

Guide pour réaliser un Tableau de bord Achats RSE

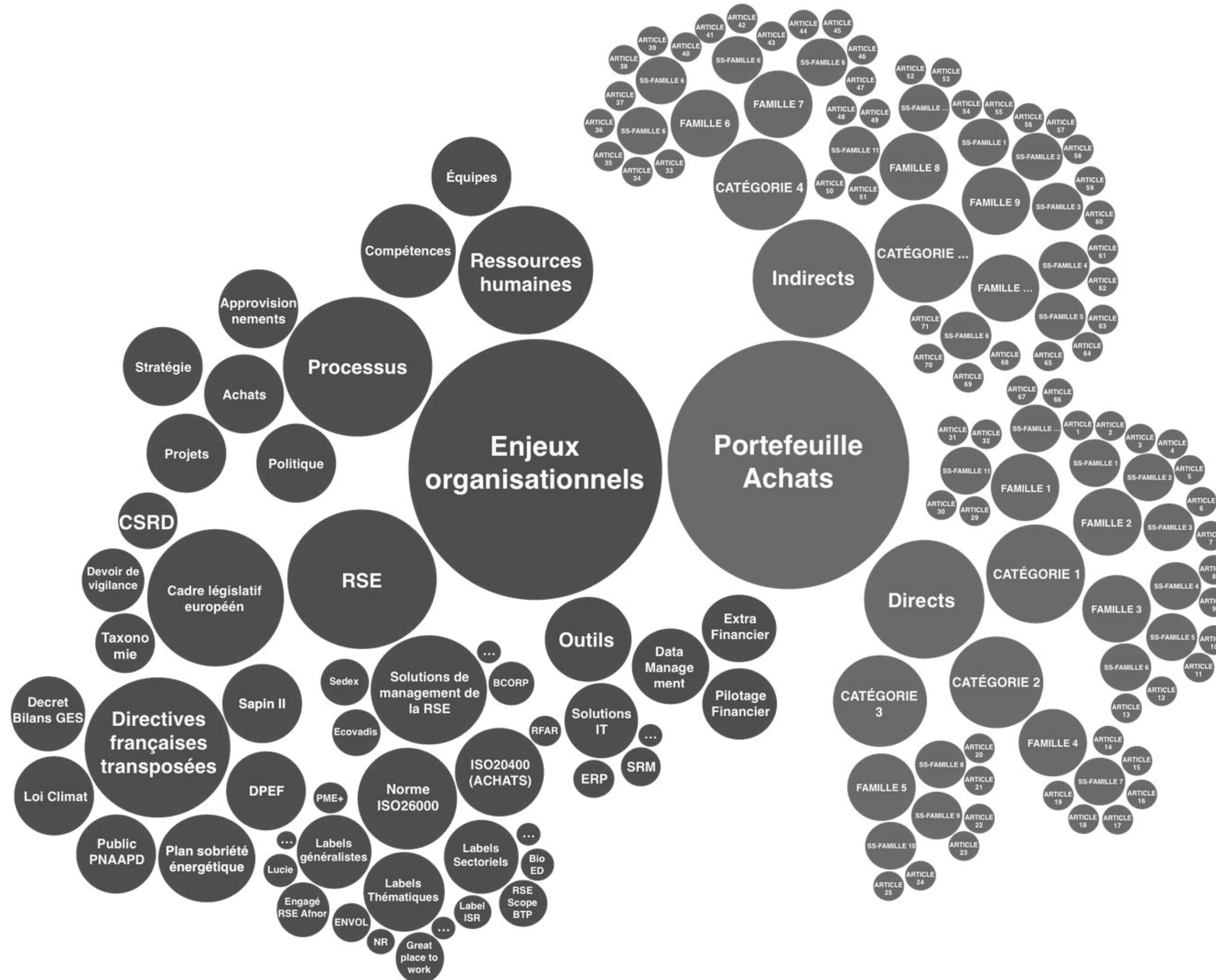
Comment construire un tableau de pilotage à 360° de votre portefeuille Achats.

Élaborez une méthode et des instruments efficaces pour piloter votre portefeuille Achats avec une dimension triple performance.



