

Monterrey, N.L. a 27 de febrero de 2026

## **Inversión Extranjera Directa (IED) de Italia en el Noreste de México: Estructura, Dinámica y Perspectivas Comerciales**

### **Introducción**

La relación económica entre Italia y México trasciende el intercambio comercial tradicional, consolidándose como una asociación estratégica enfocada en la manufactura avanzada. El noreste de México (Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas, Chihuahua y Durango) se ha erigido como el epicentro de esta dinámica. Atraídas por la posición geográfica privilegiada, la vocación industrial de la región y el acceso directo al mercado norteamericano (T-MEC), las empresas italianas han transferido capital, tecnología y mejores prácticas, transformando la infraestructura productiva local.

Este vínculo se entiende mejor como una integración industrial: Italia participa como proveedor de ingeniería, bienes de capital y capacidades tecnológicas que se insertan en plataformas manufactureras mexicanas orientadas a exportación. En la práctica, la región noreste opera como un corredor de producción de alto desempeño que incorpora tecnología europea para fabricar bienes que, en gran proporción, terminan abasteciendo a Norteamérica. Por eso, más allá de la presencia de firmas italianas, lo central es el papel del noreste como receptor de inversión y como importador neto de innovación productiva.

### **Cifras y Magnitud de la Inversión (IED)**

A nivel nacional, la Secretaría de Economía registra que, desde enero de 1999 hasta finales de 2024, México ha recibido flujos de Inversión Extranjera Directa (IED) provenientes de Italia por aproximadamente **\$8,700 millones de dólares (MDD)**. Este dato permite dimensionar la profundidad del vínculo bilateral: no se trata de inversiones puntuales, sino de un flujo sostenido por más de dos décadas, con impacto acumulado en capacidades industriales, cadenas de proveeduría y transferencia tecnológica.

La región noreste no solo participa en esta captación, sino que la lidera de manera absoluta, con dinámicas diferenciadas por estado. Esta concentración responde a un patrón industrial: los capitales italianos tienden a ubicarse donde existen clústeres consolidados, infraestructura logística y facilidad para exportar a Estados Unidos. Además, el perfil de esta IED está estrechamente vinculado a sectores de alto valor agregado, particularmente automotriz, autopartes especializadas, siderurgia y energía renovable, que son industrias típicamente intensivas en capital y en tecnología.

Coahuila de Zaragoza (El Líder Nacional) es la entidad federativa número uno en recepción de capital italiano en todo México. Históricamente, Coahuila acumula más de **\$2,187 MDD** de IED italiana. Esta concentración se debe fundamentalmente al desarrollo del clúster automotriz en la región sureste del estado (Saltillo, Ramos Arizpe y Derramadero). En términos económicos, este monto refleja un patrón de inversión que se ancla en infraestructura productiva pesada y operaciones de alto impacto, lo cual explica por qué la presencia italiana en Coahuila no es marginal, sino estructural y persistente.

Nuevo León actúa como el centro neurálgico corporativo y de manufactura de alta especialidad. Nuevo León es, además, el estado que más bienes de capital importa desde Italia para abastecer su industria pesada, con compras que superan los **\$1,200 MDD anuales**. Este dato es particularmente relevante porque vincula a Nuevo León con el rol de receptor de tecnología industrial: el volumen de importación de bienes de capital suele ser un indicador directo de expansión o modernización de capacidad productiva. En otras palabras, la relación con Italia no se expresa solo en inversión en plantas, sino también en un

flujo continuo de maquinaria especializada y equipos industriales que sostienen la competitividad de la región.

Tamaulipas, Chihuahua y Durango presentan una participación menor en volumen de ensamble final, pero altamente estratégica en la cadena de suministro (Tier 2 y Tier 3) y en el sector energético. Tamaulipas destaca en la instalación de parques eólicos de capital italiano y operaciones logísticas en sus puertos aduaneros. Aunque estos estados no concentran los mayores montos históricos de IED italiana frente a Coahuila y Nuevo León, sí contribuyen a la configuración integral del corredor noreste como plataforma industrial completa, en la que energía, logística y proveeduría especializada se articulan para dar soporte a la manufactura exportadora.

