



# SEPTIEMBRE

# 20 25

## BOLETÍN TRIMESTRAL

# GERENTE DE FECOAC

---

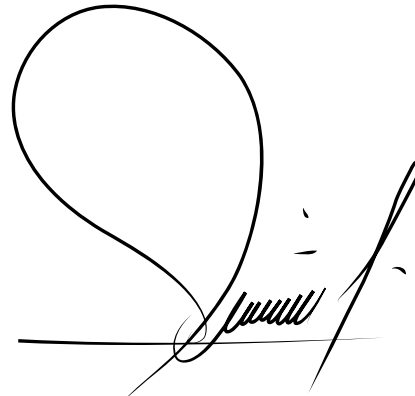


Estimados Directivos, Gerentes y Equipos de trabajo de nuestras Cooperativas Socias,

Me dirijo a Ustedes para enfatizar la relevancia de presentar el boletín estadístico sobre la situación financiera de las cooperativas de ahorro y crédito socias a nivel nacional. Este informe es crucial para evaluar el rendimiento financiero de sus cooperativas, e identificar tendencias y patrones que nos ayuden a tomar decisiones oportunas; al contar con datos precisos sobre indicadores clave como liquidez, solvencia y rentabilidad, podrán optimizar las operaciones y asegurar la sostenibilidad a largo plazo de sus instituciones.

El análisis financiero facilita la gestión proactiva financiera, permitiendo anticipar desafíos y tomar medidas preventivas que refuercen la estabilidad de sus cooperativas. Esta gestión eficaz protege los intereses de sus socios y garantiza la seguridad de sus ahorros.

Además, a través de este boletín fomentamos la transparencia y reforzamos los principios fundamentales del cooperativismo. Al compartirlo con sus socios, promovemos la confianza y fortalecemos nuestras relaciones. Los animo a colaborar en la generación de estos informes para impulsar el crecimiento sostenible de nuestras cooperativas y asegurar un futuro próspero para todos.



**MSc. Patricio Barreiro Morales**

# CONTENIDO

## 01 COACS CONSOLIDADO

» ACTIVOS.....	8
» PASIVOS.....	10
» PATRIMONIO .....	12

## 02 COACS SEGMENTO UNO

» ACTIVOS.....	16
» PASIVOS.....	18
» PATRIMONIO .....	20

## 03 COACS SEGMENTO DOS

» ACTIVOS.....	24
» PASIVOS.....	26
» PATRIMONIO .....	28



## 04 COACS SEGMENTO TRES

» ACTIVOS.....	32
» PASIVOS.....	34
» PATRIMONIO .....	36

## 05 COACS SEGMENTO CUATRO Y CINCO

» ACTIVOS.....	40
» PASIVOS.....	42
» PATRIMONIO .....	44

## 06 INDICADORES Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

» CALIFICACIÓN.....	47
» RANKING DE CRECIMIENTO MARZO 2025.....	48
» INDICADORES CLAVES DE GESTION FINANCIERA ....	51
» EVALUACIÓN .....	56

# COACS CONSOLIDADO

---

# 01

COACS  
CONSOLIDADO



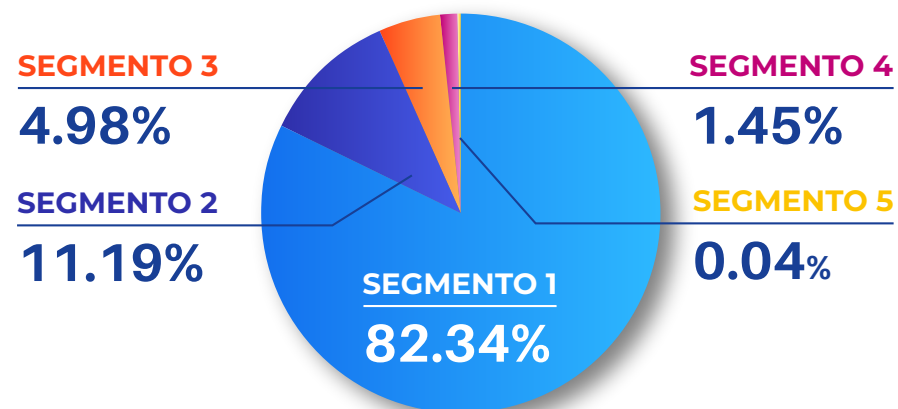
Con corte al mes de septiembre de 2025, los activos consolidados de las cooperativas de ahorro y crédito socias activas de la FECOAC alcanzaron los USD 2,623,547,304 dólares que representa un crecimiento anual (sept-2024) del 7.64% y un crecimiento provisional 2025 del 3.73%.

De acuerdo con estos resultados, la proyección de crecimiento 2025 se estima en el 4.97% valor inferior al 7.64% de los últimos doce meses, el segmento

con mayor proyección de crecimiento es el segmento cinco con el 47.55%

De manera general los activos de las cooperativas socias de la FECOAC están constituidos en el 82.34% con cooperativas del segmento uno, el 11.19% con cooperativas del segmento dos, el 4.98% con cooperativas del segmento tres, y el 1.49% con cooperativas de los segmentos cuatro y cinco

SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
SEGMENTO 1	\$2.021.543.704	\$2.100.822.729	\$2.160.181.936	6,86%	2,83%	3,77%
SEGMENTO 2	\$266.126.473	\$272.813.481	\$293.572.123	10,31%	7,61%	10,15%
SEGMENTO 3	\$118.539.923	\$123.517.665	\$130.657.805	10,22%	5,78%	7,71%
SEGMENTO 4	\$30.518.955	\$31.306.652	\$38.068.568	24,74%	21,60%	28,80%
SEGMENTO 5	\$577.399	\$786.409	\$1.066.872	84,77%	35,66%	47,55%
TOTAL GENERAL	\$2.437.306.454	\$2.529.246.936	\$2.623.547.304	7,64%	3,73%	4,97%





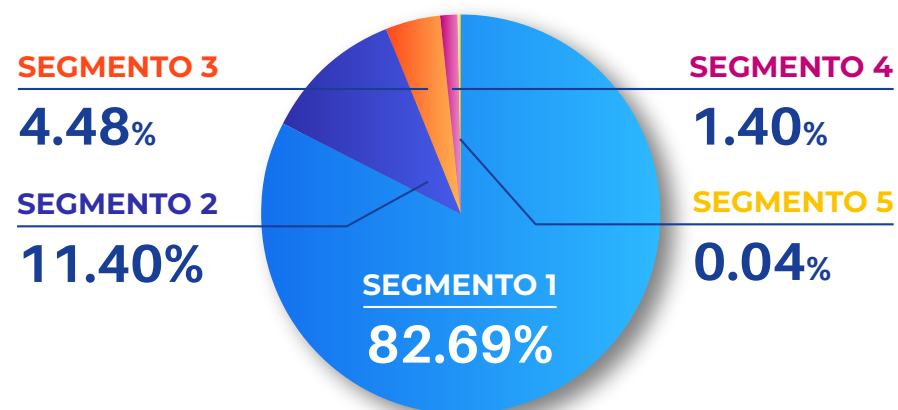
Al cierre del tercer trimestre del año 2025, los pasivos consolidados de las cooperativas de ahorro y crédito socias activas de la FECOAC alcanzaron los USD 2,286,607,841 dólares que representa un crecimiento anual (sept-2024) del 8.43% y un crecimiento provisional 2025 del 3.82%. Al cierre de septiembre, el pasivo de las instituciones del segmento cinco muestran mayor crecimiento con el 49.78%

De acuerdo con estos resultados, la proyección para el 2025 se estima en el 5.09% valor inferior al 8.43%

si comparamos con el crecimiento de los últimos 12 meses. Los segmentos con mayor proyección de crecimiento respecto al año 2024 es el cuatro con el 33.88%.

De manera general los pasivos de las cooperativas de la FECOAC están constituidos por el 82.69% con cooperativas del segmento uno, el 11.40% con cooperativas del segmento dos, el 4.48% con cooperativas del segmento tres, y el 1.44% con cooperativas de los segmentos cuatro y cinco.

SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
SEGMENTO 1	\$1.759.158.960	\$1.840.636.495	\$1.890.716.535	7,48%	2,72%	3,63%
SEGMENTO 2	\$235.449.161	\$241.566.212	\$260.615.386	10,69%	7,89%	10,51%
SEGMENTO 3	\$89.017.856	\$94.273.607	\$102.472.821	15,11%	8,70%	11,60%
SEGMENTO 4	\$24.825.775	\$25.494.287	\$31.972.304	28,79%	25,41%	33,88%
SEGMENTO 5	\$336.611	\$554.688	\$830.795	146,81%	49,78%	66,37%
TOTAL GENERAL	\$2.108.788.363	\$2.202.525.289	\$2.286.607.841	8,43%	3,82%	5,09%



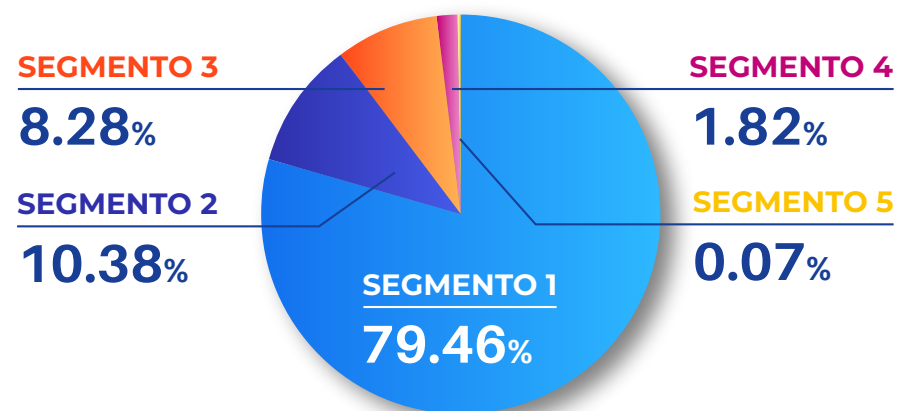
Con corte a septiembre 2025, el valor patrimonial consolidado de las cooperativas de ahorro y crédito socias activas de la FECOAC alcanzaron los USD 330,543,414 dólares que representa un crecimiento anual (sept-2024) del 3.03% y un crecimiento provisional 2025 del 1.18%. Al cierre del mes de septiembre, el patrimonio de las instituciones del segmento dos muestran mayor crecimiento con el 9.76%.

Con estos resultados, se proyecta un crecimiento para el 2025 de 1.58%, valor muy por debajo del 3.03%

si comparamos con el crecimiento de los últimos 12 meses. Los segmentos con mayor proyección de crecimiento respecto al año 2024 son el dos y cuatro con el 13.01% y 5.80% respectivamente.

De manera general el patrimonio consolidado de las cooperativas de la FECOAC está constituidos por el 79.46% con cooperativas del segmento uno, el 10.38% con cooperativas del segmento dos, el 8.28% con cooperativas del segmento tres, y el 1.89% con cooperativas de los segmentos cuatro y cinco.

SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
SEGMENTO 1	\$254.258.421	\$260.186.234	\$262.642.725	3,30%	0,94%	1,26%
SEGMENTO 2	\$32.390.837	\$31.247.269	\$34.296.627	5,88%	9,76%	13,01%
SEGMENTO 3	\$28.327.273	\$29.244.057	\$27.356.614	-3,43%	-6,45%	-8,61%
SEGMENTO 4	\$5.602.436	\$5.765.067	\$6.015.789	7,38%	4,35%	5,80%
SEGMENTO 5	\$238.803	\$231.257	\$231.659	-2,99%	0,17%	0,23%
TOTAL GENERAL	\$320.817.770	\$326.673.884	\$330.543.414	3,03%	1,18%	1,58%



# COACS SEGMENTO UNO

---

# 02





# Andalucía

TODA UNA VIDA **MEJORANDO OTRAS.**



## OSCUS

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.



