



DOCUMENTO DI

PROGRAMMAZIONE ANNUALE 2025

INDICE

Premessa	5
Risorse per l'attività istituzionale	7
Gli strumenti di azione e di intervento	11
La pianificazione dell'attività erogativa per l'esercizio 2025	13
• Le azioni 2025 per gli obiettivi strategici	13
• Obiettivo strategico 1: protezione, cura dell'ambiente e valorizzazione dei territori	14
• Obiettivo strategico 2: valorizzazione del capitale umano e promozione di opportunità a favore dei giovani	16
• Obiettivo strategico 3: innovazione sociale, ben-essere, qualità della vita per la promozione di comunità inclusive e coese	21
• Altri accantonamenti	24
• Altre erogazioni	26
Tempistiche per le richieste 2025	27
Criteri generali di ammissibilità e di intervento	28

PREMESSA

Il **Documento di Programmazione Annuale (DPA) 2025**, originato dal lavoro di consultazione, analisi e approfondimento delle Commissioni tematiche composte dai Consiglieri Generali,

chiude il ciclo triennale 2023 – 2025 caratterizzato da **3 Obiettivi Strategici** con le relative specifiche **Finalità** e da **3 Priorità trasversali**.

OBIETTIVI STRATEGICI



AMBIENTE



CAPITALE UMANO



INNOVAZIONE SOCIALE

PRIORITÀ TRASVERSALI



Azioni di sistema, reti e alleanze strategiche



Sviluppo e rafforzamento delle competenze



Sperimentazione, buone pratiche e conoscenza condivisa

Con la governance rinnovata a marzo 2024 i lavori preparatori del nuovo Documento di Programmazione Annuale sono stati avviati a maggio per concludersi nel successivo mese di settembre.

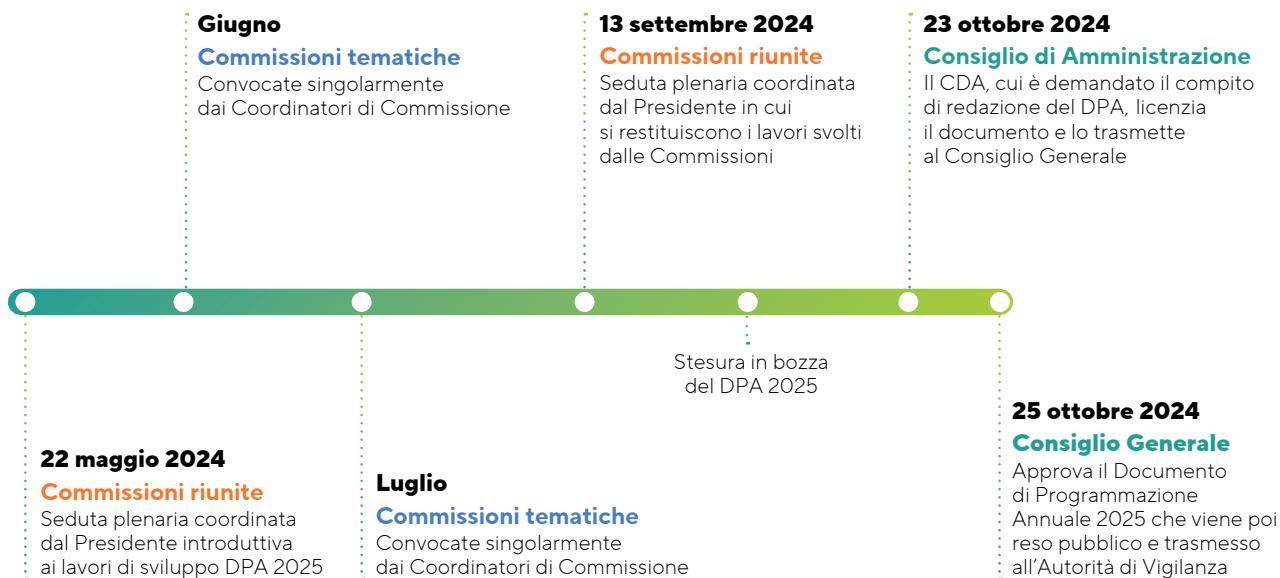
I membri del Consiglio Generale organizzati in **3 Commissioni Tematiche**, ciascuna dedicata ad un Obiettivo Strategico, hanno sviluppato **una proposta di programmazione tenendo conto di quanto già avviato nel precedente biennio** e contestualmente **dando origine a riflessioni strategiche che troveranno più compiuta declinazione nell'impegno programmatico del prossimo ciclo triennale 2026-2028**.

Valorizzando il ruolo dei componenti il Consiglio Generale con le loro esperienze e competenze professionali e personali, la Presidenza ha affidato la conduzione delle Commissioni Tematiche a 3 Coordinatori individuati tra i membri stessi del Consiglio, dando concreta attuazione ai principi di collegialità, autonomia e responsabilità che caratterizzano il mandato di ciascun componente dell'Organo di Indirizzo.