**ON NE PEUT AMÉLIORER
QUE CE QUE L'ON PEUT
MESURER.**

VISION DE LA FONCTION ACHATS (TRIPLE PERFORMANCE)



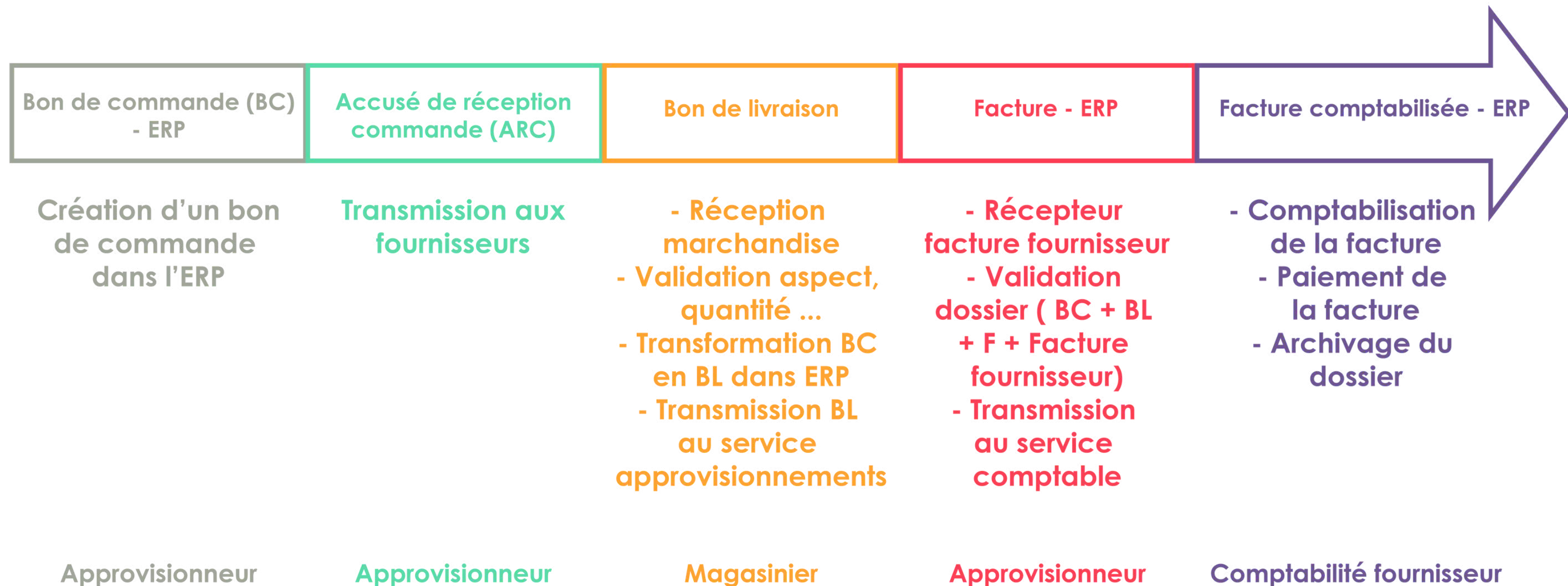
LES ÉTAPES CLÉS POUR STRUCTURER UN TABLEAU DE BORD PERFORMANT

LE PROCESSUS APPROVISIONNEMENT



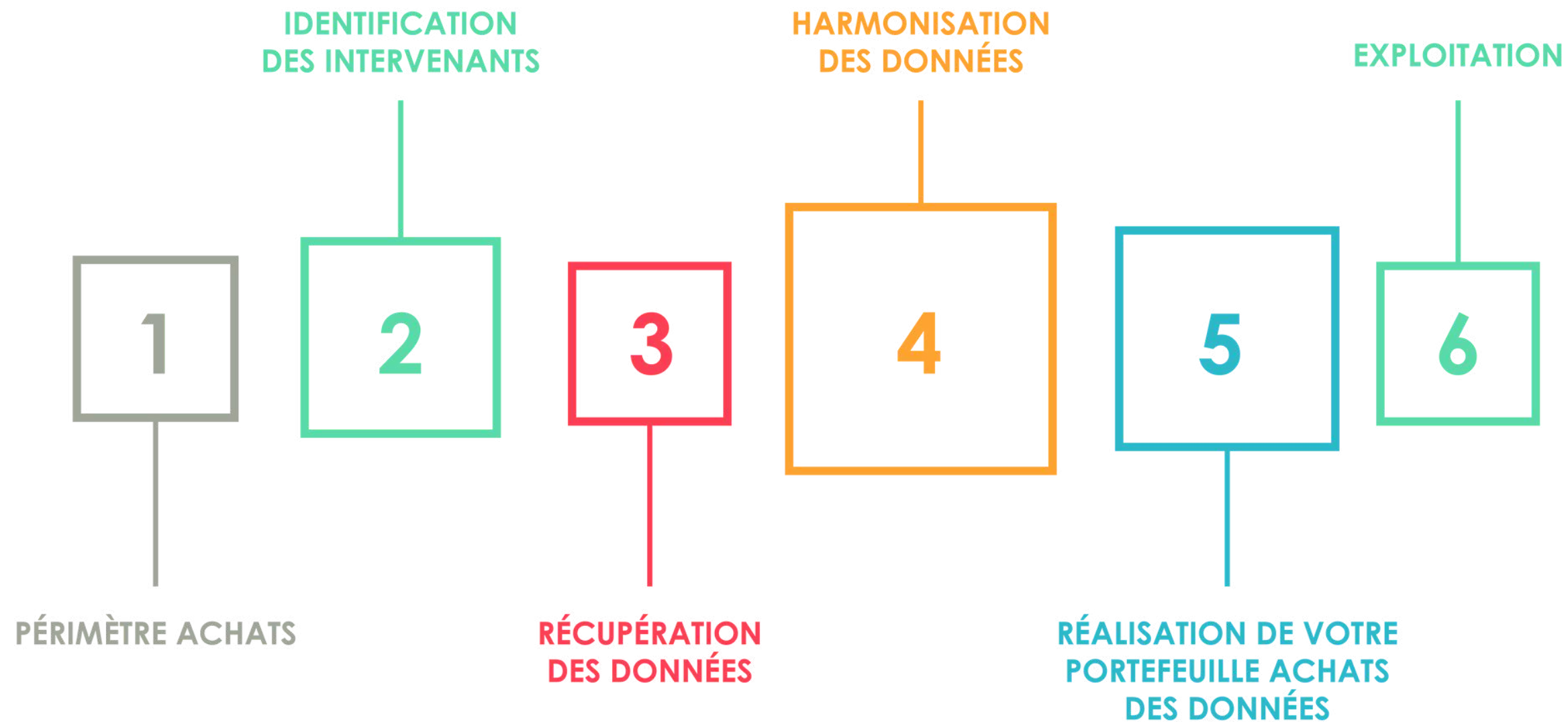
RÉCUPÉRATION DES DATAS POUR LE PORTEFEUILLE ACHATS

La bonne intégration des informations vous garantit derrière une bonne extraction des données et donc de pouvoir alimenter parfaitement votre portefeuille pour maîtriser vos données Achats à long terme. C'est fondamental !



LA PRÉPARATION DES DONNÉES ACHATS

On ne peut améliorer que ce que l'on peut mesurer.



