



LEHRGANG
AUFSICHTSRAT

Ausgabedatum: 15.12.2025

LEHRGANG

AUFSICHTSRAT

Das Exklusivprogramm für (zukünftige) Mitglieder von Aufsichtsorganen

Das aktuelle Aktiengesetz verlangt eine professionelle Mischung von Expertinnen und Experten im Aufsichtsrat. Dieser Lehrgang richtet sich daher an Personen, die aufgrund ihrer profunden Kenntnisse prädestiniert sind, als Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräte tätig zu werden. Ihr Fachwissen – sei es etwa in der Analyse, in der Unternehmensstrategie, in der IT, im Steuerrecht, in der Internationalisierung oder im Vertrieb – ist gefragt.

Der Lehrgang vermittelt Ihnen das rechtliche und praktische Know-how.

Das Qualitätssiegel „Certified Supervisory Expert“ unterstreicht Ihre umfassende Qualifizierung am Markt.

ZIELGRUPPE

Dieser Lehrgang richtet sich an Personen, die aufgrund ihrer profunden Kenntnisse prädestiniert sind, als Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräte tätig zu werden und ihr Fachwissen – sei es etwa in der Analyse, in der Unternehmensstrategie, in der IT, im Steuerrecht, in der Internationalisierung oder im Vertrieb – einzubringen.

ZIEL

- Vertiefung zu den rechtlichen Rahmenbedingungen für den Aufsichtsrat
- Kenntnisse über die wesentlichen Haftungsrisiken und Umgang mit diesen
- Vermittlung der Grundlagen für eine sinnvolle Vorbereitung einer Aufsichtsratssitzung und für die praktische Arbeit des Aufsichtsrats
- Erfahrungsaustausch und Diskussionen mit erfahrenen Aufsichtsrätinnen und Aufsichtsräten und Expertinnen und Experten

STRUKTUR UND METHODIK

Für die Erreichung der Lehrgangsziele wurde ein Prozess bestehend aus Vorträgen, Erfahrungs-Input, Impulsreferat, Erfahrungsaustausch sowie Tageszusammenfassung und Abschlussdiskussion ausgearbeitet.

Methodisch wechseln diese Designelemente, um ein hohes Maß an Beteiligung der Teilnehmenden zu ermöglichen.

ABSCHLUSS

Die Absolventinnen und Absolventen erhalten eine Teilnahmebestätigung.



Option: Ergänzende Zertifizierung zum „Certified Supervisory Expert“ bei Erfüllung der Zulassungskriterien gemäß Zertifizierungshandbuch.

Der Lehrgang Aufsichtsrat und die optionale Zertifizierung eignen sich als Vorbereitung für den Einstieg in das von der Industriellenvereinigung organisierte **Sparringprogramm „Netzwerk Aufsichtsrat“**.



SEMINARORT

[Almanac Palais Vienna](#), Parkring 14/16, 1010 Wien

incite nimmt **keine Zimmerreservierungen** vor.

Sollten Sie ein Zimmer benötigen, setzen Sie sich bitte direkt mit dem Hotel in Verbindung.

KOSTEN

Die Kosten für den Lehrgang betragen 2.450,- Euro (zzgl. USt).

Im Kurspreis enthalten sind die Kursmaterialien sowie die Bewirtung in den Seminarpausen vormittags und nachmittags, das Mittagessen sowie der Begrüßungskaffee.

Sie erhalten vor Kursbeginn eine Rechnung an die von Ihnen angegebene Rechnungsadresse.

Die Zahlung erfolgt bis spätestens 14 Tage vor Kursbeginn. Die Teilnahme ohne Bezahlung des Teilnahmebeitrages ist nicht möglich.

Bankverbindung: Raiffeisen Landesbank NÖ-Wien
IBAN: AT92 3200 0000 1040 1289, BIC: RLNWATWW

Informationen über Förder- und Finanzierungsmöglichkeiten finden Sie auf unserer [Website](#).

ANMELDUNG

Bitte melden Sie sich hier zum [Lehrgang Aufsichtsrat](#) an.

Anmeldeschluss ist vier Wochen vor Kursbeginn.

Wir weisen darauf hin, dass die Anmeldungen nach Datum des Einlangens berücksichtigt werden. Aufgrund der begrenzten Seminarplätze wird eine rasche Anmeldung empfohlen.

