



Energy Business

ΤΕΥΧΟΣ 83 • ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2025 • ΤΙΜΗ: 3 € www.businessenergy.gr

GSI: Ο Μητσotάκης βάζει το καλήώδιο στην πρίζα. Ο Χριστοδουλήδης;



ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΟΣΤΟΣ ΤΙ ΔΕΝ ΚΑΝΕΙ Η ΕΛΛΑΔΑ ΚΑΙ ΤΙ ΚΑΝΕΙ Η ΕΥΡΩΠΗ

*Πού οφείλεται η αναβλητικότητα της κυβέρνησης
και τα καυστικά σχόλια Θεοδωρόπουλου (ΣΕΒ)*



Energy Business

Μηνιαίο περιοδικό για την ενέργεια,
την οικονομία, τις επιχειρήσεις.
Κυκλοφορεί κάθε 1η του μήνα.

Η ψηφιακή έκδοση είναι
διαθέσιμη στο site
businessenergy.gr

Εκδότης:

ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΜΟΤΟΡΙ ΕΠΕ

Συντακτική ομάδα:

Γιάννης Κανουπάκης

Μανταλένα Πίου

Παναγιώτης Ράδης

Γιάννης Σταυρόπουλος

Κύνθια Τζώρτζη

Χάρης Φλουδόπουλος

Νίκος Φορτούνας

Τάσος Φραγκούλης

Σταύρος Χαρίτος

Γιώργος Ψαρράς

**Σύμβουλος Επικοινωνίας
-Διαφήμισης:**

Λήδα Θωμάκου

Σχεδίαση:

Αλίκη Χατζημιχαήλ

Ιδιοκτήτης:

Εκδόσεις Motori ΕΠΕ

Λ. Αλεξάνδρας 209 TK 11523 Αθήνα,

Τηλ: 2106400281

info@businessenergy.gr

ΕΚΤΥΠΩΣΗ: ΚΑΜΠΥΛΗ ΑΕ

8

GREAT SEA INTERCONNECTOR

Μισό βήμα εμπρός, δύο βήματα πίσω

Μετά την πρωτοφανή σύγκρουση Αθήνας-Λευκωσίας για την ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης-Κύπρου, του Great Sea Interconnector (GSI), που κυριάρχησε στα πρωτοσέλιδα των προηγούμενων εβδομάδων, οι υψηλοί τόνοι έδειξαν να καταλαγιάζουν, η αβεβαιότητα όμως για το έργο παραμένει, σε αντίθεση με τις δηλώσεις της πολιτικής ηγεσίας των δύο χωρών που προσπαθούν να το διατηρήσουν ζωντανό.

10

ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Γιατί η κυβέρνηση έχει βάλει στο συρτάρι τα μέτρα

Λύσεις για το υψηλό ενεργειακό κόστος της βιομηχανίας αναζητούν όλες σχεδόν οι χώρες-μέλη της Σ, καθώς το σχετικό κόστος στην Ευρώπη είναι υπερπολλαπλάσιο των μεγάλων ανταγωνιστών της, των ΗΠΑ, της Κίνας, της Ινδίας, της Ιαπωνίας και άλλων, με αποτέλεσμα τα ευρωπαϊκά προϊόντα να χάνουν έδαφος στις διεθνείς αγορές.

18

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Πού οφείλεται το πάρν στην πληροφορική

Το επενδυτικό ενδιαφέρον στρέφεται εκ νέου στον κλάδο της πληροφορικής, καθώς οι μετοχές του χώρου συνεχίζουν την ανοδική τους πορεία στο ταμπλό, αποτυπώνοντας ένα μείγμα από θεμελιώδη μεγέθη, στρατηγικές εξαγορές και υγιή οικονομικά στοιχεία.

22

ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Τα deals στη Σ. Αραβία και τα εύσημα του ΔΝΤ

Δυναμική είναι η παρουσία των μεσιτών στεγαστικών δανείων στην αγορά, με τους αδειοδοτημένους διαμεσολαβητές να πετυχαίνουν φέτος παραγωγή πάνω από 1 δισ. ευρώ, ωστόσο οι εκταμιεύσεις θα διαμορφωθούν στην περιοχή των 250 εκατ. ευρώ.



Η πράσινη μετακίνηση σήμερα είναι ...blue



Η ηλεκτροκίνηση αλλάζει τον τρόπο που κινούμαστε και η **ΔΕΗ blue**, ένα από τα πιο εκτεταμένα δίκτυα φόρτισης στη νοτιοανατολική Ευρώπη, κάνει την ηλεκτροκίνηση ακόμα πιο προσβάσιμη σε όλους, **με πάνω από 3.000 σημεία φόρτισης που αυξάνονται δυναμικά.**

Σήμερα **περισσότερα από 500 σημεία ταχυφόρτισης** βρίσκονται ήδη σε κομβικά σημεία, για να κάνουν τη φόρτιση των ηλεκτρικών αυτοκινήτων **ακόμα πιο γρήγορη.**

Κατεβάστε την ανανεωμένη εφαρμογή **PPC blue**



blue

Το μέλλον
φορτίζει
deibblue.com



Ο Νίκος Χριστοδουλάκης και ο φόρος στα μερίσματα



Σαν... βόμβα ακούστηκε στ' αυτιά της επενδυτικής κοινότητας και μάλιστα από τα χείλη που επί των ημερών του, αν δεν κάνω λάθος, είχε εισέλθει για πρώτη φορά το Ελληνικό Χρηματιστήριο στην κατηγορία των ώριμων αγορών κάπου στο μακρινό 2001, η άποψη του πρώην υπουργού Οικονομικών των κυβερνήσεων του ΠΑΣΟΚ κ. Νίκου Χριστοδουλάκη. Στην προσπάθεια νεκρανάστασης του ΠΑΣΟΚ, που πλέον τα τελευταία γκάλοπ δείχνουν ότι κονταροχτυπιέται με το διαφαινόμενο κόμμα Τσίπρα, του ανθρώπου που καταδίκασε σε ουρές έξω από τα ΑΤΜs συνταξιούχους για 40 ευρώ τη μέρα, είπε ο κ. Χριστοδουλάκης ότι στο οικονομικό πρόγραμμα που συντάσσει μαζί με ομάδα στελεχών του... κινήματος, θα προβλέπεται επιστροφή της φορολογίας στα μερίσματα. Και πως η χαμηλή φορολόγησή τους σήμερα δημιουργεί αθέμιτο πλούτο! Για να μην σχολιάσουμε από πότε ο πλούτος είναι ποινικό αδίκημα, η συμμετοχή των ιδιωτών επενδυτών στο Χρηματιστήριο, όχι στη φούσκα που δημιούργησαν οι κυβερνήσεις στις οποίες υπηρέτησε, είναι επιβεβλημένη. Και είναι επιβεβλημένη, διότι

ως οικονομολόγος και ως πολιτικός γνωρίζει άριστα ότι τα επιτόκια μειώνονται από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα. Κι αυτές οι μειώσεις περνάνε στις Ολλανδικές, τις Γερμανικές και τις Ελληνικές τράπεζες. Και οι αποδόσεις στις καταθέσεις αποτελούν είδος προς εξαφάνιση, αφού ένας λογαριασμός ταμειευτηρίου απλός, έχει μηδέν επιτόκιο. Άρα, λοιπόν ο κ. Χριστοδουλάκης, θα έπρεπε να σκεφτεί κάτι άλλο, πιο πρωτότυπο, από την επαναφορά της φορολογίας στα μερίσματα. Διότι είπε και το άλλο. Θα αυξήσει τον φόρο στα μερίσματα, αλλά θα μειώσει τον αντίστοιχο στην εταιρική κερδοφορία για να ενισχυθούν οι επενδύσεις του ιδιωτικού τομέα. Αν μιλούσαν οι του ΠΑΣΟΚ, εκτός από τις συναθροίσεις τους στο αγαπημένο στέκι «Μπαλτάσαρ» και με κανέναν άνθρωπο της πιάτσας, θα ήξεραν ότι αυτά που απασχολούν τους εργοδότες σήμερα είναι δύο σοβαρά θέματα που η κυβέρνηση θα πρέπει να σπεύσει άμεσα να αντιμετωπίσει: Οι εισφορές προς τους εργαζομένους (αν και έχουν γίνει βήματα γι' αυτό και η ανεργία βρίσκεται στο 8,5%). Και το ενεργειακό κόστος. Κάτι που απασχολεί από την ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ

μέχρι την Ψαροταβέρνα στο Τρίκερι που λειτουργεί ψυγεία για να συντηρεί τα ψάρια και έρχεται ο λογαριασμός της ΔΕΗ στους μήνες της φουλ σεζόν 5 χιλιάδες ευρώ. Ξεφυλλίζοντας τον προϋπολογισμό του κράτους για το 2025 τα έσοδα από την φορολογία στο μερίσμα είναι της τάξης μεταξύ 60 – 80 εκατ. ευρώ.

Που ακριβώς θέλει να φτάσει το ποσό αυτό ο κ. Χριστοδουλάκης, είναι απορίας άξιον. Ταυτόχρονα, αγνοεί ότι οι εισροές των ξένων επενδυτών στο Χρηματιστήριο ξεπερνούν τα 350 εκατ. ευρώ το 2025 (στοιχεία Σεπτεμβρίου) και το 2024 τα 500 – 600 εκατ. ευρώ. Και το αφορολόγητο μερίσμα ήταν ένα ισχυρό τυράκι για να γράψουμε ξένες επενδύσεις στα Ελληνικά assets, τα οποία υπέφεραν τόσο πολύ την προηγούμενη δεκαετία με τα αστρονομικά CDS, τα επίπεδα Σρι Λάνκα δανεισμού της Ελληνικής οικονομίας, που υπέφεραν τέσσερις ανακεφαλαιοποιήσεις στις τράπεζες, την άνθιση λαμόγιων τύπου Fotli Fotlie, την απώλεια της επενδυτικής βαθμίδας της χώρας. Τώρα που η αγορά βλέπει λίγο φως και επανέρχεται η κανονικότητα στην οικονομία, κρείττον το σιγάν κ. Χριστοδουλάκη.

ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η ενέργεια είναι στην καρδιά των πάντων, γι' αυτό και η ΔΕΠΑ είναι σήμερα παντού. Από το Φυσικό Αέριο μέχρι όλη την αλυσίδα της ενέργειας και από τα μεγάλα έργα και τις στρατηγικές υποδομές, μέχρι την επιχείρηση και το σπίτι. Με εξωστρέφεια και διεθνείς συνεργασίες, εγγυάται την ενεργειακή ασφάλεια της χώρας. Συμμετέχοντας σε νέες, σύγχρονες μονάδες παραγωγής ενέργειας, διασφαλίζει τη σταθερότητα του συστήματος και ενισχύει τον ανταγωνισμό. Με επενδύσεις στην καθαρή ενέργεια, τα ανανεώσιμα καύσιμα και τις νέες τεχνολογίες, δημιουργεί ένα βιώσιμο μέλλον για όλους. Και επειδή στην καρδιά της βιώσιμης στρατηγικής είναι ο άνθρωπος, η ΔΕΠΑ είναι πάντα δίπλα στον καταναλωτή, στους εργαζόμενούς της και στις τοπικές κοινωνίες.

RNG

H₂

Η/Υ

🏠

🏭

☀️

🚢

🌱

ΟΜΙΛΟΣ

ΔΕΠΑ
ΔΕΠΑ Εμπορίας Μ.Α.Ε.

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ
ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

FISIKON
ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ ΕΜΠΟΡΕΥΣΗ

ΣΤΗΝ ΚΑΡΔΙΑ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Μόνο πχηρή παρέμβαση της Κομισιόν μπορεί να αναστήσει το GSI

Της **ΜΑΝΤΑΛΕΝΑΣ ΠΙΟΥ**

Η αναγωγή της ηλεκτρικής διασύνδεσης Ελλάδας-Κύπρου σε γεωπολιτικό έργο ύψιστης σημασίας, τουλάχιστον για την Αθήνα, έχει ανεβάσει τόσο ψηλά τον πήχη, που αν τελικά το έργο αναβληθεί, παγώσει ή ματαιωθεί, τότε το πλήγμα για την κυβέρνηση αλλά και για τα εθνικά συμφέροντα θα είναι πολύ σοβαρό. Η Κύπρος με την τακτική που ακολουθεί δείχνει είτε δεν θέλει τη διασύνδεση είτε ότι δεν μπορεί να την “σπκώσει”, λόγω τουρκικών αντιδράσεων, υψηλού κόστους και τοπικών συμφερόντων- ίσως όλα αυτά μαζί- χωρίς όμως επίσημα να το ομολογεί, αφήνοντας να κυλά ο χρόνος με το καλώδιο να παραπαίει στις αντικρουόμενες δηλώσεις των εκφραστών της πολιτικής της Λευκωσίας.

Σαφώς όμως η κατάσταση αυτή δεν μπορεί να αποτελέσει βιώσιμη πολιτική. Το σήριαλ με το καλώδιο πρέπει κάποια στιγμή να πάρει τέλος.

Μετά το επεισόδιο στις σχέσεις Αθήνας-Λευκωσίας που προκάλεσαν οι δηλώσεις του πρόεδρου της Κυπριακής Δημοκρατίας Νίκου Χριστοδουλίδη, στο όλο θέμα δείχνει να εμπλέκεται πιο ενεργά η ΕΕ. Τη θέση των πολυάριθμων τεχνικών teleconferences, που ως ένα βαθμό συνεχίζονται, λαμβάνουν τώρα οι αναβαθμισμένες σε πολιτικό επίπεδο τηλεδιασκέψεις με τον Επίτροπο Ενέργειας Ντον Γιόργκενσεν και τους αρμόδιους υπουργούς Ενέργειας Ελλάδας και Κύπρου, Σταύρο Παπασταύρο και Γιώργο Παπαναστασίου. Η πρώτη εντύπωση είναι ότι στις βασικές θέσεις των δύο χωρών τίποτα δεν αλλάζει. Μπορεί ο κ. Γιόργκενσεν να ανέλαβε προσωπικά το χαρτοφυλάκιο του GSI, κάτω από την παρότρυνση της ίδιας της προέδρου της Κομισιόν Ούρσουλα Φον Ντερ Λάιεν, όπως λένε οι πληροφορίες, ωστόσο αν δεν υπάρξει ισχυρή πολιτική παρέμβαση από τις Βρυξέλλες όσον αφορά κυρίως το ζήτημα των αντιδράσεων της “Άγκυρας, η Κύπρος πολύ δύσκολα θα αλλάξει στάση.

Ταυτόχρονα όμως η συνεχείς ρευστότητα στο γεωπολιτικό σκηνικό της περιοχής θέτει νέα δεδομένα. Η επιδίωξη της Τουρκίας να συμμετάσχει στο πρόγραμμα “ Δράση για την Ασφάλεια της Ευρώπης (SAFE), οι κόκκινες γραμμές που θέτει η Αθήνα και έχουν ενοχλήσει την “Άγκυρα, η επιμονή της Κομισιόν με τον GSI, όπως έχει εκφραστεί από την Ούρσουλα Φον ντερ Λάιεν, η οποία τον ενέταξε στα 8 σποδαιότερα έργα ηλεκτρικών διασυνδέσεων της ΕΕ, αλλά και πιθανή ενεργότερη εμπλοκή του Ισραήλ, που είναι και ο τελικός προορισμός του GSI, ειδικά αν ευδοκιμήσει η συμφωνία για τη Γάζα, μπορούν να αλλάξουν το τοπίο.

Ας μην ξεχνάμε και το ενδιαφέρον της Γαλλίας, που ίσως



να εξηγεί εν μέρει και την ενεργότερη παρέμβαση της ΕΕ, λόγω της γαλλικής εταιρίας Nexans, που κατασκευάζει το καλώδιο στο πλαίσιο μίας παραγγελίας ύψους 1,4 δισ. Ευρώ, η οποία μπορεί να τιναχθεί στον αέρα σε περίπτωση ματαίωσης του έργου.

Στο γεωπολιτικό παζλ θα πρέπει να προστεθεί ο παράγων ΗΠΑ, καθώς ο πρόεδρος Τραμπ φαίνεται διατεθειμένος την περίοδο αυτή να θέλει να επιλύσει τις διεθνείς συγκρούσεις και κρίσεις, είτε τις “καυτές”, όπως τα μέτωπα Ρωσίας-Ουκρανίας και Ισραήλ-Γάζας, είτε τις χρόνιες και υποβόσκουσες.

Με την παρουσία των δύο μεγάλων αμερικανικών πετρελαϊκών εταιριών της Chevron και της ExxonMobil σε όλη την ανατολική Μεσόγειο από τα offshore κοιτάσματα αερίου του Ισραήλ και της Κύπρου ως τη Λιβύη, συμπεριλαμβανομένης και της Ελλάδας είναι σχεδόν πρόδηλο ότι η Ουάσιγκτον θα επιδιώξει την μία ή την άλλη λύση για να προωθήσει τα αμερικανικά συμφέροντα. Και σε αυτό το πεδίο, άνετα μπορεί να εμπλακούν διάφορα ανοικτά ζητήματα, της εξωτερικής μας πολιτικής από το παράνομο τουρκολιβυκό μνημόνιο ως το καλώδιο.

Σε τούτη τη φάση πάντως, όλα παραμένουν στάσιμα. Η Κύπρος ζητά η Ελλάδα να εκδώσει NAVTEX για να βγει το ερευνητικό σκάφος στα διεθνή ύδατα ανοικτά της Κάσου, έξω από εκεί που το σταμάτησε τον Ιούλιο του 2024 η παρουσία 5 τουρκικών πολεμικών πλοίων, προκειμένου γνα δώσει στον ΑΔΜΗΕ τα 25 εκατ. ευρώ που της αντιστοιχούν για το 2025 και η Ελλάδα αρνείται να προχωρήσει σε περαιτέρω πληρωμές για τη ναύλωση του σκάφους και τις έρευνες όδευσης του καλωδίου, τη στιγμή μάλιστα που ο ΑΔΜΗΕ δηλώνει ότι έχει δαπανήσει 251 εκατ. Ευρώ για το έργο, αν προηγουμένως η Κύπρος δεν καταβάλλει τα δέοντα, όπως προβλέπει η διακρατική συμφωνία των δύο χωρών. Χάος.



Κάθε
Λεπτό
Μετράει



ΓΑΖΑ

Κάθε **λεπτό**

παιδιά τραυματίζονται και χάνουν
τη ζωή τους από βομβαρδισμούς

© MSF

Σε ένα χρόνο περιθάλαψαμε 2.473.700 ασθενείς στα επείγοντα,
στα προγράμματά μας παγκοσμίως.

Κάθε λεπτό είναι κρίσιμο.
Κάνε αυτό το λεπτό να μετρήσει.

Κάνε μία δωρεά σήμερα.
msf.gr/minutesmatter



MEDECINS SANS FRONTIERES
ΓΙΑΤΡΟΙ ΧΩΡΙΣ ΣΥΝΟΡΑ

GREAT SEA INTERCONNECTOR

Μισό βήμα εμπρός, δύο βήματα πίσω

Μετά τη πρωτοφανή σύγκρουση Αθήνας- Λευκωσίας για την ηλεκτρική διασύνδεση Κρήτης- Κύπρου, του Great Sea Interconnector (GSI), που κυριάρχησε στα πρωτοσέλιδα των προηγούμενων εβδομάδων, οι υψηλοί τόνοι έδειξαν να καταλαγιάζουν, η αβεβαιότητα όμως για το έργο παραμένει, σε αντίθεση με τις δηλώσεις της πολιτικής ηγεσίας των δύο χωρών που προσπαθούν να το διατηρήσουν ζωντανό.

Από τη μία πλευρά, η κυπριακή Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (ΡΑΕΚ) έδωσε το πράσινο φως και δημοσιεύτηκε στο κυπριακό ΦΕΚ η μεταβίβαση στον ΑΔΜΗΕ της κυριότητας και διαχείρισης του GSI, που εκκρεμούσε δύο χρόνια, από τότε που ο ελληνικός διαχειριστής είχε εξαγοράσει το πρότζεκτ από τον προηγούμενο ιδιοκτήτη, τη Euroasia Interconnector. Από την άλλη, ο υπουργός Οικονομικών της Κύπρου Μάκης Κεραυνός πάλι “έριξε λάδι στη φωτιά”. Μίλησε για ψευδείς ειδήσεις από τον υπουργό Ενέργειας - Περιβάλλοντος Σταύρο Παπασταύρου, σχετικά με το αν έχει παραλάβει τις μελέτες βιωσιμότητας για την ηλεκτρική διασύνδεση Κύπρου - Ελλάδας και για τις δυσκολίες του κυπριακού προϋπολογισμού. Αυτές ήταν οι τελευταίες εξελίξεις από το μέτωπο του καλωδίου, όταν γράφονταν αυτές οι γραμμές

και αναμενόταν μία ακόμα τηλεδιάσκεψη με την Κομισιόν για το έργο, αυτή τη φορά με τον Ευρωπαϊό Επίτροπο Ενέργειας και Στέγασης Νταν Γιόργκενσεν.

Μισό βήμα εμπρός και δύο πίσω, θα έλεγε κανείς και τα ερωτήματα πολλά: Πρόκειται για μία άκομψη πολιτική διαχείριση των τίτλων τέλους του έργου, που ξεκίνησε σαν ένα μεγαλεπήβολο γεωστρατηγικής σημασίας πρότζεκτ για να καταλήξει σε ναυάγιο; Πρόκειται όντως για οικονομική διαφορά ή για τον φόβο των τουρκικών αντιδράσεων; Και τι μήνυμα θα έδινε στην Άγκυρα ενδεχόμενη ακύρωση του σε γεωπολιτικό επίπεδο; Δύσκολο όλα αυτά να αναντηθούν. Προς το παρόν πάντως συνεχίζεται μία διαχείριση κρίσης, που αν μη τι άλλο επί της ουσίας προσιωνίζεται “πάγωμα” του έργου τουλάχιστον για το ορατό μέλλον, εκτός και αν υπάρξουν άλλου τύπου εξελίξεις με τη συμμετοχή τρίτων ή την ενεργότερη συμμετοχή του Ισραήλ.

Επί των οικονομικών ζητημάτων του έργου, η κατάσταση παραμένει η ίδια. Ο ΑΔΜΗΕ διεκδικεί την καταβολή

της πρώτης δόσης των 25 εκατομμυρίων ευρώ από την Κύπρο και την αναγνώριση των δαπανών ύψους άνω των 250 εκατ. Ευρώ, που έχει πραγματοποιήσει έως σήμερα για την υλοποίηση του GSI. Οι Έλληνες καταναλωτές έχουν αρχίσει από τον Σεπτέμβριο να πληρώνουν στο λογαριασμό ρεύματος την επιβάρυνση που αντιστοιχεί για το ελληνικό τμήμα του καλωδίου, περίπου 7,3 εκατ. Ευρώ για το 2025, μέσω της σχετικής αύξησης των τελών χρήσης του δικτύου μεταφοράς. Ας σημειωθεί εδώ ότι το κόστος του καλωδίου έχει μοιραστεί 37% στην Ελλάδα και 63% στην Κύπρο και ότι οι συμφωνίες που είχαν υπογραφεί προβλέπουν ότι για τα χρόνια κατασκευής, την πενταετία 2025-2029 (αρχικό χρονοδιάγραμμα) η Κύπρος θα πλήρωνε 25 εκατ. ευρώ ετησίως, μέσω των εσόδων της από την πώληση των δικαιωμάτων εκπομπής ρύπων. Για την Ελλάδα το ετήσιο

κόστος της πρώτης φάσης καθορίζεται με αποφάσεις της ΡΑΑΕΥ. Όσο για το συνολικό κόστος του έργου, αυτό με στοιχεία του 2024, υπολογιζόταν σε 1,9 δισ. ευρώ.

ΡΑΕΚ

Η Κύπρος και πιο συγκεκριμένα ο υπουργός Οικονομικών, παρότι στα τέλη Ιουλίου υπήρχε σχετική απόφαση της ΡΑΕΚ, αρνείται την εκταμίευση των πρώτων 25 εκατ. Ευρώ που αντιστοιχούν για το 2025 και ζητεί από την Αθήνα να τηρήσει τις

δεσμεύσεις της και να δώσει την εντολή επανέναρξης των ερευνών όδευσης του καλωδίου. Πρόκειται για τις έρευνες που σταμάτησαν τον Ιούλιο του 2024 στα διεθνή ύδατα μεταξύ Κάσου και Καρπάθου, όταν εμφανίστηκαν πέντε τουρκικά πολεμικά πλοία. Όταν δηλαδή εμφανίστηκε ο “ελέφαντας στο δωμάτιο” και έκτοτε, παρά της κατά καιρούς δηλώσεις του υπουργού Εξωτερικών Γιώργου Γεραπετρίτη, που συνοδεύτηκαν και με αντίστοιχες διαρροές από το Μέγαρο Μαξίμου, περί εξόδου του ερευνητικού σκάφους...τον Μάιο του 2025, μετά κάπου γύρο στον Σεπτέμβριο.... το σκάφος παραμένει δεμένο. Η πρωτοφανής σκληρή γλώσσα, εκτός του όποιου “political correct” που χρησιμοποίησε ο πρόεδρος της Κυπριακής Δημοκρατίας Νίκος Χριστοδουλίδης κατά του προέδρου και διευθύνοντος συμβούλου του ΑΔΜΗΕ -τον οποίο μάλιστα ούτε καν κατονόμασε- όταν μίλησε για εκβιασμό της Κυπριακής Δημοκρατίας από τον ελληνικό Διαχειριστή και η οργή που προκάλεσαν στο Μέγαρο Μαξίμου μπορεί φαινομενικά να έχουν κατευ-

- Όλο το παρασκήνιο για να μπει η ηλεκτρική διασύνδεση Ελλάδος - Κύπρου στην πρίζα και πάλι

- Οικονομικές διαφορές ή ο φόβος της τουρκικής αντίδρασης;



ναστεί, υποβαθμιζόμενες σε ένα επίπεδο αντιπαράθεσης μεταξύ του υπουργού Περιβάλλοντος- Ενέργειας Σταύρου Παπασταύρου και του Κύπριου υπουργού Οικονομικών, όμως είναι σαφές ότι το όλο ζήτημα παραμένει ανοικτό.