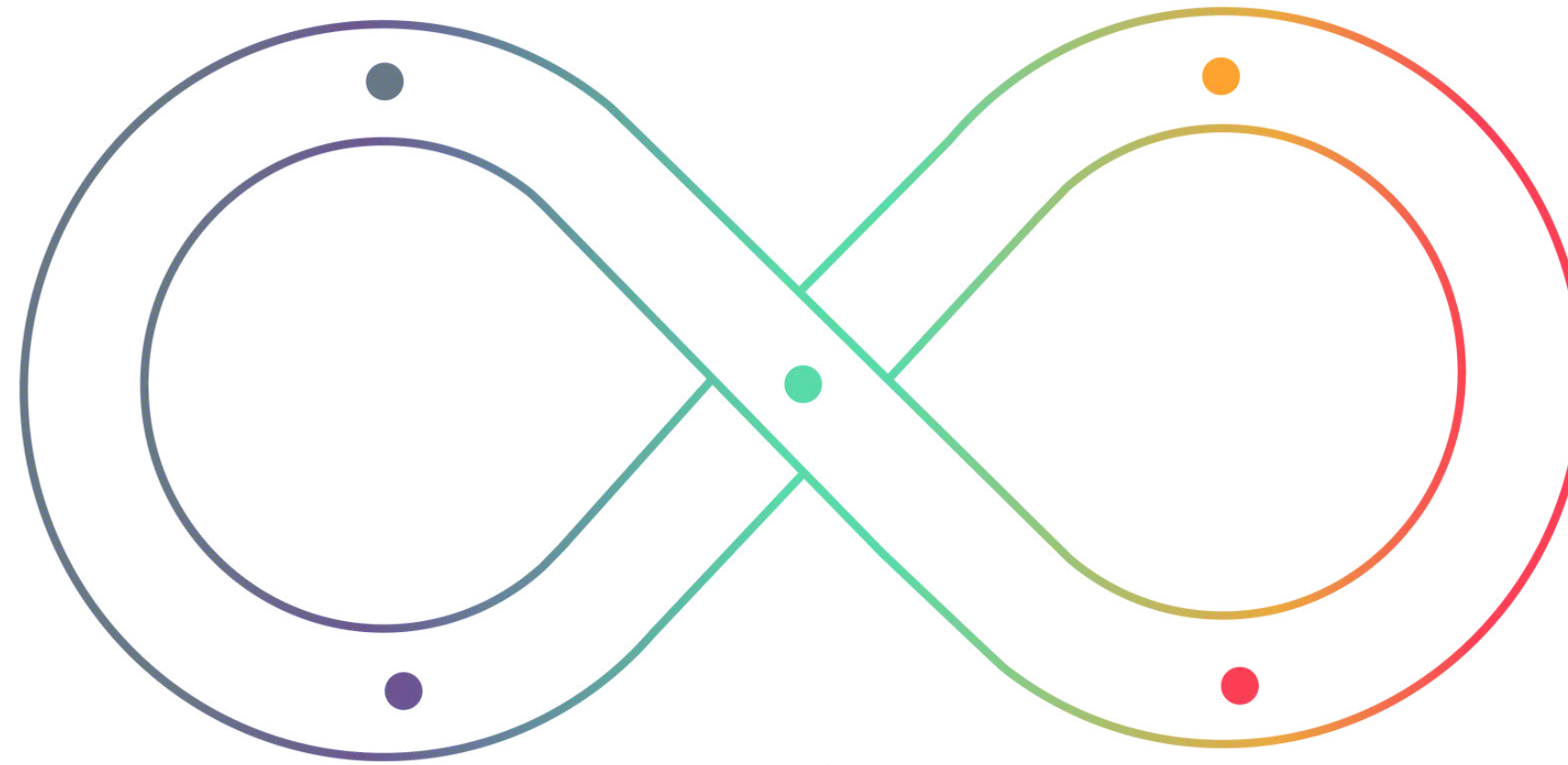
1. Périmètre achats : Définir précisément quel va être le périmètre achats. Il assurera que la "couverture achats", c'est-à-dire le spectre d'analyse, sera le plus large possible.
2. Identification des intervenants : Souvent des achats sont réalisés historiquement par différents services ou personnes dans les entreprises. Il faut les identifier avec précision.
3. Récupération des données : Récupération des données sur site(s). Ces informations peuvent provenir de différentes sources.
4. Harmonisation des données : Une fois l'ensemble des données consolidées, il va falloir les rassembler sous la forme d'une seule base de données.
5. Réalisation de votre portefeuille achats : Construire un tableau de bord Achats vous permettant de faire vos analyses globales et par segments selon vos besoins.
6. Exploitation : Utiliser votre tableau de bord pour tout le pilotage de votre diagnostic et de vos projets Achats.

ÉTAPE 1 : DÉFINIR LE PÉRIMÈTRE ACHATS

Les 5 grands ensemble du périmètre achats d'une entreprise

1
ACHATS DE
FRAIS GÉNÉRAUX

2
ACHATS DE
PRODUCTION



4
ACHATS DE
SOUS TRAITANCE

3
ACHATS
D'INVESTISSEMENT

5
RÉCAPITULATIF

1. Achats de frais généraux : Dépenses indirectes qui ne contribuent pas directement à la fabrication d'un produit ou à la prestation d'un service. Il s'agit de coûts fixes, car ils restent généralement stables, même lorsque les volumes de production changent. (Prestations de services, Prestations intellectuelles, Consommables de toutes sortes, Investissements hors production, etc.)






