

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2030



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2024-2030



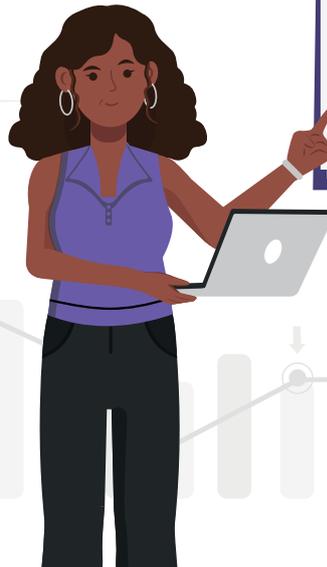
SUMÁRIO

	1. A CULTURA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TCE/SC3
	2. PARA FALARMOS A MESMA LINGUAGEM8
	3. DECLARAÇÕES ESTRATÉGICAS 10
	4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GERAIS 14
	5. REFERÊNCIAS 23

1

A CULTURA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NO TCE/SC

A Assessoria de Planejamento da Presidência (Apla) coordena e acompanha o Planejamento Estratégico do Tribunal de Contas do Estado de Santa Catarina (TCE/SC).



LINHA DO TEMPO

2008-2011

2013-2016

2017-2022

Nesses três ciclos, o TCE/SC adotou a metodologia *Balanced Scorecard* (BSC). Foram criadas as identidades estratégicas, com missão, visão e valores, modelos de negócio, mapas estratégicos, perspectivas, objetivos estratégicos e planos de atividades.

No final de 2022, a Apla iniciou o processo para simplificar e inovar a forma de planejar as atividades no TCE/SC, com a consultoria da We Gov Treinamento em Gestão Pública.

2022

2023

9 de maio – Apresentação feita pela Apla e pela WeGov para a alta administração da Jornada Estratégica 2024-2030.

31 de maio – Apresentação feita pela Apla e pela WeGov para o público interno do TCE/SC.

Foram realizadas diversas oficinas e atividades assíncronas com os representantes das unidades do TCE/SC para definir as Declarações Estratégicas.

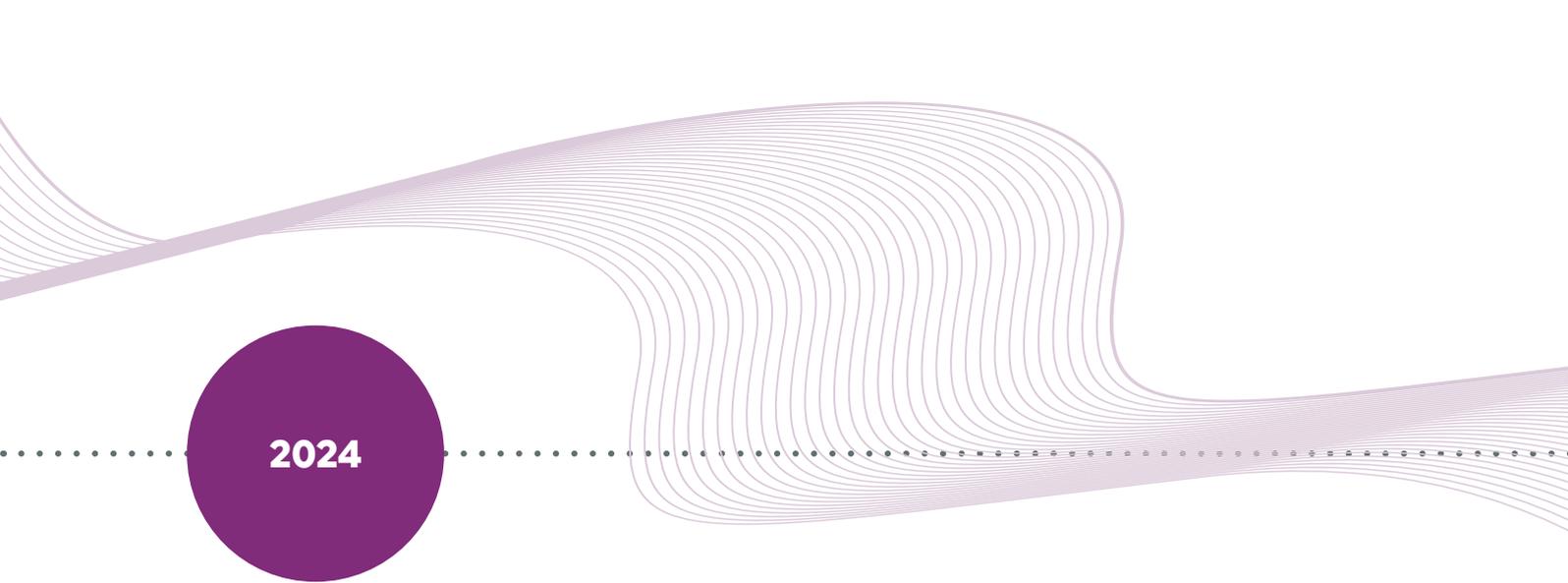
8 de dezembro de 2022;

