



2025

Relatório
de Gestão e
Sustentabilidade

Unimed 
Campo Mourão



Construindo, hoje, um amanhã de **cuidado!**



Sumário

3

Sobre este
Relatório

5

Palavra do
Presidente

8

Perfil Corporativo
e Governança

11

Conselhos da
Singular

13

Premiações e
Reconhecimentos

18

Investimentos
em Tecnologia

22

Médicos
Cooperados

33

Rede
Assistencial

39

Intercooperação

42

Recursos
Próprios

56

Beneficiários

63

Ouvidoria

65

Colaboradores

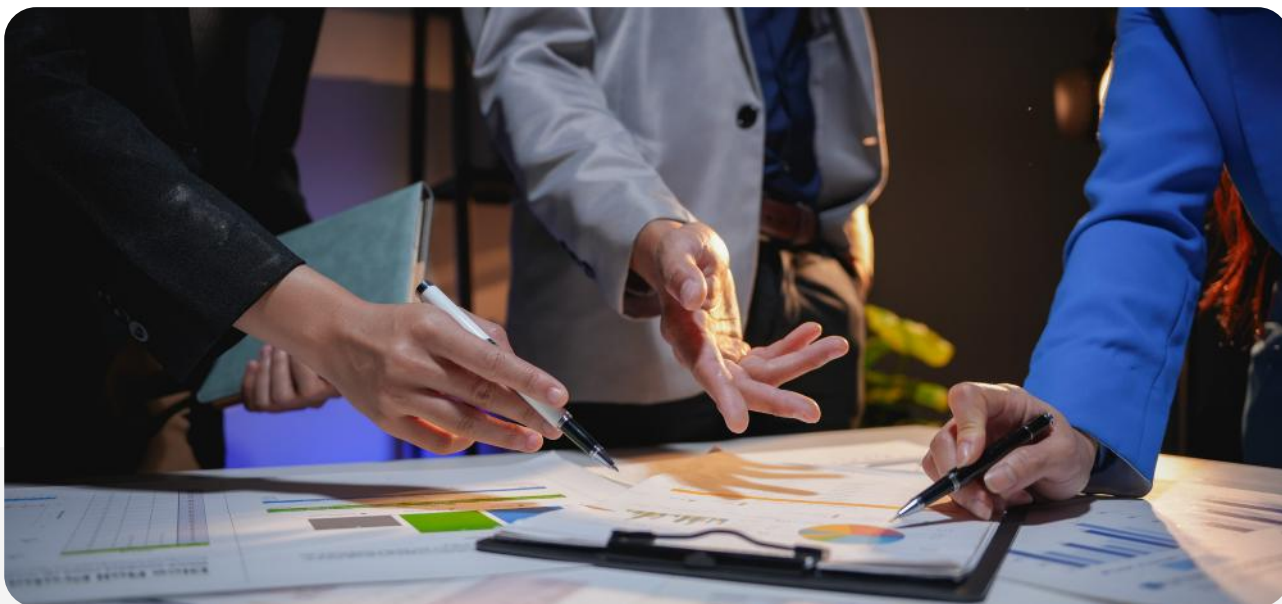
75

Sustentabilidade
e Ações Sociais

80

Demonstrações
Financeiras

Sobre o **Relatório**



O Relatório de Gestão e Sustentabilidade é publicado anualmente, visando o compromisso e a transparência com a prestação de contas da Unimed Campo Mourão a todos os públicos de interesse.

Esta edição é referente às atividades pela cooperativa entre os dias 1º de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025. Prezando pela excelência no exercício deste relato, a Unimed Campo Mourão Utilizou as Diretrizes GRI para Relato de Sustentabilidade, em concordância com a opção essencial do Padrão GRI (sigla em inglês para Iniciativa de Relatórios Globais), sendo o quinto ano consecutivo utilizando as orientações GRI.

Este relatório não foi submetido à verificação externa.

Matriz de **Materialidade**

O Relatório de Gestão e Sustentabilidade 2025, da Unimed Campo Mourão, foi estruturado com base nas diretrizes GRI, na qual foi elaborada uma pesquisa com stakeholders da organização.

A pesquisa realizada com dirigentes, colaboradores, clientes, cooperados fornecedores e rede credenciada da Unimed Campo Mourão, comunidade local e colaboradores de outras Unimeds resultou nos temas que estão sendo abordados com maior importância pela cooperativa neste relato.

A matriz gerada identificou 11 assuntos relevantes definidos como aspectos materiais pela metodologia.

A seguir, encontra-se a Matriz de Materialidade construída a partir do cruzamento das respostas obtidas via formulário online, disponibilizado nos canais de divulgação da Unimed Campo Mourão de 23 de janeiro de 2026 a 3 de fevereiro de 2026, e que embasou a definição dos capítulos deste relatório, com a identificação dos seguintes temas materiais:

Categoria Econômica:

- Investimento em infraestrutura e serviços oferecidos
- Desempenho econômico
- Sinistralidade
- Conformidade com legislações

Categoria Ambiental:

- Consumo de água
- Consumo de energia
- Destinação correta de resíduos

Categoria Social:

- Saúde e segurança no trabalho
- Capacitação de cooperados e colaboradores
- Diversidade e igualdade de oportunidades
- Investimentos na comunidade
- Medicina preventiva, saúde e segurança dos beneficiários

Palavra do **Presidente**



Caro(a) leitor(a), é com grande alegria e orgulho que me dirijo a você, junto a este Relatório de Gestão e Sustentabilidade, da Unimed Campo Mourão, referente ao ano de 2025, para falar e mostrar os principais resultados da cooperativa, os quais foram trabalhados com muito comprometimento por parte de toda a equipe, garantindo a solidez e o desenvolvimento sustentável do nosso negócio.

Em 2025, colhemos os frutos de toda a estratégia de gestão aplicada desde o ano de 2024, quando esta Diretoria Executiva passou a estar à frente da cooperativa. Tais estratégias nos levaram a obter resultados expressivos, tanto em valores absolutos quanto em resultado operacional.

Novas políticas de gestão foram implementadas visando uma condução

estratégica e sustentável para a continuidade dos nossos dois principais objetivos: a valorização do trabalho do médico cooperado e, principalmente, a construção do Hospital Regional Unimed (HRU), que foi retomada ainda durante o nosso primeiro ano de diretoria.

Aos nossos médicos cooperados, por meios de diversos estudos técnicos, garantimos o aumento da média de remuneração, atualizamos o Programa de Melhoria da Qualidade Assistencial (PMQA), e demos início ao projeto de recuperação e valorização do honorário médico, cujo

planejamento aponta para uma recomposição dos honorários de consultas e procedimento no prazo de 5 anos. Ainda, garantimos a manutenção dos benefícios aos cooperados, e fortalecemos a gama de treinamentos e atualizações científicas.

No que diz respeito à construção do Hospital Regional Unimed (HRU), a obra civil avançou conforme o cronograma previsto, fechando o ano de 2025 com mais de 60% de conclusão. No decorrer do ano, adquirimos diversos equipamentos hospitalares como tomógrafo e aparelho raio-X, e, considerando estudos internos, ampliamos o número de leitos de internamento, adequamos o espaço físico para o centro oncológico da unidade, para que nosso Hospital tenha total capacidade de atender todos os serviços essenciais desde o início de sua operacionalização.

Ainda, mantivemos a perenidade quanto à qualidade assistencial, ampliando e fortalecendo serviços em nossos recursos próprios. Não à toa, o Núcleo de Atenção à Saúde (NAS) deu início ao centro de infusões e ao ambulatório de feridas, e, também, potencializamos as equipes de Atenção Personalizada à Saúde (APS). Nosso Laboratório Unimed iniciou as atividades de usinagem para exames laboratoriais e garantimos parcerias com os laboratórios MercoMax e Unimed Maringá, ações estas que nos proporcionaram liderança de mercado, estabilidade financeira e resultado superavitário.

O Espaço Saúde (ESAU), nosso centro de reabilitação e terapias especiais, também fechou o ano em superávit, consolidando que as práticas de gestão adotadas na unidade e a otimização de recursos foram fundamentais para unir qualidade assistencial e equilíbrio financeiro.

Quanto ao nosso Hospital Unimed Unidade Centro (HUUC) alcançamos o melhor resultado operacional da unidade, revertendo o histórico deficitário. Visando a preparação para o novo hospital, contratações e treinamentos já foram iniciados, no intuito de inserir os colaboradores à cultura do Sistema Unimed.

Alinhados às melhores práticas de mercado, a Unimed Campo Mourão fechou o ano com aumento de carteira de beneficiários dentro do Sistema Unimed Paranaense, evidenciando a solidez da cooperativa e das estratégias de gestão, principalmente ao se considerar o fortalecimento da parceria com a Coamo Agroindustrial Cooperativa, com produtos e ações específicas aos seus cooperados. Ainda, obtivemos êxito na recomposição de reajustes, garantindo a sustentabilidade da operadora e a qualidade assistencial.

Sobre políticas internas, ao longo do ano de 2025, nossos colaboradores receberam diversos treinamentos, a nível administrativo e assistencial, e tivemos a implantação do Programa Felicidade Interna do Cooperativismo (FIC), com o apoio do SESCOOP-PR, visando assegurar o bem-estar no ambiente do trabalho e a qualidade de vida.

Por fim, também trabalhamos de forma ostensiva quanto às ações com a comunidade, por meio do nosso Comitê Atitudes do Bem, promovendo atividades de cunho sustentável e de ação social. Entre tantos projetos, destaco aqui o projeto Eu Ajudo na Lata, que, em 2025, bateu recorde de doação de cadeiras de rodas e de banho: foram 20 unidades doadas a instituições beneficentes de Campo Mourão e região, fruto do apoio da população e também de escolas municipais que abraçaram o projeto e se empenharam na arrecadação de lacres de latas de alumínio.

Ou seja, todo esse caminhado trilhado ao longo de 2025, contribuiu para o desenvolvimento sustentável da cooperativa, a valorização do médico cooperado e a viabilização e continuidade das obras do Hospital Regional Unimed (HRU). Reconheço e deixo o meu agradecimento ao trabalho árduo de todos os médicos cooperados, de toda a Diretoria Executiva e dos Conselheiros, de gerentes e colaboradores, que incansavelmente entenderam e abraçaram o propósito desta gestão e se propuseram a caminhar juntos e a cooperar em busca de um objetivo comum: o fortalecimento e o desenvolvimento da Unimed Campo Mourão.

Boa leitura!

Dr. Antonio Carlos Cardoso

Diretor-presidente da Unimed Campo Mourão



Perfil corporativo e **Governança**

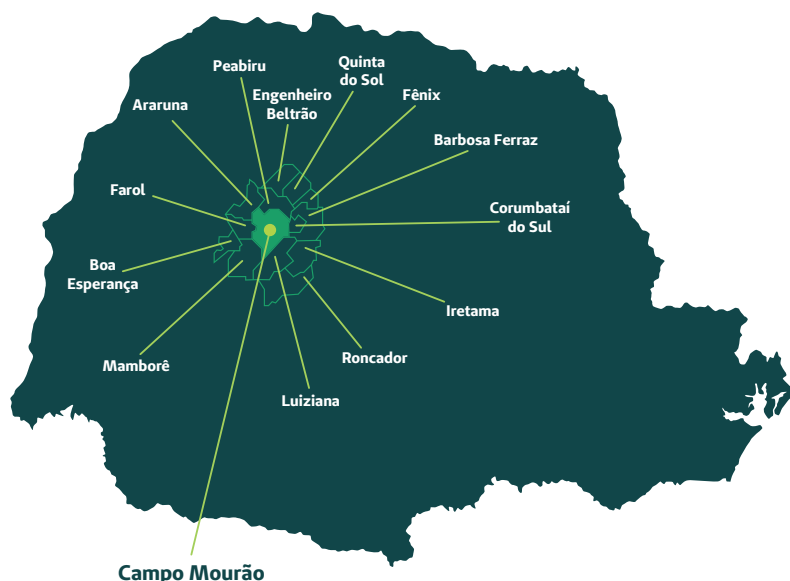
Porte da **Organização**

A Unimed Regional de Campo Mourão – Cooperativa de Trabalho Médico (CNPJ 81.715.716/0001-77), foi fundada em 24 de outubro de 1989. A Sede Administrativa conta com mais de 1.500 m² e está localizada na avenida José Custódio de Oliveira, 1385 (CEP 87.300-020), na cidade de Campo Mourão (PR). Além da Sede Administrativa, a operadora possui outros cinco recursos próprios, sendo eles:

- **Espaço Saúde Unimed**
- **Hospital Unimed Unidade Centro**
- **Hospital Regional Unimed (em construção)**
- **Núcleo de Atenção à Saúde**
- **Oncologia Unimed**

A Unimed Campo Mourão é uma cooperativa paranaense integrante do Sistema Unimed, classificada, perante a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), como uma operadora de Médio Porte, que possui entre 20 mil e 100 mil clientes.

Atualmente, a operadora mantém vínculo com mais de 32 mil clientes e conta com 14 municípios do Paraná em sua área de atuação, sendo eles: Araruna, Barbosa Ferraz, Boa Esperança, Campo Mourão, Corumbataí do Sul, Engenheiro Beltrão, Farol, Fênix, Iretama, Luiziana, Mamborê, Peabiru, Quinta do Sol e Roncador.



Princípios do Cooperativismo

1º Adesão Livre e Voluntária

2º Gestão Democrática pelos Cooperados

3º Participação Econômica dos Cooperados

4º Autonomia e Independência

5º Educação, Formação e Informação

6º Intercooperação

7º Interesse pela Comunidade

GRI 2-12

Identidade Organizacional

MISSÃO

Promover trabalho médico com qualidade, assegurando assistência à saúde.

VISÃO

Ser reconhecida como líder de mercado pelos serviços de saúde prestados e compromisso com os cooperados, colaboradores e comunidade.

VALORES

Credibilidade, integridade, ética, respeito, sustentabilidade e valorização do cooperado.

NEGÓCIO

Somos uma cooperativa criada e administrada por médicos, que promove desenvolvimento profissional, fornecendo a eles trabalho por meio do cuidado da saúde das pessoas contratantes.



Conselhos da Unimed **Campo Mourão**

Conselho de Administração (Gestão 2024-2027)

Diretor Presidente

Antonio Carlos Cardoso

Diretor Administrativo e Financeiro

Eloy Okabayashi Fuzii

Diretor de Saúde

Fernando Yoshio Lara Shimizu

Diretor de Mercado

Paulo Henrique Colchon

Vogais

Dr. Amir Wahip Mohana

Dr. Douglas Rapcinski

Dr. João Paulo dos Reis

Dr. Marcelo Nogueira

Dra. Rúbia Maria Santini Rieke Andrade

Dr. Wilfredo Sérgio Sandy Saavedra

Conselho Técnico (2024-2027)

Dr. Fernando Itiro Akiyama

Dr. Luigino Coletti

Dr. Eder Samorano Fortes de Oliveira

Dr. Eliezer Ramos Plaster Verdim

Dra. Vivian Ivon Rosio Montano Farel Borsato

Conselho Fiscal (2025)

Dr. Alexei Santana Delgado

Dr. Rodrigo Corsato Scomparin

Dr. Wanderlister Duque Tavares

Dra. Claudia Maria Ferreira Garcez

Dr. Edson Luiz Michalkiewicz

Dr. Matheus Jorge Saragiotto



Premiações e **Reconhecimentos**

Premiações e Reconhecimentos

Case oncológico conquista 3º lugar em evento de Segurança do Paciente

Um projeto desenvolvido no serviço de Oncologia da Unimed conquistou o 3º lugar no Workshop de Segurança do Paciente 2025, recebendo Menção Honrosa. Intitulado Jornada Oncológica: mineração de processos e inteligência artificial na gestão do cuidado de pacientes oncológicos elucida melhorias contínuas da assistência oncológica prestada pela cooperativa e reforça a relevância e o caráter inovador de processos assistenciais.

Além deste evento, o projeto como case de sucesso em diversas instâncias estaduais, incluindo reuniões do CAS/PR (Comitê de Atenção Integral à Saúde do Estado), encontro de Gerentes Unimed do Estado e evento promovido pela Unimed FESP (Federação das Unimeds do Estado de São Paulo).

Ouvidoria e Cadastro da Unimed Campo Mourão são premiados no Estado

Os setores de Ouvidoria e de Cadastro da Unimed Campo Mourão foram premiados durante a 31ª Reunião Ordinária do Núcleo Estadual de Regulamentação da ANS e do 8º Workshop de Cadastro. Os eventos foram realizados em Curitiba, pela Unimed Paraná, nos dias 25 e 26 de setembro e reuniu diversas singulares do Estado.

Este foi o segundo ano consecutivo que o setor de Cadastro recebeu a premiação de 1º Lugar em conformidade com os dados da rede de prestadores disponíveis na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e no Guia Médico da operadora.

Já a Ouvidoria ficou em 3º Lugar entre as singulares do Estado, com o prêmio em reconhecimento ao cumprimento dos prazos de envio de documentações referentes ao processo de ressarcimento ao Sistema Único de Saúde (SUS).

Com projeto Eu Ajudo na Lata, Unimed ganha prêmio Campo Mourão Sustentável

Em novembro, a Unimed Campo Mourão recebeu o Prêmio Campo Mourão Sustentável 2025, com o projeto Eu Ajudo na Lata que, neste ano, doou 20 cadeiras de rodas e de banho, por meio da arrecadação de lacres de alumínio para instituições beneficentes do município e de cidades da região.

Ao todo, 18 projetos estavam concorrendo nas categorias de Sustentabilidade Ambiental, Igualdade Social, Desenvolvimento Econômico Sustentável e Institucional. A operadora ficou em 1º lugar na categoria Igualdade Social, como Organizações com Fins Lucrativos e Empresas.

O prêmio tem o objetivo de reconhecer, divulgar e engajar empresas e instituições em ações sustentáveis que impactam no desenvolvimento da cidade, agregando impacto real na população e no meio ambiente. Ainda, o prêmio leva em consideração os 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Organização das Nações Unidas (ONU).

Essa foi a terceira edição do prêmio promovido pelo Conselho de Desenvolvimento Econômico de Campo Mourão (Codecam) e pela Associação Comercial e Industrial (Acicam). A cerimônia foi realizada no Auditório do Instituto de Pesquisa e Planejamento (Ipplan), durante o Fórum de Inovação e Cidades Inteligentes, temática que a administração pública municipal tem se comprometido a desenvolver visando o benefício para a população.

Premiação Performance - Colaboradores

O Programa Performance tem como objetivo medir a qualidade dos processos da cooperativa e estimular a melhoria constante dos processos. Alinhando de maneira estratégica, os objetivos da Unimed Campo Mourão e suas filiais aos estímulos motivacionais, para a excelência no desempenho dos colaboradores da cooperativa.

Em janeiro de 2025, os colaboradores participaram do evento de premiação do Programa Performance, no Auditório Unimed. Ao todo, 17 áreas conquistaram as melhores pontuações, que considerou diversos indicadores de desempenho de gestão, além de não-conformidades e participações em eventos e dinâmicas promovidos pela cooperativa.

Como reconhecimento desses resultados, todos os colaboradores dos setores premiados foram contemplados com um valor-bônus no cartão premiação.

Unimed Campo Mourão leva dois prêmios IVSB durante encontro em Curitiba

A Unimed Campo Mourão foi reconhecida duplamente pelo Grupo IAG Saúde, com o **Prêmio IVSB** 2025. A premiação foi realizada em 3 de outubro, durante o 10º Encontro de Segurança em Alta, promovido pela Unimed Paraná.

Na ocasião a singular mourãoense destacou-se nas categorias Prêmio Institucional, que reconhece organizações de saúde com desempenho global de excelência, considerando tanto a qualidade assistencial quanto o uso eficiente de recursos, e Prêmio por Linha de Cuidado, que valoriza práticas específicas com desfechos superiores, ajustados à complexidade clínica dos pacientes atendidos.

Para Julianna Muriana, supervisora de Rede Assistencial da cooperativa, o reconhecimento reforça a maturidade da instituição quanto à qualidade assistencial e gestão responsável dos recursos. “Esses prêmios vieram em um momento muito oportuno para a instituição, afinal, com a chegada do Hospital Regional Unimed (HRU), em breve, o uso da ferramenta DRG Brasil® se tornará ainda mais relevante para as tomadas de decisão baseadas em valor, auxiliando a promover mais segurança, eficiência e melhores resultados para os pacientes”, apontou Julianna.

A DRG Brasil® é uma plataforma de gestão de saúde, que se utiliza da metodologia DRG (sigla em inglês para Grupo de Diagnósticos Relacionados) para a classificação de pacientes hospitalizados e que auxilia nas estratégias clínicas da equipe para uma assistência de qualidade e sustentável, para o paciente e para a empresa.

● **Prêmio IVSB**

Os prêmios são resultados do desempenho da assistencial da cooperativa medido pelo Índice de Valor Saúde Brasil (IVSB), que avalia a efetividade clínica e a eficiência hospitalar com base nos dois indicadores principais: óbitos evitáveis e diárias hospitalares utilizadas.

Os dados são ajustados pela complexidade dos casos, utilizando a metodologia da plataforma DRG Brasil®. O IVSB é calculado por meio da razão entre os óbitos e as diárias previstas, considerando a complexidade clínica dos pacientes, e os resultados reais observados nas internações. Se a pontuação for igual ou superior a 100%, indica que a instituição possibilitou desfechos clínicos e operacionais iguais ou melhores do que o esperado, podendo ser considerada líder na entrega de valor em saúde.

Pesquisa de Satisfação dos beneficiários

Entre 18 de fevereiro a 24 de março de 2025 foi realizada a pesquisa anual de satisfação dos beneficiários. Tal ação está prevista no Programa de Qualificação de Operadoras (PQO) e foi realizada de acordo com a Instrução Normativa DIDES 68/2017, sendo executada pela empresa Zoom Agência de Pesquisas e auditada pela FJB Gestão Estratégica e Auditoria.

Além de estar inserida na Dimensão 3 do Programa de Qualificação de Operadoras/IDSS, também está prevista no requisito 4.4 da Dimensão 4 (Experiência do Beneficiário) da RN 507, que dispõe sobre o Programa de Acreditação de Operadoras de Planos Privados de Assistência à Saúde.

Abaixo, seguem os resultados da pesquisa de satisfação:

71,75%

dos beneficiários qualificam o plano de saúde da Unimed Campo Mourão como **Bom** ou **Muito Bom**.

65,75%

dos clientes entrevistados **recomendam** os planos de saúde da Unimed Campo Mourão.

Índice de Desempenho da Saúde Suplementar 2025 (ano-base 2024)

A Unimed Campo Mourão conquistou a **nota 0,8201** no Índice de Desempenho da Saúde Suplementar (IDSS) de 2025 (ano-base 2024), enquadrando-se na melhor faixa avaliativa (entre 0,8 e 1). Isto significa que nossos beneficiários estão sendo assistidos por uma das operadoras melhores avaliadas do setor.

O Programa de Qualificação de Operadoras (PQO) dos planos de saúde, reflete o desempenho das operadoras por meio de um índice composto por 34 indicadores definidos pela ANS, distribuídos em quatro dimensões, cujo resultado varia de 0 a 1, mais indicadores bônus para as operadoras que possuem certificado de acreditação e realizam a pesquisa de satisfação anual com seus beneficiários.