Der Lehrgang findet mit mindestens acht und maximal 26 Teilnehmenden statt.

**Jetzt QR – Code
scannen und gleich
anmelden!**



DAS PROGRAMM IM DETAIL

Tag 1

Struktur und Organisation des Aufsichtsrats

- Leitmodell Aktiengesellschaft
- Der Aufsichtsrat im Gefüge der Gesellschaftsorgane – Verhältnis zu Gesellschafterversammlung und Geschäftsführung/Vorstand
- Bestellung, Abberufung, Entsendung, Rücktritt von Aufsichtsratsmitgliedern
- Zusammensetzung des Aufsichtsrats und Beteiligung von Betriebsratsmitgliedern
- Innere Ordnung des Aufsichtsrats (insbesondere Sitzungen)
- Ausschüsse des Aufsichtsrats
- Vergütung und Besteuerung
- Entlastung
- Besonderheiten GmbH (obligatorischer und fakultativer Aufsichtsrat, Aufgaben, Rechte)
- Aufsichtsratspflicht bei GmbH als Konzernoher- und -untergesellschaft
- Besonderheiten bei Privatstiftungen und Genossenschaften
- Angaben im Corporate Governance Bericht

Rechte und Pflichten von Aufsichtsräten

- Kontrolle und Überwachung des Vorstands bzw. der Geschäftsführung
- Bestellung, Suspendierung, Abberufung von Vorstandsmitgliedern
- Informationsrechte und -pflichten des Aufsichtsrats
- Mitwirkungspflichten im Zusammenhang mit dem Jahresabschluss
- Zustimmungspflichtige Geschäfte und deren Erweiterung
- Befassung der Hauptversammlung
- Vertretung der Gesellschaft im Einzelfall
- Handlungspflichten eines Aufsichtsratsmitglieds
- Geschäfte eines Aufsichtsratsmitglieds mit der AG
- Corporate Governance Kodex
- Sonstige Aufgaben

Haftungsfragen für Aufsichtsräte

- Erforderliche Kenntnisse und Sorgfaltsmaßstab
- Haftungsgrundlagen
- Business Judgement Rule
- Corporate Governance und Corporate Compliance
- Strafrecht

Der Aufsichtsrat im Österreichischen Corporate Governance Kodex

- Das Österreichische Corporate Governance System: Ergänzung der gesetzlichen Vorschriften durch „Soft Law“ des Kodex
- Die aktive Rolle des Aufsichtsrats im Sinne des Kodex

Statement und Diskussion

Tag 2

Unternehmensberichterstattung & Abschlussprüfung

- IFRS
- Nicht-finanzielle Berichterstattung
- Prüfungsausschuss
- Überwachung des Rechnungslegungsprozesses
- Überwachung des internen Kontroll- und Risikomanagementsystems
- Überwachung der Abschlussprüfung

Pflichten börsennotierter Unternehmen

- Zulassung bzw. Einbeziehung zum Handel an der Wiener Börse
- Märkte und Marktsegmente
- Prospektpflicht
- Transparenzpflichten börsennotierter Unternehmen
- Überprüfung der Transparenzpflichten
- Formen des Börsehandels

Statement und Diskussion

Tag 3

Kapitalmarkt und Börserecht für Aufsichtsräte

- Rechte und Pflichten bei Übernahmeverfahren
- Directors' Dealings, Insiderbegriff und Insiderhandel
- Marktmisbrauch
- Ad-hoc-Mitteilungen

Praxis der Aufsichtsratstätigkeit

- Die Wahl in der Hauptversammlung
- Der Aufsichtsrat als Teil eines Kollegialorgans
- Konstituierung mit Wahl der oder des Vorsitzenden und Bildung von Ausschüssen
- Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat
- Hauptaufgaben: Personalkompetenz, Rat und Kontrolle
- Ablauf einer Aufsichtsratssitzung und einer Ausschusssitzung
- Kommunikation im Aufsichtsrat und mit dem Vorstand
- Evaluierung der Arbeit des Aufsichtsrats
- Ausscheiden als Aufsichtsrat

Manager Haftung und Versicherung (D&O)

- Wer wird in der Praxis in Anspruch genommen? Wo lauern die Fallstricke?
- Rechtschutzversicherungen: StrafRS, VermögensschadenRS, DienstvertragsRS
- Vermögensschadenhaftpflichtversicherung (D&O)
- Vorbeugung: Unternehmensorganisation und persönliche Vorbereitung auf den Tag X

Zertifizierungsvorbereitung & Lehrgangsabschluss

Vortragende (alphabetisch):



Mag. Dr. Michael Eberhartinger, LL.M.