Μπιστοτάκης

Ο κ. Χριστοδουλίδης δηλώνει ότι τάσσεται υπέρ του έργου και στα όσα έχει συμφωνήσει με τον πρωθυπουργό Κυριάκο Μητσοτάκη, την ίδια όμως στιγμή ο κ. Κεραυνός αμφισβητεί την οικονομική βιωσιμότητα του καλωδίου. Ωστόσο, όπως εκτιμούν πολλοί αναλυτές, το ζήτημα είναι περισσότερο γεωπολιτικό παρά οικονομικό. Θεωρούν ότι η Κύπρος ανησυχεί επειδή πιστεύει ότι η Τουρκία θα παρεμποδίσει τις έρευνες και τα οικονομικά του καλωδίου χρησιμοποιούνται ως πρόσχημα. Ας μην ξεχνάμε ότι η διακρατική συμφωνία για τον GSI, που είχαν υπογράψει η Ελλάδα και η Κύπρος τον Σεπτέμβριο του 2024, προβλέπει ότι αν δεν υλοποιηθεί η διασύνδεση για λόγους μη ευθύνης του ΑΔΜΗΕ, τότε οι δύο πλευρές θα μοιραστούν 50-50 τις δαπάνες που θα έχει κάνει ως τότε ο Διαχειριστής....και προφανώς η Λευκωσία δεν θέλει να τις επωμιστεί. Έτσι όσο η Κύπρος βλέπει ότι η Αθήνα δεν εκδίδει NAVTEX για να προχωρήσουν οι έρευνες οδούσης του καλωδίου στο Αιγαίο, τόσο δεν συναινεί στην καταβολή των χρημάτων που ζητεί ο ΑΔΜΗΕ. Από την πλευρά της, η Αθήνα διαμνύει ότι δεν θα προχωρήσει στη ναύλωση ερευνητικού πλοίου και στην έκδοση των NAVTEX αν δεν πιστωθούν τα χρήματα στον ΑΔΜΗΕ και πάψει η διγλωσσία από τη Λευκωσία. Ταυτόχρονα, το έργο φαίνεται ότι δεν είναι δημοφιλές ούτε στην επιχειρηματική κοινότητα της Κύπρου, με διάφορα τοπικά συμφέροντα να αντιδρούν ανοικτά, όπως οι τοπικοί ηλεκτροπαραγωγοί, που θεωρούν ότι θα εκτο-

πιστούν από το ρεύμα το οποίο θα μεταφέρει το καλώδιο από την Ελλάδα στην Κύπρο. Σύμφωνα με πληροφορίες αντιδράσεις υπάρχουν και από τις εταιρίες που εφοδιάζουν με πετρέλαιο τους ηλεκτροπαραγωγικούς σταθμούς του νησιού.

Κουβάρι

Στο κουβάρι που έχει μετατραπεί η υπόθεση του καλωδίου εμπλέκεται και η ΕΕ, η οποία έχει εγκρίνει τη μεγαλύτερη επιχορήγηση που έχει δώσει ποτέ, 657 εκατ. Ευρώ, για ηλεκτρική διασύνδεση. Πρόσφατα η πρόεδρος της Επιτροπής Ούρσουλα φον ντερ Λάινε το χαρακτήρισε ως ένα από τα 8 σπουδαιότερα ευρωπαϊκά έργα της κατηγορίας του. Σε χαμηλότερο επίπεδο στελέχη της Κομισιόν έχουν συγκαλέσει και συμμετάσχει σε πάμπολλες τηλεδιασκέψεις αλλά και σε κατ' ιδίαν συναντήσεις για να προχωρήσει το έργο, χωρίς επιτυχία μέχρι στιγμής. Για την Κύπρο είναι σαφές ότι αν η Ευρώπη θέλει να προχωρήσει το καλώδιο, τότε θα πρέπει να το στηρίξει πολύ πιο ενεργά σε γεωπολιτικό επίπεδο. Στο πλαίσιο αυτό είναι εμφανές ότι χωρίς γεωπολιτική και ουσιαστική στήριξη από τρίτες δυνάμεις, όπως οι ΗΠΑ, η ΕΕ ακόμα και το Ισραήλ- άλλωστε η προοπτική του GSI είναι να καταλήξει στο Ισραήλ μέσω της Κύπρου- το καλώδιο μάλλον θα οδεύσει στις ελληνικές καλένδες. Και θα πρόκειται για μία βαθιά γεωπολιτική ήττα τόσο για την Ελλάδα όσο και για την Κύπρο, καθώς θα δικαιώνει τις θέσεις της Άγκυρας πως από εκείνη περνούν οι άδειες που θα ορίζουν τα τεκταινόμενα στην Ανατολική Μεσόγειο. Η ειρωνεία δε της υπόθεσης είναι ότι τα υποθαλάσσια καλώδια ηλεκτρισμού, όπως και τα τηλεπικοινωνιακά δεν χρειάζονται άδειες από παρακείμενες χώρες για να υλοποιηθούν, εκτός βέβαια αυτών που αφορά άμεσα η διασύνδεση.



ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟ ΚΟΣΤΟΣ

Γιατί η κυβέρνηση έχει βάλει στο συρτάρι τα μέτρα

Της **ΜΑΝΤΑΛΕΝΑΣ ΠΙΟΥ**

Λύσεις για το υψηλό ενεργειακό κόστος της βιομηχανίας αναζητούν όλες σχεδόν οι χώρες-μέλη της Σ, καθώς το σχετικό κόστος στην Ευρώπη είναι υπερπολλαπλάσιο των μεγάλων ανταγωνιστών της, των ΗΠΑ, της Κίνας, της Ινδίας, της Ιαπωνίας και άλλων, με αποτέλεσμα τα ευρωπαϊκά προϊόντα να χάνουν έδαφος στις διεθνείς αγορές. Οι υποσχέσεις για τις φθηνότερες τιμές που μπορεί στο μέλλον να φέρει η πράσινη μετάβαση δεν έχουν εκπληρωθεί ακόμα. Ειδικά στη χώρα μας, οι τιμές, όπως αυτές διαμορφώνονται καθημερινά στη χονδρική αγορά ηλεκτρισμού παραμένουν από τις υψηλότερες της ΕΕ, όπως και όλη την αγορά ηλεκτρισμού της ΝΑ Ευρώπης. Παρότι τους τελευταίους μήνες η απόκλιση με

τις άλλες χώρες έχει μειωθεί, οι προβλέψεις όλων των διεθνών οίκων συγκλίνουν ότι στη ΝΑ Ευρώπη, συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας, οι τιμές θα εξακολουθήσουν να είναι υψηλότερες σε σχέση με άλλες χώρες-μέλη, όπως η Ισπανία, η Πορτογαλία κλπ, στο ορατό μέλλον τουλάχιστον.

Το μεγάλο ερώτημα είναι πώς αντιμετωπίζουμε την κατάσταση αυτή, που εκ προοιμίου φέρνει την ελληνική βιομηχανική παραγωγή σε μειονεκτική θέση σε σχέση με τους εταίρους της.

Πρόσφατα ο ΣΕΒ υπέβαλε στην κυβέρνηση μία πρόταση για την εφαρμογή στην Ελλάδα ενός μηχανισμού μείωσης του ενεργειακού κόστους της βιομηχανίας. Πρόκειται για μία παραλλαγή του ιταλικού μοντέλου: Στις βασικές αρχές του προβλέπει ένα "ενεργειακό δάνειο"- όπως το ονομάζει-, σύμφωνα με το οποίο για τρία χρόνια οι βιομηχανίες στην Υψηλή Τάση θα προμηθεύονται πράσινο



ρεύμα μέσω του ΔΑΠΕΕΠ σε σταθερή τιμή 60 ευρώ/MWh για το 100% της καταναλισκόμενης ενέργειας και για το 80% της ενέργειας που καταναλώνουν οι επιλέξιμες μονάδες της Μέσης Τάσης. Η επιστροφή του “δανείου” θα γίνει μέσω νέων ΑΠΕ που θα εγκαταστήσουν σε βάθος 20ετίας οι ωφελούμενες βιομηχανίες.

Ωστόσο το υψηλό κόστος του μέτρου, 285 εκατ. ευρώ/ετησίως για 3 χρόνια προβλημάτισε έντονα την κυβέρνηση, η οποία επιπλέον θέλει να διευρύνει την περίμετρο των δικαιούχων και σε άλλες μικρότερες επιχειρήσεις. Έτσι, παρότι στη γενική συνέλευση που πραγματοποιήσε ο ΣΕΒ στις 7 Οκτωβρίου, αναμενόταν ο πρωθυπουργός Κυριάκος Μητσοτάκης να ανακοινώσει το πακέτο για τη μείωση του ενεργειακού κόστους της βιομηχανίας, το ανέβαλε, είπε ότι θα το ανακοινώσει σύντομα, αλλά εβδομάδες μετά δεν το είχε πράξει, με τη βιομηχανία να «περιμένει με αγωνία τις ανακοινώσεις», όπως χαρακτηριστικά δήλωσε ο πρόεδρος του ΣΕΒ Στέλιος Θεωδορόπουλος στη συνέλευση.

Εν τω μεταξύ, άλλες χώρες ΕΕ εφαρμόζουν εδώ και κάποια χρόνια εθνικούς μηχανισμούς για τη στήριξη της βιομηχανίας τους

Ενδεικτικά:

Γερμανία

Η Γερμανία έχει εφαρμόσει ένα πολυετές πακέτο για να βοηθήσει τη μεγάλη βιομηχανική της βάση να διαχειρι-

- Τι συμβαίνει στα κράτη-μέλη της Ε.Ε.

- Από τη μείωση του φόρου ηλεκτρικής ενέργειας στη Γερμανία ως τα όρια αποζημίωσης της Βουλγαρίας

στεί το υψηλό κόστος ηλεκτρικής ενέργειας. Τα μέτρα αυτά αφορούν κυρίως:

■ **Μείωση του φόρου ηλεκτρικής ενέργειας:** Από το 2024 έχει μειώσει τον φόρο ηλεκτρικής ενέργειας για τις μεταποιητικές εταιρείες στο ελάχιστο επίπεδο που επιτρέπεται από τη νομοθεσία της ΕΕ, παρέχοντας σημαντική ελάφρυνση κόστους για τους βιομηχανικούς χρήστες.

■ **Στοχευμένη αποζημίωση:** Οι υπάρχουσες επιδοτήσεις για ενεργοβόρες εταιρείες έχουν διευρυνθεί και παραταθεί για πέντε χρόνια. Αυτό ωφελεί τις εταιρείες που ανταγωνίζονται διεθνώς και διατρέχουν μεγαλύτερο κίνδυνο μετεγκατάστασης λόγω του υψηλού κόστους ενέργειας.

■ **Στήριξη του κόστους μεταφοράς:** Έχουν ληφθεί μέτρα για τη σταθεροποίηση του κόστους μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, ωφελώντας περαιτέρω τις εταιρείες με υψηλές καταναλώσεις.

Γαλλία

Η Γαλλία επικεντρώνεται στην ανάπτυξη των δικών της πηγών ενέργειας χαμηλών εκπομπών άνθρακα και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, προσφέροντας παράλληλα άμεση χρηματοδότηση για την απαλλαγή από τον άνθρακα στη βιομηχανία.

■ **Ταμεία απαλλαγής από τον άνθρακα:** Το 2024, η Γαλλία διέθεσε 4,05 δισεκατομμύρια ευρώ για να υποστηρίξει άμεσα την απαλλαγή από τον άνθρακα μεγάλων βιομηχανικών εγκαταστάσεων. . Φορολογική Πίστωση Πράσινης Βιομηχανίας: Παροχή φορολογικών πιστώσεων για τη χρηματοδότηση νέων επενδύσεων σε καθαρές τεχνολογίες παραγωγής, συμπεριλαμβανομένων μπαταριών, ηλιακών συλλεκτών και αντλίων θερμότητας.

■ **Επιδότησεις βιομάζας και υδρογόνου:** Ένα πρόγραμμα κρατικών ενισχύσεων 900 εκατομμυρίων ευρώ, που εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή το 2024, υποστηρίζει επενδύσεις σε ανανεώσιμο υδρογόνο και βιομάζα για βιομηχανικές διεργασίες και μεταφορές.

Ας σημειωθεί ότι η Γαλλία, λόγω της πυρηνικής ενέργειας, την οποία επεδίωξε και πέτυχε να εντάξει στον ευρωπαϊκό ορισμό της “καθαρής ενέργειας” επειδή δεν εκπέμπει CO2 είναι μία από τις χώρες με τις χαμηλότερες τιμές ηλεκτρισμού στην ΕΕ και ειδικά στη κεντρική Ευρώπη

Ιταλία

Η Ιταλία έχει θεσπίσει νέους μηχανισμούς για τη μείωση της ενεργειακής εξάρτησης και την υποστήριξη της α-

νάπτυξης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

■ **Μηχανισμός Απελευθέρωσης Ενέργειας:** Αυτό το πρόγραμμα προβλέπει πλαφόν στις τιμές ηλεκτρικής ενέργειας για τους ενεργοβόρους βιομηχανικούς χρήστες. Σε αντάλλαγμα, οι ωφελούμενες εταιρείες πρέπει να δεσμευτούν για την ανάπτυξη δυναμικότητας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

■ **Σχέδιο κινήτρων για Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας:** Το σχέδιο που αναπτύχθηκε στις αρχές του 2024 διευκολύνει τις εταιρείες με πολύ υψηλή κατανάλωση ενέργειας να κατασκευάσουν ή να αναβαθμίσουν τις δικές τους μονάδες ανανεώσιμης ενέργειας.

■ **Επιδοτήσεις αποθήκευσης στο δίκτυο:** Το 2024, η Ιταλία έλαβε έγκριση από την ΕΕ για ένα σχέδιο 17,7 δισεκατομμυρίων ευρώ για την επιδότηση της κατασκευής μεγάλης κλίμακας εγκαταστάσεων αποθήκευσης ενέργειας. Αυτό βοηθά στη σταθεροποίηση του δικτύου και στην ενσωμάτωση περισσότερων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ωφελώντας τελικά τους βιομηχανικούς καταναλωτές.

Βουλγαρία

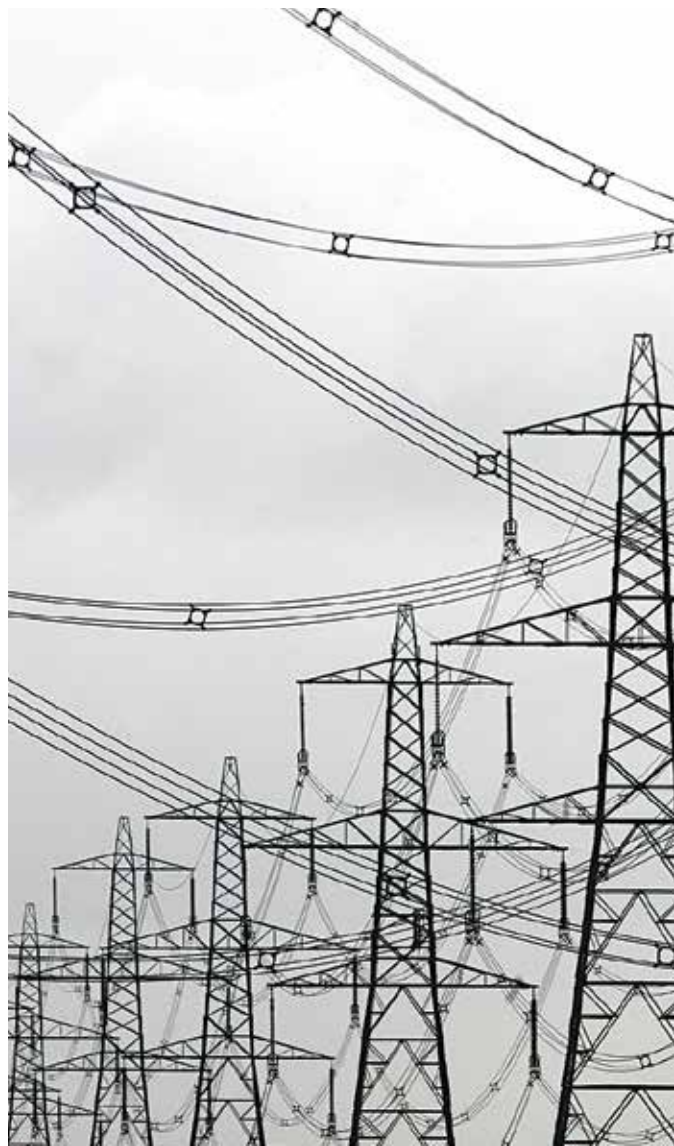
Η Βουλγαρία υποστηρίζει τις βιομηχανίες της με έναν συνδυασμό προσωρινών μηχανισμών αποζημίωσης για τις υψηλές τιμές ενέργειας και μακροπρόθεσμων επενδύσεων στην πράσινη ενέργεια και την αποδοτικότητα. Βασικό στοιχείο είναι η χρήση του Ταμείου Ασφάλειας Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέργειας (ESSF) για τη διαχείριση της αστάθειας του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας και την παροχή υποστήριξης σε μη οικιακούς καταναλωτές.

■ **Προσωρινή αποζημίωση για υψηλές τιμές ηλεκτρικής ενέργειας.** Η Βουλγαρία συνέχισε και επέκτεινε τα προγράμματα αποζημίωσης για να βοηθήσει τις επιχειρήσεις να αντιμετωπίσουν τις ασταθείς τιμές ηλεκτρικής ενέργειας.

Όριο αποζημίωσης: Στις αρχές του 2025, η κυβέρνηση κάλυψε το 100% του κόστους ηλεκτρικής ενέργειας για μη οικιακούς καταναλωτές που υπερέβαινε τα 92 ευρώ ανά μεγαβατώρα (MWh), μέχρι τη μέση τιμή αγοράς. Αυτός ο μηχανισμός παρατάθηκε έως το τέλος του 2025, αλλά ο συγκεκριμένος τύπος αποζημίωσης υπόκειται σε συνεχείς ενημερώσεις και διαπραγματεύσεις του κλάδου. Αυτόματος μηχανισμός: Μια ομάδα εργασίας εκπροσώπων της κυβέρνησης και των επιχειρήσεων πρότεινε έναν αυτόματο μηχανισμό αποζημίωσης για μη οικιακούς καταναλωτές σε περίπτωση μελλοντικών αυξήσεων των τιμών. Μια πρόταση από τον Βουλγαρικό Σύνδεσμο Βιομηχανικού Κεφαλαίου (BICA) προτείνει έναν μηχανισμό 18 μηνών (Ιούλιος 2025–Δεκέμβριος 2026) με κλιμακωτά όρια αποζημίωσης για διαφορετικούς βιομηχανικούς τομείς.

Μακροπρόθεσμα μέτρα

■ Το Ταμείο Ασφάλειας Συστήματος Ηλεκτρικής Ενέρ-



γειας (ESSF): Το ESSF επανασχεδιάζεται για να διαχειρίζεται την αστάθεια των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας σε μόνιμη βάση. Σύμφωνα με ένα νέο σύστημα που προτάθηκε τον Φεβρουάριο του 2025, εάν οι τιμές ηλεκτρικής ενέργειας αυξηθούν πάνω από ένα καθορισμένο ανώτατο όριο, οι παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας θα συνεισφέρουν στο ταμείο και οι καταναλωτές θα λαμβάνουν αποζημίωση.

Πολωνία

Η Πολωνία παρέχει στοχευμένη και χρονικά περιορισμένη υποστήριξη στους ενεργοβόρους βιομηχανικούς τομείς της.

■ **Βοήθεια για ενεργοβόρους τομείς:** Η κυβέρνηση προσφέρει οικονομική βοήθεια σε εταιρείες σε βασικούς τομείς, όπως η εξόρυξη και η βιομηχανική επεξεργασία.



Τα κριτήρια επιλεξιμότητας είναι συγκεκριμένα, απαιτώντας το κόστος ενέργειας να αντιπροσώπευε σημαντικό ποσοστό της συνολικής παραγωγής μιας εταιρείας το 2021.

■ **Κλιμακωτή υποστήριξη:** Η βοήθεια διαρθρώνεται σε δύο παραλλαγές: μια «βασική» βοήθεια με μέγιστο ποσό 4 εκατομμύρια ευρώ και μια «αυξημένη» βοήθεια για βιομηχανίες που είναι ιδιαίτερα εκτεθειμένες στον παγκόσμιο ανταγωνισμό, η οποία μπορεί να φτάσει έως και 40 εκατομμύρια ευρώ.

■ **Ταμείο Δίκαιης Μετάβασης (ΤΔΜ):** Ως σημαντικός αποδέκτης του ΤΔΜ, η Πολωνία κατευθύνει σημαντική χρηματοδότηση από την ΕΕ για την απαλλαγή των περιοχών που εξαρτώνται από τον άνθρακα από τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Αυτό περιλαμβάνει έργα που εκσυγχρονίζουν τις τοπικές οικονομίες, επενδύουν

σε καθαρότερες τεχνολογίες και εκπαιδεύουν εργαζόμενους για νέες «πράσινες» θέσεις εργασίας.

■ **Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας (NRRP):** Ένα μεγάλο μέρος των κονδυλίων του NRRP της Πολωνίας αφιερώνεται στον ενεργειακό τομέα, με επίκεντρο τον εκσυγχρονισμό του δικτύου, την ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την ενεργειακή απόδοση.

Ισπανία

Η Ισπανία αξιοποιεί το ευνοϊκό κλίμα και τη γεωγραφική της θέση για να επιταχύνει τη μετάβασή της στις ΑΠΕ και να μειώσει την εξάρτηση της βιομηχανίας από τα ορυκτά καύσιμα.

■ **«Ιβηρική εξαίρεση»:** Μεταξύ Ιουνίου 2022 και Δεκεμβρίου 2023, δηλαδή στο χρονικό διάστημα της ενεργειακής κρίσης, η Ισπανία και η Πορτογαλία εφάρμοσαν ένα ανώτατο όριο τιμών στο φυσικό αέριο που χρησιμοποιείται για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας. Αυτό το μέτρο μείωσε αποτελεσματικά τις τιμές χονδρικής ηλεκτρικής ενέργειας μειώνοντας το κόστος παραγωγής και παρείχε σημαντική ανακούφιση στις ισπανικές βιομηχανίες.

■ **Κόμβοι πράσινου υδρογόνου:** Η Ισπανία αναδεικνύεται σε ηγέτη στο πράσινο υδρογόνο, χρησιμοποιώντας το NRRP και κονδύλια της ΕΕ για την ανάπτυξη clusters υδρογόνου. Αυτά τα έργα έχουν σχεδιαστεί ειδικά για την απαλλαγή από τον άνθρακα τομέων που είναι δύσκολο να μειωθούν, όπως ο χάλυβας και τα λιπάσματα. Στοχευμένη άμεση βοήθεια: Κατά τη διάρκεια της ενεργειακής κρίσης, η Ισπανία παρείχε άμεσες επιχορηγήσεις σε τομείς που εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από το φυσικό αέριο, όπως η κεραμική. Αυτή η στήριξη ήταν περιορισμένη και προσωρινή.

■ **Στρατηγικά έργα για την οικονομική ανάκαμψη και τον μετασχηματισμό (PERTE):** Στο πλαίσιο του προγράμματος PERTE, η Ισπανία διαθέτει σημαντικές δημόσιες και ιδιωτικές επενδύσεις σε στρατηγικά έργα, με έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, το υδρογόνο και άλλα βασικά στοιχεία της πράσινης μετάβασης.

■ **Εταιρικές Συμφωνίες Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (PPA):** Η ισπανική κυβέρνηση προωθεί μακροπρόθεσμες PPA, οι οποίες επιτρέπουν στους μεγάλους βιομηχανικούς καταναλωτές να εξασφαλίσουν σταθερό εφοδιασμό με ανανεώσιμες πηγές ενέργειας σε σταθερή τιμή, αντισταθμίζοντας έτσι τη μελλοντική αστάθεια των τιμών.

Ας σημειωθεί εδώ ότι το ενεργειακό σύστημα της Ισπανίας χαρακτηρίζεται από πολύ υψηλή διείσδυση των ΑΠΕ, ενώ διαθέτει και πυρηνική ενέργεια για σταθερή παραγωγή όπως και μονάδες φυσικού αερίου. Οι διασυνδέσεις της με τρίτες χώρες είναι εξαιρετικά περιορισμένες (η βασική είναι με την Πορτογαλία και μία μικρότερη με τη Γαλλία). Επίσης, οι τιμές ηλεκτρισμού στη χονδρική είναι



σχεδόν σταθερά οι χαμηλότερες της Ευρώπης, εκτός των τιμών στις σκανδιναβικές χώρες

Βρετανία

Παρότι δεν είναι πλέον μέλος της ΕΕ, οι βρετανικοί μηχανισμοί προσφέρονται για μελέτη περίπτωσης παρόμοιων μέτρων στήριξης της βιομηχανίας.