Esse índice reconhece o desempenho das operadoras de planos de saúde e evidencia a competência técnica das empresas que atingiram os melhores resultados na prestação de serviços aos seus beneficiários, de acordo com a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).



Investimentos em **Tecnologia**

Tecnologia da **Informação**

Visão Geral

No exercício de 2025, a área de Tecnologia da Informação (TI) desempenhou papel estratégico no suporte às ações estruturantes da cooperativa, especialmente no que se refere à implantação do Hospital Regional Unimed (HRU), à modernização da infraestrutura tecnológica e à evolução dos sistemas de gestão. As iniciativas conduzidas ao longo do período tiveram como foco o fortalecimento da eficiência operacional, da segurança da informação e da sustentabilidade tecnológica da Unimed Campo Mourão.

Principais Iniciativas e Projetos

Infraestrutura Tecnológica e Data Center

Ao longo de 2025, foi realizado estudo técnico para revisão do cenário de infraestrutura de Data Center, considerando dois escopos distintos:

- Hospital Regional Unimed (HRU);
- Unimed Campo Mourão – sede administrativa e filiais.

O estudo possibilitou a definição dos investimentos necessários para a atualização da infraestrutura tecnológica, assegurando níveis adequados de desempenho, disponibilidade e segurança, compatíveis com a operação hospitalar e com os requisitos regulatórios aplicáveis.

De forma complementar, foi iniciado estudo de viabilidade para a migração de ambientes para computação em nuvem, contemplando tanto o hospital quanto a operadora. Essa iniciativa está alinhada à estratégia institucional de modernização dos sistemas corporativos, especialmente em função da futura implantação do sistema de gestão da operadora, concebido para operação nativa em ambiente cloud. O aprofundamento técnico e a definição do modelo de transição ocorrerão ao longo de 2026.

Projetos de Tecnologia da Informação – Hospital Regional Unimed

Durante o exercício, a equipe de Tecnologia da Informação atuou de forma integrada na revisão e validação dos projetos de infraestrutura do HRU, incluindo rede de dados, telefonia, sistemas de CFTV, controle de acesso e demais soluções tecnológicas. As atividades foram desenvolvidas em conjunto com parceiros estratégicos, permitindo a definição clara do escopo de atuação da equipe interna de TI e a contratação de serviços especializados por meio de empresas locais.

Após a fase de estruturação, os projetos ingressaram em etapa de execução, envolvendo aquisição de materiais e equipamentos, contratação de serviços técnicos especializados e acompanhamento das entregas. Para assegurar governança, previsibilidade financeira e mitigação de riscos, a implantação foi organizada em seis fases, cada uma com escopo definido e estimativas de investimentos previamente estabelecidas.

Sistemas de Gestão

Sistema de Gestão Hospitalar

No âmbito hospitalar, foi realizada, em 2025, a evolução do sistema de gestão **Tasy** para sua versão web, no período de julho a outubro. O projeto contou com ampla participação das equipes assistenciais e administrativas e foi considerado estratégico para garantir que o Hospital Regional Unimed inicie suas operações com uma plataforma tecnológica atualizada, promovendo maior usabilidade, integração entre áreas e aderência aos processos assistenciais.

Sistema de Gestão da Operadora

Em relação à operadora, foi conduzido o estudo e a definição do novo sistema de gestão Notus, solução desenvolvida e mantida pela Unimed Federação do Paraná. Durante 2025, foram iniciadas as atividades de planejamento para sua implantação, com execução prevista para 2026 e entrada em operação estimada para janeiro de 2027. A adoção do Notus representa um avanço relevante na padronização, modernização e integração dos processos da operadora, além de reforçar a estratégia de evolução tecnológica em ambiente de computação em nuvem.

Governança, Segurança e Direcionamento Estratégico

As ações da área de Tecnologia da Informação, ao longo de 2025, estiveram alinhadas aos seguintes direcionamentos estratégicos institucionais:

- Suporte integral à implantação do Hospital Regional Unimed;
- Modernização e fortalecimento da infraestrutura tecnológica;
- Preparação para a implantação de novos sistemas de gestão;
- Fortalecimento da governança e da segurança da informação;
- Estruturação de bases tecnológicas para inovação e crescimento sustentável.

Considerações Finais

Ao longo do exercício de 2025, a Tecnologia da Informação atuou de forma alinhada às diretrizes institucionais da cooperativa, com foco em sustentabilidade, governança e segurança da informação. Foram adotadas práticas voltadas à continuidade operacional, à conformidade regulatória e à proteção dos dados, especialmente no contexto assistencial e hospitalar.

O fortalecimento da governança de TI, por meio do planejamento estruturado dos projetos, definição clara de escopos, fases de execução e estimativas de investimentos, contribuiu para maior previsibilidade, controle e mitigação de riscos. As iniciativas implementadas estabeleceram bases sólidas para a evolução tecnológica da Unimed Campo Mourão, assegurando condições adequadas para o avanço consistente e sustentável da cooperativa.



Médicos **Cooperados**

Perfil de Cooperados

A garantia da qualidade assistencial prestada pela Unimed Campo Mourão perpassa pelos médicos cooperados, cujo trabalho está relacionado também com a promoção da saúde preventiva e ao alinhamento com as diretrizes institucionais Unimed.

Ainda, o principal objetivo dos médicos cooperados é proporcionar um atendimento integral, resolutivo e de qualidade, em consonância com os princípios cooperativistas, buscando o bem-estar dos beneficiários e o aprimoramento da gestão de saúde de forma sustentável para a cooperativa.

Evolução do número de cooperados

2020	2021	2022	2023	2024	2025
147	150	150	149	148	147

Perfil – Por gênero

♀	44 – 30%
♂	103 – 70%

Perfil – Por faixa etária

32 a 50 anos	93 – 63%
51 a 64 anos	32 – 22%
Acima de 65	22 – 15%

Admissão de novos médicos cooperados

**Dr. Alan Eduardo
Tavares Martin (CRM 52796)**
Medicina de Família e Comunidade (RQE 32829)

**Dra. Tamara Wahip
Mohana (CRM 40784)**
Radiologia e Diagnóstico por Imagem (RQE 32519)

**Dra. Iasmin Barbiero
Abdalla (CRM 45440)**
Pediatria (RQE 34156)

**Dra. Thalita Thauana Pistori
Alencar Mathias Costa (CRM 44763)**
Pediatria (RQE 33986)

**Dra. Mariana de Aguiar
Koubik (CRM 43681)**
Ginecologia e Obstetrícia (RQE 32317)

Especialidades Médicas Ofertadas pela Unimed Campo Mourão

Especialidade	Quantidade de especialistas
Anestesiologia	8
Angiologia	2
Cardiologia	11
Cirurgia Cardiovascular	1
Cirurgia do Aparelho Digestivo	7
Cirurgia Geral	16
Cirurgia Oncológica	2
Cirurgia Plástica	1
Cirurgia Torácica	1
Cirurgia Vascular	6
Clínica Médica	7
Coloproctologia	1
Endocrinologia e Metabologia	1
Endoscopia Digestiva	5
Gastroenterologia	1
Ginecologia e obstetrícia	14
Hemodinâmica e Cardiologia Intervencionista	1
Infectologia	1
Mastologia	1
Medicina de Família e Comunidade	2
Medicina Intensiva	2
Nefrologia	4
Neurocirurgia	2
Oftalmologia	13
Oncologia Clínica	1
Ortopedia e Traumatologia	11
Patologia	2
Pneumologia	3
Radiologia e Diagnóstico por Imagem	9
Radioterapia	1
Urologia	5
Especialidade Não Registrada	3

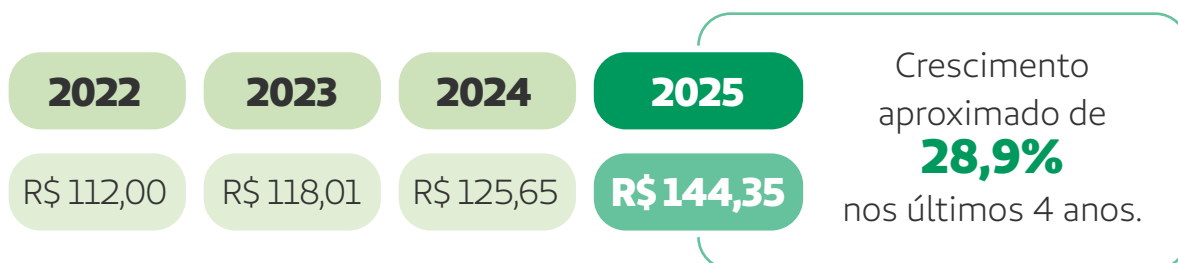
Participação dos Cooperados em Reuniões da Unimed Campo Mourão

Em 2025, a Unimed Campo Mourão promoveu 2 reuniões com os médicos cooperados, com o objetivo de discutir e aprimorar questões relacionadas à gestão da Cooperativa. Entre elas: Assembleia Geral Ordinária (AGO) e Reunião Informativa (RI).

35ª AGO	12 de março de 2025	68 cooperados
Reunião Informativa	1 de outubro de 2025	43 cooperados

Valorização das Consultas

Anualmente o valor de consulta que a Unimed Campo Mourão paga ao médico cooperado, tem avaliação e reajuste conforme decisão do Conselho de Administração. Segue o valor médio das consultas de 2022 a 2025.



Fonte: Qlik Sense: Modelo Geral Custos
Data de extração: 21/01/2026.

Período de análise: ano 2022 a 2025.

Metodologia: Valor Médio referente ao valor total pago do serviço 10101012 (consulta eletiva). Pagamento ao médico cooperado referente aos beneficiários 183.

Recuperação da Remuneração Médica

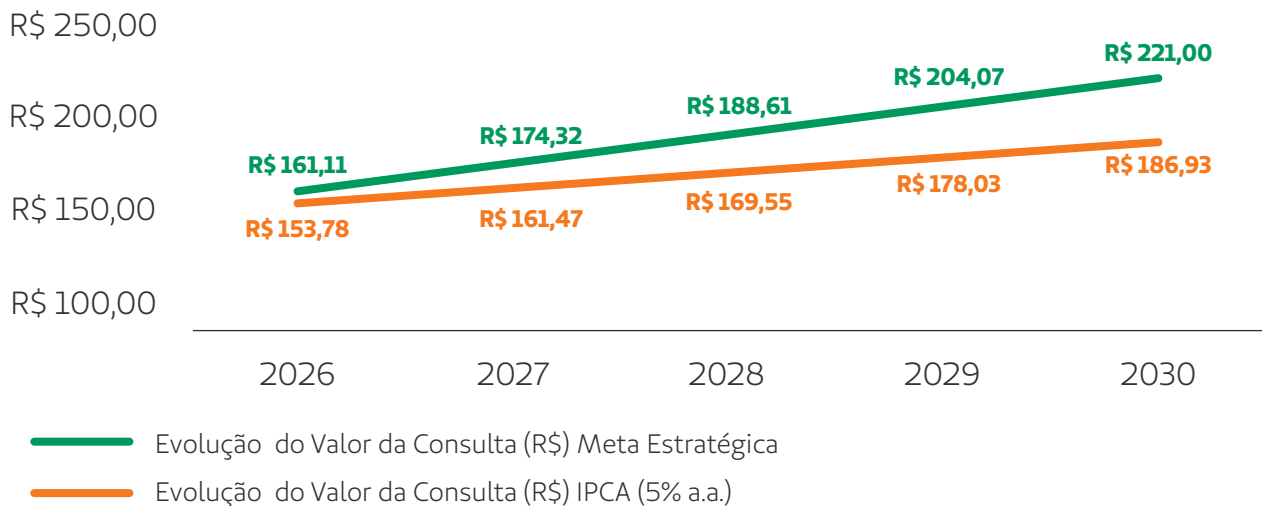
A estratégia de recuperação da remuneração médica da Unimed Campo Mourão tem como objetivo promover a valorização progressiva do trabalho do médico cooperado, garantindo uma remuneração mais justa e compatível com a complexidade e a responsabilidade da atividade médica.

Nesse contexto, foi estabelecido um plano estruturado de reajustes graduais no valor das consultas, com a meta de alcançar o valor de R\$ 221,00 até 2030.

A iniciativa reflete o compromisso da cooperativa em fortalecer a sustentabilidade do modelo cooperativista e, ao mesmo tempo, reconhecer e valorizar a atuação dos médicos cooperados, que são a base da qualidade assistencial oferecida aos beneficiários.

Trata-se, portanto, de uma estratégia planejada e responsável, que busca equilibrar a sustentabilidade econômico-financeira da cooperativa com a justa valorização do trabalho médico.

Projeção de Evolução do Valor da Consulta (R\$)



Valor de Referência 2025:
R\$ 146,46 (Grupo 4)

Valor de Referência 2026:
R\$ 161,11 (Grupo 4)

Meta até 2030: **R\$ 221,00**

Ação da Unimed Campo Mourão

2026: **Reajuste 10%**
(IPCA + Reajuste Real)

**Crescimento
anual médio de 8,5%**

Impacto Estimado

Mais de R\$ 5,6 milhões
em 5 anos

**Diferença entre reajuste
IPCA e Meta Estratégica*

Relacionamento com o Cooperado

Comunicação com os cooperados

Desde 2018, o canal de Relacionamento com o Cooperado, disponível através do WhatsApp, telefone ou presencialmente, tem desempenhado um papel fundamental na facilitação e agilização da comunicação entre a Unimed Campo Mourão e seus cooperados.

Este canal não apenas serve como meio de divulgação de comunicados da cooperativa, mas também funciona como um espaço receptivo para solicitações e observações dos cooperados.

Em 2025 foram recepcionadas 652 demandas de apoio recebidas no canal do cooperado, refletindo confiança no serviço e a importância de um atendimento ágil e eficaz.

Os atendimentos podem ser realizados pessoalmente, na Sede Administrativa da Unimed Campo Mourão (avenida José Custódio de Oliveira, 1835, Campo Mourão-PR), via e-mail cooperado@unimedcampomourao.coop.br ou via WhatsApp/Ligação pelo número (44) 9 8455-9164.

Projeto de Valorização do Cooperado (PVC)

O Projeto de Valorização do Cooperado (PVC) foi desenvolvido com o objetivo de incentivar a participação ativa dos cooperados nas atividades da cooperativa, promover sua atualização científica contínua e ampliar seu conhecimento sobre os princípios do cooperativismo.

Por meio do PVC, é distribuído em forma de créditos o valor correspondente a 10% do resultado das sobras disponíveis na Assembleia Geral Ordinária (AGO) aos cooperados que concluírem as etapas do programa. Essas etapas incluem a participação em atividades oferecidas pela cooperativa e a realização de ações relacionadas à atualização científica.

O PVC reforça o compromisso da cooperativa em valorizar a participação, o aprendizado e o engajamento de seus cooperados, contribuindo para seu desenvolvimento profissional e alinhamento com os objetivos institucionais.

Benefícios aos Cooperados

Em 2025, a Unimed Campo Mourão destinou um total de **R\$ 2.025.966,85** em benefícios aos seus médicos cooperados, sendo:

Plano de Assistência ao Cooperado (PAC): plano de saúde da Unimed Paraná, de abrangência nacional na categoria apartamento.

Seguro de Vida e Seguro de Renda por Incapacidade Temporária (SERIT)

Capacitações: cursos, workshops e palestras com o objetivo de proporcionar a atualização profissional contínua do cooperado.

Amplimed: Prontuário Eletrônico com registro do paciente centralizado, digital e seguro. Possibilitando um controle da clínica de ponta a ponta.

Dia do Médico: em 18 de outubro de 2025, a Unimed Campo Mourão celebrou o Dia do Médico como forma de reconhecimento e valorização de seus médicos cooperados. Para marcar essa data especial, a cooperativa promoveu um almoço de confraternização, reunindo cooperados e seus familiares em um momento de integração, fortalecimento dos vínculos cooperativistas e agradecimento pelo compromisso, dedicação e qualidade da assistência prestada à comunidade.

Presente ao filho recém-nascido: para celebrar a chegada de filhos dos cooperados a Unimed Campo Mourão envia uma cesta de café da manhã que simboliza carinho e acolhimento nesse momento especial. O presente reforça o vínculo entre a cooperativa e seus membros, reconhecendo a importância desse marco na vida pessoal de cada cooperado.

Capacitação aos Cooperados

Treinamento: Canal de Denúncias

A palestra foi realizada em abril de 2025, para os médicos cooperados com o objetivo de apresentar o Novo Canal de Denúncias da Unimed Campo Mourão, em atendimento à Resolução Normativa 518, e em consonância as práticas de compliance, a Unimed implantou o Canal de Denúncias, visando estimular e fortalecer o ambiente de trabalho como um lugar mais ético e seguro.

Durante o treinamento foi mostrado como utilizar a ferramenta, que está disponível pelo site, e é totalmente confidencial.

A palestra foi realizada no formato online, com a participação de 15 cooperados.

Palestra Finanças e Investimentos Pessoais

Realizada de forma presencial no dia 25 de junho de 2025, a palestra contou com a participação do palestrante Fernando de Queiroz, que abordou temas relacionados ao planejamento financeiro voltado especialmente para médicos.

Durante o encontro, foram discutidas estratégias de organização financeira de curto, médio e longo prazo, incluindo planejamento para a faculdade dos filhos, previdência privada, construção de reserva de emergência e a importância da diversificação de investimentos.

O palestrante também destacou cuidados essenciais na escolha de investimentos seguros, alinhados ao perfil de risco de cada profissional, além de orientações sobre como evitar endividamento e manter uma vida financeira equilibrada ao longo da carreira.

ACLS – Advanced Cardiovascular Life Support

Com o objetivo de qualificar e padronizar o atendimento em situações críticas, a Unimed promoveu a capacitação ACLS – Advanced Cardiovascular Life Support. O treinamento teve como foco normalizar e sistematizar o atendimento de parada cardiorrespiratória e o atendimento cardiológico de urgência de acordo com as diretrizes da American Heart Association.

Durante a capacitação, foram abordados temas fundamentais, como:

- Manuseio das vias aéreas;
- Tratamento de síndromes coronarianas agudas e acidente vascular cerebral (AVC);
- Comunicação eficaz como membro e líder de uma equipe de ressuscitação.

A capacitação buscou aprimorar a habilidade dos profissionais envolvidos que atuam em emergências, UTIs e cuidados intensivos, promovendo segurança, agilidade e eficiência nos procedimentos. O curso combinou teoria e prática, oferecendo aos participantes uma experiência completa para lidar com essas situações críticas no dia a dia.



Palestra: Marketing pessoal para médicos

No dia 16 de setembro de 2025, foi realizada uma palestra para os cooperados da Unimed, contou com 26 participantes, tendo como tema Marketing Pessoal para Médicos. O encontro promoveu uma reflexão sobre a importância da imagem profissional na medicina atual e apresentou estratégias práticas de marketing pessoal, sempre alinhadas ao Código de Ética Médica.

Também foram abordadas formas seguras e inteligentes de utilização das redes sociais e do Google, além de dicas rápidas para melhorar o posicionamento profissional e a captação de pacientes, contribuindo para uma atuação mais estratégica e consciente no mercado médico.

Workshop Cozinha Oriental

Com o objetivo de capacitar e ampliar os conhecimentos gastronômicos, a Unimed promoveu o Curso de Cozinha Oriental, realizado nos dias 23 e 24 de outubro de 2025, voltado aos médicos cooperados e a alguns colaboradores.

A capacitação apresentou técnicas, ingredientes e métodos de preparo característicos da culinária oriental, com foco nas boas práticas de manipulação, qualidade, sabor e segurança alimentar.

Durante o curso, os participantes realizaram o preparo e a finalização de receitas tradicionais da cozinha japonesa, como sushi e sashimi, tonkatsu, sukiyaki, gyoza e tempurá de vegetais e yakissoba.

A atividade integrou teoria e prática de forma dinâmica, promovendo a troca de experiências e a interação entre médicos cooperados e colaboradores, reforçando a intercooperação, um dos sete princípios do Cooperativismo.

Palestra Reforma Tributária e seus impactos

Em 3 de dezembro de 2025, foi realizada uma palestra direcionada aos médicos cooperados com o objetivo de apresentar e esclarecer os principais pontos da Reforma Tributária e seus possíveis impactos.

O encontro foi ministrado pelo advogado Candido Mendes, que abordou de forma didática os aspectos gerais da reforma, destacando mudanças relevantes, desafios e reflexos que podem afetar a atividade profissional e o planejamento tributário.

A palestra proporcionou um espaço para atualização e reflexão, contribuindo para ampliar o entendimento dos médicos cooperados sobre o cenário tributário e suas implicações, além de promover o esclarecimento de dúvidas.

Implantação do Amplimed nos Consultórios dos Cooperados

Em 2025, foi realizada a implantação do prontuário eletrônico Amplimed nas clínicas dos médicos cooperados que optaram pela adesão ao sistema. O Amplimed permite uma gestão mais eficaz das informações e do atendimento aos pacientes. Além disso, o sistema é altamente personalizável, possibilitando adaptações conforme a especialidade médica.

O Amplimed é disponibilizado sem custo para médicos cooperados. Atualmente, 65 cooperados utilizam o Amplimed, o que representa 50% dos médicos cooperados que atendem em consulta.

Aplicativo Unimed – Funcionalidade Cooperado

Em 2025, **45%** adotaram o uso do aplicativo do Unimed. No app, os cooperados têm acesso a diversas funcionalidades:

- Informações Financeiros sobre o PAC;
- Demonstrativo de Produção Médica;
- Notícias da Cooperativa;
- Indicadores Contábeis da Cooperativa;
- Pontuações do PVC e do PMQA;
- Entre outros recursos;



Rede **Assistencial**

Composição da **Rede Prestadora**



Hospitais

3

Campo Mourão

1

Engenheiro Beltrão

1

Araruna

73

Campo Mourão

1

Peabiru

1

Mamborê



Clínicas



Laboratórios

2

Araruna

1

Barbosa Ferraz

8

Campo Mourão

1

Engenheiro Beltrão

2

Mamborê

1

Peabiru

1

Roncador

34

Dimensionamento e Suficiência de Rede

Pensando no bem-estar do cliente e na qualidade dos serviços prestados, a Unimed Campo Mourão realiza anualmente o estudo de dimensionamento e suficiência de rede, que busca a correta adequação da rede de atendimento de acordo com as necessidades dos seus clientes.

Workshop Secretarial 2025

Em 2025, a Unimed Campo Mourão promoveu a 10ª edição do Workshop Secretarial, evento exclusivo voltado aos profissionais de atendimento de clínicas e consultórios credenciados à operadora. A iniciativa tem como objetivo promover o alinhamento de processos e orientações institucionais junto aos prestadores, contribuindo para maior assertividade operacional e melhoria contínua da qualidade do atendimento oferecido aos beneficiários.

O primeiro encontro teve como foco a atualização de processos internos que impactam diretamente a rotina de atendimento dos credenciados, fortalecendo a padronização e a eficiência das práticas adotadas. O segundo encontro contou com a palestra *Como encantar clientes?*, promovida pela Unimed Brasil, reforçando o compromisso da cooperativa com o desenvolvimento e a qualificação contínua de seus parceiros.

Ao final da programação de cada encontro, foi promovido um momento de confraternização entre os participantes, com a realização de coquetel, proporcionando integração, troca de experiências e fortalecimento do relacionamento entre a cooperativa e os profissionais de atendimento das clínicas e consultórios credenciados.