Wirtschaftskammer Österreich, Abteilung für Finanz- und Handelspolitik



Mag. PhDr. Susanne Höllinger, CSE

Eigentümerin des Beratungsunternehmens SHE Advisory; Aufsichtsrätin und Stiftungsvorständin u.a. bei Flughafen Wien AG (Vorsitzende), ÖBAG und Land NÖ Finanz- und Beteiligungsmanagement GmbH



Dr. Viktoria Kickinger, CSE

Gründerin und Geschäftsführerin der Directors Academy GmbH; Aufsichtsrätin bei Polytec Holding AG, ehem. Aufsichtsrätin u.a. bei Burgtheater, Staatsoper, Volksoper, Vorsitzende der CSE-Hearingkommission



Gabriele Klein-Gleissinger, CEFA

Leiterin der Abteilung Markt- und Börsenaufsicht in der FMA



Mag. Michael Melcher

Partner, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater bei KPMG Austria GmbH



Prof. Dr. Julia Nicolussi

Universität Zürich



Mag. Martin Wenzl, MBA

Market- & Product-Development, Listing, Wiener Börse AG



Dipl.-Ing. Rainer Wieltsch, CSE

ehem. ÖIAG-Vorstand und Aufsichtsrat u.a. bei Österreichische Post AG, Telekom Austria Group, Voestalpine, OMV und Austrian Airlines



RA Hon.-Prof. DDr. Jörg Zehetner, CSE

Partner bei KWR (Karasek Wietrzyk Rechtsanwälte GmbH)

Thema/Vortragende	Ort	Zeit
<p>Tag 1</p> <p>Struktur & Organisation des Aufsichtsrats; Rechte & Pflichten des Aufsichtsrats; Haftungsfragen für Aufsichtsräte; Der Aufsichtsrat im Österreichischen Corporate Governance Kodex; Statement & Diskussion</p> <p>Vortragende: RA Hon.-Prof. DDr. Jörg Zehetner, CSE Mag. Dr. Michael Eberhartinger, LL.M. Dr. Viktoria Kickinger, CSE</p>	Almanac Palais Vienna Parkring 14/16 1010 Wien	14.04.2026 09:00-18:30 Uhr
<p>Tag 2</p> <p>Unternehmensberichterstattung & Abschlussprüfung; Pflichten börsennotierter Unternehmen Statement & Diskussion</p> <p>Vortragende: Mag. Michael Melcher Mag. Martin Wenzl, MBA DI Rainer Wieltsch, CSE</p>	Almanac Palais Vienna Parkring 14/16 1010 Wien	16.04.2026 09:00-18:00 Uhr
<p>Tag 3</p> <p>Kapitalmarkt und Börserecht für Aufsichtsräte; Praxis der Aufsichtsratstätigkeit; Manager Haftung und Versicherung (D&O); Vorstellung „Zertifizierung Certified Supervisory Expert“; Zertifizierungsvorbereitung & Lehrgangsabschluss</p> <p>Vortragende: Gabriele Klein-Gleissinger, CEFA Mag. PhDr. Susanne Höllinger, CSE</p>	Almanac Palais Vienna Parkring 14/16 1010 Wien	22.04.2026 09:00-18:00 Uhr

Ansprechpartner:innen

KURSANMELDUNG:



Patrick Halper, BA
Telefon: 05 90900-3798
E-Mail: patrick.halper@incite.at

ZERTIFIZIERUNG:



Mag. Nadia Mürwald
Telefon: 05 90900-3799
E-Mail: nadia.muerwald@incite.at

UBIT.Akademie incite

Wiedner Hauptstraße 57, 1040 Wien
www.incite.at
E-Mail: office@incite.at
Telefon: +43 (0)5 90 900-3792