



Commençons par identifier ce qu'est le risque.

- Dépendance fournisseur
- Rupture approvisionnement
- Risque concurrence avec le marché fournisseur - parler du cas AMCO
- Santé financière
- Qualité
- Transports - Acheminement (conditionnement / flux)
- Capacité frs
- Capabilité
- Dépendance technologique
- Risques RSE
- Obsolescence
- Absence de contrat(s)
- Risque contrat
- Problème interlocuteurs / Communication
- Changement d'interlocuteur récurrent
- Origine du frs - Geopolitique
- Manque innovation fournisseur
- Incapacité suivre politique R&D
- Fluctuation des MPs



Maturité & Gestion du risque aux Achats



PARTIES PRENANTES
INTERNES/EXTERNNES



STADES DE MATURITÉ



5. MANAGEMENT DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

INFLUENCE SYSTÉMIQUE
EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE & AMÉLIORATION CONTINUE
PERFORMANCE ÉCONOMIQUE, SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE
LEVIER N°1 DE TRANSFORMATION DES ORGANISATIONS

4. PHASE DE TRANSFORMATION DE LA SUPPLY CHAIN

VISION PLURIANNUELLE STRATÉGIQUE
MANAGEMENT ÉCONOMIQUE PAR LES LEVIERS COMMERCIAUX & TECHNIQUES
MANAGEMENT DU RISQUE SUPPLY CHAIN
MANAGEMENT DE LA RSE & DES ATTENTES DES PARTIES PRENANTES
RSE INTÉGRÉE AUX PROCESSUS & CONFORMITÉ "NATIVE"
DATA MANAGEMENT FINANCIER & EXTRA-FINANCIER

3. MANAGEMENT DES ACHATS

VISION ANNUELLE
MANAGEMENT ÉCONOMIQUE PAR LES LEVIERS COMMERCIAUX (DONT AO)
MANAGEMENT DU RISQUE SUPPLY CHAIN
ACHATS RESPONSABLES EN MODE "PROJETS"
DATA MANAGEMENT FINANCIER

2. MANAGEMENT DES APPROVISIONNEMENTS

VISION MENSUELLE
PLANIFICATION DES BESOINS
NÉGOCIATIONS FOURNISSEURS
FOCUS SUR LA CONFORMITÉ RSE

1. PASSAGE DE COMMANDES

VISION QUOTIDIENNE
RUPTURES FRÉQUENTES

5

Cela fait plusieurs années que je gère mon risque à 360° et que je l'optimise au maximum.

4

J'ai analysé les risques à 360° dans ma stratégie et intégré cela dans la priorisation de mes projets, en activant un maximum de leviers pour réduire les risques.

3

J'ai établi des sources secondaires actives et consolidé des contrats pluriannuels avec mes fournisseurs.

2

J'ai organisé mes commandes avec le fournisseur, tant qu'il livre à temps, tout ira bien.

1

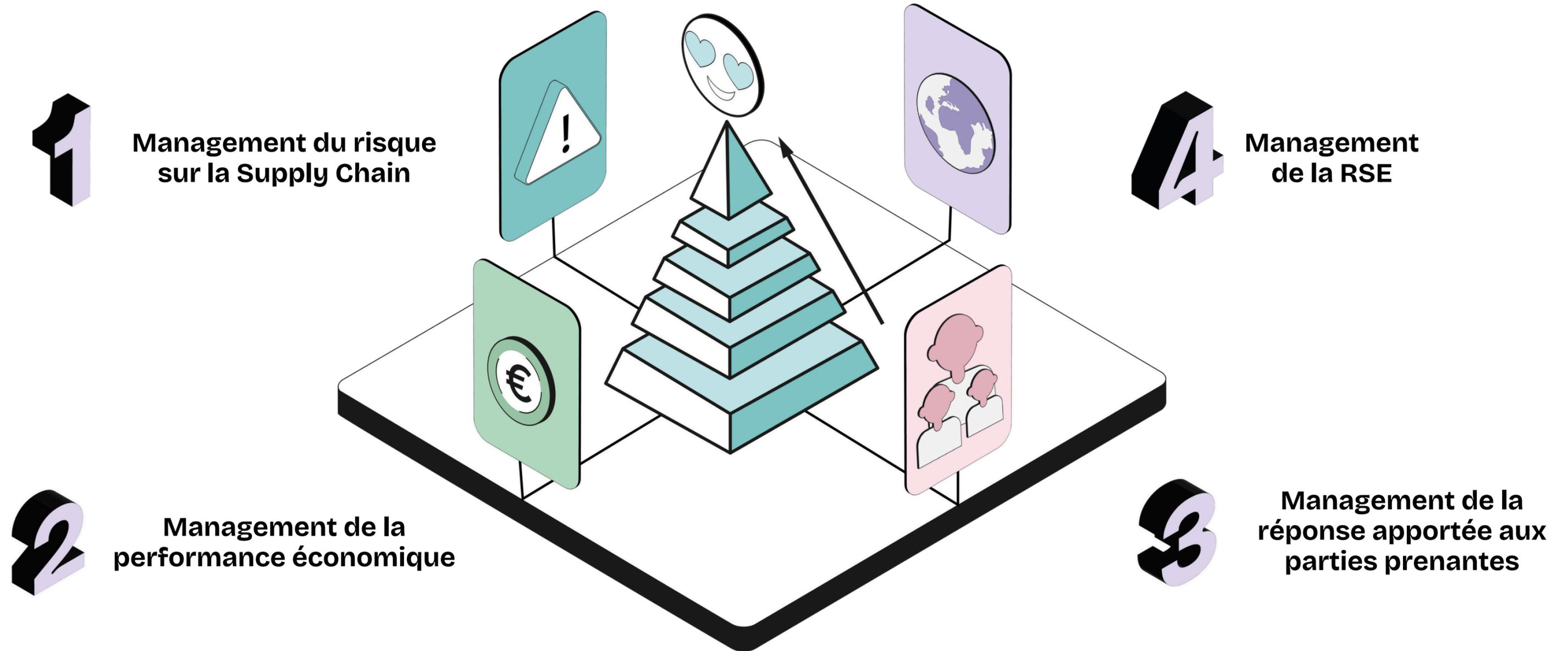
On a plus rien en stock, vite il faut passer une commande en urgence

