



République du Sénégal

*Un Peuple • Un But • Une Foi*

**MINISTÈRE DE L'ÉNERGIE,  
DU PÉTROLE ET DES MINES**



# **JCL 2024** | **MAGAZINE**

3<sup>ème</sup> Edition **JOURNÉES DU CONTENU LOCAL**



**12 & 13 novembre 2024**



**King Fahd Palace - Dakar**

# SOMMAIRE

|    |                                                                                                       |      |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 01 | Préambule                                                                                             | P.3  |
| 02 | Discours d'ouverture : Allocution Ministre de l'Énergie, du Pétrole et des Mines                      | P.4  |
| 03 | Discours du Secrétaire Technique du CNSCL                                                             | P.8  |
| 04 | Discours du Secrétaire Permanent du COS Petrogaz                                                      | P.12 |
| 05 | Discours représentant du Ministre de l'Énergie et du Pétrole de la République Islamique de Mauritanie | P.16 |
| 06 | Visite des stands                                                                                     | P.18 |
| 07 | Introduction                                                                                          | P.20 |
| 08 | PANELS Jour 1                                                                                         | P.24 |
| 09 | PANELS Jour 2                                                                                         | P.40 |
| 10 | Discours de clôture du ST                                                                             | P.55 |
| 11 | Conclusion générale                                                                                   | P.59 |
| 12 | Album JCL 2024                                                                                        | P.60 |

# PREAMBULE



## JCL 2024

Les **Journées du Contenu Local 2024** ont marqué un véritable succès, confirmant leur rôle central dans la promotion d'un contenu local durable et inclusif au Sénégal. Organisé sous le thème « **Contenu local, exploitation minière et First Oil : En route vers une croissance durable !** », cet événement a rassemblé des acteurs clés des secteurs des hydrocarbures et des mines pour des échanges riches et constructifs.

Cette édition, tenue dans le sillage du First Oil de juin 2024, a offert une plateforme exceptionnelle pour explorer les enjeux et opportunités liés au contenu local. Avec des panels captivants, des masterclasses enrichissantes et des discussions de haut niveau, les JCL 2024 ont permis de mettre en lumière des initiatives innovantes, de renforcer les collaborations nationales et internationales, et de tracer des perspectives concrètes pour maximiser les retombées économiques et sociales de ces secteurs stratégiques.

Ce magazine revient sur les moments forts de ces deux jours inoubliables : des réflexions stratégiques partagées par des experts, des engagements pris par les parties prenantes, et des solutions concrètes proposées pour renforcer l'impact du contenu local. Il témoigne également de l'enthousiasme et de l'énergie qui ont animé cette rencontre unique.

Ensemble, nous avons franchi une étape décisive vers une croissance durable et inclusive.

**Revivez les temps forts des JCL 2024 et laissez-vous inspirer par cette dynamique collective !**

# DISCOURS D'OUVERTURE



## ALLOCUTION

Monsieur Birame Souleye DIOP

Ministre de l'Energie, du Pétrole et des Mines



Monsieur **le Ministre, Secrétaire général du gouvernement ;**

Monsieur **le Secrétaire permanent du COS-PETROGAZ et Président du Comité National du Suivi du Contenu Local ;**

Mesdames, Messieurs, **les Représentants des Ministres des pays frères ;**

Mesdames, Messieurs **les Secrétaires généraux et Directeurs de cabinet**

Monsieur **le Secrétaire technique du Comité national de Suivi du Contenu local (CNSCL) ;**

Mesdames, Messieurs **les Représentants du Secteur privé national ;**

Mesdames, Messieurs **les Représentants de la Société civile ;**

Mesdames, Messieurs **les Directeurs nationaux et Directeurs généraux ;**

**Chers invités en vos titres, rangs et qualités ;**

**Mesdames et Messieurs, distingués invités,**

A l'entame de mon propos, je voudrais me réjouir de l'opportunité que vous m'offrez aujourd'hui de présider cette cérémonie qui marque le lancement officiel de la troisième édition des Journées du contenu local (JCL) dont la thématique retenue cette année est : « **Contenu local, exploitation minière et First Oil : en route vers une croissance inclusive** ».

Cet événement annuel, institué depuis 2022 dans le secteur des hydrocarbures et magnifié par l'ensemble des acteurs, constitue un cadre de rencontres, d'échanges et de mises en relation de très haute facture qui visent à favoriser le développement du contenu local dans le secteur extractif.

Cette année 2024, les JCL revêtent un cachet particulier marqué, d'une part, par la réunification dans un même Ministère des deux secteurs extractifs, à savoir les Mines et les Hydrocarbures, aboutissant à la création d'un seul Secrétariat technique en charge du Contenu local et, d'autre part, par le démarrage de la production pétrolière dans le champ Sangomar avec le First Oil faisant entrer le Sénégal parmi les Pays producteurs de Pétrole depuis le mois de juin 2024 et bientôt le First Gas dans le cadre du projet Grand Tortue Ahmeyim (GTA).

Ce cachet est davantage réhaussé par la présence des représentants de nos pays frères et amis à qui j'adresse mes vifs remerciements pour avoir répondu à notre invitation à participer à cet événement consacré au Contenu local. Une mention spéciale est ici décernée à la Mauritanie, invitée d'honneur des JCL 2024.

## Mesdames messieurs,

Le Contenu local n'est pas seulement un levier économique; c'est un outil de souveraineté et de résilience pour notre Nation. Il vise à accroître la part de notre secteur privé national dans le développement économique, à créer des emplois et à renforcer les capacités de nos jeunes, de nos femmes et de nos petites et moyennes entreprises.

Conscient des perspectives et des enjeux attachés à ce secteur stratégique, le Chef de l'Etat Son Excellence Bassirou Diomaye FAYE, dans sa vision stratégique, a unifié le secteur extractif au sein d'un même département ministériel, afin de garantir l'efficacité et la synergie entre les secteurs des Hydrocarbures et des Mines.

Ce rapprochement traduit ainsi un engagement dans la coordination et la mutualisation des ressources en vue d'atteindre une croissance inclusive et durable grâce au secteur extractif.

En effet, Monsieur le Président de la République s'est fixé comme objectif stratégique de **«procéder à une protection plus soutenue du Contenu local au bénéfice du secteur privé national »**.

Dès lors, les nobles ambitions des pouvoirs publics se précisent du fait des nombreuses potentialités induites par la chaîne de valeur de l'industrie pétrolière, gazière et minière.

Ainsi, **le secteur extractif, pilier de l'économie sénégalaise, devrait jouer un rôle stratégique dans la poursuite du développement économique et social dans le pays en s'appuyant sur le contenu local.**

Fondamentalement, le Contenu local vise à favoriser la participation des acteurs locaux dans la chaîne de valeur et constitue un ressort stratégique pour le développement économique et social des pays en voie de développement. Il permet sans doute de valoriser des emplois, renforcer les capacités, stimuler l'innovation et diversifier l'économie pour mieux circonscrire les importations étrangères des biens et services.

**L'exploitation de nos ressources extractives laisse entrevoir des perspectives de développement à notre pays si l'on sait bien tirer profit de cette nouvelle industrie.**

L'enjeu principal pour l'État du Sénégal est de réussir l'exploitation des ressources naturelles en favorisant une croissance économique durable, partagée et équitable générant des emplois directs et indirects profitables aux générations actuelles et futures.



Cet objectif ne peut être atteint qu'à travers la prise en compte du Contenu local favorisant ainsi la diversification de l'économie nationale afin d'encourager la participation effective des entreprises et ressources humaines sénégalaises sur l'intégralité de la chaîne de valeur pétrolière, gazière et minière.

## Mesdames et messieurs

**Depuis l'adoption de la loi sur le Contenu local dans le secteur des Hydrocarbures étendue au secteur minier en 2022, le Sénégal a capitalisé des progrès significatifs dans sa mise en œuvre.**

Je voudrais en citer quelques exemples que sont :

- **La création du Comité national de Suivi du Contenu local (CNSCL)**, chargé, à travers son Secrétariat Technique, de la mise en œuvre de la politique de Contenu local, et je voudrais à ce point précis de mon allocution, saluer les efforts immenses et les décisions courageuses déployés par le Secrétaire technique et ses collaborateurs pour le respect de la législation et de la réglementation en vigueur ;
- **La mise en place du Fonds d'Appui au Développement du Contenu local (FADCL)**, destiné à financer des actions de formation, de renforcement des capacités, d'accompagnement et de soutien aux



entreprises locales, ainsi que des projets à fort impact socio-économique dans les zones d'implantation des activités minières, pétrolières et gazières ;

- **La création de plateformes d'intermédiation et de mise en relation** aussi bien dans le secteur des Hydrocarbures que dans le secteur minier qui sont les lieux uniques et obligatoires de publication des opportunités de marchés dans les deux secteurs visant à assurer la transparence et la concurrence dans l'octroi des marchés ;

- **L'émergence d'entreprises locales constitutives de *success stories*** participant activement dans la chaîne de valeur pétrolière, gazière et minière ;



- **La création de l'Institut National du Pétrole et du Gaz (INPG)**, qui est un centre d'excellence pour la formation et la recherche dans le domaine des hydrocarbures, et qui vise à répondre aux besoins en compétences qualifiées du secteur.

Ces avancées, bien qu'encourageantes, nous rappellent aussi les défis que nous comptons relever, dont **le renforcement des capacités techniques de nos entreprises locales, l'accès au financement, et l'élaboration de stratégies de transfert de technologie qui sont essentiels pour réussir notre ambition.**

Ces défis sont autant d'opportunités pour le Sénégal de renforcer sa politique de Contenu local et de maximiser les retombées positives du secteur extractif sur le développement économique et social du pays.

C'est pourquoi, je vous invite à profiter de ces Journées du Contenu local pour échanger, partager, apprendre et proposer des solutions innovantes et pragmatiques pour relever ces défis et atteindre nos objectifs.

**Il s'agit ainsi d'une opportunité historique qui mérite d'être saisie avec responsabilité, dans le respect des principes de développement durable et inclusif, conformément au thème d'actualité des JCL 2024 qui nous propulse vers une croissance inclusive de nos politiques de contenu local.**

Enfin, je voudrais vous inviter durant ces deux Journées dédiées au Contenu local, à partager vos expériences, vos bonnes pratiques et à travailler ensemble, dans un esprit de partenariat, de confiance, et de complémentarité avec tous les opérateurs miniers, les sous-traitants, les entreprises locales et étrangères, les institutions étatiques, le secteur privé, les institutions non étatiques et j'en passe.

**Finalement, c'est ensemble que nous réussirons à faire du Contenu local une réalité, une opportunité, et une fierté pour le Sénégal et pour l'Afrique.**

**Mesdames et messieurs**

Je ne saurais terminer mon allocution sans féliciter le Secrétariat technique du CNSCL, les organisations et les participants pour cette belle initiative qui contribuera incontestablement au renforcement de la politique de Contenu local.

*C'est sur cette note que je déclare ouverte la 3e édition des Journées de Contenu local dans le secteur extractif.*

**Je souhaite plein succès à vos travaux et vous remercie de votre aimable attention.**

# SANGOMAR

Woodside Energy est fier d'être l'opérateur du champ Sangomar : le premier développement pétrolier offshore du Sénégal.

En tant que producteur d'énergie de classe mondiale, notre vision est de fournir l'énergie à cout-bas et à faible émission dont le monde a besoin.

Nos trois piliers que sont le pétrole, le gaz et les énergies renouvelables jouent chacun un rôle clé dans notre avenir.



# DISCOURS SECRETAIRE TECHNIQUE

“

## Allocution du Secrétaire Technique du CNSCL

Monsieur le Ministre de l'Énergie, du Pétrole et des Mines ;

Monsieur le Ministre Ahmadou Al Amine LO, Secrétaire général du gouvernement ;

Monsieur Mohamed BATTY LEMRABOTT, représentant du Ministre de l'Énergie et du Pétrole de la République islamique de Mauritanie ;

Mesdames ,messieurs, Membres des délégations étrangères ;

Monsieur le Président du CNSCL ;

Mesdames , messieurs les Directeurs généraux et Directeurs nationaux ;

Mesdames messieurs les Directeurs d'entreprises et membres du secteur privé ;

### Chers invités en vos titres, rangs et qualités ;

Qu'il me soit permis, à l'entame de mon propos, d'exprimer l'immense honneur et le plaisir marqué que j'ai de m'adresser à cette auguste assemblée à l'occasion de la troisième édition des Journées du Contenu local (JCL). Cet évènement annuel, initié par mon prédécesseur, que je remercie au passage pour cette initiative, constitue un Rendez-vous incontournable des acteurs du secteur extractif soucieux d'instaurer un dialogue et des échanges constructifs pour une exploitation responsable et durable des ressources naturelles.

Placée sous le thème : «**Contenu local, First Oil et exploitation minière : en route vers une croissance durable !**», cette édition 2024 des JLC est organisée dans une phase charnière et dans un contexte socio-économique et politique marqué par plusieurs tournants...

Le *First Oil* du Champs Sangomar en juin 2024, le *First Gas* en perspective dans un avenir proche du projet GTA, les perspectives de l'exploitation de nos ressources minières comme le **Phosphate dans la région de Matam** et le **Fer de la Faleme** offrent des perspectives de lendemains reluisants pour notre économie.



Dr.Mor BAKHOUM  
Secrétaire technique du CNSCL

Ces tournants et développements dans l'exploitation de nos ressources naturelles coïncident également avec un changement de régime politique avec un accent particulier mis par les nouvelles autorités sur la souveraineté du peuple sénégalais sur ses ressources naturelles. Cette volonté politique, **réaffirmée dans la Vision Sénégal 2050**, présentée récemment, réaffirme une disposition constitutionnelle très connue, notamment l'article 25-1, qui pose le **principe constitutionnel de la souveraineté du peuple sur ses ressources naturelles**.

**Mesdames, messieurs,**

Le choix de la thématique de cette année pour les JCL **«Contenu local, First Oil et exploitation minière : en route vers une croissance durable !»**, n'est pas anodin. En effet, la thématique traduit le rôle primordial et déterminant que le contenu local est appelé à jouer dans le contexte de l'exploitation de nos ressources pétrolières avec le First Oil et de nos ressources minières qui doivent être des moteurs essentiels du développement durable, **développement qui profite aux générations présentes et futures**.

Cette volonté politique affirmée de la souveraineté du peuple sur ses ressources naturelles s'est traduite par **l'adoption d'un dispositif législatif et réglementaire qui encadre le contenu local**. En effet, avec l'adoption de la loi relative au contenu local en 2019 dans le secteur des hydrocarbures, suivie de son extension en 2022 au secteur minier, le Sénégal a fait des avancées significatives pour s'assurer que l'exploitation de ses ressources naturelles bénéficie directement à son économie et à ses citoyens.

Ces lois, soutenues par les décrets d'application, visent à **promouvoir l'utilisation des biens et services locaux, le développement du capital humain sénégalais, le transfert de technologie** ainsi que l'implication de nos entreprises locales sur l'intégralité de la chaîne de valeur de l'industrie extractive.

Sur la plan Institutionnel, la mise en place du ST-CNSCL que j'ai l'honneur et la lourde responsabilité de diriger témoigne de la volonté des autorités de faire du contenu local un levier qui devraient contribuer à la transformation structurelle de notre économie.

Le dispositif réglementaire et institutionnel sur le contenu local est relativement nouveau avec moins de trois ans de mise en œuvre effective. Des acquis sont certes notés dans l'application du dispositif sur le contenu local.



Toutefois, **Aujourd'hui, plus que jamais, il est crucial de consolider les acquis et de renforcer le cadre légal et réglementaire dans le contexte actuel d'un secteur extractif unifié.**

**Mesdames, messieurs,**

Depuis sa création le Secrétariat Technique s'est attelé à la mise en place des fondements légaux et institutionnels de la mise en œuvre des orientations politiques sur le contenu local. Dans cette dynamique, **le dispositif a été complété et vulgarisé, des process de compliance ont été mis en place et partagés avec les acteurs, des plateformes électroniques de mise en relations ont été conçues**. Sur le plan de la capacitation des pas sont faits par le ST en dépit des moyens limités.

Ma nomination à la tête du Secrétariat qui coïncide avec son unification et qui prend en compte le secteur extractif dans sa globalité, marque un tournant dans l'orientation institutionnelle du Secrétariat. Les acquis seront consolidés et les priorités suivantes vont guider nos actions à la tête du Secrétariat :

**1 – En droite ligne avec la vision Sénégal 2050, il s'agira de concevoir, avec les différentes parties prenantes, et notamment le CNSCL et le COS-PETROGAZ, une stratégie nationale sur le contenu local** qui sera claire partagée et qui prendra en compte l'équilibre nécessaire entre la promotion du FDI et la volonté du Sénégal d'asseoir sa souveraineté sur ses ressources naturelles.