Auditoria Concorrente Hospitalar

A Auditoria Concorrente consiste em visitas presenciais realizadas por profissionais de saúde auditoras a todos os beneficiários Unimed que estejam internados nos hospitais credenciados no município de Campo Mourão. Esse processo busca avaliar continuamente a qualidade da assistência prestada, garantindo que os recursos disponibilizados sejam utilizados de forma eficiente.

O monitoramento de procedimentos cirúrgicos com uso de OPME (órteses, próteses e materiais especiais) é um aspecto fundamental na auditoria. Por meio da rastreabilidade e conferência detalhada dos registros, é possível garantir que os materiais utilizados atendam aos padrões de qualidade e segurança, evitando desperdícios e garantindo que as necessidades dos beneficiários sejam atendidas com eficácia.

Além disso, o trabalho da auditoria contribui diretamente para a gestão do tempo de internação hospitalar, identificando casos de alta complexidade e quando necessário, juntamente com a equipe de enfermagem e médica dos prestadores, propõe estratégias que possibilitem desfechos mais rápidos e seguros. Isso resulta em uma redução de custos desnecessários, maior rotatividade nos leitos hospitalares e, principalmente, na elevação do nível de satisfação dos beneficiários e seus familiares.

Números da Auditoria Concorrente Hospitalar em 2025

2.326

visitas hospitalares

Em média, **193**

visitas mensais

Acompanhamento de

167 procedimentos
cirúrgicos com
utilização de OPME

Custos Assistenciais

Distribuição de Custos Assistenciais em Campo Mourão

O total do custo no ano de 2025 foi de **R\$ 83.115.976,39** (oitenta e três milhões, cento e quinze mil e novecentos e setenta e seis reais e trinta e nove centavos) referente a todos os atendimentos dos beneficiários da operadora realizados na rede prestadora (médicos, clínicas, laboratórios e hospitais). Sendo assim, no rateio do valor é possível verificar onde se concentra o maior número de custos gerados.

Distribuição de Custo com Prestador Local		
GRUPO	CUSTO	%
Consultas e Honorários	R\$ 28.859.477,00	34,722%
Materiais/Medicamentos	R\$ 25.476.394,09	30,652%
Exames e Terapias	R\$ 18.832.619,26	22,658%
Diária/Taxas	R\$ 9.944.059,11	11,964%
Demais	R\$ 3.426,93	0,004%
TOTAL	R\$ 83.115976,39	100%

Fonte: Qlik Sense: Modelo Geral Custos
Data de extração: 21/01/2026.
Período de análise: ano 2025.
Metodologia: Valor total pago referente aos grupos estatísticos de consulta, honorários, exames, terapias, materiais, medicamentos, diárias e taxas. Pagamento aos prestadores locais referente aos beneficiários 183.

Custo com Intercâmbio

O beneficiário da Unimed Campo Mourão ao ser atendido fora da área da rede credenciada gera para a operadora gastos com outras Unimeds. Durante o levantamento do ano de 2025, a operadora teve um custo de **R\$ 104.092.860,22** (cento e quatro milhões e noventa e dois mil e oitocentos e sessenta reais e vinte e dois centavos) com intercâmbio.

Confira abaixo os locais nos quais foram realizados o maior número de atendimentos.

Pagamento de Intercâmbio		
UNIMED	CUSTO	%
Maringá	R\$ 22.100.407,70	21%
Outros Nacional	R\$ 18.600.556,64	18%
Curitiba	R\$ 12.538.282,19	12%
Cascavel	R\$ 11.769.620,33	11%
Dourados	R\$ 10.990.643,39	11%
Costa Oeste	R\$ 9.899.699,72	10%
Pato Branco	R\$ 4.655.536,79	4%
Outros Estadual	R\$ 13.538.113,46	13%
TOTAL	R\$ 104.092.860,22	100%

Fonte: Qlik Sense: Modelo Geral Custos

Data de extração: 21/01/2026.

Período de análise: ano 2025.

Metodologia: Valor total pago ao intercâmbio. Pagamento aos prestadores de intercâmbio referente aos beneficiários 183.



Intercooperação

Em 2025, a Unimed Campo Mourão realizou ações de intercooperação com cooperativas parceiras, seja do Sistema Unimed ou de outro segmento. A prática está alinhada ao 6º Princípio do Cooperativismo, visando fortalecer os laços cooperativistas e promover a sustentabilidade.

Coamo Agroindustrial Cooperativa

Momento Coamo

O **Momento Coamo** é uma ação da Unimed Campo Mourão voltada aos cooperados da **Coamo Agroindustrial Cooperativa**. A ação é realizada nos entrepostos de trabalho da cooperativa e tem como objetivo levar orientações de saúde e esclarecer dúvidas dos cooperados a respeito do plano e seus benefícios.

Período de Visitas: **maio a julho de 2025;**

Cidades: **Mangueirinha (PR), Caarapó (MS), Laguna Carapã (MS) e Dourados (MS);**

Quantidade de beneficiários alcançados: **36 cooperados Coamo;**



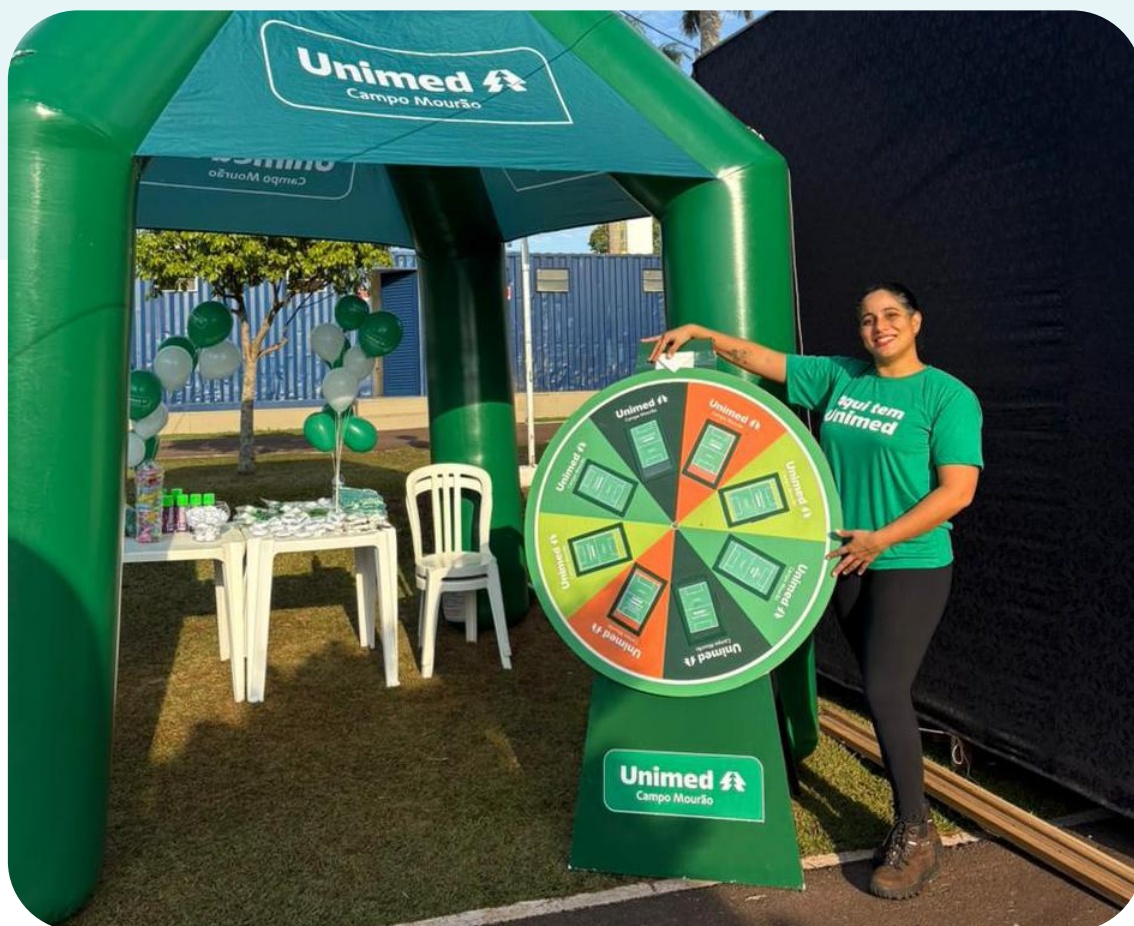
Copa Coamo

A Unimed Campo Mourão esteve presente com um estande em algumas das etapas regionais e na final da 17ª edição da **Copa Coamo** de 2025.

Durante as etapas, o estande Unimed recebeu **mais de 800 visitantes**, que interagiram através de dinâmicas de saúde e distribuição de brindes.

Etapas:

- 10/05/2025 – Etapa Regional em Coronel Vivida (PR)
- 07/06/2025 – Etapa Regional em Maracaju (MS)
- 14/06/2025 – Etapa Regional em Mamborê (PR)
- 28/06/2025 – Etapa Regional em Pitanga (PR)
- 12/07/2025 – Etapa Regional em Campo Mourão (PR)
- 26/07/2025 – Etapa Final em Campo Mourão (PR)





Recursos **Próprios**

Além da Sede Administrativa, a Unimed Campo Mourão conta com cinco recursos próprios, sendo eles: Espaço Saúde Unimed, Hospital Unimed Unidade Centro, Núcleo de Atenção à Saúde, Oncologia Unimed e o Hospital Regional Unimed (em construção). A seguir, conheça cada uma das unidades.

Espaço Saúde



O Espaço Saúde Unimed é uma clínica de referência na área de reabilitação e terapias especiais, focada atendimentos para pessoas com transtornos globais do desenvolvimento, como o transtorno do espectro autista (TEA). A unidade oferece atendimento multiprofissional e humanizado, com profissionais de qualidade e ampla estrutura.

O processo de atendimento nas terapias especiais no Espaço Saúde tem um fluxo assistencial específico, no qual o paciente e família são acolhidos e envolvidos no acompanhamento, de forma humanizada e adequada às reais necessidades de cada paciente, passando por um processo de acolhimento, avaliação multiprofissional e direcionamento para as terapias necessárias.

Serviços Ofertados no Espaço Saúde Unimed

Fisioterapia
Motora

Fisioterapia
Respiratória

Fisioterapia
Neurofuncional

Modelo de
Intervenção Precoce
Denver (ESDM)

Análise do
Comportamento
Aplicada (ABA)

Nutrição
especializada em
seletividade
alimentar

Terapia
Ocupacional

Fonoaudiologia

Psicomotricidade

Psicopedagogia

Avaliação
Neuropsicológica

Musicoterapia

Pediatria

Dados Gerais de Atendimento

25.482 atendimentos em 2025

**Média mensal de
2.124 atendimentos**

% de Demanda das Terapias

Análise do Comportamento Aplicada (ABA)

37%

Fonoaudiologia

19%

Terapia Ocupacional

13%

Hospital Unimed Unidade Centro



O Hospital Unimed Unidade Centro é uma unidade de pronto atendimento ambulatorial 24 horas nas áreas de clínicas médica e pediatria, e que atende com eficiência e qualidade os beneficiários Unimed e de outros convênios, como FUPS, Copel, Sanepar e particulares em geral. Conta com 30 leitos, espaço exclusivo para atendimento obstétrico e parto humanizado, além de equipe especializada para atendimentos ambulatoriais, internações clínicas e cirurgias eletivas, além do centrooncológico, que fica anexo ao hospital.

Dados Gerais do Hospital Unimed Unidade Centro

	Total em 2025	Média Mensal
Atendimentos Ambulatoriais	44.000	3.667
Internamentos	5.046	421
Procedimentos Cirúrgicos	2.665	221
Atendimentos Oncológicos	4.550	379
Serviço de Imagem (Ultrassonografia)	1.572	131
Remoções Terrestres (UTI Móvel)	539	44

Projeto Escala Cooperativa

No ano de 2024, a Unimed Campo Mourão aderiu ao projeto Escala Cooperativa com o objetivo de uma negociação conjunta com as Unimeds do Estado do Paraná, coordenada pela Unimed Paraná, tendo como premissa obter melhores valores na negociação de compras às Unimeds aderentes ao projeto Escala Cooperativa, além da garantia da sustentabilidade do Sistema Cooperativo Unimed.

Em 2025, foram realizadas as seguintes ações:

- UniTI – Parceria com o intuito de ter auxílio nas cotações e soluções de Hardwares e softwares para a cooperativa.
- Mix de medicamentos – Acordo para compra de medicamentos oncológicos e imunoterápicos, sem volumetria atrelada, trazendo vantagens na compra dos medicamentos.

Com a adesão ao projeto, ao longo do ano de 2025, a cooperativa obteve uma economia aproximada de R\$ 300 mil.

Central de Compras e Distribuição

A Central de Compras e Distribuição realiza todas as cotações de materiais, medicamentos e insumos por meio do Portal Unicompras¹, com o objetivo de garantir as melhores condições de compra.

Em 2025, todas as aquisições realizadas pela plataforma foram acompanhadas e auditadas, permitindo o monitoramento da **economia gerada**, que alcançou o total de **R\$ 2.918.958,82** (10%), referente às compras realizadas para todas as unidades da Unimed Campo Mourão, considerando o valor médio de mercado.

Oncologia Unimed

Em 2025, a Oncologia Unimed apresentou crescimento e consolidação de suas atividades assistenciais, mantendo o compromisso com a qualidade do cuidado, a integralidade do tratamento e o acompanhamento contínuo dos pacientes oncológicos.

Os atendimentos contemplam assistência em diferentes modalidades terapêuticas, como:

- Consultas com médicos oncologistas;
- Aplicação de quimioterapia, imunoterapia, imunobiológicos e hormonioterapia;
- Coletas de medula óssea;
- Outros atendimentos especializados relacionados ao cuidado oncológico.

Durante o ano, a equipe multiprofissional da Oncologia Unimed acompanhou continuamente 281 pacientes oncológicos, garantindo suporte assistencial, monitoramento clínico e adesão aos protocolos terapêuticos estabelecidos.

Quanto à Navegação Oncológica, foram realizadas 19 prospecções em 2025, as quais todas resultaram em pacientes que efetivamente iniciaram tratamento, evidenciando a efetividade do processo de captação, acolhimento e direcionamento adequado dos casos.

Em 2025, destaca-se também que 75% dos beneficiários em tratamento de quimioterapia, foram realizados no recurso próprio da Oncologia da Unimed Campo Mourão, reforçando a capacidade assistencial interna, a resolutividade do serviço e a redução da dependência de recursos externos.

Faturamento Hospitalar

Em 2025, o faturamento do Hospital Unimed Unidade Centro manteve desempenho estável e alinhado às diretrizes de gestão econômico-financeira da cooperativa, refletindo a eficiência dos processos assistenciais e administrativos da instituição.

Os resultados demonstram a capacidade do hospital de manter regularidade no faturamento, com equilíbrio entre o volume de produção e a geração de receita, contribuindo para o equilíbrio financeiro da instituição, conforme apresentado neste relatório.

Contas Hospitalares Faturadas

84.262

Média Mensal

7.021

Faturamento Hospitalar

R\$ 50.743.864,00

Média Mensal

R\$ 4.228.655,42

Núcleo de **Atenção à Saúde**



O Núcleo de Atenção à Saúde (NAS) é uma unidade referência em Coletas Laboratoriais e Análises Clínicas, Fisioterapia Uroginecológica, Fisioterapia Bobath, Nutrição Clínica, Sala de Medicamentos e Procedimentos, Atenção Personalizada à Saúde (APS), com médico de família e comunidade, Serviço de Atenção Domiciliar e Programas de Atenção à Saúde.

Dados Gerais de Atendimento

27.580 atendimentos em 2025

Média mensal de 2.298 atendimentos

Dados Gerais do Laboratório Unimed

128.264 exames realizados em 2025

Média mensal de 10.688 exames

14.869 pacientes em 2025

Dados Gerais de Aplicação de Medicamentos

1.500 aplicações em 2025

Média mensal de 125 aplicações

Ações de Promoção e Prevenção



Campanha Saúde da Mulher: no mês de outubro, foram ofertadas sem custo, **cerca de 100 coletas e análises do exame citopatológico do colo do útero (Papanicolau)**, explicações sobre os resultados e orientações sobre o auto exame das mamas para mulheres beneficiárias da Unimed ou não.

Campanha Saúde da Homem: no mês de novembro, foram ofertadas para os homens da comunidade em geral e beneficiários Unimed **60 consultas com Médicos da Família e Urologistas** para receberem orientações a respeito do cuidado e prevenção voltados à saúde do homem. Também foram ofertados um check-up gratuito de exames de análises clínicas para os participantes.



Programas de Atenção à Saúde

A Unimed Campo Mourão tem realizado ações para promover a saúde e qualidade de vida aos seus beneficiários, por meio de Programas de Atenção à Saúde. Com a atuação de equipes multidisciplinares, a operadora procura oferecer todo o suporte necessário aos beneficiários assistidos, orientando-os para a prevenção e para o autocuidado.

- **Programa de Gerenciamento em Saúde (PGS):** destinado aos pacientes crônicos e/ou complexos, e visa a promoção da saúde e a prevenção de agravos por meio do acompanhamento com uma equipe multidisciplinar contribuindo para a resolutividade e autocuidado aos beneficiários da Unimed Campo Mourão. São realizados monitoramento e orientações, planejamento, desenvolvimento, controle e avaliação das condições de saúde.

- **Programa de Gerenciamento de Doenças Crônicas (PGDC):** destinado à educação, conscientização e orientação de portadores de Doenças Crônicas Não Transmissíveis (DCNT) em estágios iniciais ou intermediários.

- **Programa Gerando Vidas (PGV):** oferece assistência humanizada durante a gestação e pós parto e para a criança após o nascimento até 2 anos de idade. As ações são conduzidas por profissionais de enfermagem especializados na área e resultam em um trabalho personalizado de orientações, com uma equipe multiprofissional. São realizadas palestras, atividades educativas e de conscientização, com temas como: Preparação para o parto (vias de parto e humanização no atendimento); Cuidados Nutricionais na Gestação; Aleitamento Materno e dificuldades na Amamentação; Fisioterapia Pélvica na gestação, parto e puerpério; Cuidados Gerais com o bebê e manobra de engasgo, além do gerenciamento dos beneficiários por telemonitoramento.

**Em 2025, foram realizadas 20 ações
no ano ao longo dos 4 ciclos do PGV.**

- **Programa de Cuidados Continuados (PGCC):** visa o cuidado e o apoio ao paciente, família e cuidadores que enfrentam uma doença grave que ameaça a continuidade da vida, através da avaliação e controle de sintomas físicos, psicossociais e espirituais, melhorando a qualidade de vida e bem-estar.

- **Serviço de Atenção Domiciliar (SAD):** um conjunto de ações de prevenção e tratamento de doenças, reabilitação e promoção da saúde, com a assistência prestada em domicílio, garantindo a continuidade dos cuidados. O serviço é realizado mediante critérios de elegibilidade do paciente.

Hospital Regional Unimed



Em continuidade aos avanços estruturais do **Hospital Regional Unimed (HRU)**, ao longo de 2025 foram realizadas contratações estratégicas e investimentos essenciais para a operacionalização da unidade, reforçando o planejamento assistencial, tecnológico e financeiro do empreendimento.

No âmbito da infraestrutura interna e ambiência hospitalar, foram formalizadas contratações para marcenaria planejada, contemplando mobiliário sob medida para áreas assistenciais, administrativas e de apoio, bem como a aquisição de móveis hospitalares, assegurando padronização, ergonomia, segurança do paciente e conformidade com normas técnicas e sanitárias vigentes.



Paralelamente, avançou-se de forma significativa na estruturação tecnológica e diagnóstica, com a aquisição de equipamentos de imagem de alta complexidade, destacando-se a aquisição de **Tomografia Computadorizada Siemens SOMATOM GO.NOW**, de 16 canais, que representa um avanço significativo na capacidade diagnóstica da instituição, proporcionando maior precisão, agilidade nos exames e melhor experiência ao paciente.

Complementarmente, foi incorporado o equipamento de **Raio-X Digital Altus DR SL – Konica Minolta**, ampliando a resolutividade e eficiência dos serviços de diagnóstico por imagem. No suporte às áreas assistenciais e cirúrgicas, foram adquiridos **aparelhos de anestesia Mindray WATO EX 35**, além de **monitores multiparâmetros e cardioversores/desfibriladores Mindray**, fortalecendo a segurança do paciente, o monitoramento clínico e a resposta a situações críticas.





O exercício de 2025 foi marcado por um ciclo robusto de investimentos estruturantes no **Hospital Regional Unimed (HRU)**, totalizando cerca de **R\$ 18 milhões**, direcionados à expansão física, modernização tecnológica e qualificação dos ambientes assistenciais e administrativos. Os aportes concentraram-se em obras civis, aquisição de equipamentos hospitalares, marcenaria especializada e projetos de tecnologia da informação, assegurando ganhos de capacidade operacional, eficiência, segurança assistencial e integração aos sistemas da cooperativa.

O volume de investimentos reflete o compromisso da Unimed Campo Mourão com a qualidade assistencial, inovação tecnológica e sustentabilidade do projeto do **HRU**, garantindo que a unidade inicie suas operações com infraestrutura moderna, segura e alinhada às melhores práticas do setor da saúde. Essas iniciativas visam ampliar a resolutividade assistencial, reduzir a dependência de serviços terceirizados e proporcionar maior agilidade e precisão diagnóstica à rede própria.





Para 2026, é estimado ainda um investimento de aproximadamente da ordem de **R\$ 11,3 milhões**, com foco na consolidação das frentes iniciadas em 2025, no avanço dos projetos de TI, no fortalecimento do imobilizado e na continuidade das adequações estruturais. A projeção financeira apresenta equilíbrio entre crescimento e sustentabilidade, alinhando execução física, estruturação operacional e previsibilidade de caixa.

Essas ações evidenciam a maturidade do projeto do Hospital Regional Unimed, que avança não apenas em sua execução física, mas também na consolidação tecnológica, operacional e financeira, posicionando-se como um investimento estratégico de longo prazo para a Unimed Campo Mourão e para o fortalecimento da rede de saúde regional.





Beneficiários

Beneficiários Unimed

A Unimed Campo Mourão é uma operadora de médio porte, categoria que comporta de 20 mil a 100 mil beneficiários.

Em 2025, a Unimed Campo Mourão alcançou a marca de

32.796 beneficiários

Confira abaixo a evolução de beneficiários da operadora, bem como a distribuição dos clientes em relação ao produto contratado e vigente na operadora, como produtos regulamentados pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS):

	2023	2024	2025 - %
Coletivo Empresarial	9.726	10.713	10.567 - 32,22%
Coletivo por Adesão	10.307	11.030	11.519 - 35,12%
Individual ou Familiar	10.812	10.940	10.710 - 32,66%
TOTAL	30.845	32.683	32.796 - 100%

Crescimento de 0,35% na carteira de beneficiários.

Em complemento aos produtos de plano de saúde, a operadora também dispõe de produtos acessório com contratação à parte:

Transporte Aeromédico: serviço de remoção aérea de extrema urgência, sob avaliação e liberação médica. Operacionalizado por **UniAir**.

Teleconsulta: orientações e consultas médicas 24 horas por telefone, incluindo feriados. Operacionalizado por **MedLive**.