Début du
management
du risque

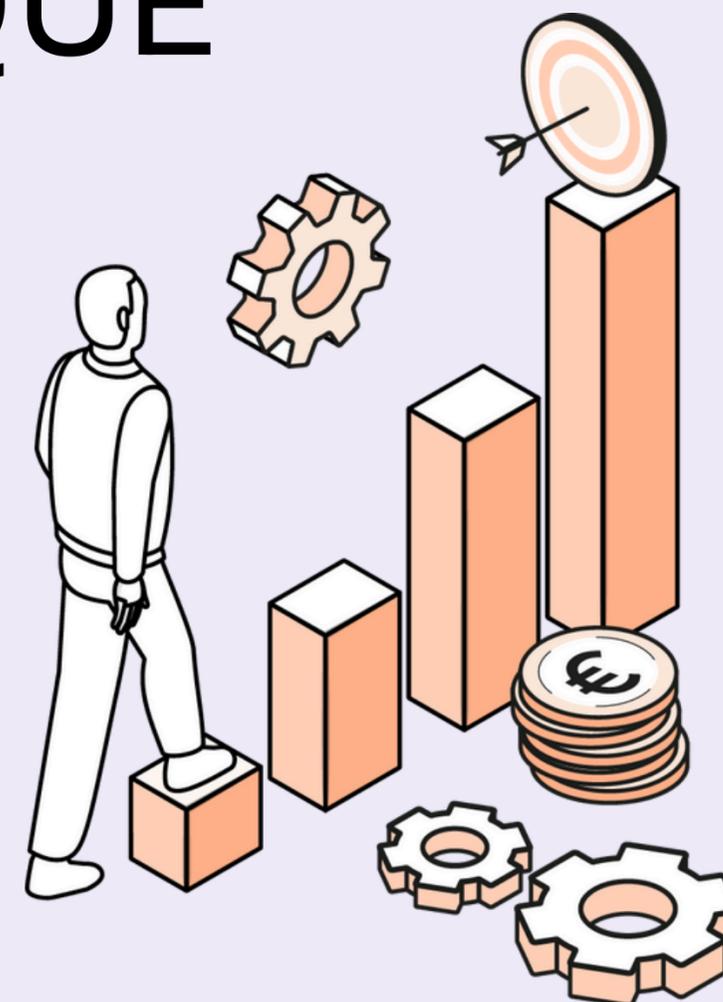
La gestion du risque : Pilier n°1 du métier Achats