**2- En droite ligne avec exigences légales le Secrétariat va travailler sur la mise en place d'un plan stratégique sur le transfert de technologie** pour accélérer la montée en puissance technique des entreprises locales dans le cadre des Joint-Ventures. Des obligations spécifiques et réalisées, dans le respect des droits de propriétés intellectuelles, seront déclinées.

**3 - Le renforcement de notre système d'information** par la mise en niveau, la sécurisation et l'autonomisation de notre système d'information et notamment de nos plateformes de mise en relation.



**4- Sur le plan opérationnel, un accent particulier sera mis sur la digitalisation et la célérité des process de contrôle à priori.** Dans cette optique, dans le traitement des dossiers, le Secrétariat va accompagner, sensibiliser, orienter pour faciliter la compliance des entreprises. Toutefois, la loi étant la loi, nous n'hésiterons pas également à l'appliquer dans toute sa rigueur en cas de non-conformité aux exigences sur le contenu local.

#### **Mesdames, messieurs,**

les JCL s'inscrivent dans la consolidation des efforts pour maximiser les retombées économiques, sociales et environnementales pour le Sénégal au titre de la mission de promotion du Contenu local dévolue au Secrétariat Technique du Comité national de Suivi du Contenu local (ST-CNSCL). L'objectif de ces journées est de créer une synergie entre les secteurs des hydrocarbures et des mines pour promouvoir une croissance durable à travers le renforcement du contenu local. Il s'agira entre autres :

- D'analyser les défis et les opportunités liés à l'intégration du contenu local dans les secteurs pétrolier, gazier et minier tout en mettant un accent particulier sur le contexte du First Oil du champ Sangomar ;
- De développer des stratégies communes pour encourager la participation des entreprises locales dans les projets d'hydrocarbures et miniers notamment en matière d'accès au financement ;
- D'échanger sur les meilleures pratiques en matière de développement durable et de protection de l'environnement dans l'exploitation des ressources naturelles ;
- De proposer des mesures concrètes pour assurer que la croissance économique induite du secteur extractif soit inclusive et bénéficie largement aux communautés locales ;

- D'intégrer de manière durable le volet transfert de technologie et la Recherche-Développement (R&D) dans la mise en œuvre du Contenu local dans le secteur extractif ;

Les conclusions que nous tirerons des travaux se veulent pratiques et objectives. Nous devons reconnaître nos succès tout en identifiant les défis qui subsistent.

En effet, nous ne pouvons ignorer les contraintes auxquelles sont confrontées les entreprises locales, qu'elles soient liées aux compétences, à l'accès aux acquisitions des biens et services et à l'accès aux technologies. En comprenant ces obstacles, nous pouvons travailler ensemble pour les surmonter.

#### **Mesdames et messieurs,**

Je ne saurais terminer mes propos sans remercier le Ministre de l'Énergie, du Pétrole et des Mines, Monsieur Birame Souleye DIOP pour son soutien et son engagement sans faille pour la réussite de cet événement dont il a fait sien ;

Je remercie également les délégations étrangères des pays frères qui ont accepté l'invitation de mon Ministre pour participer à nos activités. Je réserve une mention spéciale à la République Islamique de Mauritanie, invité d'honneur avec qui nous partageons un modèle de coopération économique : l'exploitation conjointe du champ gazier GTA.

Mes vifs remerciements aux sponsors de l'évènement qui nous ont permis d'organiser les JCL avec une entrée totalement gratuite pour les participants que je remercie également pour l'intérêt qu'ils portent aux JCL.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers les membres de mon équipe pour leur engagement et leur professionnalisme. Votre dévouement et votre sens élevé des responsabilités nous ont permis de faire de cet événement une belle réussite à l'image des années précédentes.

**Je vous renouvelle mes remerciements les plus sincères.**

J'ose espérer que ces journées seront riches en termes d'échanges et de mises en relation entre les différents acteurs impliqués dans le développement du secteur extractif.

**Je vous remercie de votre aimable attention.**

Where energies make tomorrow\* ●

\*Les énergies qui façonnent demain

# Concevoir un monde durable pour un avenir meilleur

Technip Energies est un leader mondial de l'ingénierie et des technologies pour la transition énergétique, pionnier du gaz naturel liquéfié, du gaz et de l'hydrogène avec des positions fortes dans la chimie durable, la décarbonation et les solutions énergétiques sans carbone.

Grâce à nos technologies, produits et services, nous donnons vie aux projets de nos clients grâce à des solutions innovantes, tout en repoussant les frontières pour accélérer la transition énergétique.

Notre offre intégrée, notre vaste expérience et notre présence de longue date en Afrique font de nous un partenaire naturel pour développer les projets locaux de demain.

[technipenergies.com](https://technipenergies.com)



TECHNIP  
ENERGIES



## DISCOURS DU SECRETAIRE PERMANENT / COS PETROGAZ



**Monsieur le Ministre de l'Energie, du Pétrole des Mines, cher Birame Souleye Diop,  
Monsieur le Représentant de la République islamique de la Mauritanie, cher Mouhamed Batty Lemrabot**

**Mesdames, messieurs les Secrétaires généraux et Directeurs généraux,  
Monsieur le Secrétaire technique du CNSCL, cher ami Dr Mor Bakhoun  
Chers invités, en vos titres, rangs et grades,**

Félicitation cher Dr Bakhoun, pour l'accueil de cet atelier de dimension régional ; et c'est le lieu aussi de souligner l'excellence de la collaboration entre le Sénégal et les pays de la sous-région, et l'engagement des acteurs intervenant dans le domaine des industries extractives.

Le Sénégal, en se dotant d'un corpus juridique pour dessiner un cadre d'expression de sa politique en matière de contenu local, s'inscrit dans la perspective de donner corps à la disposition constitutionnelle qui veut que « les ressources naturelles appartiennent au peuple ».

Avec l'avènement des nouvelles autorités étatiques, à la faveur de la récente alternance, les objectifs stratégiques à poursuivre dans le déroulement de la politique du contenu local doivent être appréciés à l'aune de la vision d'un « Sénégal souverain, prospère et juste », définie dans le nouveau référentiel des politiques publiques : Sénégal Horizon 2050.

Ainsi, la politique du contenu local, vu comme un instrument puissant de souveraineté, au bénéfice d'une prospérité domestiquée s'exerçant dans un environnement tourné vers une justice citoyenne sera la trame de mon propos.

**Mesdames, messieurs,**

Permettez-moi de rappeler que la souveraineté, sous toutes ses formes – agricole, industrielle, énergétique, sanitaire, technologique, financière etc. – constitue un enjeu de gouvernance que les leçons tirées de la crise du covid nous ont appris.

Notre pays en ayant pour visée de faire exécuter à ses fils toute commande qu'ils sont en mesure de réaliser et de déployer des stratégies d'acquisition de savoir-faire, à moyen-long terme, pour les activités qui échappent à leur compétence, affirme sa volonté de souveraineté dans le cadre de l'exploitation de ses ressources pétrolières, gazières et minières.

C'est tout le sens de la politique de contenu local que le Gouvernement est en train de mener. Vous conviendrez avec moi que pour nourrir nos ambitions en la matière, il nous faudra construire une offre sénégalaise robuste à même de répondre à la demande des donneurs d'ordre et à leur entière satisfaction.

Dès lors, il devient impératif, pour gagner ce pari, de relever trois défis majeurs que sont :

- 1. Le relèvement de la capacité technique et financière de nos entreprises** parce que nous faisons face à une industrie exigeante ;
- 2. Le développement de compétences nouvelles pour répondre à la demande liée à l'émergence de métiers dérivés de l'exploitation des hydrocarbures et des mines** qui devra s'opérer par la formation et le transfert de compétence ;
- 3. L'amélioration de notre culture du travail,** notamment la mise à niveau de nos procédés et de nos exigences qualitatives pour les hisser à hauteur des standards internationaux.

C'est à ce prix que nous pouvons prétendre à une bonne implémentation de la politique de contenu local pour en faire le véhicule de la souveraineté sénégalaise dans le secteur extractif.

### Mesdames, messieurs,

L'économiste que je suis ne peut ignorer les défis structurels auxquels nous sommes confrontés dans les secteurs des hydrocarbures et miniers, caractérisés par une charge financière importante sur le plan de l'affectation des ressources budgétaires en dépit des concentrations de planification stratégique pour résorber l'écart entre la demande en croissance exponentielle et l'offre d'énergie.

Le plan de l'affectation des ressources budgétaires en dépit des concentrations de planification stratégique pour résorber l'écart entre la demande en croissance exponentielle et l'offre d'énergie.

Les pays de la sous-région font face à un dilemme :

- Arrêter la subvention sur l'énergie comme les PTF nous le demandent souvent, ce qui va augmenter les coûts de production, baisser la compétitivité de nos entreprises, réduire les recettes fiscales et augmenter le chômage. Alors que pour résorber les 300 000 jeunes qui arrivent chaque année sur le marché de l'emploi, il faut des entreprises coachées, innovantes et performantes.

- Ou maintenir la subvention qui pèse lourd sur les finances publiques, sur l'endettement, mais qui permet à l'entreprise de résister pour maintenir l'activité économique.

Si le Sénégal a décidé de mettre en place une politique de contenu local aux fins d'affirmation de la souveraineté sur nos ressources pétrolières, gazières et minières, il nourrit en vérité le dessein de domestiquer les richesses issues de leur exploitation. En effet, la prospérité induite par l'exploitation des réserves pétro-gazières et minières doit profiter en premier lieu aux sénégalais.

Ce à quoi nous devons, ainsi, une attention particulière, est d'éviter de construire autour de l'exploitation des ressources extractives une économie extravertie, tournée vers l'extérieur avec peu d'impact sur nos concitoyens.

La voie royale pour tenir ce challenge est, d'abord, de faire de telle sorte que nos entreprises profitent au maximum des opportunités d'affaires offertes par l'exploitation du pétrole, du gaz et des mines. Il s'agira non seulement, de s'adjuger tous les marchés qui sont à notre portée mais de faire de manière que ceux qui sont hors de notre champ de compétence s'exécute avec nous – sous la forme de joint-ventures – pour assurer le transfert de technologie.



Ensuite, il nous revient de créer les conditions permettant à nos concitoyens, surtout les jeunes, de s'ouvrir aux métiers émergents autour de l'exploitation des ressources extractives. Une telle démarche permet d'étendre le spectre des opportunités pour les jeunes chercheurs d'emploi en ce sens qu'elle permettront de répondre à la nouvelle demande créée par ces métiers dérivés de la mise en valeur des réserves.

Cher auditoire, ces deux objectifs transparaissent clairement dans les orientations de notre politique de contenu local et il nous appartient de développer les stratégies nous permettant d'en faire les leviers de la domestication de la prospérité attendue de l'exploitation des gisements pétroliers gazières et miniers.

### Mesdames, messieurs les participants,

S'il est louable de vouloir mettre en œuvre notre politique de contenu local sous l'angle d'une affirmation de notre souveraineté sur nos ressources extractives et de la domestication de la prospérité issue de leur exploitation, il est primordial que cette œuvre se réalise dans un esprit de justice.

Il faut dire que la politique de contenu local est construite autour de ce concept de justice, notamment en se saisissant du principe d'accès libre aux opportunités offertes par l'exploitation des ressources pour tous les sénégalais, de la nécessité d'un traitement équitable entre eux et de l'impératif de transparence dans les transactions.

Toutefois, notre engagement pour une société plus juste à travers la mise en œuvre de la politique de contenu local nous interpelle doublement.

D'abord, la nécessité de démocratiser la formation afin d'avoir une masse critique de formés autour des métiers liés à l'exploitation de hydrocarbures et des mines et offrir plus de perspectives à la jeunesse sénégalaise.

Puis, l'impérieuse urgence de développer des outils inclusifs et démocratiques de construction, d'accompagnement et de soutien de l'offre sénégalaise afin de permettre à notre secteur privé d'engranger le maximum de marché.

Vous me direz que tout ceci requiert des moyens significatifs et je suis du même avis que vous. Ce faisant, il urge de matérialiser la taxe parafiscale destinée à financer la politique de contenu local.

Pour terminer, je voudrais témoigner toute ma gratitude au ST-CNSCL de m'avoir associé à l'événement et magnifie la pertinence d'une telle initiative. J'adresse mes félicitations et remerciement à Monsieur le Secrétaire technique encore une fois ainsi qu'à ses collaborateurs.

**Je souhaite plein succès à vos travaux tout en vous remerciant de votre attention.**





Orsen est née de la volonté de deux acteurs majeurs du service à l'industrie de soutenir les développements et les projets dans les secteurs de l'Oil & Gas, des mines, du stockage, du raffinage et des autres industries avec des solutions conçues et adaptées conformes aux plus hauts niveaux de normes et d'exigences, qu'il s'agisse de HSE, de qualité, de contenu local, de calendrier et de conformité.

Stratégiquement située dans le quartier de MBAO, Orsen dispose d'un yard opérationnel de 10 000 m<sup>2</sup> composé d'équipements de dernière génération : machines de découpe plasma, scies à ruban, station hydro test, rouleuse de grande capacité, postes à souder semi-automatiques, etc., permettant ainsi de répondre au mieux aux attentes de nos clients.

Preuve de son ambition, Orsen a investi près de 3 milliards de FCFA dans le développement de ses infrastructures ainsi que dans le développement des compétences de ses équipes.

Partageant le sens du service et de l'écoute des clients, Teranga Oil & Gas et le Groupe Ortec partagent également des valeurs communes et un engagement fort dans le soutien et le développement des compétences locales.

## NOS MÉTIERS

MÉTALLURGIE | TUYAUTERIE INDUSTRIELLE |  
TRAVAUX ON - OFFSHORE | CHAUDRONNERIE |  
MONTAGE D'USINES | CHARPENTES MÉTALLIQUES |  
ARRÊTS D'UNITÉS | PIPELINE | MAINTENANCE

## ADRESSE

Zone Franche Industrielle  
de MBAO - Rufisque  
Dakar, Sénégal  
[direction@orsen-senegal.com](mailto:direction@orsen-senegal.com)

## M. MOHAMED BATTY LEMRABOTT, REPRÉSENTANT DU MINISTRE DE L'ÉNERGIE ET DU PÉTROLE DE LA RÉPUBLIQUE ISLAMIQUE DE MAURITANIE



Dans son allocution, M. Mohamed BATTY LEMRABOTT, représentant du Ministre de l'Énergie et du Pétrole de la République Islamique de Mauritanie, a exprimé sa gratitude envers les autorités sénégalaises pour l'invitation à cette troisième édition des Journées du Contenu Local (JCL). Il a souligné que ce choix reflète les liens solides entre le Sénégal et la Mauritanie ainsi que leur engagement commun en faveur d'une gestion durable et inclusive des ressources naturelles.

Rappelant l'importance de ces rencontres, il a mis en avant la convergence des enjeux et défis auxquels sont confrontés les deux pays dans le développement de leurs industries extractives. Il a souligné que la Mauritanie, bien que possédant une expérience plus ancienne dans l'exploitation minière et énergétique, est encore aux prémices de son secteur pétrolier et gazier. Cette situation, combinée à un environnement industriel encore peu développé, limite l'impact direct de ces industries sur l'économie nationale, notamment en termes d'emploi et de participation des entreprises locales.

Face à ce constat, le gouvernement mauritanien a élaboré en 2022 une **Stratégie nationale de contenu local** pour les secteurs extractifs et énergétiques.



Cette stratégie s'inscrit dans les engagements du Président de la République visant à maximiser les retombées économiques du secteur extractif tout en s'alignant sur les objectifs de la **Stratégie de Croissance Accélérée et de Prospérité Partagée 2016-2030**. Elle vise à renforcer le rôle des entreprises locales dans la chaîne de valeur, favoriser la création de richesses, promouvoir la diversification économique et soutenir l'industrialisation du pays.

L'élaboration de cette stratégie a été un processus inclusif impliquant les acteurs du secteur privé, la société civile, les investisseurs et les partenaires au développement. Elle repose sur plusieurs axes prioritaires :

- **L'amélioration de l'employabilité et le développement des compétences**, notamment par la promotion de l'emploi local et la formation spécialisée
- **La stimulation de la création d'entreprises locales et leur implication accrue dans l'économie extractive ;**
- **Le renforcement des capacités des parties prenantes**, qu'il s'agisse de l'administration ou des entreprises ;
- **L'intégration du secteur extractif aux autres secteurs de l'économie**, afin d'en maximiser l'impact sur le développement national.