2. Achats de production : Tout ce qui entre dans la fabrication du produit ou du service vendu par l'entreprise, il varie en fonction de l'activité de l'entreprise. (Matières premières, emballages par exemple)

3. Achats d'investissement : Les achats d'investissement regroupent tout ce qui est considéré au niveau comptable comme immobilisations. S'entendent par immobilisations, tous les biens acquis par l'entreprise et qui sont utilisés de façon durable. Les immobilisations peuvent être corporelles, lorsqu'il s'agit de terrains, constructions, bâtiments, installations techniques, matériels et outillages, ou incorporelles. Elles regroupent alors les marques, les brevets.

4. Achats de sous-traitance : La sous-traitance est l'opération par laquelle une société délègue à une autre (le plus souvent une PME) une partie de sa production, la production de certains de ses composants. (Intérim, Transports etc..).

5. Récapitulatif : La synthèse de ces 4 grandes familles forme généralement un portefeuille Achats couvrant l'ensemble des dépenses de l'entreprise. On parle alors de niveau de « Couverture Achats ».

ÉTAPE 2 : IDENTIFIER LES PARTIES PRENANTES

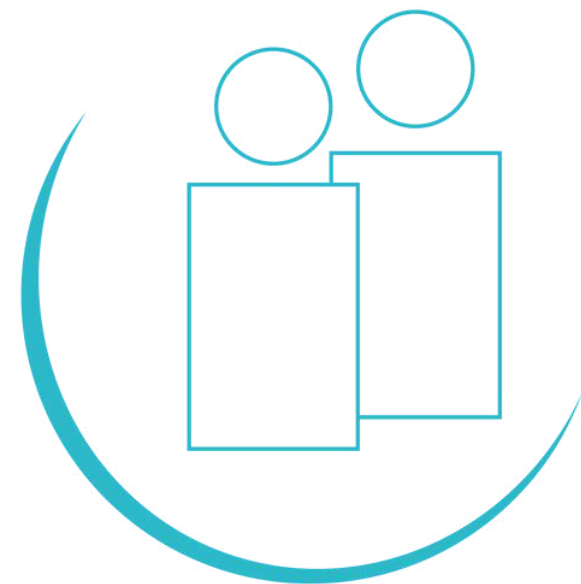
	Nom Fonction	Original training	Expérience	Domains of actions		Nom Fonction	Original training	Expérience	Domains of actions
	Xavier Président	High education : Economy / Logistic / Marketing. Pas de formation Achats.	25 ans à acheter pour son entreprise.	Achats d'investissements. Achats de matières premières stratégiques.		Bernard Responsable production	Ingénieur process.	9 ans en production avec interaction réalisation des Achats de consommabl es et autres.	Consommables de productions. Intérim. Maintenance. Investissements mineurs.
	Sandra Acheteuse	Formation bancaire. Pas de formation Achats.	5 ans en tant qu'acheteuse.	Fresh products. Packagings. Transport cold - 100 K€ Dry Transport - 130 K€ Holland flux - 180 K€		Bernadette Secrétaire d'accueil	Secrétariat.	20 ans à acheter les fournitures de bureaux et ce qui est relatif à la bureautique et aux impressions.	Fournitures de bureaux. Mobilier. Imprimantes.
	Johan Marketing	Marketing. Pas de formation Achats.	3 ans au service marketing.	Etiquettes.					

ÉTAPE 3 : LA RÉCUPÉRATION DES DONNÉES

Quoi ? Qui ? Quelles données ?

Période : 36 mois sinon le plus possible (12 mois minimum)

Données : Date de facture, Fournisseurs, Familles, Articles, Quantité de commande, Unité de quantité, Prix d'achat Unitaire, CA facturé.



1

Contrôle de gestion

2

Direction financières
& comptabilité

3

4

Fournisseurs

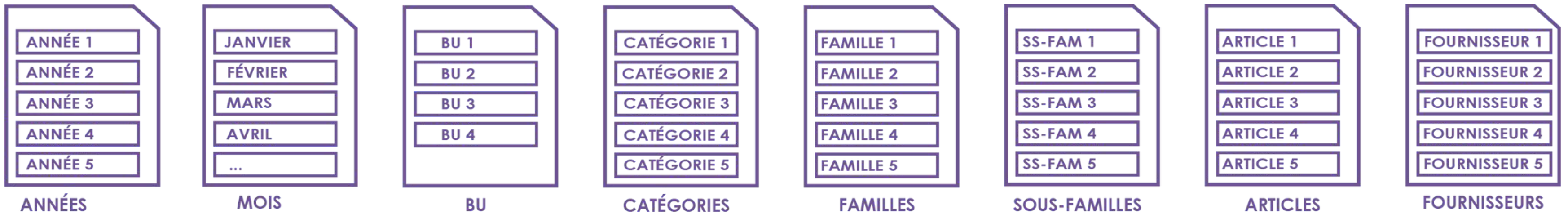
ÉTAPE 4 : HARMONISATION DES DONNÉES

Construisez une base de données unique et harmonisée comme source de votre tableau de bord.