■ **British Industry Supercharger:** Πρόκειται για το πακέτο μέτρων που σχεδιάστηκε για να μειώσει το κόστος ηλεκτρικής ενέργειας για τις ενεργοβόρες βιομηχανίες (EIIIs) και να διατηρήσει την ανταγωνιστικότητά του με άλλες οικονομίες. Παρέχει ελάφρυνση από ορισμένα έξοδα χρέωσης δικτύου και τέλη ανανέωσης πηγών ενέργειας.

■ **Ταμείο Βιομηχανικού Ενεργειακού Μετασχηματισμού (IETF):** Το IETF προσφέρει οικονομική υποστήριξη σε επιχειρήσεις με υψηλή κατανάλωση ενέργειας, χρηματοδοτώντας επενδύσεις σε μέτρα ενεργειακής απόδοσης και τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

■ **Σχέδιο Αποζημίωσης EII:** Ο μηχανισμός αυτός αποζημιώνει τις ενεργοβόρες βιομηχανίες για το έμμεσο κόστος που σχετίζεται με το Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών του Ηνωμένου Βασιλείου, το οποίο μετακυλίσταται μέσω υψηλότερων τιμών ηλεκτρικής ενέργειας.

Σουηδία

Ένα βασικό χαρακτηριστικό της προσέγγισης της Σουηδίας είναι η εξάρτησή της από λύσεις που βασίζονται

στην αγορά, την υψηλή τιμολόγηση άνθρακα και τη στοχευμένη υποστήριξη για την ενεργοβόρο βιομηχανία και την ανάπτυξη πράσινης τεχνολογίας.

■ **Προσωρινή αποζημίωση τιμών για ενεργοβόρες εταιρείες:** Για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης του 2022, η σουηδική κυβέρνηση θέσπισε ένα προσωρινό πρόγραμμα στήριξης για τις ενεργοβόρες εταιρείες. Οι επιλέξιμες εταιρείες έλαβαν αποζημίωση για το 50% του κόστους που υπερβαίνει ένα ορισμένο όριο, με ανώτατο όριο τα 2 εκατομμύρια ευρώ.

■ **Επενδυτικό πρόγραμμα "Climate Leap":** Το τρέχον πρόγραμμα Klimatklivet (Climate Leap) παρέχει επιχορηγήσεις για φυσικές επενδύσεις που μειώνουν τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου. Χρηματοδοτεί ένα ευρύ φάσμα έργων, συμπεριλαμβανομένων νέων τεχνολογιών στις μεταφορές, τη βιομηχανία και τη γεωργία, και μπορεί να καλύψει έως και το 70% του επενδυτικού κόστους για ορισμένες εταιρείες.

■ **Πρωτοβουλία "Industrial Leap":** Το πρόγραμμα, το οποίο διαχειρίζεται η Σουηδική Υπηρεσία Ενέργειας, υποστηρίζει τη μετάβαση των σουηδικών βιομηχανιών προς μια οικονομία μηδενικών εκπομπών άνθρακα έως το 2045. Παρέχει χρηματοδότηση για έργα έρευνας και ανάπτυξης (E&A) και επενδύσεις που επικεντρώνονται στις τεχνολογικές εξελίξεις, ιδίως στον κλάδο της μεταποίησης.

Ολλανδία

Η Ολλανδία έχει συνδυάσει αυστηρές απαιτήσεις ενεργειακής απόδοσης για τις επιχειρήσεις με σημα-



ντικές, μακροπρόθεσμες επιδοτήσεις για έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και απαλλαγής από τον άνθρακα.

■ Σχέδιο Κινήτρων για την Βιώσιμη Παραγωγή Ενέργειας και την Κλιματική Μετάβαση (SDE++):

Το εμβληματικό σχέδιο SDE++ παρέχει πολυτελείς λειτουργικές επιδοτήσεις για μια σειρά από μεγάλης κλίμακας πράσινα έργα. Καλύπτει ένα μέρος του λειτουργικού κόστους για τεχνολογίες που παράγουν ανανεώσιμη ενέργεια ή μειώνουν το CO₂, όπως η αιολική ενέργεια, η ηλεκτροδότηση βιομηχανικών διεργασιών, η δέσμευση άνθρακα και το πράσινο υδρογόνο. Ο προϋπολογισμός του 2025 είναι 8 δισεκατομμύρια ευρώ.

■ Ενεργειακό Επίδομα Επενδύσεων (ΕΙΑ): Το σχέδιο επιτρέπει στις εταιρείες να εκπίπτουν ένα ποσοστό του επενδυτικού τους κόστους για εξοπλισμό εξοικονόμησης ενέργειας από τα φορολογητέα κέρδη τους. Το 2025, οι επιχειρήσεις μπορούν να εκπίπτουν το 40% του κόστους των επιλέξιμων επενδύσεων, όπως οι αντλίες θερμότητας και τα ηλιακά πάνελ.

■ Υποχρεωτική εξοικονόμηση ενέργειας: Η ολλανδική κυβέρνηση απαιτεί νομικά από τις επιχειρήσεις που υπερβαίνουν ένα ορισμένο όριο κατανάλωσης ενέργειας να εφαρμόζουν όλα τα μέτρα ενεργειακής απόδοσης με περίοδο αποπληρωμής πέντε ετών ή λιγότερο. Αυτή η πολιτική είναι το κύριο "όχημα" που χρησιμοποιεί η κυβέρνηση για την επιβολή της ενεργειακής απόδοσης στη βιομηχανία.

■ Αποζημίωση για το έμμεσο κόστος του Συστή-

ματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ETS):

Η Ολλανδία προσφέρει αποζημίωση σε εταιρείες έντασης ενέργειας για το έμμεσο κόστος του Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών της ΕΕ (ETS), το οποίο μετακυλίεται μέσω υψηλότερων τιμών ηλεκτρικής ενέργειας.

Το πρόγραμμα, γνωστό ως IKC-ETS, παρατάθηκε για αρκετά χρόνια για την αντιμετώπιση των τρεχόντων ζητημάτων ανταγωνιστικότητας.

Εκτός από τα διάφορα εθνικά και ευρωπαϊκά προγράμματα, υπάρχουν και ορισμένες κοινές πρακτικές που αναπτύσσονται σε όλη την ΕΕ, όπως:

■ Συμφωνίες Προμήθειας Ενέργειας από ΑΠΕ

(PPA): Οι κυβερνήσεις ενθαρρύνουν τις βιομηχανίες να εξασφαλίζουν μακροπρόθεσμα PPA απευθείας με παραγωγούς ανανεώσιμων πηγών ενέργειας. Αυτές οι συμβάσεις συμβάλλουν στη σταθεροποίηση των τιμών και στη μείωση της έκθεσης σε ασταθείς αγορές spot.

■ Επιχορηγήσεις ενεργειακής απόδοσης: Πολλές χώρες της ΕΕ προσφέρουν επιχορηγήσεις και φορολογικά κίνητρα για επιχειρήσεις που επενδύουν στη βελτίωση της ενεργειακής τους απόδοσης μέσω ελέγχων και νέου εξοπλισμού. Αυτό μειώνει την κατανάλωση ενέργειας και το κόστος μακροπρόθεσμα.

■ Εξαιρέσεις από το κόστος ενέργειας: Παρέχονται εξαιρέσεις ή μειώσεις για το κόστος του συστήματος, όπως τα τέλη μεταφοράς, σε ορισμένες ενεργοβόρες βιομηχανίες, προκειμένου να διατηρήσουν τη διεθνή ανταγωνιστικότητά τους.

ΣΤΕΦΑΝ ΜΠΟΥΖΝΑ, ΕΠΙΚΕΦΑΛΗΣ EURONEXT

Το Χ.Α. θα γίνει θυγατρική και περιμένει εισαγωγές εταιρειών από τα Βαλκάνια και τη ΝΑ Ευρώπη



Του **ΣΤ. Κ. ΧΑΡΙΤΟΥ**

Ο Στεφάν Μπουζνά που διατηρεί εδώ και είκοσι χρόνια σπίτι στην Αντίπαρο συστάθηκε στις 20 Οκτωβρίου στο Ελληνικό χρηματιστηριακό κοινό και αποκάλυψε τις προθέσεις του για το Χ.Α. της επόμενης μέρας. Εφόσον βεβαίως πετύχει η δημόσια πρόταση που λήγει στις 17 Νοεμβρίου με στόχο τη συγκέντρωση του 90%, αν και ο ρεαλιστικός στόχος που έχει θέσει ο Γάλλος CEO και πρόεδρος του Euronext, όπως φάνηκε

από τις δηλώσεις του στη συνέχεια είναι να αποκτήσει έλεγχο πάνω από το 67% της ΕΧΑΕ. Εφόσον πετύχει το Χ.Α. θα παραμείνει ανεξάρτητη θυγατρική του Euronext. Το ζήτημα είναι τι μέλλει γενέσθαι, αν δεν πετύχει η δημόσια πρόταση. Στο σημείο αυτό ο Στεφάν Μπουρλά ήταν αποφασιστικός: «Οι μέτοχοι μπορούν να κάνουν ότι θέλουν. Αν θέλουν αλλάζουν τις μετοχές τους σε Euronext, αν όχι μένουν με αυτές που έχουν. Δηλαδή αν δεν πετύχει η πρόταση, δεν θα γίνει η εξαγορά. Έτσι είναι οι... business».

Ο κ. Μπουζνά δέχθηκε και ερώτηση για την αλλαγή του νόμου στις δημό-

σιες προτάσεις ότι για την έξοδο μιας εταιρείας από το Χ.Α. μετά από πρόταση αλλοδαπής εταιρείας δεν απαιτείται το 95% των μετοχών, αλλά απλή πλειοψηφία του 51%. Το σχόλιό του ήταν ότι, «η Ελληνική κυβέρνηση προσαρμόζει την (Ελληνική) νομοθεσία στην ευρωπαϊκή. Δεν θα κάνω κάποιο σχόλιο επ' αυτού».

Από εκεί και πέρα κατά τις πληροφορίες ο κ. Μπουζνά έχει πλήρη γνώση της Ελληνικής χρηματιστηριακής πραγματικότητας. Βρέθηκε στην Αθήνα από την Παρασκευή, 17 Οκτωβρίου όπου σύμφωνα με τις ίδιες πληροφορίες, συνάντησε τις διοικήσεις των τεσσάρων συστημικών τρα-

πεζών, ενώ στις 20 Οκτωβρίου το απόγευμα, είχε συνάντηση και με τον υπουργό Οικονομικών κ. Κυριάκο Πιερρακάκη.

Ο επικεφαλής του Euronext ο οποίος φιλοδοξεί να καταστήσει το Χ.Α. ως την όγδοη αγορά στο καλάθι των χρηματιστηρίων που χειρίζεται, όπως των Παρισίων, Άμστερνταμ, Λισσαβόνας, Μιλάνου, Δουβλίνου, Όσλο, Βιέννης, έδειξε το ξεκαθαρό όραμά του για την Α. Αθηνών.

Μίλησε για εκστρατεία ενημέρωσης των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, οι οποίες δεν αποτελούν μόνο τη ραχοκοκαλιά της Ελλάδας, αλλά και της Ευρώπης, που με την ένταξή τους στην πλατφόρμα του Euronext θα βρεθούν ενώπιον των παγκόσμιων επενδυτών.

Οι δε Έλληνες επιχειρηματίες αν το Χ.Α. γίνει μέλος του Euronext θα αποκτήσουν μεγαλύτερη ορατότητα.

Το καρφί

Ο ίδιος έθιξε θέμα κυβερνοασφάλειας, η οποία είναι μία πολύ μεγάλη υπόθεση και μία αγορά μόνη της όπως η Ελληνική δεν μπορεί να αghoήσει τους κινδύνους, δήλωσε η οποία θα μπορούσε να ερμηνευτεί και ως... μπιχτή για τον νυν CEO της EXAE κ. Γιάννο Κοντόπουλο. Δεν είναι τυχαίο ότι όλα άρχισαν, δηλαδή ο δρόμος άνοιξε για τις κατ' αρχήν διαπραγματεύσεις EXAE – Euronext όταν έγινε το black out στην αγορά κατά την ημέρα που ανέλαβε τα καθήκοντά του ως υπουργός ο Κυριάκος Πιερρακάκης.

Ο ίδιος μίλησε για την ανάγκη, εφόσον εξελιχθεί ομαλά η εξαγορά, να προσελκυστούν εταιρείες της ναυτιλίας Ελληνικής προελεύσεως, φέρνοντας το παράδειγμα τριών εταιρειών, οι μετοχές των οποίων διαπραγματεύονται στο Όσλο. Πλέον θα έχουν τη δυνατότητα να έρθουν και στην Ελλάδα, στο Χ.Α. Μάλιστα είπε πως όταν τελειώσει η εξαγορά, «ο συνάδελφος που βρίσκεται στο Όσλο θα επισκεφτεί τις διοικήσεις αυτών των εταιρειών για να τις πείσει να κάνουν εγγραφή στο Χ.Α.».

Έκανε λόγο μάλιστα για την δυνατότητα διενέργειας άμεσων συναλλα-



γών, χωρίς διαμεσολαβητές. Βεβαίως προ ημερών ο κ. Μπουζνά, σε συνάντησή του με το προεδρείο των χρηματιστών είπε ότι οι χρεώσεις θα μειωθούν.

Σε επικοινωνία με τον πρόεδρο του ΣΜΕΧΑ κ. Σπύρο Κυρίτση, τέθηκε το ζήτημα από το Β.Ε. και ο ίδιος είπε ότι, «υπάρχουν δύο διαφορετικές χρεώσεις: Άλλοι οι χρεώσεις των χρηματιστηριακών που χρησιμοποιούν τα fees της EXAE και άλλοι οι χρεώσεις (σ.σ. προμήθειες) των πελατών προς τις εταιρείες». Για να προσθέσει, «εκείνο που ενδιαφέρει είναι το πρώτο και ο Μπουζνά είπε ότι θα το δει».

Ο κ. Μπουζνά αναφέρθηκε και στη σύνθεση του Δ.Σ. του Euronext, λέγοντας ότι ο εκπρόσωπος της Ελλάδας για το Χ.Α., δεν θα είναι στέλεχος της EXAE, αλλά στέλεχος του επιχειρημα-

τικού κόσμου της χώρας. Μάλιστα, θα υπάρχει το κολλέγιο των εποπτών (Επ. Κεφαλαιαγοράς), όπου θα μετέχει στο Δ.Σ. εκπρόσωπός της με εκ περιτροπής προεδρία, στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης κάθε εξάμηνο.

Είπε ακόμα ότι οι συναλλαγές, αλλά και οι νέες εισαγωγές στο Χ.Α. θα αυξηθούν.

Για παράδειγμα, η αγορά του Όσλο είδε αύξηση στον τζίρο της κατά 45%. Διότι το Χρηματιστήριο του Όσλο αποτελεί πόλο έλξης για όλες τις σκανδιναβικές χώρες. Στο πλαίσιο αυτό και το Χ.Α., φιλοδοξούμε, όπως είπε, να γίνει ο φυσικός κόμβος για την εισαγωγή εταιρειών από τα Βαλκάνια και την Ν.α.Ευρώπη. Πολλές Ελληνικές επιχειρήσεις, για παράδειγμα, τόνισε ο κ. Μπουζνά, δραστηριοποιούνται στην Β. Μακεδονία και την Βουλγαρία.

Γιατί δεν θα αυξήσει την πρόταση προς την EXAE

Από τους λόγους που επικαλέστηκε ο κ. Μπουζνά σχετικά με την αύξηση του τιμήματος για την ανταλλαγή των μετοχών, είπε ότι, «δεν μπορεί να συμβεί αυτό, καθώς οι Έλληνες επενδυτές θα βρεθούν με μετοχές ενός χρηματιστηρίου που έχει 42% μεγαλύτερη ρευστότητα από το Χ.Α. Το Χρηματιστήριο της Αθήνας είναι μία μονοπωλιακή αγορά που μοιράζει το 100% των κερδών της. Εμείς μοιράζουμε το 50%. Το υπόλοιπο ποσό χρηματοδοτεί τις επενδύσεις και τις εξαγορές μας. Το 2014 είχαμε κεφαλαιοποίηση 1,4 δις. ευρώ και τώρα 13,2 δις. ευρώ. Οι δε συναλλαγές καθημερινά στο Euronext ξεπερνούν τα 11 δις. ευρώ. Όλα αυτά δεν γίνονται», όπως είπε, «αν μοιράζεις το 100% των κερδών σου».

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Πού οφείλεται το πάρτι στην πληροφορική

Του ΣΤ. Κ. ΧΑΡΙΤΟΥ

Το επενδυτικό ενδιαφέρον στρέφεται εκ νέου στον κλάδο της πληροφορικής, καθώς οι μετοχές του χώρου συνεχίζουν την ανοδική τους πορεία στο ταμπλό, αποτυπώνοντας ένα μείγμα από θεμελιώδη μεγέθη, στρατηγικές εξαγορές και υγιή οικονομικά στοιχεία.

Όπως εκτιμούν παράγοντες της αγοράς, η θετική δυναμική δεν περιορίζεται στη συγκυρία των έργων του Ταμείου Ανάκαμψης. Το τοπίο των ψηφιακών επενδύσεων διευρύνεται, με νέα πεδία να αναδύονται:

■ Επόμενοι κύκλοι Κοινοτικών κονδυλίων

■ Έργα με αμυντικό αποτύπωμα στην Ε.Ε.

■ Εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης σε κρίσιμους τομείς του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα

Ταυτόχρονα, παράγοντες που θα μπορούσαν να λειτουργήσουν ως επιταχυντές ανάπτυξης περιλαμβάνουν:

■ Εξαγορές και στρατηγικές συνεργασίες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Ενδεικτικά, η Performance Technologies προχώρησε πρόσφατα σε νέα στρατηγική συμφωνία, ενώ η Profile φέρεται να βρίσκεται ένα βήμα πριν την εξαγορά της Algosystems, με νέο διεθνές deal να αναμένεται μέχρι το τέλος του έτους.

■ Θεσμικές πρωτοβουλίες, όπως η υποχρεωτική ηλεκτρονική τιμολόγηση μεταξύ επιχειρήσεων.

■ Η ψηφιοποίηση κρίσιμων λειτουργιών και η ενσωμάτωση τεχνο-



λογιών αιχμής σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον.

Τα πρόσφατα οικονομικά αποτελέσματα ενισχύουν το θετικό κλίμα. Σε αθροιστικό επίπεδο, οι εισηγμένες του κλάδου κατέγραψαν:

■ Αύξηση κύκλου εργασιών κατά 7,5%

■ Άνοδο EBITDA κατά 13,4%

Η εικόνα αυτή θα μπορούσε να ήταν ακόμη πιο ενισχυμένη, αν εξαιρεθούν λογιστικές επιβαρύνσεις από stock options, όπως στην περίπτωση της Real Consulting, που δεν επηρεάζουν ούτε τα ταμειακά διαθέσιμα ούτε τα ίδια κεφάλαια των εταιρειών.

Από τις 13 εισηγμένες, οι 9 εμφάνισαν αύξηση κερδοφορίας. Οι θυγατρικές πληροφορικής των ομίλων Quest και Ideal, παρά τη δραστηριοποίηση των ομίλων και σε άλλους κλάδους, συνέβαλαν θετικά στο τελικό αποτέλεσμα.

Σε επιμέρους περιπτώσεις:

■ Η Austriacard παρουσίασε κάμψη, την οποία η διοίκηση αποδίδει σε κυκλική μεταβλητότητα.

■ Η Qualco, αν και κατέγραψε ισχυρά μεγέθη σε επίπεδο εσόδων και EBITDA, εμφάνισε ζημιές, λόγω μη επαναλαμβανόμενων έκτακτων δαπανών.

Κρίσιμο πλεονέκτημα για τις περισσότερες εταιρείες πληροφορικής αποτελεί η υψηλή ρευστότητα. Πολλές διαθέτουν καθαρό ταμείο, στοιχείο που προσδίδει ευελιξία σε επενδυτικές πρωτοβουλίες και λειτουργεί ως ασπίδα έναντι πιθανών αναταράξεων.

Χαρακτηριστικά παραδείγματα (30/6/2025):

■ Profile: €14,2 εκατ.

■ Performance Technologies: €7,9 εκατ.

■ Ίλυδα: €5,3 εκατ.

■ Real Consulting: €1,135 εκατ.

■ SoftWeb: €803 χιλ.

■ DotSoft: καθαρός δανεισμός μόλις €450 χιλ.



Κάθε
Λεπτό
Μετράει

ΣΟΥΔΑΝ

Κάθε λεπτό

4.000.000 παιδιά κάτω των 5 ετών
κινδυνεύουν από οξύ υποσιτισμό

Σε ένα χρόνο φροντίσαμε 793.700 υποσιτισμένα παιδιά
στα προγράμματά μας παγκοσμίως.

Κάθε λεπτό είναι κρίσιμο.
Κάνε αυτό το λεπτό να μετρήσει.

Κάνε μία δωρεά σήμερα.
msf.gr/minutesmatter



**MEDECINS SANS FRONTIERES**
ΓΙΑΤΡΟΙ ΧΩΡΙΣ ΣΥΝΟΡΑ

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Σε ποιες μετοχές εντοπίζονται τα πιο ελκυστικά p/e

Του **ΣΤ. Κ. ΧΑΡΙΤΟΥ**

Με το βλέμμα στραμμένο στις προοπτικές του 2025, αρκετές εισηγμένες επιχειρήσεις της ελληνικής αγοράς δείχνουν να έχουν ήδη θέσει τις βάσεις, αν κρίνουμε από τα αποτελέσματα του πρώτου εξαμήνου. Την ίδια στιγμή, η πρόσφατη διόρθωση στις τιμές των μετοχών καθιστά τις αποτιμήσεις πιο προσιτές - και για ορισμένους, ελκυστικά αποδοτικές. Ας ρίξουμε μια δεύτερη, πιο προσεκτική ματιά στα στοιχεία. Ξεκινώντας από τις εταιρείες υψηλής κεφαλαιοποίησης - πλυν των τραπεζών.

Η **Coca-Cola HBC** δεν αναθεώρησε ανοδικά τις προβλέψεις της, γεγονός που έφερε πίεση στη μετοχή. Ωστόσο, με καθαρά κέρδη 470,6 εκατ. ευρώ στο εξάμηνο, οδεύει προς ένα αποτέλεσμα κοντά στο 1 δις. ευρώ για τη χρονιά. Αν το πετύχει, το P/E θα κινηθεί κάτω από τις 15 φορές.

Η **Metlen**, με 253 εκατ. ευρώ καθαρά κέρδη, φαίνεται να πλησιάζει τον στόχο των 600 εκατ. ευρώ για το σύνολο του έτους - κάτι που συνεπάγεται P/E περίπου στις 11 φορές.

Ο **ΟΠΑΠ**, σταθερά αποδοτικός, καταγράφει 233,4 εκατ. ευρώ κέρδη στο εξάμηνο. Αν ξεπεράσει τα 500 εκατ. ευρώ στη χρήση -όπως δείχνουν οι τάσεις- το P/E του θα διαμορφωθεί κοντά στις 14,3 φορές.

Η **Motor Oil**, με προσαρμοσμένα κέρδη 213 εκατ. ευρώ και θετικές προοπτικές για το τρίτο τρίμηνο λόγω τουρισμού και ενισχυμένων περιθωρίων διύλισης, πιθανόν να εμφανίσει μονοψήφιο P/E.

Η **ElvalHalcor**, με 70,8 εκατ. ευρώ κέρδη, και η Βιοχάλκο ακολουθούν την ίδια τροχιά - χαμηλές αποτιμήσεις σε σχέση με την κερδοφορία τους.

Ο **ΟΛΠ** ανακοίνωσε κέρδη 46,7 εκατ. ευρώ, αυξημένα κατά 15,5%. Οι αυξήσεις στα τιμολόγια υπόσχονται επιπλέον ώθηση στα επόμενα τρίμηνα, ενώ το γεμάτο ταμείο προσθέτει ασφάλεια.

Η **Καρέλιας**, παρά τις ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές, παραμένει φθηνή - και όταν προστεθούν τα 820 εκατ. ευρώ σε καθαρά μετρητά, η αποτίμηση αγγίζει τα όρια του «τσάμπα».

Ο **ΑΔΜΗΕ**, με κέρδη 34,1 εκατ. ευρώ, χρειάζεται ένα σταθερό δεύτερο εξάμηνο για να διατηρήσει ελκυστικό P/E.

Η **Avax** με 28 εκατ. ευρώ στο εξάμηνο και αποτίμηση 350 εκατ. ευρώ

δείχνει ήδη μονοψήφιο P/E.

Αντίστοιχα, ο **ΟΛΘ** με 15,9 εκατ. ευρώ κέρδη και κεφαλαιοποίηση 360 εκατ. ευρώ (μαζί με καθαρό ταμείο 117,8 εκατ. ευρώ), κινείται σε παρόμοια τροχιά με τον **ΟΛΠ**.

Η **Interlife**, ακόμα και χωρίς κέρδη στο β' εξάμηνο, θα κλείσει τη χρονιά με μονοψήφιο P/E χάρη στα 10,8 εκατ. ευρώ του πρώτου.

Η **Αλουμύλ**, αν συνεχίσει την πορεία του πρώτου εξαμήνου, βάζει σοβαρή υποψηφιότητα για φθηνή αποτίμηση.

Η **ΕΧΑΕ**, αν συγκριθεί με τα δεδομένα του Euronex, παραμένει εμφανώς υποτιμημένη. Αν και η δημόσια πρόταση κρατά την τιμή της δεμένη.