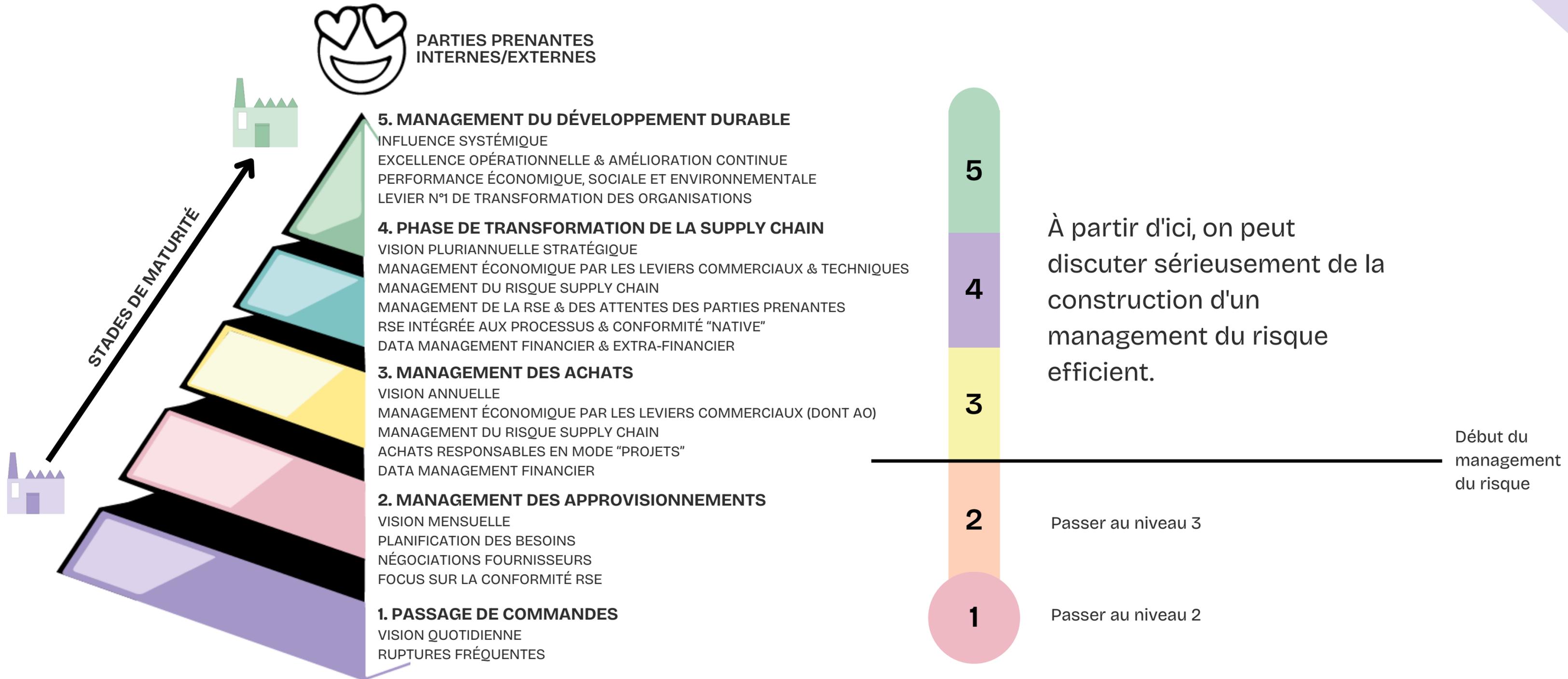
Sous le niveau 3 de maturité, la priorité absolue reste claire :
Assurer la réception de la marchandise, avant même toute considération de performance économique.



LA MÉTHODE POUR GÉRER EFFICACEMENT LE RISQUE AUX ACHATS.



