

Metodología 6s

Productividad y Seguridad

OPEX
MENTOR

Metodología 6s

@opexmentor

Es una metodología que busca promover y mantener niveles altos de productividad y seguridad en el espacio de trabajo

¿Qué representa 6S?

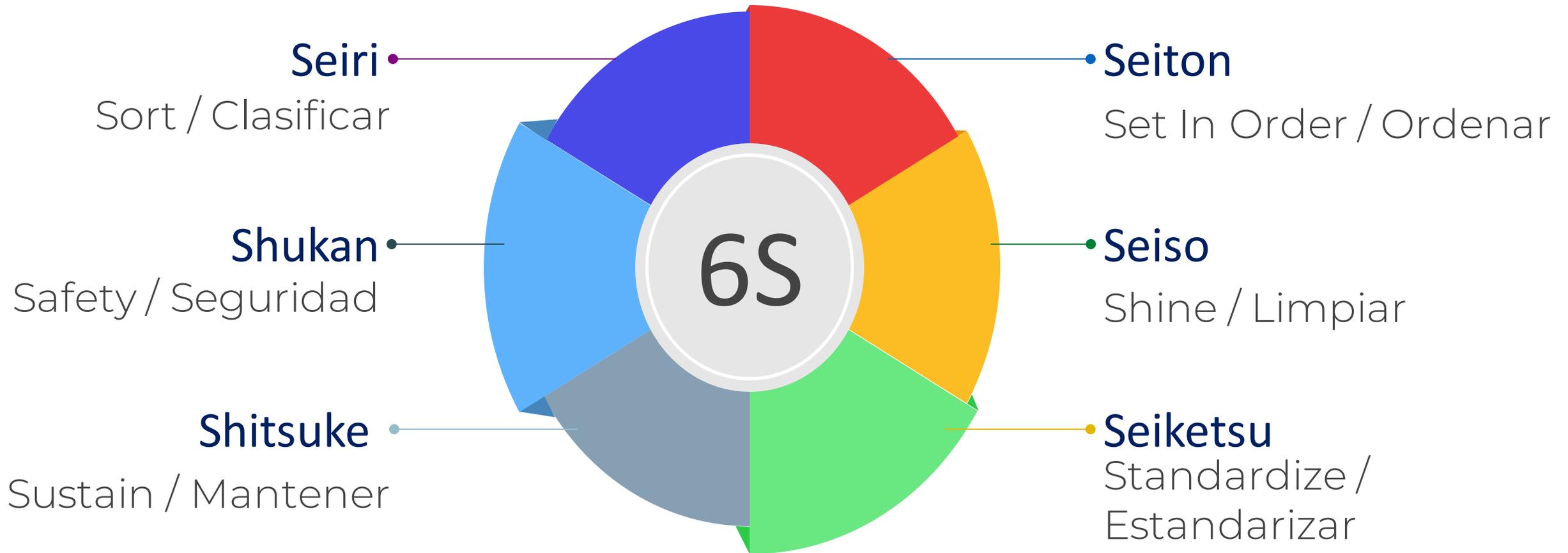
- Una herramienta para establecer y mantener un lugar de trabajo centrado en la **eliminación de desperdicios**
- 6S garantiza un estado en el que cualquier persona puede entrar en un lugar de trabajo y **visualmente entender su situación actual en contra de la norma**
- Un lugar para todo y **todo en su lugar**

¿Por qué 6S?

- **Identificar visualmente el proceso** y el lugar de trabajo está en un estado de control
- **Fundación** para la Seguridad, la Calidad y la Continua Mejora
- Crea una gran **primera impresión** para los empleados, visitantes y los clientes
- Ayuda a crear El Mejor Ambiente de Trabajo (**Best Place to Work**) para los trabajadores.

Estructura 6s

@opexmentor



Ejercicio 6s

@opexmentor

Objetivo:

Medir en 30 s la mayor cantidad de números a identificar en línea desde el 1.

Instrucciones:

- Tratar de localizar los números en orden desde 1 hasta el 50.
- Avisar una vez que haya llegado al 50.



37 10 58 35 70 16 43 25
28 46 19 26 44 34 73 1 84
1 2 27 36 24 15 96
38 2 45 94 12 6 42 33 83
11 20 29 9 18 100 6 42 33 83
21 31 40 87 93 23 32 90
3 48 13 68 71 4 59 14 23 32 90
3 39 22 67 50 47 65 99
0 79 39 92 72 49 8 8 8

Clasificar

@opexmentor

1S

Tiene como objetivo reducir el desorden y facilitar la ubicación de los elementos de trabajo esenciales para mejorar la eficiencia. El "etiquetado rojo" se realiza a menudo para marcar artículos innecesarios para su eliminación inmediata, mientras que el "etiquetado amarillo" se puede aplicar a aquellos artículos que se pueden mantener temporalmente fuera del sitio para uso futuro.

- Reduce Inventarios
- Libera Espacio
- Mejora la Seguridad
- Elimina movimientos



37 10 35 17 16 43
28 46 19 26 44 8 34 25
1 38 2 27 36 24 15
11 20 29 9 18 12 6 42 33
3 48 21 13 31 40 4 23 32
3 39 22 49 50 47 5
0

Ejercicio 6s

@opexmentor

Objetivo:

Medir en 30 s la mayor cantidad de números a identificar en línea desde el 1.