### Radiografía Empresarial: Presencia y Sectores

El observatorio económico del gobierno italiano estima que en México operan alrededor de **2,300 empresas con capital italiano**. De estas, aproximadamente **150** poseen inversiones productivas pesadas (plantas de manufactura), concentrándose una parte mayoritaria de estas plantas industriales en el corredor Monterrey–Saltillo. Esta cifra revela dos niveles de presencia: uno empresarial amplio, con miles de compañías, y otro industrial profundo, con un subconjunto de firmas que invierten en activos físicos, maquinaria y capacidad instalada, lo que suele generar efectos multiplicadores en empleo, compras locales y encadenamientos productivos.

Las empresas italianas en la región no buscan el mercado de consumo local, sino establecer plataformas de exportación. Esto significa que su lógica de localización está determinada por factores como conectividad logística, cercanía a Estados Unidos, disponibilidad de proveedores, talento técnico y capacidad de cumplimiento normativo. Bajo esa lógica, el corredor Monterrey–Saltillo funciona como un nodo industrial que integra inversión extranjera con producción orientada a mercados externos, especialmente el estadounidense, y que se apoya en importaciones de maquinaria e insumos especializados provenientes de Italia.

A continuación se integran las firmas más representativas tal como las presentas, con su ubicación, presencia y sector:

Empresa	Ubicación Principal	Presencia	Sector y Actividad
Stellantis (FCA - Fiat Chrysler)	Saltillo y Derramadero, Coah.	Desde los 90s, consolidada en la década de 2010.	Automotriz: Motor principal de la IED italiana. Ensamblaje de vehículos comerciales y fabricación de la familia de motores de combustión interna.
Brembo	Escobedo y Apodaca, N.L.	Expansiones clave en 2015, 2021 y 2023.	Automotriz: Diseño y fabricación de frenos de disco (calipers). La planta de Escobedo es la más grande de la compañía a nivel global.

Enel Green Power	Coah., Tamps. y N.L.	Expansión intensiva desde 2015.	Energía Renovable: Desarrollo y operación de infraestructura eléctrica, destacando parques eólicos como “Amistad” (Coahuila) y “Salitrillos” (Tamaulipas).
UFI Filters	Ramos Arizpe, Coah.	Planta inaugurada en 2019 (\$25 MDD).	Manufactura Autopartes: Sistemas de filtración y gestión térmica para la industria automotriz.
Grupo Techint (Ternium)	Monterrey y San Nicolás, N.L.	Desde 2005 (adquisición de Hylsa).	Siderúrgico: Conglomerado de origen italo-argentino, pilar indiscutible de la producción de acero en el continente.
Alfagomma	Torreón, Coah.	Anuncio reciente (Inversión de \$15 MDD).	Maquinaria: Producción de tubos y sistemas hidráulicos para uso industrial pesado.

Esta tabla evidencia que la inversión italiana está distribuida en sectores que operan como “columnas vertebrales” del aparato industrial regional: automotriz y autopartes, energía, siderurgia y maquinaria. Además, el dato puntual de inversiones anunciadas o ejecutadas, como **\$25 MDD** en UFI Filters (2019) y **\$15 MDD** en Alfagomma (anuncio reciente), confirma que el patrón no es únicamente histórico, sino también activo y con continuidad.

### Dinámica y Balanza Comercial (Noreste – Italia)

La relación comercial entre la región y el país europeo se caracteriza por un **déficit comercial crónico y estructural para México**. Lejos de ser un indicador negativo, este déficit refleja una transferencia de tecnología. El noreste de México compra tecnología europea para producir bienes que luego exporta con superávit a Estados Unidos. Esta es una idea central en tu texto y es consistente con la naturaleza de una plataforma industrial: se importan bienes de capital e insumos especializados para sostener producción competitiva orientada a exportación.