Maturité & Gestion du risque aux Achats



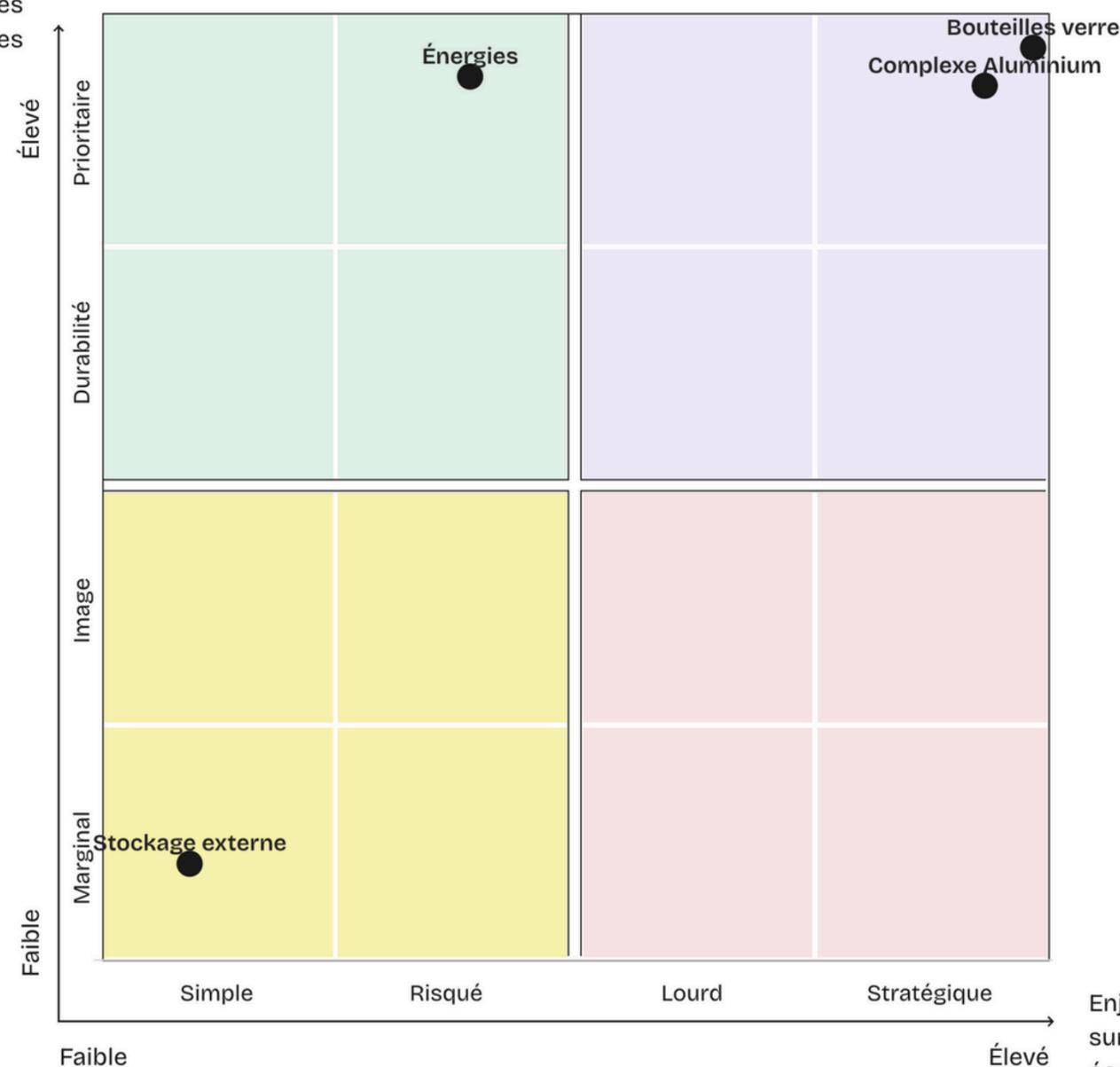


Étape 1 : Analyser le risque à 360° - Matrice Impact3

Pour prendre en compte le risque dans votre analyse stratégique, il est essentiel de disposer des outils adéquats.

En réalisant une analyse sur les quatre axes des Achats, vous pourrez facilement identifier vos priorités d'action en intégrant le risque ainsi que les trois autres axes.

Enjeux externes :
Criticité des Impacts
sur la RSE X impacts
sur les parties
prenantes



Enjeux Internes: Criticité
sur la performance
économique X Risques
Supply Chain





Étape 2 : Les bons critères d'analyse

Les sources de risques sont très nombreuses et variables en fonction des familles Achats et marchés fournisseurs étudiés.

Voici les SMR R (Sustainable Management Reporting Risk) utilisés de base au sein de nos outils d'analyse.

Bien sûr, il est possible de sélectionner les pertinents et d'en ajouter d'autres.

Matérialité des risques Supply Chain

 Discuter avec Marguerite pour m'assister dans les notations 7,3

<input checked="" type="checkbox"/>	Code	Critère	Commentaires & Docs	Pond. (de 0 à 10)	Note	Sous total
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R1.	Dépendance fournisseurs.		5	9	45
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R2.	Criticité pour l'activité.		5	7	35
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R3.	Disponibilité des alternatives et flexibilité.		5	8	40
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R4.	Volatilité des prix.		5	7	35
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R5.	Dépendance technologique.		5	8	40
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R6.	Obsolescence et cycle de vie des produits.		5	6	30
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R7.	Propriété intellectuelle et brevets.		5	7	35
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R8.	Vulnérabilité aux changements climatiques.		5	6	30
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R9.	Accessibilité des ressources naturelles.		5	7	35
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R10.	Exigences environnementales croissantes.		5	8	40
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R11.	Instabilité géopolitique.		5	7	35
<input checked="" type="checkbox"/>	 SMR R12.	Dépendance géographique et logistique.		5	8	40

NEW Créer nouveau critère

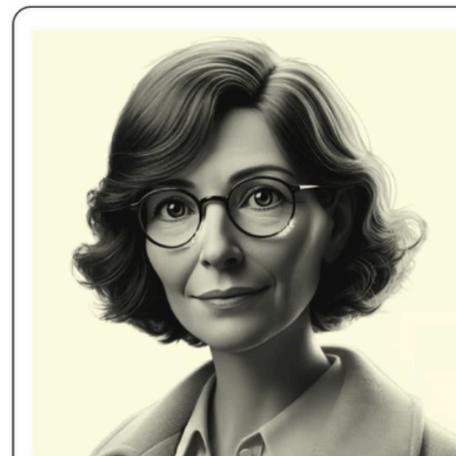


Étape 3 : Améliorer la qualité et la vitesse d'analyse avec l'IA

L'analyse des risques est une thématique sérieuse et relativement complexe, surtout lorsqu'elle est abordée avec une méthodologie rigoureuse.

L'émergence d'assistants d'IA spécialisés, comme Marguerite, offre aux acheteurs, quel que soit leur niveau d'expérience en analyse des risques, la possibilité de travailler plus efficacement.

Ces assistants dédiés les aident à approfondir leur analyse et à obtenir des résultats plus pertinents.