## SAN FRANCISCO LTDA.

La variación anual en el activo de las cooperativas socias del segmento uno refleja un valor de 138 millones, en los últimos doce meses los resultados reflejan un decrecimiento de la cartera neta en 61 millones de dólares, sin embargo, el crecimiento se ha enfocado en cuentas disponibles disponible pasando de 337 millones en septiembre 2024 a 400 millones a septiembre 2025 y las inversiones pasaron de 229 millones a 307 millones en doce meses, este resultado muestra que en los dos últimos años existe una contracción e incertidumbre de los socios y demandantes de crédito lo que podría afectar a los resultados económicos de las instituciones y una leve incremento del riesgo de

crédito, así mismo una afectación a los márgenes se afectarían a los resultados institucionales, es indispensable evaluar la diversificación de productos y el control del costo financiero.

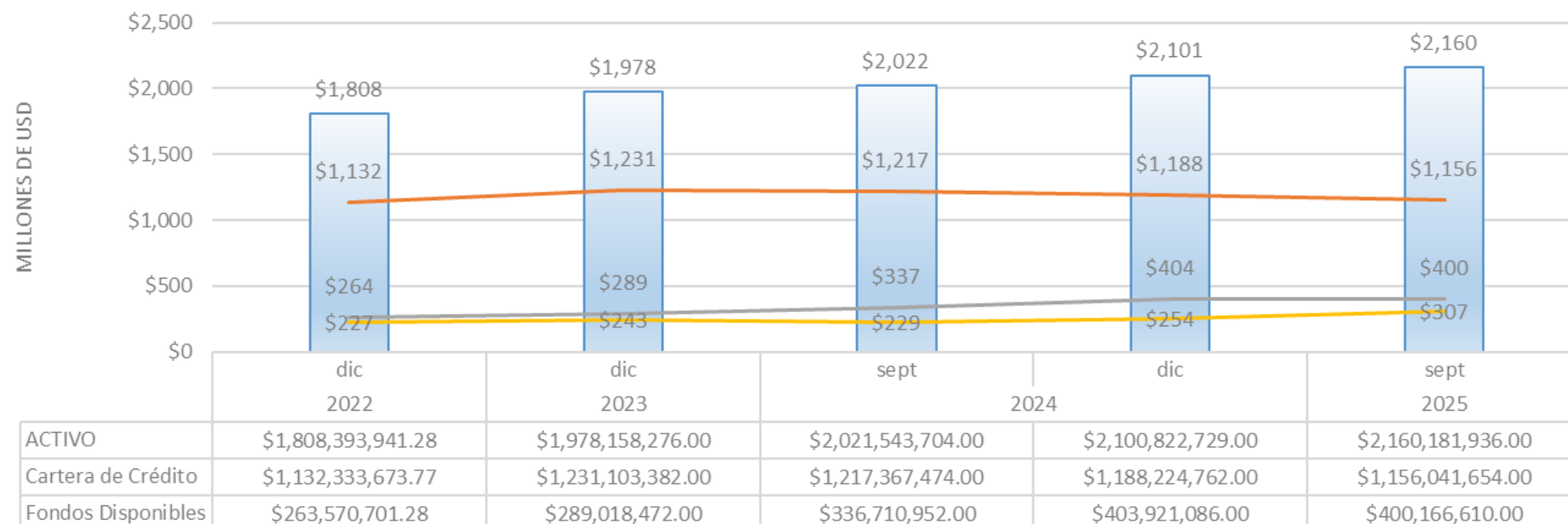
Al cierre del tercer trimestre del año 2025, los activos de las Cooperativas segmento uno socias de la FECOAC muestra un crecimiento durante el año 2025 del 2.83%, valor inferior respecto al crecimiento de los últimos doce meses que cerro en el 6.86%; con estos resultados se estima que para el 2025 las cooperativas socios del segmento uno, terminen con un crecimiento menor del 3.77%.

SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANDALUCIA LIMITADA	\$643.603.518	\$680.599.352	\$709.312.764	10,21%	4,22%	5,63%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO OSCUS LIMITADA	\$690.474.420	\$693.728.606	\$672.037.497	-2,67%	-3,13%	-4,17%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN FRANCISCO LTDA	\$687.465.766	\$726.494.771	\$778.831.675	13,29%	7,20%	9,61%
TOTAL GENERAL	\$2.021.543.704	\$2.100.822.729	\$2.160.181.936	6,86%	2,83%	3,77%

## Activo Segmento 1

Septiembre-2025

Millones de USD



Al cierre del tercer trimestre de 2025, las cooperativas del Segmento uno presentan un leve crecimiento en sus pasivos totales, los cuales aumentaron de \$1,759 millones a \$1,891 millones en comparación interanual. Este incremento responde, en gran medida, al alza en los depósitos a plazo, que pasaron de \$1,228 millones en septiembre de 2024 a \$1,319 millones en septiembre de 2025, consolidándose como la principal fuente de financiamiento del sector.

Por otro lado, los depósitos a la vista se mantuvieron relativamente estables, con un crecimiento moderado de \$60 millones en el mismo periodo. En contraste,

el financiamiento externo sigue presentando una disminución significativa, descendiendo de \$65 millones a \$41 millones, lo cual refleja una menor dependencia de fuentes externas.

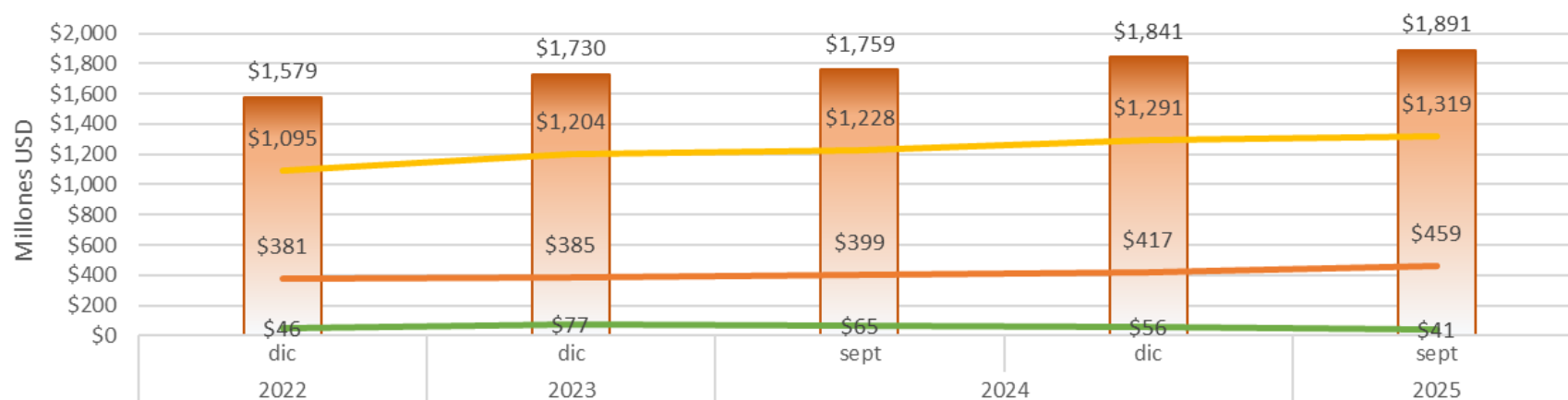
En conjunto, estos resultados muestran una estrategia orientada al fortalecimiento interno del financiamiento, privilegiando la captación de recursos del mercado local especialmente mediante el ahorro a plazo y manteniendo estabilidad en las demás fuentes de pasivo, sin embargo, el control del costo financiero es la base para una sostenibilidad financiera a mediano y largo plazo.

SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANDALUCIA LIMITADA	\$574.397.612	\$610.537.328	\$639.854.333	11,40%	4,80%	6,40%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO OSCUS LIMITADA	\$602.738.586	\$606.010.593	\$582.236.961	-3,40%	-3,92%	-5,23%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN FRANCISCO LTDA	\$582.022.762	\$624.088.574	\$668.625.241	14,88%	7,14%	9,52%
TOTAL GENERAL	\$1.759.158.960	\$1.840.636.495	\$1.890.716.535	7,48%	2,72%	3,63%

## Pasivos Segmento 1

Septiembre-2025

Millones de USD



PASIVOS	\$1,578,757,632	\$1,729,560,804	\$1,759,158,960	\$1,840,636,495	\$1,890,716,535
Depósitos a la Vista	\$380,618,833	\$385,227,261	\$399,450,459	\$417,183,711	\$459,358,742
Depósitos a Plazo	\$1,094,847,362	\$1,204,197,102	\$1,228,465,932	\$1,290,971,312	\$1,319,232,635
Financiamiento Externo	\$46,461,873	\$76,921,864	\$64,542,613	\$55,683,373	\$40,638,368



Con corte a septiembre 2025, el patrimonio de las cooperativas del segmento uno socias de la FECOAC han mantenido estable su crecimiento patrimonial, con una variación anual en el patrimonio consolidado de \$9 millones. El capital social evidencia un leve crecimiento de \$4 millones. Este comportamiento sugiere un fortalecimiento sostenido de la inversión por parte de los socios. En similares condiciones, pero con una

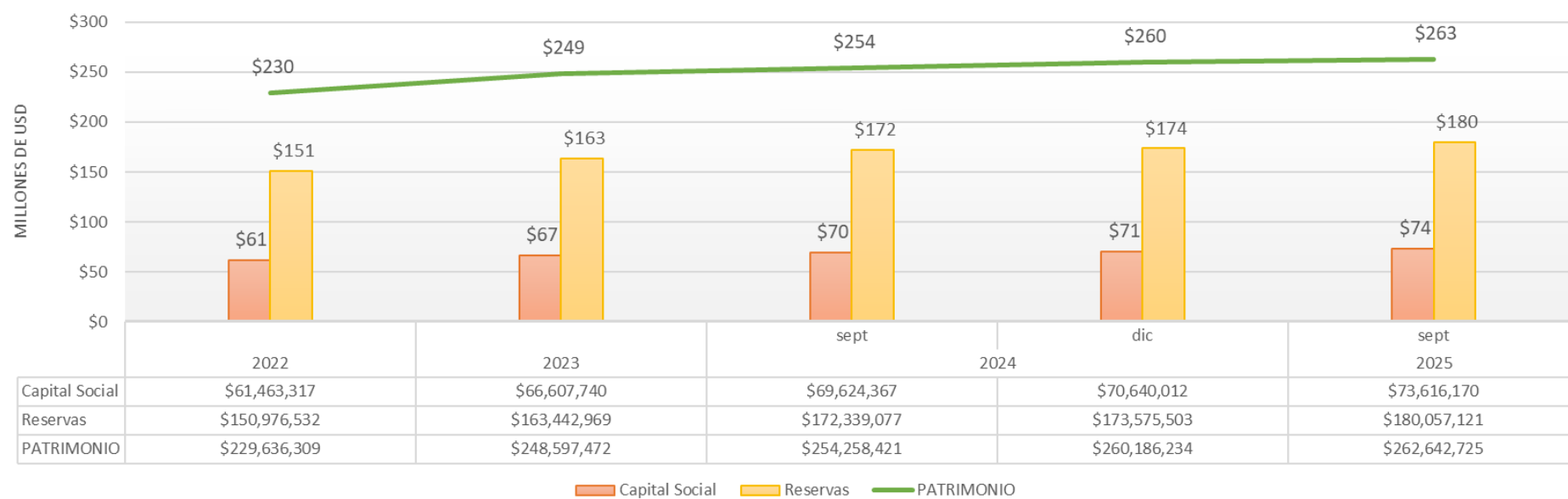
proyección más optimista, las reservas han seguido una trayectoria mejor que el capital social, pasando de \$172 millones en septiembre 2024 a \$180 millones a septiembre 2025, esto concluye que el crecimiento patrimonial se ve potenciado por el capital institucional vía reservas, el equilibrio en el crecimiento del activo y patrimonial debe tener armonía para no proyectar dificultades futuras en la solvencia institucional.

SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANDALUCIA LIMITADA	\$68.078.908	\$70.062.024	\$69.066.386	1,45%	-1,42%	-1,89%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO OSCUS LIMITADA	\$86.645.682	\$87.718.014	\$89.327.833	3,10%	1,84%	2,45%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN FRANCISCO LTDA	\$99.533.831	\$102.406.196	\$104.248.506	4,74%	1,80%	2,40%
TOTAL GENERAL	\$254.253.421	\$260.186.234	\$262.642.725	3,30%	0,94%	1,26%

## Patrimonio Segmento 1

Septiembre-2025

Millones USD



# COACS SEGMENTO DOS

---

# 03



COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO  
**"SAN ANTONIO LTDA"**  
IMBABURA



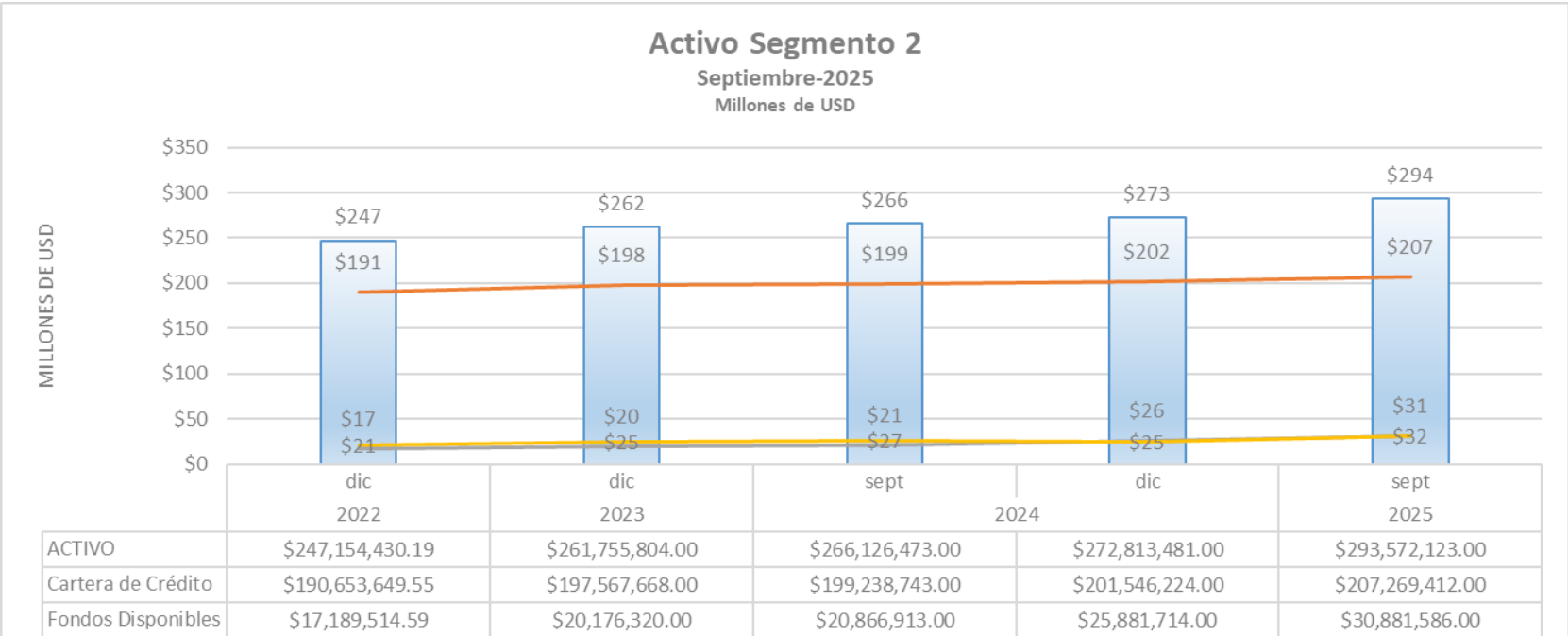
**COOP CENTRO**  
Cooperativa de Ahorro y Crédito Ltda.



La variación anual en el activo de las cooperativas socias del segmento dos refleja un valor de 28 millones, en los últimos doce meses los resultados reflejan un leve crecimiento de la cartera neta en 8 millones de dólares dando prioridad al crecimiento de los fondos disponibles con 10 millones y con 4 millones el crecimiento de las inversiones. Estos resultado concluyen una contracción en la inversión a través del crédito por la incertidumbre de los socios y demandantes de crédito lo que podría desencadenar

deterioro en el margen de intermediación, es indispensable evaluar una contracción financiera con el fin de controlar los costos financieros.

Al cierre del tercer trimestre del año 2025, los activos de las Cooperativas segmento uno socias de la FECOAC muestra un crecimiento durante el año 2025 del 7.61 % proyectado un similar crecimiento con relación a los últimos doce meses que creció en el 10.31 %

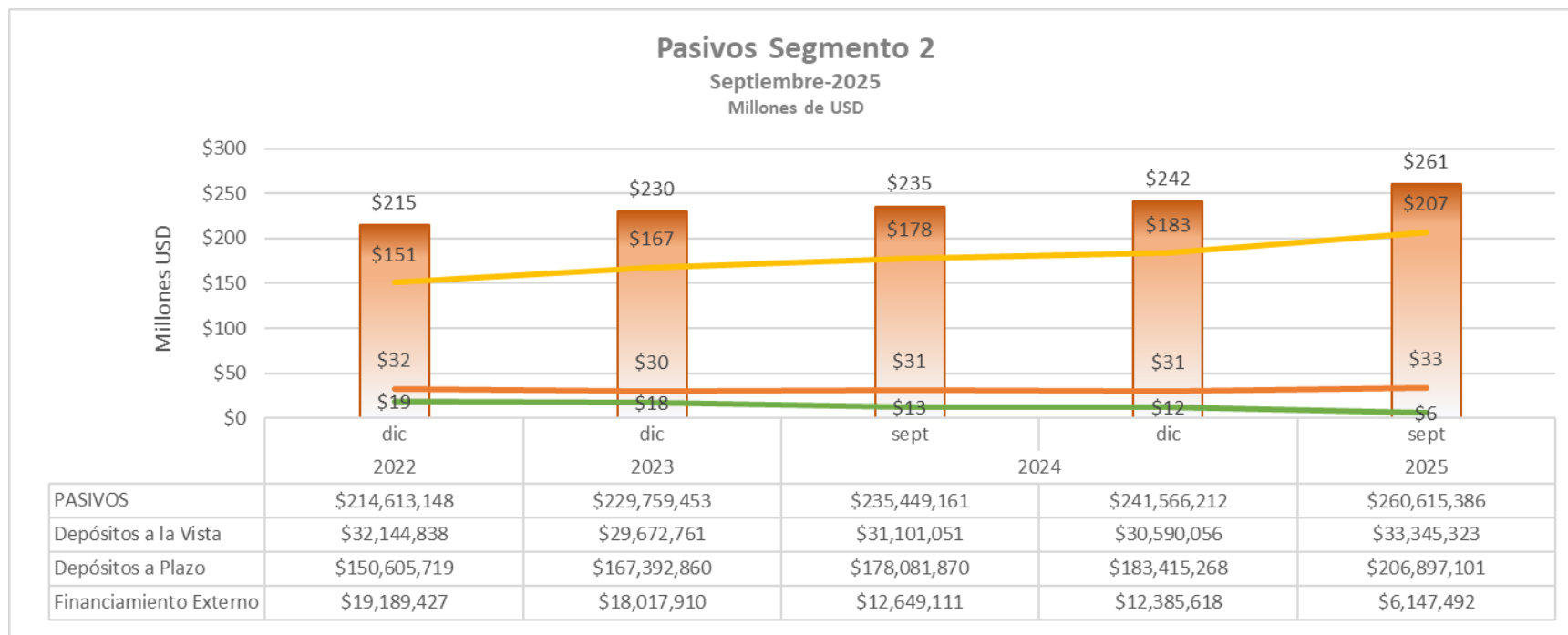




SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ACCION TUNGURAHUA LTDA	\$29.235.950	\$29.278.215	\$29.494.191	0,88%	0,74%	0,98%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CORPORACION CENTRO LTDA	\$43.973.242	\$47.463.761	\$47.702.034	3,76%	0,50%	0,67%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COTOCOLLAO LTDA	\$51.058.564	\$50.989.555	\$50.660.776	-0,78%	-0,64%	-0,86%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES TULCAN LTDA	\$45.605.010	\$46.615.715	\$55.368.348	21,41%	18,78%	25,03%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINANZAS CORPORATIVAS LTDA	\$33.228.974	\$35.514.918	\$45.290.632	36,30%	27,53%	36,70%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN ANTONIO LTDA - IMBABURA	\$61.024.733	\$62.951.317	\$65.056.142	6,61%	3,34%	4,46%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>\$266.126.473</b>	<b>\$272.813.481</b>	<b>\$293.572.123</b>	<b>10,31%</b>	<b>7,61%</b>	<b>10,15%</b>

Los resultados al cierre del tercer trimestre del año 2025 muestran un incremento anual de los pasivos totales de las cooperativas del segmento dos socias de la FECOAC de 26 millones, al pasar de \$235 millones a \$261 millones. Este aumento está impulsado principalmente por el crecimiento sostenido de los depósitos a plazo en 29 millones, consolidándose como la principal fuente de financiamiento. Los depósitos

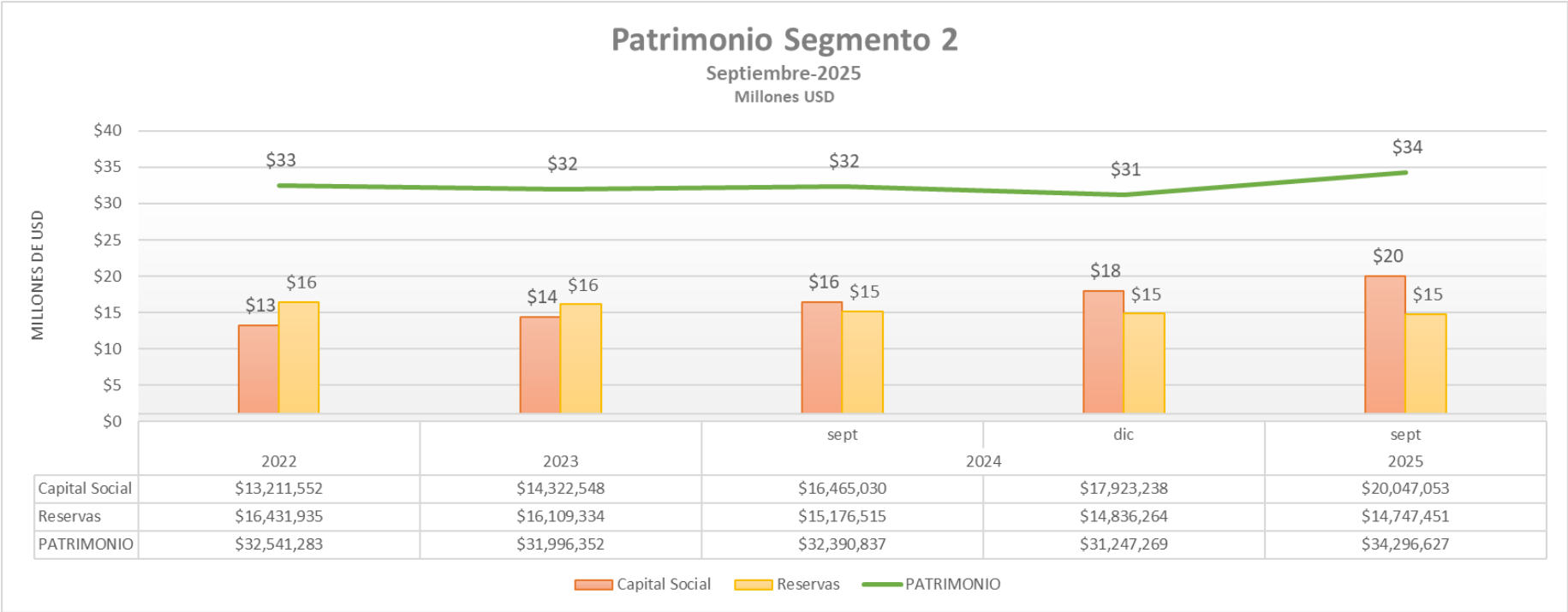
a la vista se mantienen relativamente estables con un crecimiento mínimo de 2 millones, mientras que en el financiamiento externo persiste una contracción importante en 5.5 millones. Los resultados muestran un crecimiento polarizado en el pasivo relacionado al costo financiero, las administraciones deberán evaluar el comportamiento de sus márgenes de intermediación que sostenga los resultados.



SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ACCION TUNGURAHUA LTDA	\$26.013.127	\$25.809.076	\$25.725.253	-1,11%	-0,32%	-0,43%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CORPORACION CENTRO LTDA	\$42.323.767	\$43.048.792	\$43.648.912	3,13%	1,39%	1,86%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COTOCOLLAO LTDA	\$44.360.849	\$44.958.555	\$45.746.727	3,12%	1,75%	2,34%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES TULCAN LTDA	\$40.630.546	\$41.625.707	\$49.809.503	22,59%	19,66%	26,21%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINANZAS CORPORATIVAS LTDA	\$27.597.704	\$29.742.770	\$37.564.513	36,11%	26,30%	35,06%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN ANTONIO LTDA - IMBABURA	\$54.523.148	\$56.381.312	\$58.120.478	6,60%	3,08%	4,11%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>\$235.449.161</b>	<b>\$241.566.212</b>	<b>\$260.615.386</b>	<b>10,69%</b>	<b>7,89%</b>	<b>10,51%</b>

Los resultados del patrimonio de las cooperativas del Segmento dos socias de la FECOAC muestran un leve crecimiento de 2 millones durante los últimos doce meses con una leve disminución en sus reservas y un crecimiento de 4 millones en el capital social. Estas

variaciones reflejan un fortalecimiento significativo en el capital social para las cooperativas del segmento y una contracción en las reservas cuya finalidad fue el uso para la generación de coberturas requeridas de activos en riesgo.



SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ACCION TUNGURAHUA LTDA	\$3.284.824	\$3.469.139	\$3.777.144	14,99%	8,88%	11,84%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CORPORACION CENTRO LTDA	\$5.412.602	\$4.414.970	\$5.562.554	2,77%	25,99%	34,66%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COTOCOLLAO LTDA	\$6.697.716	\$6.031.000	\$4.910.242	-26,69%	-18,58%	-24,78%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES TULCAN LTDA	\$4.955.004	\$4.990.008	\$5.551.066	12,03%	11,24%	14,99%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINANZAS CORPORATIVAS LTDA	\$5.547.798	\$5.772.148	\$7.582.673	36,68%	31,37%	41,82%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN ANTONIO LTDA - IMBABURA	\$6.492.893	\$6.570.004	\$6.912.948	6,47%	5,22%	6,96%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>\$32.390.837</b>	<b>\$31.247.269</b>	<b>\$34.296.627</b>	<b>5,88%</b>	<b>9,76%</b>	<b>13,01%</b>

# COACS SEGMENTO TRES

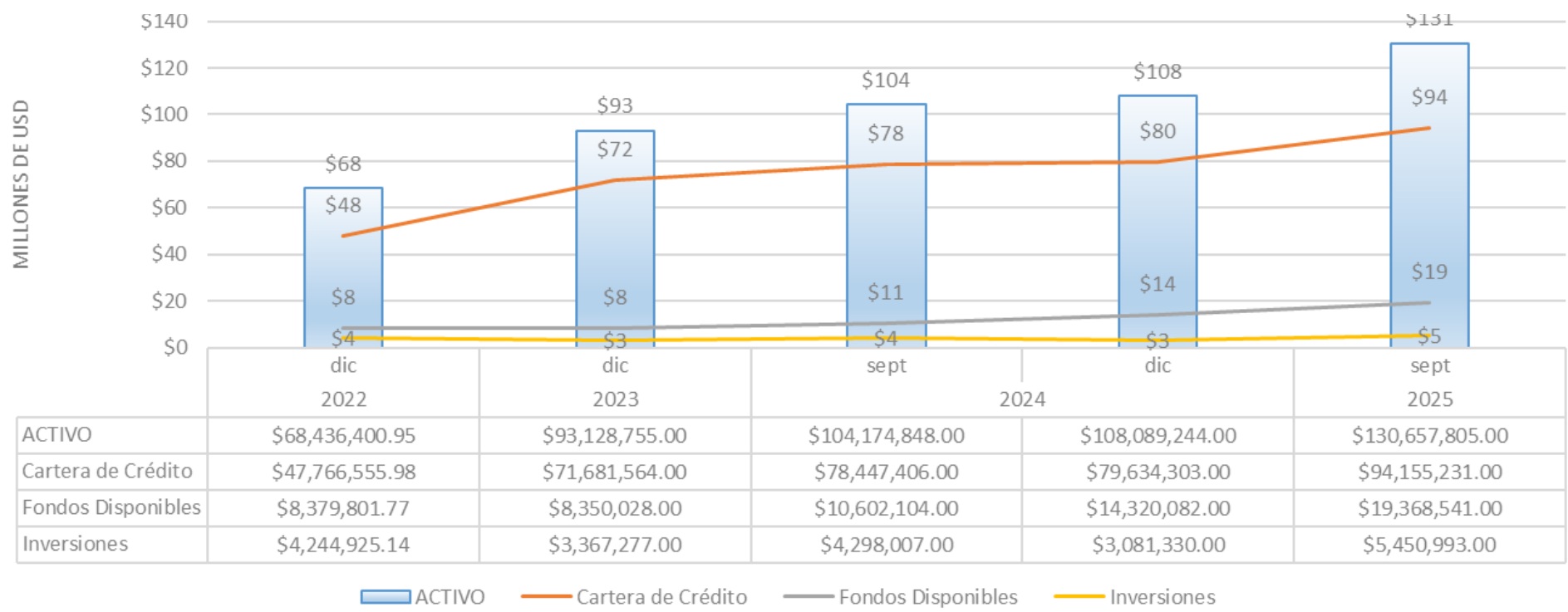
---

# 04



Con corte a septiembre de 2025, los activos de las cooperativas del Segmento tres, socias de la FECOAC, registran un crecimiento anual del 25.42 %, al pasar de \$104.1 millones en septiembre de 2024 a \$130.6 millones en el mismo mes de 2025. Este incremento se ha concentrado principalmente en la cuenta de cartera de crédito con un crecimiento de \$16 millones en doce meses, de manera similar,

pero con una variación menor se encuentra los fondos disponibles pasando de \$10.6 millones a \$19.3 millones. Las inversiones presentaron un leve crecimiento de \$4.2 millones a \$5.4 millones a septiembre de 2025. El comportamiento equilibrado en el crecimiento de los activos productivos refleja una gestión financiera prudente y sostenida para este segmento.

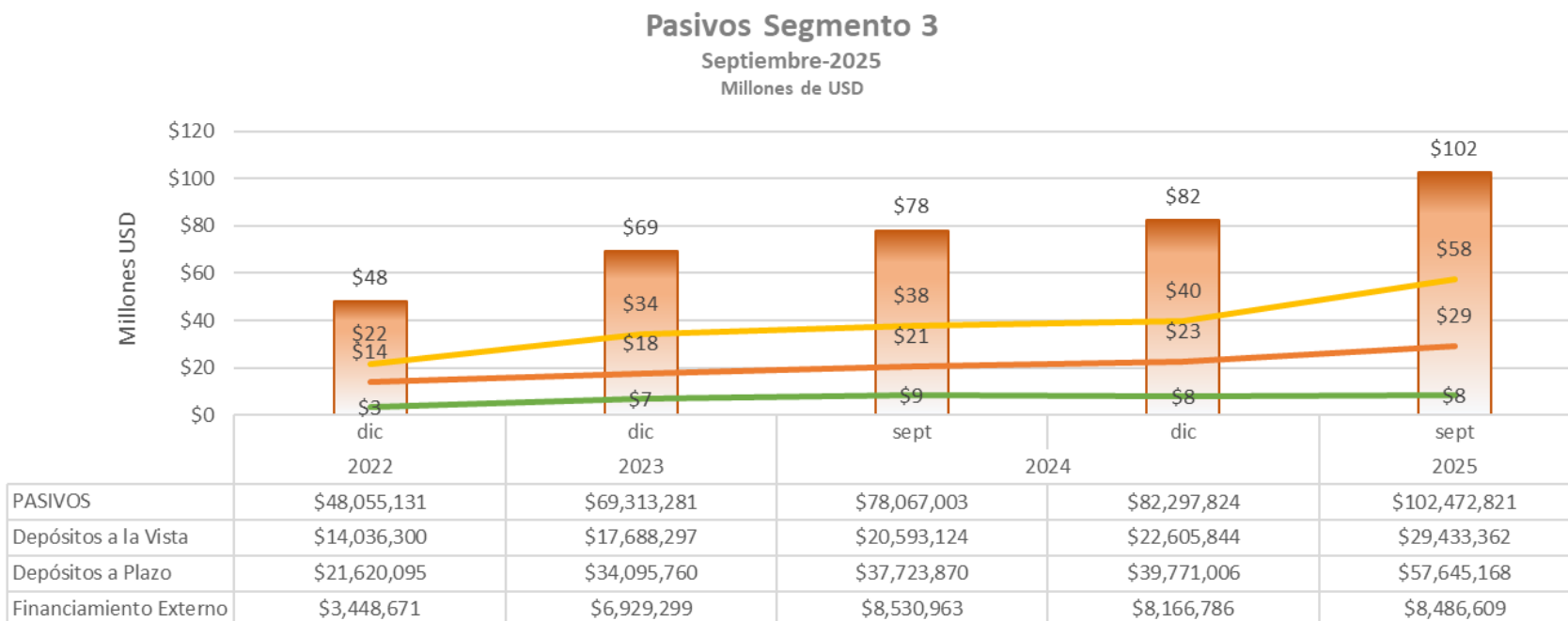




SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANTORCHA LTDA	\$8.670.078	\$9.232.471	\$9.827.446	13,35%	6,44%	8,59%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COCA LTDA	\$18.691.329	\$19.528.599	\$23.222.657	24,24%	18,92%	25,22%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COORCOTOPAXI LTDA	\$10.616.574	\$11.028.880	\$14.224.318	33,98%	28,97%	38,63%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREDI FACIL LTDA	\$10.112.026	\$10.684.707	\$15.504.451	53,33%	45,11%	60,15%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DEL MAGISTERIO DE PICHINCHA	\$11.494.565	\$11.802.789	\$13.526.269	17,68%	14,60%	19,47%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO INDIGENAS GALAPAGOS LTDA	\$15.861.661	\$17.265.029	\$24.402.716	53,85%	41,34%	55,12%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO MAGISTERIO MANABITA LIMITADA	\$10.225.744	\$10.056.148	\$10.063.445	-1,59%	0,07%	0,10%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NEGOCIOS ANDINOS LTDA	\$6.981.678	\$7.369.444	\$7.447.045	6,67%	1,05%	1,40%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN CRISTOBAL LTDA	\$11.521.193	\$11.121.177	\$12.439.458	7,97%	11,85%	15,81%
TOTAL GENERAL	\$104.174.848	\$108.089.244	\$130.657.805	25,42%	20,88%	27,84%

Con corte a septiembre 2025, los pasivos totales de las cooperativas del Segmento tres, socias de la FECOAC muestran un crecimiento sólido del 31.26%, al incrementarse de \$78.0 millones en septiembre 2024 a \$102.4 millones a septiembre de 2025. Este aumento está impulsado por la expansión de los depósitos a plazo, que crecieron en 24 millones en los últimos doce meses. Los depósitos a la vista también reflejan un crecimiento estable, fluctuando entre

\$20.5 y \$29.4 millones en los últimos doce meses, el financiamiento externo no presenta una variación al mantenerse en 8.5 millones. Esta evolución refleja una mayor dependencia de los depósitos a plazo lo cual afectaría al costo financiero si este no se controla de manera adecuada. En conjunto, los resultados sugieren una estructura financiera más sólida y una estrategia enfocada en la captación interna como pilar del crecimiento.