Pour mettre en œuvre cette stratégie, le gouvernement mauritanien a engagé plusieurs actions concrètes :

1. **L'adoption imminente d'une loi sur le contenu local**, actuellement en cours d'examen à l'Assemblée nationale ;
2. **La conception et la mise en place d'un programme de renforcement des capacités et de mise à niveau des entreprises locales**, sur une période de trois à six ans ;
3. **L'amélioration de l'offre de formation**, avec un programme de mise à niveau sur trois à quatre ans ;
4. **Une étude de faisabilité sur les secteurs à fort potentiel de contenu local**, afin de mieux orienter les efforts d'investissement ;
5. **Le développement d'une zone dédiée aux services énergétiques au port autonome de Nouakchott**, baptisée **Energy Service Zone of NO**, pour favoriser l'intégration industrielle.

Sur le plan institutionnel, la mise en œuvre de la stratégie repose sur plusieurs organes :

- **Un Conseil National du Contenu Local**, chargé de définir les orientations stratégiques et d'assurer un plaidoyer pour la mobilisation des ressources nécessaires ;

- **Une Unité du Contenu Local**, en charge de l'élaboration des politiques, de leur mise en œuvre et de leur suivi-évaluation, tout en assurant le secrétariat du Conseil National ;

- **Un Fonds National d'Appui à la mise en œuvre de la stratégie**, destiné à financer les initiatives de contenu local.

M. Mohamed BATTY LEMRABOTT a ensuite abordé la coopération entre le Sénégal et la Mauritanie dans le cadre du projet gazier **Grand Tortue Ahmeyim (GTA)**. Il a rappelé que les deux pays, conformément à l'**Accord de Coopération Interétatique** signé le 9 février 2018, ont travaillé à l'élaboration d'un **dispositif juridique opérationnel** pour assurer une mise en œuvre conjointe de la politique de contenu local sur GTA. L'article 39 de cet accord prévoit un cadre réglementaire aligné sur les politiques publiques nationales des deux États.

À ce titre, un mécanisme de **suivi et d'évaluation** des engagements en matière de contenu local a été développé.



Il vise à garantir **une gestion transparente et efficace des obligations des opérateurs intervenant sur GTA**. Ce dispositif, en cours de finalisation, constituera un outil essentiel pour assurer que le développement du projet profite pleinement aux économies des deux pays.

En conclusion, M. Mohamed BATTY LEMRABOTT a réaffirmé l'engagement de la Mauritanie à renforcer la coopération avec le Sénégal sur les questions de contenu local. Il a exprimé son souhait que ces Journées du Contenu Local permettent de **partager les expériences et d'identifier des synergies** pour une meilleure exploitation des ressources extractives au bénéfice des populations des deux nations.



## Acteur Panafricain de référence **de l'industrie minière**



# VISITE DES STANDS



## VISITE DES STANDS



## INTRODUCTION

# “Contenu local, First Oil et exploitation minière : en route vers une croissance durable !”

Les Journées du Contenu Local 2024, organisées au Sénégal, se sont affirmées comme un événement phare pour adresser les enjeux stratégiques liés au développement du secteur extractif et à l'intégration économique durable. Placées sous le thème “Contenu local, First Oil et exploitation minière : en route vers une croissance durable”, cette édition a marqué un jalon historique pour le pays, qui célèbre cette année le début de sa production pétrolière, le tant attendu “First Oil” du champ de Sangomar, tout en intensifiant son exploitation minière.

En combinant ces deux piliers économiques, le Sénégal vise à maximiser les retombées économiques, sociales et environnementales de ses ressources naturelles. Cet événement a rassemblé un panel varié d'experts, de décideurs politiques, d'acteurs industriels, de partenaires étrangers et de membres de la société civile pour engager des discussions constructives sur les défis et opportunités qui marquent cette trajectoire vers une croissance inclusive et durable.



### Contenu local et croissance durable : un enjeu stratégique

Le contenu local représente aujourd'hui un levier fondamental pour les pays riches en ressources naturelles, et le Sénégal ne fait pas exception. Ce concept recouvre l'intégration des entreprises locales et des compétences nationales dans les chaînes de valeur des industries extractives. L'objectif est clair : réduire la dépendance aux acteurs étrangers, créer des opportunités pour les populations locales, stimuler le transfert de technologies et encourager l'innovation à l'échelle nationale.

Cette édition des Journées du Contenu Local a permis de mettre en lumière le rôle crucial du contenu local dans la construction d'une économie résiliente et inclusive. Dans le secteur pétrolier, notamment avec le projet Sangomar, il s'agit de capitaliser sur le démarrage de la production pour garantir des retombées tangibles à court, moyen et long terme. De même, dans le secteur minier, qui représente une source essentielle de revenus pour les régions de l'est du pays, l'enjeu est d'assurer une répartition équitable des bénéfices tout en promouvant des pratiques respectueuses de l'environnement.



### Une coopération régionale renforcée : la présence des délégations étrangères

L'un des points saillants de cette édition a été la présence de délégations étrangères venues de Mauritanie, Côte d'Ivoire, Nigeria et Burkina Faso, pays partageant des contextes similaires en matière d'exploitation des ressources naturelles. Ces délégations ont apporté une expertise riche et diversifiée, permettant des échanges sur des expériences réussies et des leçons apprises.

La Mauritanie, en tant que partenaire stratégique dans le projet gazier transfrontalier GTA (Grand Tortue Ahmeyim), a présenté les mécanismes de coopération bilatérale avec le Sénégal, notamment en matière de fiscalité harmonisée et de partage des bénéfices. Les discussions ont également porté sur les synergies possibles pour développer des infrastructures communes et maximiser les retombées locales.

- La Côte d'Ivoire, qui a connu une croissance rapide dans le secteur pétrolier et gazier au cours des dernières décennies, a partagé ses approches innovantes en matière de contenu local, notamment par le développement de partenariats public-privés pour former des talents locaux et renforcer la compétitivité des PME dans les chaînes d'approvisionnement.



- Le Nigeria, en tant que leader africain dans la production de pétrole, a apporté des éclairages précieux sur son expérience avec la loi sur le contenu local, mettant en avant les succès mais aussi les défis rencontrés dans son application, tels que la résistance des opérateurs internationaux et la nécessité de renforcer les mécanismes de contrôle.

- Le Burkina Faso, bien que principalement axé sur l'exploitation minière, a enrichi les débats en partageant des pratiques exemplaires pour garantir une meilleure gestion des revenus miniers et réduire les conflits entre les entreprises et les communautés locales.

### Points saillants des Journées

L'événement a été structuré autour de panels thématiques, d'ateliers techniques et d'expositions qui ont permis d'approfondir plusieurs axes prioritaires :

#### 1. Le rôle du contenu local dans la phase de "First Oil" :

Ce panel a exploré les opportunités inédites offertes par le démarrage de la production pétrolière à Sangomar. Les discussions ont porté sur les besoins spécifiques en services locaux, en logistique, en ingénierie et en maintenance, ainsi que sur les formations nécessaires pour préparer une main-d'œuvre sénégalaise capable de répondre aux exigences techniques du secteur.

Ces contributions ont permis de poser les bases d'une coopération régionale renforcée, avec une vision commune pour une exploitation durable et inclusive des ressources naturelles.

#### 2. Exploitation minière et inclusion locale :

Ce segment a mis en lumière les enjeux d'inclusion des communautés locales dans les projets miniers, notamment par le biais d'investissements dans les infrastructures, de l'accès aux services sociaux de base et de la transformation locale des minerais pour augmenter leur valeur ajoutée.

#### 3. Coopération régionale et intégration économique :

Ce panel, enrichi par les contributions des délégations étrangères, a permis d'aborder les possibilités de collaboration transfrontalière pour maximiser les retombées économiques des projets extractifs. Il a notamment été question de développer des infrastructures partagées, d'harmoniser les cadres



réglementaires pour attirer davantage d'investissements et de favoriser le transfert de technologies entre les pays de la région.

#### 4. Financement et soutien aux PME locales :

Une session clé a examiné les mécanismes de financement disponibles pour renforcer les capacités des PME locales. Il a été proposé de créer des partenariats avec des institutions financières, telles que des banques locales et régionales, pour fournir des crédits adaptés aux entreprises sénégalaises afin qu'elles puissent s'intégrer pleinement aux chaînes de valeur des industries extractives.

#### 5. Implication des femmes et des jeunes dans les chaînes de valeur :

Un accent particulier a été mis sur la promotion de l'égalité des sexes et de l'autonomisation des jeunes. Les intervenants ont appelé à la mise en place de programmes spécifiques pour former les femmes et les jeunes aux métiers des secteurs extractifs, ainsi qu'à leur inclusion dans les processus décisionnels.

#### Recommandations et perspectives

À l'issue des discussions, plusieurs recommandations stratégiques ont été formulées pour orienter les politiques publiques et les actions des entreprises privées :

- Institutionnaliser un suivi rigoureux du contenu local : Il a été recommandé de renforcer les mécanismes de contrôle pour garantir que les entreprises respectent leurs engagements en matière de contenu local, avec des indicateurs clairs et des pénalités en cas de non-conformité.
- Favoriser le transfert de compétences et de technologies : Les entreprises internationales opérant au Sénégal ont été appelées à développer des programmes de formation technique pour les travailleurs locaux et à partager leurs technologies avec les PME sénégalaises afin de renforcer leur compétitivité.

- Créer une plateforme régionale d'échange et de coopération : Une proposition a été faite pour établir une plateforme permanente où les pays africains pourraient partager leurs expériences en matière de gestion des ressources naturelles, harmoniser leurs politiques et initier des projets communs.
- Investir dans des infrastructures durables : Il a été souligné l'importance de consacrer une partie des revenus des projets extractifs à la construction d'infrastructures durables, telles que des routes, des écoles et des hôpitaux, pour améliorer la qualité de vie des populations locales.
- Promouvoir des pratiques écoresponsables : Les participants ont insisté sur l'importance de respecter les normes environnementales internationales et d'intégrer des plans de restauration des écosystèmes dans tous les projets.
- Encourager l'entrepreneuriat local : Des fonds d'appui ont été suggérés pour financer des initiatives locales innovantes dans les secteurs pétrolier et minier, tout en favorisant les collaborations entre grandes entreprises et startups locaux.



## Conclusion

Les Journées du Contenu Local 2024 ont confirmé le rôle central du Sénégal dans la promotion d'un modèle de développement durable basé sur l'exploitation responsable des ressources naturelles. Le thème de cette édition – "Contenu local, First Oil et exploitation minière : en route vers une croissance durable" – a permis de mettre en avant l'interconnexion entre le secteur pétrolier naissant et l'industrie minière bien établie, tout en explorant les moyens de maximiser leurs impacts socio-économiques.

Avec le soutien des délégations étrangères et la participation active de toutes les parties prenantes, ces Journées ont posé les jalons d'une vision ambitieuse pour un avenir où les ressources naturelles deviennent un moteur de transformation économique inclusive. Le Sénégal, fort de son engagement à promouvoir le contenu local et à respecter les principes de durabilité, se positionne désormais comme un leader en Afrique dans la gestion équitable et responsable de ses richesses extractives.

Le rendez-vous est pris pour 2025, avec l'ambition de poursuivre sur cette lancée et de renforcer encore davantage les acquis des éditions précédentes.



### Oil Senegal Support Services

Immeuble NATAL, Corniche des Almadies

Dakar – Senegal

+221.33.868.7401

info@o3s.sn - www.o3s.sn

**O3S – Oil Senegal Support Services** is a wholly owned local Senegalese enterprise exclusively dedicated in delivering Oil & Gas Maritime Offshore Support Services. O3S has strategically collaborated with leading international entities, ensuring the efficient **supply and management of our offshore vessel fleet**. This partnership facilitates the transfer of best practices and standards in form of QHSE, Operations, and Training, aiming to achieve the highest level of local operational excellence. Our establishment is focused on the effective management of a fleet of offshore vessels with the aim to **Provide the Best Oil & Gas standards in Senegal**.

Furthermore, we have a strategic vision for the future that involves acquiring our own fleet. The inaugural addition to this fleet will be a newly constructed Incat Crowther-designed Catamaran-type Crew Change Vessel. This vessel is set to be built by Penguin Shipyard Int in Singapore as part of a **FSV contract awarded to O3S by MODEC**, for support on the Sangomar offshore fields. Additionally, O3S has secured a second **contract from MODEC for an Offshore Support Vessel (OSV)** also on support of the Sangomar offshore fields

Our commitment at **O3S** is to align with International Oil and Gas Standards, ensuring the delivery of services that meet the impeccable **Quality and Safety Standards** expected by our clients.

***O3S** is dedicated to the promotion, contribution, and **development of our local Senegalese workforce**. We achieve this through comprehensive training programs designed to keep our personnel abreast of the evolving demands of **International QHSE standards**.*



"Artist impression of our new built Catamaran Fast Crew Change Vessel"



# **JOUR 1 PANELS**

**PANEL 1 - CONTENU LOCAL : REGARDS CROISÉS**

**SHOWCASE SUR LE FIRST OIL : ENJEUX, RÉTROSPECTIVES ET PERSPECTIVES**

**PANEL (SESSION SIMULTANÉE) :**  
MASTERCLASS SUR LES NORMES ET STANDARDS DU  
SECTEUR DES HYDROCARBURES

**PANEL (SESSION SIMULTANÉE) :**  
LE CONTENU LOCAL DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE :  
QUELS IMPACTS ?



### INVESTISSEMENTS EN BONS DE COMMANDE (JANVIER À SEPTEMBRE 2024)

**Petowal Mining Company (PMC) a alloué un total de 74 milliards FCFA en bons de commande, en priorisant les entreprises locales et nationales :**

- **Commandes internationales : 24,8 milliards FCFA**
- **Entreprises sénégalaises (49,2 milliards FCFA), dont :**
  - 48,8 milliards FCFA pour les entreprises nationales (hors région de Kédougou)
  - 104 millions FCFA pour les entreprises de la région de Kédougou (hors Tomborokoto)
  - 308 millions FCFA pour les entreprises de la commune de Tomborokoto

Plus de 66 % des commandes ont ainsi été allouées à des acteurs sénégalais, renforçant notre impact économique au Sénégal et témoignant de notre engagement envers le développement des entreprises locales.

### UN ENGAGEMENT FORT POUR L'EMPLOI LOCAL

**PMC, le contenu local se reflète également dans notre répartition d'employés sur le site de Mako :**

- **Employés Locaux (Tomborokoto) : 384 employés (41 %)**
- **Employés Régionaux (Kédougou) : 190 employés (20 %)**
- **Employés Nationaux (Sénégal) : 350 employés (37 %)**
- **Employés Expatriés : 14 employés (2 %)**

PMC affiche un engagement solide en matière de contenu local, favorisant l'emploi de proximité et minimisant la dépendance aux talents étrangers. En particulier, 60 % de nos employés proviennent de Tomborokoto et de la région de Kédougou, soulignant notre volonté d'agir pour le développement socio-économique local.

### PERSPECTIVES POUR 2025 :

**En 2025, PMC s'engage à intensifier ses efforts pour promouvoir davantage les entreprises locales. Cette initiative vise à :**

- **Favoriser l'accès équitable des entreprises locales aux opportunités de marché**
- **Encourager l'innovation et la croissance des acteurs locaux**
- **Créer une chaîne d'approvisionnement durable, moins dépendante des fournisseurs internationaux**

### VERS UNE CROISSANCE PARTAGÉE ET DURABLE

PMC, nous sommes convaincus que le développement d'une économie locale autonome est essentiel à un avenir prospère pour le Sénégal. En soutenant les entreprises sénégalaises et en promouvant les compétences locales, nous contribuons activement à bâtir un avenir économique solide pour les communautés où nous opérons.