Marguerite: Stratégie SMR
R Analyser

#Stratégie

Assistant d'analyse des
Sustainable Materiality Reporting
(SMR) pour l'analyse des risques
Achats

Accéder à l'IA OpenAI

Accéder à l'IA Copilot

Accéder à l'IA locale

**Et si on prenait 5 minutes
pour voir comment cela
fonctionne ?**



Pour aller plus loin - RDV sur YouTube

 Tutoriel - Comment construire une stratégie Achats catégories 10 fois plus vite avec l'IA ?  Share

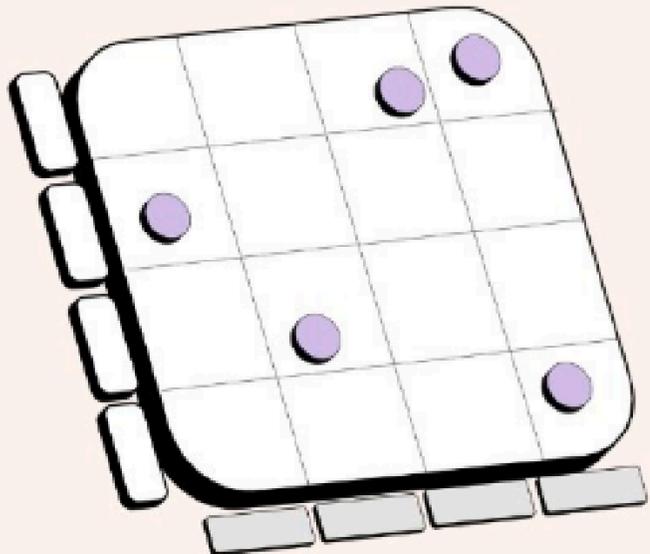
 **swott**

Impact3 Tutorial

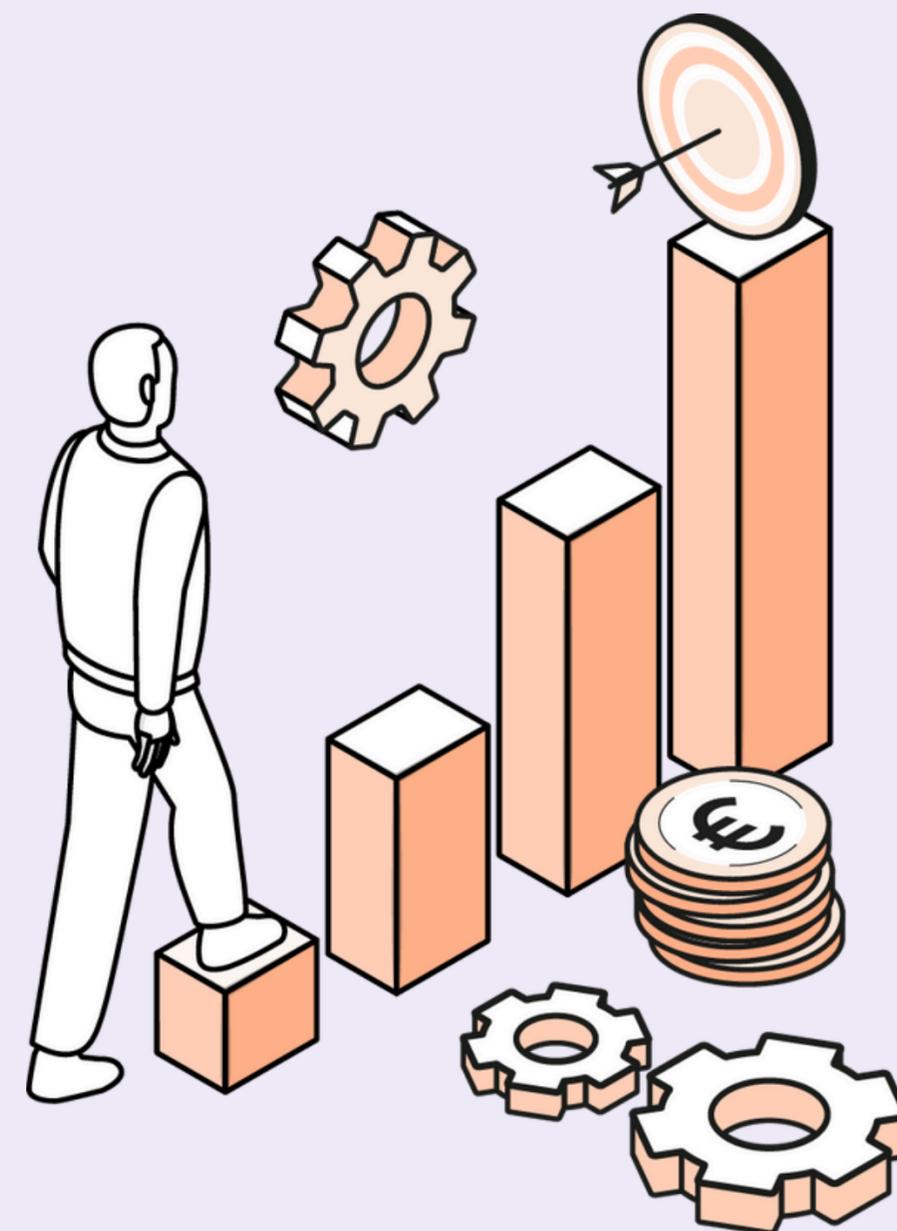
Build a Category Procurement Strategy 10x Faster with AI