23 de fevereiro de 2023;

7 de março de 2023;

4 de abril de 2023.





2024

29 de janeiro – Aprovação do Planejamento Estratégico.

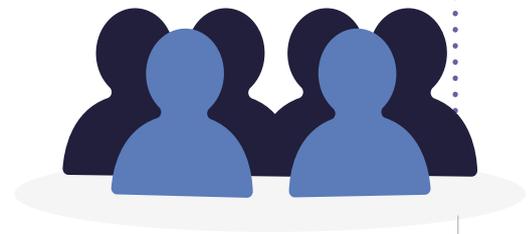
16 de fevereiro – Prazo para as unidades sugerirem iniciativas para o Plano de Ação.

2.

PARA FALARMOS A MESMA LINGUAGEM



- As pessoas estão no centro do planejamento
- Planejar precisa ser uma ação mais colaborativa e simples
- As Declarações Estratégicas potencializam a identidade estratégica do TCE/SC
- JORNADA em vez de novo ciclo
- PROPÓSITO no lugar de missão
- RECONHECIMENTO no lugar de visão
- FORMAS DE ATUAÇÃO no lugar de valores



3.

DECLARAÇÕES ESTRATÉGICAS



As declarações estratégicas são como bússolas, que orientam para qual direção seguir, seja nas situações rotineiras ou nas mais adversas.



Propósito

- Controlar a gestão pública, visando à melhoria dos serviços prestados às pessoas.

Reconhecimento

- Até 2030, sermos reconhecidos como o Tribunal da Governança Pública catarinense, ou seja, um órgão que, por meio de um novo modelo de controle, contribua para o aprimoramento da gestão pública e das suas entregas à sociedade.

Formas de atuação



orientativa



dialógica



coercitiva



proativa



assertiva



efetiva



resolutiva



tempestiva



abrangente e relevante



criativa e inovadora



4.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS GERAIS

Oito objetivos estratégicos para o TCE/SC foram definidos para a jornada 2024-2030:



Fortalecer a confiança no TCE/SC. Como?

- Tomar decisões que aumentem a percepção dos benefícios que o TCE/SC traz para a sociedade.

Contribuir para a qualidade e a efetividade das políticas públicas. Como?

- Ter como foco e contribuir para a melhoria contínua da qualidade das políticas públicas prestadas pelos jurisdicionados, visando atender, de forma efetiva, às necessidades da sociedade.

Assegurar a confiabilidade das contas públicas e a sustentabilidade fiscal. Como?

- Aferir a exatidão das informações contábeis, orçamentárias, financeiras e patrimoniais dos jurisdicionados e agir de forma proativa, visando garantir o equilíbrio das contas públicas.