# PANELS Jour 1



## Panel 1 : Contenu Local en Afrique : Regards croisés

**Modérateur :** Dr Mor BAKHOUM, ST-CNSCL  
**Monsieur Anicet Habib DJA BI DJA**, Représentant de la République de Côte d'Ivoire  
**Monsieur Aboubacar KOUROUMA**, Secrétaire général du Ministère de l'Energie, du Pétrole et des Mines,  
**Monsieur Zéphirin ZONGO**, Secrétaire technique du contenu local et de la promotion des investissements, Représentant du Burkina FASO  
**Monsieur Mohamed BATTY LEMRABOTT**, représentant du ministre de l'Énergie et du pétrole de la République islamique de Mauritanie  
**Monsieur Ajimijaye SILAS**, Local content Manager, Représentant de la République fédérale du Nigéria



## Présentation : Showcase sur le First Oil : Enjeux, Rétrospectives et Perspectives

**Modérateur :** Pape Amadou Fall, Conseiller juridique ST-CNSCL  
**Thierno Seydou LY**, DG PETROSEN E&P  
**Cheikh GUEYE**, DG Woodside Energy  
**Dr Fall MBAYE**, DG INPG  
**Amadou KANE**, DG Senegal Supply Base (SSB)



## Panel 2 (Session simultanée) : Le contenu local dans l'exploitation minière : quels impacts ?

**M. Mouhamadou NDOUR** - Directeur des mines, (MEPM)  
**Panélistes :**  
 • **M. Karamogo Balla NIAMBELE**, Senior Category Manager Indirect Spend & Local Content - Endeavour Mining  
 • **M. Oumar CISSE**, Représentant de la société civile  
 • **Mme DRAME Aïssatou Kébé**, Directrice Exécutive Stratégie et Développement CSTT-AO  
 • **M. Cheikh Ahmet Tidiane CISSE**, Senior Procurement Officer Petowal Mining Company PMC  
 • **M. Frederick ZANKLAN**, Directeur Général ERAMET-GCO  
 • ST-CNSCL



## Masterclass (Session simultanée) : Keynote sur les normes et standards du secteur des hydrocarbures

**Modérateur :** M. Gora LÔ, Coordonnateur Général ST-CNSCL  
**Présentation :** M. Thierno Seydou LY, Directeur Général PETROSEN E&P  
**Panélistes :**  
 • **Commandant Saliou DIOUF**, Directeur Général SOES  
 • **M. Malcolm WATSON**, Directeur Général MODEC SENEGAL  
 • **M. Arnaud BOURGAULT**, In-Country Project Manager T.EN



Stele Mermoz, Immeuble M3, 5e étage  
 +221 33 864 40 07  
[contact@epc-mineex.sn](mailto:contact@epc-mineex.sn)  
[www.epc-mineex.sn](http://www.epc-mineex.sn)



## PANEL 1

### Contenu Local en Afrique : Regards croisés

#### Participants :

**Modérateur : Dr Mor BAKHOUM**, ST-CNSCL

**Monsieur Anicet Habib DJA BI DJA**, Représentant de la République de Côte d'Ivoire

**Monsieur Aboubacar KOUROUMA**, Secrétaire général du Ministère de l'Energie, du Pétrole et des Mines,

**Monsieur Zéphirin ZONGO**, Secrétaire technique du contenu local et de la promotion des investissements, Représentant du Burkina FASO

**Monsieur Mohamed BATTY LEMRABOTT**, représentant du ministre de l'Énergie et du pétrole de la République islamique de Mauritanie

**Monsieur Ajimijaye SILAS**, Local content Manager, Représentant de la République fédérale du Nigéria

Le premier panel des « Journées du Contenu Local » 2024 a rassemblé des experts et représentants de plusieurs pays africains afin d'échanger sur les politiques mises en place dans leurs juridictions respectives. L'objectif était d'analyser les défis rencontrés et les opportunités pour maximiser l'impact socio-économique du secteur extractif.

# PANEL 1 - CONTENU LOCAL : REGARDS CROISÉS

## L'Expérience du Nigéria : Un Modèle de Référence

M. Ajimijaye Silas, Responsable du Contenu Local pour la République Fédérale du Nigéria, a exposé la stratégie nigériane, structurée autour de huit piliers fondamentaux. Parmi eux, le développement de la recherche et de la technologie joue un rôle clé en favorisant l'acquisition de compétences locales.

Le Nigéria a mis en place des initiatives innovantes telles que le "Projet 100", qui accompagne cent entreprises locales performantes dans le secteur pétrolier et gazier. M. Silas a insisté sur la nécessité d'un équilibre entre acteurs locaux et internationaux, soulignant que le contenu local vise à encourager des partenariats stratégiques plutôt qu'à exclure les investisseurs étrangers.

## La Côte d'Ivoire : Une Mise en Œuvre Récente mais Structurée

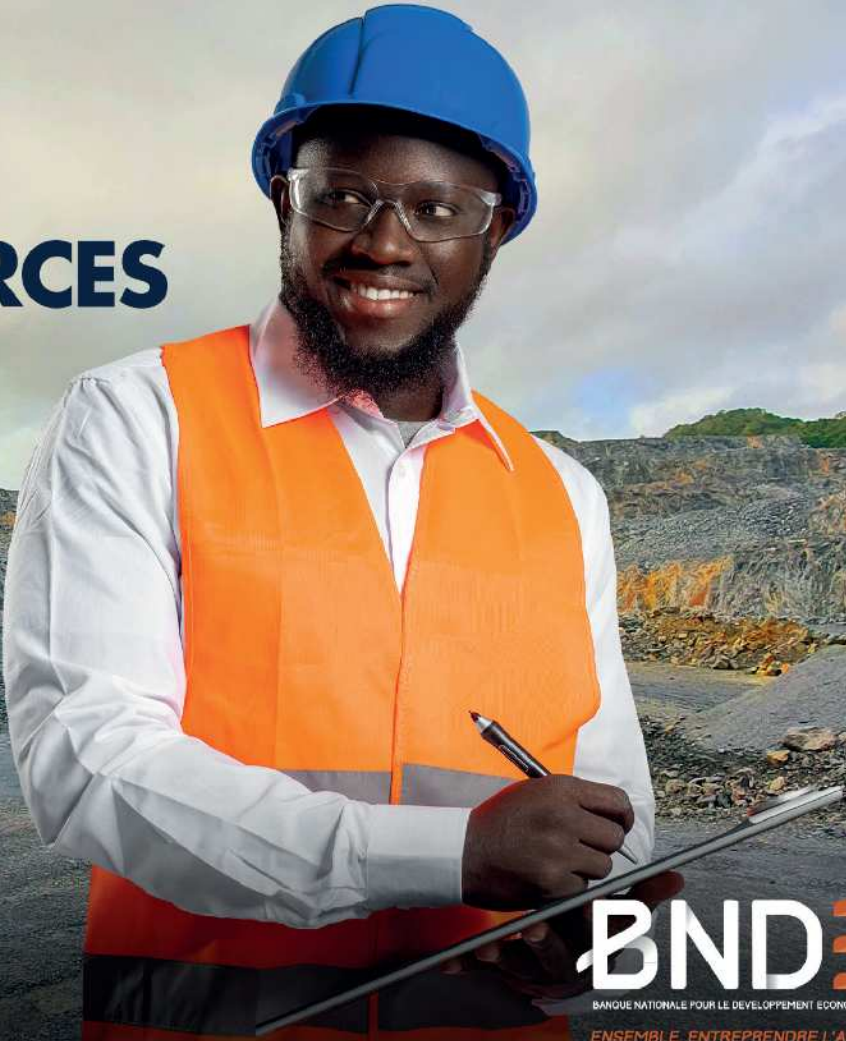
M. Anicet Habib Dja Bi Dja a présenté la politique ivoirienne, officiellement entrée en vigueur en juillet 2023

avec une période transitoire de 18 mois. Celle-ci repose sur quatre grands piliers : les principes directeurs, les mécanismes de contrôle, les outils de mesure et le régime des sanctions.

Les entreprises du secteur pétrolier doivent obtenir un agrément pour opérer et soumettre des plans de contenu local détaillant leurs engagements en termes d'emploi et de partenariats locaux. La réglementation ivoirienne impose également des quotas d'embauche de travailleurs locaux et un cadre rigoureux de suivi et de sanctions pour assurer le respect des obligations.



**VALORISONS  
ENSEMBLE  
NOS RESSOURCES**



## PANEL 1 - CONTENU LOCAL : REGARDS CROISÉS



### Le Burkina Faso : Un Cadre Évolutif Adapté au Secteur Minier

M. Zéphirin Zongo a retracé l'évolution de la réglementation du contenu local au Burkina Faso, fortement influencée par les réformes successives du Code Minier. Le Code Minier de 2015 a introduit des mesures telles que le Fonds Minier de Développement Local et la préférence nationale dans les marchés publics du secteur minier.

Le Code Minier de 2024 a renforcé ces dispositions et une loi spécifique sur le contenu local a été adoptée pour mieux encadrer les exigences du secteur. Le Burkina Faso mise sur la mise en place d'une Bourse des Achats Locaux pour améliorer la transparence et l'accès aux opportunités d'affaires pour les entreprises nationales.

### La Mauritanie : Un Cadre Légal pour une Exploitation Autonome des Ressources

M. Mohamed Batty Lemrabott a souligné l'importance de formaliser le contenu local dans un cadre légal robuste, permettant d'éviter la dépendance excessive aux compagnies étrangères. Il a insisté sur quatre leviers essentiels : une définition claire du contenu local, l'obligation pour les opérateurs de présenter un plan détaillé, un système transparent d'accès aux marchés et des outils de suivi efficaces.

Un des projets emblématiques de cette approche est le Grand Tortue Ahmeyim (GTA), développé conjointement avec le Sénégal. Ce projet illustre la capacité des deux nations à mutualiser leurs ressources et à renforcer la participation des entreprises locales.

### Perspectives et Recommandations

Ce panel a mis en évidence plusieurs éléments clés pour assurer une mise en œuvre réussie du contenu local en Afrique :

- L'importance d'un cadre réglementaire clair et structuré,
- La nécessité d'un dialogue permanent entre gouvernements, entreprises et fournisseurs locaux,
- Le développement d'un tissu industriel local capable de répondre aux besoins du secteur extractif,
- Le renforcement des capacités humaines et l'investissement dans la formation des talents nationaux.

### Conclusion

Les expériences partagées montrent que le succès du contenu local repose sur une volonté politique forte, des mécanismes de suivi rigoureux et une collaboration étroite entre les pays africains. Le Sénégal pourrait ainsi tirer parti des meilleures pratiques de ses voisins pour accélérer l'intégration de ses entreprises locales dans la chaîne de valeur du secteur extractif.

Cet échange d'expériences met en lumière les défis à relever et les opportunités pour garantir un développement économique inclusif et durable grâce à une meilleure implication des acteurs locaux.





## PANEL 2

Showcase sur le First Oil :  
Enjeux, Rétrospectives et  
Perspectives

**Modérateur :**

**Pape Amadou Fall**, Conseiller juridique ST-CNSCL

**Participants :**

**Thierno Seydou LY**, DG PETROSEN E&P

**Pape Samba BA**, Directeur des hydrocarbures

**Cheikh GUEYE**, DG Woodside Energy

**Dr Fall MBAYE**, DG INPG

**Amadou KANE**, DG Senegal Supply Base (SSB)

Ce panel d'experts de l'industrie pétrolière a débattu des enjeux, défis et perspectives du projet Sangomar, première exploitation pétrolière offshore du Sénégal. Le « First Oil » marque un tournant majeur pour le Sénégal et soulève des questions essentielles sur les retombées économiques, la gestion des défis techniques, le rôle des acteurs locaux et l'impact sur le développement durable.

## PANEL 2 - SHOWCASE SUR LE FIRST OIL : ENJEUX, RÉTROSPECTIVES ET PERSPECTIVES



### Petrosen E&P et Woodside Energy : Une Alliance Stratégique pour le Succès de Sangomar

L'exploitation du gisement de Sangomar repose sur une collaboration entre Petrosen E&P, la société nationale sénégalaise des hydrocarbures, et Woodside Energy, opérateur du projet.

Thierno Seydou LY, Directeur Général de Petrosen E&P, a insisté sur le rôle stratégique de son entreprise, qui veille à assurer une participation significative du Sénégal dans la gestion du projet.

Il a mis en avant la nécessité d'une gouvernance rigoureuse afin de garantir que les ressources pétrolières bénéficient avant tout à l'économie nationale et à la population sénégalaise.

De son côté, Cheikh Gueye, Directeur Général de Woodside Energy, a partagé le retour d'expérience de Woodside en tant qu'opérateur principal du projet. Il a notamment mis en lumière les principales réussites techniques et les leçons tirées du développement du champ pétrolier. Il a également souligné le rôle des technologies de pointe et des innovations adoptées pour sécuriser la production et optimiser les performances du champ Sangomar.

### Un Projet Ambitieux Face à d'Importants Défis Techniques et Financiers

Le champ Sangomar, découvert en 2014, représente un défi majeur pour les ingénieurs et techniciens impliqués dans son développement. Situé en eaux profondes, entre 700 et 1400 mètres de profondeur, il nécessite une infrastructure complexe pour assurer une exploitation optimale.



Wise Group est un pionnier de l'ingénierie africaine, porté par la volonté de valoriser les talents du continent et de fournir des solutions industrielles innovantes et sur mesure.

Nous accompagnons nos partenaires dans des projets stratégiques en Afrique grâce à une approche qui allie innovation, excellence et expertise locale.

Nos services à 360° vous offrent des solutions en :



Ingénierie Industrielle



Suivi de Travaux



Integrity Management



Assistance Technique



**WISE GROUP**

INNOVATE, EXCEL, EMPOWER...  
THE WISE WAY



[WWW.WISE-GROUP.TECH](http://WWW.WISE-GROUP.TECH)

## PANEL 2 - SHOWCASE SUR LE FIRST OIL :

### ENJEUX, RÉTROSPECTIVES ET PERSPECTIVES

La première phase du projet prévoit le forage de 24 puits avec un objectif de production estimé à 210 millions de barils. L'installation clé du projet est le FPSO (Floating Production Storage and Offloading), un navire de production flottant capable de traiter 100 000 barils par jour et de stocker jusqu'à 1,3 million de barils.

Les investissements initiaux, estimés à 4,2 milliards USD, ont dû être réajustés entre 4,9 et 5,2 milliards USD, en raison des coûts opérationnels élevés et de la complexité des infrastructures sous-marines. Parmi les défis techniques rencontrés, on retrouve notamment la gestion des forages horizontaux, le contrôle des réservoirs sous-marins et la mise en place de systèmes de réinjection de gaz et d'eau pour optimiser la production.

#### Maximiser les Retombées Locales : Formation, Emploi et Participation des Entreprises Sénégalaises

Le succès du projet Sangomar repose également sur la capacité du Sénégal à capitaliser sur cette opportunité pour développer un tissu industriel local et renforcer les compétences nationales dans le secteur pétrolier.

Dr Fall MBAYE, Directeur Général de l'INPG (Institut National du Pétrole et du Gaz), a exposé les efforts entrepris pour former une main-d'œuvre sénégalaise qualifiée capable d'accompagner le développement de l'industrie pétrolière. Il a insisté sur l'adaptation des programmes de formation aux besoins du marché et sur l'importance d'un transfert de compétences efficace entre experts internationaux et techniciens locaux.

Dans cette dynamique, Amadou KANE, Directeur Général de Senegal Supply Base (SSB), a présenté le modèle de SSB comme un exemple de consortium d'entreprises locales impliquées dans le soutien aux opérations offshore. Ce modèle vise à renforcer la participation des investisseurs sénégalais et à positionner le Sénégal comme un acteur de référence en matière de services pétroliers et logistiques dans la sous-région.

#### Un Cadre Légal Structurant pour une Gestion Transparente et Équitable

L'exploitation des ressources pétrolières au Sénégal est encadrée par un cadre législatif rigoureux visant à assurer une gestion équitable et durable des hydrocarbures.

Pape Samba BA, Directeur des Hydrocarbures, a rappelé que ces ressources appartiennent au peuple sénégalais et que leur exploitation doit se faire dans la transparence et au bénéfice de l'ensemble de la population. Il a mis en avant les principaux instruments législatifs, notamment :

- Le Code Pétrolier, qui définit les règles d'exploration et d'exploitation ;
- La Loi sur le Contenu Local, qui impose une intégration forte des entreprises et des compétences nationales dans le secteur pétrolier ;
- La Loi sur la Répartition des Revenus, qui garantit une distribution équitable des revenus issus du pétrole.

Sur le plan économique, les revenus générés par le projet Sangomar devraient significativement contribuer au budget de l'État, malgré une structure de coûts élevée (environ 75 % de coûts pétroliers). Le "profit oil," estimé à 25 % des revenus du projet, sera un levier essentiel pour financer le développement économique du Sénégal.

Enfin la séance de questions-réponses, animée par Pape Amadou FALL, a permis d'approfondir plusieurs aspects cruciaux.

#### Perspectives : Une Vision à Long Terme pour un Développement Durable et Énergétiquement Responsable

Au-delà de la phase initiale d'exploitation pétrolière, le Sénégal envisage de valoriser pleinement son potentiel gazier dans les prochaines années.