Il richiamo del Presidente a declinare una programmazione incisiva - capace di contribuire allo sviluppo economico dei territori, alla tutela delle risorse naturali e alla produzione di energie rinnovabili, a creare opportunità di partecipazione e di lavoro in particolare per le giovani generazioni e a favorire condizioni di benessere ed inclusione per le comunità di riferimento - è stato tradotto in **linee operative** che, seppure articolate e diversificate, trovano convergenza in alcuni **focus tematici**:

- 1** Tutela della Biodiversità – Valorizzazione delle Risorse Naturali – Energie Rinnovabili
- 2** Protagonismo Giovanile
- 3** Ruolo centrale delle figure educative sia nei percorsi di formazione che in quelli dedicati all’inclusione sociale

DOCUMENTO DI PROGRAMMAZIONE ANNUALE



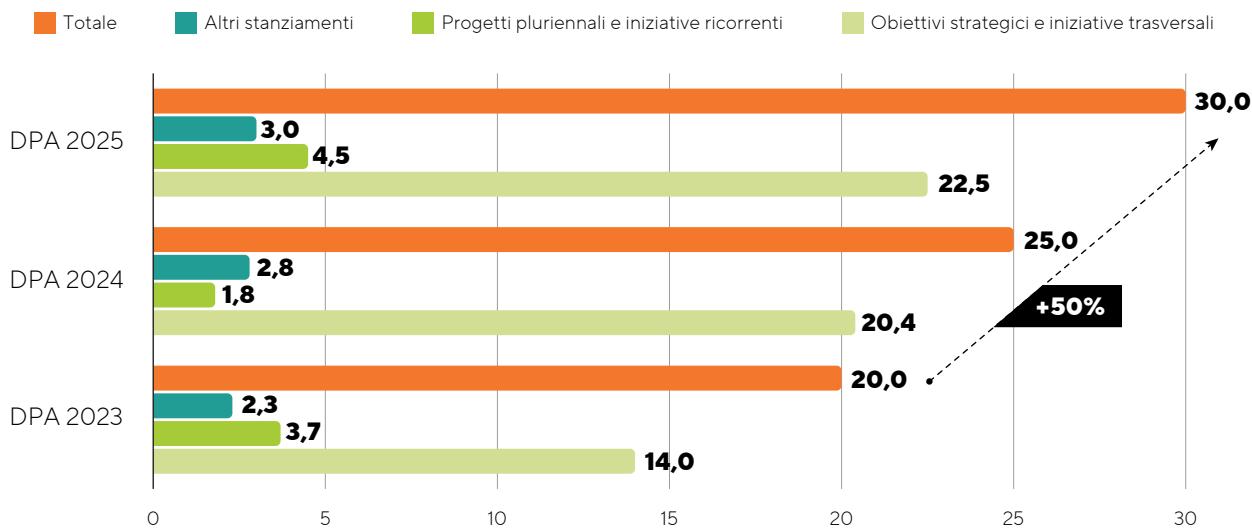
RISORSE PER L'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE

Le stime formulate sulla base dei dati disponibili a settembre 2024 indicano in **circa 30 milioni di euro le risorse da destinare alle attività di Istituto**, disponibilità che di fatto salgono a **32,4 milioni** se si computano anche le somme derivanti dal credito di imposta - da registrare ad incremento del Fondo per le Erogazioni - che verrà riconosciuto per il versamento della quota destinata al Fondo Repubblica Digitale.

Le proiezioni a fine anno dell'Avanzo di esercizio consentono quindi di incrementare ulteriormente la dotazione di risorse per l'attività istituzionale 2025: **+50% rispetto alle previsioni contenute nel Documento di Programmazione Pluriennale 2023-2025** che indicava uno stanziamento annuo di 20 milioni per un totale di 60 milioni nel triennio.

RISORSE STANZIATE NEI DPA DEL TRIENNIO 2023 - 2025

Dati in milioni di euro



Il progressivo consolidamento erogativo maturato tra il 2023 e il 2025 è stato inoltre accompagnato da un'oculata azione di rafforzamento patrimoniale che garantisce un buon presidio della capacità erogativa prospettica della Fondazione, in previsione della definizione del nuovo ciclo programmatico 2026-2028.

Si ricorda inoltre che il **Fondo Stabilizzazione delle Erogazioni** - alimentato con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale, anche in caso di andamenti di mercato non particolarmente favorevoli - si conferma stabile e capiente per **218,3 milioni di euro**.

I 30 milioni di disponibilità 2025, che troveranno definitiva conferma con la chiusura dell'esercizio e l'approvazione del Bilancio, sono allocate come segue:

- Iniziative collocate nell'ambito dei **3 Obiettivi strategici** per complessivi **22,57 milioni** (75% del totale disponibile);
- **Progetti pluriennali e ricorrenti** per complessivi **4,47 milioni** (15% del totale disponibile);
- **Altri accantonamenti** per complessivi **2,99 milioni** (10% del totale disponibile).