Η **Mevaco** - παρά το ράλι - χρειάζεται λίγη ακόμα κερδοφορία για να φανεί μονοψήφιο το P/E της.

Η **ΕΚΤΕΡ**, με 4,5 εκατ. ευρώ προσαρμοσμένα κέρδη και αναμενόμενη συμβολή από το ξενοδοχειακό της project στο β' εξάμηνο, δείχνει καθαρά φθηνή.

Η **Πετρόπουλος** διατηρεί σταθερά ελκυστική αποτίμηση.

Η **Εβροφάρμα**, επίσης με θετικό εξάμηνο, ενδέχεται να διαμορφώσει χαμηλό P/E στο σύνολο του έτους. Τέλος, η **Medicon**, με κέρδη 793 χιλ. ευρώ, χρειάζεται ελαφρά βελτίωση για να φτάσει σε αντίστοιχα επίπεδα.

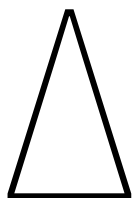
ThePod.gr

www.thepod.gr

ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Τα deals στη Σ. Αραβία και τα εύσημα

Του **ΝΙΚΟΥ ΦΩΡΤΟΥΝΑ**



υναμική είναι η παρουσία των μεσιτών στεγαστικών δανείων στην αγορά, με τους αδειοδοτημένους διαμεσολαβητές να πετυχαίνουν φέτος παραγωγή πάνω από 1 δισ. ευρώ, ωστόσο οι εκταμιεύσεις θα διαμορφωθούν στην περιοχή των 250 εκατ. ευρώ.

Το ποσό αυτό αντιστοιχεί περίπου στο 25% των νέων δανείων για απόκτηση στέγης που θα χορηγήσουν φέτος οι τράπεζες.

Να σημειωθεί ότι στο 9μηνο οι εκταμιεύσεις στεγαστικών διαμορφώθηκαν στο 1,635 δισ. ευρώ, με τους τραπεζίτες να εκτιμούν ότι η χρονιά θα κλείσει με 2,2 δισ. ευρώ εκταμιεύσεις, εκ των οποίων τα 700 εκατ. ευρώ θα είναι χορηγήσεις για το «Σπίτι μου 2». Αν και στην ελληνική αγορά δραστηριοποιούνται σήμερα 26 αδειοδοτημένες από την ΤτΕ εταιρείες διαμεσολάβησης στεγαστικών δανείων, εξακολουθεί να είναι χαμηλό το ποσοστό των υποψήφιων δανειοληπτών –μόλις στο 5% από 60% που είναι στην Ευρώπη– που απευθύνονται σε ένα broker για να τους βρεί το κατάλληλο για αυτούς στεγαστικό δάνειο.

■ Ο broker συνεργάζεται με πολλές τράπεζες και δεν δεσμεύεται από τα προϊόντα μίας μόνο. Έτσι, εξασφαλίζει την πιο συμφέρουσα και αντικειμενική πρόταση για τον πελάτη.

■ Αντιλαμβάνεται τις ιδιαιτερότητες κάθε περίπτωσης και προτείνει λύσεις προσαρμοσμένες στις πραγματικές ανάγκες και δυνατότητες του δανειολήπτη, προσφέροντας ξεκάθαρη αξία και εξοικονόμηση χρόνου.

■ Γνωρίζει σε βάθος τα τραπεζικά κριτήρια (credit scoring, DTI, εισοδήματα) και διαμορφώνει από την αρχή έναν πλήρη φάκελο, αυξάνοντας τις πιθανότητες έγκρισης.



■ Στέκεται δίπλα στον πελάτη σε κάθε στάδιο: από την αίτηση έως και την εκταμίευση, καθώς και τη μελλοντική αναδιαπραγμάτευση ή την αποπληρωμή του δανείου.

Και είναι σημαντικό να επισημανθεί ότι όλες αυτές οι υπηρεσίες προσφέρονται χωρίς καμία άμεση ή έμμεση επιβάρυνση για τον πελάτη, καθώς οι διαμεσολαβητές αμείβονται αποκλειστικά από τις συνεργαζόμενες τράπεζες.

Τα στοιχεία δείχνουν ότι το μέσο ύψος του δανείου κυμαίνεται στις 155 με 165 χιλιάδες ευρώ, ποσό που αντιστοιχεί στο 70% της αξίας του δανείου καθώς το υπόλοιπο 30% καλύπτεται με ίδια κεφάλαια.

Επίσης η συνεχής άνοδος στις τιμές των ακινήτων έχει ως αποτέλεσμα πολλοί να στρέφονται με μικρότερου

εμβαδού κατοικίες (συνήθως αναζητούν σπίτια 75 με 80 τ.μ).

Την ίδια ώρα αυξάνεται η ζήτηση από το εξωτερικό, με τους υποψήφιους αγοραστές να αναζητούν μεγαλύτερα ακίνητα κυρίως στα νησιά και στο παραλιακό μέτωπο της Αττικής.

ΔΝΤ

Τα εύσημα στον Γιάννη Στουρνάρα για την πορεία του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος έδωσε το ΔΝΤ, με την ολοκλήρωση της 15ήμερης αξιολόγησης του χρηματοπιστωτικού τομέα.

«Σας βγάζουμε το καπέλο» ήταν η χαρακτηριστική φράση του Τσαρλς Κοέν, επικεφαλής του κλιμακίου του ΔΝΤ στην συνάντηση που είχε με τον Διοικητή της Τράπεζας Ελλάδος, την περασμένη Παρασκευή όταν και του

του ΔΝΤ



παρουσίασε την πρώτη μεγάλη εικόνα, όπως την αποτύπωσαν τα στελέχη του Ταμείου, στο πλαίσιο της αξιολόγησης FSAP.

■ Ο χρηματοπιστωτικός τομέας της Ελλάδας συγκρίνεται πλέον με τους καλύτερους στον κόσμο. Το τραπεζικό σύστημα ανέκαμψε, οι εποπτικές διαδικασίες είναι άψογες, άριστος ο συγχρονισμός του υπουργείου Οικονομικών και της ΤτΕ, δηλαδή η συνεργασία του Κυριάκου Πιερρακάκη με τον Γιάννη Στουρνάρα.

Με τον κεντρικό τραπεζίτη να απαντά, όπως αναφέρουν καλά πληροφορημένες πηγές, πως «μάθαμε από το πάθημα. Μπήκαμε στη μάχη, τα καταφέραμε, πλέον είμαστε έμπειροι. Και θέλουμε την σύγκριση με τους καλύτερους. Όπως θέλουμε να γνωρίζουμε που μπορούμε να βελτιωθούμε».

Και τα στελέχη του ΔΝΤ απάντησαν πως οι ελληνικές τράπεζες, και οι συστημικές και οι μη συστημικές έχουν φύγει μπροστά.

Όπως είναι γνωστό η αξιολόγηση FSAP (Financial Sector Assessment Program) του ΔΝΤ εστιάζει στην ικανότητα των θεσμών -με επίκεντρο την ΤτΕ- να διασφαλίσουν τη χρηματοπιστωτική σταθερότητα στη χώρα.

Σύμφωνα με έγκυρες πηγές στην παρουσίαση που έκανε το κλιμάκιο του ΔΝΤ, πριν αναχωρήσει από την Αθήνα, έδωσε ψήφο εμπιστοσύνης στην ΤτΕ και στη σημαντική δουλειά που έχει γίνει, ιδίως τα τελευταία δύο έτη. Τι διαπίστωσε το ΔΝΤ

Συγκεκριμένα διαπιστώθηκε ότι:

■ Το επίπεδο εποπτείας της ΤτΕ στα μη συστημικά ιδρύματα είναι υψηλό και υπερτερεί συγκριτικά με άλλα.

■ Το πλαίσιο διαχείρισης κρίσεων είναι ισχυρό και διαπιστώθηκε άρτια συνεργασία μεταξύ ΤτΕ και υπουργείου Οικονομικών.

■ Διαπιστώθηκε πως το τραπεζικό σύστημα έχει επανέλθει πλήρως στην κανονικότητα και διαθέτει ισχυρά μεγέθη.

Το κλιμάκιο του ΔΝΤ θα επιστρέψει στην Αθήνα τον Ιανουάριο για τη διενέργεια ενός στρες τεστ για τις συστημικές τράπεζες. Ενώ στο μικροσκόπιο τους αυτή τη φορά θα βάλουν και το πλαίσιο αφερεγγυότητας σε ότι αφορά τα αντανάκλαστικά της Δικαιοσύνης, προκειμένου να ξεμπλοκάρουν οι διαδικασίες.

Και το report με τα συμπεράσματα του ελέγχου αναμένεται να δοθεί στη δημοσιότητα τον ερχόμενο Μάιο. Ενώ σύμφωνα με πληροφορίες θεωρείται πιθανόν το ΔΝΤ να βγάλει «κίτρινη» κάρτα σε ότι έχει να κάνει με θέματα απονομής δικαιοσύνης.

Να σημειωθεί πως ένα από τα θέματα που συζήτησε το κλιμάκιο του ΔΝΤ με τον Διοικητή της ΤτΕ ήταν η ενίσχυση του ανταγωνισμού στις τράπεζες.

Ο Γιάννης Στουρνάρας ήταν σαφής: Χρειαζόμαστε περισσότερο ανταγωνισμό και για αυτό φτιάξαμε τον 5ο τραπεζικό πυλώνα. Σήμερα έχουμε δυναμικές και εξωστρεφείς τράπεζες (η Eurobank, η Alpha Bank, η Credia). Ενώ σε ραδιοφωνική συνέντευξη ερωτηθείς αν η ΤτΕ προτείνει συγχωνεύσεις μεταξύ τραπεζών ο κ. Στουρνάρας χαρακτηριστικά: η Ελλάδα έχει ήδη ένα πολύ συγκεντρωμένο τραπεζικό σύστημα. Θέλει πιο πολλές τράπεζες, όχι λιγότερες.

Τι ψάχνουν οι τραπεζίτες στις χώρες του Κόλπου

Οι ελληνικές τράπεζες ετοιμάζονται για απόβαση στην Σαουδική Αραβία, τα Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα και γενικά στα κράτη του περσικού κόλπου. Η Εθνική Τράπεζα, η Eurobank και η

Alpha Bank έχουν στραμμένο το βλέμμα στα πλούσια κράτη της περιοχής για να προσφέρουν υπηρεσίες στο wealth management private banking και να χρηματοδοτήσουν τα μεγάλα έργα υποδομών.

Η Εθνική Τράπεζα βρίσκεται στην τελική ευθεία για να καταθέσει αίτημα προκειμένου να λάβει τραπεζική άδεια για να ανοίξει κατάστημα στο Ριάντ, πρωτεύουσα της Σαουδικής Αραβίας, εκμεταλλευόμενη την μεγάλη κινητικότητα που υπάρχει ανάμεσα στις δύο χώρες στο κομμάτι των επενδύσεων για την χρηματοδότηση μεγάλων projects στην περιοχή.

Η Eurobank έχει ζητήσει άδεια για να ανοίξει Γραφείο Αντιπροσωπείας στο Αμπου Ντάμπι, την πρωτεύουσα των ΗΑΕ, ενώ «κοιτάζει» και προς την Σαουδική Αραβία.

Και η Alpha Bank αναζητά την κατάλληλη ευκαιρία για να δραστηριοποιηθεί στην περιοχή προσφέροντας υπηρεσίες διαχείρισης περιουσίας.

Τρεις είναι οι λόγοι που οι ελληνικές τράπεζες έχουν βάλει μπροστά την επέκτασή τους στα πλούσια κράτη του Περσικού Κόλπου, σύμφωνα με τα τραπεζικά στελέχη και συγκεκριμένα:

- Να μεγαλώσουν την αγορά στην οποία δραστηριοποιούνται

- Να συμμετέχουν στην χρηματοδότηση (μέσω κοινοπρακτικών δανείων) μεγάλων έργων τεχνολογίας και υποδομών που υλοποιούνται στην περιοχή

- Να προσφέρουν υπηρεσίες private banking και wealth management σε μία πλούσια πελατεία.

Οι ελληνικές τράπεζες για την επέκτασή τους στην Μέση Ανατολή έχουν ως «γέφυρα» την Κύπρο.

Μάλιστα όπως χαρακτηριστικά έχει σημειώσει σε ομιλία του ο Σταύρος Ιωάννου, αναπληρωτής CEO της Eurobank και επικεφαλής των διεθνών δραστηριοτήτων του ομίλου «η θέση – κλειδί που κατέχει η Κύπρος στο χάρτη, μαζί με την οικονομική και πολιτική ασφάλεια, δημιουργούν αυξημένο ενδιαφέρον για τις επιχειρήσεις από τη Μέση Ανατολή αλλά και για την εισροή τεράστιων επενδύσεων που μπορούν να αλλάξουν τον ενεργειακό χάρτη της Ευρώπης».

ΠΩΣ ΠΗΡΕ ΤΑ ΠΑΝΩ ΤΗΣ ΚΑΙ ΓΙΑΤΙ Η ΑΓΟΡΑ ΜΕΣΙΤΩΝ ΣΤΕΓΑΣΤΙΚΩΝ ΔΑΝΕΙΩΝ



Από την πλευρά του ο CEO της ΕΤΕ, Παύλος Μυλωνάς, έχει δηλώσει επανειλημμένα πως η Εθνική Τράπεζα αναζητά ευκαιρίες για επέκταση στη Μέση Ανατολή, χρηματοδοτώντας μεγάλα έργα. Ήδη είχε συμμετοχή στη χρηματοδότηση (με 350 εκατ. ευρώ) του project για τη διασύνδεση με καλώδιο μεταφοράς δεδομένων Ελλάδας – Σαουδικής Αραβίας, έργο ύψους πάνω από 510 εκατ. δολάρια, που ολοκληρώθηκε με βάση τον μηχανισμό Islamic finance και τώρα συμμετέχει στην χρηματοδότηση για την ηλεκτρική διασύνδεση.

Η Εθνική έχει ξεκινήσει τη διαδικασία για την υποβολή φακέλου προκειμένου να πάρει τραπεζική άδεια. Όταν ολοκληρωθεί η διαβούλευση με την κεντρική τράπεζα της Σαουδικής Α-

ραβίας θα υποβληθεί το αίτημα και αναμένεται η χορήγηση της άδειας μέχρι τον Μάρτιο του 2026, εκτός από το προόπτο.

Στόχος της Εθνικής είναι να χρηματοδοτήσει μεγάλες επενδύσεις που πραγματοποιούνται από Σαουδάραβες στην Ελλάδα, τις επενδύσεις Ελλήνων στην Σαουδική Αραβία, αλλά και να παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες. Θα πρέπει να σημειωθεί πως η Εθνική έχει πλέον το know-how για την χρηματοδότηση με βάση τον ισλαμικό νόμο – που απαγορεύει την είσπραξη τόκου – και είναι η πρώτη non global τράπεζα της Ευρώπης που ολοκλήρωσε συναλλαγή με Islamic finance. Αλλά και ο CEO της Alpha Bank Βασίλης Ψάλτης έχει δηλώσει πως η τράπεζα στοχεύει στη διεθνοποίηση των υπηρεσιών της σε wealth



management και corporate banking και αναζητά την κατάλληλη ευκαιρία για να δραστηριοποιηθεί στην περιοχή του περσικού κόλπου.

Στεγαστικά

Στα 2,2 δισ. ευρώ αναμένεται να φτάσουν οι εκταμιεύσεις νέων στεγαστικών δανείων φέτος, από τα οποία τα 700 εκατ ευρώ θα είναι μέσω του προγράμματος «Σπίτι μου 2». Και οι τραπεζίτες εκφράζουν την βεβαιότητα ότι η πιστωτική επέκταση στα στεγαστικά θα κλείσει με θετικό πρόσημο, μετά από μία και πλέον δεκαετία πτωτικής πορείας.

Όλες οι τράπεζες εστιάζουν στην ανάπτυξη των στεγαστικών ενώ τα δύο μείζονα προβλήματα, που πρέπει να ξεπεράσουν, εξακολουθούν να είναι τα χαμηλά εισοδήματα όσων επιθυ-

μούν να αγοράσουν σπίτι και οι υψηλές τιμές διάθεσης των ακινήτων.

Αν και οι τράπεζες χρηματοδοτούν πλέον μέχρι το 90% της αξίας αγοράς του ακινήτου, το μέσο ύψος των παραδοσιακών στεγαστικών διαμορφώνεται μόλις στις 100.000 ευρώ και στην περιοχή των 115.000 ευρώ για το πρόγραμμα «Σπίτι μου 2».

Παράλληλα με ελκυστική τιμολόγηση και σταθερά χαμηλά επιτόκια αλλά και σε συνεργασία με πλατφόρμες για την αναζήτηση ακινήτων, οι τράπεζες χρησιμοποιούν όλα τα διαθέσιμα εργαλεία για να τονώσουν την ζήτηση. Το χαμηλότερο επιτόκιο σταθερό για 4 χρόνια στο 2,2% προσφέρει σήμερα η Πειραιώς στο προϊόν «σπίτι 2025», από 2,5% ξεκινά το σταθερό επιτόκιο της Εθνικής, στο 2,8% της Alpha και στο 2,5% της Eurobank.

Παρά όλα ταύτα ο ρυθμός ανάπτυξης της λιανικής παραμένει ιδιαίτερα χαμηλός και όπως δείχνουν τα στοιχεία της Τράπεζας Ελλάδος τα συνολικά υπόλοιπα στεγαστικών δανείων στο τέλος Αυγούστου 2025 διαμορφώθηκαν στα 25,058 δισ. ευρώ, μειωμένα κατά 1,91 δισ. ευρώ σε σχέση με τα 26,96 δισ. ευρώ τον Αύγουστο του 2024, καθώς οι νέες εκταμιεύσεις εξακολουθούν να μην υπερβαίνουν τις αποπληρωμές.

Όπως δείχνουν τα στοιχεία από την αρχή του χρόνου μέχρι το τέλος Αυγούστου φέτος οι εκταμιεύσεις στεγαστικών διαμορφώθηκαν στα 980 εκατ ευρώ και το ποσό ήταν αυξημένο κατά 31% σε σχέση με τα 750 εκατ ευρώ που ήταν οι εκταμιεύσεις στεγαστικών την περίοδο Ιανουαρίου –Αυγούστου 2024.

Σε ότι αφορά το πρόγραμμα «Σπίτι μου 2» οι εκταμιεύσεις την περίοδο Ιανουαρίου- Αυγούστου 2025 ήταν της τάξης των 380 εκατ ευρώ, ποσό που είναι μειωμένο κατά 9%, σε σχέση με τα 420 εκατ ευρώ της αντίστοιχης περσινής περιόδου.

Ωστόσο τα τραπεζικά στελέχη διευκρινίζουν πως η υστέρηση αυτή οφείλεται στο γεγονός ότι το «Σπίτι μου 2» ξεκίνησε τον Ιανουάριο 2025 με τις πρώτες εκταμιεύσεις από τον Απρίλιο, ενώ αντίθετα ο πρώτος κύκλος του Σπίτι μου είχε ξεκινήσει από τον Απρίλιο του 2023. Οι συνολικές εκταμιεύσεις στέγης το οκτάμηνο φέτος ανήλθαν στο 1,36 δισ. ευρώ αυξημένες κατά 16% σε σχέση με το 1,17 δισ. ευρώ της αντίστοιχης περιόδου 2024. Σύμφωνα με τις προβλέψεις των τραπεζών η χρονιά θα κλείσει με 2,2 δισ. ευρώ νέες εκταμιεύσεις για την απόκτηση στέγης (1,77 δισ ευρώ πέρυσι), εκ των οποίων το 1,5 δισ. ευρώ θα είναι αμιγώς στεγαστικά και τα 700 εκατ ευρώ μέσω του «Σπίτι μου 2».

Τα υψηλότερα υπόλοιπα στεγαστικών δανείων τα έχει στο χαρτοφυλάκιο της η Eurobank με περίπου 7 δισ. ευρώ και ακολουθεί η Εθνική Τράπεζα με 6,4 δισ ευρώ, η Πειραιώς με 6 δισ ευρώ και η Alpha Bank με 5,5 δισ ευρώ δάνεια.



Αγορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ συζύγων **Τεκμήρια, φορολογία και η ανάγκη για δωρεά**

Του **ΓΙΩΡΓΟΥ ΔΑΛΙΑΝΗ*** με τη
συνεργασία του **ΓΙΑΝΝΗ ΑΡΤΣΙΤΑ****
και του **ΘΑΝΟΥ ΔΑΛΙΑΝΗ*****

Σύμφωνα με την ελληνική φορολογική νομοθεσία, τα τεκμήρια διαβίωσης καθώς και οι ετήσιες δαπάνες που δηλώνονται για την απόκτηση περιουσιακών στοιχείων (π.χ. ακίνητα, συμμετοχές σε εταιρείες, χορηγήσεις δανείων), αποτελούν αντικείμενο ελέγχου από τη φορολογική διοίκηση ως προς την πηγή προέλευσης των σχετικών χρημάτων.

Κοινά τεκμήρια, αλλά ατομική ευθύνη ως προς τις δαπάνες απόκτησης

Αν και οι σύζυγοι (ή τα πρόσωπα με σύμφωνο συμβίωσης) υποβάλλουν κοινή φορολογική δήλωση και λαμβάνονται υπόψη κοινά τεκμήρια διαβίωσης, κάθε φυσικό πρόσωπο αξιολογείται ξεχωριστά ως προς την τεκμηρίωση των δαπανών απόκτησης περιουσιακών στοιχείων. Επομένως, αν η σύζυγος αποκτήσει ακίνητο και δεν διαθέτει επαρκή δηλωθέντα εισοδήματα ή ανάλωση κεφαλαίου, τότε ελλοχεύει ο κίνδυνος επιβολής φόρου δωρεάς ή ακόμη και τεκμαρτής φορο-

λόγησης εισοδήματος.

Η λύση της δωρεάς χρημάτων πριν την αγορά

Για την αποφυγή του φόρου ή της τεκμαρτής φορολόγησης, είναι κρίσιμο η οποιαδήποτε οικονομική ενίσχυση μεταξύ των συζύγων να πραγματοποιείται πριν την αγορά περιουσιακού στοιχείου, με τη μορφή χρηματικής δωρεάς. Η δωρεά αυτή μπορεί να είναι ατελής (χωρίς φόρο) εφόσον το ποσό δεν υπερβαίνει το αφορολόγητο των 800.000 ευρώ, όπως προβλέπεται στο άρθρο 29 του ν. 2961/2001 για τις δωρεές μεταξύ συζύγων (κατηγορία Α').

Νομολογιακή αντιμετώπιση και κρίσιμες αποφάσεις

Η ΔΕΔ με την υπ' αριθμ. 4512/2021 απόφασή της έκρινε ότι η αγορά ακινήτου από σύζυγο χωρίς ίδια εισοδήματα, όταν τα χρήματα προήλθαν από τον άλλο σύζυγο και δεν υπήρξε συμβολαιογραφική ή απλή μέσω ιδιωτικού συμφωνητικού δωρεά, τεκμαίρεται ως άτυπη δωρεά και επιβάλλεται φόρος. Ο έλεγχος διαπίστωσε μείωση της περιουσίας του ενός συζύγου και αντίστοιχη αύξηση του άλλου, στοιχείο που υποδεικνύει μεταβίβαση χωρίς αντάλλαγμα.

Σύγκρουση με τον Αστικό Κώδικα

Η υποχρέωση φορολογικής τεκμηρίωσης οδηγεί συχνά σε σύγκρουση με τις διατάξεις του Αστικού Κώδικα, σύμφωνα με τις οποίες τα αποκτήματα κατά τη διάρκεια του γάμου θεωρούνται κοινά. Παρά ταύτα, από φορολογική άποψη, κάθε σύζυγος θεωρείται αυτοτελές φορολογικό πρόσωπο, υποχρεωμένο να αιτιολογήσει το σύνολο των δαπανών του.

Συμπεράσματα και προτάσεις

Πριν από οποιαδήποτε αγορά περιουσιακού στοιχείου ή συμμετοχή σε εταιρεία, όταν συμμετέχει σύζυγος χωρίς επαρκή εισοδήματα, συστήνεται:

■ Η προγενέστερη δωρεά χρημάτων με συμβολαιογραφική πράξη ή σύνταξη ιδιωτικού εγγράφου και η μεταφορά των χρημάτων να γίνει αποκλειστικά μέσω τράπεζας.

■ Η διασφάλιση ότι τα ποσά που θα χρησιμοποιηθούν για την αγορά έχουν καλυφθεί από δηλωμένα εισοδήματα ή τεκμηριωμένη ανάλωση κεφαλαίου.

■ Η φορολογική συμμόρφωση ως προς τα τεκμήρια του άρθρου 32 και τις δαπάνες απόκτησης του άρθρου 34 του ν. 4172/2013.

Ενδεικτικά Παραδείγματα

Παράδειγμα 1

■ **Αγορά ακινήτου από σύζυγο χωρίς εισόδημα.**

Η κα Μαρία, σύζυγος του κ. Νίκου, αποκτά ένα διαμέρισμα αξίας 150.000 ευρώ στο όνομά της. Η Μαρία δεν έχει



δηλώσει κανένα εισόδημα τα τελευταία έτη. Ο Νίκος είναι ο μόνος εργαζόμενος και έχει δηλώσει εισόδημα 50.000 ευρώ ετησίως. Το ποσό για την αγορά του ακινήτου προέρχεται αποκλειστικά από λογαριασμό του Νίκου.