Le projet Sangomar intègre une vision "Gas to Power", qui consiste à utiliser le gaz naturel pour produire de l'électricité, réduisant ainsi la dépendance énergétique du pays et favorisant une énergie plus accessible et plus propre pour la population. Cette approche vise non seulement à moderniser le réseau énergétique national, mais aussi à diminuer les coûts de production industrielle, renforçant ainsi la compétitivité du pays.

Sur le plan géopolitique, le succès de Sangomar positionne le Sénégal comme un acteur énergétique clé en Afrique de l'Ouest. En attirant des investissements étrangers et en développant de nouvelles coopérations avec des pays voisins (Mauritanie, Gambie, Guinée), le pays ambitionne de devenir un hub pétrolier et gazier régional.

#### Conclusion :

L'exploitation du gisement de Sangomar représente bien plus qu'un simple projet pétrolier : c'est une opportunité stratégique pour l'avenir du Sénégal.

Grâce à une gestion rigoureuse, des partenariats stratégiques et une vision à long terme, le pays entend transformer cette richesse naturelle en un moteur de croissance durable. Le développement de compétences locales, l'intégration des entreprises sénégalaises et la mise en place d'un cadre légal solide sont autant de facteurs qui garantiront que les bénéfices du pétrole profiteront à l'ensemble de la population. Les défis restent nombreux, mais le Sénégal est aujourd'hui en bonne voie pour s'imposer comme un leader



## PANEL Session simultanée

Masterclass sur les normes  
et standards du secteur  
des hydrocarbures

**Modérateur :**

**M. Gora LÔ** - Coordonnateur Général ST-CNSCL

**Présentation :**

**M. Thierno Seydou LY** - Directeur Général  
PETROSEN E&P

**Participants :**

- **Commandant Saliou DIOUF** - Directeur Général SOES
- **M. Malcolm WATSON** Directeur Général MODEC SENEGAL
- **M. Arnaud BOURGAULT** In - Country Project Manager T.EN

Ce Masterclass fut l'opportunité de mettre en avant l'importance stratégique des normes et standards internationaux pour le développement du secteur pétrolier et gazier.

Dans une industrie à haut risque et nécessitant des investissements massifs, ces référentiels jouent un rôle essentiel en assurant la sécurité des installations, la fiabilité des opérations et l'attractivité économique du secteur.

## PANEL (SESSION SIMULTANÉE) - MASTERCLASS SUR LES NORMES ET STANDARDS DU SECTEUR DES HYDROCARBURES



- **ISO 14001**, qui encadre la gestion environnementale et impose une surveillance stricte des impacts écologiques ;
- **Les standards de l'API (American Petroleum Institute)**, qui définissent les critères techniques pour assurer la résistance et la durabilité des installations pétrolières ;
- **Les directives de l'OGP (Organisation des Gaz Producteurs)**, qui fixent les règles de sécurité des équipements et des procédures d'exploitation.

### Des Normes Essentielles pour la Sécurité et l'Environnement

M.Thierno Seydou LY a rappelé que le pétrole et le gaz sont des ressources hautement inflammables et polluantes, nécessitant une gestion rigoureuse pour éviter des catastrophes industrielles ou environnementales. En particulier, l'exploitation en offshore représente un défi majeur, car le moindre incident peut entraîner des répercussions dramatiques sur l'écosystème marin et la biodiversité.

Parmi les principales normes internationales citées lors de la session :

### L'Application des Normes au Sénégal : Un Engagement Réglementaire et Technique

- Le Sénégal s'engage pleinement dans l'alignement de son cadre réglementaire aux standards internationaux. M. Thierno Seydou LY a cité l'exemple du projet Sangomar, où dès la phase de conception, des dispositions strictes ont été mises en place pour :  
Interdire le torchage du gaz, contribuant ainsi à la réduction des émissions de gaz à effet de serre ;
- Optimiser le traitement des eaux de production, garantissant des rejets en mer bien en dessous des seuils réglementaires ;
- Renforcer les contrôles environnementaux, assurant une exploitation durable et socialement responsable.



# Distributeur agréé

**CASTROL TRANSAQUA SP**

ENHANCED PROPERTIES FOR ADDITIONAL SUBSEA SYSTEM PROTECTION

## CASTROL SUBSEA FLUIDS

RELIABILITY TAKEN FURTHER

**CASTROL BRAYCO MICRONIC SBF E**

ENVIRONMENTAL DIELECTRIC FLUID CO-ENGINEERED WITH LEADING SUBSEA OEMS

## PANEL (SESSION SIMULTANÉE) - MASTERCLASS SUR LES NORMES ET STANDARDS DU SECTEUR DES HYDROCARBURES

Par ailleurs, la récente révision du Code pétrolier et du Code de l'environnement reflète la volonté des autorités d'imposer une gouvernance transparente et responsable, favorisant la confiance des investisseurs et des communautés locales.

### Un Levier de Compétitivité et d'Attractivité des Investissements

Respecter les normes internationales n'est pas seulement une contrainte réglementaire, c'est aussi un facteur clé d'attractivité économique. M.Thierno Seydou LY a insisté sur le fait qu'un cadre normatif rigoureux :

- Rassure les investisseurs internationaux, qui cherchent des environnements stables et sécurisés pour leurs capitaux ;
- Améliore la compétitivité des entreprises locales, en les incitant à atteindre des niveaux de performance élevés ;
- Encourage un dialogue permanent avec les communautés locales, en garantissant la transparence et le respect des engagements environnementaux et sociaux.

### L'Engagement de MODEC pour la Conformité aux Normes

M. Malcolm Watson, Directeur Général de MODEC Sénégal, a souligné que chaque entreprise opérant dans un nouveau pays doit se conformer aux standards internationaux en vigueur. Il a annoncé qu'un audit de conformité sera lancé en 2025, visant à s'assurer que toutes les opérations respectent scrupuleusement ces exigences.

Concernant les fournisseurs et sous-traitants locaux, il a précisé qu'ils doivent également s'aligner sur ces normes de qualité et de sécurité. Un processus d'évaluation strict est mis en place, s'assurant que chaque prestataire respecte les critères en matière de :

- Hygiène, Sécurité et Environnement (HSE), garantissant un cadre de travail sans risques ;
- Qualité des produits et services, pour maintenir un haut niveau de performance ;
- Solidité financière, afin de s'assurer de leur viabilité à long terme.

### Accompagner les Entreprises Locales vers l'Excellence

L'un des défis majeurs du contenu local est l'intégration effective des entreprises sénégalaises dans la chaîne de valeur pétrolière. M.Malcolm Watson a insisté sur le fait que l'objectif n'est pas seulement d'imposer des

standards, mais aussi d'accompagner les entreprises locales pour qu'elles puissent s'y conformer durablement.

Cela passe par :

- Des programmes de formation spécialisées pour renforcer les compétences techniques et managériales des prestataires locaux ;
- Un accompagnement personnalisé à travers des audits et des évaluations régulières ;
- Une collaboration étroite avec les autorités sénégalaises pour garantir que ces entreprises bénéficient d'un appui institutionnel solide.

### Conclusion :

L'application stricte des normes et standards internationaux est un impératif absolu pour assurer un développement responsable du secteur pétrolier et gazier au Sénégal. L'alignement du pays sur les meilleures pratiques mondiales permet non seulement d'optimiser les investissements et de réduire les coûts opérationnels, mais aussi de protéger l'environnement et de renforcer la confiance des acteurs locaux et internationaux.

Avec cette vision stratégique, le Sénégal ambitionne de devenir un modèle de gouvernance transparente et durable dans l'exploitation de ses ressources naturelles, garantissant des retombées économiques et sociales bénéfiques pour l'ensemble de la population.





## PANEL

### Session simultanée

Le Contenu Local dans  
l'exploitation minière :  
Quels impacts ?

**Modérateur :**

**Mouhamadou NDOUR** - Directeur des mines au MEPM

**Participants :**

- **M. Karamogo Balla NIAMBELE** - Senior Category Manager Group Supply Chain Endeavour Mining
- **M. Omar Cissé** - Représentant de la Société Civile et Membre du CNSCL
- **Mme Dramé Aïssatou Kébé** - Directrice Exécutive Stratégie et Développement (CSTT-AO)
- **M. Cheikh Ahmet Tidiane CISSE** - Senior Procurement Officer Petowal Mining Company (PMC)
- **M. Frédéric Zanklan** - Directeur Général de Grande Côte Operation (GCO)

Ce panel s'est vu réunir des experts du secteur extractif pour discuter des enjeux du contenu local dans l'exploitation minière durable. Cette rencontre a permis d'aborder de manière approfondie les principaux défis et opportunités liés à la mise en œuvre de la politique du contenu local dans le secteur minier, avec la participation de professionnels de renom.

## PANEL (SESSION SIMULTANÉE) - LE CONTENU LOCAL DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE : QUELS IMPACTS ?



Le modérateur M. Mouhamadou Ndour, a rappelé la définition du contenu local ainsi que la stratégie nationale du contenu local dans le secteur minier, en mettant en avant son cadre légal et la fusion des stratégies du CNSCL (Conseil National de Suivi du Contenu Local) pour les mines et les hydrocarbures. Il a également insisté sur l'objectif principal de ces journées : aligner les stratégies du contenu local sur une trajectoire durable.

### Cadre juridique et structuration du contenu local

M. Omar Cissé a approfondi ce volet en soulignant l'importance d'un cadre réglementaire solide, incluant des

mesures favorisantes :

- L'emploi local et le transfert de technologies.
- L'organisation des acteurs privés nationaux pour mieux capter les opportunités du secteur.
- L'intégration des entreprises locales dans la chaîne d'approvisionnement des mines.

Toutefois, plusieurs intervenants, dont M. Balla NIAMBELE, ont souligné que l'écart entre les capacités locales et les exigences techniques des entreprises minières constitue un frein majeur à l'application efficace du contenu local.



## Endeavour Mining au Sénégal



**1**  
mlne  
en opération à  
Sabodala-Massawa

**3 800**  
emplois  
directs et indirects

**390ha**  
reboisés  
entre 2022 et 2023  
avec 138 000 arbres  
plantés au Sénégal

**600**  
fournisseurs  
sénégalais  
collaborent avec  
Endeavour Mining

**211Md**  
de FCFA investis  
dans les projets BIOX et  
centrale solaire

**1,3Md**  
de FCFA de  
d'investissement  
sociaux

**13**  
projets sociaux  
mêlés par la  
Fondation Endeavour

**81%**  
d'achats auprès  
de fournisseurs  
locaux

**132Md**  
de FCFA de  
contribution  
à l'Etat sénégalais  
(taxes, impôts et  
redevances)



## PANEL (SESSION SIMULTANÉE) - LE CONTENU LOCAL DANS L'EXPLOITATION MINIÈRE : QUELS IMPACTS ?



### Impact économique et social du contenu local

Les échanges ont mis en lumière les retombées positives du contenu local, notamment sur la création d'emplois et le développement des infrastructures. M. Frédéric ZANKLAN a pris l'exemple de GCO, qui réalise 70 % de ses achats auprès d'entreprises locales, contribuant ainsi au renforcement du tissu économique national.

Dans le même esprit, M. Cheikh Ahmet Tidiane Cissé a rappelé que l'exploitation minière ne se limite pas aux emplois directs dans les mines, soulignant ainsi l'importance des activités connexes générées par ce secteur.

Mme Dramé Aïssatou Kébé a, quant à elle, mis en avant le rôle clé de la logistique et des achats dans l'intégration du contenu local, insistant sur la nécessité de mieux structurer les entreprises locales pour qu'elles puissent répondre aux besoins du secteur.

### Défis et recommandations pour une meilleure intégration

Les discussions ont permis d'identifier plusieurs défis majeurs :

- Le manque de capacités techniques et financières des entreprises locales, soulevé par M. Balla NIAMBELE,

qui a insisté sur la nécessité d'un accompagnement institutionnel et financier.

- L'absence d'un cadre de concertation structuré entre l'État, les sociétés minières, les fournisseurs et la société civile, un point relevé par M. Omar Cissé.
- Le déficit de communication sur les opportunités offertes par le contenu local, mentionné par M. Frédéric ZANKLAN, qui a encouragé les entreprises locales à s'inscrire sur les plateformes dédiées pour mieux se positionner sur le marché.

Face à ces défis, plusieurs recommandations ont été formulées :

- **Renforcer les formations et le transfert de technologies** pour combler le gap de compétences locales.
- **Faciliter l'accès au financement et aux marchés pour les PME**, en mobilisant les institutions financières.
- **Développer des incitations fiscales et douanières** pour encourager la compétitivité des entreprises locales.
- **Mieux structurer les achats locaux et revoir les quotas d'attribution**, comme l'a souligné Mme Kébé, afin de garantir une meilleure intégration des fournisseurs nationaux dans la chaîne d'approvisionnement minière.

### Conclusion

Ce panel a permis d'identifier à la fois les avancées réalisées et les défis restants pour une meilleure application du contenu local dans l'industrie minière. L'engagement des différents acteurs – gouvernement, entreprises, institutions financières et société civile – reste essentiel pour garantir une exploitation minière plus inclusive, durable et bénéfique pour l'économie nationale.





« Gainde Marine Offshore, the complete and reliable solution for all marine services »

[www.gaindemarine.com](http://www.gaindemarine.com)

# ENERGY LOGISTICS SOLUTIONS

Gainde Marine Offshore, a Senegalese company, offers tailored logistics solutions for energy, oil and gas, marine, and mining sectors in the MSGBC region. With over 35 years of expertise and a strong international network, it is a trusted local partner for offshore and industrial projects.

## OUR EXPERTISE

SHIPPING AND PORT MANAGEMENT  
FREIGHT FORWARDING MANAGEMENT  
LOGISTICS PROJECTS MANAGEMENT

## OUR VALUES

AMBITION  
PASSION  
ETHICS

## OUR SERVICES

Port management  
& Marine  
Contracting

Freight forwarding  
services

Vessel chartering

Personal  
movement

Logistic project  
management

3rd Floor, 85 CE SC 71, Sacre Cœur 3 Pyrotechnie, POB 21761, Dakar, SENEGAL | (+221) 33 864 15 93 | (+221) 76 623 79 05 | [enquiries@gaindemarine.com](mailto:enquiries@gaindemarine.com)



Nous sommes une société 100% sénégalaise.



Sentrak Logistics fournit des services dédiés aux projets de développement à grande échelle du Sénégal et de la sous-région, notamment dans le secteur de l'Oil & Gas. La complexité et l'ampleur de ces projets exigent une expertise éprouvée et une fiabilité totale. Sentrak Logistics a été créé pour soutenir pleinement les défis extrêmes de ces projets. Nos services intégrés couvrent l'ensemble de la chaîne logistique et sont pilotés par des spécialistes dédiés dans le pays.



Nous fournissons un ensemble complet de services logistiques aux entreprises locales et internationales



"We are passionate about making our customers' logistics needs efficient."

## Nos Projets



Projet Sangomar avec Woodside et ses sous-traitants



Projet GTA avec Eiffage Génie Civil Marine



Projet FAR en Gambie



## **JOUR 2** **PANELS**

**PANEL 3 : FINANCEMENT DES ENTREPRISES LOCALES  
INTERVENANT DANS LE SECTEUR :  
DÉFIS ET OPPORTUNITÉS**

**PANEL 4 : CONTENU LOCAL ET TRANSFERT DE  
TECHNOLOGIE**

**PANEL 5 : SECTEUR EXTRACTIF ET INCLUSION :  
INTÉGRATION DU GENRE DANS LA POLITIQUE DE  
CONTENU LOCAL**

**PANEL 6 : DÉVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN ET  
RECHERCHE DÉVELOPPEMENT DANS LE CONTENU  
LOCAL**

**Nous réalisons l'ensemble des activités liées aux skids de comptage liquides et gaz pour des applications offshore et onshore**



### **Systèmes de Comptage et analyse des liquides et des gaz**

- Engineering, expertise et système de comptage, analyse clés en main (neuf ou rénovation)
- Système d'automatisme et de supervision
- Démarrage, mise en service
- Formation et Assistance technique
- Etalonnage et vérification réglementaire
- Étalonnage / calibration par prover ou compteur étalon



### **Supervision associée au système**

**Nos systèmes de supervision permettent l'échange :**

- D'informations avec les DCS existants
- Les calculateurs de débit liés aux éléments primaires et les systèmes d'analyse et d'échantillonnage

## **PROJET GES PETROGAZ et PARTENARIAT EDEGIS - EIFFAGE ENERGIE SYSTEMES - MECI**

Le Ministère de l'Energie, du Pétrole et des Mines sénégalais a confié au groupement EIFFAGE ENERGIE SYSTEMES - MECI – EDEGIS un projet pour les assister dans le domaine du comptage des productions d'hydrocarbures au Sénégal.