Integrating Economic Performance, Risk Management, CSR & Stakeholder Analysis

Watch on  YouTube

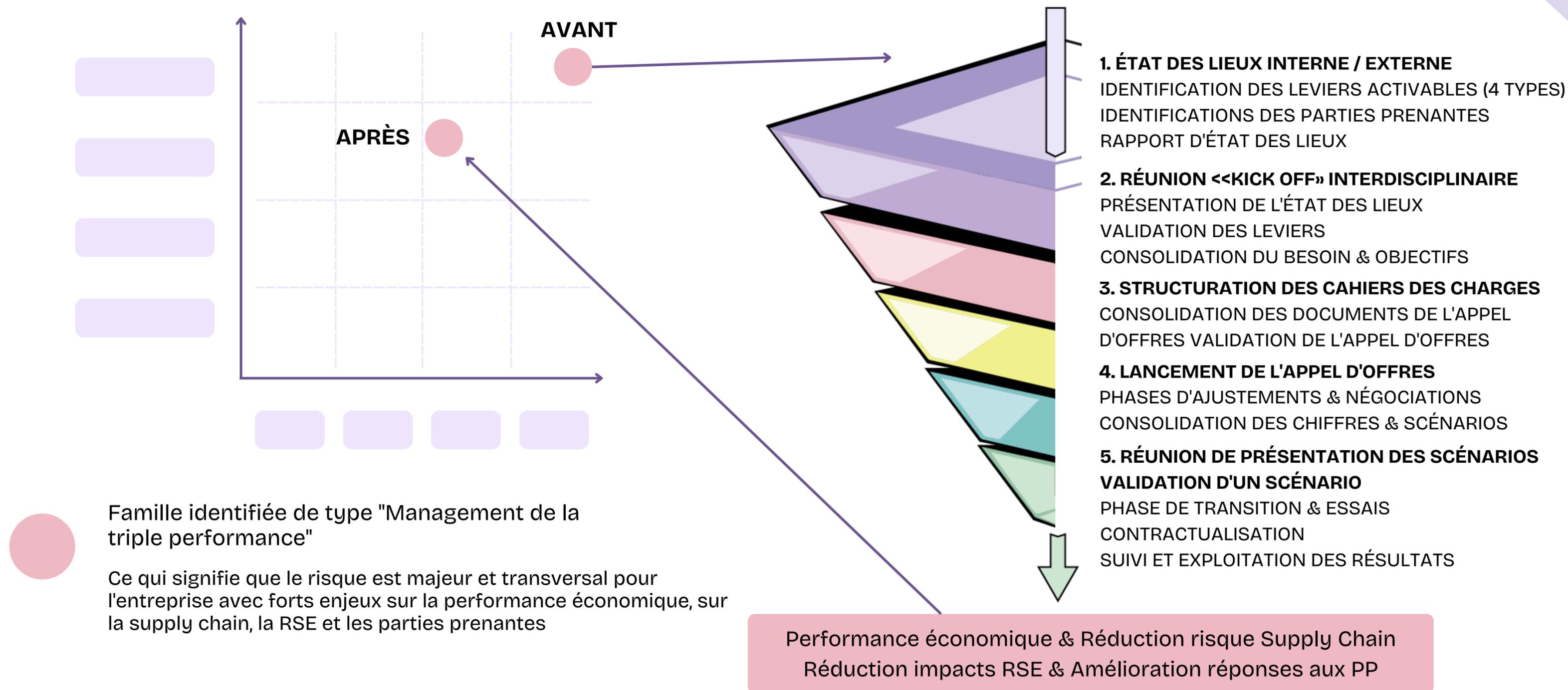
An illustration of a white calendar or grid with a black border, tilted slightly. It has several purple dots scattered across the grid, representing data points or events.

COMMENT RÉDUIRE LE RISQUE AUX ACHATS ?



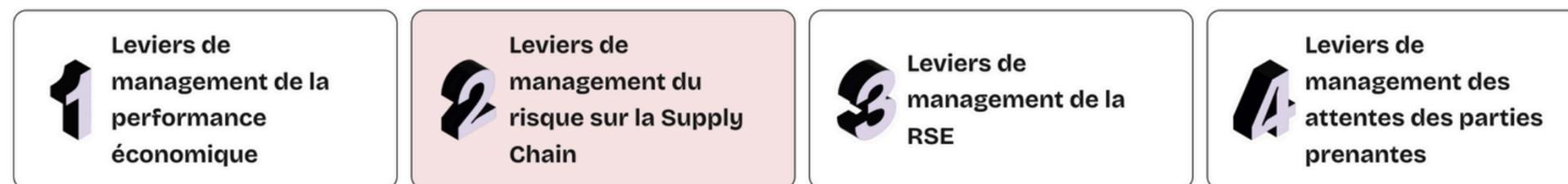


Le processus de gestion de projet pour réduire le risque





Phase 1 du projet - Identifier les leviers de management du risque



Pour réduire le risque, il suffit d'identifier les leviers activables lors de la phase d'état des lieux de projet.

Vous avez ici notre tableau périodique des leviers de management du risque.