Année	Mois	Type de document	Origine	N° pli	Date de pli	Date livr/	Dépôt	du	n Four	rs Four	Domaine	Famille Pro	Référence article	Réf. fourniss	Date du	N° série/	ndition	Quantité	Quantité str	Poids net ach	Poids brut ach	Prix unitaire	Montant HT	Impact CO2 (e)	Impact Social
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36346	01/05/2019	01/01/1900	T43	BER	France	VIN					43585			0	0	0	0	- €	- €		
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36329	01/05/2019	30/04/2019	T126	ACT	France	EMBALLAGES	BOUTEILLES	PAL_PLASTIQUE_EUR			43585		Unité / Unit	37,5	37,5	215,28	215,28	36,92 €	1 107,52 €	200	5
2019	5	Facture comptabilisée	Facture de ret	FR663	01/05/2019	25/04/2019	T13	ZIG	Italie	EMBALLAGES	BOUTEILLES	PALETTES_VMF			43594		Unité / Unit	431,25	-431,25	-10315,5	-10315,5	11,81 €	4 074,50 €	190	4
2019	5	Facture comptabilisée	Facture de ret	FR663	01/05/2019	25/04/2019	T13	ZIG	Italie	EMBALLAGES	BOUTEILLES	INTERCAL_BLEU			43594		Unité / Unit	750	-750	-932,88	-932,88	2,96 €	1 775,81 €	130	3
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36360	01/05/2019	24/04/2019	T25	SOF	France	EMBALLAGES	BOUTEILLES	PALETTE_EUR			43579		Big Box / Prés	40	40	956,8	956,8	6,01 €	192,17 €	110	2
2019	5	Facture comptabilisée	Facture de ret	FR662	01/05/2019	18/04/2019	T13	ZIG	Italie	EMBALLAGES	BOUTEILLES	PALETTES_VMF			43573		Unité / Unit	416,25	-416,25	-9956,7	-9956,7	11,81 €	3 932,78 €	400	9
2019	5	Facture comptabilisée	Facture de ret	FR662	01/05/2019	18/04/2019	T13	ZIG	Italie	EMBALLAGES	BOUTEILLES	INTERCAL_BLEU			43573		Unité / Unit	2250	-2250	-2798,64	-2798,64	2,96 €	5 327,43 €	600	5
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36347	01/05/2019	30/04/2019	T43	BER	France	VIN	DIFRRS	STOCKAGE_EMBAL_FR			43585		Unité / Unit	1,25	0	0	0	6 218,26 €	6 218,26 €	200	4
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36346	01/05/2019	30/04/2019	T43	BER	France	VIN	DIFRRS	STOCKAGE_EMBAL_FR			43585		Unité / Unit	1,25	0	0	0	1 226,27 €	1 226,27 €	190	3
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36350	01/05/2019	01/05/2019	T179	SAA	Autriche	VIN	DIFRRS	XYZ			43586		Unité / Unit	1,25	0	0	0	7 023,89 €	7 023,89 €	130	2
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36360	01/05/2019	24/04/2019	T25	SOF	France	VIN	DIFRRS	XYZ			43579		Unité / Unit	1,25	0	0	0	1 429,80 €	1 429,80 €	110	9
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36360	01/05/2019	24/04/2019	T25	SOF	France	VIN	DIFRRS	XYZ			43579		Unité / Unit	1,25	0	0	0	2 573,64 €	2 573,64 €	400	5
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36367	01/05/2019	30/04/2019	T134	ALA		VIN	DIFRRS	XX			43585		Unité / Unit	0	0	0	0	570,82 €	570,82 €	600	4
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36372	01/05/2019	19/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	DIFRRS	XX			43586		Unité / Unit	0	0	0	0	4,29 €	4,29 €	200	3
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36373	01/05/2019	24/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	DIFRRS	XX			43579		Unité / Unit	0	0	0	0	1,72 €	1,72 €	190	2
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36374	01/05/2019	29/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	DIFRRS	XX			43584		Unité / Unit	0	0	0	0	0,86 €	0,86 €	130	9
2019	5	Facture comptabilisée	Facture d'avoi	673	01/05/2019	01/05/2019	T13	ZIG	Italie	VIN	DIFRRS	XYZ			43614		Unité / Unit	1,25	0	0	0	145,84 €	145,84 €	110	5
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36328	01/05/2019	08/04/2019	T73	MOU		VIN	TRANSPORCAB	TRANS624100			43563		Unité / Unit	1,25	0	0	0	657,71 €	657,71 €	400	4
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36367	01/05/2019	30/04/2019	T134	ALA		VIN	TRANSPORCAB	TRANS624310			43585		Unité / Unit	1,25	0	0	0	3 016,88 €	3 016,88 €	600	3
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36367	01/05/2019	30/04/2019	T134	ALA		VIN	TRANSPORCAB	TRANS624310			43585		Unité / Unit	1,25	0	0	0	3 016,88 €	3 016,88 €	200	2
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36365	01/05/2019	30/04/2019	T43	BER	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43585		Unité / Unit	1,25	0	0	0	1 627,83 €	1 627,83 €	190	9
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36372	01/05/2019	19/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43586		Unité / Unit	1,25	0	0	0	285,96 €	285,96 €	130	5
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36372	01/05/2019	19/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43586		Unité / Unit	1,25	0	0	0	643,41 €	643,41 €	110	4
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36372	01/05/2019	19/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43586		Unité / Unit	1,25	0	0	0	643,41 €	643,41 €	400	3
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36372	01/05/2019	19/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43586		Unité / Unit	1,25	0	0	0	285,96 €	285,96 €	600	2
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36372	01/05/2019	19/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43586		Unité / Unit	1,25	0	0	0	571,92 €	571,92 €	200	9
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36373	01/05/2019	24/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43579		Unité / Unit	1,25	0	0	0	571,92 €	571,92 €	190	5
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36373	01/05/2019	24/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43579		Unité / Unit	1,25	0	0	0	643,41 €	643,41 €	130	4
2019	5	Facture comptabilisée	Normale	F36374	01/05/2019	29/04/2019	T171	ZIE	France	VIN	TRANSPORCAB	TRANS624300			43584		Unité / Unit	1,25	0	0	0	643,41 €	643,41 €	110	3