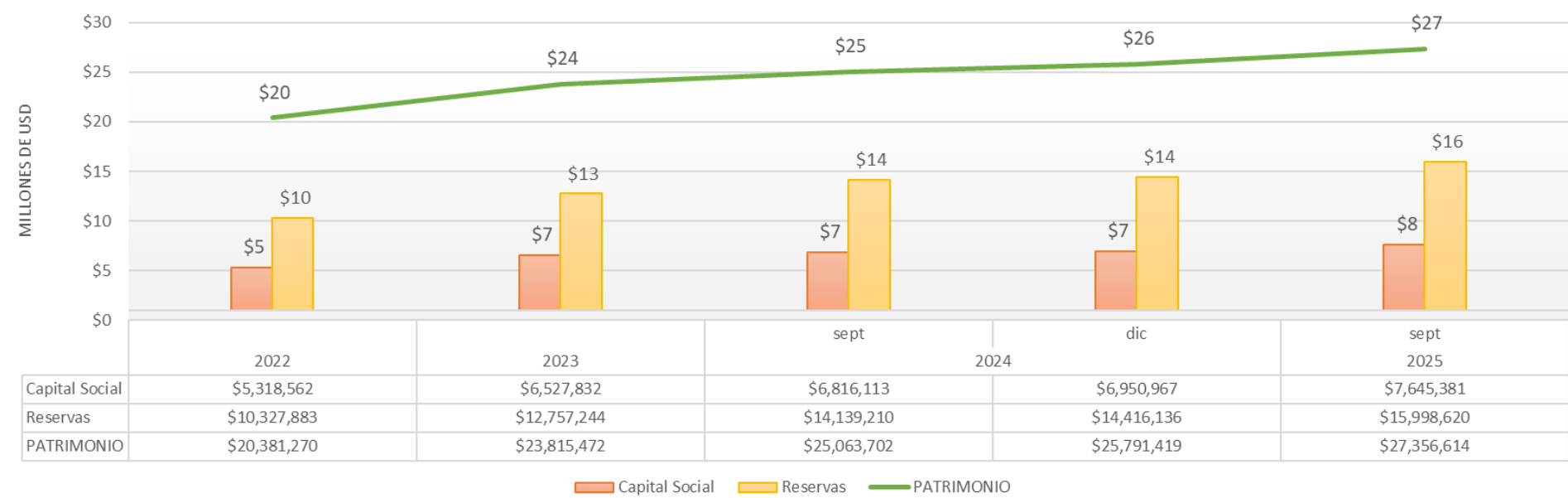
SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANTORCHA LTDA	\$6.026.429	\$6.778.460	\$7.327.168	21,58%	8,09%	10,79%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COCA LTDA	\$14.250.839	\$15.277.048	\$18.109.429	27,08%	18,54%	24,72%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COORCOTOPAXI LTDA	\$9.091.379	\$9.494.395	\$12.430.245	36,73%	30,92%	41,23%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREDI FACIL LTDA	\$8.828.886	\$9.368.948	\$13.770.388	55,97%	46,98%	62,64%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DEL MAGISTERIO DE PICHINCHA	\$6.987.575	\$7.427.399	\$8.897.345	27,33%	19,79%	26,39%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO INDIGENAS GALAPAGOS LTDA	\$13.381.337	\$14.639.494	\$21.306.175	59,22%	45,54%	60,72%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO MAGISTERIO MANABITA LIMITADA	\$4.524.229	\$4.302.472	\$4.134.336	-8,62%	-3,91%	-5,21%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NEGOCIOS ANDINOS LTDA	\$6.077.196	\$6.403.928	\$6.637.953	9,23%	3,65%	4,87%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN CRISTOBAL LTDA	\$8.899.133	\$8.605.680	\$9.859.782	10,79%	14,57%	19,43%
TOTAL GENERAL	\$78.067.003	\$82.297.824	\$102.472.821	31,26%	24,51%	32,69%

El patrimonio de las cooperativas del Segmento tres socias de la FECOAC, muestra un crecimiento del 9.15%, pasando de 25 millones a 27.3 millones, lo que refleja una variación positiva dentro del último año. El capital social evidencia una expansión de casi un millón. Si bien el crecimiento del capital social es limitado, sus reservas son quienes equilibra el crecimiento económico de las cooperativas

del segmento tres, al pasar de 14.1 millones en septiembre de 2024 a \$15.9 millones en el mismo mes del 2025. En conjunto, el crecimiento patrimonial del segmento tres se ve impulsado por una estrategia de acumulación de reservas a través del fondo irrepartible, lo que refuerza la solidez financiera a largo plazo, a pesar del bajo dinamismo en las aportaciones de capital social.

### Patrimonio Segmento 3

Septiembre-2025  
Millones USD



SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANTORCHA LTDA	\$2.654.584	\$2.454.011	\$2.499.919	-5,83%	1,87%	2,49%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COCA LTDA	\$4.054.260	\$4.251.551	\$4.449.159	9,74%	4,65%	6,20%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COORCOTOPAXI LTDA	\$1.461.835	\$1.534.484	\$1.694.086	15,89%	10,40%	13,87%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CREDI FACIL LTDA	\$1.247.444	\$1.315.759	\$1.733.308	38,95%	31,73%	42,31%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO DEL MAGISTERIO DE PICHINCHA	\$4.218.154	\$4.375.390	\$4.482.532	6,27%	2,45%	3,26%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO INDIGENAS GALAPAGOS LTDA	\$2.439.920	\$2.625.535	\$3.060.294	25,43%	16,56%	22,08%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO MAGISTERIO MANABITA LIMITADA	\$5.630.486	\$5.753.676	\$5.864.794	4,16%	1,93%	2,58%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO NEGOCIOS ANDINOS LTDA	\$945.533	\$965.516	\$1.064.445	12,58%	10,25%	13,66%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN CRISTOBAL LTDA	\$2.411.486	\$2.515.497	\$2.508.077	4,01%	-0,29%	-0,39%
TOTAL GENERAL	\$25.063.702	\$25.791.419	\$27.356.614	9,15%	6,07%	8,09%

# COACS SEGMENTO CUATRO Y CINCO

---

05

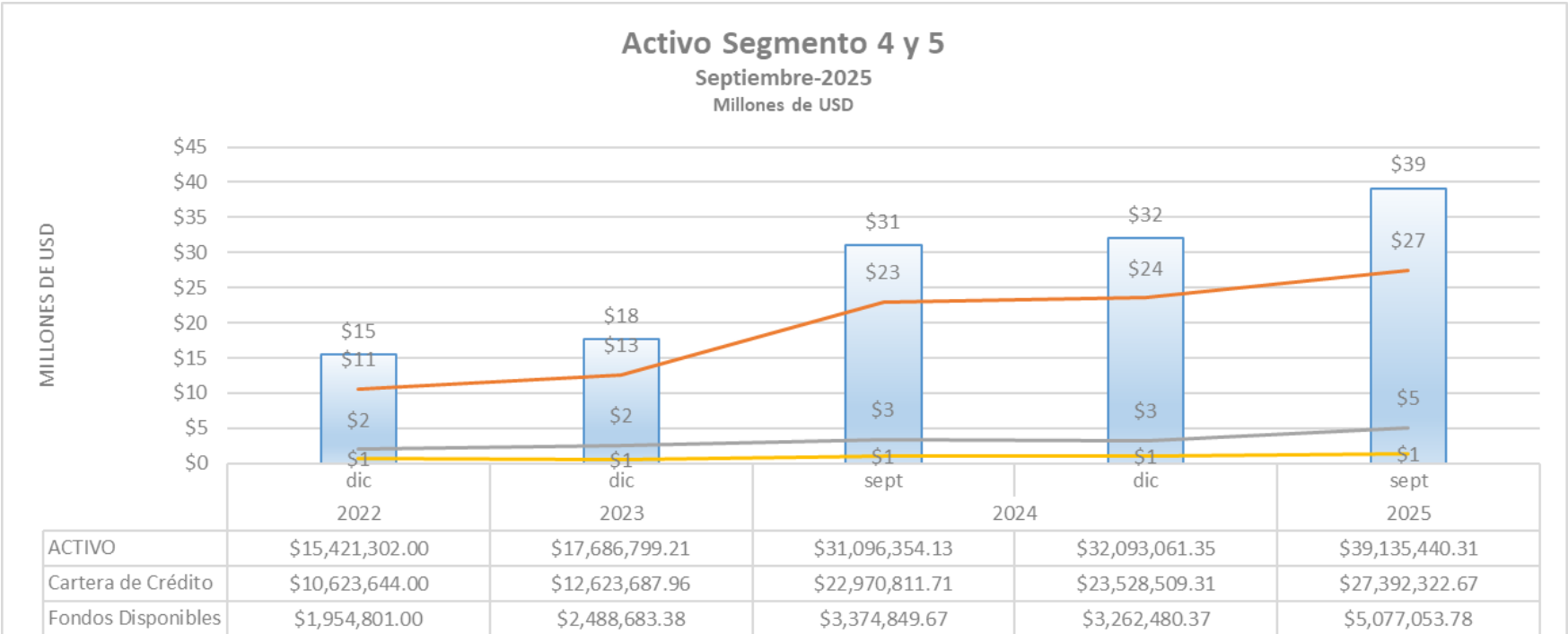


**COOPERATIVA DE  
AHORRO Y CRÉDITO**  
Profesores, Empleados y Trabajadores  
Universidad Técnica de Manabí  
desde 1991



Los activos de las cooperativas de los Segmentos cuatro y cinco socias de la FECOAC, presentan un crecimiento anual significativo del 25.85 %, al pasar de 31 millones en septiembre de 2024 a 39.1 millones en el mismo mes de 2025. El principal impulso a este crecimiento ha sido dirigido a la cuenta de cartera de crédito, que aumentó en 4.4 millones al pasar de 22.9 millones a 27.3 en los últimos doce

meses. La cuenta de inversiones también muestra un crecimiento adecuado con una variación de 1.8 millones y los fondos disponibles no han representado variación significativa, este resultado trasmite una mayor actividad e intermediación por parte de las cooperativas segmento cuatro y cinco y su tendencia se mantendrá dado sus proyecciones de crecimiento relativo.

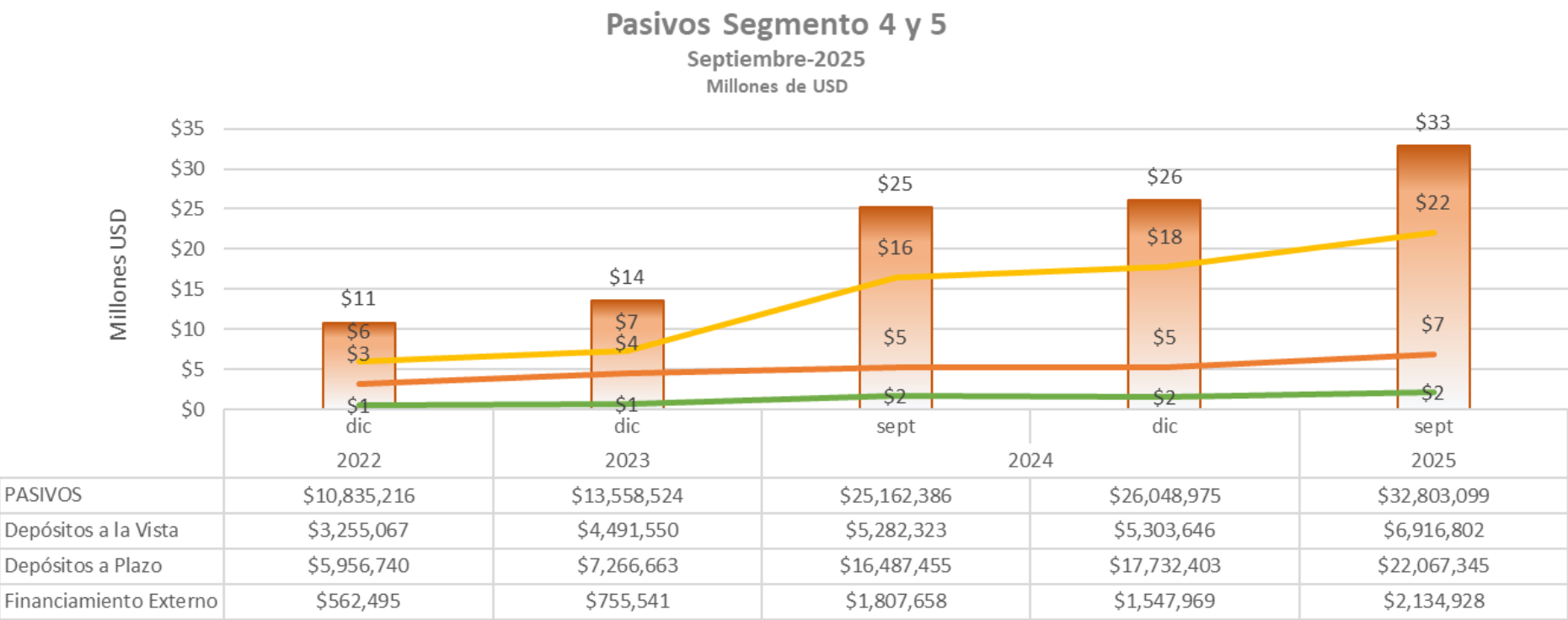




SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO 27 DE NOVIEMBRE	\$12.003.670	\$12.063.238	\$13.437.485	11,94%	11,39%	<b>15,19%</b>
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UTM	\$3.817.431	\$3.920.777	\$4.155.331	8,85%	5,98%	<b>7,98%</b>
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES DEL NAPO	\$1.138.872	\$1.096.651	\$1.106.592	-2,83%	0,91%	<b>1,21%</b>
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO REY DAVID LTDA	\$4.430.847	\$4.486.409	\$5.681.252	28,22%	26,63%	<b>35,51%</b>
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SALATE LTDA	\$4.746.636	\$5.522.362	\$8.690.831	83,09%	57,38%	<b>76,50%</b>
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION FERROVIARIA ECUATORIANA LTDA	\$577.399	\$786.409	\$1.066.872	84,77%	35,66%	<b>47,55%</b>
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION POPULAR LTDA	\$4.381.498	\$4.217.215	\$4.997.078	14,05%	18,49%	<b>24,66%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>\$31.096.354</b>	<b>\$32.093.061</b>	<b>\$39.135.440</b>	<b>25,85%</b>	<b>21,94%</b>	<b>29,26%</b>