Αν δεν έχει προηγηθεί δωρεά από τον Νίκο προς τη Μαρία, τότε η εφορία ενδέχεται να θεωρήσει ότι η Μαρία απέκτησε περιουσιακό στοιχείο χωρίς επαρκή οικονομικά μέσα και θα της καταλογίσει τεκμαρτό εισόδημα ή θα επιβάλει φόρο δωρεάς.

Παράδειγμα 2

■ **Ορθή εφαρμογή της δωρεάς.**

Ο κ. Γιάννης θέλει να αγοράσει εξοχική κατοικία στο όνομα της συζύγου του, κας Ελένης, η οποία δεν έχει καθόλου εισοδήματα. Το τίμημα είναι 200.000 ευρώ.

Για να είναι φορολογικά καλυμμένοι, ο Γιάννης προχωρά πρώτα σε τραπεζική μεταφορά 200.000 ευρώ στον λογαριασμό της Ελένης με αιτιολογία 'χρηματική δωρεά'. Η δωρεά δηλώνεται και γίνεται αποδεκτή από την αρμόδια ΔΟΥ. Εφόσον είναι κάτω του αφορολόγητου ορίου των 800.000 ευρώ, δεν επιβάλλεται φόρος.

Η Ελένη αγοράζει το ακίνητο και έχει τεκμηριωμένη κάλυψη του ποσού.

Παράδειγμα 3

■ **Κοινή συμμετοχή συζύγων σε ίδρυση ΙΚΕ.**

Οι σύζυγοι Ανδρέας και Σοφία ιδρύουν ΙΚΕ με εταιρικό κεφάλαιο 20.000 ευρώ. Ο Ανδρέας δηλώνει εισοδήματα 60.000 ευρώ και συμμετέχει με 15.000 ευρώ. Η Σοφία δεν δηλώνει εισοδήματα αλλά συμμετέχει με 5.000 ευρώ.

Για να μην τεθεί ζήτημα τεκμηρίου ή δωρεάς, ο Ανδρέας προχωρά πριν τη σύσταση σε δωρεά 5.000 ευρώ προς τη Σοφία, ώστε αυτή να μπορεί να δικαιολογήσει την εισφορά της.

***Ο Γιώργος Δαλιάνης είναι Διευθύνων Σύμβουλος της Artion A.E. & ιδρυτής του Ομίλου Artion, Οικονομολόγος Φοροτεχνικός.**

****Ο Γιάννης Αρτσίτας είναι Partner και Διευθυντής Φορολογίας Φυσικών Προσώπων της Artion A.E.**

*****Ο Θάνος Δαλιάνης είναι Partner της GRAND VALUE, εταιρεία-μέλος του ΟΜΙΛΟΥ ARTION.**

Μετά τη Γάζα, ξανά στην Ουκρανία Η σιωπηλή διπλωματία και οι ανοικτοί λογαριασμοί

Του Δρος **ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΥ ΓΕΩΡΓΑ**

Με τη σύγκρουση στη Γάζα να έχει, προς το παρόν, κοπάσει, τα βλέμματα της διεθνούς κοινότητας στρέφονται και πάλι στην Ουκρανία – σε έναν πόλεμο που, ύστερα από την πανδημία, εξακολουθεί να προκαλεί αλυσιδωτές αντιδράσεις σε μια ήδη εύθραυστη παγκόσμια οικονομία.

Στην Ουάσινγκτον, μια συνάντηση στον Λευκό Οίκο, που –σύμφωνα με διαρροές– χαρακτηρίστηκε τεταμένη, επανέφερε το Ουκρανικό στο προσκήνιο. Ο Αμερικανός πρόεδρος Ντόναλντ Τραμπ, φέρεται να ζήτησε από τον Ουκρανό ομόλογό του Βολοντίμιρ Ζελένσκι να αποδεχθεί τους όρους της Ρωσίας για τον τερματισμό του πολέμου. Φέρεται, επίσης, να μετέφερε μήνυμα του Βλαντίμιρ Πούτιν, με σαφείς προειδοποιήσεις.

Σύμφωνα με τα διεθνή μέσα, ο Ρώσος πρόεδρος ζητά ολοκλήρωση την περιφέρεια του Ντονέτσκ, έναντι ενός ασαφούς "ανταλλάγματος" που ενδεχομένως αφορά μέρη της Ζαπορίζια και της Χερσώνας – περιοχές που η Μόσχα έχει προσαρτήσει, αλλά δεν ελέγχει εξ ολοκλήρου.

Το Ινστιτούτο για τη Μελέτη του Πολέμου (ISW), σε ανάλυσή του, προειδοποιεί πως μια τέτοια εξέλιξη θα έδινε στρατηγικό πλεονέκτημα στη Ρωσία. Η παράδοση του Ντονέτσκ θα ισοδυναμούσε με παραχώρηση της βασικής αμυντικής γραμμής της Ουκρανίας στην ανατολική πλευρά, μιας περιοχής που λειτουργεί ως κόμβος της αμυντικής βιομηχανίας της χώρας από το 2014.

Όπως σημειώνει το ISW, οι ρωσικές δυνάμεις –με τα σημερινά δεδομένα–



δεν διαθέτουν την ικανότητα να διασπάσουν άμεσα αυτή τη γραμμή άμυνας, κάτι που θα απαιτούσε χρόνια. Αν όμως την αποκτούσαν χωρίς μάχη, θα μπορούσαν να χρησιμοποιήσουν το Ντονέτσκ ως βάση για επιθέσεις βαθύτερα στην ουκρανική επικράτεια, με προοπτική να πλήξουν περιοχές όπως η Ντινιεπροπετρόφσκ, η Ζαπορίζια ή και το Χάρκοβο.

Οι αναλυτές προειδοποιούν πως ακόμη και αν μια συμφωνία προχωρούσε,

τίποτα δεν θα διασφάλιζε πως η Μόσχα δεν θα επανέλθει, εφόσον θεωρήσει πως το έδαφος –κυριολεκτικά και μεταφορικά– είναι ευνοϊκό.

Στο ευρωπαϊκό μέτωπο, οι 27 υπουργοί Εξωτερικών επανέλαβαν στο Λουξεμβούργο τη θέση της Ένωσης: η εδαφική ακεραιότητα της Ουκρανίας παραμένει αδιαπραγμάτευτη. «Η Ρωσία δεν αναζητά την ειρήνη – διαπραγματεύεται μόνο όταν βρίσκεται υπό πίεση», σχολίασε η Ύπατη Εκπρόσω-

Ουκράνία



πος για την Εξωτερική Πολιτική, Κάγια Κάλας.

Στο τραπέζι, πέρα από τη στήριξη της Ουκρανίας σε διπλωματικό και στρατιωτικό επίπεδο, βρέθηκε και το 19ο πακέτο κυρώσεων κατά της Ρωσίας – προς το παρόν, μπλοκαρισμένο από την Ουγγαρία και τη Σλοβακία. Ο Ούγγρος πρωθυπουργός Βίκτορ Όρμπαν ακολουθεί γνωστή τακτική: αντιδρά, πιέζει, συνθήκως ψηφίζει. Ο Ρόμπερτ Φίτσο της Σλοβακίας φαίνεται να πε-

ριμένει ανταλλάγματα. Η τελική απόφαση θα κριθεί στη Σύνοδο Κορυφής. Ιδιαίτερη αναφορά έγινε και στον «σκιδνωτό στολό» – πλοίο που μεταφέρουν ρωσικό πετρέλαιο παρακάμπτοντας τις κυρώσεις. «Χρειαζόμαστε αποτελεσματικότερους μηχανισμούς εντοπισμού», δήλωσε η Κάλας, ζητώντας συνεργασία μεταξύ των κρατών-μελών.

Στο τραπέζι τέθηκε και η πρόταση για ένα «δάνειο επανορθώσεων» προς την Ουκρανία, με κεφάλαια από παγωμέ-

να ρωσικά περιουσιακά στοιχεία εντός της Ε.Ε. Αν και νομικά αμφισβητούμενη από ορισμένες χώρες, η πρόθεση παραμένει: οικονομική και στρατιωτική στήριξη στο Κίεβο για τουλάχιστον τρία ακόμη χρόνια.

Στο μεταξύ, προετοιμάζεται η συνάντηση Τραμπ – Πούτιν στη Βουδαπέστη. Ελπίδες χαμηλές. Προσδοκίες συγκρατημένες. Όπως σχολίασε Ευρωπαίος διπλωμάτης: «Αν η Ρωσία δεν πιεστεί, η διπλωματία θα παραμείνει απλώς μία σκηνή θεάτρου».

Στο επίκεντρο της συνάντησης των υπουργών βρέθηκε και η κατάσταση στη Γάζα και τη Δυτική Οχθη. Μετά τη συμφωνία ειρήνευσης Τραμπ, κάποια κράτη-μέλη ήθελαν η Κομισιόν να αποσύρει την πρότασή της για επιβολή τελωνειακών δασμών στα εμπορεύματα που εξάγονται από το Ισραήλ. Όμως, η Ισπανία, η Ολλανδία, η Ιρλανδία, η Γαλλία και το Βέλγιο, αλλά και κάποια άλλα κράτη-μέλη, αντέδρασαν.

Τελικά το Συμβούλιο αποφάσισε να κρατήσει «ζωντανό» το ενδεχόμενο κυρώσεων της Ε.Ε. κατά του Ισραήλ, μέχρι να διαπιστωθεί ότι η συμφωνία θα εφαρμοστεί.

Προϋποθέσεις για την Ε.Ε. είναι η ανθρωπιστική βοήθεια στη Γάζα να αρχίσει να ρέει απρόσκοπτα, αλλά και το Ισραήλ να επιδώσει τα χρήματα της Παλαιστινιακής Αρχής που παρακρατά. Επίσης, οι Βρυξέλλες θέλουν να επιστρέψουν στη Γάζα οι εργαζόμενοι σε ανθρωπιστικές οργανώσεις και οι ΜΚΟ, όπως επίσης και οι δημοσιογράφοι.

Η Κάγια Κάλας επιμένει στον ρόλο της Ε.Ε. αφού παραμένει «ο μεγαλύτερος δωρητής στον παλαιστινιακό λαό και έχει παράσχει σημαντική ανθρωπιστική βοήθεια στη Γάζα» με προγράμματα εκπαίδευσης αστυνομικών δυνάμεων των Παλαιστινίων, αλλά και συνδρομή στο πέρασμα της Ράφα.

Σε λειτουργία το **νέο επιχειρησιακό κέντρο** επιτήρησης υποδομών και εγκαταστάσεων του **ΑΔΜΗΕ**



Μία νέα, υπερσύγχρονη κτηριακή εγκατάσταση, που στεγάζει το Επιχειρησιακό Κέντρο Επιτήρησης Υποδομών και Εγκαταστάσεων και άλλες υπηρεσίες που αφορούν τη διαχείριση των υποδομών και τη συντήρηση του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, έθεσε σε λειτουργία ο ΑΔΜΗΕ.

Στο κτήριο θα στεγάζεται επίσης το νέο Χημείο, το εργαστήριο Τηλεπικοινωνιών και το εργαστήριο Νέας Τεχνολογίας και Αυτοματισμών που μέχρι σήμερα είχαν έδρα στις εγκαταστάσεις του Διαχειριστή στο Ρουφ. Η μετεγκατάσταση των παραπάνω υπηρεσιών εντάσσεται στον ευρύτερο σχεδιασμό

του ΑΔΜΗΕ για την βέλτιστη χρήση της ακίνητης περιουσίας και των υποδομών του, με γνώμονα τη μεγιστοποίηση του κοινωνικού οφέλους και τον εξορθολογισμό της λειτουργίας του Διαχειριστή. Στο πλαίσιο αυτό, σημειώνεται ότι μέρος των χώρων που απελευθερώθηκαν στην περιοχή, αξιοποιήθηκε για την ανάπτυξη Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων του Δήμου Αθηναίων. Παράλληλα, ο υφιστάμενος υποσταθμός υψηλής τάσης θα αναβαθμιστεί σε ένα νέο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης κλειστού τύπου, αποδεσμεύοντας ακόμη περισσότερο χώρο στην περιοχή του Βοτανικού και συμβάλλοντας στην ασφαλέστερη τροφοδότηση των καταναλωτών του Λεκανοπεδίου.

Το νέο κτήριο του Διαχειριστή βρίσκεται στο Κρυονέρι Αττι-

κής και διαμορφώθηκε με βάση τις αρχές της βιώσιμης αρχιτεκτονικής και του βιοκλιματικού σχεδιασμού, ενσωματώνοντας τεχνολογικές καινοτομίες όπως προηγμένα συστήματα διαχείρισης και εξοικονόμησης ενέργειας και υδάτινων πόρων καθώς και σύγχρονα υλικά υψηλής θερμομονωτικής και ηχομονωτικής προστασίας.

Η επιλογή της θέσης του νέου κτηρίου έγινε με κριτήριο την άμεση συνεργασία και την αποτελεσματικότερη υποστήριξη κρίσιμων λειτουργιών και παρεμβάσεων στο ηλεκτρικό σύστημα.

«Η ολοκλήρωση αυτού του έργου -πέρα από την αναβάθμιση του εργασιακού περιβάλλοντος- υποστηρίζει τον στρατηγικό στόχο του Διαχειριστή για μεγαλύτερη αποτελεσματικότητα, ανθεκτικότητα και ψηφιοποίηση της διαχείρισης και συντήρησης του Συστήματος Μεταφοράς», τόνισε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του ΑΔΜΗΕ κ. Μάνος Μανουσάκης κατά τον χαιρετισμό που απηύθυνε προς τη διοίκηση της εταιρείας και το προσωπικό που θα στελεχώνει στο εξής το νέο κτήριο.

Σκοπός του Επιχειρησιακού Κέντρου Επιτήρησης Υποδομών και Εγκαταστάσεων είναι να ελέγχει την αποτελεσματικότητα και την κατάσταση λειτουργίας των υποδομών του ΑΔΜΗΕ, αποστέλλοντας τα σημαντικότερα δεδομένα που συλλέγει στο Ψηφιακό Κέντρο Ελέγχου Συντήρησης, το οποίο ολοκληρώνεται επίσης το αμέσως επόμενο διάστημα, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συνεχής παρακολούθηση, η έγκαιρη αντιμετώπιση προβλημάτων και η προληπτική συντήρηση του εξοπλισμού.

Σημαντικό εργαλείο για τη λειτουργία του Κέντρου αποτελούν τα Συστήματα Μη Επανδρωμένων Αεροσκαφών (drones) τα οποία, πέραν της επιτήρησης του συνόλου των εγκαταστάσεων και Γραμμών Μεταφοράς στην Αττική που ξεκίνησε το καλοκαίρι. Κατά την διάρκεια της φετινής αντιπυρικής περιόδου τα drones του ΑΔΜΗΕ συνεισέφεραν και στο έργο της Πολιτικής Προστασίας. Ειδικότερα, οι πληροφορίες και οι εικόνες που συνέλεξαν κατά τη διάρκεια των πυρκαγιών, λειτούργησαν επικουρικά για το Ενιαίο Συντονιστικό Κέντρο Επιχειρήσεων και Διαχείρισης Κρίσεων (ΕΣΚΕΔΙΚ) του Υπουργείου Κλιματικής Κρίσης και Πολιτικής Προστασίας, το οποίο συντονίζει το έργο της κατάσβεσης των πυρκαγιών σε ολόκληρη τη χώρα.

Ακόμη, στο νέο Επιχειρησιακό Κέντρο έχουν συνδεθεί και παρακολουθούνται συνδυαστικά, τα Online Monitoring Systems (OLMS) ηλεκτρολογικού εξοπλισμού και το Σύστημα Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS), ώστε να επιβεβαιώνονται και να ελέγχονται σε βάθος τα δεδομένα των drones. Στο άμεσο μέλλον σχεδιάζεται η ενσωμάτωση ευφυών καμερών και αισθητήρων που θα τοποθετηθούν σε πυλώνες και υποσταθμούς.

Η νέα κτηριακή υποδομή, τοποθετεί τον ΑΔΜΗΕ στις πρώτες θέσεις μεταξύ των Ευρωπαίων Διαχειριστών όσον αφορά την ενσωμάτωση νέων τεχνολογιών και την επίτευξη του οράματος για τα Έξυπνα Δίκτυα (Smart Grids) για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της νέας εποχής, όπως η αυξανόμενη διείσδυση ΑΠΕ και η κλιματική κρίση.

ΕΚΟ: Πετρέλαιο Θέρμανσης στη χαμηλότερη τιμή εκκίνησης των τελευταίων ετών

Η ΕΚΟ, μέλος της HELLENiQ ENERGY, βρίσκεται σταθερά δίπλα στους καταναλωτές με εγγύηση ποιότητας και ποσότητας, προσφέροντας Πετρέλαιο θέρμανσης στην πιο χαμηλή τιμή εκκίνησης των τελευταίων ετών.

Για όλη την περίοδο διάθεσης Πετρελαίου Θέρμανσης, από 15 Οκτωβρίου 2025 έως και 30 Απριλίου 2026, η ΕΚΟ δίνει την δυνατότητα αποπληρωμής σε έως και 12 άτοκες δόσεις, με πιστωτικές κάρτες, εκδόσεως Ελληνικών Τραπεζών. Επιπλέον, τα μέλη του προγράμματος ΕΚΟ Smile με την αγορά Πετρελαίου Θέρμανσης κερδίζουν Smile πόντους σε κάθε αγορά τους. Παράλληλα, από 15 Οκτωβρίου 2025 έως και 15 Ιανουαρίου 2026 πραγματοποιείται μεγάλη προωθητική ενέργεια, όπου 100 τυχεροί κερδίζουν το ΕΚΟ Πετρέλαιο Θέρμανσης της χρονιάς! Προϋπόθεση για συμμετοχή στην κλήρωση είναι ο καταναλωτής να είναι μέλος του προγράμματος ΕΚΟ Smile και να χρησιμοποιήσει την κάρτα ΕΚΟ Smile (φυσική ή ψηφιακή) κατά την αγορά Πετρελαίου Θέρμανσης. Με πανελλαδικό δίκτυο διανομής και εγγύηση ποιότητας, η ΕΚΟ διασφαλίζει ότι το Πετρέλαιο Θέρμανσης φτάνει με ασφάλεια σε κάθε γωνιά της Ελλάδας, προσφέροντας ζεστασιά σε κάθε νοικοκυριό. Για περισσότερες πληροφορίες, απευθυνθείτε σε ένα συνεργαζόμενο πρατήριο ΕΚΟ, επισκεφθείτε το www.eko.gr ή καλέστε στον αριθμό 18198.



ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΗ

Έναρξη κατασκευής νέου σταθμού

Ο Όμιλος ΔΕΗ συνεχίζει τις επενδύσεις στον κρίσιμο τομέα της αποθήκευσης ενέργειας, ξεκινώντας την κατασκευή ενός νέου Σταθμού Ηλεκτροχημικής Αποθήκευσης Ενέργειας, BESS, στο Αμύνταιο στην περιοχή του ΑΗΣ Αμυνταίου.

Ο νέος αυτός σταθμός, που κατασκευάζεται από την 100% θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ, τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες θα αποτελείται από μπαταρίες συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 50 MW και χωρητικότητας 200 MWh και θα έχει τη δυνατότητα να τροφοδοτεί το σύστημα ηλεκτρικής ενέργειας με ισχύ 50 MW για 4 ώρες.

Για την κατασκευή του νέου σταθμού BESS θα χρησιμοποιηθούν υγρόψυκτες συστοιχίες μπαταριών, καινοτόμου τεχνολογίας LFP, μεγιστοποιώντας τόσο την αξιοποιούμενη ενέργεια όσο και την ασφάλεια κατά τη λειτουργία.

Η κατασκευή του νέου σταθμού αποθήκευσης ξεκινά, ενώ βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη η κατασκευή δύο ακόμα σταθμών ηλεκτροχημικής αποθήκευσης ενέργειας (BESS) στη Δυτική Μακεδονία, στις περιοχές του ΑΗΣ Καρδιάς και του ΑΗΣ Μελίτης, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 98 MW και χωρητικότητας 196 MWh.

Ο ρόλος που επιτελούν οι μονάδες αποθήκευσης ενέργειας για το σύστημα είναι εξαιρετικά σημαντικός, καθώς αποσκοπούν στην υποστήριξη της λειτουργίας των παρακείμενων φωτοβολταϊκών σταθμών και συμβάλουν στην ευστάθεια του συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας, βελτιστοποιώντας τη διαχείριση της παραγωγής των σταθμών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, μεγιστοποιώντας τον βαθμό συνεισφοράς τους και αξιοποιώντας στο έπακρο το δυναμικό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει ήδη ανακοινώσει ότι θα κατασκευάσει στην περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας έργα αποθήκευσης ενέργειας 860 MW. Συνολικά, αυτά τα έργα θα δημιουργήσουν πάνω από 1.300 θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και εκατοντάδες κατά τη λειτουργία. Μεταξύ των έργων αποθήκευσης ενέργειας ξεχωρίζουν και τα δύο αντλησιοταμιευτικά έργα, οι «φυσικές μπαταρίες» με τη χρήση δύο λιμνών σε υψομετρική διαφορά μεταξύ τους. Πρόκειται για το έργο στο ορυχείο Καρδιάς, με δυναμικότητα παραγωγής 320 MW για 8 ώρες και το έργο στο ορυχείο Νοτίου Πεδίου με δυναμικότητα παραγωγής 240 MW για 12 ώρες, για τα οποία έχουν ολοκληρωθεί οι αδειοδοτικές εργασίες.

Πέραν των έργων αποθήκευσης που υλοποιούνται αυτή τη στιγμή στην Ελλάδα, ήδη κατασκευάζεται μια μονάδα BESS ονομαστικής ισχύος 25 MW και χωρητικότητας 55 MWh στη Βουλγαρία.

Ο αναπληρωτής διευθύνων σύμβουλος ΑΠΕ Ομίλου ΔΕΗ,



Κωνσταντίνος Μαύρος, τόνισε ότι «τα έργα αποθήκευσης ενέργειας που ήδη υλοποιούνται στη χώρα μας θα καθορίσουν το μέλλον του συστήματος ενέργειας. Οι εν λόγω επενδύσεις θα διασφαλίσουν την καλύτερη δυνατή χρήση της παραγωγής από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας και, επιπλέον, την ευστάθεια του συστήματος ηλεκτρικής ενέργειας στη χώρα μας, αλλά και σε ολόκληρη την Ευρωπαϊκή Ήπειρο. Η ΔΕΗ είναι πρωτοπόρος και σε αυτή τη διαδικασία, καθώς το επενδυτικό πλάνο του Ομίλου περιλαμβάνει σημαντικές επενδύσεις σε συστήματα αποθήκευσης ενέργειας».

μπαταριών στο Αμύνταιο



Coca-Cola Hellas

Ολοκληρώθηκε το έργο βιώσιμης διαχ

Υλοποίηση από την GWP-Med με την υποστήριξη του

Ενα επιπλέον έργο εξοικονόμησης και επαναχρησιμοποίησης νερού ολοκληρώθηκε στο Σχηματάρι στο πλαίσιο του προγράμματος Zero Drop, το οποίο υλοποιείται από την Coca-Cola Hellas και Coca-Cola Τρία Έψιλον, σε συνεργασία με τον διεθνή οργανισμό Global Water Partnership – Mediterranean (GWP-Med) και με την υποστήριξη του The Coca-Cola Foundation. Το έργο παραδόθηκε σε λειτουργία στον Δήμο Τανάγρας, σε ειδική εκδήλωση που πραγματοποιήθηκε παρουσία του Υπουργού Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κ. Σταύρου Παπασαύρου, του Αντιπεριφερειάρχη Βοιωτίας, κ. Ντασιώτη Γεωργίου, του Δημάρχου της περιοχής, κ. Βασίλη Περγάλια, του Γενικού Διευθυντή της Coca-Cola Hellas, κ. Σταύρου Μουρελάτου, του Γενικού Διευθυντή της Coca-Cola Τρία Έψιλον, κ. Svetoslav Atanasov, και του Προέδρου της GWP-Med, κ. Μιχαήλ Σκούλλο. Η συγκεκριμένη τεχνική παρέμβαση αναβάθμισε το Ταχυδιυλιστήριο Σχηματαρίου, τη μεγαλύτερη μονάδα επεξεργασίας νερού του Δήμου Τανάγρας, μέσω της εγκατάστασης καινοτόμου συστήματος ανακυκλοφορίας και επαναχρησιμοποίησης του νερού πλύσης των φίλτρων. Πρόκειται για ένα έργο που αποφέρει πολλαπλά οφέλη για τους κατοίκους, τους εργαζόμενους και συνολικά την τοπική κοινωνία του Δήμου Τανάγρας, καθώς εξοικονομούνται μεγάλες ποσότητες νερού. Με τη χώρα μας να αντιμετωπίζει έντονες πιέσεις λειψυδρίας λόγω παρατεταμένης ανομβρίας και αυξημένης ζήτησης από το σύστημα υδροδότησης του Μόρνου, η τεχνική παρέμβαση στο Ταχυδιυλιστήριο Σχηματαρίου επιτυγχάνει:

- Εξοικονόμηση νερού μέσω επαναχρησιμοποίησης του νερού έκπλυσης φίλτρων, της τάξεως του 15% του συνολικού ακατέργαστου νερού
- Κάλυψη 100% των απωλειών νερού από την έκπλυση των φίλτρων.