ÉTAPE 5 : CRÉATION DE VOTRE PORTEFEUILLE ACHATS

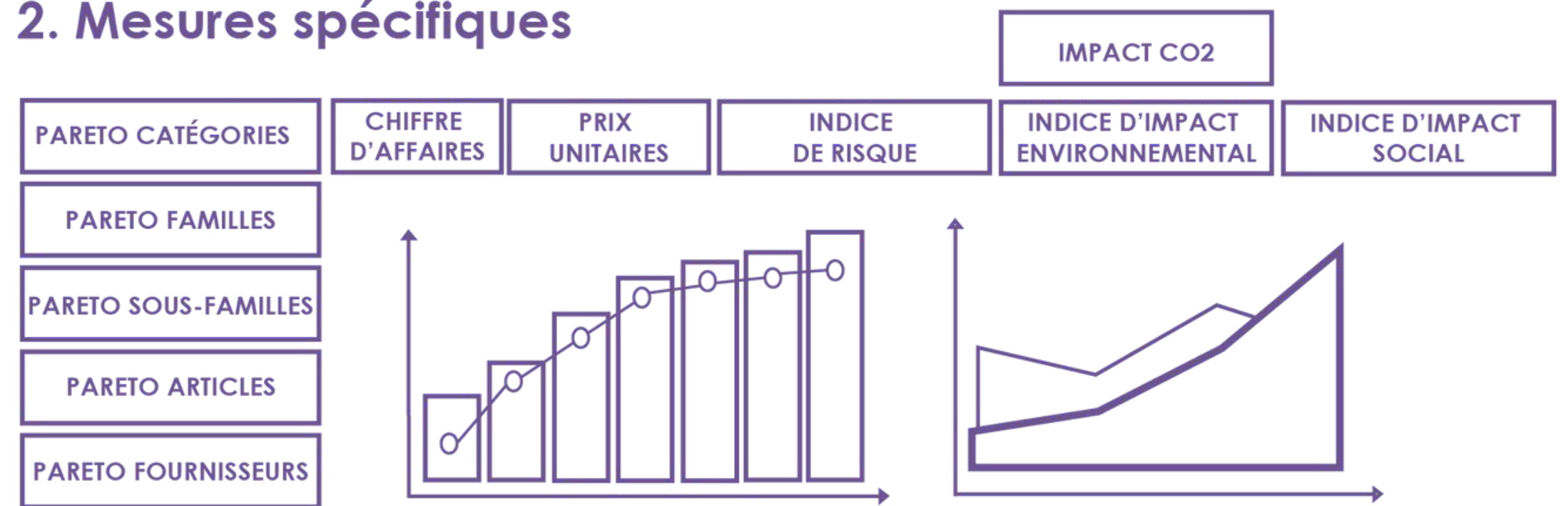
Structurez vos tableaux de bords en y intégrant les critères de triple performance.