RIPARTO DISPONIBILITÀ 2025

	Risorse 2025	Incidenza % su totale Risorse
1. Protezione, Cura dell'Ambiente e valorizzazione dei Territori*	6.535.000	22%
2. Valorizzazione del Capitale Umano e promozione di opportunità per i giovani	8.435.000	28%
3. Innovazione Sociale Ben-essere, Qualità della Vita per la promozione di Comunità Inclusive e Coese	7.600.000	25%
Risorse allocate ai 3 Obiettivi strategici	22.570.000	75%
Risorse destinate a Progetti pluriennali e ricorrenti	4.472.529,15	15%
Altri Stanziamenti:	2.992.470,85	10%
di cui Fondo Interventi culturali diretti	600.000	2%
di cui Fondo Urgenti Iniziative Umanitarie	500.000	1,7%
di cui Fondo Iniziative dirette:	1.892.470,85	6,3%
di cui sostegno Fondazioni lirico e teatrali	1.200.000	4%
di cui oneri per le attività di istruttoria di merito dei progetti a bando	80.000	0,3%
di cui per altri interventi istituzionali	612.470,85	2%
Totale	30.035.000	100%

(*) A questo Obiettivo strategico vengono finalizzate le risorse del Fondo ex art. 1, comma 44 L. 178/2020. La cifra è computata su dati riferiti a settembre 2024, soggetto a eventuali revisioni al rialzo su dati di fine esercizio.

La distribuzione indicata tiene conto degli impegni relativi ad iniziative, anche nazionali (Fondo Repubblica Digitale), già programmate e delle risorse che annualmente la Fondazione assicura

alla strumentale Teatro Ristori srl, ente gestore dell'omonimo teatro veronese, per la relativa programmazione culturale ed educational (i.e. Progetti pluriennali e ricorrenti).

PROGETTI PLURIENNALI ED INIZIATIVE RICORRENTI

	Settore di riferimento	Risorse vincolate
Accantonamento per ammodernamento di immobili di proprietà detenuti per finalità istituzionali	 Arte, attività e beni culturali	1.500.000
Teatro Ristori - programma culturale	 Arte, attività e beni culturali	1.250.000
 Totale settore Arte, attività e beni culturali		2.750.000
Filiera Futura quota associativa 2025	 Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità	20.000
 Totale settore Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità		20.000
Teatro Ristori - programma educational	 Educazione istruzione e formazione	350.000
Fondo Repubblica Digitale (*)	 Educazione istruzione e formazione	812.064,86
 Totale settore Educazione, istruzione e formazione		1.162.064,86
Fondazione Con il Sud (**)	 Volontariato, filantropia e beneficenza	340.464,29
Progetto Prima le Mamme e i Bambini: persone e competenze - terza annualità	 Volontariato, filantropia e beneficenza - Solidarietà Internazionale	200.000
 Totale settore Volontariato, filantropia e beneficenza		540.464,29
TOTALE COMPLESSIVO		4.472.529,15

(*) Gli importi indicati fanno esclusivo riferimento all'apporto di nuove risorse. La quota di competenza 2025 **Fondo Repubblica Digitale** ammonta a complessivi **euro 3.248.259,45** coperti per euro 2.436.194,59 dall'utilizzo/cessione del credito di imposta (75% del totale) e per **euro 812.064,86 dall'apporto di nuove risorse** come indicato in tabella.

(**) La quota destinata alla **Fondazione con il Sud** pari a complessivi **euro 658.687** trova copertura parziale in fondi a suo tempo già accantonati per la medesima finalità e non ancora utilizzati. **A valere sull'esercizio 2025** è previsto pertanto un **accantonamento di nuove risorse per euro 340.464,29** come indicato in tabella.

GLI STRUMENTI DI AZIONE E DI INTERVENTO

Sostenere e promuovere lo sviluppo dei propri territori di riferimento richiede la **capacità di interpretare un ruolo multiforme**: non solo erogatore di risorse economiche, ma anche facilitatore di opportunità, relazioni ed alleanze territoriali, soggetto capace

di rafforzare e mettere a sistema competenze, esperienze e buone pratiche.

Diversi sono quindi gli strumenti attraverso cui la Fondazione può esercitare il proprio ruolo istituzionale:



BANDI

I **bandi e le procedure di pubblica candidatura** rappresentano gli strumenti privilegiati per l'attuazione delle linee di programmazione garantendo in questo modo trasparenza ed accessibilità alle opportunità che la Fondazione riserva ai propri territori.



PROGETTUALITÀ DI INIZIATIVA

Con le **progettualità di iniziativa diretta**, attuate anche per il tramite di partner qualificati presenti nel territorio, la Fondazione sviluppa progetti o programmi culturali, educational, di welfare ideati *in house* e per i quali mantiene un costante presidio di governance.



CAPACITY BUILDING

Con l'attività di **capacity building**, correlata o meno a bandi ed iniziative dirette, la Fondazione si preoccupa di erogare non solo risorse economiche ma anche competenze tecniche, manageriali e gestionali con l'obiettivo di rafforzare il livello di preparazione degli enti e dei propri territori di riferimento.