La réglementation locale : nous étudions l'existant et faisons des suggestions pour maîtriser et contrôler efficacement le domaine du comptage dans la production des hydrocarbures. Nos équipes pluridisciplinaires interviennent en étroite collaboration avec le client pour améliorer la gestion des champs gaziers.

L'expertise et les audits des installations existantes, la formation des parties prenantes locales, ministères, douanes, et autres nous permettent d'envisager sereinement nos collaborations futures.

## **Contacts**

**EDEGIS**

 [info@edegis.com](mailto:info@edegis.com)

**EIFFAGE ENERGIE- SYSTEMES-MECI**

 [Commercial.issoudun.meci@eiffage.com](mailto:Commercial.issoudun.meci@eiffage.com)

# PANELS Jour 2



## Panel 3 :

Financement des entreprises locales intervenant dans le secteur extractif : défis et opportunités.

Modérateur : M. Ibra N. NDIAYE - Expert associé MAZARS Senegal

Panélistes :

- M. Abdoulaye GAYE - Directeur Corporate BNDE
- M. Saër DIOP - Head of Oil Gas and Mining ECOBANK
- M. Mouhamed SECK - Représentant du patronat CNSCL
- M. Abdoulaye DIASSÉ - SG FONGIP



## Panel 4 :

Contenu local et Transfert de technologie

Modérateur : Mme Rose Seynabou NDONG - Responsable, Pôle Stratégie de Valorisation du Pétrole et du Gaz COS-PETROGAZ

Panélistes :

- M. Mourtada SOW - Superviseur Senior de la formation et du développement - SGO
- M. Stephane VITTE - Directeur de filiale EES-MECI
- M. Amadou CISSÉ - Business Development Manager Thiaroye Travaux Industrie
- M. Abdoulaye DIALLO - RAF ORSEN SENEGAL



## Panel 5 :

Secteur extractif et inclusion : Intégration du genre dans la politique du contenu local

Modérateur : Mme Khady Dior NDIAYE - Vice-présidente KOSMOS ENERGY

Panélistes :

- Mme Aïda Diop NDIAYE - Présidente Women in Mining Senior Program Officer, NRGI
- Mme Adjaratou Sokhna Niane SECK - Responsable Commerciale et Partenariat ST-CNSCL
- Dr. Rokhaya Samba DIENE - Directrice Générale SGNS
- Mme Ndeye Yacine BA - Présidente Women in Logistics Africa
- Mme Marème Soda Samb DIOUF - Ingénieur en charge de l'aval MEPM



## Panel 6 :

Développement du capital humain et Recherche Développement dans le Contenu local

Modérateur : Pr. Aristide BADJI - Professeur agrégé à l'UCAD

Panélistes :

- M. Moussa OULARE - Formateur, Business Development Manager INPG
- Pr Mahamadane DIENE - Directeur Ecole nationale Supérieure des Mines et de la Géologie ENSMG
- Dr Ndeye Marame NGOM - Responsable Qualité Sécurité Hygiène Environnement ST-CNSCL
- M. Mamadou DIOUF - Directeur du MADIBA Leadership Institute (Groupe ISM)
- Mme Marie Odile SENE - Directrice Générale BEM



**CEL**  
SENEGAL

*Your next door solution  
We deliver*

**MULTI-USER LOGISTICS FACILITY**

## Qui sommes nous ?

CEL Sénégal SAS est une société de droit et de capitaux 100 % sénégalais, qui fournit dans le cadre en en conformité de la Loi sur le contenu local, des solutions logistiques intégrées aux compagnies pétrolières et aux sociétés internationales de services, dans le cadre de leurs opérations au Sénégal et dans la sous-région.

CEL SENEGAL, découle de la volonté d'experts sénégalais reconnus de l'industrie pétrolière et gazière au Sénégal et en Afrique, et ambitionne de contribuer à doter notre pays des compétences et des capacités de services requis par l'industrie, dans sa marche vers la création d'un hub régional de référence pour les services pétroliers et gaziers.

Nous offrons à nos clients, pour leurs opérations au quotidien, des services et des actifs d'installations, de logistique de transport, de machines de manutention & des équipements, dans le respect strict des standards internationaux les plus élevés. Nous réalisons, exécutons et livrons à notre clientèle des services avec les normes de sécurité, de logistique et de transport les plus élevées.

Notre base logistique multi-utilisateurs entièrement conforme QSHIE, comprend des entrepôts couverts, des capacités de stockage en entrepôts ouverts et sous douane, des bureaux et un Centre médical entièrement équipés, ainsi que des espaces spécialisés :

- Baies de lavage,
- Atelier d'entretien,
- Quai de charge frigorifique et
- Et un Centre de formation en partenariat avec JADE.

Nos installations se situent entre le Mole 4 et le Mole 8 du Port de Dakar, avec une flotte dédiée d'équipements de manutention et gérée par notre équipe experte en transport et logistique.



## About Us

CEL Senegal SAS is a 100% Senegalese company under law and capital, which provides, in compliance with the Local Content Law, integrated logistics solutions to oil companies and international service companies, as part of their operations in Senegal and the sub-region.

CEL SENEGAL stems from the will of recognized Senegalese experts in the oil and gas industry in Senegal and Africa, and aims to contribute to providing our country with the skills and service capabilities required by the industry, in its march towards the creation of a regional hub of reference for oil and gas services.

We offer to our customers, services and assets of facilities, transport logistics, handling machinery and equipment for their day-to-day operations, in strict compliance with the highest international standards.

We realize, execute and deliver your business efficiently with the highest safety, logistics and transport standards.

Our fully QSHIE-compliant multi-user logistics base includes covered warehouses, storage capacities in open and bonded warehouses, fully equipped offices and a Medical Center, as well as specialized spaces :

- Washing Bays,
- Maintenance Workshop,
- Refrigeration Dock
- and a Training Center in partnership with JADE.

Our facilities are located between Mole 4 and Mole 8 of the Port of Dakar, with a dedicated fleet of handling equipment and managed by our expert transport and logistics team.



## Contact Details

**CEL Senegal SAS, Avenue Felix EBOUE,  
Bel Air, Dakar, Senegal**  
E-mail: [info@cel.sn](mailto:info@cel.sn) Web: [www.cel.sn](http://www.cel.sn)  
Tel: +221 77 120 9598



## PANEL 3

Financement des entreprises locales intervenant dans le secteur : défis et opportunités

**Modérateur : M. Ibra N. NDIAYE** - Expert associé MAZARS Senegal

**Panélistes :**

- **M. Abdoulaye GAYE** - Directeur Corporate BNDE
- **M. Saër DIOP** - Head of Oil Gas and Mining ECOBANK
- **M. Mouhamed SECK** - Représentant du patronat CNSCL
- **M. Abdoulaye DIASSÉ** - SG FONGIP

Ce panel a permis de mettre en lumière les défis structurels et opérationnels liés à l'accès aux financements, ainsi que les opportunités pour favoriser l'émergence d'un écosystème financier plus inclusif et adapté aux réalités du secteur extractif sénégalais.

## PANEL 3 - FINANCEMENT DES ENTREPRISES LOCALES INTERVENANT DANS LE SECTEUR EXTRACTIF : DEFIS ET OPPORTUNITES



Dans ce contexte, M. Birama Ndiaye a détaillé les stratégies mises en place par les banques de développement pour structurer des produits financiers adaptés aux cycles économiques du secteur extractif. Il a également souligné l'importance de partenariats entre institutions publiques et privées pour améliorer l'accès aux financements à long terme.

De son côté, M. Saer Diop a insisté sur la nécessité d'innover dans les solutions de financement, notamment à travers la digitalisation et les mécanismes de micro-crédit, afin de faciliter l'intégration des entreprises locales dans les chaînes de valeur globales.

Perspectives du secteur privé et des entreprises locales  
Du côté des entreprises, M. Mouhamed Seck a évoqué les difficultés rencontrées par les acteurs locaux, notamment le manque de flexibilité des dispositifs de financement et la lourdeur des procédures administratives. Il a plaidé pour la mise en place d'un guichet unique dédié aux financements des entreprises du secteur extractif, afin d'accélérer les processus et de réduire les coûts liés à l'obtention de crédits.

### Obstacles à l'accès au financement et rôle des institutions financières

Les discussions ont mis en évidence plusieurs défis majeurs auxquels font face les entreprises locales :

- L'accès limité aux financements en raison des exigences strictes en matière de garanties.
- Le coût élevé du crédit, qui freine l'investissement et le développement industriel.
- La complexité administrative et le manque de transparence dans l'octroi des financements.



### Nos services

#### Services pour champs Pétrolifères

- Usines de boue liquide et vrac "Location & exploitation"
- Fourniture de produits chimiques pour forage/production
- Centrifugation de boue

#### Gestion des déchets

- Transport, stockage, recyclage et élimination de déchets dangereux
- Élimination par incinération et par unité de désorption thermique (TDU)
- Nettoyage manuel et automatisé des réservoirs

#### Logistiques

- Approvisionnement de Bases Logistiques Intégrées
- Affrètement et Agence de Navires
- Dédouanement
- Mise à disposition d'unités de transport de marchandises



### Cercifications



Contact us

contact@sepco-ogil.com  
www.sepco-industries.com

## PANEL 3 - FINANCEMENT DES ENTREPRISES LOCALES

### INTERVENANT DANS LE SECTEUR EXTRACTIF : DEFIS ET OPPORTUNITES

Il a également souligné l'importance de renforcer les capacités en gestion financière des entreprises, afin de mieux structurer leurs demandes de financement et de maximiser leurs chances d'accès aux ressources nécessaires à leur développement.

#### Solutions et recommandations pour un financement inclusif et efficace

Le panel a permis de dégager plusieurs pistes de réflexion et recommandations pour améliorer l'accès au financement :

- Création de fonds d'investissement dédiés aux projets extractifs, comme proposé par M. Abdoulaye Diassé, afin de garantir une offre de financement adaptée aux besoins du secteur.
- Mise en place de mécanismes de garantie pour les prêts, facilitant ainsi l'accès au crédit pour les PME locales.
- Renforcement du dialogue entre entreprises et institutions financières, afin d'adapter les offres de financement aux réalités du marché.

- Utilisation des nouvelles technologies et de la digitalisation, pour démocratiser l'accès au crédit et améliorer l'efficacité des transactions financières.

#### Conclusion

Le panel a mis en évidence la nécessité d'une approche intégrée, combinant innovation financière, simplification des procédures administratives et renforcement des capacités des entreprises locales. Tous les intervenants ont réaffirmé leur engagement à collaborer pour instaurer un environnement économique favorable, propice au financement et à la croissance des acteurs du secteur extractif.

La discussion s'est achevée sur une note optimiste, soulignant que grâce à une synergie entre innovation et renforcement des capacités, le Sénégal dispose des leviers nécessaires pour transformer les défis du financement en véritables opportunités de développement durable et inclusif.



#### Connecter l'avenir, innover ensemble

Inclusive IT est une entreprise de services numériques sénégalaise, de dimension internationale. Nous accompagnons nos clients du **secteur public** et du **secteur privé** dans la transformation de leur organisation, de la définition de la stratégie à la mise en œuvre de leurs projets; à travers la conception de **solutions sur mesure, adaptées aux besoins spécifiques** de chaque client.

#### Solutions et services conçus pour vous accompagner...



Plateformes  
sur mesure



Intégration de  
solutions ERP SAP



Conseil et accompagnement  
en transformation digital

#### Expérience et vision dans le contenu local

**Accompagner les Etats africains** dans la fourniture de solutions numérique permettant d'avoir une visibilité sur les projets structurants de l'Etat et d'en faire bénéficier au secteur privé local – afin d'assurer l'industrialisation et le développement économique en Afrique.



Fournir  
une visibilité



Créer des champions  
nationaux



Accroître  
significativement l'emploi



#### Prêt à transformer votre organisation ?

Contactez-nous dès aujourd'hui pour en savoir plus sur nos solutions.

Immeuble USAID – 4ème étage Sacré Coeur 3, Pyrotechnique Lot 85 Dakar, Sénégal +221 33 825 45 43 [contact@inclusiveit.sn](mailto:contact@inclusiveit.sn)  
[www.inclusiveit.sn](http://www.inclusiveit.sn)



## PANEL 4

### Contenu local et transfert de technologie

**Modérateur : Mme Rose Seynabou NDONG** - Responsable, Pôle Stratégie de Valorisation du Pétrole et du Gaz COS-PETROGAZ

**Panélistes :**

- **M. Mourtada SOW** - Superviseur Senior de la formation et du développement - SGO
- **M. Stephane VITTE** - Directeur de filiale EES-MECI
- **M. Amadou CISSÉ** - Business Development Manager Thiaroye Travaux Industrie
- **M. Abdoulaye DIALLO** - RAF ORSEN SENEGAL

Le panel sur le contenu local et le transfert de technologie a réuni plusieurs experts du secteur pétrolier, gazier et minier. L'objectif principal était de mettre en lumière les enjeux liés à l'intégration des ressources locales et à l'adoption des technologies avancées pour renforcer l'autonomie et la compétitivité des entreprises sénégalaises.

## PANEL 4 - CONTENU LOCAL ET TRANSFERT DE TECHNOLOGIE



### Dimension technique et adaptation des technologies

M. Stéphane VITTE a mis l'accent sur l'importance d'accompagner l'adoption des nouvelles technologies par les entreprises locales. Il a insisté sur le rôle du mentoring par des experts internationaux pour transmettre non seulement le savoir-faire technique, mais aussi les meilleures pratiques en gestion et organisation du travail. Cette approche hybride combinant importation de technologies et adaptation locale a été présentée comme un moyen efficace de maximiser l'impact du transfert technologique.

### Renforcement des compétences et formation des ressources humaines

M. Mourtada SOW a souligné l'importance de la formation pour assurer un transfert de technologie efficace. Il a insisté sur la nécessité de développer des programmes de formation adaptés aux besoins du secteur, en collaboration avec les entreprises, afin de garantir une montée en compétences alignée sur les exigences du marché. La mise en place de centres de formation spécialisés et d'initiatives de mentoring a été identifiée comme un levier clé pour créer une main-d'œuvre qualifiée et autonome.

### Développement commercial et innovation

Abordant l'enjeu du développement commercial et de l'innovation, M. Amadou Cissé a plaidé pour des partenariats public-privé afin d'inciter les entreprises à investir dans des technologies innovantes. Il a mis en avant la nécessité de créer des dispositifs de financement et de veille technologique, tout en soulignant l'importance d'un cadre réglementaire flexible mais rigoureux pour favoriser l'innovation et la compétitivité.

## DÉVOUEMENT TOTAL POUR LE SÉNÉGAL

Au Sénégal, Kosmos s'investit dans le développement des capacités et des compétences nécessaires pour soutenir le secteur pétrolier. Nous œuvrons également avec les collectivités pour effectuer un investissement social positif. Que ce soit en mettant en place des ateliers pour présenter notre secteur d'affaire à la société civile, ou en créant des programmes de pêche et de conservation des ressources dans les collectivités côtières, nous nous engageons pleinement à aider le peuple du Sénégal.

## PANEL 4 - CONTENU LOCAL ET TRANSFERT DE TECHNOLOGIE

### Défis structurels et solutions opérationnelles

De son côté, M. Abdoulaye DIALLO a identifié plusieurs obstacles auxquels font face les entreprises locales :

- Insuffisance d'infrastructures adaptées ;
- Difficultés d'accès au financement ;
- Manque de structuration en gestion financière et organisationnelle.

Il a proposé la création de plateformes collaboratives pour mutualiser les ressources et favoriser les échanges d'expériences entre acteurs locaux et internationaux. Il a également insisté sur l'importance de la régulation étatique, via des audits et des mesures incitatives, pour garantir un transfert de technologie efficace et protecteur des intérêts nationaux

### Convergence des idées et recommandations

Les discussions ont révélé que le contenu local et le transfert de technologie sont indissociables d'une stratégie globale de développement industriel. Les intervenants ont convenu que pour assurer un impact durable :

- Les technologies importées doivent être adaptées aux réalités sénégalaises ;

- La formation et le mentoring sont essentiels pour une appropriation efficace des innovations ;
- Il faut encourager les partenariats stratégiques entre universités, centres de recherche et entreprises pour stimuler l'innovation ;
- Un cadre réglementaire clair et incitatif est indispensable pour structurer ces dynamiques et maximiser les retombées économiques locales.