Relacionamento **Corporativo**

Orientações de saúde e sobre o plano – Colacril/Beontag



Saúde Emocional e TEA – Cristófoli



Programa Saúde Empresarial Unimed (SEU) – Pro Solus, Fortron e Maria Macia



**Acompanhamento e
atendimento quinzenal
no Jurema Águas Quentes**

Ações de Marca



Campanha de Atualização Cadastral



Campanha de Vendas – 1º Semestre



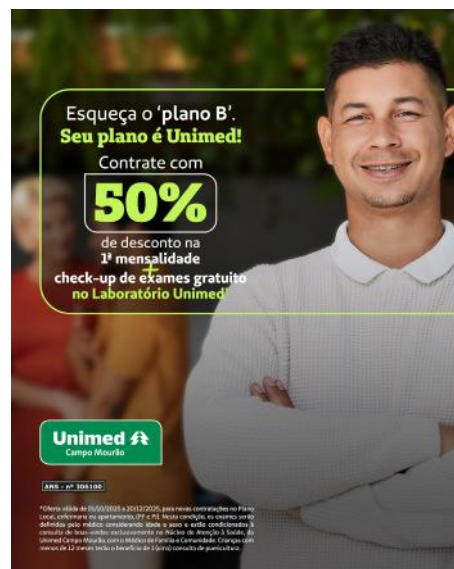
Divulgação do Laboratório Unimed



Aniversário do Núcleo de Atenção à Saúde



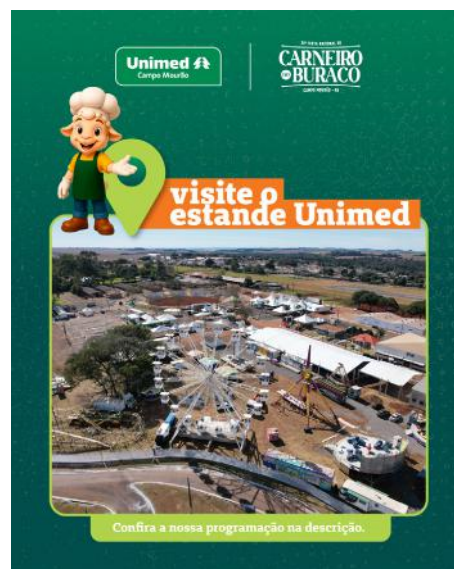
Âniversário da Oncologia Unimed



Campanha de Vendas – 2º Semestre



Aniversário do Espaço Saúde Unimed



Ativação durante a Festa Nacional do Carneiro no Buraco



**Âniversário da
Cooperativ - 37 anos**



Novo Aplicativo Unimed



Divulgações da Evolução da Obra do Hospital Regional Unimed



Ouvidoria

Manifestações de **Clientes**

Manifestações na Ouvidoria

	2023	2024	2025
Manifestações Ouvidoria	391	357	216
Manifestações Reanálise	373	512	617
Total de Manifestações	764	869	833

Tempo médio de resposta: **3 dias**

Manifestações em Canais Externos

	2023	2024	2025
ANS (NIP)	23	27	22
Procon	10	7	8
Reclame Aqui	4	10	8
Consumidor.gov	2	5	0
Ações Judiciais	33	38	52

No que diz respeito às ações judiciais, **o percentual de registros junto ao judiciário foi de 0,16% (indicado menor ou igual a 1%)** comparado com a quantidade total de clientes que a Unimed Campo Mourão possui. Os dados demonstram que em 2025 os beneficiários da Unimed Campo Mourão **buscaram quase 10 vezes mais a Ouvidoria do que os canais externos** (ANS, Procon, Reclame Aqui, Consumidor.gov e Justiça), corroborando dois dos objetivos do setor que são a redução de litígios e acolhimento dos clientes.



Colaboradores

Indicadores de **Porte**

Quantidade de Colaboradores

	2023	2024	2025
Sede Administrativa	116	104	112
Recursos Próprios	194	196	209
TOTAL	310	300	321

Perfil dos Colaboradores - Unidade

321 Colaboradores	112 Sede Administrativa	171 Hospital Unimed
	24 Núcleo de Atenção à Saúde	14 Espaço Saúde

Perfil dos Colaboradores - Inclusão

321 Colaboradores	295 Universal	9 PCDs
	11 Menores Aprendizizes	6 Estagiários Remunerados

Perfil dos Colaboradores - Faixa Etária

Até 18 anos	19 a 24	25 a 29	30 a 45	46 a 59	60 ou mais
16	35	60	167	40	3

Perfil dos Colaboradores - Por gênero

GRI 405-1



256



65

Perfil dos Colaboradores – Nível de gestão por gênero



31



10

Perfil dos Colaboradores – Cor/Raça

Amarelos

4

Pardos

115

Negros

23

Branços

179

Perfil dos Colaboradores – Nível de Escolaridade

1º Grau

9

2º Grau/
Técnico

116

Superior

116

MBA

78

Mestrado

1

Doutorado

1

Gestão de Carreira

Estagiário

2%

Menor Aprendiz

3%

Apoio

11%

Auxiliar

7%

Assistente

25%

Cargo Técnico

26%

Analista

13%

Líder

4%

Coordenador

5%

Supervisor

3%

Gerente

1%

Riscos Ocupacionais

Sem Riscos Ocupacionais

176 colaboradores

55%

Grau Médio

142 colaboradores

44%

Grau Máximo

3 colaboradores

1%

Negociações Coletivas

A Unimed Campo Mourão, tem sua parte patronal representada pelo Sindicato e Organização das Cooperativas do Estado do Paraná (OCEPAR), e a representação dos colaboradores pelo Sindicato dos Empregados em Cooperativas de Serviços Médicos do Estado do Paraná (SECOOMED).

Em Convenção Coletiva de Trabalho (CCT) 2025, OCEPAR e SECOOMED negociaram a **correção salarial a partir de maio de 2025, em 5,20%** sobre os salários base do mês de abril/2025.

Treinamento e Desenvolvimento

11.751 horas de treinamento

Média anual de 37 horas de treinamento por colaborador.

Em 2025, foram utilizados **R\$ 298.946,60 de subsídio proveniente do Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo (SESCOOP/PR)**, para realização de cursos e treinamentos, destinado a cooperados e colaboradores. Foram realizados treinamentos sobre cooperativismo, comportamentais, técnicos, liderança, integrativos e vivenciais. Alguns temas trabalhados:

- **Comportamentais:** trilha de saúde mental, como falar em público, assédio moral no ambiente de trabalho, qualidade de vida, postura profissional e ética, perfil inovador, felicidade.
- **Liderança:** Liderança transformadora, protagonismo em ação, liderança estratégica.
- **Técnicos:** Primeiros socorros, redação empresarial, realização e interpretação de eletrocardiograma, acesso venoso periférico; cálculo, diluição e administração de medicamentos; CIPA, Excel intermediário, orçamento e cobrança, lesão e curativos, libras, apresentações em Power Point, reanimação cardiopulmonar.

Ações de **Cultura e Experiência**

Almoço do Dia do Trabalhador



Em comemoração ao Dia do Trabalhador, a Unimed Campo Mourão promoveu um almoço de confraternização com colaboradores de todas as unidades, fortalecendo o engajamento e o clima organizacional. A iniciativa também teve caráter solidário, com a arrecadação de aproximadamente 100 quilos de alimentos destinados ao Programa Mesa Brasil, do Sesc.

Programa Tempo de Serviço



Em 2025, 28 colaboradores participaram do Programa Tempo de Serviço na cooperativa, que contempla colaboradores que completam 5, 10, 15, 20, 25 e 30 anos de casa, com um momento de celebração com a Diretoria Executiva e Gerencia. Neste ano, os colaboradores foram convidados para um jantar no restaurante Alecrim Dourado. Em 2025, 22 colaboradores completaram 5 anos de Unimed, 4 colaboradores completaram 10 anos e 2 colaboradores completaram 15 anos.

Prog. de Inovação Unimed Inova+



Com o intuito de fomentar a geração de ideias e fortalecer a integração, o comprometimento e a criatividade dos colaboradores, a Unimed Campo Mourão lançou a 3ª edição do Programa de Inovação, denominado Unimed Inova+. O programa foi reformulado, direcionando às temáticas estratégicas: Hospital Regional Unimed e Aprimoramento e Excelência Operacional.

Após o lançamento, em parceria com o SESCOOP, foram realizados workshops de inovação com os colaboradores, conduzidos pelo especialista Gustavo Comeli, Coordenador Executivo do HUB de Gov-Tech do Paraná. No primeiro ciclo do programa, 12 projetos foram apresentados à Diretoria Executiva.

2ª Edição UniKids



A Unimed Campo Mourão promoveu em 2025 a 2ª edição do UniKids. A iniciativa é voltada aos filhos de colaboradores, com idades entre 2 e 12 anos, com o objetivo de fortalecer vínculos familiares e incentivar a integração entre as crianças.

O evento reuniu cerca de 50 participantes no Auditório da sede administrativa e contou com atividades recreativas coletivas, conduzidas pela Play Recreação, que estimularam a interação e o trabalho em equipe.

Imersão em Cooperativismo



A imersão em cooperativismo é um produto da Cooptur (Cooperativa de Turismo e Conhecimento), realizado através de subsídio SESCOOP. Em 2025 a Unimed Campo Mourão realizou duas imersões:

INTERCOOP: realizado na cidade de Prudentópolis-PR, na reserva particular Ninho do Corvo. O vivencial explora os princípios do cooperativismo, e atividades em contato com a natureza, como tirolesa e rapel. Em 2025 participaram 28 colaboradores, dentre gestores e cargos chaves dos departamentos.

ROTA DO PORTO: imersão no cooperativismo paranaense, o roteiro da viagem incluiu visita à Colônia Witmarsum, com foco na organização cooperativista local, à capital Curitiba, com pontos turísticos, e às cidades de Morretes e Paranaguá, onde o grupo conheceu a importância histórica da ferrovia e do Porto de Paranaguá para o desenvolvimento econômico do Estado e das cooperativas paranaenses. Participaram 25 colaboradores, além da Diretoria Executiva e gerência da cooperativa.



Workshops de Relacionamento



Os Workshops de Relacionamento têm como objetivo fortalecer a integração e a cooperação entre colaboradores de diferentes áreas. As atividades são realizadas fora do horário de trabalho, com adesão voluntária. Em 2025, os workshops ocorreram em parceria com o Senac e o SESCOOP, totalizando 12 turmas, abordando os temas Drinques e Coquetéis, Hambúrguer Artesanal e Risotos e Saladas.

Ação | Segurança do Paciente



Nos dias 17 e 18 de setembro, a Qualidade e o Serviço de Controle de Infecção Hospitalar (SCIH) realizaram uma ação de conscientização sobre segurança do paciente com os colaboradores assistenciais do Hospital Unimed.

A dinâmica se deu com perguntas e respostas a respeito dos 6 protocolos da segurança do paciente, que envolvem a identificação, cirurgia, segurança da prescrição, uso e administração de medicamentos, higienização das mãos, prevenção de quedas e a segurança de informações entre profissionais.

Felicidade Interna do Cooperativismo (FIC)



A Unimed Campo Mourão aderiu ao Programa Felicidade Interna do Cooperativismo (FIC), do Sescop-PR, com o objetivo de aprimorar o clima organizacional, por meio de uma metodologia que valoriza o capital humano e considera dimensões da vida pessoal e profissional.

Inspirado no indicador Felicidade Interna Bruta (FIB) e alinhado aos princípios cooperativistas, o programa visa promover o bem-estar, o engajamento e melhores resultados organizacionais.

Em 2025, foi aplicada a pesquisa diagnóstica junto aos colaboradores e, em 2026, será desenvolvido o plano de ação com base nos resultados obtidos. O programa possui duração aproximada de um ano e meio e conta com o apoio do Comitê FIC e de colaboradores focais em cada departamento, denominados felicitadores.



Sustentabilidade e Ações Sociais

Impactos Ambientais

Consumo de Energia Elétrica - Sede Administrativa

2023	2024	2025
460.470 kW	537.020 kW	479.891 kW

Consumo de Água e Esgoto - Sede Administrativa

2023	2024	2025
6.310 m ³	6.730 m ³	6.300 m ³

Consumo de Combustível

2023	2024	2025
11,42 tCO ²	15,78 tCO ²	20,96 tCO ²

Destinação de Material Orgânico

2023	2024	2025
1.329,28 Kg	1.297,06 Kg	2.411,12 Kg

Destinação de Material Reciclável

2023	2024	2025
2.428,91 Kg	2.196,37 Kg	1.050,53 Kg

Nota Explicativa: As destinações de material orgânico e reciclável em 2025 apresentaram números comparativamente díspares em relação aos anos anteriores, devido a um ajuste na separação de lixos entre comum, orgânico e reciclável.

Lixo Contaminado – Núcleo de Atenção à Saúde

	2024	2025
Lixo Infectante (Grupo A)	116,5 Kg	539 Kg
Lixo Perfurocortante (Grupo E)	11,4 Kg	92,5 Kg

Nota Explicativa: A diferença comparativa de 2024 para 2025 deve-se ao fato de que a unidade, em 2024, teve funcionamento a partir de julho, data de sua inauguração e operacionalização. Com isso, os números registrados refletem somente a 5 meses, em 2024.

Lixo Contaminado – Hospital Unimed Unidade Centro

	2023	2024	2025
Lixo Infectante (Grupo A)	17.391 Kg	17.406 Kg	19.174 Kg
Lixo Químico (Grupo B)	1.827 Kg	1.446 Kg	999 Kg
Lixo Perfurocortante (Grupo E)	1.670 Kg	1.845 Kg	1.247 Kg

Comitê **Atitudes do Bem**

Hora H – Caminhada Ecológica

Mutirão de limpeza de espaços públicos como ação de combate e eliminação de focos do mosquito transmissor da dengue, em parceria com a Prefeitura e o Sesc de Campo Mourão.

Eu Ajudo na Lata

Em parceria com as escolas municipais, a Unimed Campo Mourão promoveu uma gincana com os alunos. A turma que mais arrecadasse lacres em cada instituição, seria contemplada com os mascotes da campanha. Nessa etapa da campanha as 5 escolas municipais participaram arrecadando 322 garrafas de lacres de alumínio. A escola Gurilândia arrecadou 80,5 garrafas, Bento Mussurunga 73,5 garrafas, Parigot de Souza 58,5 garrafas, Constantino Lisboa de Medeiros 58 garrafas e Nikon Kopko 52 garrafas. Além disso, 288 garrafas de lacres foram arrecadadas em uma gincana com os alunos da UTFPR.

Os mascotes Sr. Lacre, Lady Lacre, Lacrinho, Bocão de Lacre foram sucesso entre as crianças. E ainda rendeu engajamento em uma causa muito importante: com os lacres, foi possível adquirir 20 cadeiras de rodas e banho que foram doadas para instituições beneficentes de Campo Mourão e região.



Bazar Unimed

O Comitê Atitudes do Bem realizou mais uma edição do tradicional Bazar Unimed, iniciativa de responsabilidade social que uniu solidariedade e sustentabilidade. A ação ocorreu de forma presencial no dia 27 e online no dia 28 de novembro, no Auditório Unimed, com as vendas realizadas por meio de um grupo no WhatsApp.

O bazar ofereceu uma ampla variedade de itens, incluindo roupas femininas e masculinas, calças, camisetas, vestidos, casacos e calçados, além de peças fitness, roupas e calçados infantis, vestuário para gestantes, sapatos e acessórios. As doações foram realizadas por cooperados e colaboradores, que contribuíram com itens adultos e infantis, novos, seminovos ou usados.

Os itens doados foram precificados de acordo com o estado de conservação de cada peça, podendo ser adquiridos mediante pagamento em litros de leite ou via PIX, sendo que cada litro de leite tinha o valor equivalente a R\$ 5,00.

Com a arrecadação em dinheiro no valor de R\$ 720,00 obtido com a venda de cerca de 200 peças de roupas, foi possível adquirir diversos itens alimentícios, como panetones, doces, torrão, gelatina, leite condensado e creme de leite, destinados a instituições beneficentes por meio do Programa Mesa Brasil do Sesc.

Durante a confraternização de 2025, os colaboradores também participaram de uma ação solidária, contribuindo com 1 quilo de alimento não perecível. A iniciativa resultou na arrecadação de diversos itens, como macarrão, feijão, arroz, sal, café, fubá, farinha de trigo, massa para lasanha, óleo, açúcar e pipoca.

Ao todo, foram arrecadadas 871 unidades de alimentos, totalizando 615,097 quilos. Além disso, no bazar promovido 98 peças que não foram vendidas, foram destinadas a fins solidários. A iniciativa reforça o compromisso social da Unimed, além de incentivar a solidariedade entre cooperados e colaboradores.

Campanha do Agasalho

Praticando o 7º princípio do cooperativismo, que é o interesse pela comunidade, a Unimed Campo Mourão mantém ativa a sua parceria com as campanhas beneficentes do Sesc. Em agosto, foi a vez de contribuir com a 17ª Campanha do Agasalho.

No total, os colaboradores da cooperativa arrecadaram 643 itens, incluindo blusas de frio, calças, casacos, calçados adultos e infantis, meias, além de mantas e travesseiros, que serão destinados, por meio do Sesc, a instituições beneficentes de Campo Mourão.

Patrocínios

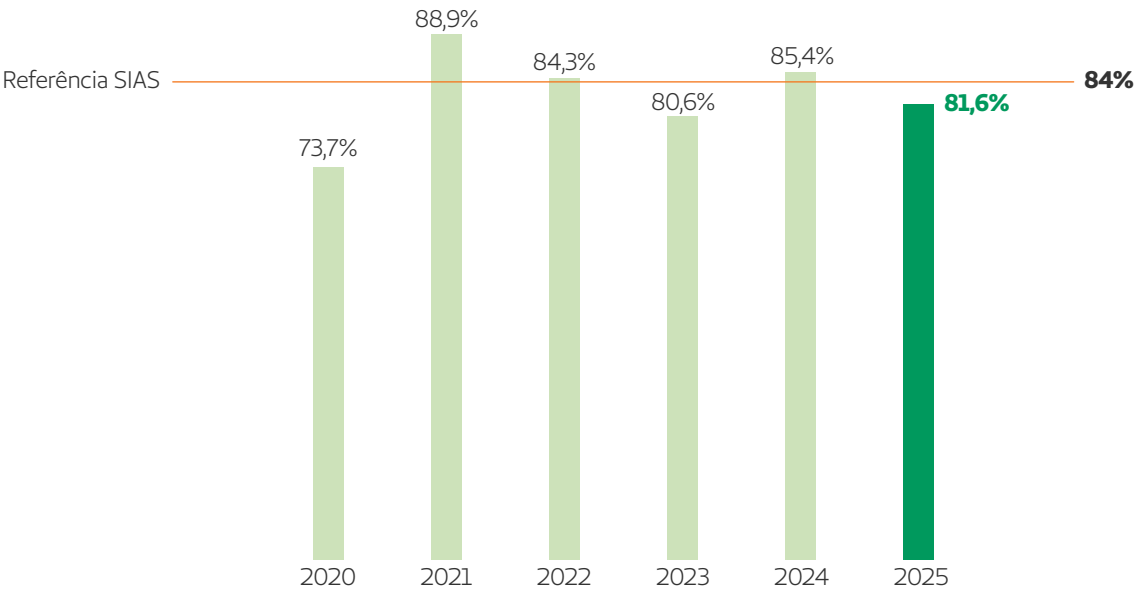
Evento	Realizador
Feira das Flores	Lions Clube / Rotary
XV Conccepar Internacional	Centro Uni. Integrado
Conferência Intermunicipal do Meio Ambiente	Prefeitura de Peabiru
Peixe ao Molho Chinês	Rotary Lago Azul
26ª Porcofest	Rotary Gralha Azul
Campo Mourão Cidade Natal	Associação Sou Arte
Natal Acicam	Acicam
Ação entre Amigos	Polícia Militar
VII Jurema Open de Beach Tennis	Jurema Águas Quentes



Demonstrações **Financeiras**

Demonstrações Financeiras

Sinistralidade



Evolução de Faturamento e Custos

Ano	Receitas	Custos
2020	146.401.905,61	107.924.925,37
2021	142.651.018,03	126.760.650,07
2022	141.915.776,14	119.585.780,97
2023	189.820.731,24	128.803.359,06
2024	181.006.102,88	154.583.940,43
2025	213.676.599,80	159.493.195,90

Evolução do Resultado Líquido

Mês	Antes das Destinações	Depois das Destinações
jan/25	R\$ 1.757.393,01	R\$ 1.364.370,61
fev/25	R\$ 1.979.622,01	R\$ 1.992.892,29
mar/25	R\$ 4.844.933,08	R\$ 5.401.126,18
abr/25	R\$ 6.341.359,43	R\$ 6.534.749,78
maio/25	R\$ 8.855.346,09	R\$ 7.288.376,79
jun/25	R\$ 8.262.135,48	R\$ 7.744.841,72
jul/25	R\$ 10.055.492,85	R\$ 9.100.852,68
ago/25	R\$ 12.580.040,89	R\$ 11.128.263,22
set/25	R\$ 12.876.937,46	R\$ 11.174.592,38
out/25	R\$ 14.046.068,72	R\$ 5.591.585,91
nov/25	R\$ 13.902.504,74	R\$ 6.266.757,69
dez/25	R\$ 16.027.587,91	R\$ 7.775.114,90

A apuração do Resultado da Cooperativa é apurado antes das Destinações Legais e Estatutárias e, após a realização das destinações para o FATES, Fundo de Reserva Legal, Fundo de Alto Custo Próprio, Fundo Construção Recursos Próprios Hospitalares, Projeto de Valorização do Cooperado, é auferido o Resultado à Disposição da Assembleia.

Índice de Rentabilidade

2020	11,44%
2021	4,89%
2022	1,96%
2023	2,36%
2024	1,44%
2025	3,87%

Índice da Despesa Administrativa

2020	9,8%
2021	8,4%
2022	9,7%
2023	9,7%
2024	9,1%
2025	8,4%

O Índice de Despesas Administrativas avalia a eficiência operacional no que se refere à estrutura disponível para realização das atividades da cooperativa em relação às receitas operacionais líquidas.

Conforme o Sistema de Indicadores para Análise de Acompanhamento das Singulares do Paraná (SIAS), o ponto de equilíbrio é de 12,5%.

Evolução de Liquidez Corrente e Geral

Ano	Corrente	Geral
2020	1,92	1,76
2021	1,45	1,32
2022	1,27	1,05
2023	1,49	1,16
2024	1,72	1,14
2025	1,41	0,89

Os Índices de Liquidez avaliam a capacidade financeira da cooperativa em liquidar as obrigações assumidas com terceiros (Corrente no curto prazo e Geral no Longo Prazo), estabelecendo-se a relação entre bens e direitos plenamente realizáveis para cada R\$ 1,00 comprometido.

Índice de Endividamento Geral

2020	57,80%
2021	47,68%
2022	50,37%
2023	51,10%
2024	53,37%
2025	51,48%

O Índice de Endividamento Geral demonstra a relação entre as obrigações assumidas com terceiros no curto e no longo prazo e o Ativo Total. Este indicador aponta o grau de dependência de recursos de terceiros, com o objetivo de monitorar e minimizar o risco de insolvência.