ANALISI E APPROFONDIMENTI

L'attività di **analisi ed approfondimento strutturato** di uno specifico tema rappresenta un ulteriore strumento di sviluppo dell'attività istituzionale della Fondazione. Un'azione di progettazione preliminare, funzionale a identificare e comprendere i bisogni dei territori, a delineare le possibili linee di intervento e gli strumenti più efficaci per implementarle.



LABORATORI DI COPROGETTAZIONE

Stimolare la **progettazione condivisa** mettendo a fattor comune le energie e le potenzialità proprie dei diversi attori presenti sul territorio è un'altra modalità con cui la Fondazione interpreta la propria mission istituzionale. Costruire convergenza e sinergia attorno ad una sfida sociale provando a tracciare risposte originali ed innovative.



INVESTIMENTI MISSION RELATED

Gli **investimenti correlati alla mission istituzionale** prevedono l'impiego di "risorse pazienti" con l'attesa di un ritorno, ma capaci al contempo di generare impatto positivo sul territorio in termini di sostenibilità, di nuova economia, di sviluppo o coesione sociale.

Nel 2025 la programmazione operativa verrà declinata prioritariamente attraverso le modalità del **bando**, delle **progettualità di iniziativa** e dello strumento di **analisi ed approfondimento strutturato**

riservandosi tuttavia la possibilità di implementare specifiche azioni di **capacity building** correlate o meno ai bandi e alle iniziative che verranno proposte in corso d'anno.

LA PIANIFICAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA PER L'ESERCIZIO 2025

LE AZIONI 2025 PER GLI OBIETTIVI STRATEGICI

Nei paragrafi successivi vengono illustrate le **principali linee programmatiche che saranno attuate nei territori di riferimento – le province di Verona, Vicenza, Belluno, Ancona e Mantova - con le risorse disponibili a chiusura dell'esercizio, per ciascuno dei tre Obiettivi strategici**, evidenziando gli strumenti di intervento previsti e le risorse assegnate. Ulteriori iniziative, in coerenza con le finalità e gli ambiti individuati nel Documento di Programmazione Pluriennale 2023-2025, potranno essere promosse anche in corso d'anno sulla base di disponibilità di risorse provenienti dal Fondo iniziative dirette o da altre fonti.

Così come successo per gli esercizi passati, anche il 2025 eredita alcuni programmi impostati nel 2024: è l'esempio del bando **«Direzione Giovani»** della precedente programmazione annuale, dedicato alla fascia d'età 6-16 anni, che promosso a fine settembre 2024 troverà conclusione nel primo trimestre 2025, creando peraltro un'ideale continuità con il bando **«Orienta il tuo Futuro»** inserito in questa

programmazione e rivolto invece ad un target d'età più maturo, i giovani tra i 14 e i 20 anni.

Analogamente, la linea di studio e approfondimento denominata **«Territori attrattivi per giovani talenti»**, inserita nel DPA 2024, consegnerà un Atlante dei Territori che potrà rappresentare un prezioso strumento a disposizione per l'impostazione della nuova programmazione pluriennale.

Il piano operativo della Fondazione, seppur ritmato da una cadenza annuale, va infatti letto e conseguentemente interpretato con uno sguardo ampio che **abbraccia un arco temporale necessariamente più esteso**.

Proprio nel 2025 gli Organi statutari saranno infatti impegnati non solo nell'implementazione del piano operativo contenuto nel presente Documento, ma anche in un'importante fase generativa di riflessione interna e di ascolto degli stakeholders che porterà alla composizione della **nuova cornice strategica per il triennio 2026-2028**.



OBIETTIVO STRATEGICO 1: PROTEZIONE, CURA DELL'AMBIENTE E VALORIZZAZIONE DEI TERRITORI



BUDGET ASSEGNATO

6,535

milioni di euro a valere sulla
dotazione riservata al Fondo
ex art. 1, comma 44 L 178/2020

«L'impegno della Fondazione mette al centro la tutela dell'ambiente e la valorizzazione sostenibile dei territori, tramite la promozione di progetti applicativi, di iniziative di ricerca e di azioni volte a rafforzare conoscenza e consapevolezza capaci poi di tradursi in concreti comportamenti quotidiani. Costruire futuro guardando all'ambiente come patrimonio da preservare, curare e rispettare»
[DPP 2023-2025]

BANDO CAPITALE NATURALE

i Settori di intervento



Protezione e qualità ambientale



Sviluppo locale

Obiettivo strategico



Ambiente

Finalità



Cambiamento climatico

Strumento



Bando

Risorse



€ 4.000.000

Con il Bando Capitale Naturale nella sua terza edizione, la Fondazione conferma il sostegno a **concrete progettualità finalizzate alla tutela, al ripristino e alla valorizzazione della biodiversità e del capitale naturale** in piena coerenza con gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030, della Strategia per la Biodiversità dell'Unione Europea e della Nature Restoration Law.