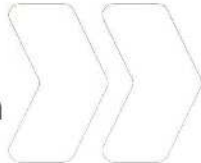
### Conclusion

Le panel a permis d'aboutir à une vision commune : le Sénégal dispose des ressources humaines et industrielles nécessaires pour réussir son intégration technologique et renforcer sa compétitivité internationale. L'accent a été mis sur la formation continue, l'investissement en recherche appliquée et la collaboration entre acteurs publics et privés comme moteurs d'une transition réussie vers une industrie extractive plus autonome, innovante et résiliente.

Ce dialogue a offert une feuille de route inspirante pour transformer les défis actuels en opportunités de développement durable et inclusif, en mettant en avant une approche stratégique et collaborative.



ñu  
dem



**LE PARTENAIRE DE CONFIANCE POUR  
UN TRANSPORT D'EXCELLENCE**

### LE PLAISIR DE SE FAIRE CONDUIRE



**MISE À  
DISPOSITION DE VÉHICULE**



**NAVETTE  
AÉROPORT**



**COURSE  
PONCTUELLE**



**contact@kai.sn**



**+221 33 823 37 03**



**www.kaiyeeg.sn**





## PANEL 5

Secteur extractif et inclusion :  
Intégration du genre dans la  
politique de contenu local

**Modérateur :**

**Mme Khady Dior NDIAYE** - Vice-présidente KOSMOS ENERGY

**Panélistes :**

- **Mme Aïda Diop NDIAYE** - Présidente Women in Mining Senior Program Officer, NRGi
- **Mme Adjaratou Sokhna Niane SECK** - Responsable Commerciale et Partenariat ST-CNSCL
- **Dr. Rokhaya Samba DIENE** - Directrice Générale SGNS
- **Mme Ndeye Yacine BA** - Présidente Women in Logistics Africa
- **Mme Marème Soda Samb DIOUF** - Ingénieur en charge de l'aval MEPM

Ce panel de femmes expertes évoluant dans le secteur extractif fut le bon cadre de dresser un état des lieux de la participation des femmes dans le secteur extractif, d'identifier les obstacles et de proposer des recommandations pour une meilleure inclusion.

## PANEL 5 - SECTEUR EXTRACTIF ET INCLUSION : INTEGRATION DU GENRE DANS LA POLITIQUE DE CONTENU LOCAL



### L'État des Lieux de l'Inclusion Féminine

Bien que des avancées législatives aient été notées, notamment avec l'Agenda 2063 et la loi modèle de la CEDEAO sur l'exploitation minière, Mme Rokhaya DIENE a souligné que la situation globale reste inchangée. La sous-représentation des femmes dans les instances de décision, l'absence de données précises sur leur présence dans le secteur et la faible captation des marchés locaux par les femmes constituent toujours des défis majeurs.

### Recommandations pour une Meilleure Inclusion

Face à ces constats, plusieurs recommandations ont été formulées afin de renforcer la place des femmes dans le secteur extractif :

- Mettre en place un cadre de travail décent et assurer l'encadrement des femmes.
- Instaurer un dialogue permanent avec les entreprises pour favoriser l'intégration des femmes.
- Définir des indicateurs de genre et des quotas pour le recrutement féminin.
- Renforcer la formation des femmes et promouvoir le mentorat et le réseautage.
- Élaborer un code de conduite pour lutter contre le harcèlement et la discrimination.
- Encourager les jeunes, les startups et les PME dirigées par des femmes.
- Réduire la fiscalité pour favoriser l'entrepreneuriat féminin.
- Assurer une meilleure répartition des bénéfices en prenant en compte les femmes de l'artisanat minier.
- Appliquer efficacement l'Objectif de Développement Durable (ODD) 5 sur l'égalité des sexes.

### Les Obstacles Rencontrés

Madame NDIAYE Khady Dior, vice-présidente de Kosmos Energy, a introduit les discussions en posant les bases du débat.

Les panélistes, parmi lesquelles Mme Rokhaya SAMB DIENE, Mme Aida DIOP NDIAYE, Mme Marieme Soda SAMB DIOUF, ont partagé leurs expériences et les difficultés qu'elles ont rencontrées au début de leurs carrières. Les principaux obstacles identifiés incluent :

- Le manque d'opportunités professionnelles initiales.
- La non prise en compte des besoins spécifiques des femmes.
- L'isolement et les contraintes liées au mariage et aux coutumes.
- La discrimination dans le recrutement et le licenciement en raison d'une grossesse.
- La difficulté de s'affirmer dans un secteur dominé par les hommes.
- Les risques sanitaires et environnementaux sur les sites d'orpaillage.



## PANEL 5 - SECTEUR EXTRACTIF ET INCLUSION : INTEGRATION DU GENRE DANS LA POLITIQUE DE CONTENU LOCAL

Mme Adjaratou Sokhna Niane Seck a mis en lumière les enjeux liés à l'intégration du genre dans la politique de contenu local pour ouvrir la voie à des actions concrètes telles que les accompagnements dans les programmes de formations et capacitation subventionnés par l'Etat du Sénégal à travers le MEPM plus particulièrement le ST CNSCL pour une inclusion effective des femmes dans le secteur extractif.



### Conclusion

Les échanges ont mis en évidence la nécessité d'un engagement collectif impliquant l'État, les entreprises et les organisations professionnelles pour lever les barrières et promouvoir un environnement de travail plus inclusif. L'application effective de politiques d'égalité, le renforcement de la formation et du mentorat, ainsi que l'intégration du genre dans les stratégies de contenu local sont autant de leviers essentiels pour favoriser la participation des femmes et garantir leur épanouissement dans le secteur extractif.

Ce panel a ainsi ouvert la voie à des actions concrètes pour que l'inclusion des femmes ne soit plus seulement un objectif, mais une réalité durable et bénéfique pour l'ensemble de l'industrie.



# SOLUTIONS LOGISTIQUES INTÉGRÉES

## POUR L'INDUSTRIE PÉTROLIÈRE

## ET GAZIÈRE SÉNÉGALAISE

**Teranga Logistics Services**

47, Avenue Hassan II · BP 233- Dakar Sénégal  
(+221) 33 859 55 67 · [www.teranga-ls.com](http://www.teranga-ls.com)



## PANEL 6

Développement du capital  
humain et Recherche  
Développement  
dans le Contenu local

**Modérateur : Pr. Aristide BADJI** - Professeur agrégé à l'UCAD

**Panélistes :**

- **M. Moussa OULARE** - Formateur, Business Development Manager INPG
- **Pr Mahamadane DIENE** - Directeur Ecole nationale Supérieure des Mines et de la Géologie ENSMG
- **Dr Ndeye Marame NGOM** - Responsable Qualité Sécurité Hygiène Environnement ST-CNSCL
- **M. Mamadou DIOUF** - Directeur du MADIBA Leadership Institute (Groupe ISM)
- **Mme Marie Odile SENE** - Directrice Générale BEM

Le panel a mis en avant le rôle crucial du capital humain et de la recherche et développement pour renforcer le contenu local en soulignant la compétitivité future des industries extractives qui repose sur la formation de talents locaux et l'innovation autonome, garantissant ainsi une gestion responsable des ressources et une croissance inclusive.

## PANEL 6 - DÉVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN ET RECHERCHE DÉVELOPPEMENT DANS LE CONTENU LOCAL



### Recherche appliquée et innovation

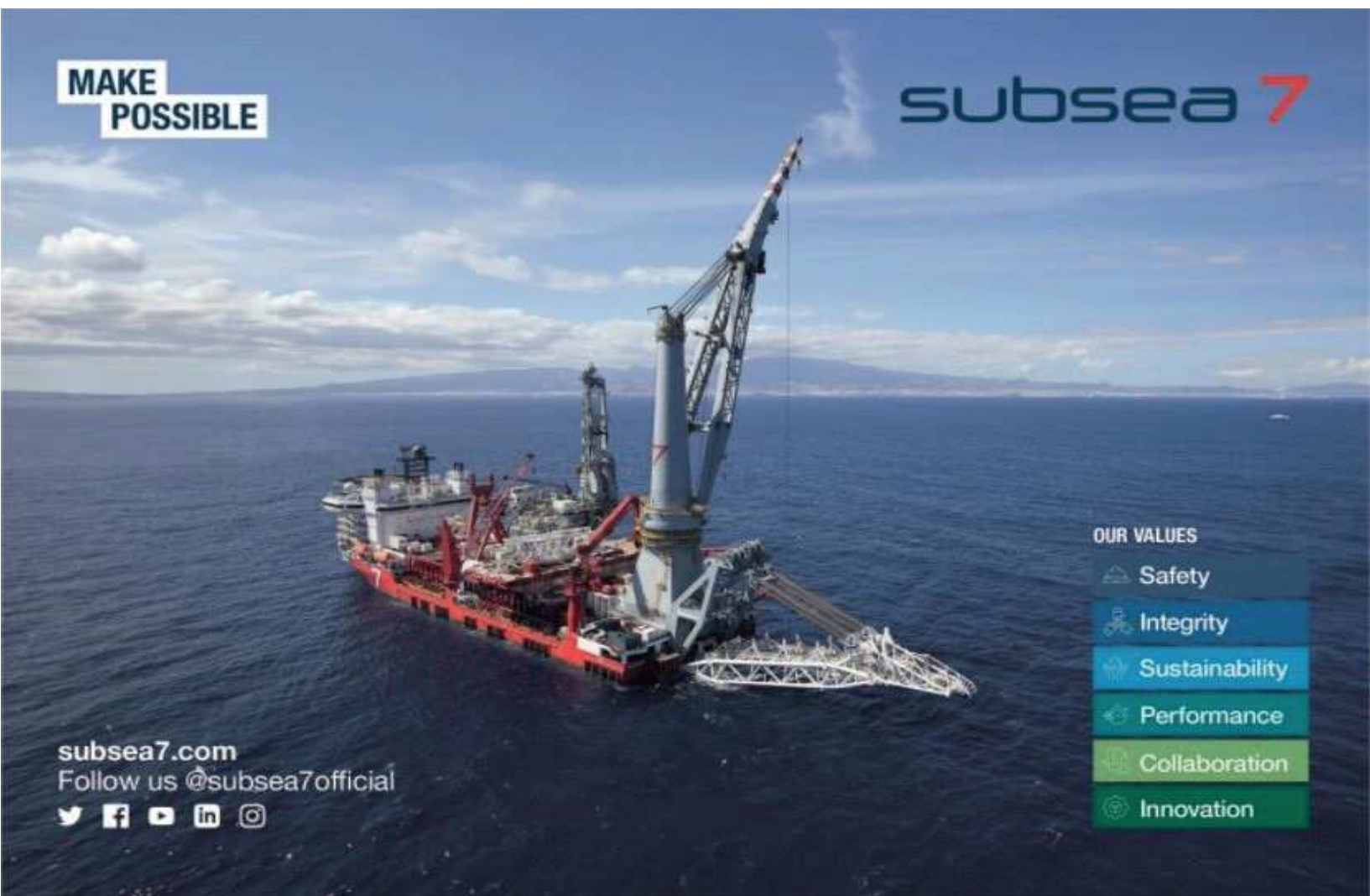
Le Pr Mahamadane DIENE a insisté sur la nécessité d'une formation liée à la recherche appliquée, permettant de développer des solutions adaptées aux défis industriels du pays. Il a plaidé pour un renforcement de la collaboration entre le milieu académique et l'industrie afin que la recherche aboutisse à des applications concrètes stimulant la compétitivité des entreprises locales.

### Qualité et sécurité

Dr Ndeye Maram NGOM a souligné que l'intégration de normes de qualité et de sécurité est essentielle pour assurer le succès des innovations technologiques. Elle a mis en avant le besoin d'un cadre de régulation qui renforce la confiance des investisseurs et garantit des conditions optimales pour le développement industriel.

### Formation et renforcement des compétences

M. Moussa OULARE a mis en avant l'importance de réformer les méthodes de formation afin de les adapter aux réalités du terrain. Il a préconisé une approche qui intègre à la fois des aspects techniques et des compétences en gestion, en créant des passerelles entre institutions académiques et entreprises pour aligner les compétences sur les besoins du marché.



MAKE  
POSSIBLE

subsea7

subsea7.com  
Follow us @subsea7official



#### OUR VALUES

- Safety
- Integrity
- Sustainability
- Performance
- Collaboration
- Innovation

## PANEL 6 - DÉVELOPPEMENT DU CAPITAL HUMAIN ET

### RECHERCHE DÉVELOPPEMENT DANS LE CONTENU LOCAL

#### Leadership et gestion stratégique

M. Mamadou DIOUF a mis l'accent sur la formation de leaders capables de piloter l'innovation et de fédérer des équipes autour d'objectifs communs. Il a plaidé pour le développement des compétences managériales et des soft skills à travers des programmes de mentorat et de coaching.

#### Soutien à la recherche et au développement

Mme Marie Odile SENE a défendu une approche intégrée de la recherche et du développement, soutenue par des investissements ciblés et des partenariats stratégiques entre entreprises et institutions académiques. Elle a cité des exemples de collaborations réussies ayant conduit à des solutions technologiques innovantes.

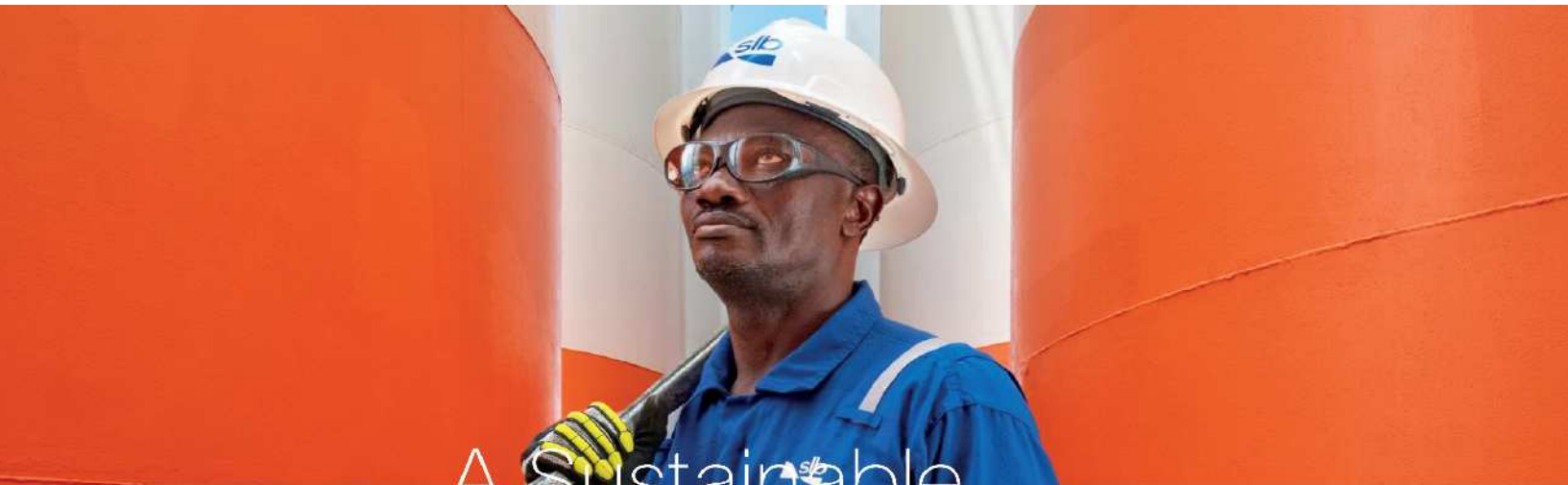
#### Axes stratégiques et recommandations

Les panélistes ont identifié plusieurs leviers pour améliorer la formation et la recherche dans le contenu local :

- **Instaurer des partenariats durables** entre institutions académiques et entreprises ;
- **Repenser les curricula** pour répondre aux besoins des industries extractives ;
- **Développer des politiques publiques incitatives** pour le financement de la R&D ;
- **Mettre en place des infrastructures de recherche** performantes et des dispositifs d'accompagnement ;
- **Valoriser les initiatives locales** et créer des espaces d'expérimentation pour l'innovation.

#### Conclusion

Ce panel a permis de mettre en évidence l'interdépendance entre le développement du capital humain et l'innovation. Les intervenants ont convergé sur la nécessité d'une approche globale alliant formation, recherche appliquée et leadership pour garantir une industrie plus autonome et compétitive. En renforçant les compétences techniques et managériales, en favorisant la collaboration entre acteurs académiques et industriels, et en stimulant l'innovation par des investissements structurants, le contenu local pourra jouer un rôle moteur dans la transformation économique du Sénégal.