Instrucciones:

- Tratar de localizar los números en orden desde 1 hasta el 50.
- Avisar una vez que haya llegado al 50.



Ordenar

@opexmentor

2S

Los elementos, equipos y materiales de trabajo etiquetados como esenciales en la primera etapa deben colocarse de manera organizada en las ubicaciones más lógicas. El objetivo de es establecer una forma sistemática de almacenar y recuperar elementos, lo que ayuda a maximizar la accesibilidad y el espacio.

- Reduce Inventarios
- Reduce tiempo de búsqueda
- Aumenta la Seguridad
- Reduce Movimientos



Ejercicio 6s

@opexmentor

Objetivo:

Medir en 30 s la mayor cantidad de números a identificar en línea desde el 1.

Instrucciones:

- Tratar de localizar los números en orden desde 1 hasta el 50.
- Avisar una vez que haya llegado al 50.



| | | | |
|----|--------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 1 | 37 28 46 19 | 35 17 26 44 | 16 43 25 34 7 |
| 11 | 38 47 2 20 29 | 27 45 9 18 | 36 24 15 6 42 33 |
| 3 | 12 48 39 3 21 0 | 13 31 40 4 22 49 | 23 32 14 50 41 5 |

Limpiar

@opexmentor

3S

Una vez que se han eliminado los elementos no esenciales y se han organizado los elementos esenciales, el siguiente paso es la limpieza. La tercera etapa del sistema lean 6s, incluye actividades como limpiar el lugar de trabajo, mantener su apariencia agradable y usar medidas preventivas para mantener los espacios de trabajo ordenados y limpios. El objetivo es crear un entorno que evite que las lesiones y los productos se manchen por suciedad.

- Mayor Bienestar
- Una visión clara del lugar
- Sentido de Mantenimiento
- Facilidad de detectar problemas



Estandarizar

@opexmentor

4S

Tiene como objetivo establecer una nueva norma en el lugar de trabajo identificando las mejores prácticas y creando procedimientos consistentes para las tres primeras etapas. Ayudar a las personas a tener las mismas rutinas de trabajo en sus procesos y desarrollar hábitos más eficientes.

- Se vuelve hábito
- Provee Consistencia

| Bin Color | Description |
|---|--------------------|
|  | Scrap |
|  | Components |
|  | Tools and supplies |



Ejercicio 6s

@opexmentor

Objetivo:

Medir en 30 s la mayor cantidad de números a identificar en línea desde el 1.

Instrucciones:

- Tratar de localizar los números en orden desde 1 hasta el 50.
- Avisar una vez que haya llegado al 50.



| | | | | | | | | | |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 |
| 31 | 32 | 33 | 34 | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | 40 |
| 41 | 42 | 43 | 44 | 45 | 46 | 47 | 48 | 49 | 50 |

Mantener

@opexmentor

5S

Este es el paso más desafiante del método 6S ya que el objetivo es garantizar que los procedimientos estandarizados se apliquen continuamente durante un largo período de tiempo hasta que se convierta en una segunda naturaleza en el trabajo diario.

- Facilidad de Comunicación
- Trabajo más eficiente
- Aumenta la satisfacción Laboral
- Se vuelve parte de la cultura

Seguridad

@opexmentor

6S

Este paso esencial de 6 S se enfoca en identificar peligros y establecer controles preventivos para mantener a los trabajadores seguros durante las operaciones de trabajo y garantizar que el ambiente de trabajo cumpla con los estándares de seguridad requeridos.

Visualización de Mejoras

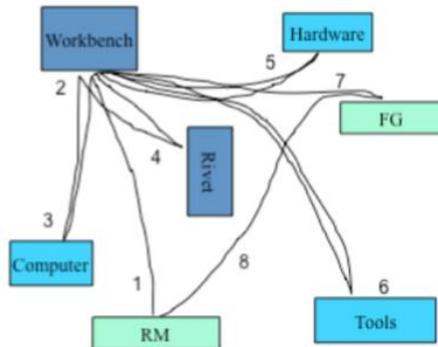
@opexmentor

Después de aplicar la metodología 6S se acercan las estaciones, se combinan y se tiene un orden que disminuye la distancia de recorrido de 81 a 10 pies.

Antes

Spaghetti Diagram (Before)

1. Get RM 10'
2. Workbench 12'
3. Computer 8'
4. Rivet 6'
5. Get Hardware 9'
6. Get Tools 15'
7. Put in FG 13'
8. Get RM 8'
- Total Distance 81'**

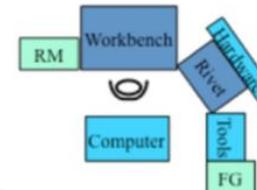


One diagram per person

Después

Spaghetti Diagram (After)

1. Get RM 1'
2. Workbench 1'
3. Computer 3'
4. Rivet 3'
5. Get Hardware 0'
6. Get Tools 1'
7. Put in FG 1'
- Total Distance 10'**



One diagram per person

8 Fold Reduction

¡Gracias por tu aporte Gerardo!

@opexmentor



Shitsuke

Seiketsu

Seiso

Seiton

Seiri

Caso de Éxito

@opexmentor

¡Muchas
gracias!

@OPEXMENTOR



 info@opexmentor.com

OPEX
MENTOR