Los pasivos totales de las cooperativas de los Segmentos cuatro y cinco, socias de la FECOAC, registran un crecimiento anual importante del 30.37%, al pasar de 25.1 millones en septiembre de 2024 a 32.8 millones en el mismo mes de 2025. Este aumento se explica por la expansión de los

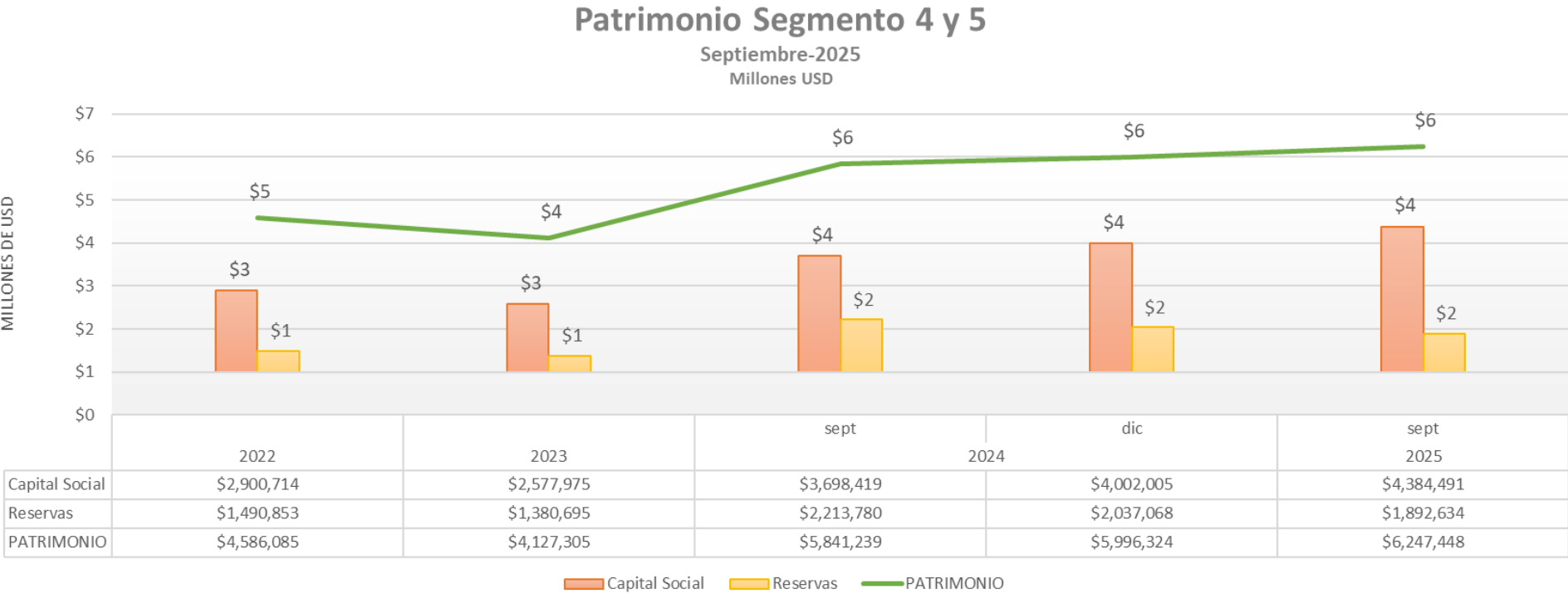
depósitos a plazo, que crecieron de 16.4 millones a 22 millones, consolidándose como la principal fuente de financiamiento. Por su parte, los depósitos a la vista y el financiamiento externo se mantuvieron relativamente estables, con unos crecimientos de 1.7 millones y 0.3 millones respectivamente.



SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO 27 DE NOVIEMBRE	\$10.713.566	\$10.617.562	\$12.111.773	13,05%	14,07%	18,76%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UTM	\$1.983.807	\$2.091.579	\$2.272.374	14,55%	8,64%	11,53%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES DEL NAPO	\$506.528	\$458.451	\$442.561	-12,63%	-3,47%	-4,62%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO REY DAVID LTDA	\$3.889.321	\$3.928.972	\$5.034.542	29,45%	28,14%	37,52%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SALATE LTDA	\$4.108.125	\$4.674.176	\$7.685.174	87,07%	64,42%	85,89%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION FERROVIARIA ECUATORIANA LTDA	\$336.611	\$554.688	\$830.795	146,81%	49,78%	66,37%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION POPULAR LTDA	\$3.624.429	\$3.723.547	\$4.425.880	22,11%	18,86%	25,15%
TOTAL GENERAL	\$25.162.386	\$26.048.975	\$32.803.099	30,37%	25,93%	34,57%

El patrimonio de las cooperativas de los Segmentos cuatro y cinco socias de la FEEOAC, presenta un crecimiento del 6.95%, pasando de 5.8 millones en junio de 2024 a 6.2 millones en el mismo mes de 2025. El capital social se expande de manera

importante considerando los segmentos con un valor de 0.7 millones. Las reservas presentan una reducción inusual de 0.4 millones, para las cooperativas segmento cuatro y cinco, el capital social es la cuenta que dinamiza el crecimiento patrimonial.



SEGMENTO	SEP-24	DIC-24	SEP-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	2025	2025 ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO 27 DE NOVIEMBRE	\$1.290.008	\$1.445.676	\$1.325.706	2,77%	-8,30%	-11,06%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UTM	\$1.791.255	\$1.829.198	\$1.844.570	2,98%	0,84%	1,12%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES DEL NAPO	\$589.980	\$590.902	\$635.463	7,71%	7,54%	10,05%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO REY DAVID LTDA	\$541.322	\$557.437	\$643.250	18,83%	15,39%	20,53%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SALATE LTDA	\$635.351	\$848.186	\$1.004.644	58,12%	18,45%	24,59%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION FERROVIARIA ECUATORIANA LTDA	\$238.803	\$231.257	\$231.659	-2,99%	0,17%	0,23%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION POPULAR LTDA	\$754.519	\$493.668	\$562.156	-25,49%	13,87%	18,50%
TOTAL GENERAL	\$5.841.239	\$5.996.324	\$6.247.448	6,95%	4,19%	5,58%

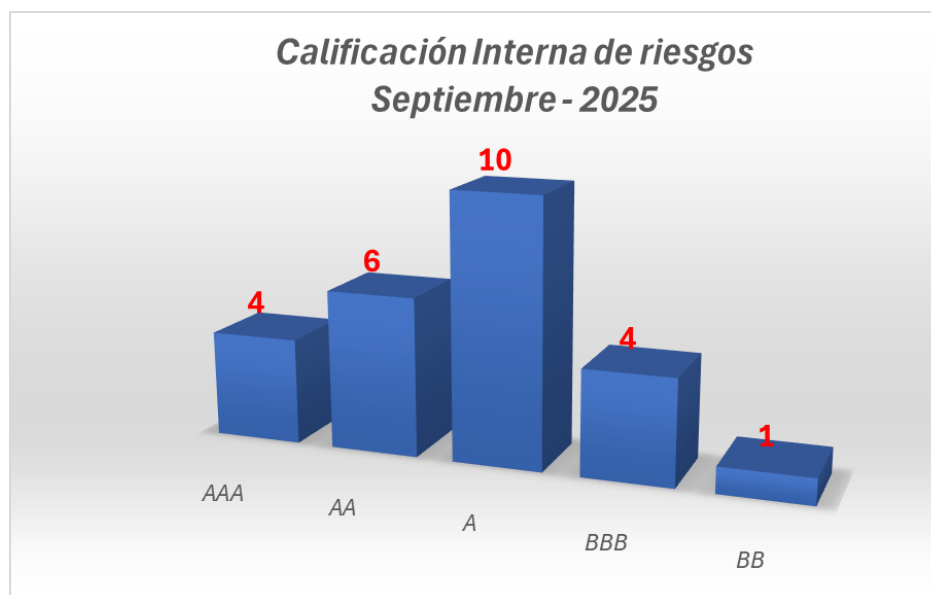
# INDICADORES Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

---

06

Concluido el tercer trimestre del año 2025 y conforme la metodología de evaluación y calificación interna de riesgos para las cooperativa socias de la FECOAC, se han determinado su distribución y se encuentran entre el nivel de riesgo AAA hasta BB. La calificación

es un insumo muy importante para cada una de las administraciones cooperativas a fin de autoevaluar su gestión y de ser el caso corregir errores oportunamente.