1. Mesures clés



2. Mesures spécifiques



ÉTAPE 5 : CRÉATION DE VOTRE PORTEFEUILLE ACHATS

Cliquez pour voir une vidéo de tableau de bord en mouvement

The screenshot displays the SWOTT CSR Dashboard interface. At the top left, there is a logo with a circular icon containing a green cross, a purple arrow, and a red arrow, with the text "SWOTT" below it. The main title of the dashboard is "Tableau de bord Achat Responsable (CSR Dashboard)". A "Share" button is visible in the top right corner. The dashboard is divided into several sections:

- ÉVOLUTION CO2:** A bar chart showing CO2 evolution from 2017 to 2021. The values are: 2017 (14 500 t), 2018 (15 500 t), 2019 (20 000 t), 2020 (17 000 t), 2021 (18 000 t).
- ÉVOLUTION ARTICLES* PAR CA:** A table showing the evolution of articles by category (PAR CA) for the years 2019, 2020, and 2021. The table includes columns for "ARTICLE", "2019", "2020", and "Evolution (2020-2021)".
- ÉVOLUTION ARTICLES* PAR PRIX UNITAIRE MOYEN:** A table showing the evolution of articles by average unit price (PAR PRIX UNITAIRE MOYEN) for the years 2019, 2020, and 2021. The table includes columns for "ARTICLE", "2019", "2020", and "Evolution (2020-2021)".
- ÉVOLUTION NB / ANNUEL:** A table showing the evolution of the number of articles (NB) annually for the years 2019, 2020, and 2021. The table includes columns for "ARTICLE", "2019", "2020", and "Evolution (2020-2021)".

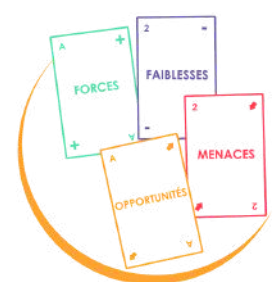
A large red YouTube play button is overlaid on the dashboard. At the bottom left, there is a "Watch on YouTube" button. The bottom right corner features the SWOTT logo.

POUR APPRENDRE À STRUCTURER UN TABLEAU DE BORD

Pour entrer plus rapidement dans la pratique, vous pouvez suivre notre formation Data Manager et tableau de bord

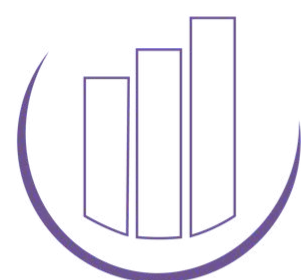


EXPLOITATION DE VOTRE PORTEFEUILLE ACHATS



CONSTRUCTION DE VOTRE STRATÉGIE ACHATS RSE

Vous avez maintenant toutes les cartes en main pour démarrer une Analyse stratégique.



DÉFINIR VOS PRIORITÉS D'ACTIONS ACHATS

Identifier les plus gros postes de dépenses de l'entreprise, risques, impact CO2 et Social.



MAÎTRISER L'INFORMATION ACHATS

Tout savoir, tout de Suite. Analyser en Temps réel.



MESUREZ LA PROGRESSION

Mesurez les résultats économiques, sociaux et environnementaux de vos projets.



BESOIN DE NOUVELLES COMPÉTENCES POUR ATTEINDRE VOS OBJECTIFS ?

Et si vous les développiez avec



[Nous contacter](#)

[+ 33 5 82 88 03 05](tel:+33582880305)