Pour chaque projet, le travail de l'acheteur consiste à identifier les leviers activables.

Votre sélection: 2 / 28



Discuter avec Albert pour m'assister dans l'identification des leviers

Créer nouveau levier

Multisourcing. SML R1	Contrats pluriannuels. SML R2	Alliance Stratégique. SML R3	Conception pensée pour le risque. SML R4	Stock de sécurité fournisseur ou client. SML R5	Clause de sécurisation contractuelle. SML R6	Requalification de fournisseurs de secours. SML R7
Design for sourcing. SML R8	Qualification systématique de fournisseurs alternatifs. SML R9	Redondance des fournisseurs critiques. SML R10	Mise en concurrence multi-zones. SML R11	Critères de résilience dans les appels d'offres. SML R12	Clause de montée en charge prioritaire. SML R13	Engagement min/max de volume ajustable. SML R14
Clause de buffer contractuel. SML R15	Nearshoring / relocalisation partielle. SML R16	Double sourcing logistique. SML R17	Stock multi-sites. SML R18	Analyse de risques logistiques. SML R19	Clause d'alerte géopolitique. SML R20	Substitution de matières critiques. SML R21
Plan de continuité technologique. SML R22	Réduction dépendance brevets / licences. SML R23	Partage des plans de charge fournisseur. SML R24	Revue de performance orientée continuité. SML R25	Suivi indicateurs critiques fournisseur. SML R26	Audit proactif de la supply chain. SML R27	Groupements de sourcing collaboratif. SML R28



Phase 1 du projet - Encore une fois l'IA est là pour vous aider...

L'identification des leviers de management du risque peut s'avérer compliquée, surtout lorsqu'il s'agit d'une nouvelle pratique.

L'émergence d'assistants d'IA spécialisés, comme Albert, offre aux acheteurs, quel que soit leur niveau d'expérience en analyse des risques, la possibilité de travailler plus efficacement.

Ces assistants dédiés les aident à approfondir leur analyse et à obtenir des résultats plus pertinents.



Albert: Projets SML R Analyser
#Projets
Albert est votre expert IA pour vous aider à identifier les leviers de management du risque supply chain activables dans le cadre de votre état des lieux de projets

Accéder à l'IA OpenAI

Accéder à l'IA Copilot

Activer l'IA locale



Multisourcing. SML R1 i	Contrats pluriannuels. SML R2 i	Alliance Stratégique. SML R3 i	Conception pensée pour le risque. SML R4 i
Design for sourcing. SML R8 i	Qualification systématique de fournisseurs alternatifs. SML R9 i	Redondance des fournisseurs critiques. SML R10 i	Mise en concurrence multi-zones. SML R11 i
Clause de buffer contractuel. SML R15 i	Nearshoring / relocalisation partielle. SML R16 i	Double sourcing logistique. SML R17 i	Stock multi-sites. SML R18 i
Plan de continuité technologique. SML R22 i	Réduction dépendance brevets / licences. SML R23 i	Partage des plans de charge fournisseur. SML R24 i	Revue de performance orientée continuité. SML R25 i



Phase 2 du projet - Mesurer les effets estimés des leviers sur le risque

Une fois les leviers identifiés, il faudra en estimer les effets sur le management du risque puis naturellement les valider avec les parties prenantes du projet.

 Créations leviers

 **Matrice des leviers**

 Matrice

 Synthèse du projet

Matrice des leviers



Leviers de management de la performance économique



Leviers de management du risque sur la Supply Chain



Leviers de management de la RSE



Leviers de management des attentes des parties prenantes

Leviers de management du risque sur la Supply Chain

Leviers activés
2 / 2

Impact levier
35,0%

SML R2 - Contrats pluriannuels

Nom levier	Parties prenantes	Priorité	Impact
<input checked="" type="checkbox"/> Contrat sur 2 à 3 ans	Service Juridique	10	20,0%

SML R1 - Multisourcing

Nom levier	Parties prenantes	Priorité	Impact
<input checked="" type="checkbox"/> Mise en place bisource sur chaque modèle	Service Juridique Production Fournisseurs	10	15,0%



Phase 3 du projet - Consolider l'analyse

Obtenez une vision avant/après efficace pour présenter les leviers activables pour manager le risque (mais aussi la performance économique, la RSE, etc.).

Cela facilitera la gestion de projet et réduira énormément la résistance au changement des parties prenantes.