CALIFICACIÓN INTERNA DE RIESGOS SEPTIEMBRE 2025	
CALIFICACIÓN	COACS
AAA	4
AA	6
A	10
BBB	4
BB	1

# RANKING DE CRECIMIENTO MARZO 2025

## ACTIVO





# PASIVO



# PATRIMONIO

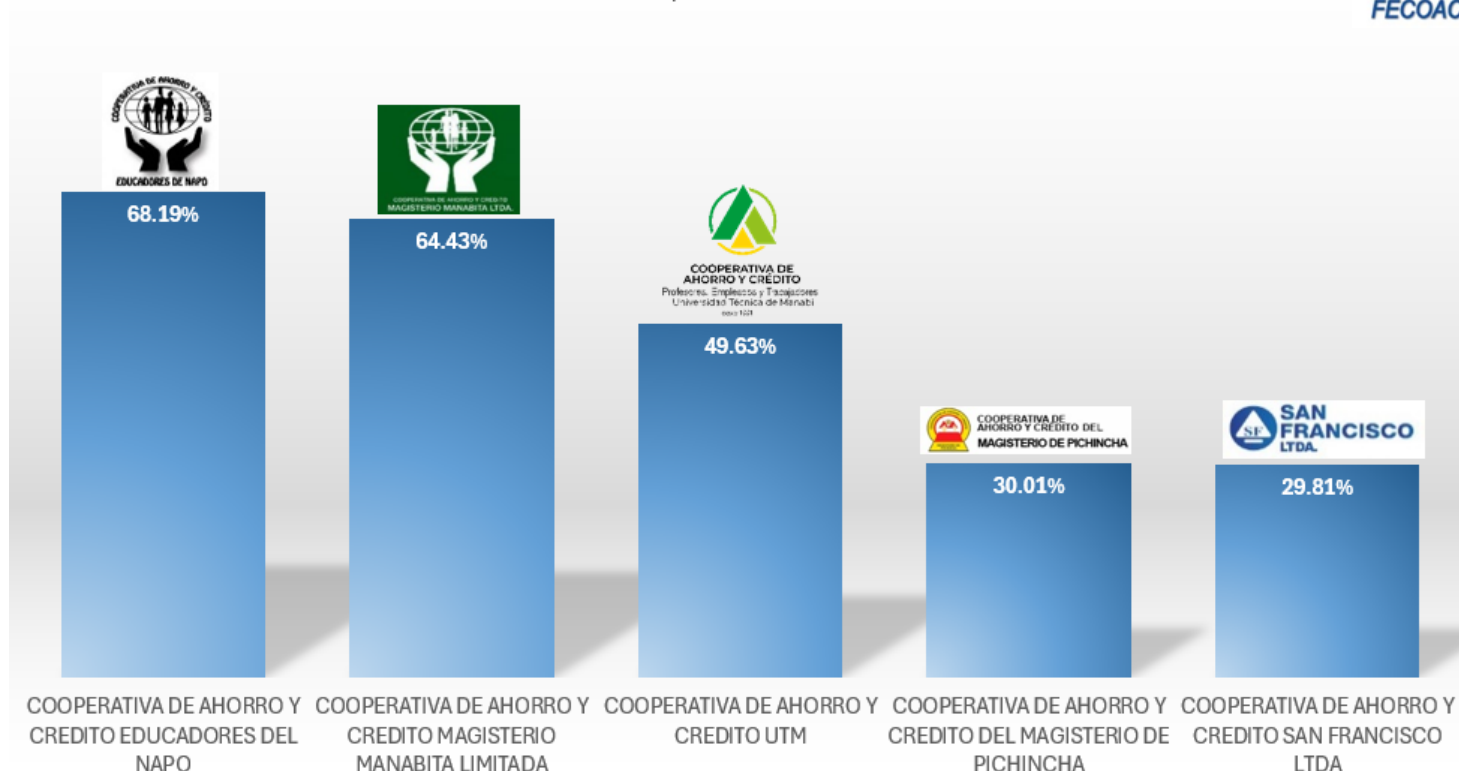


# INDICADORES CLAVES DE GESTION FINANCIERA

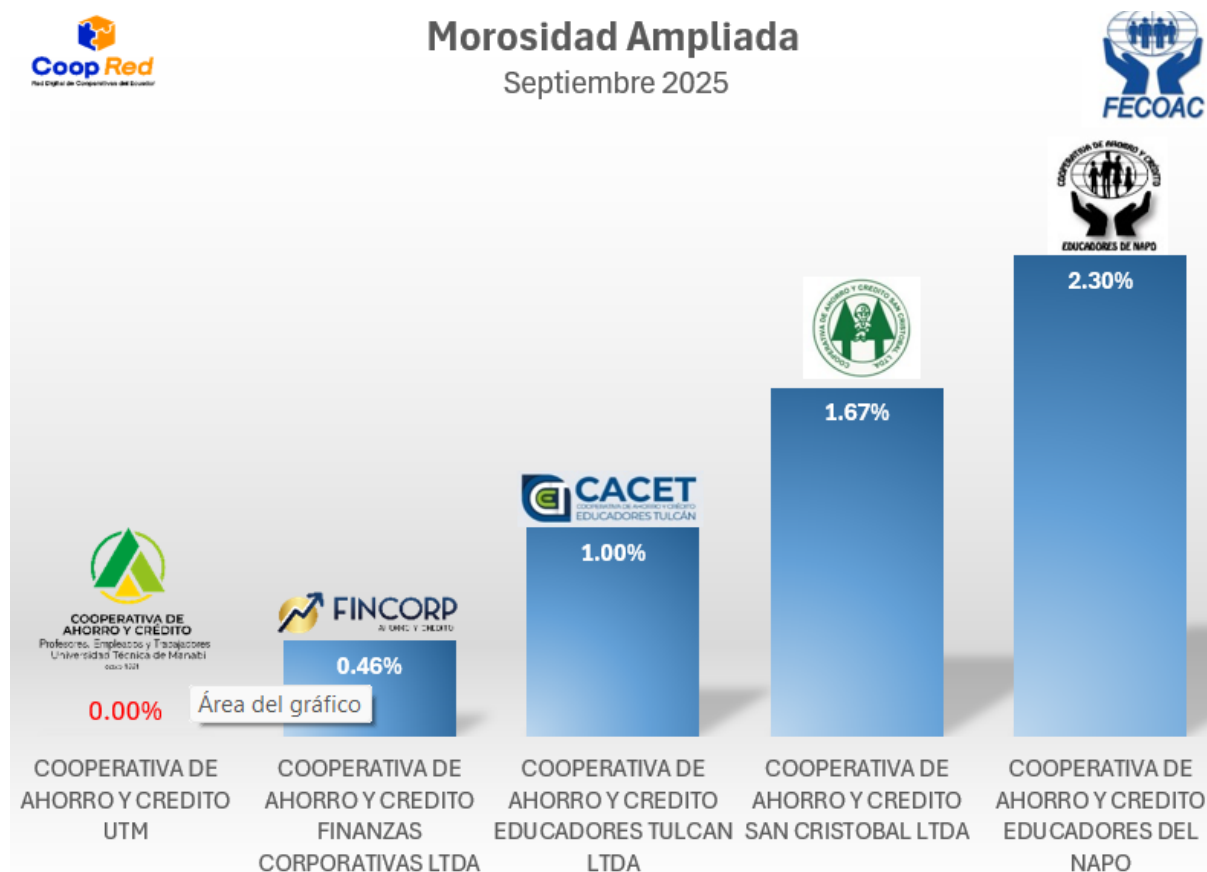
51



Solvencia  
Septiembre 2025

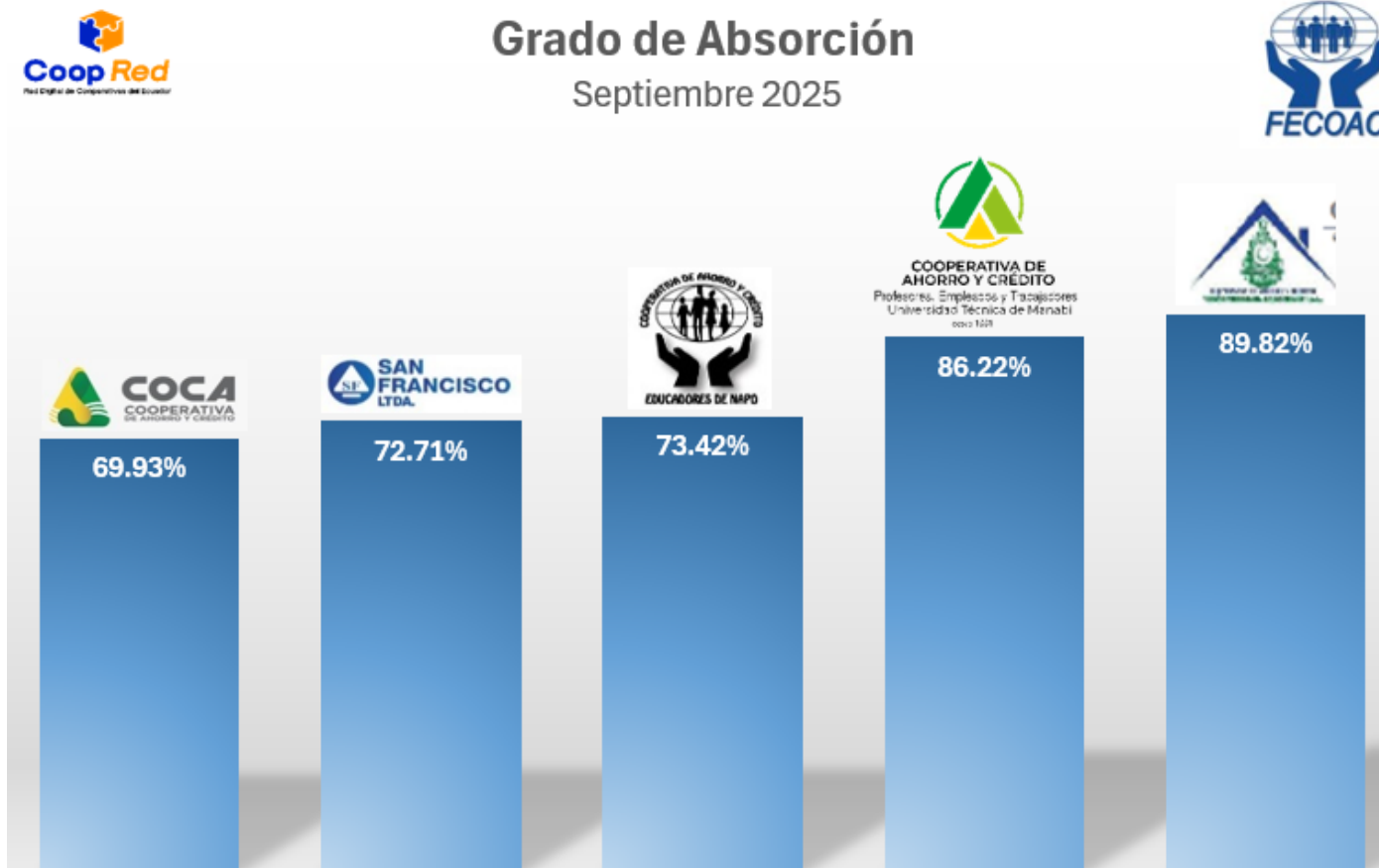


**Solvencia.** - Mide la suficiencia patrimonial de una entidad para respaldar las operaciones actuales y futuras; y, cubrir las pérdidas no protegidas por las provisiones de los activos de riesgo.



**Morosidad Ampliada.** - Nivel de cartera total que presenta problemas de recuperabilidad y pueden ocasionar pérdidas en la institución.

Mide el porcentaje de cartera vencida y que no devenga intereses con relación a la cartera bruta.

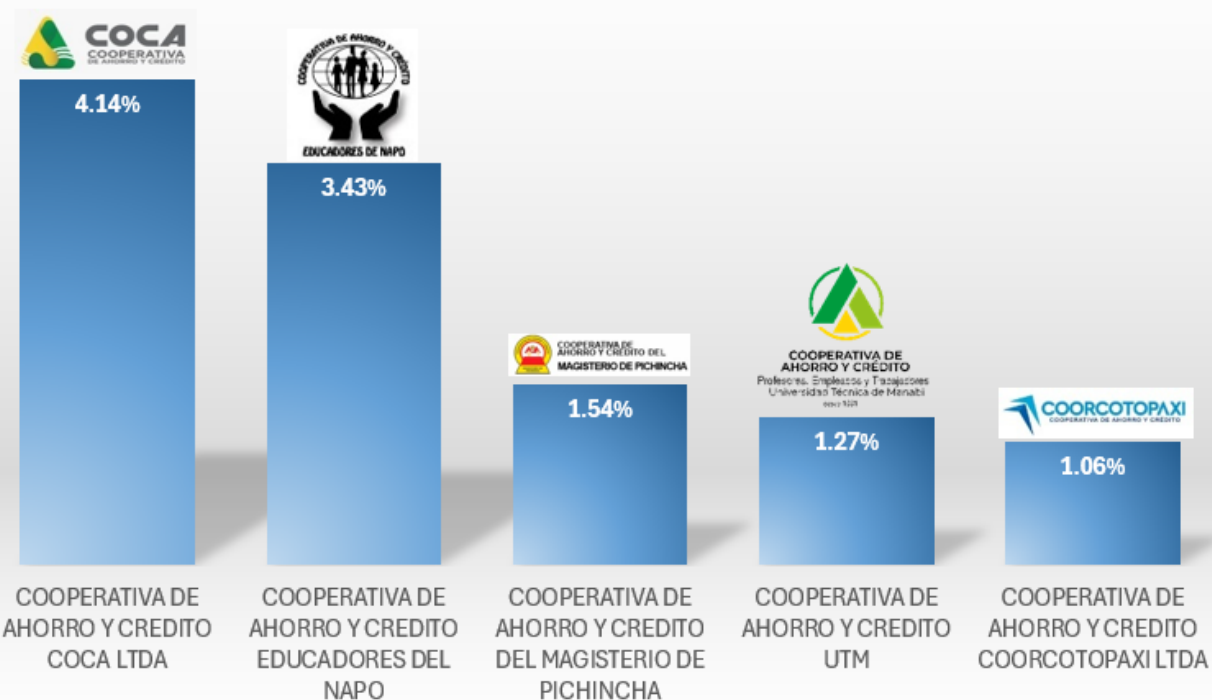


**Grado de Absorción del Margen Financiero.** - Capacidad que tiene la entidad para cubrir sus gastos operativos con los ingresos producto de la intermediación financiera. Mide el porcentaje del margen financiero neto que cubre los gastos operativos.