Conforme o Sistema de Indicadores para Análise de Acompanhamento das Singulares do Paraná (SIAS), o ponto de referência é de 65%, sendo que quanto menor, melhor.

Provisões Técnicas x Reservas Financeiras

2020	147,35%
2021	119,27%
2022	148,95%
2023	167,63%
2024	117,48%
2025	115,24%

Avalia a suficiência de lastreamento dos ativos garantidores em relação às provisões técnicas exigidas, comparando o volume de aplicações financeiras vinculadas e não vinculadas com o montante das provisões técnicas para as quais a ANS exige garantias financeiras.



RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos

**Administradores e Cooperados da
Unimed Regional de Campo Mourão - Cooperativa de Trabalho Médico**

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **Unimed Regional de Campo Mourão Cooperativa de Trabalho Médico**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações dos resultados, das sobras e perdas, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais práticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Unimed Regional de Campo Mourão - Cooperativa de Trabalho Médico** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar-ANS.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à **Unimed Regional de Campo Mourão - Cooperativa de Trabalho Médico** de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Cooperativa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis, não abrange o relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar-ANS, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Cooperativa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Cooperativa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.*



- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Cooperativa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Cooperativa. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Cooperativa a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 30 de janeiro de 2026.

Apice Auditores Independentes S/S
CRC 2SP020.790/O-4


Sérgio Pahlevi Nunes Orlando
Contador – CRC1SP 254.937/O-5

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO
(Valores Expressos em Reais)

		ATIVO	
		2025	2024
		N.E.	
ATIVO CIRCULANTE		52.970.372	54.792.519
Disponível	6	3.087.260	1.756.609
<u>Realizável</u>		<u>49.883.112</u>	<u>53.035.909</u>
<u>Aplicações Financeiras</u>	7	<u>35.564.223</u>	<u>34.864.680</u>
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		17.089.516	16.750.673
Aplicações Livres		18.474.707	18.114.007
<u>Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde</u>	8	<u>8.812.007</u>	<u>7.701.057</u>
Contraprestação Pecuniária a Receber		1.053.928	831.345
Particip. Beneficiários em Eventos Indenizados Assist. Méd. Hosp.		1.516.511	1.263.593
Operadoras de Planos de Assistência à Saúde		522.096	494.751
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		5.719.472	5.111.368
Créditos de Oper. Assist. à Saúde Não Relac. c/Pls de Saúde da OPS		817.145	494.465
Créditos Tributários e Previdenciários	9	357.820	1.475.279
Bens e Títulos a Receber	10	4.245.932	8.413.043
Conta Corrente com Cooperados		85.985	87.385
ATIVO NÃO CIRCULANTE		67.041.118	37.778.603
<u>Realizável a Longo Prazo</u>		<u>1.732.459</u>	<u>1.329.309</u>
Créditos Tributários e Previdenciários	9	1.589.489	1.186.340
Depósitos Judiciais e Fiscais		142.969	142.969
<u>Investimentos</u>	11	<u>7.988.383</u>	<u>5.927.156</u>
Participações Sociedades Cooperativas -Operadoras		7.079.493	5.290.726
Outros Investimentos		908.890	636.430
<u>Imobilizado</u>	12	<u>57.018.631</u>	<u>30.071.078</u>
<u>Imóveis de Uso Próprio</u>		<u>6.846.023</u>	<u>2.937.077</u>
Imóveis Não Hospitalares		6.846.023	2.937.077
<u>Imobilizado de Uso Próprio</u>		<u>3.591.160</u>	<u>4.394.812</u>
Hospitalares		2.360.973	2.841.282
Não Hospitalares		1.230.187	1.553.531
Imobilizações em Curso		45.080.138	20.539.796
Outras Imobilizações		270.448	382.357
Direito de Uso de Arrendamentos		1.230.863	1.817.035
Intangível	13	301.644	451.060
TOTAL DO ATIVO		120.011.490	92.571.122

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO

(Valores Expressos em Reais)

		PASSIVO	
		2025	2024
		N.E.	
PASSIVO CIRCULANTE		37.690.254	31.934.113
<u>Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde</u>	14	<u>19.543.896</u>	<u>20.156.515</u>
Provisão para Contraprestação Não Ganha - PPCNG		5.588.662	5.196.738
Provisão de Eventos a Liquidar para SUS		284.874	206.190
Provisão de Eventos a Liquidar p/ Outros Prest.de Serv. Assist.		3.663.162	3.633.612
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)		10.007.197	11.119.975
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	15	3.075.560	1.803.354
Débitos c/ Op. de Assist. à Saúde Não Relac. c/Pls. Saúde da OPS	16	227.935	208.991
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	2.598.297	2.486.196
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	16.192	194.304
Débitos Diversos	19	8.809.616	5.726.326
Conta Corrente de Cooperados	20	3.418.758	1.358.426
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		24.096.660	17.466.644
<u>Provisões</u>			
Provisões Judiciais	21	5.043.487	6.418.641
Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	17.761.910	9.516.651
Débitos Diversos a Pagar	19	1.291.263	1.531.352
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		58.224.576	43.170.365
Capital Social	22	10.306.914	10.422.498
<u>Reservas</u>			
Reservas de Sobras	23	40.142.547	32.747.867
<u>Resultado</u>			
Sobras (Perdas) Líquidas Apuradas	24	7.775.115	-
TOTAL DO PASSIVO		120.011.490	92.571.122

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DE SOBRAS E PERDAS
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**
(Valores Expressos em Reais)

	2025	2024
Contraprestações Efetivas de Planos de Assistência à Saúde	197.790.403	177.662.474
<u>Receitas com Operações de Assistência à Saúde</u>	<u>200.710.600</u>	<u>179.943.346</u>
Contraprestações Líquidas	200.710.600	179.943.346
(-) Tributos Diretos de Oper. c/ Pls de Assist. à Saúde da Operadora	(2.920.197)	(2.280.871)
Eventos Indenizáveis Líquidos	(159.493.196)	(150.240.429)
Eventos Conhecidos ou Avisados	(160.605.974)	(148.536.681)
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados	1.112.778	(1.703.748)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES. COM PLANOS DE ASSIST. À SAÚDE	38.297.207	27.422.045
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	10.116.836	8.231.860
Receitas de Assist. à Saúde Não Relac. c/ Planos de Saúde da Oper.	10.403	46.883
Receitas c/Adm. de Intercâmbio Eventual - Assistência Médico Hospitalar	10.403	46.883
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde	(657.879)	(535.497)
Outras Despesas Operac. com Planos de Assistência à Saúde	(10.960.782)	(15.052.274)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	(12.045.455)	(15.086.003)
Programas de Promoção da Saúde e Prevenção de Riscos e Doenças	(481.409)	(391.735)
(-) Recuperação de Outras Desp. Operacionais de Assistência à Saúde	1.549.812	376.095
Provisão para Perdas Sobre Créditos	16.271	49.369
Outras Desp. Operac. Assist. à Saúde Não Relac. c/ Pls Saúde Operadora	(1.921.292)	(1.848.026)
RESULTADO BRUTO	34.884.493	18.264.991
Despesas de Comercialização	(2.167.587)	(2.166.449)
Despesas Administrativas	(17.814.431)	(17.152.591)
Resultado Financeiro Líquido	3.815.021	3.995.463
Receitas Financeiras	5.544.764	4.668.058
Despesas Financeiras	(1.729.743)	(672.595)
Resultado Patrimonial	816.296	675.726
Receitas Patrimoniais	872.073	680.171
Despesas Patrimoniais	(55.777)	(4.446)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES	19.533.793	3.617.140
Imposto de Renda	(2.571.739)	(742.799)
Contribuição Social	(934.466)	(282.836)
SOBRAS (PERDAS) LÍQUIDAS DO EXERCÍCIO	16.027.588	2.591.505

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**
(Valores Expressos em Reais)

	Capital Social	Reserva p/ Contingências	Fundo de Reserva	Fundo de Alto Custo	Fundo Construção Hospital	FATES	Sobras e (Perdas) Acumul.	Total do Patrimônio
Saldos em 31 de dezembro de 2023	10.491.716	269.159	188.883	2.576.793	24.374.889	2.214.865	-	40.116.304
Movimentação do Exercício:								
- Integralização Capital	340.755	-	-	-	-	-	-	340.755
- Devolução de Capital à Cooperados	(409.973)	-	-	-	-	-	-	(409.973)
- Utilização do FATES	-	-	-	-	-	(2.214.865)	2.214.865	-
- Fundo de Construção Hospital Próprio Retido Cooperado	-	-	-	-	531.774	-	-	531.774
Resultado do Exercício:								
- Sobras Apuradas	-	-	-	-	-	-	2.591.505	2.591.505
Destinações Legais e Estatutárias:								
- Transf. das Sobras de Atos Não Coop. p/o FATES	-	-	-	-	-	2.133.927	(2.133.927)	-
- Fundo de Alto Custo	-	-	-	1.135.788	-	-	(1.135.788)	-
- Fundo de Construção Hospital Próprio	-	-	-	-	1.135.788	-	(1.135.788)	-
- Fundo Reserva Legal - 10%	-	-	267.245	-	-	-	(267.245)	-
- FATES - 5%	-	-	-	-	-	133.622	(133.622)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.422.498	269.159	456.128	3.712.581	26.042.451	2.267.549	-	43.170.365
Movimentação do Exercício:								
- Integralização Capital	283.307	-	-	-	-	-	-	283.307
- Devolução de Capital à Cooperados	(398.891)	-	-	-	-	-	-	(398.891)
- Utilização do FATES	-	-	-	-	-	(2.267.549)	2.267.549	-
- Fundo de Construção Hospital Próprio Retido Cooperado PVC	-	-	-	-	6.108	-	-	6.108
Resultado do Exercício:								
- Sobras Apuradas	-	-	-	-	-	-	16.027.588	16.027.588
Destinações Legais e Estatutárias:								
- Transf. das Sobras de Atos Não Coop. p/o FATES	-	-	-	-	-	1.072.764	(1.072.764)	-
- Aporte Projeto de Valorização do Cooperado	-	-	-	-	-	-	(863.901)	(863.901)
- Fundo de Alto Custo	-	-	-	3.000.000	-	-	(3.000.000)	-
- Fundo de Construção Hospital Próprio	-	-	-	-	3.000.000	-	(3.000.000)	-
- Fundo Reserva Legal - 10%	-	-	1.722.237	-	-	-	(1.722.237)	-
- FATES - 5%	-	-	-	-	-	861.119	(861.119)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	10.306.914	269.159	2.178.365	6.712.581	29.048.559	1.933.883	7.775.116	58.224.576

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

**DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO**
(Valores Expressos em Reais)

	2025	2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
(+) Recebimento de Planos Saúde	226.003.446	203.305.941
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	13.889.079	10.950.782
(+) Outros Recebimentos Operacionais	38.370.834	46.773.350
(-) Pagamento a Fornecedores/Prestadores de Serviço de Saúde	(99.753.402)	(91.767.231)
(-) Pagamento de Comissões	(2.015.809)	(1.891.027)
(-) Pagamento Pessoal	(25.852.758)	(25.927.213)
(-) Pagamento de Pró-Labore	(1.724.670)	(1.431.287)
(-) Pagamento de Serviços Terceiros	(106.424.715)	(103.307.991)
(-) Pagamento de Tributos	(8.442.666)	(5.694.079)
(-) Pagamento de Processos Judiciais (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)	(892.571)	(592.428)
(-) Pagamento de Aluguel	(958.580)	(907.036)
(-) Pagamento de Promoção/Publicidade	(384.692)	(401.585)
(-) Aplicações Financeiras	(760.000)	(8.290.392)
(-) Outros Pagamentos Operacionais	(21.828.946)	(22.498.349)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	9.224.550	(1.678.545)
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
(+) Outros Recebimentos das Atividades de Investimento	27.000	8.657
(-) Pagamento Aquisição Ativo	(2.217.969)	(64.655)
(-) Outros Pagamentos das Atividade de Investimento	(6.045.476)	(5.903.856)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(8.236.445)	(5.959.854)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
(+) Integralização de Capital	298.008	360.231
(+) Outros Recebimentos da Atividade de Financiamento	379.706	8.483.766
(-) Outros Pagamentos da Atividade de Financiamento	(334.947)	(853.496)
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	342.767	7.990.501
VARIAÇÃO LÍQUIDA DO CAIXA	1.330.872	352.102
CAIXA – Saldo Inicial (*)	1.756.609	1.404.506
CAIXA - Saldo Final (*)	3.087.261	1.756.609
	1.330.651	352.103
Ativos Livres no Início do Período	19.870.617	14.935.267
Ativos Livres no Final do Período	21.561.967	19.870.617
Aumento (Diminuição) das Aplic. Financeiras Recursos Livres	1.691.350	(4.935.350)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 de dezembro de 2025 E 2024

(Valores Expressos em Reais)

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

A **Unimed Regional de Campo Mourão - Cooperativa de Trabalho Médico** sociedade de pessoas, de natureza civil, tem por objetivo a congregação dos sócios integrantes da profissão médica, para o exercício de suas atividades econômicas, sem o objetivo de lucro, proporcionando-lhes condições para o exercício de suas atividades e aprimoramento dos serviços de assistência médica e hospitalar, sendo registrada como Operadora de Planos de Saúde na ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar sob nº 306100.

A Entidade é regida pela Lei nº 5.764 de 16 de dezembro de 1971 que regulamenta o sistema cooperativista no País. A Sociedade conta em 31 de dezembro de 2025 com 147 (cento e quarenta e sete) Médicos Cooperados e 90 (noventa) credenciados, 1 (uma) Unidade de Atendimento Hospitalar Própria, 01 (um) Centro Atividades de Fisioterapia Médico de Especialidades, 1 NAS (Núcleo de Atenção à Saúde) Serviços de Medicina Preventiva, de Saúde Ocupacional, Atendimento e Acompanhamento Domiciliar. A área de atuação abrange os municípios de Araruna, Barbosa Ferraz, Boa Esperança, Corumbataí do Sul, Engenheiro Beltrão, Farol, Fênix, Iretama, Luiziana, Mamborê, Peabiru, Quinta do Sol, Roncador e Campo Mourão onde está localizada sua sede administrativa.

NOTA 2 - PRINCIPAIS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

A Cooperativa atua na comercialização de planos de saúde devidamente registrados na ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, firmando, em nome dos associados, contratos de prestação de serviços com pessoas físicas e jurídicas, nas modalidades de Preço Preestabelecido e Pós-estabelecido, a serem atendidos pelos médicos cooperados, rede credenciada e no intercâmbio.

NOTA 3 - APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com o Plano de Contas Padrão estabelecido pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS através da Resolução Normativa – RN nº 528 de 29.04.2022, consoante às práticas contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações nº 6.404/76, alterada pela Lei 11.638/07 e Lei 11.941/09, bem como, da Lei Cooperativista nº 5.764/71 e da Norma Brasileira de Contabilidade ITG nº 2004 de 24.11.2017, obedecendo ainda parcialmente, os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade.

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão sendo apresentadas em conjunto com as correspondentes de 2024 de forma a permitir a comparabilidade.

As informações acerca das alterações históricas de caixa e equivalentes de caixa da Unimed Regional de Campo Mourão, estão sendo apresentadas através de demonstração que indica os fluxos de caixa no período decorrentes de atividades operacionais, de investimento e de financiamento, conforme estrutura padrão definida no anexo da RN nº 528/22 da ANS, consoante aos dispositivos estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC 03 (R2) e Norma Brasileira de Contabilidade - NBC TG 03(R3) – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

A data da autorização para conclusão e elaboração das demonstrações contábeis ocorreu em 30/01/2026 e foi dada pela Diretoria Executiva da Cooperativa.

NOTA 4 - BASE DE PREPARAÇÃO

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de ativos financeiros disponíveis para venda e outros ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos, quando existentes) é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Cooperativa no processo de aplicação das políticas contábeis da Cooperativa. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis, estão divulgadas na nota nº 5.

NOTA 5 - PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**a. Regime de Escrituração**

A cooperativa adota o regime de competência para registro de suas operações. A aplicação desse regime implica no reconhecimento dos ingressos/receitas, custos e dispêndios/despesas quando ganhos ou incorridos, independentemente de seu efetivo recebimento ou pagamento, considerando também que as mensalidades dos planos foram reconhecidas na forma de *pró-rata* dia.

b. Estimativas Contábeis

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas sobre créditos, provisões técnicas, provisões para passivos contingentes, estimativas da vida útil de determinados ativos, avaliação de instrumentos financeiros e outras similares. Os resultados efetivos podem ser diferentes dessas estimativas e premissas.

c. Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras, detalhadas na nota explicativa nº 7, são resgatáveis no prazo contratado e com risco baixo de mudança de seu valor de mercado diante da natureza e tipo das aplicações. Estão demonstradas ao custo de aplicação acrescidas dos rendimentos, líquidos de IRRF, auferidos até 31 de dezembro de 2025, seguindo a apropriação *pró-rata* das taxas contratadas.

d. Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde

Os créditos de operações com planos de assistência à saúde são avaliados no momento inicial pelo valor presente e deduzidos da provisão para créditos de liquidação duvidosa conforme parâmetros estabelecidos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (Resolução Normativa RN-ANS nº 528 de 29/04/2022 – Normas Gerais - Anexo I item 10.2.3), que considera os títulos vencidos há mais de 60 dias da data do fechamento do exercício para os clientes pessoa física e 90 dias para os clientes pessoa jurídica e clientes de intercâmbio, e todos os demais títulos em aberto dos clientes que se enquadram nos critérios citados, após análise individual efetuada pela Administração.

e. Estoque

Os estoques descritos na nota explicativa 10(a), compostos basicamente por materiais hospitalares e medicamentos pertencentes ao Hospital e, materiais de escritório, são demonstrados ao custo médio de aquisição, observados os procedimentos estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC nº 16 e Norma Brasileira de Contabilidade TG 16 (R2).

f. Conta Corrente com Cooperados

Conta Corrente com cooperados: Os valores de curto prazo referem-se a créditos com cooperados dos adiantamentos feitos pela cooperativa e que serão descontados de suas produções mensais futuras.

g. Investimentos

Os investimentos em participações de outras entidades representados por participações societárias minoritárias são registrados pelo valor de custo de aquisição, acrescidos das incorporações de sobras ou diminuídas dos dividendos eventualmente recebidos, conforme decisões de suas respectivas assembleias, sendo ainda quando aplicáveis ajustados ao valor de mercado mediante constituição de provisão para desvalorização com contrapartidas em contas de resultados do exercício findo.

h. Ativo Imobilizado

Os bens do imobilizado estão demonstrados ao custo de aquisição. Consoante às premissas contidas no Pronunciamento Técnico CPC 27 e Norma Brasileira de Contabilidade TG 27 (R4) – Imobilizado.

A depreciação é calculada pelo método linear, mediante a aplicação de taxas admitidas pela legislação fiscal, conforme abaixo demonstradas:

• Edificações →	4%
• Instalações →	10%
• Móveis e Utensílios →	10% a 20%
• Aparelhos e Equipamentos →	10% a 20%
• Terminais e Periféricos →	20% a 40%
• Veículos →	20%

Em virtude da ausência de indícios preliminares de desvalorização a valor de mercado e/ou uso dos bens imóveis (terrenos e edificações) e do custo-benefício em realizar programa de testes de recuperabilidade para os bens imóveis e móveis, a sociedade não constituiu provisão para perdas de redução ao valor recuperável (impairment) sobre os itens do imobilizado e sua composição está detalhada em nota explicativa específica (nota nº 12).

Os encargos financeiros incorridos nos financiamentos de obras são registrados no Ativo imobilizado até o término da construção conforme previsto na NBC TG 20 (R1) a qual prevê que os custos de empréstimos são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável formam parte do custo do ativo.

i. Arrendamentos

Os contratos de arrendamento, estão registrados em conformidade ao CPC – 06 e em consonância as instruções constante do item 10.7.2 da Normativa RN nº 528 de 29/04/2022, estão registrados conforme plano de contas padrão em grupo de contas específicas do Ativo Imobilizado e passivo circulante e não circulante, no grupo de Débitos Diversos - Passivo de Arrendamentos - Valor Presente, estando demonstrados nas notas explicativas nºs 12 e 19 respectivamente.

j. Ativo Intangível

No ativo intangível estão classificados os gastos utilizados para implantação de sistemas corporativos e aplicativos e licenças de uso dos mesmos, os quais são amortizados utilizando-se o método linear ao longo da vida útil dos itens, de acordo com as premissas previstas no Pronunciamento Técnico CPC 04 (R1) e NBC TG 04 (R4).

Os gastos diretamente associados a softwares identificáveis e únicos, controlados pela Cooperativa/Operadora e que, provavelmente, gerarão benefícios econômicos maiores que os custos por mais de um ano, são reconhecidos como ativos intangíveis. Os gastos associados ao desenvolvimento ou à manutenção de softwares são reconhecidos como despesas na medida em que são incorridos.

k. Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde

As provisões técnicas foram calculadas de acordo com os parâmetros contidos na RN nº 574 de 28/02/2023, emitidas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

- **Provisão de Contraprestação Não Ganha**, corresponde a contraprestação de contratos de planos de saúde na modalidade de pré-pagamento, cuja emissão no mês, competência/cobertura (risco) pertencem ao mês seguinte;
- **Provisão de Eventos a Liquidar para Ressarcimento ao SUS**, destinada para garantir os eventos médicos hospitalares incorridos pelos beneficiários dos planos de saúde da operadora, junto a rede pública (Sistema Único de Saúde), informados no site da ANS nos moldes do art. 2º § 7º da Instrução Normativa - IN nº 25, de 29/04/2022;
- **Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores de Serviços Assistenciais**, destinada para garantir eventos já ocorridos registrados contabilmente e ainda não pagos, apurada com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebidas pelas operadoras e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação do prestador de serviço, independentemente da existência de qualquer mecanismo, processo ou sistema de intermediação da transmissão, direta ou indiretamente por meio de terceiros, ou da análise preliminar das despesas médicas conforme estabelecido pela Resolução Normativa - RN nº 574 de 28/02/2023 da ANS, e;
- **Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados - PEONA**, destinada para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados à Operadora é apurada com base nos parâmetros descritos na nota 14(d), conforme previstos na Resolução Normativa RN nº 574/2023, emitida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS, sendo que a PEONA -Prestadores, a provisão é calculada atuarialmente com base em metodologia definida em nota técnica atuarial devidamente aprovada, enquanto para a PEONA SUS, apurada com base em metodologia definida pela Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS.

l. Empréstimos e Financiamentos

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

Em relação ao Financiamento da obra pela própria construtora, será aguardada a conclusão da obra para o seu reconhecimento.

m. Imposto de Renda e Contribuição Social

São apuradas bases de cálculos tributáveis, conforme critérios estabelecidos pela legislação vigente, levando-se a tributação os valores provenientes de atos não cooperativos, calculados à alíquota de 15% (com adicional de 10%) para Imposto de Renda e 9% para Contribuição Social sobre o Lucro Líquido Renda e Contribuição Social.

n. Outros Ativos e Passivos (Circulantes e Não Circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Cooperativa e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido quando a Entidade possui uma obrigação legal ou é constituído como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos.