Induzir a governança e a sustentabilidade dos negócios governamentais.

Como?

- 
- Contribuir para o aprimoramento da governança e da sustentabilidade na administração pública catarinense, fortalecendo o ambiente de investimentos públicos e privados no Estado.

Fortalecer a comunicação e o acesso à informação. Como?

- Desenvolver estratégias para uma comunicação didática, objetiva, simples e inclusiva, com foco nas pessoas que recebem as informações; e
- Facilitar o acesso, o entendimento e o uso do conteúdo produzido pelo TCE/SC.

Estimular o controle social e a participação cidadã. Como?

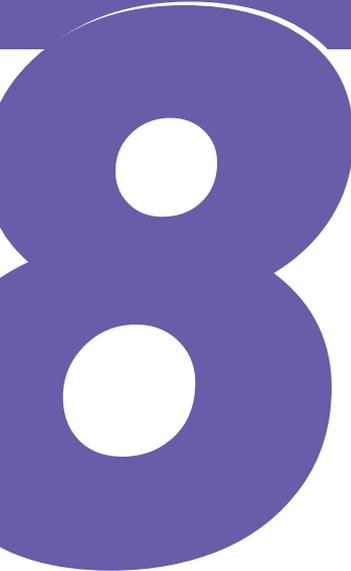
- Conectar o TCE/SC com a sociedade e incentivar que as pessoas participem de forma ativa do controle da gestão pública; e
- Instruir a sociedade sobre conteúdos que facilitem o controle social.

Implementar métodos de fiscalização baseados em dados e tecnologias. Como?

- Utilizar dados e tecnologias para otimizar as ações de controle, seus processos e procedimentos.

Fomentar o aprimoramento profissional, a qualidade de vida e a realização pessoal de quem trabalha no TCE/SC.

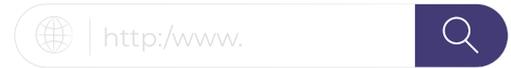
Como?

- 
- Reconhecer e valorizar talentos;
 - Incentivar a capacitação contínua;
 - Estimular a criatividade; e
 - Facilitar o desenvolvimento individual e coletivo.

5.

REFERÊNCIAS

- Apresentações da We Gov e da Assessoria de Planejamento da Presidência
- Caixa de ferramentas de planejamento estratégico da Rede Conexão Inovação Pública



CONSELHEIROS

Herneus João De Nadal (Presidente)

José Nei Alberton Ascari (Vice-Presidente)

Adircélio de Moraes Ferreira Júnior
(Corregedor-Geral)

Wilson Rogério Wan-Dall

Luiz Roberto Herbst

Luiz Eduardo Cherem

Aderson Flores

CONSELHEIROS SUBSTITUTOS

Gerson dos Santos Sicca

Cleber Muniz Gavi

Sabrina Nunes Iocken

MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS – PROCURADORES

Diogo Roberto Ringenberg (Procurador-Geral)

Cibelly Farias (Procuradora-Geral-Adjunta)

COORDENAÇÃO TÉCNICA

**Assessoria de Planejamento
da Presidência (Apla)**

CONSULTORIA

**We Gov Treinamento em Gestão Pública
Ltda. ME**

PLANEJAMENTO GRÁFICO

Assessoria de Comunicação Social (Acom)

ILUSTRAÇÕES

**Maria Eduarda Hanoff Amaral
de Oliveira**

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)

S231g Santa Catarina. Tribunal de Contas do Estado
Guia prático do planejamento estratégico –
2024-2030. [Recurso eletrônico].
Florianópolis: TCE/SC, 2023.

Edição digital; 24 p.
Modo de acesso: World Wide Web

1. Planejamento estratégico. I. Título.
II. Tribunal de Contas do Estado de Santa
Catarina.

Sílvia M. B. Volpato
Bibliotecária CRB 14/408



Acompanhe nossas redes sociais