■ Μείωση κατανάλωσης ενέργειας κατά 7-10%

■ Εξοικονόμηση νερού που καλύπτει τις ανάγκες περίπου 6.500 ατόμων ετησίως (με μέση κατανάλωση περίπου 170 λίτρα την ημέρα ανά άτομο)

■ Διασφάλιση ποιότητας πόσιμου νερού

■ Ενίσχυση της υδατικής ασφάλειας του Δήμου Τανάγρας

Η παρέμβαση του Zero Drop στο Ταχυδιυλιστήριο Νερού Σχηματαρίου υλοποιήθηκε σε στενή συνεργασία με την Τεχνική Υπηρεσία του Δήμου Τανάγρας. Το νερό που εξοικονομείται προέρχεται από τις πηγές Μόρνου και Υλίκης και αντλείται από το δίκτυο της ΕΥΔΑΠ. Μέχρι πρότινος, μετά τη διαδικασία καθαρισμού των φίλτρων, το νερό αυτό κατέληγε στην αποχέτευση. Σήμερα, χάρη στην εγκατάσταση επιπλέον συστήματος επεξεργασίας, το νερό αυτό πλέον συλλέγεται, καθαρίζεται, και επαναδιοχετεύεται στην κεντρική παροχή, εξαλείφοντας πλήρως τις απώλειες νερού του Ταχυδιυλιστηρίου.

Πρόκειται για τη συνέχεια της πρώτης φάσης του προγράμματος Zero Drop στην περιοχή, η οποία υλοποιήθηκε το 2023. Η παρέμβαση εκείνη έχει εξαλείψει τις απώλειες νερού στο Ταχυδιυλιστήριο της Καλλιθέας, που επίσης τροφοδοτείται από τον Μόρνο και καλύπτει τις ανάγκες των κοινοτήτων Αρματος, Καλλιθέας, Ασωπίας και Τανάγρας. Η παρέμβαση, όπως επιβεβαιώνεται από την Τεχνική Υπηρεσία του Δήμου, εκπληρώνει απόλυτα τον στόχο της παρέχοντας υψηλής ποιότητας επίπεδο καθαρισμού του νερού έκπλυσης των φίλτρων και διαθέτοντας περισσότερο νερό για την κάλυψη των αναγκών των πολιτών. Η δεύτερη φάση εφάρμοσε την αντίστοιχη τεχνική παρέμβαση στη μεγαλύτερη μονάδα επεξεργασίας νερού, συμβάλλοντας έτσι καθοριστικά στην υδατική του ασφάλεια του Δήμου Τανάγρας. Το νέο έργο εντάσσεται στο συνολικό πλάνο δράσεων του προγράμματος «Zero Drop» για τη διαχείριση των υδατικών πόρων, στο



Το Πρόγραμμα Zero

Το πρόγραμμα «Zero Drop» ξεκίνησε τον Ιούλιο του 2022 από τη Φολέγανδρο, ακολουθώντας μια ολιστική προσέγγιση για τη διαχείριση και εξοικονόμηση υδατικών πόρων, προσαρμοσμένη στις ανάγκες κάθε περιοχής. Τον Ιούνιο του 2023 συνέχισε στο Ηράκλειο Κρήτης, αναβαθμίζοντας το αρδευτικό δίκτυο δύο κοινοτήτων, ενώ τον Νοέμβριου του 2023 ξεκίνησε στο Σχημα-

τάριο του οποίου έχουν ήδη υλοποιηθεί αντίστοιχες παρεμβάσεις στη Φολέγανδρο και το Ηράκλειο Κρήτης. Αποτελεί μια πρότυπη παρέμβαση που, έχοντας ήδη εφαρμοστεί με θετικά αποτελέσματα σε δυο μονάδες επεξεργασίας νερού πετυχαίνοντας σημαντική εξοικονόμηση νερού, έχει σαφή προοπτική αναπαραγωγής σε πολλές αντίστοιχες μονάδες ανά την Ελλάδα. Ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας, κ. Σταύρος Παπασαύρου, δήλωσε: «Ιδιαίτερη η χαρά μου, που βρίσκομαι σήμερα εδώ για το Zero Drop Μορνός, που είναι μια εμβληματική πρωτοβουλία. Η χώρα μας, όπως όλες οι χώρες της Μεσογείου, αντιμετωπίζουν ένα σημαντικό πρόβλημα,

Διαχείρισης νερού στον Δήμο Τανάγρας

by The Coca-Cola Foundation



Drop

τάρι, όπου συνεχίζει μέχρι και σήμερα, επεκτείνοντας το αποτύπωμά του τόσο γεωγραφικά, όσο και θεματικά.

Με περισσότερα από 80 έργα σε 38 νησιά και πόλεις τα τελευταία 19 χρόνια, η συνεργασία με τον οργανισμό GWP-Med έχει διασφαλίσει την προστασία και διατήρηση δισεκατομμυρίων λίτρων νερού ετησίως, με χιλιάδες ωφελούμενους πολίτες.

τη μεγάλη πρόκληση που όλοι αντιμετωπίζουμε. Και πάλι συγχαρητήρια σε όλους». Ο κ. Βασίλης Περγάλιας, Δήμαρχος Τανάγρας, ανέφερε σχετικά: «Για το καλό του τόπου, πρέπει να συμπορεύονται κράτος, τοπική αυτοδιοίκηση, περιφέρεια κι επιχειρήσεις. Θέλω να ευχαριστήσω την Coca-Cola στην Ελλάδα, η οποία για ακόμη μια φορά έδειξε το ευαίσθητό πρόσωπό της, όχι μόνο για την άριστη συνεργασία που έχουμε, αλλά γιατί πραγματικά πιστεύω ότι είναι από τις επιχειρήσεις που συμπορεύονται με τον πολίτη. Ως αγροτική και τουριστική περιοχή χάνουμε περίπου 1.300 κυβικά νερού την ημέρα. Με αυτή τη πρωτοβουλία, που εξοικονομεί πόρους και σε νερό και σε ενέργεια, δίνουμε πλέον τη σημαντική δυνατότητα στους δημότες της περιοχής να έχουν μια καλύτερη καθημερινότητα. Θέλω, επίσης, να ευχαριστήσω τους συνεργάτες και την τεχνική υπηρεσία του Δήμου, τον Υπουργό και την Περιφέρεια που συμπορευόμαστε μαζί, στα εύκολα και στα δύσκολα».

Ο κ. Σταύρος Μουρελάτος, Γενικός Διευθυντής της The Coca-Cola Hellas, με ευθύνη για Ελλάδα, Κύπρο και Μάλτα, δήλωσε σχετικά: «Το πρόγραμμα «Zero Drop» αποτυπώνει στην πράξη το όραμά μας για υπεύθυνη διαχείριση των υδάτινων πόρων εδώ και 19 χρόνια. Η ολοκλήρωση της δεύτερης φάσης του προγράμματος στον Δήμο Τανάγρας μάς γεμίζει υπερφάνεια, αφού συμβάλλει στην αντιμετώπιση του ζητήματος της λειψυδρίας και στη δημιουργία θετικού αντίκτυπου για τις τοπικές κοινωνίες. Ανακυκλώνοντας το νερό, το προστατεύουμε και συμβάλλουμε στην υδατική ασφάλεια του σήμερα και του αύριο».

Από τη μεριά του, ο κ. Svetoslav Atanasov, Γενικός Διευθυντής της Coca-Cola Τρία Έψιλον για Ελλάδα & Κύπρο, δήλωσε: «Είμαστε ιδιαίτερα περήφανοι για την ολοκλήρωση αυτού του σημαντικού έργου, στο πλαίσιο του προγράμματος «Zero Drop», το οποίο συμβάλλει ουσιαστικά στην προ-

στασία ενός τόσο πολύτιμου αγαθού όπως το νερό. Η περιοχή του Σχηματαρίου έχει ιδιαίτερη σημασία για την Coca-Cola Τρία Έψιλον, καθώς αποτελεί το επίκεντρο της παραγωγικής μας δραστηριότητας. Εδώ παράγουμε τα προϊόντα μας, απασχολώντας περισσότερους από 400 εργαζόμενους και στηρίζοντας έμπρακτα την ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας. Το συγκεκριμένο έργο επιβεβαιώνει τη στρατηγική μας δέσμευση για την ορθολογική διαχείριση των υδατικών πόρων, όχι μόνο εντός της παραγωγικής μας διαδικασίας, αλλά και ευρύτερα, προς όφελος της τοπικής κοινωνίας στην οποία δραστηριοποιούμαστε. Έχουμε την πεποίθηση ότι δράσεις που υλοποιούμε από κοινού, κράτος, τοπικές αρχές και επιχειρήσεις, θα συμβάλουν ουσιαστικά στην προστασία και βιώσιμη διαχείριση των υδατικών μας πόρων, για ένα καλύτερο και πιο βιώσιμο μέλλον για όλους».

Ο κ. Μιχαήλ Σκούλλος, Πρόεδρος, GWP-Med, πρόσθεσε: «Σε μια περίοδο που η λειψυδρία επεκτείνεται και πλήττει όλο και πιο έντονα την Μεσόγειο και την χώρα μας, η ολοκλήρωση της δεύτερης φάσης του προγράμματος Zero Drop στον Δήμο Τανάγρας, όπου η GWP-Med είχε κομβικό ρόλο, αποδεικνύει πως η σύμπραξη δημόσιου και ιδιωτικού τομέα με την συμβολή Οργανισμών που συνδυάζουν επιστημονική γνώση με συμμετοχή της κοινωνίας των πολιτών μπορεί να επιτύχει άμεσα και αποτελεσματικά την αντιμετώπιση κρίσιμων προβλημάτων».

Επιπλέον, στο πλαίσιο του προγράμματος βιωσιμότητας, η Coca-Cola Hellas και η Coca-Cola Τρία Έψιλον, σε συνεργασία με τον Διεθνή Οργανισμό Global Water Partnership - Mediterranean (GWP-Med) και το Μεσογειακό Γραφείο Πληροφόρησης (MIO-ECSDE / MEDIES), υλοποίησε προγράμματα εκπαίδευσης σε περίπου 250 μαθητές και δασκάλους του Δήμου Τανάγρας, επενδύοντας σε δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του κοινού.

Η Mapei Hellas παρουσίασε τη στρατηγική της για βιώσιμη ανάπτυξη

Με ισχυρό ενδιαφέρον από εκπροσώπους του βιομηχανικού Κλάδου, της Πολιτείας, καθώς και δημοσιογράφους του επιχειρηματικού ρεπορτάζ, πραγματοποιήθηκε στις 15 Οκτωβρίου 2025 στην Εθνική Πινακοθήκη η εκδήλωση Τύπου της Mapei Hellas, μέλους του ιταλικού Ομίλου Mapei, που πρωταγωνιστεί διεθνώς στον κλάδο των δομικών υλικών. Στην εκδήλωση, την οποία τίμησαν με την παρουσία τους ο Πρόεδρος της Ιταλίας, κ. Paolo Cuculi και η Γενική Διευθύντρια του Συμβουλίου ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, κα Ντιάνα Γεωργακοπούλου, η εταιρεία ανέδειξε τη στρατηγική της γύρω από τη βιωσιμότητα, την καινοτομία και την ανάπτυξη με εξαγωγικό προσανατολισμό, ενώ παρουσίασε τη νέα, πρωτοποριακή σειρά πράσινων προϊόντων της, "Zero Line", που παράγονται αποκλειστικά στη χώρα μας.

Συγκεκριμένα, η Mapei Hellas παρουσίασε το στρατηγικό πλάνο της που εστιάζει στην αναβάθμιση της παραγωγικής της δυναμικότητας στην Ελλάδα και στην επέκταση της εξαγωγικής της δραστηριότητας, με αιχμή δυναμικές επενδύσεις και καινοτόμα βιώσιμα προϊόντα δόμησης. Η εταιρεία παράγει σήμερα στην Ελλάδα σειρά προϊόντων που αναμένεται να εμπλουτιστεί περαιτέρω, ενώ έχει εξαγωγική δραστηριότητα σε 3 ηπείρους και 7 χώρες της Ανατολικής Μεσογείου και της Βόρειας Αφρικής, όπως Κύπρος, Ισραήλ, Λίβανος, Μάλτα, Αλβανία, Λιβύη και Μαρόκο. Η επένδυση σε κέντρο logistics και γραφεία στη Θεσσαλονίκη, ενισχύει την παρουσία της στην Βόρεια Ελλάδα και διευκολύνει τη συμμετοχή της σε μεγάλα έργα υποδομής στην περιοχή, καθώς και στα Βαλκάνια.

Έκφραση του στρατηγικού της οράματος αποτελεί και η νέα σειρά προϊόντων Zero Line, που παρουσιάστηκε στο πλαίσιο της εκδήλωσης. Η σειρά έχει σχεδιαστεί και παράγεται στην Ελλάδα, με γνώμονα τις σύγχρονες απαιτήσεις της πράσινης δόμησης. Όλα τα προϊόντα της εταιρείας διαθέτουν πιστοποίηση EPD (Περιβαλλοντική Δήλωση Προϊόντος) και σύνθεση με μειωμένο ανθρακικό αποτύπωμα, στοιχεία που τα καθιστούν ιδανικά για την κατασκευή περιβαλλοντικά πιστοποιημένων έργων με βάση πρότυπα όπως LEED, BREEAM κ.ά. Ταυτόχρονα, η εταιρεία πετυχαίνει μηδενισμό του αποτυπώματος των προϊόντων της σειράς, αντισταθμίζοντας το "υπόλοιπο" εκπομπών CO₂

μέσω αγοράς πιστωτικών μονάδων και συμμετοχής σε πιστοποιημένα περιβαλλοντικά έργα.

Η συνεχής αναπτυξιακή πορεία της Mapei Hellas αποτυπώνεται σε όλους τους δείκτες της εταιρείας, με διαδοχικές αυξήσεις του κύκλου εργασιών (+14% σε σχέση με το 2023), της κερδοφορίας και της παραγωγικής της δυναμικής. Ταυτόχρονα, η εταιρεία εστιάζει στην διαρκή ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού της και επενδύει δυναμικά σε τεχνολογίες και υποδομές που υπηρετούν ένα βιώσιμο μοντέλο ανάπτυξης. Η εκδήλωση ολοκληρώθηκε με πάνελ αφιερωμένο στη βιώσιμη ανάπτυξη και την πολιτική των επιχειρήσεων απέναντι στις σημερινές προκλήσεις και τις μελλοντικές προοπτικές του Κλάδου. Στη συζήτηση συμμετείχαν οι κα Ντιάνα Γεωργακοπούλου, Γενική Διευθύντρια του Συμβουλίου ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, ο Δρ. Σπύρος Παπαγιαννάκης, Γενικός Διευθυντής της Mapei Hellas και η κα Mikaela Decio, Corporate Environmental Sustainability Manager του Ομίλου MAPEI.

Ο Δρ. Σπύρος Παπαγιαννάκης, Γενικός Διευθυντής της Mapei Hellas, δήλωσε σχετικά:

«Με το στρατηγικό πλάνο μας, τις δυναμικές επενδύσεις μας και με προηγμένα πράσινα προϊόντα όπως η σειρά Zero Line, αποδεικνύουμε έμπρακτα ότι για εμάς η καινοτομία και η βιωσιμότητα δεν είναι απλώς τάσεις, αλλά θεμέλιο της λειτουργίας μας.

Παράγουμε στην Ελλάδα, με το βλέμμα στον κόσμο και σε ένα βιώσιμο αύριο.»

Η κα Mikaela Decio, Corporate Environmental Sustainability Manager της Mapei S.p.A, δήλωσε:

«Στη Mapei, δεσμευόμαστε σταθερά να μεταμορφώσουμε τον κατασκευαστικό κλάδο προωθώντας μια κουλτούρα βιωσιμότητας που βασίζεται στην υπευθυνότητα, την καινοτομία και την ποιότητα. Επενδύουμε στην έρευνα και ανάπτυξη για να προσφέρουμε λύσεις χαμηλού περιβαλλοντικού αποτυπώματος ήδη από το στάδιο της σύνθεσης, αντισταθμίζοντας τις υπολειπόμενες εκπομπές μέσω έργων αναδάσωσης και προστασίας της βιοποικιλότητας. Η εισαγωγή της σειράς Zero στη γκάμα προϊόντων της Mapei Hellas θα συμβάλει στην οικοδόμηση ενός πιο βιώσιμου μέλλοντος για τη βιομηχανία κατασκευών στη χώρα».

Στρατηγικός στόχος της Mapei Hellas είναι να ενισχύει σταθερά τη συμβολή της στην ελληνική οικονομία, λειτουργώντας ως καταλύτης για την ανάπτυξη μιας σύγχρονης,



9ο Sustainability Summit του ECONOMIST



ΙΟΥΛΙΑ ΤΣΕΤΗ

Η βιωσιμότητα και η ανθεκτικότητα το νέο κεφάλαιο εμπιστοσύνης

Η Πρόεδρος και CEO του Ομίλου Φαρμακευτικών Επιχειρήσεων Τσέτη, φαρμακοποιός MSc, Επίτιμη Δρ Φαρμακευτικής ΕΚΠΑ & του παν. Πατρών Ιουλία Τσέτη, συμμετέχοντας στο round table με θέμα «Ανάπτυξη βιώσιμων και ανθεκτικών επιχειρηματικών μοντέλων για την αντιμετώπιση ενός απρόβλεπτου μέλλοντος», υπογράμμισε πως σε μια βιομηχανία που απαιτεί καθημερινό αγώνα, η ανθεκτικότητα είναι το νέο κεφάλαιο εμπιστοσύνης: επιτρέπει στους οργανισμούς να λειτουργούν σταθερά σε ρευστά περιβάλλοντα, να προστατεύουν την κοινωνική συνοχή και να μετατρέπουν τις κρίσεις σε μοχλούς βιώσιμης ανάπτυξης. Επισήμανε πως σήμερα πλέον έχει πια απενεχοποιηθεί ο ρόλος της βιομηχανίας στην Ελλάδα, γεγονός που προσφέρει μεγαλύτερη αυτοπεποίθηση στον κλάδο να αναπτυχθεί. Παράλληλα, όμως, εστίασε στα κρίσιμα ζητήματα που οι ελληνικές επιχειρήσεις καλούνται να αντιμετωπίσουν: ενώ στην χώρα μας υπάρχει άφθονη ενέργεια, παραμένει πολύ ακριβή και παράλληλα διαπιστώνεται έλλειψη σε εξειδικευμένο προσωπικό σε σύγκριση με άλλα ευρωπαϊκά κράτη. Έδωσε έμφαση στη σημασία της επένδυσης στους ανθρώπους και στη μεγαλύτερη υποστήριξη των γυναικών

για την ενεργό συμμετοχή στο εργατικό δυναμικό. Μιλώντας για τη φαρμακοβιομηχανία στην Ευρώπη, τόνισε πως η έλλειψη παραγωγής πρώτων υλών παραμένει πλήγμα που απειλεί την αυτάρκεια, αλλά και την επάρκεια που απαιτούνται για ένα βιώσιμο παραγωγικό μοντέλο. Πρόσθεσε επίσης, πως δυστυχώς ξεχάσαμε γρήγορα την εμπειρία της πανδημίας και των προκλήσεων που βιώσαμε από το έλλειμμα πρώτων υλών στην ΕΕ.

Όπως είπε χαρακτηριστικά, το πρώτο καίριο βήμα για την επίτευξη της βιωσιμότητας είναι η αλλαγή νοοτροπίας, καθώς και η αгаστή συνεργασία όλων των εμπλεκόμενων φορέων, με περισσότερη δουλειά και λιγότερα συνθήματα. Στο πάνελ «Building resilient models for a volatile future - Ανάπτυξη βιώσιμων και ανθεκτικών επιχειρηματικών μοντέλων για την αντιμετώπιση ενός απρόβλεπτου μέλλοντος» συμμετείχαν ο κ. Νίκος Παπαθανάσης, αναπληρωτής υπουργός Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, η κυρία Ισμήνη Παπακυρίλλου, Διευθύνουσα Σύμβουλος της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας (HBD) και ο κ. Σταύρος Μουρελάτος, γενικός διευθυντής για Ελλάδα, Κύπρο και Μάλτα The Coca-Cola Company.

Τη συζήτηση συντόνισε η πρόεδρος, CSR Hellas- Ελληνικό Δίκτυο Εταιρικής Υπευθυνότητας - Αλεξάνδρα Πάλλη.

Γ. ΣΤΑΣΣΗΣ

Επενδύσεις στην ενεργειακή ευελιξία στην εποχή των data centers

Απαραίτητη η βελτίωση του ρυθμιστικού πλαισίου

Το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου ΔΕΗ με στρατηγικές επενδύσεις για ενεργειακή ευελιξία και αξιοπιστία στην εποχή των data centers και των διασυνδεδεμένων ευρωπαϊκών αγορών παρουσίασε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου ΔΕΗ, κ. Γεώργιος Στάσσης από το «BNEF Summit London 2025: Where Energy, Finance and Technology Converge» που πραγματοποιείται στο Intercontinental Park Lane, στο Λονδίνο στις 14 και 15 Οκτωβρίου. Συγκεκριμένα, ο κ. Στάσσης συμμετείχε νωρίτερα σήμερα σε πάνελ του ετήσιου συνεδρίου του BNEF με τίτλο «Επανασχεδιάζοντας την ευρωπαϊκή αγορά σε ένα μεταβαλλόμενο ενεργειακό σύστημα», με moderator την Head of Clean Power, BloombergNEF, Meredith Annex. «Σίγουρα ζούμε σε αβέβαιες και πολύπλοκες περιόδους. Όμως, εκεί που υπάρχει πολυπλοκότητα, υπάρχει και αξία. Οι αρνητικές τιμές αποτελούν πρόκληση, αλλά ταυτόχρονα προσφέρουν ευκαιρία για να επιταχυνθεί η επόμενη φάση της ενεργειακής μετάβασης. Ως κάθετα ολοκληρωμένος πάροχος ενέργειας, απαντάμε επενδύοντας σε υποδομές, καινοτομία και διαφοροποίηση, μετατρέποντας αυτήν την αστάθεια σε μακροπρόθεσμη αξία για όλους τους μετόχους μας. Παράλληλα, χρειάζεται και θεσμικά πλαίσια αγοράς που να διευκολύνουν τις βιώσιμες επενδύσεις σε όλη την αλυσίδα αξίας.» ανέφερε ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου της ΔΕΗ απαντώντας σε ερώτηση της αναλύτριας του BloombergNEF σχετικά με τις αρνητικές τιμές ενέργειας και τη γενικότερη μεταβλητότητα της αγοράς.

Ο κ. Στάσσης περιέγραψε αναλυτικά το επενδυτικό πλάνο του Ομίλου ΔΕΗ, που περιλαμβάνει ανάπτυξη ΑΠΕ και ευέλικτη παραγωγή, καθώς και τεχνολογίες που προσφέρουν ευελιξία: μπαταρίες, αντλησιοταμίευση, μονάδες αιχμής φυσικού αερίου, ψηφιοποίηση δικτύων και ανάπτυξη ευελιξίας ζήτησης μέσω δυναμικών τιμολογίων. Αναφερόμενος επίσης στην παρουσία του Ομίλου ΔΕΗ σε 6 χώρες, τόνισε ότι «Η γεωγραφική επέκταση σε διασυνδεδεμένες αγορές μάς ωφελεί σημαντικά, χάρη στη συμπληρωματικότητα των συστημάτων, ενώ με την καθετοποίηση δημιουργούμε περισσότερη αξία μέσω εμπορίας ενέργειας και συνεργειών μεταξύ διαφορετικών επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Με αυτόν τον τρόπο δημιουργούμε ένα καθαρό και ανθεκτικό χαρτοφυλάκιο».

Όσον αφορά στη λειτουργία και τον συγχρονισμό των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας στην Ευρώπη, ο κ. Στάσσης αναφέρθηκε στο ευρωπαϊκό market coupling, ως τη μοναδική οδό για διασφάλιση της επάρκειας εφοδιασμού και για τη μεγιστοποίηση των οφελών από τη διείσδυση των ΑΠΕ. Με δεδομένο τον κατακερματισμό στον σχεδιασμό και τη ρυθμιστική προσέγγιση που εξακολουθεί να υπάρχει σε επίπεδο ΕΕ, καθώς και τη συνεχή αύξηση της διείσδυσης των ΑΠΕ, ο περιφερειακός συντονισμός δεν είναι πλέον προαιρετικός. «Πρέπει να σκεφτόμαστε πέρα από τα εθνικά σύνορα. Τα καιρικά φαινόμενα δε σταματούν στα σύνορα και το ίδιο ισχύει και για την εξισορρόπηση του συστήματος. Καλύτερος συντονισμός σημαίνει κοινά αποθέματα, μειωμένες περιεκτικές παραγωγής και χαμηλότερο κόστος για όλους. Εμείς, ως ΔΕΗ, γι' αυτό επενδύουμε σε όλες τις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης - η συμπληρωματικότητα των φυσικών πόρων προσφέρει μεγάλη αξία στους καταναλωτές» είπε χαρακτηριστικά και συμπλήρωσε ότι δεδομένης της κρίσιμότητας των διασυνδέσεων, όχι μόνο στο εμπόριο ενέργειας, αλλά και στην ευελιξία, τη βελτίωση της ασφάλειας εφοδιασμού και την αξιοποίηση των περιφερειακών ΑΠΕ, η ανάπτυξή τους προχωρά πολύ αργά. «Τι θα βοηθούσε; Σαφής διασυννοριακός σχεδιασμός, ταχύτερη αδειοδότηση και ισχυρή ρυθμιστική εναρμόνιση, ώστε οι Διαχειριστές Συστημάτων Μεταφοράς και οι κυβερνήσεις να αντιμετωπίζουν τις διασυνδέσεις ως κοινό στρατηγικό πόρο — και όχι ως εθνικό μεταγενέστερο μέλημα», κατέληξε.