En términos cuantitativos, la asimetría es clara. Las **importaciones** desde Italia superan ampliamente a las exportaciones mexicanas hacia ese país. En particular, Italia se posiciona como el gran proveedor de bienes de capital de la región, mientras que México exporta a Italia volúmenes comparativamente menores. Esto no solo genera un déficit persistente, sino que confirma el rol del noreste como un “absorbente” de tecnología industrial europea.

Importaciones (Qué compra el noreste a Italia): Italia se posiciona como el gran proveedor de bienes de capital de la región. Las importaciones superan ampliamente los **\$700 millones de dólares mensuales a nivel nacional**, impulsadas por las aduanas de **Nuevo Laredo (Tamaulipas)** y **Colombia (Nuevo León)**. Este punto es crucial, porque no se trata de importaciones dispersas: el hecho de que estos flujos estén

asociados a aduanas específicas del noreste sugiere una concentración logística y operativa alineada con la estructura industrial regional. Si se anualiza el dato de **\$700 millones mensuales**, se obtiene una magnitud aproximada de **\$8,400 millones de dólares al año** a nivel nacional, lo que ayuda a dimensionar la escala de la dependencia tecnológica y de maquinaria que Italia representa para México.

Los productos principales importados son maquinaria especializada, máquinas herramienta y robots industriales, fundamentales para la automatización en Nuevo León y Chihuahua. A ello se suman partes y accesorios para vehículos automotores, así como instrumentos médicos y farmacéuticos. Este mix de importación es coherente con una economía industrial avanzada: el volumen se concentra en aquello que eleva productividad, precisión y capacidad de manufactura, además de equipos e insumos de alta especialización. En la práctica, estas importaciones sostienen líneas de producción completas y permiten modernizar procesos industriales para competir en mercados exigentes.

Exportaciones (Qué vende el noreste a Italia): Las exportaciones mexicanas hacia Italia son significativamente menores, rondando los **\$60 a \$70 millones de dólares mensuales a nivel nacional**. Si se anualiza ese rango, la cifra se ubica aproximadamente entre **\$720 y \$840 millones de dólares al año**, lo que confirma la brecha estructural frente a las importaciones. Los productos principales incluyen máquinas y unidades de procesamiento de datos, componentes específicos de motores de combustión (fabricados en Coahuila), y minerales, extractos y derivados del petróleo. Esta canasta exportadora refleja una relación donde México coloca bienes industriales y energéticos, pero en un volumen menor frente a la compra de tecnología y maquinaria italiana.

La Balanza Comercial: El intercambio arroja un déficit constante para México. Con los rangos que proporciona, el déficit mensual aproximado, en términos agregados nacionales, se ubica entre **\$630 y \$640 millones de dólares** (al comparar **\$700 millones** de importaciones contra **\$60 a \$70 millones** de exportaciones). En términos anuales, esto implica un déficit aproximado entre **\$7,560 y \$7,680 millones de dólares**, derivado directamente de tus cifras mensualizadas. En un mes promedio reciente, por cada dólar que el país logró exportar a Italia, se importaron más de diez dólares en bienes y tecnología italiana.

## Factores de Atracción y Ventajas Competitivas

La atracción de IED italiana hacia el noreste mexicano se explica por una combinación de ventajas estructurales que, al operar de manera conjunta, reducen costos de operación, elevan productividad y facilitan acceso directo al mercado más importante para la manufactura regional: Estados Unidos. En primer lugar, la ubicación geográfica de la región y su conectividad con la frontera norte permiten una logística eficiente para exportaciones, con corredores industriales consolidados que conectan parques industriales, centros de distribución, nodos ferroviarios y aduanas estratégicas. Esta ventaja se potencia cuando se considera que las importaciones italianas de bienes de capital entran por aduanas como Nuevo Laredo y Colombia, lo que muestra que el noreste no solo exporta, sino que también es el canal operativo para el ingreso de tecnología industrial.