L'edizione 2025 accoglie programmi nei seguenti ambiti tematici:

- a) Tutela/incremento della biodiversità dei sistemi naturali, umidi e non**, impatto dell'attività antropica diretta ed indiretta e contrasto alle pressioni responsabili della perdita della biodiversità nei sistemi naturali;
- b) Salvaguardia della risorsa idrica**, sua gestione e disponibilità;
- c) Interventi su verde urbano/periurbano specificatamente dedicati alla salvaguardia della biodiversità e alla mitigazione degli effetti dei cambiamenti climatici.**



BANDO FORMAT

Settori di intervento



Protezione e qualità ambientale



Educazione, istruzione e formazione

Obiettivo strategico



Ambiente

Finalità



Educazione ambientale

Strumento



Bando

Risorse



€ 1.000.000

Il bando Format nell'edizione 2025 sollecita, in un'ideale azione di continuità con il Bando Capitale Naturale, programmi di sensibilizzazione ed educazione dal forte taglio applicativo ed esperienziale, in particolare riferiti ai seguenti ambiti:

- a) **biodiversità dei sistemi naturali**, impatto dell'attività antropica diretta ed indiretta, mitigazione e contrasto degli effetti del cambiamento climatico
- b) **salvaguardia della risorsa idrica**, sua gestione e disponibilità
- c) **tutela e valorizzazione delle risorse naturali**
- d) **energia**: fonti energetiche alternative, efficientamento energetico, comunità energetiche rinnovabili, gruppi di autoconsumo di energia rinnovabile, etc.

COMUNITÀ ENERGETICHE RINNOVABILI

Settori di intervento



Protezione e qualità ambientale



Sviluppo locale

Obiettivo strategico



Ambiente

Finalità



Rafforzamento competenze



Cambiamento climatico

Strumento



Progettualità di iniziativa

Risorse



€ 1.535.000

La Fondazione intende accompagnare nella **prima fase di gestione e sviluppo le Comunità Energetiche Rinnovabili (CER)** che, selezionate con il bando promosso nel 2023, si siano costituite e che necessitino di un **ulteriore supporto al fine di potersi meglio strutturare e consolidare in un'ottica di progressiva sostenibilità e autonomia gestionale**.

In via subordinata, garantito il supporto alle CER già selezionate, la Fondazione **potrà valutare eventuali ulteriori azioni di promozione di nuove Comunità Energetiche sui territori di specifico riferimento**, mettendo a valore comune le azioni pilota sostenute e promuovendo eventuali azioni di "peer education".

OBIETTIVO STRATEGICO 2: VALORIZZAZIONE DEL CAPITALE UMANO E PROMOZIONE DI OPPORTUNITÀ A FAVORE DEI GIOVANI



BUDGET ASSEGNATO

8,435

milioni di euro

«L'impegno della Fondazione mette al centro il valore intellettuale, creativo, relazionale delle persone. Costruire futuro sostenendo le traiettorie di innovazione, investendo nelle giovani generazioni, nello spirito imprenditivo, nelle nuove competenze e capacità necessarie ad affrontare adeguatamente le sfide del presente»
[da DPP 2023-2025]

BANDO RICERCA E SVILUPPO

i Settori di intervento



Ricerca scientifica e tecnologica

Obiettivo strategico



Capitale Umano

Finalità



Open Innovation



Protagonismo giovanile

Strumento



Bando

Risorse



€ 1.200.000

Fondazione Cariverona e Fondazione Caritro confermano la partnership nella promozione del Bando Ricerca & Sviluppo diretto a sostenere progetti di innovazione collaborativa sviluppati in partnership **tra imprese dei territori di riferimento e centri di ricerca del Triveneto e delle province di Mantova ed Ancona** con il diretto coinvolgimento di **giovani ricercatori post-doc**.

Anche per l'edizione 2025 potrà essere valutata la focalizzazione del bando su specifici ambiti di intervento anche in considerazione delle direttrici strategiche delineate da Industria 5.0.

COLLABORAZIONE CON GLI ATENEI E I POLI UNIVERSITARI

Settori di intervento



Ricerca scientifica e tecnologica



Sviluppo locale



Educazione, istruzione e formazione

Obiettivo strategico



Capitale Umano

Finalità



Rafforzamento competenze

Strumento



Progettualità di iniziativa

Risorse



€ 3.260.000

Viene confermata la **partnership con gli Atenei e i Poli universitari**, estendendola a **tutti quelli presenti nei territori di riferimento**, per l'implementazione di programmi di reciproco interesse e di rilevanza strategica dedicati all'ampliamento dell'offerta formativa, ai servizi per gli studenti, alla ricerca, all'innovazione e allo sviluppo territoriale.

In questo ambito trova copertura anche il sostegno straordinario (2^a annualità) destinato al territorio bellunese per l'attivazione del corso di laurea di informatica a cura dell'Università degli Studi di Verona.