Στη συνέχεια, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου της ΔΕΗ τόνισε ότι, σήμερα, δύο βασικά ζητήματα επηρεάζουν την ενεργειακή μετάβαση: τα δίκτυα και τα data centers. «Τώρα η ψηφιακή επανάσταση και τα data centers είναι παντού. Από τη μία, τα data centers οδηγούν την τεχνολογική και οικονομική ανάπτυξη. Από την άλλη, δημιουργούν σημαντική νέα ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας και, εάν δεν γίνει σωστή διαχείριση, μπορεί να επιβαρύνουν τα τοπικά δίκτυα και να αυξήσουν τις τιμές για τους καταναλωτές. Αυτός ακριβώς είναι ο λόγος που στη ΔΕΗ αναπτύσσουμε ένα mega data center - στη Δυτική Μακεδονία, στην περιοχή όπου βρίσκονταν τα πρώην ορυχεία λιγνίτη - μαζί με όλη την απαιτούμενη ισχύ για τη λειτουργία του. Πρόκειται για νέα, επιπλέον ισχύ, η οποία θα παράγεται



τόσο από καθαρές όσο και από ευέλικτες μονάδες παραγωγής και θα τροφοδοτεί behind the meter το mega data center. Με αυτόν τον τρόπο αξιοποιούμε την υπάρχουσα υποδομή και ταυτόχρονα προστατεύουμε τους καταναλωτές μας από πιέσεις στις τιμές ηλεκτρικής ενέργειας που θα μπορούσε να δημιουργήσει ένα νέο φορτίο. Παράλληλα, δημιουργούμε ένα νέο μέλλον για τις πρώην λιγνιτικές περιοχές και συμβάλλουμε στην οικονομική ανάπτυξη».

Από τη μία πλευρά, ψηφιακή επανάσταση και τα data centers δημιουργούν αυξημένη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας, από την άλλη οι υποδομές μεταφοράς και διανομής δεν είχαν σχεδιαστεί για τον όγκο μεταβλητής παραγωγής ΑΠΕ και τον αυξανόμενο εξηλεκτρισμό. Οι επενδύσεις σε έξυπνα, ευέλικτα και ψηφιοποιημένα δίκτυα είναι κρίσιμες όχι μόνο για να υποστηριχθεί η ενεργειακή μετάβαση και ο νέος εξηλεκτρισμός, αλλά και για να ενισχυθεί η ανθεκτικότητα των ενεργειακών υποδομών απέναντι σε φυσικούς κινδύνους και ακραία καιρικά φαινόμενα.

«Αναγνωρίζουμε την ανάγκη για ψηφιοποιημένα και ευέλικτα δίκτυα γι' αυτό επενδύουμε το 1/3 του CAPEX μας - έχουμε επενδύσει 2,2 δισ. ευρώ τα τελευταία τρία χρόνια και σχεδιάζουμε επιπλέον 2,7 δισ. για τα επόμενα τρία. Απαιτείται ωστόσο και δυναμική ρύθμιση που να επιβραβεύει με ισχυρά κίνητρα την έγκαιρη και τολμηρή επένδυση σε δίκτυα, ψηφιοποίηση, ευελιξία και ικανότητα φιλοξενίας φορτίου.» τόνισε ο κ. Στάσης. Και συνέχισε λέγοντας ότι: «Οι διαχειριστές δικτύων χρειάζεται

να αποκτήσουν νέο ρόλο: να γίνουν καταλύτες της απο-ανθρακοποίησης και όχι απλώς κέντρα κόστους. Επίσης η κατανομή κόστους πρέπει να είναι έξυπνη και οι δυναμικές χρεώσεις και η ευέλικτη διαχείριση φορτίου είναι απαραίτητα εργαλεία. Ο εξηλεκτρισμός πρέπει να αντιμετωπίζεται ως μακροπρόθεσμο κέρδος αποδοτικότητας. Ως ένας πλήρως καθετοποιημένος όμιλος, η ΔΕΗ βρίσκεται σε μοναδική θέση να διαχειριστεί επιτυχώς όλα αυτά, στον βαθμό και με την ταχύτητα που απαιτεί η μετάβαση, με την προϋπόθεση ότι θα υπάρξει η απαραίτητη υποστήριξη σε επίπεδο πολιτικό και ρυθμιστικό». Κατά τη διάρκεια του φετινού συνεδρίου BNEF Summit φορείς χάραξης πολιτικής, ανώτατα στελέχη δημόσιων, ιδιωτικών και επενδυτικών οργανισμών, καθώς και αναλυτές του BNEF, δίνουν το «παρών» για να συζητήσουν τις τελευταίες τάσεις στην ενέργεια, καθώς και το πώς επενδύσεις και τεχνολογία διαμορφώνουν ένα πιο πράσινο και ανταγωνιστικό ενεργειακό μέλλον.

Το BNEF Summit, από το 2008, φέρνει κοντά ηγέτες από την ενέργεια, τη βιομηχανία και την τεχνολογία, έως την οικονομία και την πολιτική, συνεισφέροντας στον δημόσιο διάλογο σχετικά με την ενεργειακή μετάβαση. Το BloombergNEF (BNEF) είναι ένας παγκοσμίως αναγνωρισμένος πάροχος έρευνας και ανάλυσης, που βοηθά επιχειρήσεις, επενδυτές και φορείς χάραξης πολιτικής να κατανοήσουν τους παράγοντες που διαμορφώνουν την ενεργειακή μετάβαση και να λαμβάνουν στρατηγικές αποφάσεις, αξιοποιώντας ευκαιρίες σε έναν κόσμο που αλλάζει ραγδαία.

ΔΕΗ blue:

Ξεπέρασε τα 3.000 σημεία φόρτισης στην Ελλάδα

Δυναμική ανάπτυξη του μεγαλύτερου δικτύου δημόσιας φόρτισης στη χώρα

Η ΔΕΗ blue, το μεγαλύτερο δίκτυο δημόσιας φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων στην Ελλάδα, ξεπέρασε το ορόσημο των 3.000 σημείων φόρτισης σε περισσότερες από 800 τοποθεσίες πανελλαδικά, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ να επιταχύνει τη μετάβαση προς βιώσιμες μορφές μετακίνησης. Με περισσότερες από 500 θέσεις ταχυφόρτισης (DC/HPDC) και 39 ΔΕΗ blue Hubs που λειτουργούν σε κομβικά σημεία του εθνικού οδικού δικτύου, η ΔΕΗ blue προσφέρει ευρεία κάλυψη και μια συνολικά αναβαθμισμένη εμπειρία δημόσιας φόρτισης. Ενδεικτικά, το ΔΕΗ blue Hub στο Εμπορικό Πάρκο Πάτρας (Tor Parks) αποτελεί το ισχυρότερο στην Ελλάδα, με συνολική ισχύ 1,2 MW, υποστηρίζοντας την ταυτόχρονη φόρτιση έως και 29 οχημάτων, με θέσεις AC, DC και υπερταχυφόρτισης έως 360kW. Η ανάπτυξη του δικτύου πραγματοποιείται με βάση σύγχρονες προδιαγραφές, συμπεριλαμβανομένων ειδικών προσαρμογών για άτομα με αναπηρία, ενισχύοντας την προσβασιμότητα και την άνεση των χρηστών.

Φόρτιση παντού, εύκολα και ψηφιακά

Οι οδηγοί ηλεκτρικών οχημάτων μπορούν να εντοπίσουν

όλα τα σημεία φόρτισης της ΔΕΗ blue μέσα από την ανανεωμένη εφαρμογή PPC blue, διαθέσιμη σε iOS και Android. Η εφαρμογή παρέχει τη δυνατότητα γρήγορης αναζήτησης και κράτησης ταχυφορτιστή, εμφάνισης εκτιμώμενης ώρας άφιξης, πιλοήγησης, καθώς και πρόσβασης σε προγράμματα προνομίων και ανταμοιβών, όπως το Re charge | Re ward. Επιπλέον, η υπηρεσία PPC blueTrips δίνει τη δυνατότητα στους οδηγούς να σχεδιάζουν τα επόμενα ταξίδια τους, με προτεινόμενες διαδρομές και στάσεις φόρτισης βάσει του μεγαλύτερου δημόσιου δικτύου φόρτισης στην Ελλάδα.

Η ΔΕΗ οδηγεί τη νέα εποχή της ηλεκτροκίνησης

Με στρατηγική παρουσία και στην αγορά της Ρουμανίας, η ΔΕΗ blue συνεχίζει να επενδύει σε καινοτόμες υποδομές, ψηφιακές υπηρεσίες και πράσινες τεχνολογίες που διευκολύνουν την καθημερινότητα των οδηγών και συμβάλουν στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Η ανάπτυξη του δικτύου δημόσιας φόρτισης αποτελεί βασικό πυλώνα της στρατηγικής του Ομίλου ΔΕΗ για τον νέο εξηλεκτρισμό, επιβεβαιώνοντας τον ρόλο της ΔΕΗ ως ηγέτιδας δύναμης στη βιώσιμη ενέργεια και κινητικότητα στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.





Ο Όμιλος SUNEL παρουσίασε τη στρατηγική του για τη βιωσιμότητα και εγκαινίασε την πρωτοβουλία «**The Green Alliance**»



Ο Όμιλος SUNEL πραγματοποιεί το βράδυ της Δευτέρας, 13 Οκτωβρίου, εκδήλωση στο κέντρο της Αθήνας, κατά την οποία παρουσίασε τη στρατηγική του για τη βιωσιμότητα και την εφαρμογή καινοτόμων λύσεων καθαρής ενέργειας στο χώρο του αθλητισμού, μέσω της νεοσύστατης εταιρείας «The Green Alliance». Η πρωτοβουλία στοχεύει στη δημιουργία ενός ευρωπαϊκού οικοσυστήματος συνεργασιών μεταξύ εταιρειών, αθλητικών οργανισμών και θεσμικών φορέων, με κοινό όραμα την επιτάχυνση της πράσινης μετάβασης.

Η εκδήλωση ξεκίνησε με χαιρετισμό του Αναπληρωτή Υπουργού Αθλητισμού, κ. Γιάννη Βρούτση, ο οποίος αναφέρθηκε στις πρωτοβουλίες της κυβέρνησης για την ενεργειακή αναβάθμιση των αθλητικών εγκαταστάσεων, υπογραμμίζοντας τη σημασία της μετάβασης του αθλητισμού σε πιο βιώσιμα πρότυπα λειτουργίας. Παράλληλα, συνεχάρη τον Όμιλο SUNEL για τη συμβολή του στη διασύνδεση του ενεργειακού τομέα με τον αθλητισμό.

Στη συνέχεια, ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου SUNEL, κ. Κωνσταντίνος Ζυγούρας, παρουσίασε την πορεία ανάπτυξης της εταιρείας και τη συνολική στρατηγική της για τα

επόμενα χρόνια, η οποία επικεντρώνεται στη σημαντική αύξηση των έργων παραγωγής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές, στην ενίσχυση της δραστηριότητας στους τομείς της αποθήκευσης ενέργειας και της ενεργειακής αποδοτικότητας, καθώς και στην είσοδο σε νέους κλάδους, όπως η αιολική ενέργεια. Παράλληλα, αναφέρθηκε στον καθοριστικό ρόλο της συνεργασίας με την Amperesco, ενώ υπογράμμισε ότι το όραμα της εταιρείας είναι «να φέρει την ενέργεια, την καινοτομία και τον αθλητισμό στην ίδια ομάδα – με κοινό στόχο την πρόοδο».

Κατά τη διάρκεια της ομιλίας του, ο κ. Κ. Ζυγούρας αναφέρθηκε επίσης

στη νέα στρατηγική συνεργασία της SUNEL με το Basketball Champions League (BCL), στο πλαίσιο της οποίας η Ameresco SUNEL έχει αναλάβει τον ρόλο του Presenting Partner της Season X. Όπως τόνισε, η συνεργασία αυτή αποτελεί ένα καθοριστικό βήμα για την προώθηση της βιωσιμότητας και της πράσινης ενέργειας στον ευρωπαϊκό αθλητισμό, συνδέοντας την τεχνογνωσία της SUNEL στον τομέα των καθαρών ενεργειακών λύσεων με το διεθνές κύρος και τη δυναμική του Basketball Champions League. Ο κ. Κ. Ζυγούρας παρουσίασε επίσης την εξέλιξη της SUNEL Arena, η οποία αναδιαμορφώνεται σε έναν πολυδιάστατο χώρο εμπειριών – έναν προορισμό για αθλητικά γεγονότα, συναυλίες, φεστιβάλ και συνέδρια – με στόχο να αποτελέσει το πρώτο πράσινο Ολυμπιακό ακίνητο στην Ελλάδα με μηδενικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα. Η βραδιά συνεχίστηκε με την επίσημη παρουσίαση της νέας φανέλας της AEK BC για τη σεζόν 2025–2026, σηματοδοτώντας την

περαιτέρω ενδυνάμωση της συνεργασίας μεταξύ της ομάδας και της SUNEL. Μετά τη μετονομασία του Κλειστού Ολυμπιακού Γυμναστηρίου Άνω Λιοσίων σε “SUNEL Arena”, η SUNEL αναλαμβάνει φέτος ρόλο Platinum Sponsor της AEK BC, με το λογότυπο της εταιρείας να δεσπόζει στο μπροστινό μέρος της φανέλας, ενώ στο πίσω μέρος αναγράφεται η “The Green Alliance”. Οι νέες εμφανίσεις παρουσιάστηκαν από τους Κουζμίνσκα, Κατσιβελι, Αρσενόπουλο και Μπάρτλεϊ, ενώ στη συνέχεια ο διοικητικός ηγέτης της AEK BC, κ. Μάκης Αγγελόπουλος, απύθυνε σύντομο χαιρετισμό, τονίζοντας τη στρατηγική σημασία της συνεργασίας με τη SUNEL και την κοινή δέσμευση των δύο πλευρών για ένα πιο βιώσιμο μέλλον στον αθλητισμό. Ακολούθησε συζήτηση σε μορφή fireside chat με θέμα «Αθλητισμός, Ενέργεια και Καινοτομία», στην οποία συμμετείχαν ο κ. Patrick Kompinos, CEO του Basketball Champions League, ο κ. Μίλτος Ζυγούρας, Πρό-

εδρος του Ομίλου SUNEL και Managing Director της The Green Alliance, καθώς και ο κ. Βασίλης Κυριαζής, Country Manager της PNO Innovation. Τη συζήτηση συντόνισε ο κ. Μιχάλης Τρόντζος, Corporate Affairs Director του Ομίλου SUNEL. Η συζήτηση επικεντρώθηκε στις προοπτικές που διαμορφώνονται μέσα από τη σύμπραξη του αθλητισμού με την ενέργεια και την τεχνολογία, στην ανάγκη επιτάχυνσης της πράσινης μετάβασης των αθλητικών υποδομών, καθώς και στον ρόλο της καινοτομίας ως μοχλού βιώσιμης ανάπτυξης στον ευρύτερο αθλητικό και επιχειρηματικό τομέα. Την εκδήλωση τίμησαν με την παρουσία τους εκπρόσωποι του αθλητικού κόσμου, ανάμεσά τους ο Παναγιώτης Γιαννάκης, ο προπονητής της AEK BC κ. Dragan Sakota, μέλη του τεχνικού επιτελείου και στελέχη της ομάδας, καθώς και πλήθος δημοσιογράφων και εκπροσώπων της ευρύτερης αθλητικής και επιχειρηματικής κοινότητας.



Όμιλος ΔΕΗ

Στο 90% η κατασκευή των φωτοβολταϊκών

Με ταχείς ρυθμούς και εντός χρονοδιαγραμμάτων προχωρούν τα έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στη Δυτική Μακεδονία, πυρήνας των οποίων είναι οι περιοχές γύρω από τους ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, Καρδιάς, Αγίου Δημητρίου και Αμυνταίου. Συνολικά, με την ολοκλήρωσή τους, τα φωτοβολταϊκά clusters της περιοχής, τα μεγαλύτερα σε ολόκληρη την Ευρώπη, θα παράγουν σχεδόν 3.150 GWh ηλεκτρικής ενέργειας – ποσότητα που αντιστοιχεί σε περισσότερο από το 6% της ετήσιας κατανάλωσης ενέργειας σε ολόκληρη την ηπειρωτική Ελλάδα.

Τα έργα ΑΠΕ της Δυτικής Μακεδονίας

Αξιοποιώντας τις εκτάσεις των παλαιών λιγνιτωρυχείων των ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, Καρδιάς και Αγίου Δημητρίου, εγκαθίστανται φωτοβολταϊκοί σταθμοί συνολικής ισχύος 1.190 MW, η κατασκευή του μεγαλύτερου μέρους των οποίων (περίπου το 90%) έχει ήδη ολοκληρωθεί, ενώ κάποια έργα βρίσκονται ήδη σε λειτουργία.

Με την πλήρη αποπεράτωση της κατασκευής τους, η οποία αναμένεται κατά τους αμέσως επόμενους μήνες, ο Όμιλος θα παράγει μόνο από τους σταθμούς αυτούς περίπου 1800 GWh ετησίως.

Η ενέργεια αυτή θα καλύπτει τις ανάγκες σχεδόν 450.000 νοικοκυριών, αποτρέποντας ταυτόχρονα την έκλυση 900.000 tn CO₂ στην ατμόσφαιρα.

Σε αυτούς τους σταθμούς περιλαμβάνεται και η ναυαρχίδα του αναπτυξιακού προγράμματος της εταιρείας, ισχύος 550 MW.



Επιπλέον, σε συνεργασία με τη γερμανική εταιρεία RWE AG, προχωράει δυναμικά και η ολοκλήρωση της κατασκευής των φωτοβολταϊκών σταθμών ισχύος 940 MW στην περιοχή του Αμυνταίου, πλησίον του ΑΗΣ Αμυνταίου, ικανοί να παράγουν περίπου 1.350 GWh ετησίως, καλύπτοντας τις ανάγκες περισσότερων από 300.000 νοικοκυριών κι

αποτρέποντας την έκλυση σχεδόν 675.000 tn CO₂.

Σημαντικές επενδύσεις σε συστήματα αποθήκευσης

Πολύ σημαντικό κομμάτι των έργων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες είναι η εγκατάσταση αρχικά δύο σταθμών ηλεκτροχημικής αποθήκευσης ενέργειας (BESS) σε Πτολεμαΐδα (περιοχή

κών ισχύος 2,13 GW στη Δ. Μακεδονία



ενέργειας το επόμενο διάστημα.

Η ΔΕΗ έχει ήδη ανακοινώσει ότι θα επενδύσει στην περιοχή περίπου 940 εκατ. ευρώ για έργα αποθήκευσης ενέργειας 860 MW. Συνολικά, αυτά τα έργα θα δημιουργήσουν πάνω από 1.300 θέσεις εργασίας κατά την κατασκευή και εκατοντάδες κατά τη λειτουργία.

Στα έργα αποθήκευσης ενέργειας ξεχωρίζουν τα δύο αντλησιοταμιευτικά έργα, οι «φυσικές μπαταρίες» με τη χρήση δύο λιμνών σε υψομετρική διαφορά μεταξύ τους. Πρόκειται για το έργο στο ορυχείο Καρδιάς, με δυναμικότητα παραγωγής 320 MW για 8 ώρες και το έργο στο ορυχείο Νοτίου Πεδίου με δυναμικότητα παραγωγής 240 MW για 12 ώρες. Πέραν της αντλησιοταμιεύσης, ο Όμιλος ΔΕΗ θα κατασκευάσει μονάδες αποθήκευσης με μπαταρίες συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 300 MW.

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ΑΠΕ Ομίλου ΔΕΗ, Κωνσταντίνος Μαύρος, δήλωσε: «Πριν από μερικούς μήνες, παρουσιάσαμε το συνολικό αναπτυξιακό πρόγραμμα του Ομίλου ΔΕΗ για την ευρύτερη περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας στους χώρους του ΑΗΣ Καρδιάς. Μέσα σε αυτό το διάστημα, έχει επιτευχθεί σημαντική πρόοδος στην εξέλιξη της κατασκευής των έργων ΑΠΕ και αποθήκευσης με μπαταρίες του Ομίλου, η οποία ευθυγραμμίζεται απολύτως με το χρονοδιάγραμμα που έχει τεθεί. Προχωράμε με αμείωτους ρυθμούς στην ολοκλήρωση των έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και αποθήκευσης για ένα καλύτερο και πιο πράσινο μέλλον. Η ανάπτυξη των έργων ΑΠΕ σηματοδοτεί την αναβάθμιση της Δυτικής Μακεδονίας σε ένα hub πράσινης ενέργειας και υψηλής τεχνολογίας».

ΑΗΣ Καρδιάς) και Μελίτη. Η αποθήκευση ενέργειας αποτελεί το μεγάλο στοίχημα για βέλτιστη χρήση των φωτοβολταϊκών σταθμών, επιτρέποντας την αποθήκευση ενέργειας κατά τις ώρες της ημέρας (όπου καταγράφεται πλεόνασμα παραγωγής) και την απόδοσή της μετά τη δύση του ήλιου (όπου παρατηρείται έλλειμμα παραγωγής),

ενώ παράλληλα προσφέρουν μια πολύτιμη υπηρεσία στο σύστημα ηλεκτρικής ενέργειας, συμβάλλοντας στην ευστάθεια του.

Οι δύο αυτοί σταθμοί, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 98 MW και χωρητικότητας 196 MWh, καθώς και τα συνοδά έργα τους, αναμένεται να ολοκληρωθούν σταδιακά και να συνδεθούν στο σύστημα ηλεκτρικής

NEO AYGO CROSS HYBRID ELECTRIC

Το ultra-compact Toyota SUV, το πιο

Το νέο ultra-compact SUV Aygo X της Toyota αποτελεί ορόσημο ως το πρώτο πλήρως Hybrid Electric αυτοκίνητο στην κατηγορία του, συνδυάζοντας fun, style, υψηλή απόδοση και ευελιξία στην πόλη. Χάρη στην τεχνολογία Toyota Hybrid Electric, το νέο Aygo X έχει τις χαμηλότερες εκπομπές CO₂ και γίνεται το 1ο αυτοκίνητο που πετυχαίνει αυτόν τον στόχο χωρίς να φορτίζει. Με εκπομπές CO₂ μόλις 66 γρ./χλμ. μέσα στην πόλη, το νέο Aygo X ανεβάζει τον πήχη σε απόδοση και πρακτικότητα, και ενθουσιάζει με τις επιδόσεις του. Προσφέρει αυξημένη ισχύ, πιο άμεση επιτάχυνση και εξαιρετικό κράτημα, χωρίς κανέναν συμβιβασμό σε στυλ, άνεση ή ποιότητα.

Σχεδιασμένο και κατασκευασμένο στην Ευρώπη, το Toyota Aygo X είναι ένα μοναδικό crossover στην κατηγορία A, ιδιαίτερα δημοφιλές, με περισσότερες από 210.000 πωλήσεις από το λανσάρισμά του.

Το νέο Aygo X προχωρά ακόμα περισσότερο, κάνοντας την αποδοτικότητα και τη χαρά της Hybrid Electric οδήγησης πιο προσιτές από ποτέ, ως το μικρότερο πλήρως Hybrid Electric όχημα της Toyota μέχρι σήμερα. Αντανακλά τη δέσμευση της εταιρείας να προσφέρει εξηλεκτρισμένες εκδόσεις σε όλες τις κατηγορίες μέσω της πολυτεχνολογικής στρατηγικής (Multipathway Strategy).

Η πλατφόρμα GA-B της Toyota Global New Architecture (TNGA) και η χαμηλά τοποθετημένη υβριδική μπαταρία προσφέρουν χαμηλό κέντρο βάρους και άκαμπτο αμάξωμα για ευέλικτη οδική συμπεριφορά. Παράλληλα, η ψηλή και άνετη θέση οδήγησης συνδυάζει την ορατότητα



και την άνεση ενός μεγαλύτερου οχήματος με την αποδοτικότητα ενός μικρού.

Το «έτοιμο για όλα» Aygo X ανανεώνεται με κομψό εμπρός σχεδιασμό που αποπνέει premium χαρακτήρα και αναδεικνύει τον crossover προσανατολισμό του. Την εικόνα ολοκληρώνουν οι νέες ζάντες 17 ή 18 ιντσών και οι μαύροι προτεταμένοι

θόλοι τροχών. Για όσους αναζητούν πιο τολμηρή, δυναμική οδήγηση και спор εμφάνιση, το Aygo X αποκτά για πρώτη φορά τη νέα έκδοση GR SPORT. Προσφέρει ειδικά ρυθμισμένη ανάρτηση και σύστημα διεύθυνσης, καθώς και ξεχωριστές σχεδιαστικές λεπτομέρειες.

Η κομψή και ξεχωριστή προσωπικότητα του Aygo X αναδεικνύεται

fun και αποδοτικό αυτοκίνητο πόλης



μέσα από τη χρωματική φιλοσοφία «mellow spice», με τις αποχρώσεις Cinnamon, Jasmin, Tarragon και Lavandula να δημιουργούν μια μοντέρνα εμφάνιση που αντανακλά τις σύγχρονες προτιμήσεις των πελατών. Η έκδοση GR SPORT ξεχωρίζει με το αποκλειστικό χρώμα Mustard. Ως SUV της κατηγορίας A, το νέο Aygo X προσφέρει στους

πελάτες τα καλύτερα και των δύο κόσμων: πρακτικό και fun, compact αλλά γεμάτο αυτοπεποίθηση, αποδοτικό αλλά συναρπαστικό. Μοναδικό στην κατηγορία A, φέρνει προσιτή μετάβαση στον εξηλεκτρισμό και θα κυκλοφορήσει στις ευρωπαϊκές αγορές, αλλά και στην Ελλάδα στα τέλη του 2025. Ως το μικρότερο πλήρως Hybrid Electric αυτοκίνητο

της Ευρώπης και πρώτο στην κατηγορία A, το νέο Aygo X σηματοδοτεί ένα ακόμα βήμα στην εξέλιξη της υβριδικής τεχνολογίας της Toyota, από την καινοτομία έως σήμερα, με περισσότερα από 31 εκατομμύρια εξηλεκτρισμένα οχήματα να έχουν πωληθεί παγκοσμίως.