En segundo lugar, la región ofrece un ecosistema industrial maduro. El corredor Monterrey–Saltillo no opera como un conjunto aislado de plantas, sino como un clúster articulado donde conviven armadoras, proveedores Tier 1, Tier 2 y Tier 3, firmas metalmecánicas, centros de servicios industriales y una red de proveeduría especializada. Esto explica por qué inversiones como las de Stellantis en Coahuila o Brembo en Nuevo León no son eventos aislados, sino parte de un entramado productivo que permite escalar operaciones, mantener estándares internacionales y responder a ciclos de demanda con mayor flexibilidad.

En tercer lugar, el acceso preferencial al mercado norteamericano bajo el T-MEC funciona como una ventaja determinante, no solo por reducción arancelaria, sino por certidumbre operativa y por reglas que

incentivan la manufactura regional. En la práctica, esta certidumbre es la base para justificar inversiones de largo plazo, particularmente aquellas intensivas en activos fijos y maquinaria, como sucede en automotriz, autopartes, siderurgia y energía. La propia estructura comercial que describes, donde México importa de Italia maquinaria, robots y máquinas herramienta para sostener automatización industrial, evidencia que el marco del T-MEC facilita la lógica de invertir en México para producir con estándares globales y abastecer Norteamérica.

Finalmente, el factor de capital humano y especialización productiva complementa el atractivo regional. El noreste concentra perfiles técnicos, experiencia industrial y cultura organizacional orientada a manufactura avanzada. Por eso, Italia no solo coloca capital, sino también mejores prácticas, ingeniería de diseño y métodos de producción, que se insertan en un entorno receptivo y con capacidad de implementación. Esta combinación es lo que permite que la relación Italia–noreste no sea un intercambio de corto plazo, sino una integración industrial con efectos acumulativos.

## Conclusiones

La Inversión Extranjera Directa de Italia en el noreste de México constituye un modelo de complementariedad industrial con impactos estructurales. A nivel nacional, los flujos acumulados de IED italiana, por aproximadamente **\$8,700 MDD** entre 1999 y 2024, se manifiestan con fuerza particular en el noreste, donde Coahuila destaca con más de **\$2,187 MDD** y donde Nuevo León opera como centro corporativo e importador clave de bienes de capital, con compras que superan **\$1,200 MDD anuales**. La presencia empresarial italiana, estimada en **2,300 empresas** con alrededor de **150** plantas de manufactura pesada, se concentra en el corredor Monterrey–Saltillo, confirmando la lógica de plataforma industrial orientada a exportación.

En lo comercial, la relación se caracteriza por un déficit estructural para México que, lejos de ser solamente una desventaja, refleja la función tecnológica de Italia dentro del ecosistema industrial regional. Con importaciones superiores a **\$700 MDD mensuales** a nivel nacional, impulsadas por aduanas estratégicas del noreste como **Nuevo Laredo** y **Colombia**, México incorpora maquinaria especializada, máquinas herramienta y robots industriales que sostienen automatización y productividad manufacturera. Al mismo tiempo, las exportaciones hacia Italia, de **\$60 a \$70 MDD mensuales**, se concentran en bienes industriales específicos, componentes de motores producidos en Coahuila y productos energéticos, lo que da lugar a una balanza donde por cada dólar exportado se importan más de diez dólares en tecnología italiana. En conjunto, esto confirma que el noreste mexicano actúa como un absorbente neto de innovación europea, y que su competitividad exportadora descansa, en parte, en la adquisición de bienes de capital italianos para producir con estándares globales y abastecer el mercado norteamericano bajo el T-MEC.

Dr. Javier Cendejas Meneses  
PRESIDENTE COMCE NORESTE