## A Sustainable Energy Future

Our 95,000 passionate employees, working in over 120 countries are committed to tackle the greatest energy challenges ahead, constantly innovate, and lead the energy industry forward - together.

Thinking sustainably. Working with integrity. Delivering on our promise.

For a Balanced Planet.  
slb.com



## DISCOURS DE CLÔTURE DU ST-CNSCL

“Mesdames, Messieurs,

Conclure deux jours de travaux scientifiques sur une thématique aussi dense que celle des JCL 2024, « Contenu local, First Oil et exploitation minière : en route vers une croissance durable ! », n'est pas un exercice facile. La diversité et la profondeur des échanges nous ont offert une matière d'une grande richesse, difficile à résumer en quelques lignes.

Plutôt que de livrer des conclusions formelles, qui feront l'objet d'un rapport final partagé avec l'ensemble des participants, j'aimerais revenir sur cinq points saillants qui, à mes yeux, méritent une attention particulière :

### **1. Le contenu local n'est pas antinomique à la protection de l'investissement dans les projets pétroliers et miniers : ils sont complémentaires...**

Il est essentiel de rappeler que contenu local et préservation de l'investissement ne s'opposent pas. Bien au contraire, ils sont complémentaires. Les projets d'envergure, qu'ils soient pétroliers ou miniers, requièrent une coordination étroite entre l'État, les investisseurs et le secteur privé national. Le Showcase sur le First Oil, qui est la résultante d'une collaboration étroite entre l'État du Sénégal, à travers Petrosen, l'opérateur Woodside et le secteur privé national confirme cette nécessité de collaboration et de coordination étroite entre l'État et les investisseurs dans la réalisation de ces projets d'envergure. Le projet GTA développé conjointement avec la République de Mauritanie en est une parfaite illustration.

### **2. La nécessaire prise en compte des politiques de Contenu local dans l'élaboration des projets pétroliers et miniers**

Le panel sur les politiques de contenu local dans la sous-région a démontré l'émergence de cadres nationaux variés mais convergents. La diversité des cadres réglementaires dans la sous-région (Côte d'Ivoire, Guinée, Burkina Faso, Nigéria, Ghana...) illustre l'émergence d'un socle commun : l'ancrage national des chaînes de valeur et le développement du capital humain local. Cette dynamique est appelée à se renforcer et à se sophistiquer. Pour garantir la conformité, la durabilité et la stabilité des projets, il est impératif d'intégrer le contenu local dès la phase de conception.

### **3. La nécessité d'un transfert de technologie et de montée en puissance des entreprises locales et du secteur privé national**

Des efforts notables sont déployés pour intégrer les entreprises nationales dans la chaîne de valeur des projets extractifs. Toutefois, des défis persistent : comme l'a illustré le panel sur le financement.



Ces difficultés sont réelles, mais elles ne doivent pas occulter les success stories d'entreprises locales performantes. La perception selon laquelle l'expertise locale serait inférieure aux standards internationaux ne reflète pas la réalité d'un secteur privé sénégalais compétitif et innovant.

Il en est de même pour les ressources humaines : de nombreux dirigeants de projets sont locaux. La compétence repose sur la formation, l'expérience et le professionnalisme. Le panel sur le transfert de technologie l'a rappelé : c'est un levier essentiel pour renforcer l'ancrage national.

### **4. Contenu local et pérennité des projets pétroliers et miniers**

Cet enjeu concerne particulièrement l'exploitation minière, où l'on observe une recrudescence de tensions sociales dans certaines zones. Les attentes des populations et des entreprises locales, qu'elles soient impactées positivement ou non, deviennent de plus en plus fortes.

Il est donc de la responsabilité de l'État, des détenteurs de titres miniers et des communautés elles-mêmes d'anticiper ces risques et de garantir que les projets profitent réellement aux territoires qui les accueillent.

La RSE a montré ses limites. Le contenu local va plus loin. Il a le potentiel de créer un environnement qui permet d'anticiper sur les conflits en favorisant l'emploi local et la capacitation des entreprises locales.

## DISCOURS DE CLÔTURE DU ST-CNSCL

### 5. Le rôle stratégique de la recherche et du développement

La montée en puissance de notre tissu économique passe par un appui fort à la recherche appliquée. Il s'agit non seulement de soutenir l'innovation, mais aussi d'anticiper les besoins en compétences. La R&D doit devenir un pilier de notre politique de contenu local.

Mesdames, Messieurs, ces cinq points ne reflètent qu'une partie de la richesse des travaux de ces deux journées.

Pour conclure cette séquence scientifique des JCL2024, je tiens à renouveler mes remerciements à notre Ministre de tutelle pour le soutien constant apporté au ST-CNSCL.

Mes remerciements vont également au SP-COS PETROGAZ pour son accompagnement précieux tout au long de cette démarche.

Mes vifs remerciements également à l'ensemble des participants, dont la présence active durant ces deux journées témoigne de l'intérêt réel pour cette initiative.

Je remercie encore une fois les sponsors qui nous ont soutenu dans la cadre de la réalisation de l'activité ce qui nous a permis d'avoir un accès gratuit pour tous les participants.



**Enfin, je souhaite adresser une mention toute particulière à mon équipe, que je vous invite à applaudir. Vous avez tout donné pour la réussite de ces JCL. A vous, je dis simplement : MERCI."**





**Les plateformes électroniques de mise en relation et d'intermédiation**, sont les lieux uniques et obligatoires de publication de tous les appels d'offres et d'opportunités relatifs aux activités du secteur extractif.

**Elles permettent :**

- une meilleure transparence dans la procédure d'acquisition des biens et services.
- Une mise en relation entre les entreprises
- un suivi efficient des marchés du secteur extractif conformément à la loi et les décrets relatifs au Contenu Local.

<https://eplateforme.cnscl.sn>



## LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT DU CONTENU LOCAL

### E-CNSCL

Lieux uniques et obligatoires de publication de toutes les opportunités relatives aux activités du secteur pétrolier, gazier et minier. Les plateformes garantissent une meilleure transparence dans la procédure d'acquisition des biens, services et travaux.

### FADCL

Le Fonds d'Appui au Développement du Contenu Local a pour principal objectif de soutenir durablement le renforcement des capacités techniques, organisationnelles et financières des entreprises et ressources humaines locales aux fins de leur permettre de faire face à une forte concurrence dans les activités pétrolières, gazières et minières.

### Guichet Unique

L'objectif est de mettre en place un cadre de collaboration et d'échanges entre différentes institutions pour l'accompagnement des entreprises locales au niveau technique, financier et organisationnel afin qu'elles puissent être aux normes pour profiter des opportunités offertes dans la chaîne de valeur pétrolière, gazière et minière.

### Observatoire national du Contenu local (ONCL)

La mise en place d'un Observatoire National de Contenu Local dans le secteur des hydrocarbures et des mines a pour objectif de :

- Disposer de statistiques sur le secteur extractif au Sénégal
- Quantifier la part du contenu local
- Suivre en temps réel l'indicateur global de contenu local
- Collecter les données qui permettront de définir les meilleures stratégies pour accroître le contenu local au Sénégal



## CONCLUSION GÉNÉRALE :

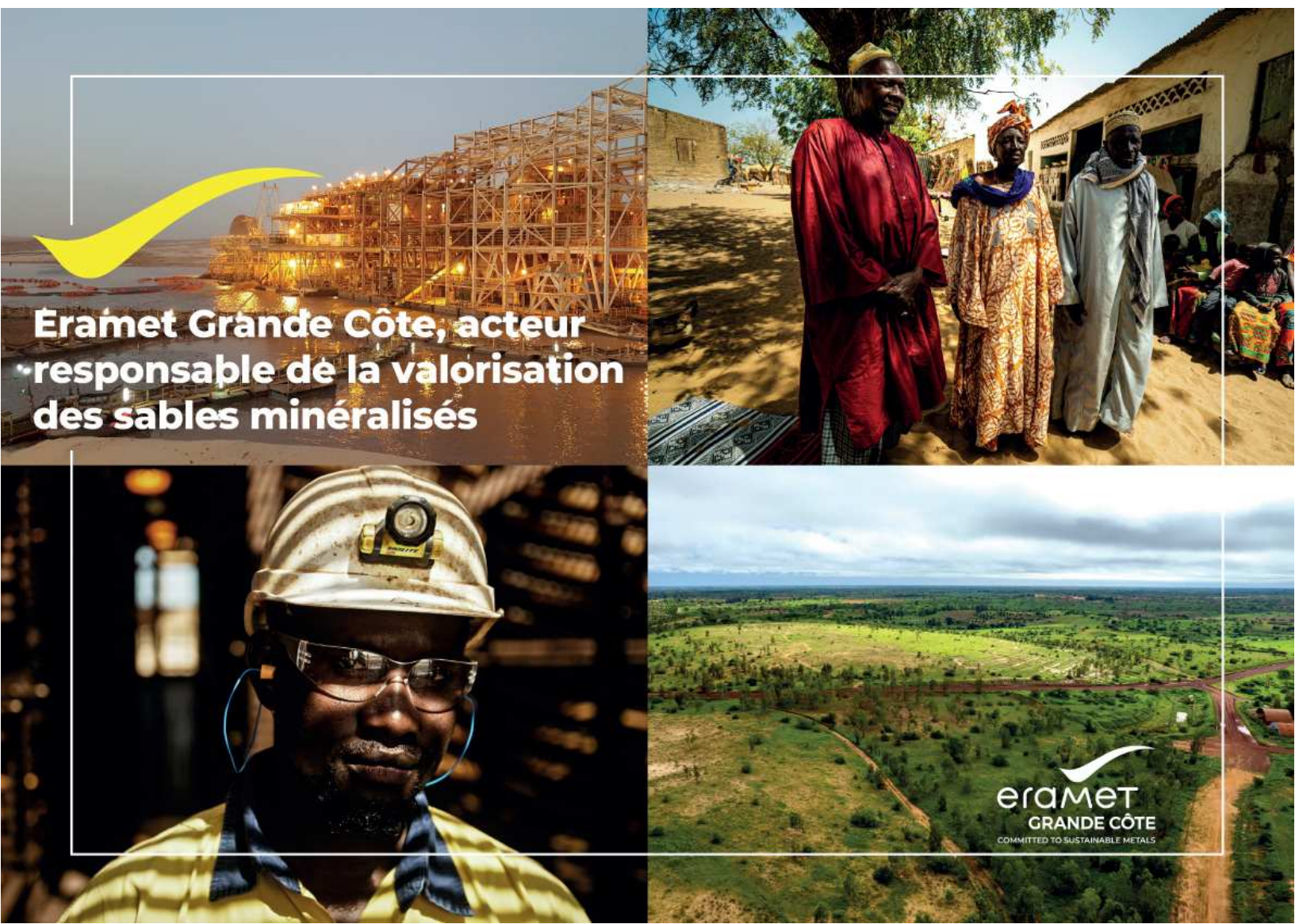
Les Journées du Contenu Local 2024 ont confirmé le rôle central du Sénégal dans la promotion d'un modèle de développement durable fondé sur la valorisation de ses ressources naturelles. Placée sous le thème « **Contenu local, Firts Oil et exploitation minière : en route vers une croissance durable !** », cette édition a marqué un tournant stratégique pour notre pays, désormais engagé dans l'exploitation pétrolière avec le début de production du champ Sangomar.

**Plus de 500 participants**, représentant les secteurs publics et privés ont pris part aux **deux jours d'échanges intensifs**. Les **6 panels de haut niveau**, les **4 master classes** et les **15 stands d'exposition** ont permis de partager des expériences concrètes, d'identifier des synergies régionales et de tracer les grandes lignes d'un contenu local plus inclusif, plus intégré et plus ambitieux.

La présence remarquée de délégations venues de la Mauritanie, du Nigeria, de la Côte d'Ivoire, de la Gambie, de la Guinée Conakry et du Burkina Faso a enrichi les débats et renforcé la dimension panafricaine de l'événement.

Au sortir de ces JCL 2024, un consensus fort se dégage : le contenu local est un levier de transformation économique, de souveraineté et d'inclusion. Il est désormais de notre responsabilité collective de pérenniser ces acquis, de renforcer la coopération entre les acteurs et d'opérationnaliser les recommandations issues des panels.

Le rendez-vous est d'ores et déjà pris pour **l'édition 2025, prévue les 27 et 28 novembre 2025 aux King Fahd Palace** avec l'ambition de franchir une nouvelle étape vers une économie sénégalaise plus compétitive, durable et résolument tournée vers l'avenir.



**Eramet Grande Côte, acteur responsable de la valorisation des sables minéralisés**

**eramet**  
GRANDE CÔTE  
COMMITTED TO SUSTAINABLE METALS

## ALBUM JCL 2024



## ALBUM JCL 2024



## Fracht means Freight

**Based in Dakar, Fracht Senegal is a freight forwarder.**  
Its team doesn't sell but deliver innovative and sustainable solutions in every direction !



*"At Fracht Senegal, we go far beyond standard logistics. We design tailored solutions according to our customers' field of activity, standards, and needs, most ingeniously and efficiently."*

Mohamed KANE,  
General Manager Fracht Senegal

## Fracht

INTERNATIONAL FREIGHT FORWARDER

SENEGAL



- Airfreight.
- Ocean FCL & LCL.
- Transport engineering.
- Heavy cargo handling.
- Warehousing and distribution.
- Customs house brokerage.
- Logistics technical consulting.
- Local and hinterland trucking.
- Dangerous goods management.



[www.linkedin.com/company/fracht-senegal/](https://www.linkedin.com/company/fracht-senegal/)  
[www.frachtgroup.com](https://www.frachtgroup.com)

**FRACHT SENEGAL**  
Immeuble Saphir, Stelle Mermoz - Avenue Cheikh Anto Diop - **DAKAR**  
[customerservice@sn.fracht.africa](mailto:customerservice@sn.fracht.africa)

## ALBUM JCL 2024



ALBUM JCL 2024





## SAWA PETROLEUM SERVICE

### Leader Sénégalais de la Gestion des Déchets Pétroliers

SAWA Petroleum Service, société sénégalaise fondée en 2008, est le principal acteur local dans le domaine de la gestion et du traitement des déchets pétroliers. Nous proposons des solutions complètes et durables qui répondent aux plus hauts standards internationaux :

- Collecte et Transport Sécurisés
- Stockage et Recyclage Innovants
- Élimination écologique et sécurisée

### Pourquoi choisir SAWA ?

- Expertise reconnue : Plus de 15 ans d'expérience.
- Collaboration avec des leaders mondiaux pour garantir des solutions de pointe.
- Engagement environnemental fort pour un avenir durable.
- Conformité stricte aux réglementations nationales et internationales.

📍 Adresse : Môle Seydina L. LAYE, Port Autonome de Dakar

☎ Téléphone : +221 33 821 6446

✉ Email : [sawaps@sawaps.sn](mailto:sawaps@sawaps.sn)

🌐 Site Web : [www.sawaps.sn](http://www.sawaps.sn)



**La SODIAL 50 ans d'expertise, incarne l'excellence dans le domaine de la distribution alimentaire et des produits techniques. Grâce à son engagement sans failles envers la satisfaction de ses clients, l'entreprise se positionne comme un partenaire de confiance et de référence pour toute organisation cherchant des solutions fiables et performantes.**

**SODIAL SA : L'excellence au service de votre satisfaction**

+221 78 620 09 38 / +221 33 821 18 92  
[rsow@sodial.sn](mailto:rsow@sodial.sn) / [contacts@sodial.sn](mailto:contacts@sodial.sn)  
[www.sodial.sn](http://www.sodial.sn)

TSO propose des **services de sûreté et de sécurité** qui répondent à la fois aux meilleurs **standards internationaux** tout en intégrant parfaitement l'environnement de déploiement de ses clients.

**Passerelle culturelle et relationnelle**, ancrée dans son espace géographique ouest-africain, TSO apporte l'**expertise sûreté et l'aide à la compréhension** nécessaires au développement et à la pérennité de toute entreprise et institution.



Garante de **loyauté** et de **confidentialité**, TSO articule en conformité ses solutions de sûreté autour de 3 axes :

- Analyser afin d'anticiper
- Concevoir afin d'agir
- Accompagner afin de soutenir



<https://teranga-groupe.com/>

## Valoriser l'humain Investir pour l'avenir



## PARRAINS



### Platine

Or



### Argent



### Bronze



/cnscl