Matrice Projets - Bouteilles verre

Sélectionnez une famille: Complexe Aluminium, PVC, Bouteilles verre

Créations leviers, Matrice des leviers, Matrice, Synthèse

Matrice stratégique

Impact sur la Responsabilité Sociétale de l'entreprise X Impact sur les Parties prenantes

Contribuer à l'optimisation de la performance économique et à une gestion renforcée des risques dans la chaîne d'approvisionnement

Rôle des achats

Contribuer à une réduction mesurable des impacts RSE et à l'amélioration de réponses apportées aux attentes des parties prenantes

Bouteilles verre

Afficher l'évolution des indicateurs avant et après les projets

Famille **Management du Développement durable**
Typologie de famille présentant des impacts élevés sur la matérialité financière et extra-financière de l'organisation

Famille **Management du Développement durable**
Typologie de famille présentant des impacts élevés sur la matérialité financière et extra-financière de l'organisation

Indice d'impact Développement durable: 8 828 → 6 731

Chiffre d'affaires Achats (K€/a): 28000

Impact environnemental en CO2 (TCO2/a): 9000

Impact Interne: Stratégique → Stratégique
Indice: 91,9 → 63,7

Leviers de management de la performance économique
Note: 9,4 → 6,9
Leviers activés: 4 / 6, 5 736 k€, 26,0%

Levier	Quantité	Montant (k€)	Pourcentage
Appel d'offres (RFI / RFP)	1	1 200 k€	5,0%
Ecoconception des produits...	1	2 016 k€	12,0%
Management de contrats...	1	840 k€	3,0%
Standardisation	1	1 680 k€	6,0%

Leviers de management du risque sur la Supply Chain
Note: 9,0 → 5,9
Leviers activés: 2 / 2, 35,0%

Levier	Quantité	Pourcentage
Contrats pluriannuels	1	20,0%
Contrat sur 2 à 3 ans		20,0%
Multisourcing	1	15,0%

Impact Externe: Prioritaire → Prioritaire
Indice: 84,9 → 71,1

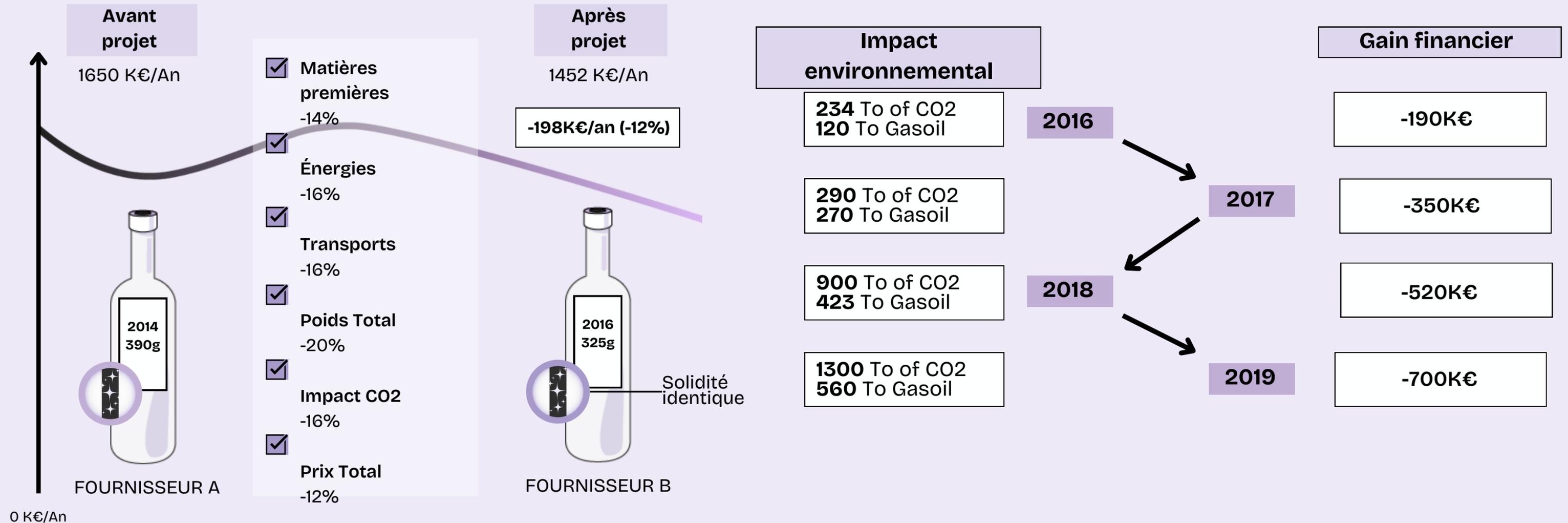
Leviers de management de la RSE
Note: 8,0 → 5,9
Leviers activés: 3 / 3, 3 216..., 25,0%

Levier	Quantité	Impact	Pourcentage
Gouvernance	1	0 TC02/a	3,0%



Business case 2 - industrie agroalimentaire

Exemple de résultats sur un projet packagings (bouteille en verre) utilisant la méthodologie de gestion de projets Swott



DÉCOUVREZ D'AUTRES RÉALISATIONS SUR NOTRE SITE INTERNET



**LE MANAGEMENT DU RISQUE
DÉMARRE AU NIVEAU 3 DE MATURITÉ.**

**C'EST UNE DÉMARCHE
MÉTHODOLOGIQUE
AU NIVEAU STRATÉGIQUE & PROJETS
PARTIE INTÉGRANTE DE
L'OBLIGATION DE RÉSULTAT.**



BESOIN DE NOUVEAUX
OUTILS
POUR ATTEINDRE
VOS OBJECTIFS ?

Et si vous les obteniez avec

swott

Nous contacter

+ 33 5 82 88 03 05