BANDO ORIENTA IL TUO FUTURO

Settori di intervento



Educazione, istruzione e formazione

Obiettivo strategico



Capitale Umano

Finalità



Nuove competenze



Orientamento

Strumento



Bando

Risorse



€ 2.800.000

La Fondazione intende sostenere **alcune iniziative territoriali strutturate, di sistema e di respiro pluriennale** finalizzate a sostenere il **"protagonismo giovanile"**. Il bando ha un duplice contestuale obiettivo:

- a) sostenere i giovani - con particolare riferimento alla fascia d'età 14-20 anni** - nei processi di sviluppo del pensiero critico, di acquisizione delle competenze trasversali necessarie per essere protagonisti delle proprie scelte, per saper individuare e mettere in gioco le proprie risorse e i punti di forza nella prospettiva di definire e realizzare il proprio "progetto di vita";
- b) favorire la costruzione e il potenziamento di "comunità educanti" efficaci e sostenibili nel tempo**, che siano in grado di offrire risposte organiche, integrate e multidimensionali ai bisogni educativi di orientamento e di sviluppo delle giovani generazioni.

BANDO GIOVANI IN MOVIMENTO

Settori di intervento



Educazione, istruzione e formazione

Obiettivo strategico



Capitale Umano

Finalità



Protagonismo giovanile

Rafforzamento competenze

Strumento



Bando Intercultura

Risorse



€ 225.000

È confermata la partnership con **Fondazione Intercultura**, per favorire la **mobilità internazionale delle giovani generazioni e consentire a studenti del IV anno delle scuole superiori dei territori di riferimento** di trascorrere un **anno di studio all'estero** grazie all'erogazione di 15 borse di studio, contribuendo al consolidamento di conoscenze e soft skills che contribuiscono alla formazione del personale bagaglio di competenze.

IN ASCOLTO DELLE GIOVANI GENERAZIONI

Settori di intervento



Crescita e formazione giovanile

Obiettivo strategico



Capitale Umano

Finalità



Protagonismo giovanile

Strumento



Analisi e approfondimento

Risorse



€ 300.000

La Fondazione intende attivare **un'azione strutturata di ascolto delle visioni e delle aspettative delle giovani generazioni**, come azione ponte funzionale anche alla **definizione della nuova strategia pluriennale (DPP 2026-2028)**, favorendo in questo modo il loro protagonismo, il dialogo intergenerazionale e l'empowerment dei giovani cittadini.

INNOVAZIONE COLLABORATIVA

i Settori di intervento



Educazione, istruzione e formazione



Sviluppo locale

Obiettivo strategico



Capitale Umano

Finalità



Open Innovation

Strumento



Progettualità di iniziativa

Risorse



€ 650.000

La Fondazione, valorizzando le partnership attive con **Upskill 4.0** e con **Elis Innovation Hub**, si riserva di confermare anche nel 2025 l'attenzione per le dinamiche di **innovazione aperta e collaborativa** promuovendo la **sinergica cooperazione tra PMI del settore for profit e del Terzo Settore**, portatrici di specifiche esigenze e il **mondo delle start up e/o team di studenti universitari e ITS** con l'offerta di possibili risposte e soluzioni innovative. In questo ambito potranno trovare collocazione una **nuova edizione di Foundation Open Factory** e l'avvio di **nuovi cantieri di innovazione con Upskill 4.0**.

ALLEANZA TRA MONDO DELLA SCUOLA E MONDO DELLE IMPRESE

i Settori di intervento



Educazione, istruzione e formazione

Obiettivo strategico



Capitale Umano

Finalità



Rafforzamento competenze

Strumento



Analisi e approfondimento

Nel 2025 la Fondazione avvierà **una fase esplorativa per il potenziale sviluppo**, nelle successive annualità, di un **programma finalizzato a creare una nuova alleanza tra mondo della scuola e mondo delle imprese presenti nei territori di riferimento** per creare occasioni di formazione orientativa in contesti aziendali a favore dei ragazzi, anche attraverso la valorizzazione del ruolo dei docenti.

In questo ambito trova valorizzazione anche l'adesione al **Fondo Repubblica Digitale** (progetti pluriennali e ricorrenti), iniziativa nazionale nata a seguito di un accordo tra ACRI (ente di rappresentanza delle fondazioni di origine bancaria), il Ministero dell'Economia e delle Finanze e il Ministero per l'Innovazione Tecnologica e la Transizione Digitale.

Il Fondo ha l'obiettivo di accrescere le competenze digitali, sostenendo progetti rivolti alla formazione e all'inclusione digitale presentati in risposta a specifici bandi aperti alla candidatura di soggetti pubblici, privati senza scopo di lucro e soggetti del Terzo settore, da soli o in partnership.