As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

o. Ativos e Passivos Contingentes

Estão apresentados de forma detalhada quanto à sua natureza, oportunidade e valores envolvidos, observados os procedimentos contidos no Pronunciamento Técnico CPC nº 25 e NBC TG 25(R2) – Ativos e Passivos Contingentes:

- Ativos contingentes: são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com possibilidade de êxito provável são apenas divulgados em nota explicativa (quando aplicável).
- Passivos contingentes: são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança, distinguindo-se de passivos originados de obrigações legais.
- Os passivos contingentes avaliados como perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como perdas remotas não são provisionados nem divulgados;
- Obrigações legais: são registradas como exigíveis, independente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a Cooperativa questiona a inconstitucionalidade e/ou a legalidade de tributos e obrigações definidas em contrato.

p. Apuração de Resultado e Reconhecimento da Receita

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência e inclui os rendimentos, encargos e variações monetárias ou cambiais a índices ou taxas oficiais incidentes sobre os ativos circulantes e não circulantes e os passivos circulantes e não circulantes. As Contraprestações Efetivas são apropriadas ao resultado considerando-se o período de cobertura do risco, quando se tratarem de contratos com preços preestabelecidos. Nos contratos com preços pós-estabelecidos e nas operações de prestação de serviços de assistência a saúde, a apropriação ao resultado é realizada na data em que se fizerem presentes os fatos geradores dos ingressos (receitas), de acordo com as disposições contratuais, ou seja, a data em que ocorrer o efetivo direito ao valor a ser faturado.

q. Reconhecimento dos eventos indenizáveis

Os eventos indenizáveis são constituídos com base no valor dos relatórios de produção dos cooperados e das faturas apresentadas pela rede credenciada e Unimeds por intermédio do Intercâmbio. Como parte dos eventos não são apresentados dentro do período da sua competência (atendimento), os eventos ocorridos e não avisados são registrados mediante constituição de PEONA – Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados conforme parâmetros estabelecidos na Resolução Normativa-RN' nº 574 de 28/02/2023 da Agência Nacional de Saúde Suplementar -ANS.

r. Atos Cooperativos e Não Cooperativos

Os Atos Cooperativos são aqueles praticados entre as cooperativas e seus associados, e pelas cooperativas entre si quando associadas, para a consecução dos objetivos sociais, correspondendo ao valor dos serviços efetivamente realizados pelos cooperados, conforme definido no artigo 79 da Lei nº 5.764/71.

Os Atos Cooperativos Auxiliares: são aqueles que auxiliam o médico cooperado na sua prestação de serviços. Correspondem à utilização de hospitais, clínicas e laboratórios, sendo que, sem esta estrutura, não se poderia praticar a medicina.

Os Atos Não Cooperativos: são aqueles que não têm relação com os médicos cooperados, alheios ao propósito principal da Cooperativa médica. Como exemplo, cita-se a assistência e os dispêndios com médicos não cooperados no atendimento de urgência e emergência em pronto socorro hospitalar.

Os critérios de alocação dos dispêndios e despesas gerais, bem como o faturamento e demais receitas operacionais com atos cooperativos e não cooperativos, são como segue:

- ❖ Os custos diretos (eventos indenizáveis líquidos) da Cooperativa são identificados por ato cooperativo e ato não cooperativo;
- ❖ Os faturamentos na modalidade de pós- pagamento (custo operacional), são classificados em ato cooperativo e não cooperativo, de acordo com o evento ocorrido. Para os faturamentos na modalidade de pré-pagamento, são efetuados rateio proporcionais ao custo direto desta modalidade;
- ❖ As despesas e as demais receitas indiretas são segregadas proporcionalmente ao faturamento apurado para o ato cooperativo e não cooperativo, desde que não seja possível separar objetivamente, aparte de cada espécie de despesa ou receita.

s. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ajustes a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo são calculados, e somente registrados, quando observado relevante em relação às demonstrações contábeis tomadas em conjunto. Por critério de determinação de relevância, os ajustes a valor presente são calculados levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros, dos respectivos ativos e passivos. Considerando as premissas estabelecidas no CPC nº 12 e NBC TG 12, assim, com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Administração, concluiu-se que não são requeridos e não relevantes eventuais ajustes a valor presente de ativos e passivos monetários circulantes em função da velocidade da liquidez financeira e operacional da Cooperativa/Operadora.

t. Informações por Segmento

Em função da concentração de suas atividades no desenvolvimento e prestação de serviços de operadora de plano de saúde e assistência médico e hospitalar, a Cooperativa está organizada em uma única unidade de negócio. Os serviços prestados pela Cooperativa, embora destinados a diversos segmentos de negócios da economia dos seus clientes, não são controlados e gerenciados pela Administração como segmentos independentes. Dessa maneira, os resultados da Cooperativa são acompanhados, monitorados e avaliados de forma integrada.

u. Normas Internacionais de Contabilidade

A Operadora vem adotando as Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis, com exceção da CPC 11 de seguros, CPC 29 – Ativo Biológico e Produto Agrícola, o CPC 34 – Exploração e Avaliação de Recursos Minerais, CPC 35 – Demonstrações Separadas, CPC 44 – Demonstrações Combinadas, CPC 48 – Instrumentos Financeiros, CPC PME – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas e da ICPC-10 do Imobilizado as quais não foram aprovadas pela Agência Nacional de Saúde, portanto não adotadas pelas operadoras de planos de saúde.

As demais Normas Internacionais de Contabilidade aprovadas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis são aplicáveis às demonstrações contábeis da cooperativa no que não contrariarem a Resolução Normativa nº 528/2022 e alterações vigentes, na qual em alguns casos não aplica integralmente as situações destacadas nestes pronunciamentos, adotando regras específicas a serem aplicadas ao setor de saúde.

NOTA 6 - DISPONÍVEL

Descrição	2025	2024
❖ Caixa	3.650	3.250
❖ Bancos Conta Movimento	3.083.610	1.753.359
Totais	3.087.260	1.756.609

NOTA 7 - APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Estão assim constituídas:

Instituição	Modalidade	2025	2024
❖ Caixa Econ. Federal	Renda Fixa – Fundo FI ANS/BR	6.691.527	7.465.766
❖ Sicredi	Renda Fixa – Fundo FI RF Soberano ANS	8.535.418	7.619.953
❖ Banco BNP Paribas	Renda Fixa – Sisprime do Brasil ANS FI RF	1.862.571	1.664.954
Subtotal Aplicações Garantidores das Provisões Técnicas		17.089.516	16.750.673
❖ Sisprime	Renda Fixa – CDI	9.263.811	8.407.692
❖ Sicredi	Renda Fixa – CDI	7.221.639	8.542.337
❖ Sicoob	Renda Fixa – CDI	-	-
❖ Credi Coamo	Renda Fixa – CDB's	1.989.257	1.163.978
Subtotal Aplicações Livres		18.474.707	18.114.007
Totais		35.564.223	34.864.680

NOTA 8 - CRÉDITOS DE OPERAÇÕES C/PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

Composição:

Descrição	2025	2024
• Contraprestações pecuniárias a receber	1.107.479	851.027
• (-) Provisão para perdas sobre créditos	(53.551)	(19.682)
Subtotal - Contraprestações Pecuniárias a Receber (a)	1.053.928	831.345
• Participação beneficiários em eventos indenizados (coparticipação)	1.530.486	1.273.504
• (-) Provisão para perdas sobre créditos	(13.975)	(9.911)
Subtotal - Participação beneficiários em eventos indenizados	1.516.511	1.263.593
Contraprestação Corresponsabilidade Assumida (b)	522.096	494.751
Subtotal - Operadoras de Planos de Saúde	522.096	494.751
• Créditos em Programas ou Fundos p Custeio de Despesas Assistenciais (c)	5.719.472	5.111.368
Subtotal – Programas ou fundos p Custeio Despesas Assistenciais	5.719.472	5.111.368
Totais (d)	8.812.007	7.701.057

(a) Refere-se a valores a receber referente à créditos com planos de saúde da Operadora.

(b) Créditos a receber decorrentes de transações de compartilhamento de riscos com Operadoras, conforme regras estabelecidas pela RN-ANS nº 517/2022.

(c) Fundos constituídos pela Federação das Unimed's do Paraná sendo:

Fundo de Alto Custo (FAC) – Medicamentos AME, com saldo em 31.12.2025 de R\$ 1.680.316, para resguardo financeiro das singulares em casos de eventos assistenciais excepcionais e de elevado custo na utilização dos medicamentos Spinraza e Zolgensma pelos beneficiários exclusivos da carteira de pré-pagamento.

A devolução dos valores aportados ocorrerá após apresentação de todas as contas do exercício econômico vigente, para aprovação do Comitê Gestor, e somente se existir superávit do FAC-Medicamentos AME.

Fundo de Alto Custo (FAC) – Fundo Solidário com saldo em 31.12.2025 de R\$ 4.039.156, tendo como principal objetivo o resguardo financeiro das Unimeds Singulares em contas de alto custo que excedam a franquia de R\$ 600.000, englobando: internação hospitalar e domiciliar, oncologia, atendimento ambulatorial, utilização de materiais de órtese prótese entre outros.

(d) O aging-list dos Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde está assim constituído:

Vencimento Financeiro	Contraprestações Pecuniárias a Receber			Beneficiários em Coparticipação	Contraprest. Correspons. RN-517/22	Outros Créd. de Operações com Pl. de Assist. à Saúde	Saldos Totais em 31/12/2025
	Planos Individuais Pessoa Física	Planos Empresariais Pessoa Jurídica	Subtotal				
A Vencer	695	-	695	1.291.936	522.096	5.719.472	7.534.199
Vencidos até 30 dias	576.073	243.256	819.329	165.761	-	-	985.090
Vencidos 31 a 60 dias	165.404	91.617	257.021	65.647	-	-	322.668
Vencidos 61 a 90 dias	7.183	5.410	12.593	1.467	-	-	14.060
Vencidos a mais 91	9.438	8.402	17.840	5.675	-	14.060	23.515
Subtotais	758.794	348.685	1.107.479	1.530.486	522.096	5.719.472	8.879.533
(-) PPSC	(33.115)	(20.436)	(53.551)	(13.975)	-	-	(67.527)
Totais	725.679	328.249	1.053.928	1.516.511	522.096	5.719.472	8.812.007

NOTA 9 - CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS E PREVIDENCIÁRIOS

Estão representados por:

Descrição	2025	2024
❖ Imposto de Renda Retido na Fonte	161.935	93.482
❖ Imposto de Renda a Compensar/Restituir	191.146	972.461
❖ Contribuição Social a Compensar/Restituir	-	170.055
❖ Créditos de PIS e COFINS	-	235.363
❖ INSS	4.740	3.918
Ativo Circulante	357.820	1.475.279
❖ Saldo Negativo IRPJ	1.069.767	782.833
❖ Saldo negativo CSLL	170.055	125.272
❖ Compensação pis	23.185	16.917
❖ Compensação COFINS	299.153	233.990
❖ IRRF Cooperativas	27.328	27.328
Ativo Não Circulante	1.589.489	1.186.340
Total	1.947.309	2.661.619

Obs.: A Cooperativa realiza regularmente a compensação dos créditos tributários dentro dos prazos prescricionais admitidos na legislação. Em relação aos Créditos Tributários classificados no Ativo não circulante, trata-se de pedidos de restituições formalizadas junto a Receita Federal, que aguarda a análise e homologação, para realização do crédito.

NOTA 10 – BENS E TÍTULOS A RECEBER

Os Títulos e Créditos a Receber estão compostos conforme quadro abaixo:

Descrição	2025	2024
❖ Estoque (a)	1.686.585	1.056.343
❖ Adiantamentos Diversos (b)	2.475.122	7.354.510
❖ Outros Créditos a Receber	84.225	2.190
Totais	4.245.932	8.413.043

(a) Refere-se a estoques de materiais e medicamentos hospitalares, oncológicos e materiais de consumo, limpeza e escritório, cujos itens são mantidos na filial Hospital, estando assim representados:

Descrição	2025	2024
Medicamentos Oncológicos	989.717	404.272
Medicamentos, Materiais Hospitalares e de Consumo	361.214	337.072
Órteses, Próteses e Materiais Especiais – OPME	169.038	219.692
Curativos Sad	1.001	4.762
Estoque Almoxarifado	34.017	53.866
Estoque Manutenção	5.896	15.375
Estoque SMD	11.592	21.304
Empréstimos Materiais e Medicamentos Hospitalares	3.306	-
Estoque Câmara	110.532	-
Totais	1.686.585	1.056.343

(b) Composto por valores adiantado a fornecedores de materiais e medicamentos na ordem de R\$ 123.269 e adiantamentos concedidos para aquisição de móveis e equipamentos destinados a nova unidade hospitalar que se encontra em construção, totalizando R\$ 2.288.863, cujo é correspondente a móveis e utensílios no total de R\$ 1.187.310 e, equipamentos hospitalares no total de R\$ 1.101.553.

NOTA 11 - INVESTIMENTOS

A movimentação das contas de investimentos no exercício de 2025 foram as seguintes:

Descrição	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas/Resgates	Saldos em 31/12/2025
Particip. Societárias em Operadoras e Rede Assist.	3.337.573	1.401.474	-	4.739.047
Unimed do Estado Paraná	3.031.120	-	-	3.031.120
Central Nacional Unimed (a)	306.453	1.401.474	-	1.707.927
Participações em Instituições Reguladas	1.877.645	387.293	-	2.264.939
Sicoob	115.218	13.066	-	128.284
Sicredi	383.174	84.978	-	468.153
Uniprime Norte do Paraná	1.327.934	253.750	-	1.581.684
Uniprime Coop. de Crédito	5.897	1.792	-	7.689
Credi Coamo	45.422	33.707	-	79.129
Outras Participações	75.508	-	-	75.508
Unimed Participações S.A.	75.508	-	-	75.508
Outros Investimentos	636.429	272.460	-	908.890
Soc. de Compartilhamento Part. Societárias S.A.	491.743	12.642	-	504.385
Fundo PAC Federação das Unimed's do Paraná	54.342	259.818	-	314.160
FCNRPLA - Unimed Nacional.	90.344	-	-	90.344
Totais	5.927.156	2.061.227	-	7.988.383

(a) A Unimed realiza aportes mensais de R\$ 127.406 na Central Nacional Unimed, conforme deliberação da Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Unimed Nacional, realizada em 27 de novembro de 2024. De acordo com o modelo de negócio das Cooperativas, todas as operadoras associadas participarão obrigatoriamente do processo de capitalização da Unimed Nacional em 12 parcelas, totalizando para a Unimed Reg. Campo Mourão, o montante total de R\$ 1.528.880,76.

NOTA 12 - IMOBILIZADO

A movimentação das contas do imobilizado no exercício de 2025 foram as seguintes:

Descrição	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Saldos em 31/12/2025
<u>Bens Imóveis – Não Hospitalares</u>					
Terrenos	2.855.000	-	-	-	2.855.000
Edificações	716.902	-	-	4.045.501	4.762.403
(-) Depreciação Acumulada Imóveis	(634.824)	(136.556)	-	-	(771.380)
Valor Líquido – Imóveis de Uso Próprio	2.937.078	(136.556)	-	4.045.501	6.846.023
<u>Bens Móveis – Hospitalares – Custo</u>					
Instalações	27.000	-	-	-	27.000
Máquinas e Equipamentos	4.281.000	15.406	-	-	4.296.406
Equipamentos de Informática	798.151	20.726	-	6.734	825.611
Móveis e Utensílios	910.249	3.405	(2.510)	4.720	915.864
Veículos	134.834	-	-	-	134.834
(-) Depreciação Acumulada	(3.309.953)	(528.789)	-	-	(3.838.742)
Valor Líquido – Móveis – Hospitalares	2.841.281	(489.252)	(2.510)	11.454	2.360.973
<u>Bens Móveis Não Hospitalares</u>					
Máquinas e Equipamentos	628.936	32.274	-	-	661.210
Equipamentos de Informática	2.878.234	22.188	(349)	(6.734)	2.893.339
Móveis e Utensílios	1.039.114	39.178	(2.604)	(4.720)	1.070.968
Veículos	385.439	829	(89.352)	-	296.916
(-) Depreciação Acumulada	(3.378.192)	(314.054)	-	-	(3.692.246)
Valor Líquido – Móveis – Não Hospitalares	1.553.531	(219.585)	(92.305)	(11.454)	1.230.187
Valor Líquido – Imobilizado de Uso Próprio	4.394.812	(708.837)	(94.815)	-	3.591.160
<u>Imobilizações em Curso</u>					
Outras Imobilizações (a) (b)	19.324.487	28.585.842	-	(4.045.501)	43.864.828
Máquinas e Equipamentos	1.215.309	-	-	-	1.215.309
Valor Líquido - Outras Imobilizações em Curso	20.539.796	28.585.842	-	(4.045.501)	45.080.137
<u>Outras Imobilizações Não Hospitalares</u>					
Benfeitorias Propriedade – Terceiros	2.283.774	-	-	-	2.283.774
(-) Amortização Acumulada	(1.901.417)	(111.909)	-	-	(2.013.326)
Valor Líquido – Outras Imobilizações Não Hospitalares	382.357	(111.909)	-	-	270.448
<u>Direito de Uso de Arrendamentos</u>					
Hospitalares	3.588.316	52.006	-	-	3.640.322
(-) Depreciação/Amortização Acumulada	(1.771.282)	(638.178)	-	-	(2.409.460)
Valor Líquido Direito de Uso Arrendamentos	1.817.034	(586.172)	-	-	1.230.862
Totais – Imobilizado Líquido	30.071.078	27.042.368	(94.815)	-	57.018.630

- (a) Imóvel do Núcleo de Atenção à Saúde, que teve o saldo transferido da conta outras imobilizações para conta de Edificações, devido a obtenção da escritura do imóvel e Imóvel da Sede Administrativa, que foram oferecidos como garantia do financiamento da Credicoamo.
- (b) Construção Hospital HRU: saldo inicial R\$ 19.324.487, com movimentação por adição de R\$ 28.585.842 e saldo final R\$ 43.864.828. Os valores de movimentação do Ativo estão compostos por documentos fiscais apresentados pela Construtora Baggio, além dos juros incorridos de empréstimos contraídos junto a Credicoamo e aporte financeiro de Acordo Mútuo com vencimento a Longo prazo obtido dos cooperados (conforme note explicativa 18, em atendimento ao NBC TG 20 (R1) Custos de Empréstimos. O imóvel HRU foi oferecido como garantia no financiamento da obra junto a construtora Baggio.

NOTA 13 – INTANGÍVEL

Descrição	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Saldos em 31/12/2025
Intangíveis – Hospitalares				
Software e Aplicativos	747.077	-	-	747.077
(-) Amortização Acumulada	(296.018)	(149.415)	-	(445.433)
Totais	451.060	(149.415)	-	301.644

Obs: Refere-se ao software de controle hospitalar Tasy que está em processo de implantação, assim sendo sua amortização iniciar-se-á, após sua definitiva implantação no exercício seguinte.

NOTA 14 - PROVISÕES TÉCNICAS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

Descrição		2 0 2 5	2 0 2 4
❖ Provisão de Contraprestação Não Ganha (a)		5.588.662	5.196.738
❖ Provisão de Eventos a Liquidar p/ o SUS (b)		284.874	206.190
❖ Provisão de Eventos a Liquidar p/ Outros Prestadores (c)		3.663.162	3.633.612
❖ Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) (d)		10.007.197	11.119.975
Totais		19.543.896	20.156.515

(a) Provisão de Contraprestação Não Ganha

Corresponde a parcela das contraprestações emitidas em Dezembro/2025, cujo período de cobertura (vigência de risco) refere-se a janeiro/2026.

(b) Provisão de Eventos a Liquidar para o SUS

Provisão destinada à cobertura de eventos relacionados a Ressarcimento ao SUS, representados por Avisos de Beneficiários Identificados (ABI's) e Guias de Recolhimento à União (GRU's) emitidas contra a Operadora, registrados conforme disposições contidas na Instrução Normativa – IN nº 25 de 29/04/2022 da Agência Nacional de Saúde Suplementar- ANS.

(c) Provisão de Eventos a Liquidar para Outros Prestadores

Provisão destinada a garantia de eventos já ocorridos, registrados contabilmente e ainda não pagos, registrados com base nas faturas de prestadores de serviços de assistência à saúde efetivamente recebidas pela Operadora e na identificação da ocorrência da despesa médica pela comunicação dos prestadores de serviços.

Descrição	2 0 2 5	2 0 2 4
Cobertura Assistencial com Preço Preestabelecido	2.734.740	2.699.799
❖ Prestadores – Hospitais, Laboratórios e Clínicas	1.070.360	1.070.190
❖ Prestadores - Médicos Cooperados	1.071.464	1.080.877
❖ Prestadores - Médicos Não Cooperados	10.077	9.694
❖ Intercâmbio a pagar	550.662	520.687
❖ Reembolsos diversos	32.177	18.351
Cobertura Assistencial com Preço Pós-estabelecido	928.422	933.813
❖ Prestadores – Hospitais, Laboratórios e Clínicas	538.811	480.486
❖ Prestadores - Médicos Cooperados	389.611	453.327
Totais	3.663.162	3.633.612

(d) Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA)

Descrição		2 0 2 5	2 0 2 4
Provisão p/ Eventos Ocorridos e Não Avisados - Outros Prestadores	(d.1)	9.868.867	10.948.144
Provisão p/ Eventos Ocorridos e Não Avisados - SUS	(d.2)	138.330	171.831
Total		10.007.197	11.119.975

(d.1) Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA) - Outros Prestadores

Provisão destinada para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados à Operadora. Constituída com base em metodologia de cálculo constante em Nota Técnica Atuarial de Provisões - NTAP aprovada pela ANS através do Ofício nº 489/2013/GGAME (GEHAE)/DIOPE/ANS, emitido em 14 de março de 2013.

Atuário Responsável: **Oclair Custódio dos Santos – MIBA nº 1985**

A provisão constituída está integralmente lastreada por ativos garantidores relativos a aplicações financeiras vinculadas.

(d.2) Provisão para Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA) - SUS

Provisão destinada para fazer frente ao pagamento dos eventos na Rede do Sistema Único de Saúde – SUS, que já tenham ocorrido e que não tenham sido avisados à Operadora. Para as operadoras que não têm metodologia atuarial própria para esta provisão, esse valor está sendo apurado com base em metodologia definida pela ANS, sendo o menor entre os seguintes valores:

- I) 66% (sessenta e seis por cento) do total dos eventos avisados nos últimos 24 (vinte e quatro) meses, referentes aos procedimentos realizados na rede assistencial do Sistema (SUS);
- II) Fator Individual de PEONA SUS multiplicado pelo total dos eventos avisados nos últimos 24 (vinte e quatro) meses, referentes aos procedimentos realizados na rede assistencial do Sistema (SUS). O Fator Individual de PEONA SUS, bem como o saldo de eventos avisados dos últimos 24 meses tem sido divulgado mensalmente pela ANS.

Em 31 de dezembro de 2025 o montante de provisão integral é de R\$ 138.330, de acordo com informações divulgadas na ANS.