## ROA

Septiembre 2025



**ROA.** - Mide la rentabilidad que producen los activos para generar ingresos suficientes que permitan fortalecer el patrimonio.



**Eficiencia Operativa.** - Mide el costo relacionado con la administración de todos los activos de la cooperativa de ahorro y crédito. Este costo se mide como porcentaje del promedio del activo total e indica el nivel de eficiencia o ineficiencia operativa.

Al mes de septiembre de 2025, se presenta el RANKING a la valoración interna de riesgos de las cooperativas de ahorro y crédito socias de la FECOAC, se ha evaluado a cada institución en nueve periodos y al cierre del tercer trimestre del año 2025 se identifica a la COAC SAN CRISTOBAL LTDA. Como la institución con mejor nivel de evaluación con 9.260 puntos,

como conclusión podemos manifestar que la mayoría de las Cooperativa evaluadas están manteniendo buen desempeño, es indispensable autoevaluar a las instituciones vinculadas a la Federación con el objetivo de dinamizar un inter-relacionamiento entre socias y así general más confianza entre ellas.

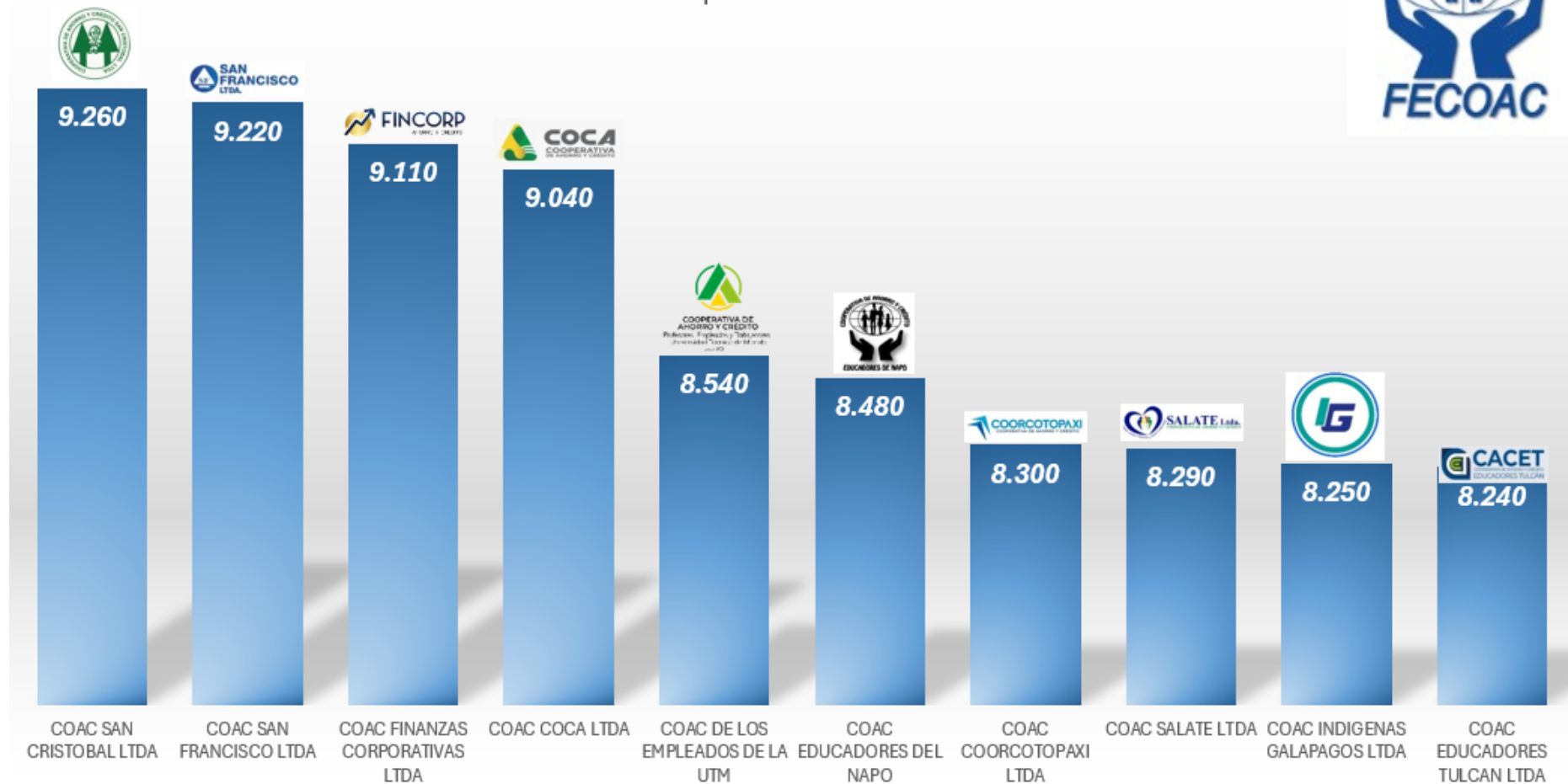


COAC	SEGMENTO	dic-22	dic-23	mar-24	jun-24	sept-24	dic-24	mar-25	jun-25	sept-25
COAC SAN CRISTOBAL LTDA	SEGMENTO 3	↓ 8.060	⇒ 9.120	↑ 9.840	↑ 9.680	↑ 9.680	⇒ 8.970	⇒ 9.100	⇒ 8.970	⇒ 9.260
COAC SAN FRANCISCO LTDA	SEGMENTO 1	↓ 8.810	↓ 8.660	⇒ 9.190	↑ 9.290	↑ 9.340	↓ 8.550	⇒ 9.260	↑ 9.380	⇒ 9.220
COAC FINANZAS CORPORATIVAS LTDA	SEGMENTO 2	↓ 7.850	⇒ 9.010	↑ 9.370	⇒ 9.060	⇒ 9.110	⇒ 9.010	↑ 9.470	⇒ 9.110	⇒ 9.110
COAC COCA LTDA	SEGMENTO 3	↓ 6.270	⇒ 6.960	⇒ 7.760	⇒ 8.000	⇒ 7.840	⇒ 7.670	↑ 9.040	↑ 9.120	↑ 9.040
COAC DE LOS EMPLEADOS DE LA UTM	SEGMENTO 4	↓ 8.070	↓ 8.070	⇒ 8.710	⇒ 8.370	⇒ 8.590	↓ 8.070	⇒ 8.740	⇒ 8.280	⇒ 8.540
COAC EDUCADORES DEL NAPO	SEGMENTO 4	⇒ 8.260	↓ 7.930	⇒ 8.700	⇒ 8.460	⇒ 8.580	⇒ 8.540	⇒ 8.480	⇒ 8.600	⇒ 8.480
COAC COORCOTOPAXI LTDA	SEGMENTO 3	↓ 7.070	↓ 7.190	↑ 8.160	↑ 8.440	⇒ 8.030	⇒ 7.670	⇒ 8.120	↑ 8.360	↑ 8.300
COAC SALATE LTDA	SEGMENTO 4	↓ 8.230	↓ 8.100	⇒ 8.330	↓ 8.110	⇒ 8.390	↓ 8.210	⇒ 8.430	⇒ 8.490	⇒ 8.290
COAC INDIGENAS GALAPAGOS LTDA	SEGMENTO 3	↓ 6.910	⇒ 7.510	↑ 8.330	⇒ 8.020	⇒ 7.750	⇒ 7.680	⇒ 8.030	⇒ 8.300	⇒ 8.250
COAC EDUCADORES TULCAN LTDA	SEGMENTO 2	↑ 8.050	↑ 7.540	⇒ 7.150	⇒ 7.230	↓ 6.880	⇒ 7.250	↑ 8.000	↑ 8.240	↑ 8.240
COAC OSCUS LIMITADA	SEGMENTO 1	↑ 8.710	↑ 8.610	↓ 8.090	⇒ 8.050	↓ 7.950	↓ 7.900	↓ 7.890	↓ 7.840	↓ 7.900
COAC ANDALUCIA LIMITADA	SEGMENTO 1	↑ 8.510	⇒ 8.380	↑ 8.490	↑ 8.440	↑ 8.440	⇒ 8.210	⇒ 8.210	↓ 7.990	↓ 7.880
COAC MAGISTERIO MANABITA LIMITADA	SEGMENTO 3	↑ 8.470	↓ 7.860	⇒ 8.200	⇒ 7.780	↓ 7.520	↓ 7.560	⇒ 7.820	↓ 7.510	↓ 7.560
COAC DEL MAGISTERIO DE PICHINCHA	SEGMENTO 3	↓ 6.380	↓ 6.610	↑ 8.320	↑ 8.620	⇒ 8.100	⇒ 7.470	↑ 8.200	⇒ 7.660	⇒ 7.520
COAC COTOCOLLAO LTDA	SEGMENTO 2	⇒ 8.110	⇒ 7.790	↑ 8.300	⇒ 7.820	⇒ 7.980	↓ 7.540	⇒ 7.760	↓ 7.360	↓ 7.480
COAC SAN ANTONIO LTDA - IMBABURA	SEGMENTO 2	↑ 8.430	↓ 7.750	↓ 7.790	↓ 7.330	↓ 7.240	⇒ 7.840	⇒ 7.480	⇒ 7.840	↓ 7.440
COAC ACCION TUNGURAHUA LTDA	SEGMENTO 2	↑ 8.630	↓ 6.390	↓ 6.350	↓ 6.200	↓ 6.000	↓ 6.460	↓ 6.300	⇒ 7.100	⇒ 7.220
COAC REYDAVID LTDA	SEGMENTO 4	↑ 7.730	↓ 7.390	↑ 9.080	↓ 7.250	⇒ 7.470	↓ 7.310	↓ 6.950	↓ 7.320	↓ 7.150
COAC UNION FERROVIA ECUATORIANA LTDA	SEGMENTO 5	↓ 3.680	⇒ 4.400	⇒ 4.690	↓ 3.240	↓ 3.530	⇒ 5.210	⇒ 6.050	↑ 6.840	↑ 7.100
COAC CORPORACION CENTRO LTDA	SEGMENTO 2	↑ 7.550	⇒ 7.310	⇒ 6.700	⇒ 6.660	⇒ 6.700	⇒ 7.180	↓ 6.460	⇒ 6.740	⇒ 7.020
COAC ANTORCHA LTDA	SEGMENTO 3	↓ 6.550	↑ 7.030	↓ 6.590	↑ 6.950	↓ 6.420	⇒ 6.720	↓ 6.540	⇒ 6.700	⇒ 6.880
COAC 27 DE NOVIEMBRE	SEGMENTO 4				⇒ 5.950	⇒ 5.750	↓ 5.190	⇒ 5.990	↑ 6.630	↑ 6.710
COAC NEGOCIOS ANDINOS LTDA	SEGMENTO 3		⇒ 7.880	⇒ 6.150	↓ 5.900	⇒ 6.980	⇒ 7.440	⇒ 7.420	⇒ 6.420	⇒ 6.620
COAC CREDI FACIL LTDA	SEGMENTO 3		⇒ 6.700	↑ 7.000	⇒ 6.790	⇒ 6.780	↓ 6.130	↓ 6.120	⇒ 6.320	⇒ 6.600
COAC UNION POPULAR LTDA	SEGMENTO 4	↓ 5.300	↑ 6.130	⇒ 5.830	⇒ 4.930	⇒ 4.830	⇒ 5.410	↑ 6.010	↓ 4.450	⇒ 5.270



## Ranking Socias FECOAC

Septiembre - 2025



**Nota:** La evaluación y posterior ranking está basado bajo el esquema ponderado de los indicadores de gestión financiera considerado como herramienta clave para evaluar el desempeño de cada Cooperativa de ahorro y crédito, el análisis no discrimina el tamaño ni el segmento de cada una de las instituciones, su análisis comparativo es aceptable y aplicable dado que representan el trabajo interno de cada cooperativa socia.



(02) 2 22 2786 ext. 101  
099 275 3293



Av. Colón E8-57 y Av. Diego de  
Almagro Edif. El Cisne Piso 3, Quito



[www.fecoac.org](http://www.fecoac.org)

SEPTIEMBRE 2020