OBIETTIVO STRATEGICO 3: INNOVAZIONE SOCIALE, BEN-ESSERE, QUALITÀ DELLA VITA PER LA PROMOZIONE DI COMUNITÀ INCLUSIVE E COESE



BUDGET ASSEGNATO

7,6

milioni di euro

«L'impegno della Fondazione mette al centro e valorizza la dimensione della prossimità e dell'inclusione. Costruire futuro creando cittadinanza attiva, pari opportunità, comunità presenti ed accoglienti, valorizzando la dimensione della cooperazione, contaminando esperienze e competenze diverse per sperimentare e migliorare le capacità di risposta ai bisogni sociali»
[da DPP 2023-2025]

PROGRAMMA CARCERE E TUTELA VITTIME DI REATO

 Settori di intervento



Volontariato, filantropia e beneficenza

Obiettivo strategico



Innovazione Sociale

Finalità



Inclusione e coesione

Strumento



Progettualità di iniziativa

Risorse



€ 1.000.000

La Fondazione conferma la linea di indirizzo a sostegno e promozione di percorsi di inclusione socio lavorativa per **persone detenute, ex detenute e in alternativa della pena**, nei 5 territori di riferimento, investendo nell'accoglienza abitativa, nella formazione professionalizzante, in azioni di rafforzamento dell'occupabilità e di inserimento lavorativo, con iniziative condotte sia in ambito carcerario che extra murario.

In tale ambito saranno inoltre sostenute **esperienze di giustizia riparativa e di tutela delle vittime di reato**, in particolare valorizzando la presenza e il lavoro delle Reti Dafne presenti nei territori.

BANDO LAVORO E INCLUSIONE

i Settori di intervento



Volontariato, filantropia e beneficenza

Obiettivo strategico



Innovazione Sociale

Finalità



Inclusione e coesione

Finalità



Laboratori di coprogettazione

Strumento



Bando

Risorse



€ 4.000.000

La Fondazione intende sostenere, nei territori di riferimento, **lo sviluppo e l'implementazione di alcuni modelli di intervento** per promuovere **l'occupabilità e gli inserimenti lavorativi di persone a rischio marginalità** che, nel contesto socio-economico attuale, in un mercato del lavoro sempre più in evoluzione, rischiano più di altre di non trovare risposte o di trovarne di poco adeguate.

Saranno in questo senso privilegiati programmi che prevedono il **coinvolgimento di diversi attori del territorio** (imprese, istituzioni, enti di formazione e selezione del personale, privato sociale), che abbiano **elementi di innovazione di contenuto e di processo** rispetto a quanto finora svolto sui territori, capaci di generare nuovo valore sociale e declinati secondo un **approccio di welfare generativo** che valorizza e potenzia le risorse dei destinatari finali. Il target di riferimento potrà essere rappresentato sia **da persone in situazione di disagio ma dotate di resilienza e di una buona capacità di reinserirsi nel mondo del lavoro**, sia **da persone in maggiori condizioni di fragilità che necessitano di un accompagnamento più intenso e più strutturato.**

BANDO SPORT E CULTURA PER INCLUDERE

i Settori di intervento



Volontariato, filantropia e beneficenza



Arte, attività e beni culturali



Attività motoria

Obiettivo strategico



Innovazione Sociale

Finalità



Inclusione e coesione

Strumento



Bando

Risorse



€ 2.000.000

La Fondazione intende promuovere progetti di contrasto alla povertà educativa minorile che attraverso **sport e/o cultura sappiano creare occasioni di partecipazione, di relazione e quindi di inclusione sociale**, contribuendo a sviluppare a pieno la personalità dei ragazzi e a rafforzarne le competenze.

Saranno privilegiate le iniziative che nel proporre originali progetti di comunità pongano contestualmente attenzione: all'abbattimento delle barriere inclusive legate al costo, all'accessibilità e alle differenze culturali e alla figura dell'educatore/tutor che riveste un ruolo centrale nel trasformare l'esperienza ludica, sportiva e creativa in occasioni di crescita personale, confronto reciproco e positiva relazione comunitaria.

BANDO SINERGIE



All'interno dell'Obiettivo strategico dedicato all'Innovazione sociale e con particolare riferimento all'investimento finalizzato al rafforzamento delle capacità e competenze degli enti dei territori di

riferimento, la Fondazione valuterà la conferma della partnership al **Programma SfidEuropee** con l'obiettivo di promuovere la conoscenza della programmazione europea e l'accesso alle opportunità dalla stessa offerte.

ALTRI ACCANTONAMENTI

1

FONDO INTERVENTI CULTURALI DIRETTI



RISORSE DISPONIBILI

600

mila euro

Proseguirà l'attività di valorizzazione del patrimonio artistico di proprietà al fine di massimizzarne la fruizione, anche con il coinvolgimento di altri soggetti ed istituzioni terze, di eventi ed iniziative nei diversi ambiti culturali, conformandosi ai principi guida sopra illustrati privilegiando quelli maggiormente in linea con gli obiettivi perseguiti dal piano programmatico pluriennale.

2

FONDO URGENTI INIZIATIVE UMANITARIE



RISORSE DISPONIBILI

500

mila euro

La Fondazione si riserva di intervenire di propria iniziativa a sostegno di iniziative umanitarie in situazioni giudicate di particolare urgenza o necessità, sia in territorio nazionale che internazionale.

3

FONDO INIZIATIVE DIRETTE



RISORSE DISPONIBILI

1,89

milioni di euro

L'appostamento al Fondo Iniziative Dirette - non vincolato a copertura di Progetti pluriennali e iniziative ricorrenti - garantisce la disponibilità di risorse economiche funzionali all'implementazione del complessivo programma operativo della Fondazione. Si tratta, a titolo esemplificativo, di attività di comunicazione, di valutazione o di accompagnamento.