Abaixo demonstramos em quadro a composição das provisões técnicas com necessidade de ativos garantidores, os quais observam a RN 521/2022 e suas alterações:

Descrição	2 0 2 5	Descrição	2 0 2 5
(*) ADIÇÕES DAS PROVISÕES TÉCNICAS VINCULADAS	13.955.233	(*) ADIÇÕES DAS PROVISÕES TÉCNICAS LASTREADAS	13.955.233
PEONA	9.868.867	PEONA	9.868.867
PEONA SUS	138.330	PEONA SUS	138.330
PIC	-	PIC	-
PESL	3.663.162	PESL	3.663.162
PESL SUS	284.874	PESL SUS	284.874
REMISSÃO	-	REMISSÃO	-
(-) DEDUÇÕES DAS PROVISÕES TÉCNICAS VINCULADAS	3.541.710	(-) DEDUÇÕES DAS PROVISÕES TÉCNICAS LASTREADAS	806.970
Deduções sus. limitado a PESL SUS	284.874	Deduções sus. limitado a PESL SUS	284.874
PIC	-	PIC	-
Débitos de eventos/sinistros garantidos por depósitos judiciais	-	Débitos de eventos/sinistros garantidos por depósitos judiciais	-
Créditos a receber de contraprestações em pós-estabelecido	522.096	Créditos a receber de contraprestações em pós-estabelecido	522.096
Eventos avisados até 60 dias em pré	2.734.740		
Provisões Técnicas Vinculadas	10.413.523	Provisões Técnicas Lastreadas	1.3148.263
Aplicações Vinculadas (Subgrupo da Conta 1221)	17.089.516	Aplicações Garantidoras (Conta 1221)	17.089.516
SUFICIÊNCIA	6.675.993	SUFICIÊNCIA	3.941.252

NOTA 15 – DÉBITOS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA A SAÚDE

O saldo registrado no montante de **R\$ 3.075.560** (Três milhões, setenta e cinco mil, quinhentos e sessenta reais) relativo ao Intercâmbio a Pagar de Corresponsabilidade Cedida em face do compartilhamento da gestão de riscos entre operadoras de planos de assistência à saúde nos moldes da RN-ANS nº 517/2022, por conta da transferência de beneficiários da Unimed Regional de Campo Mourão para outras operadoras Unimeds em preço pós-estabelecido, pelo atendimento em intercâmbio-habitual.

NOTA 16 - DÉBITOS DE OPERAÇÕES DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE NÃO RELACIONADOS COM PLANOS DE SAÚDE DA OPERADORA

São compostos por valores a pagar aos prestadores de serviços de assistência médico-hospitalar por conta de atendimentos dos beneficiários de outras operadoras Unimeds na modalidade de Intercâmbio Eventual, assim descritos:

Descrição	2 0 2 5	2 0 2 4
❖ Prestadores – Hospitais, Laboratórios e Clínicas	140.714	110.956
❖ Prestadores - Médicos Cooperados	87.221	98.035
Totais	227.935	208.991

NOTA 17 - TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER

Descrição	2 0 2 5	2 0 2 4
Tributos e Contribuições	1.080.384	845.362
❖ Contribuição Social s/Lucro Líquido a Recolher	112.412	42.520
❖ Imposto s/ Serviço de Qualquer Natureza – ISSQN	102.987	89.363
❖ INSS sobre Folha de Pagamento	473.500	426.226
❖ FGTS a Recolher	150.720	144.303
❖ COFINS a Recolher	207.110	122.968
❖ PIS a Recolher	33.655	19.982
Retenções de Tributos e Contribuições	1.517.913	1.640.834
❖ Imposto de Renda Retido na Fonte s/ Salários e Terceiros	171.089	245.516
❖ Imposto s/ Serviços a Recolher	1.426	477
❖ INSS Retido s/ Terceiros a Recolher	28.602	25.028
❖ PIS / COFINS Retido a Recolher – Lei 10.833	57.229	70.839
❖ Provisão para Imposto de Renda Retido na Fonte s/ Cooperados	1.106.929	1.170.969
❖ Provisão para INSS s/ Cooperados	152.638	128.004
Totais	2.598.297	2.486.196

NOTA 18 - EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Instituição	Modalidade	Juros/Encargos	Prazo Final	Garantias	Circulante	Não Circulante	Total 2025	Total 2024
Empréstimos								
Credicoamo (a)	Ativo Fixo (servidor)	5% aa.+ΔSelic	2026	Aplicação	16.192	-	16.192	210.496
Credicoamo (b)	Construção Hospital	3,13% a.a .+ΔSelic	2033	Hospital Regional Unimed	-	15.274.270	15.274.270	7.682.807
Aporte Acordo Mútuo LP (c)	Construção Hospital	0,5%a.m + IPCA do mes	2034	-	-	2.487.640	2.487.640	1.817.562
Totais					16.192	17.761.910	17.778.102	9.710.955

- (a) Empréstimo contraído junto ao Credicoamo Crédito rural Cooperativa formalizado em 04/11/2021 pelo contrato de cessão de direitos Creditórios sobre depósitos a prazo Fixo – RDP – DI (pós -fixado) pelo valor original de R\$ 2.284.268 com prazo final para 15/01/2026.
- (b) Trata-se da Cédula de Crédito Bancário, emitida em 14/08/2024 pela Credicoamo Crédito Rural Cooperativa, no valor disponível de R\$ 20.000.000,00, com vencimento final em 15/04/2033, com juros remuneratórios de 1,72584% a.a. mais taxa de custo operacional de 1,40% a.a., sendo acrescido o custo financeiro com o fator diário da Selic Anual, tendo como objetivo a Construção do Hospital Regional Unimed. Os valores devidos do título principal, encargos financeiros e demais acessórios, serão exigidos em 80 (oitenta) parcelas mensais e sucessivas vencendo a primeira em 15/09/2026 e a última em 15/04/2033 calculadas pelo sistema SAC. Foi realizado um investimento na obra do HRU com empréstimo tomado junto à Credicoamo no valor de R\$ 7.508.962 em 2024 e R\$ 5.697.445 em 2025, totalizando R\$ 13.206.407.
- (c) Refere-se aos recursos obtidos dos cooperados formalizados através do instrumento particular de contrato de mutuo financeiro firmado entre os Cooperados e a Unimed Campo Mourão celebrados no exercício de 2024 à 2025, com a finalidade de viabilizar a continuidade e conclusão da construção do Hospital, sendo o valor corrigido anualmente pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), havendo a incidência de juros remuneratório de 0,50% ao mês e pagos sobre o valor atualizado do empréstimo no momento do pagamento.
O prazo do empréstimo é de 10 anos contado a partir da data da assinatura do contrato obrigando a Unimed a restituição do valor integral atingindo o prazo previsto.

Outros Financiamentos

1) Financiamento da Obra Junto a Construtora e outros Recursos Disponíveis

➤ Financiamento da Obra junto a Construtora Baggio

No exercício de 2024 a Unimed Regional Campo Mourão firmou um contrato de financiamento junto a construtora de R\$ 39.820.834 (Trinta e nove milhões, oitocentos e vinte mil, oitocentos e trinta e quatro reais) para construção de um Hospital próprio.

FORMA DE PAGAMENTO: Os valores devidos a títulos de principal, encargos financeiros e demais acessórios. Sendo ENTRADA, SALDO I e SALDO II.

DO PRAZO DE ENTREGA DA OBRA: O prazo de entrega da Obra será de 14 (quatorze) meses a partir do início da obra que foi iniciada em 01/11/2024, com data final 30/07/2026.

➤ ADITIVOS:

❖ **14/03/2025: ADITIVO AO CONTRATO DE CONSTRUÇÃO Nº PR – 1254 – PDTO** - Objeto do aditivo consistiu na alteração do escopo contratado junto à CONSTRUTORA, decorrente de atualizações de projetos efetuadas pela contratante, resultante nas alterações a seguir discriminadas, com valores de inclusão ou exclusão de serviços e/ou materiais devidamente especificados em uma Planilha Orçamentária integrante ao presente instrumento. No valor de R\$ 78.941 que foi parceladas em três vezes e quitado no próprio exercício de 2025.

❖ **27/06/2025: ADITIVO AO CONTRATO DE CONSTRUÇÃO Nº PR – 1254 – PDTO** - O objeto do aditivo consiste na alteração do escopo contratado junto à construtora, decorrente de atualizações de projetos efetuadas pela contratante, resultante das alterações estruturais como : Execução do 5º pavimento, substituição elevador comum por um elevador tipo maca, Instalação de pontos de iluminação na fachada e no container, adequações nos revestimentos de parede, execução de detalhe em fachada com placa cimentícia, fornecimento adicional de portas corta-fogo e inclusão de tratamento acústico. No valor de R\$ 2.261.095, que foi parcelado em 6 vezes no valor de R\$ 376.849, sendo quitado no próprio exercício de 2025.

❖ **03/10/2025: ADITIVO AO CONTRATO DE CONSTRUÇÃO Nº PR – 1254 – PDTO** - O objeto do aditivo consistiu na alteração do escopo contratado junto à Construtora, decorrente de atualizações de projetos efetuadas pela contratante, resultante na Execução do 3º Pavimento a área de Oncologia, com valores de inclusão ou exclusão de serviços e/ou materiais devidamente especificados na Planilha Orçamentária integrante ao presente instrumento. O valor resultando R\$ 1.043.294 parcelados em **06 (seis) parcelas mensais**, iguais e sucessivas, no valor de R\$ 173.882, sendo quitada 3 parcelas no exercício de 2025 no montante de R\$ 521.647, ficando em aberto para o ano de 2026 R\$ 521.647, com vencimentos 16/01/2026, 16/02/2026 e 16/03/2026.

- ❖ **26/11/2025: ADITIVO AO CONTRATO DE CONSTRUÇÃO Nº PR – 1254 – PDTO** - O objeto do presente aditivo consiste na alteração do escopo contratado junto à CONSTRUTORA, em razão da instalação de novos pontos de gases, abrangendo a execução de pontos no 3º Pavimento – Salas Cirúrgicas e no 5º Pavimento – Quarto de Suíte 5.1, com inclusão dos serviços e/ou materiais no valor de. R\$ 45.487 quitado de uma única vez em 23/12/2025.

➤ **Empréstimo bancário**

Um segundo recurso financeiro originou-se de empréstimo disponível junto a CREDICOAMO de R\$ 20.000.000 (vinte milhões) concedido pela credora. O financiamento será liberado de forma parcelada e proporcional, conforme acordo entre as partes. O valor está disponível para a cooperativa, que poderá utilizá-lo apenas se necessário.

FORMA DE PAGAMENTO: Os valores devidos a títulos de principal, encargos financeiros e demais acessórios, demonstrados em planilhas de cálculo, serão exigidos em 80 (oitenta) parcelas/prestações mensais sucessivas, vencendo a primeira parcela em 15/09/2026 e a última em 15/04/2033, calculadas pelo sistema SAC, um plano de amortização de dívida em prestações periódicas, variáveis e sucessivas, em que o valor de cada prestação ou pagamento é composto de juros e capital, esta chamada amortização.

➤ **Captação de recursos entre cooperados**

O terceiro recurso financeiro foi a captação de recursos junto aos próprios cooperados, visando fortalecer a saúde financeira da cooperativa e garantir maior estabilidade econômica.

2) Futuros Impactos Financeiros

A Unimed Campo Mourão aguarda a conclusão da obra e a entrega do imóvel para o registro do valor atualizado da Dívida na referida conta de empréstimos e financiamentos, que provocará incrementos nas Contas do Ativo e Passivo.

3) Garantias e Segurança

Para assegurar o financiamento foi garantido por meio de alienação fiduciária do próprio Imóvel.

4) Riscos e Incertezas

Os principais riscos associados incluem eventuais atrasos na construção e variações nas taxas de juros e elevação das parcelas mensais do empréstimo.

Para mitigar os riscos financeiros, a Cooperativa vem adotando um planejamento estratégico para redução de custos e captação de novos recursos financeiros junto à instituição financeira Credicoamo, esse processo segue as diretrizes aprovadas e disponível, com um montante de vinte milhões de reais (item b), e por meio de aportes dos próprios cooperados.

Em relação a operacionalização da obra, a Unimed conta com engenheiro civil qualificado, responsável por monitorar, acompanhar e fiscalizar o cumprimento das execuções da construtora Baggio, assegurando a conformidade com o cronograma físico-financeiro estabelecido. Além dessas atribuições, o engenheiro civil também é responsável pelo gerenciamento das notas fiscais emitidas em nome da cooperativa, garantindo que todos os documentos estejam em conformidade com as exigências fiscais.

Para reforçar esse controle e promover um acompanhamento mais amplo da construção do HRU, foi instituído um comitê de acompanhamento da construção, composto por uma equipe técnica. Esse grupo inclui profissionais das áreas de gerenciamento de engenharia civil, administração, contabilidade, finanças, assistência, manutenção e tecnologia da informação, além do gerente geral. Esse comitê tem como objetivo assegurar a correta execução das etapas da obra e garantir que os investimentos estejam alinhados com os interesses da cooperativa.

NOTA 19 - DÉBITOS DIVERSOS

Os débitos diversos possuem a seguinte composição:

Descrição	2 0 2 5	2 0 2 4
Circulante		
Obrigações com Pessoal (a)	3.071.133	3.017.571
Fornecedores de Bens e Serviços (b)	5.042.260	2.017.364
Valores a compensar	-	29.563
Passivo de Arrendamentos - Valor Presente (c)	687.199	642.460
Outros Débitos a Pagar	9.024	19.368
Subtotal – Circulante	8.809.616	5.726.326
Não Circulante		
Passivo de Arrendamentos - Valor Presente (c)	881.770	1.531.351
Acordo Mútuo Sisnor (d)	409.493	-
Subtotal - Não Circulante	1.291.263	1.531.351
T O T A L	10.100.879	7.257.677

- (a) Obrigação com Pessoal Composto por salários a pagar no valor de R\$ 935.301 e Provisão de Férias a Pagar no montante de R\$ 2.108.503.
- (b) Fornecedores de bens e Serviços, com predominância de medicamentos e materiais hospitalares.
- (c) O passivo de arrendamentos é mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento, descontado pela taxa implícita ou taxa incremental sobre a taxa inflacionária, representando a obrigação de efetuar os pagamentos do arrendamento a curto e longo prazo em atendimento a norma contábil NBC TG 06 (R3).
- (d) Refere-se ao Acordo formalizado em 25/04/2025 junto a empresa da rede Credenciada assistencial Sistema Integrado de Saúde do Norte do Paraná (SISNOR) , por conta de negociações dos preços dos produtos comercializados (materiais hospitalares e medicamentos) pelo valor original de R\$ 400.000,00, sendo corrigido anualmente pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), havendo a incidência de juros remuneratório de 0,50% ao mês e pagos sobre o valor atualizado do acordo no momento do pagamento. O Prazo da negociação é de 10 anos contado a data da assinatura do contrato e obriga-se a Unimed a restituição do valor integral atingindo o prazo previsto.

NOTA 20 - CONTA CORRENTE COM COOPERADOS - DÉBITOS DIVERSOS

Os débitos com cooperados estão assim constituídos:

Descrição	2 0 2 5	2 0 2 4
Projeto Valorização ao Cooperado (a)	984.319	143.432
Pac Plano Médico	-	1.935
Fundo Constituído de Ex Cooperados (b)	1.201.463	1.201.463
Juros Capital Cooperados 12% (c)	1.224.458	-
Plano Dependente Cooperados	7.991	8.719
Repasse Apadrinhar p/ Transformar – Cooperados	527	376
Antecipação parcela Capital Social	-	2.500
Totais	3.418.758	1.358.426

- (a) Foi destinado 10% das sobras do ano 2025 para o projeto Valorização do Cooperado no valor de R\$ 863.902 perfazendo o saldo no montante de R\$ 984.319.
- (b) O valor no montante de 1.201.463 transferido do respectivo fundo para posterior devolução a ex cooperados conforme ata CA em 07/02/2023.
- (c) Juros de Capital dos Cooperados calculado em conformidade ao Estatuto Social da Cooperativa.

NOTA 21 - PROVISÕES PARA AÇÕES JUDICIAIS

Descrição	2 0 2 5	2 0 2 4
❖ Provisão para Ações Cíveis (a)	3.473.054	4.764.259
❖ Provisão para Ações Tributárias (b)	1.205.881	1.205.881
❖ Provisão para Ações Trabalhistas (a)	204.552	263.500
❖ Provisão para Multas Administrativas da ANS	160.000	185.000
Total	5.043.487	6.418.641

(a) A Cooperativa registrou provisões, as quais envolvem considerável julgamento por parte da Administração e tratam-se de provisões conservadoramente constituídas, sobre processos judiciais trabalhistas ou em ações cíveis diversas, destacando aquelas que objetivam o custeio de procedimentos e tratamentos não cobertos pelos planos de saúde comercializados e recebimentos de indenizações, anulação de reajustes, dentre outros, para as quais nossa assessoria jurídica considera como prováveis e possíveis as chances de perdas nas respectivas ações. Os valores das contingências são quantificados utilizando-se modelos e critérios que permitam a sua mensuração de forma adequada, apesar da incerteza inerente ao seu desfecho e prazo.

(b) Provisão constituída para fazer face a riscos contingenciais sobre ações de planejamento tributário/previdenciário que permitiram reduções no recolhimento de contribuições da ordem de R\$ 801.511 e, sobre processos fiscais em fase administrativa (com exigibilidade suspensa) no montante de R\$ 404.370, nos quais a Receita Federal do Brasil indeferiu a homologação dos tributos e contribuições compensados por meio de Perdcomp - Pedidos de Compensação Eletrônica.

NOTA 22 - CAPITAL SOCIAL

O Capital Social Integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de **R\$ 10.306.914** (Dez milhões trezentos e seis mil, novecentos e quatorze reais), compostos de quotas-partes indivisíveis, podendo ser transferidas entre cooperados mediante aprovação da Assembleia Geral. No exercício de 2025 a movimentação de cooperados foi a seguinte:

Posição em 31/12/2024	Admissões	Exclusões	Posição em 31/12/2025
148	05	(06)	147

NOTA 23 - RESERVAS

Fundo de Alto Custo – Instituído por deliberação do Conselho de Administração e aprovado na 22ª Assembleia Geral Extraordinária de 24/01/2007 está destinada a salvaguardar a integridade financeira da Cooperativa, frente a custos relevantes e não recorrentes em eventos médicos hospitalares excepcionais incorridos pelos beneficiários dos planos de saúde administrados pela Entidade.

No exercício de 2025 conforme deliberação do Conselho da Administração em 30/01/2025 e de acordo com a Assembleia Geral Extraordinária de 24/01/2007 que aprovou o Regulamento do Fundo de Alto Custo Próprio, foi realizado o aporte na ordem de **R\$ 3.712.581**, aguardando a ratificação da A.G.O, perfazendo em 31.12.2025 o saldo de **R\$ 6.712.581** (Seis milhões, setecentos e doze mil, quinhentos e oitenta e um reais).

Fundo de Construção do Hospital próprio – Fundo constituído em reunião de Assembleia Geral Extraordinária 29ª realizada em 01/10/2023 que tiveram aportes através de sobras de exercícios anteriores e captação de recursos diretamente dos cooperados através da reserva inicial de **R\$ 500.000** (Quinhentos mil reais), que foi destinado a construção do Hospital próprio da Unimed.

No exercício de 2025, foi destinado das sobras o montante de **R\$ 3.000.000**, o qual será submetido à ratificação da Assembleia Geral Ordinária, sendo o que o saldo em 31.12.2025 perfaz o total de **R\$ 29.048.559** (Vinte e nove milhões, quarenta e oito mil, quinhentos e cinquenta e nove reais).

NOTA 24 - RESULTADO

Das sobras líquidas apuradas no exercício de 2025 no montante de **R\$ 16.027.588**, foi transferido para o FATES o montante de **R\$ 1.933.882** referente o resultado dos atos não cooperativos, destinações legais para o FATES (5%) e o Fundo de Reserva (10%) totalizando **R\$ 1.722.237**, além de destinações para a Reserva de Alto Custo o Fundo de Construção de Hospital Próprio ambas da ordem de **R\$ 3.000.000** definidas em reunião do Conselho da Administração de 30/01/2025 à serem ratificadas em A.G.O, representando um saldo líquido de sobras para deliberação da AGO de **R\$ 7.775.115** (Sete milhões, setecentos e setenta e cinco mil, cento e quinze reais).

NOTA 25 – CAPITAL REGULATÓRIO

Regulamentada pela RN nº 569/2022 da ANS corresponde a normativa que versa sobre o Capital Baseado em Risco, definindo qual seria a suficiência do Patrimônio Líquido ou Patrimônio Social ajustado por efeitos econômicos. A Regra de capital definiu o montante variável a ser observado pelas Operadoras em função de fatores pré-determinados por modelo padrão estabelecido pela ANS, compreendendo os principais riscos envolvidos nas atividades relacionadas à operação de planos privados de assistência à saúde, quais sejam: o risco de subscrição, o risco de crédito, o risco de mercado, o risco legal e o risco operacional. Com base na estimativa destes riscos a necessidade de Capital Regulatório da Unimed Regional Campo Mourão é de **R\$ 14.829.778**, sendo que o Patrimônio Líquido Ajustado perfaz o total de **R\$ 50.918.946**. Patrimônio suficiente com índice de Capital Regulatório de 343,36%.

NOTA 26 - COBERTURA DE SEGUROS

A Cooperativa adota uma política de seguros que considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, contratados por montantes considerados suficientes pela Administração, levando-se em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. A cobertura dos seguros, em valores de 31 de dezembro de 2025, é assim demonstrada:

UNIDADE			DESCRIÇÃO	VALOR	Nº APOLICE
Complexo Hospitalar	Administrativo	Não	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, máquinas e equipamentos.	4.590.000	5177202612180024331
Complexo Hospitalar F01	Espaço Saúde	Não	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, máquinas e equipamentos.	1.400.000	5177202512180015734
Complexo Hospitalar Unimed Centro F 03	Unidade		Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, máquinas e equipamentos, estoques.	10.960.000	5177202512180101306
Complexo Hospitalar Unimed Obra			Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, máquinas e equipamentos.	1.225.000	641010166
Complexo Núcleo de Atenção à Saúde			Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, máquinas e equipamentos.	10.000.000	1801055874
Veículos			Incêndio, explosão, colisão e roubo.	1.353.027	312920251071614

NOTA 27 - BENEFÍCIOS A EMPREGADOS

A Unimed fornece a seus empregados:
 Plano de Saúde com abrangência local e coparticipação de 50%
 Uniformes
 Café da tarde
 Confraternização final do ano
 Auxílio Alimentação
 Subsídio de Aprimoramento Profissional
 Benefício por titulação acadêmica
 Convênio AERFEN
 Totalpass

NOTA 28 - EVENTOS SUBSEQUENTES

Não ocorreram eventos entre a data de encerramento do exercício social e de elaboração das demonstrações contábeis que pudessem afetar as informações divulgadas, bem como a análise econômica e financeira.

Campo Mourão, 30 de janeiro de 2026.

ANTONIO CARLOS
 CARDOSO:627338
 50920

Assinado de forma digital
 por ANTONIO CARLOS
 CARDOSO:62733850920
 Dados: 2026.02.23 16:41:10
 -03'00'

Antonio Carlos Cardoso
 Presidente CPF 627.338.509-20

GIZELE APARECIDA
 ANTONIELI VICENTE
 KESSELI:0189414898
 3

Assinado de forma digital
 por GIZELE APARECIDA
 ANTONIELI VICENTE
 KESSELI:01894148983

Gizele Aparecida Antonieli Vicente Kesseli
 Contador CRC-PR 057.612/O-0

OCLAIR CUSTODIO
 DOS
 SANTOS:01682642933

Assinado de forma digital
 por OCLAIR CUSTODIO DOS
 SANTOS:01682642933

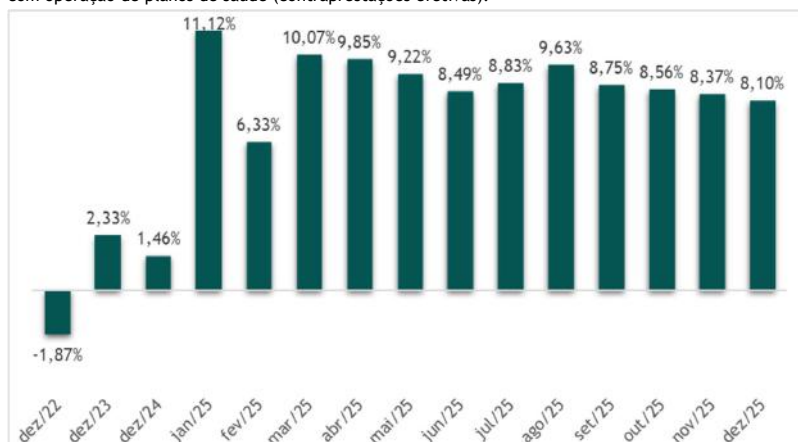
Oclair Custódio dos Santos
 Atuário - MIBA nº 1985



www.unimed.coop.br/campomourao
Avenida José Custódio de Oliveira, 1385
87300-020 - Centro - Campo Mourão - PR
T. (44) 3518-7000

RELAÇÃO DE INDICADORES MÍNIMOS PARA MONITORAMENTO DA SITUAÇÃO ECONÔMICO - FINANCEIRA DA OPERADORA

1 - Margem de Lucro Líquida (MLL) -> Mostra a relação entre o resultado líquido e o total das receitas com operação de planos de saúde (contraprestações efetivas).

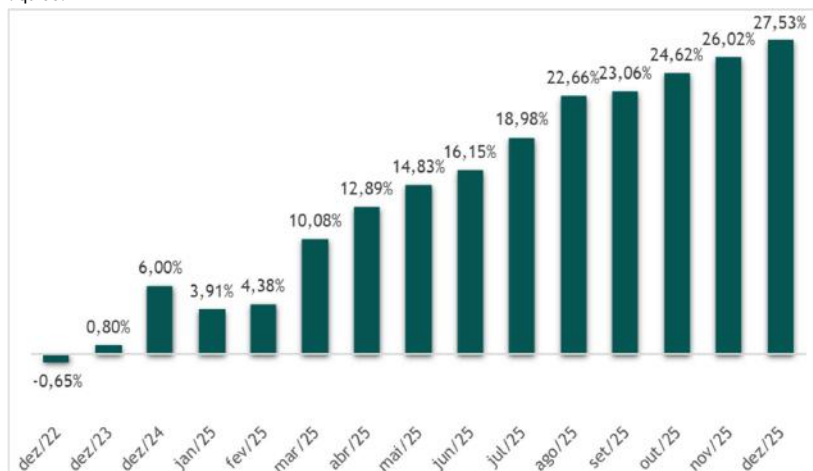


MLL= (Resultado Líquido) / (Contraprestações Efetivas)

Resultado líquido = (receita - despesa - imposto sobre lucro)

Contraprestações efetivas = (receita com assistência à saúde + abs (corresponsabilidade cedida) + tributos diretos)

2 - Retorno sobre o Patrimônio Líquido (ROE) -> Mostra a relação entre o resultado líquido e o patrimônio líquido.



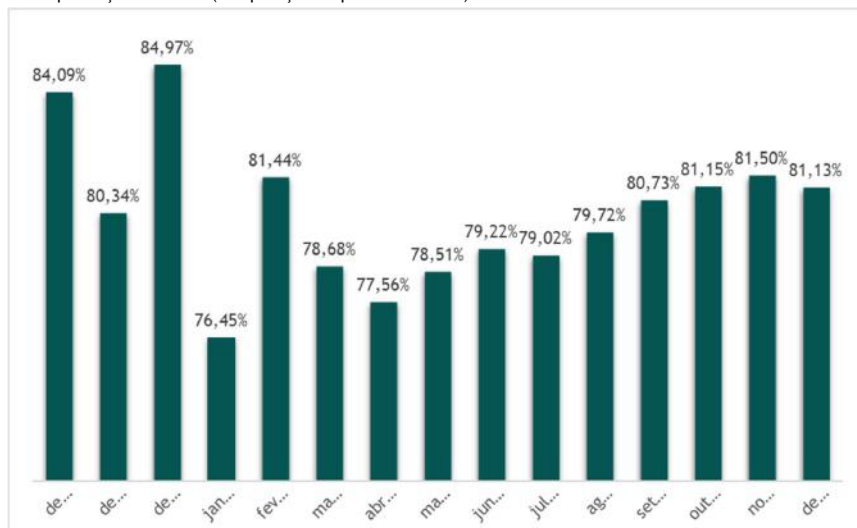
ROE= (Resultado Líquido) / (Patrimônio Líquido)





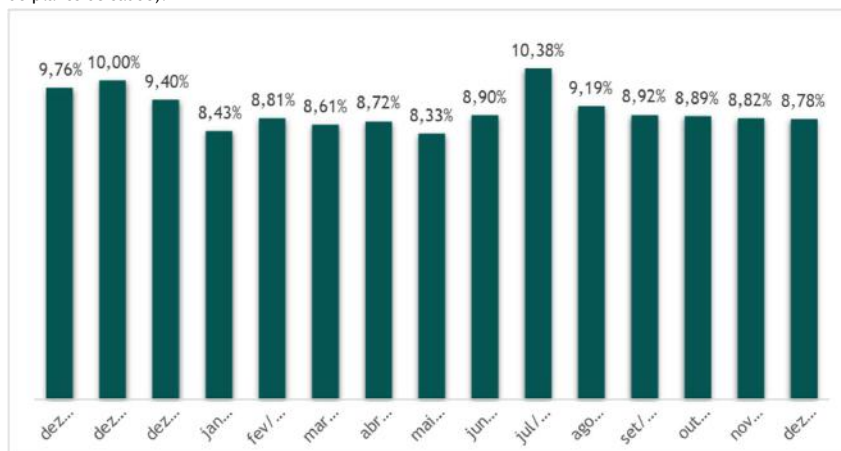
www.unimed.coop.br/campomourao
Avenida José Custódio de Oliveira, 1385
87300-020 - Centro - Campo Mourão - PR
T. (44) 3518-7000

3 - Percentual de Despesas Assistenciais em relação às Receitas de Contraprestações (DM) -> Mostra a relação entre despesas assistenciais (ou despesas médicas ou sinistralidade) e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos de saúde).



DM = (Eventos indenizáveis líquidos) / (Contraprestações Efetivas)

4 - Percentual de Despesas Administrativas em relação às Receitas de Contraprestações (DA) -> Mostra a relação entre despesas administrativas e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos de saúde).



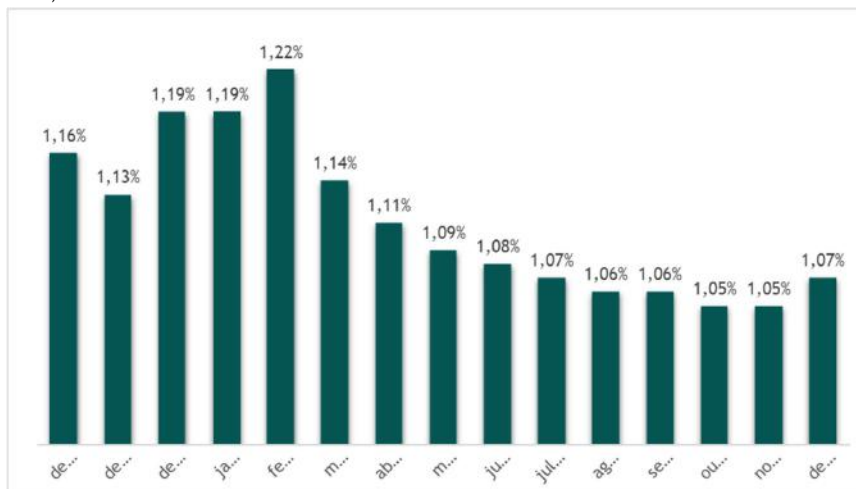
DA= (Despesa Administrativa) / (Contraprestações Efetivas)





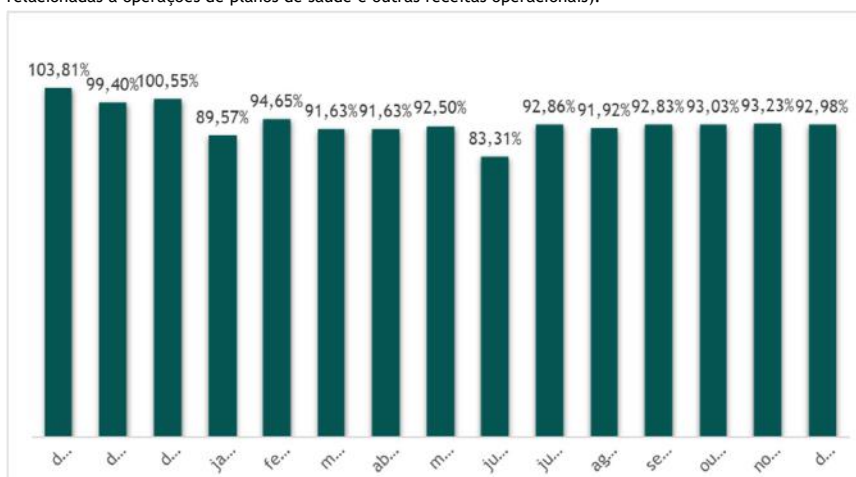
www.unimed.coop.br/campomourao
Avenida José Custódio de Oliveira, 1385
87300-020 - Centro - Campo Mourão - PR
T. (44) 3518-7000

5 - Percentual de Despesa Comercial em relação à Receita de Contraprestações (DC) -> Mostra a relação entre despesas comerciais e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos de saúde).



DC= (Despesa Comercial) / (Contraprestações Efetivas)

6 - Percentual de Despesas Operacionais em relação às Receitas Operacionais (DOP) -> Mostra a relação entre despesas operacionais (assistenciais ou eventos indenizáveis líquidos, comerciais, administrativas e outras despesas operacionais) e o total das receitas operacionais (receitas de contraprestações relacionadas a operações de planos de saúde e outras receitas operacionais).



DOP= (Eventos indenizáveis líquidos + Despesa Administrativa+ Despesa Comercial + Outras despesas) / (Contraprestações Efetivas + Outras Receitas Operacionais)



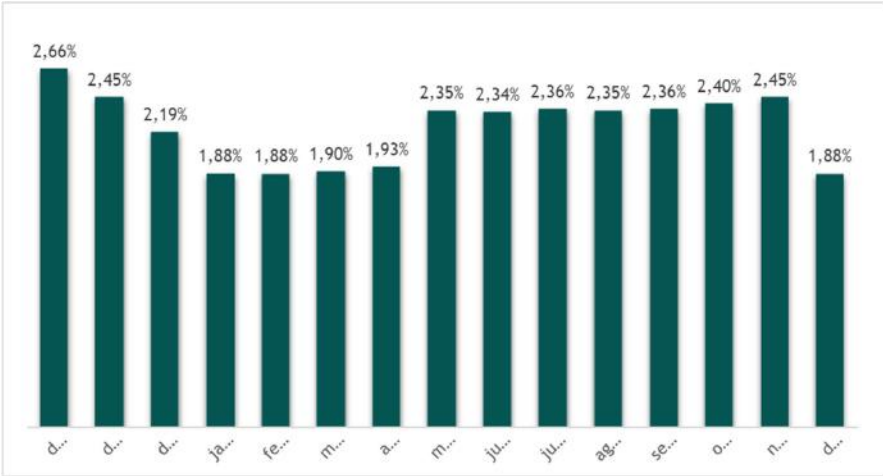
ANS - nº 306100





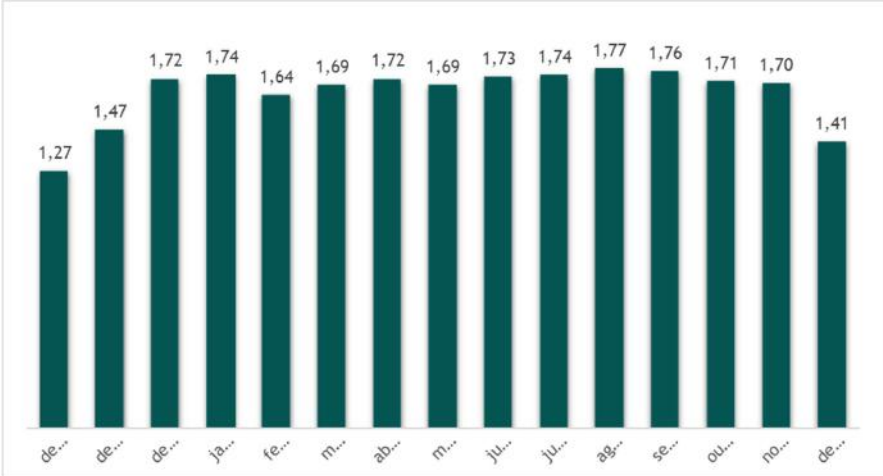
www.unimed.coop.br/campomourao
Avenida José Custódio de Oliveira, 1385
87300-020 - Centro - Campo Mourão - PR
T. (44) 3518-7000

7 - Índice de Resultado Financeiro (IRF) -> Mostra a relação entre o resultado financeiro líquido e o total das receitas com contraprestações efetivas (ou operação de planos de saúde).



IRF= (Resultado Financeiro Líquido) / (Contraprestações Efetivas)

8 - Liquidez Corrente (LC) -> Mostra a relação entre os ativos conversíveis em dinheiro no curto prazo e as dívidas de curto prazo.



LC= (Ativo Circulante) / (Passivo Circulante)



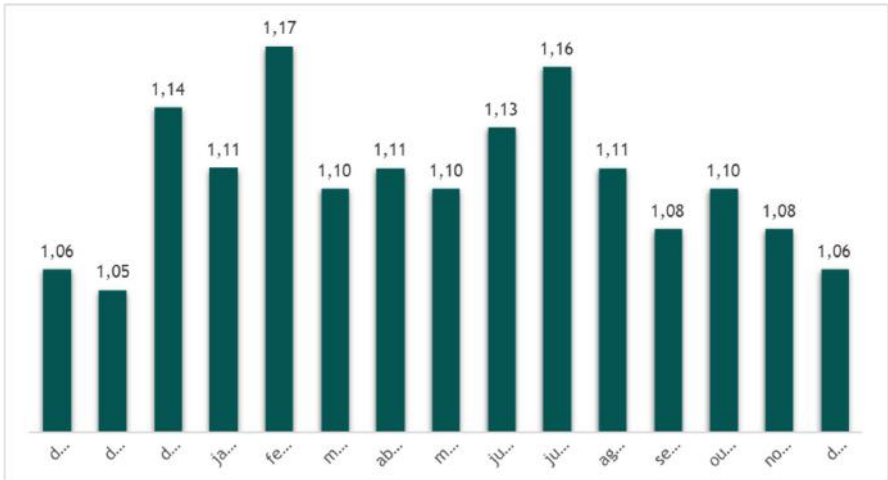
ANS - nº 306100





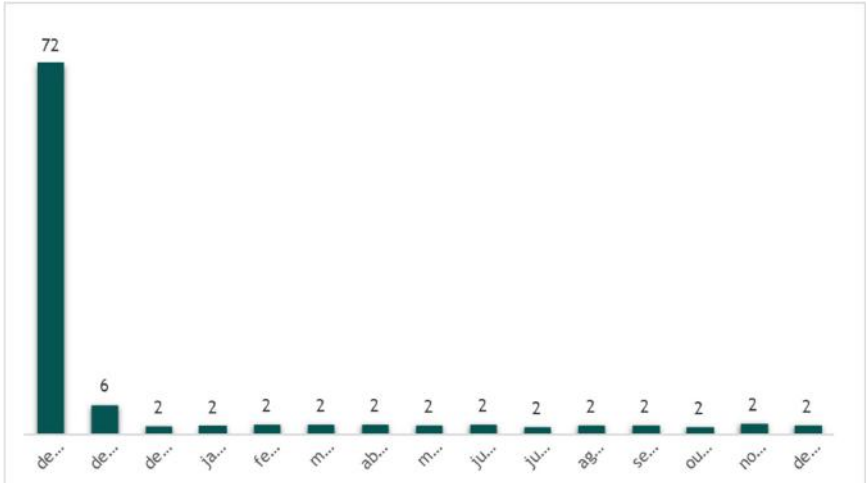
www.unimed.coop.br/campomourao
Avenida José Custódio de Oliveira, 1385
87300-020 - Centro - Campo Mourão - PR
T. (44) 3518-7000

9 - Capital de terceiros sobre o Capital próprio (CT/CP) -> Representa a relação entre o total das dívidas e o Patrimônio líquido.



CT/CP= (Passivo Circulante + Passivo não circulante) / (Patrimônio Líquido)

10 - Prazo Médio de Recebimento de Contraprestações (PMRC) -> Representa o tempo médio que a operadora leva para receber os créditos de operações de saúde, já descontada a provisão para perdas sobre créditos (PPSC). Em dias.



PMRC= (Crédito OPS de saúde+|PPSC|) / (Contraprestações Efetivas) *360



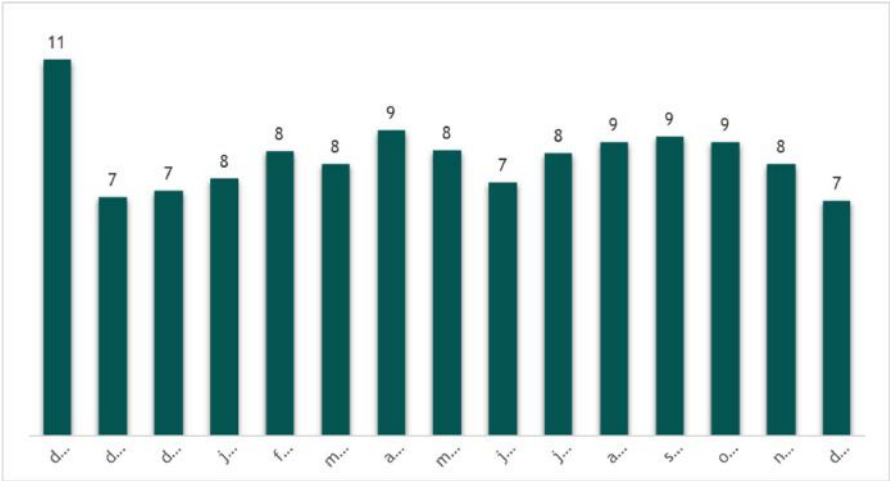
ANS - nº 306100





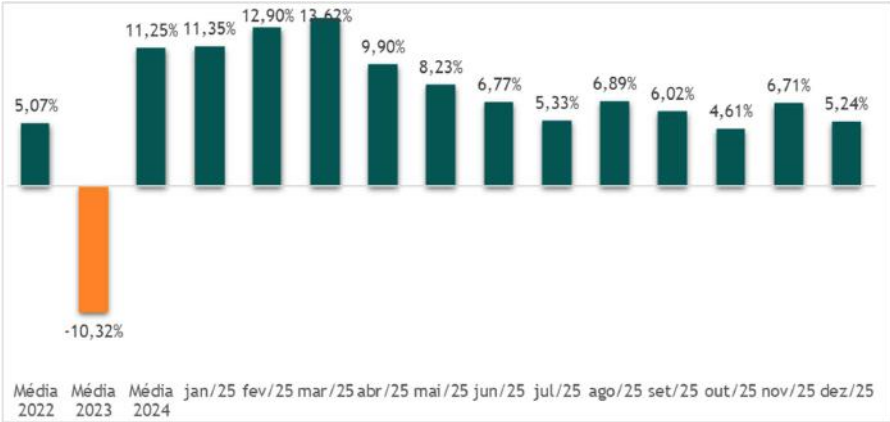
www.unimed.coop.br/campomourao
Avenida José Custódio de Oliveira, 1385
87300-020 - Centro - Campo Mourão - PR
T. (44) 3518-7000

11 - Prazo Médio de Pagamento de Eventos (PMPE) -> Representa o tempo médio que a operadora leva para pagar aos prestadores o que já foi avisado. Em dias.



PMPE= (Provisão de Eventos a Liquidar) / (Eventos indenizáveis líquidos) *360 Provisão de eventos a liquidar = [pesl_outros prestadores + pesl sus]

12 - Variação de Custos (VC) -> Representa a variação dos custos relacionados a assistência à saúde entre um período e outro.



VC = Eventos Indenizáveis per capita do ano atual. Eventos Indenizáveis per capita do ano anterior - 1 onde: Evento indenizável per capita de cada ano = Eventos Indenizáveis Líquidos- Variação da PEONA Total de Beneficiários:
Obs: Total de beneficiários corresponde ao somatório da quantidade de vínculos de beneficiários apurados nos 12 meses de cada ano.

Antonio Carlos Cardoso
Diretor - Presidente



ANS - nº 306100



Sumário GRI

2-1 – Detalhes da organização	9
2-2 – Entidades incluídas no relato	42
2-3 – Período do relato, frequência e ponto de contato	3, 4
2-4 – Reformulação de informações	3
2-5 – Verificação externa	3
2-6 – Atividades, cadeia de valor e outras relações de negócio	9, 34, 39, 59
2-7 – Empregados	65, 74
2-9 – Estrutura de governança e sua composição	11
2-10 – Nomeação e seleção para o mais alto órgão de governança	11
2-11 – Presidente do mais alto órgão de governança	5, 11
2-12 – Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança na supervisão da gestão de impactos.	10
2-22 – Declaração sobre estratégia de desenvolvimento sustentável	5, 80
2-24 – Incorporação de compromissos de política	29
2-25 – Processos para reparar impactos negativos	63
2-28 – Participação em associações	39
2-29 – Abordagem para engajamento de stakeholders	3, 4, 22, 34, 59, 65, 74
2-30 – Acordos de negociação coletiva	68
302-1 – Consumo de energia dentro da organização	75
303-5 – Consumo de água	75
404-1 – Média de horas de capacitação por ano, por empregado	68
405-1 – Diversidade em órgãos de governança e empregados	66, 67

Relatório de **Gestão e Sustentabilidade**

ANS - nº 306100

Construindo, hoje, um amanhã de **cuidado!**

EXPEDIENTE

COORDENAÇÃO GERAL

Dr. Antonio Carlos Cardoso

Diretor-Presidente

Dr. Eloy Okabayashi Fuzii

Diretor Administrativo e Financeiro

Dr. Paulo Henrique Colchon

Diretor de Mercado

Dr. Fernando Yoshio Lara Shimizu

Diretor de Saúde

ELABORAÇÃO, REVISÃO E PROJETO GRÁFICO

Assessoria de Comunicação e Marketing

SEDE ADMINISTRATIVA

Av. José Custódio de Oliveira, 1385
87.300-020 | Centro, Campo Mourão – PR
0800 041 4554 | 0800 642 2009 (deficientes auditivos)

Este Relatório está disponível online em
unimed.me/183/relatorio-gestao



Unimed 
Campo Mourão