Il Fondo Iniziative Dirette registra anche le risorse dedicate al sostegno delle **Fondazioni lirico e teatrali dei territori di riferimento** alla cui istituzione Fondazione Cariverona ha storicamente contribuito: Fondazione Arena di Verona, Fondazione Teatro Comunale Città di Vicenza, Fondazione Culturale Salieri di Legnago (VR), Fondazione Teatro delle Muse di Ancona, Fondazione Teatri delle Dolomiti di Belluno. Il budget dedicato a tale linea, sensibilmente maggiore rispetto a quanto appostato nel biennio precedente - **euro 1,2 milioni con un incremento del 70% circa** - manifesta l'intenzione della Fondazione di accompagnare e **supportare progressivamente nel tempo lo sviluppo strategico di queste istituzioni** che possono rappresentare, attraverso l'offerta culturale proposta e l'adozione di programmi di *audience engagement e development*, importanti agenti di sviluppo territoriale, di innovazione, di coesione ed integrazione.

L'impegno di Fondazione si tradurrà dunque in una relazione di sostegno pluriennale basata sulla condivisione di un piano di sviluppo di medio periodo con precisi obiettivi di risultato e relativi indicatori di controllo.

L'appostamento al Fondo Iniziative Dirette mantiene infine a disposizione risorse per altri interventi istituzionali non programmati che potrebbero emergere in corso d'anno e che si collocano coerentemente all'interno della cornice strategica del **Documento di Programmazione Pluriennale** in vigore.

ALTRE EROGAZIONI

Oltre ai programmi sviluppati e promossi nei diversi ambiti di intervento, la Fondazione stanziava annualmente risorse nel rispetto della normativa vigente e di accordi nazionali. In particolare, contribuisce al:

- **Sistema del Volontariato Nazionale – Fondo Unico Nazionale**

(ex art. 62 comma 3 D.Lgs 117/17 Riforma del Terzo Settore)

Accantonando 1/15 dell'Avanzo di esercizio detratto l'Accantonamento a Riserva Obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti. Sulla base della stima di Avanzo di esercizio di circa 41,9 milioni di euro (riferita ai dati disponibili a settembre 2024), tale quota ammonta a **1,12 milioni di euro** (al netto della quota integrativa di circa 135 mila euro richiesta dalla Fondazione ONC ad incremento dell'accantonamento 2023 e versata nel corso dell'esercizio 2024). L'importo esatto verrà determinato in sede di approvazione del Bilancio di esercizio sulla base dell'effettivo Avanzo di esercizio conseguito.



- **Fondo Iniziative Comuni**

Istituito dall'ACRI nel 2012 e destinato alla realizzazione di progetti comuni sia nazionali che internazionali. A tale Fondo contribuisce l'intero sistema delle Fondazioni di origine bancaria con un accantonamento annuo dello 0,3% dell'Avanzo di esercizio al netto degli accantonamenti e delle riserve di patrimonio. Sulla base della stima di Avanzo di esercizio di circa 41,9 milioni di euro (riferita ai dati disponibili a settembre 2024) e agli accantonamenti previsti a rafforzamento del patrimonio della Fondazione, tale quota ammonta a **74 mila euro circa**. L'importo esatto verrà determinato in sede di approvazione del Bilancio di esercizio sulla base dell'effettivo Avanzo di esercizio conseguito.



TEMPISTICHE PER LE RICHIESTE 2025

Le date di pubblicazione dei **Bandi** promossi o co-finanziati dalla Fondazione saranno puntualmente rese note sul **sito internet della Fondazione** www.fondazionecariverona.org



Di norma, ogni singolo bando resterà attivo per un periodo pari indicativamente a 2 mesi dalla data di emissione.



In ogni caso le Linee Guida del Bando riporteranno esplicitamente data ed orario di scadenza.



Si ricorda infine che per le linee programmatiche relative alle Progettualità di iniziativa, trattandosi di interventi **sollecitati direttamente dalla Fondazione**, saranno comunicate ai diretti interessati le specifiche tempistiche e modalità di presentazione.



CRITERI GENERALI DI AMMISSIBILITÀ E DI INTERVENTO



I riferimenti normativi con cui opera la Fondazione in tema di ammissibilità e di intervento delle richieste di contributo sono rappresentati prioritariamente dallo **Statuto** e dal **Regolamento per l'Attività Istituzionale** entrambi disponibili sul sito internet della Fondazione ai quali, pertanto, si rinvia.



Eventuali ulteriori disposizioni specifiche potranno essere contenute nei **Regolamenti di bando** o delle **procedure di candidatura** rese disponibili di volta in volta sul sito della Fondazione.



Le modalità generali di gestione e di rendicontazione dei contributi stanziati sono contenute nel **Disciplinare per la gestione amministrativa e per la rendicontazione dei contributi** anch'esso disponibile per la consultazione **sul sito internet della Fondazione**.



fondazionecariverona.org