Το πρωτοποριακό Prius άνοιξε το δρόμο για την υβριδική τεχνολογία με την κυκλοφορία του το 1997. Από τότε, οι συνεχείς βελτιώσεις στην τεχνολογία και την αποδοτικότητα μέσα από πέντε γενιές έχουν καταστήσει δυνατό τον εξηλεκτισμό μιας συνεχώς διευρυνόμενης γκάμας οχημάτων.

Με την παρουσίαση του εξηλεκτρισμένου Aygo X, η Toyota προσφέρει σε όλα τα κορυφαία σε πωλήσεις μοντέλα της στην Ευρώπη –Yaris, Yaris Cross, Corolla, Corolla Cross, το C-HR, το RAV4 και το Aygo X – τη πλήρως Hybrid Electric τεχνολογία, σηματοδοτώντας ένα ακόμη βήμα στον εκδημοκρατισμό των εξηλεκτρισμένων τεχνολογιών.

Η πρόοδος αυτή επιτεύχθηκε χάρη στις βελτιώσεις στη θερμική απόδοση και στη μείωση του μεγέθους βασικών εξαρτημάτων, όπως οι μονάδες ελέγχου ισχύος, οι ηλεκτροκινητήρες και τα inverters.

Η μετάβαση από τα πρώτα συστήματα νικελίου-υδριδίου μετάλλου (NiMH) στην τεχνολογία ιόντων λιθίου επέτρεψε τη δημιουργία μικρότερων μπαταριών με μεγαλύτερη ενεργειακή πυκνότητα, μειώνοντας παράλληλα την εξάρτηση από σπάνιες γαίες. Η ίδια Hybrid Dynamic Force τεχνολογία που χρησιμοποιείται στο νέο Toyota Yaris εφαρμόζεται και στο Aygo X, προσφέροντας δυναμική οδήγηση με αυξημένη ισχύ και πιο άμεση επιτάχυνση σε σχέση με την προηγούμενη γενιά.

OMODA & JAECOO: Έρχεται το International User

Του **ΓΙΑΝΝΗ ΣΤΑΥΡΟΠΟΥΛΟΥ**

Από το λανσάρισμα της OMODA & JAECOO με τη γρήγορη επέκτασή της έως τη σημερινή σταθερή ανάπτυξη παγκοσμίως, κάθε βήμα της μάρκας καθοδηγείται από τη βαθιά κατανόηση των αναγκών των χρηστών. Αυτή είναι η βάση του OMODA & JAECOO International User Summit 2025 που έρχεται τον Οκτώβριο: να δώσει τη δυνατότητα στους χρήστες να εξελιχθούν από απλούς χρήστες προϊόντων σε συν-δημιουργούς του οικοσυστήματος, διασφαλίζοντας ότι η ανάπτυξη της μάρκας βασίζεται σταθερά στις ανάγκες τους. Το OMODA & JAECOO International User Summit 2025 θα πραγματοποιηθεί από τις 17 έως τις 22 Οκτωβρίου στην πόλη Wuhu της Κίνας με κεντρικό θέμα “CO-CREATE CO-DEFINE”. Πρόκειται για ένα παγκόσμιο φεστιβάλ, ορόσημο για την αναπτυξιακή πορεία και την εξέλιξη της σχέσης της μάρκας με τους χρήστες, που ενσαρκώνει το όραμά της “Dare to be No.1”.

Το OMODA & JAECOO International User Summit 2025 θα φέρει κοντά χρήστες από όλο τον κόσμο για να εξερευνήσουν από κοινού νέες δυνατότητες για το μέλλον της κινητικότητας. Αυτή η μεγάλη συνάντηση δεν είναι απλά ένα μέσο για εις βάθος αλληλεπίδραση μεταξύ της μάρκας και των χρηστών, αλλά και μια ολοκληρωμένη παρουσίαση της στρατηγικής για παγκοσμιοποίηση και της οικολογικής φιλοσοφίας της OMODA & JAECOO. Αξιοποιώντας τη Full-Chain 4.0 Στρατηγική της, η μάρκα θα παρουσιάσει τις κορυφαίες στιγμές της μέσω τεσσάρων βασικών πυλώνων: Global Product Evolution, Journey Together, Connected Care, και Voices of the Future.

Το πρόγραμμα της διεθνούς συνάντησης κορυφής περιλαμβάνει τρεις κύριες ενότητες: NEXT SHOW + NEXT DRIVE + NEXT COOL, οι οποίες δημιουργούν μια καθηλωτική γιορτή με λανσαρίσματα προϊόντων, εμπειρίες οδήγησης και αλληλεπίδραση με το οικοσύστημα.

Η ενότητα NeXt Show, μέσω της αποκάλυψης της έξυπνης τεχνολογίας OMODA 3, του πρωτότυπου αυτοκινήτου OMODA 6 και της αρχιτεκτονικής SNA (Super Next Architecture), απεικονίζει την αξία της τεχνολογίας στην εμπειρία της οδήγησης.

Η ενότητα NeXt Drive εμπλέκει τους χρήστες στη βελτίωση προϊόντων τόσο μέσω της εμπειρίας τους όσο και ως συν-δημιουργούς, σε πρωτοβουλίες όπως το OMODA



7 Intelligent Co-Creation Camp και το Hybrid Gemini Co-Creation Camp, διαμορφώνοντας σε βάθος τις εμπειρίες προϊόντων που εμπνέονται από το χρήστη.

Η OMODA & JAECOO Eco-Expo zone, με θέμα NeXt Cool, παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο η τεχνολογία, το ήθος της μάρκας και οι πραγματικές ανάγκες των χρηστών συνδυάζονται σε ένα ρεαλιστικό περιβάλλον διαβίωσης και γίνονται μέρος της καθημερινότητας και των συνθηκών τους.

Η επόμενη φάση ανάπτυξης και τεχνολογικής πρωτοπορίας για την OMODA & JAECOO

Η πλήρης εξέλιξη της OMODA & JAECOO από την προσφορά μεμονωμένων μοντέλων σε ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο οχημάτων, δείχνει όχι μόνο τη διεύρυνση της γκάμας προϊόντων, αλλά και ένα ολιστικό άλμα προς τα εμπρός σε σχέση με την καινοτομία στο σχεδιασμό, την τεχνολογική υπεροχή και την υπευθυνότητα της μάρκας.

Όσον αφορά τον σχεδιασμό, η μάρκα έχει επιτύχει αναβάθμιση από την έκδοση Art in Motion 1.0 στην έκδοση 2.0-X, κάνοντας τα μοντέλα πιο ελκυστικά και μοναδικά.

Όσον αφορά την τεχνολογία και το σύστημα κινητήρα και μετάδοσης, βασισμένη στην κορυφαία παγκοσμίως Super Hybrid System (SHS) τεχνολογία της, η OMODA & JAECOO παρέχει στους χρήστες αποδοτικές λύσεις

Summit 2025



μετακίνησης νέας ενεργειακής τεχνολογίας. Έχει λανσάρει πολλά μοντέλα νέας ενεργειακής τεχνολογίας που ενσωματώνουν την τεχνολογία SHS και σταδιακά χτίζει ένα παγκόσμιο matrix προϊόντων που καλύπτει διαφορετικά τμήματα της αγοράς με στόχο να εμπλουτίσει την γκάμα προϊόντων στο μέλλον.

Η ευφυΐα και η ασφάλεια έχουν αναδειχθεί ως βασικά σημεία αναφοράς της εξέλιξης των προϊόντων της OMODA & JAECOO. Η συνέργεια μεταξύ των συστημάτων AUTO PARK και ADAS βελτιώνει σημαντικά την οδηγική ευφυΐα και την άνεση. Πολλά μοντέλα, συμπεριλαμβανομένων των OMODA 9 SHS και JAECOO 7 SHS, τα οποία είναι διαθέσιμα στην ελληνική αγορά, έχουν εξασφαλίσει συνεχόμενα την αξιολόγηση ασφάλειας πέντε αστέρων από τον Euro NCAP, θέτοντας ένα παγκόσμιο πρότυπο ασφάλειας. Επιπλέον, το JAECOO 5 το οποίο αναμένεται και στη χώρα μας, έχει κερδίσει την πιστοποίηση Pet-Friendly Cabin από την TÜV SÜD για την εξαιρετική του απόδοση, προσφέροντας την καλύτερη εμπειρία μετακίνησης στην κατηγορία του τόσο για τους επιβάτες όσο και για τα κατοικίδια.

Η OMODA & JAECOO ενσωματώνει την ESG πράσινη φιλοσοφία της (Πλαίσιο Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης σε ολόκληρο τον κύκλο ζωής του προϊόντος, με στόχο την έρευνα & ανάπτυξη με χαμηλές εκπομπές άνθρακα καθώς και τη βιώσιμη ανάπτυξη.

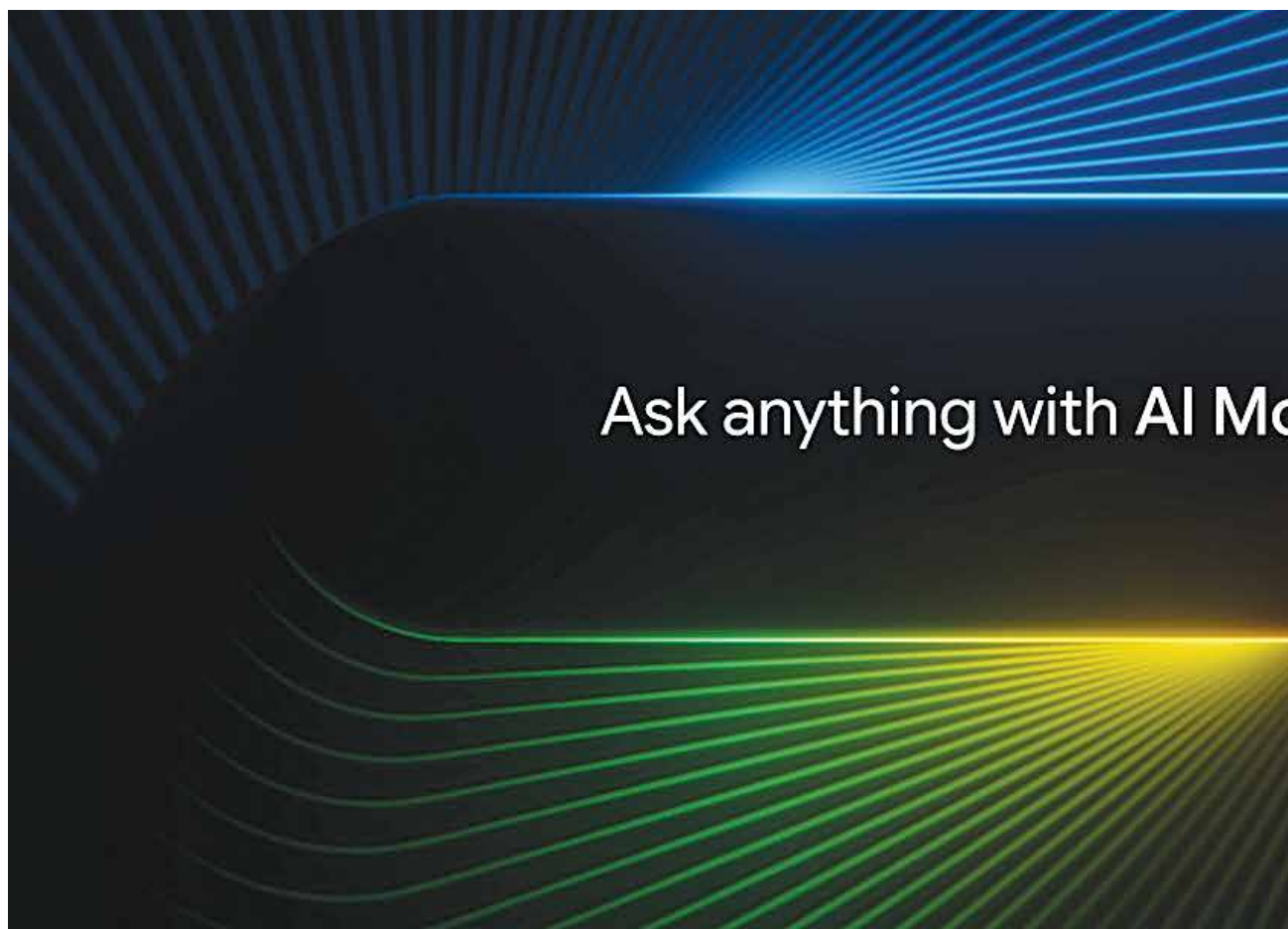
Από τον σχεδιασμό έως την τεχνολογία και από την

τεχνητή νοημοσύνη έως την ασφάλεια, η OMODA & JAECOO συνεχίζει να εξελίσσεται σε όλες τις διαστάσεις. Αντανάκλαση αυτής της διαρκούς καινοτομίας αποτελεί η συνεργασία με την AiMOGA για την ανάπτυξη ανθρωποειδούς ρομπότ, που ενσωματώνει τη φιλοσοφία της μάρκας γύρω από την ευφυή τεχνολογία, την ανθρώπινη αλληλεπίδραση και τη συνύπαρξη ανθρώπου και μηχανής στο μέλλον.

Στην Ελλάδα, συνεχίζει να διαγράφει μία διαρκή ανοδική πορεία στις πωλήσεις, με τη θετική ανταπόκριση των καταναλωτών στα καινοτόμα χαρακτηριστικά και τη μοναδική σχεδιαστική της ταυτότητα να επιβεβαιώνει τη δυναμική της και να δημιουργεί γερές βάσεις για την περαιτέρω ανάπτυξή της στη χώρα.

Στηριζόμενη στην αξιοπιστία και τη δύναμη του Ομίλου Emil Frey, που επίσης εκπροσωπεί τη Mercedes-Benz και smart στην Ελλάδα, η OMODA & JAECOO επενδύει σε μια ολοκληρωμένη εμπειρία εξυπηρέτησης, μέσα από ένα δίκτυο επιλεγμένων και πλήρως εξουσιοδοτημένων σημείων εκθέσεων και συνεργείων. Το δίκτυο αυτό, που σήμερα αριθμεί εννέα σημεία πανελλαδικά, αποδεικνύει τη δέσμευση της μάρκας στην ποιότητα και τη συνέπεια προς τον πελάτη. Παράλληλα, μέσω του logistics center του Ομίλου, διασφαλίζεται άμεση διαθεσιμότητα και επάρκεια ανταλλακτικών προσφέροντας γρήγορη εξυπηρέτηση. Στο επόμενο διάστημα, η μάρκα θα εμπλουτίσει περαιτέρω τη γκάμα της στην ελληνική αγορά, ενισχύοντας τη δυναμική της παρουσίας της.

Google Search: Παρουσίαση της



Στις 8 Οκτωβρίου, η Google ξεκίνησε τη διάθεση της λειτουργίας AI Mode στην Αναζήτηση Google σε 36 νέες γλώσσες και σχεδόν 50 νέες χώρες και περιοχές, συμπεριλαμβανομένης και της Ελλάδας. Έτσι, η λειτουργία είναι πλέον διαθέσιμη σε περισσότερες από 200 χώρες και περιοχές παγκοσμίως, μεταξύ των οποίων και πολλές ευρωπαϊκές χώρες. Το AI Mode αποτελεί την πιο ισχυρή εμπειρία αναζήτησης με Τεχνητή Νοημοσύνη (AI) της Google, με πιο προηγμένη συλλογιστική ικανότητα και πολυτροπικότητα, καθώς και τη δυνατότητα να εμβαθύνει μέσα από συμπληρωματικές ερωτήσεις (follow-up) και χρήσιμους συνδέσμους προς τον ιστό. Είτε πρόκειται για αναζήτηση προϊόντων, προγραμματισμό ενός ταξιδιού ή εξερεύνηση ενός νέου θέματος, το AI Mode έχει σχεδιαστεί για να κατανοεί τι ακριβώς ζητάει ο χρήστης και να βοηθά στον εντοπισμό της σωστής πληροφορίας. Ξεκινώντας από τις 8 Οκτωβρίου, η λειτουργία διατί-

θεται πλέον και στην ελληνική γλώσσα στην Ελλάδα, και θα εμφανίζεται ως ξεχωριστή καρτέλα στη σελίδα αποτελεσμάτων Αναζήτησης καθώς και στην εφαρμογή Google για Android και iOS.

Η πιο ισχυρή εμπειρία Αναζήτησης με Τεχνητή Νοημοσύνη — για τις πιο σύνθετες ερωτήσεις των χρηστών — Η Λειτουργία AI Mode αποτελεί έναν νέο, διαισθητικό τρόπο για να απαντηθούν οι πιο σύνθετες, πολυδιάστατες ερωτήσεις των χρηστών και οι follow-up ερωτήσεις στην Αναζήτηση Google, ικανοποιώντας την περιέργειά τους με έναν πιο ολοκληρωμένο τρόπο. Χρησιμοποιώντας μια προσαρμοσμένη έκδοση των προηγμένων μοντέλων Gemini της Google για την Αναζήτηση, επιτρέπει στους χρήστες να κάνουν πιο εξειδικευμένες ερωτήσεις που στο παρελθόν θα απαιτούσαν πολλαπλές αναζητήσεις. Το AI Mode είναι ιδιαίτερα χρήσιμο για διερευνητικές ερωτήσεις και για πιο περίπλοκες εργασίες, όπως η αναζήτηση πληροφοριών, ο σχεδιασμός ενός ταξιδιού ή η κατανόηση σύνθετων οδηγιών ("how-

Λειτουργίας AI Mode στην Ελλάδα



περιεχόμενο και να εντοπίσουν απίστευτα, εξαιρετικά σχετικά αποτελέσματα που ανταποκρίνονται στην ερώτησή τους.

Πολυτροπικότητα στη Λειτουργία AI Mode

Η Λειτουργία Τεχνητής Νοημοσύνης έχει σχεδιαστεί για να είναι πραγματικά πολυτροπική. Έτσι, οι χρήστες μπορούν να κάνουν ερωτήσεις με όποιον τρόπο αισθάνονται πιο φυσικό — είτε αυτό είναι μέσω κειμένου, φωνής ή ακόμα και με την κάμερά τους. Στο AI Mode, αρκεί ένα πάτημα στο εικονίδιο του μικροφώνου για να γίνει η ερώτηση. Υπάρχει, επίσης, η δυνατότητα λήψης φωτογραφίας ή μεταφόρτωσης εικόνας και διατύπωσης ερωτήματος, χάρη στις προηγμένες πολυτροπικές δυνατότητες του AI Mode.

Βοηθώντας τους Χρήστες να Εξερευνήσουν τα Καλύτερα του Διαδικτύου

Η ανακάλυψη περιεχομένου από ολόκληρο τον ιστό παραμένει κεντρικό στοιχείο της αποστολής της Google. Με το AI Mode, οι χρήστες μπορούν να εκφράσουν με ακρίβεια τι αναζητούν και να λάβουν το κατάλληλο διαδικτυακό περιεχόμενο σε διάφορες μορφές, με εμφανείς συνδέσμους για εύκολη πρόσβαση. Με την επέκταση των τύπων ερωτήσεων που μπορούν να τεθούν, η Αναζήτηση Google ανοίγει νέες ευκαιρίες για την ανακάλυψη περιεχομένου. Καθώς η Google συνεχίζει να εξελίσσει την εμπειρία της Αναζήτησης με δυνατότητες Τεχνητής Νοημοσύνης, παραμένει επικεντρωμένη στο να βοηθά τους ανθρώπους να έχουν πρόσβαση σε πληροφορίες και απόψεις από ένα ποικίλο φάσμα πηγών. Για παράδειγμα, με τα AI Overviews, παρατηρείται ότι οι χρήστες επισκέπτονται μεγαλύτερη ποικιλία ιστοσελίδων για να λάβουν βοήθεια σε πιο σύνθετες ερωτήσεις. Επιπλέον, όταν οι χρήστες κάνουν κλικ από σελίδες αποτελεσμάτων Αναζήτησης με AI Overviews, αυτά τα κλικ έχουν υψηλότερη ποιότητα για τις ιστοσελίδες — δηλαδή οι χρήστες είναι πιο πιθανό να αφιερώνουν περισσότερο χρόνο στις σελίδες που επισκέπτονται. Το AI Mode βασίζεται στα κύρια συστήματα ποιότητας και κατάταξης της Google, και χρησιμοποιούνται νέες προσεγγίσεις για τη βελτίωση της αξιοπιστίας των πληροφοριών. Η Google στοχεύει στο να εμφανίζει απαντήσεις με Τεχνητή Νοημοσύνη όσο το δυνατόν συχνότερα, αλλά στις περιπτώσεις που δεν υπάρχει υψηλή εμπιστοσύνη, θα εμφανίζεται ένα σύνολο αποτελεσμάτων αναζήτησης από τον ιστό. Τέλος, η Google αναφέρει ότι, όπως συμβαίνει με κάθε προϊόν Τεχνητής Νοημοσύνης σε πρώιμο στάδιο, δεν θα είναι πάντα απόλυτα ακριβής, αλλά δηλώνει ότι δεσμεύεται για συνεχή βελτίωση.

tos"). Μάλιστα, η Google έχει διαπιστώσει ότι οι πρώτοι χρήστες της Λειτουργίας AI Mode θέτουν ερωτήσεις που είναι δύο ή τρεις φορές μεγαλύτερες σε μήκος από τις παραδοσιακές αναζητήσεις. Για παράδειγμα, η Google αναφέρει ότι οι χρήστες μπορούν πλέον να κάνουν ερωτήσεις όπως: «Θέλω να κατανοήσω διαφορετικές μεθόδους παρασκευής καφέ. Δημιούργησε έναν πίνακα που να συγκρίνει τις διαφορές στη γεύση, την ευκολία χρήσης και τον απαραίτητο εξοπλισμό». Και ακόμη, μπορούν να ακολουθήσουν με μια συμπληρωματική ερώτηση (follow-up), όπως: «Ποιο είναι το καλύτερο μέγεθος άλεσης για κάθε μέθοδο;». Σε επίπεδο παρασκηνίου, το AI Mode χρησιμοποιεί την τεχνική "query fan-out" (διασπορά ερωτημάτων) της Google. Αυτή η τεχνική αναλύει την ερώτηση των χρηστών σε επιμέρους θέματα και εκτελεί ταυτόχρονα πληθώρα αναζητήσεων για λογαριασμό του. Αυτό επιτρέπει στην Αναζήτηση Google να εμβαθύνει ακόμα περισσότερο στον ιστό, βοηθώντας τους χρήστες να ανακαλύψουν περισσότερο

HUAWEI WATCH GT 6 series

Η δύναμη των πρωταθλητών

Η Huawei είναι περήφανη που ανακοινώνει τη συνεργασία της με τον τετραπλό πρωταθλητή του Tour de France, Tadej Pogačar, για το εντυπωσιακό "Pogi Challenge", ένα μοναδικό ποδηλατικό event με τίτλο "Sklanca v klanc", το οποίο πραγματοποιήθηκε στο μαγευτικό φόντο των Σλοβενικών Άλπεων. Ο αγώνας, περιορισμένος σε μόλις 1.189 συμμετέχοντες, κάλεσε ερασιτέχνες και επαγγελματίες ποδηλάτες να ξεπεράσουν τα όριά τους, με τη βοήθεια του πρωτοποριακού HUAWEI WATCH GT 6. Η διοργάνωση, που ξεκίνησε από την πατρίδα του Pogačar κοντά στην Komenda, συμβολίζει τόσο το προσωπικό του ταξίδι όσο και την πλούσια ποδηλατική κουλτούρα της Σλοβενίας. Οι ποδηλάτες αντιμετώπισαν μια απαιτητική διαδρομή 23 χιλιομέτρων με υψομετρική διαφορά 1.189 μέτρων και μέση κλίση 7,6%, καθιστώντας την μία από τις πιο δύσκολες αναβάσεις της περιοχής. Η διαδρομή χωρίστηκε σε δύο τμήματα: το 9,1 km "Friendly Town Ride", μέσα από τους δρόμους της παιδικής ηλικίας του Pogačar, και το 13,9 km "Pogačar Chase Segment", όπου οι συμμετέχοντες ξεκίνησαν πρώτοι και ο πρωταθλητής 10 λεπτά αργότερα για να τους προλάβει. Με το HUAWEI WATCH GT 6 να ηγείται, οι συμμετέχοντες δεν αγωνίστηκαν απλώς ενάντια σε έναν επαγγελματία αλλά και με τον ίδιο τους τον εαυτό.

Προηγμένες τεχνολογίες για απόδοση και ασφάλεια

Το HUAWEI WATCH GT 6 προσφέρει επαγγελματικού επιπέδου δυνατότητες ποδηλασίας, σχεδιασμένες για τη βελτιστοποίηση της απόδοσης και της ασφάλειας. Με λειτουργίες όπως εικονική προσομοίωση ισχύος (virtual power), παρακολούθηση υψομέτρου και προηγμένη μέτρηση καρδιακού ρυθμού και SpO₂, το smartwatch κρατά τον ποδη-



λάτη ενημερωμένο και σε πλήρη έλεγχο καθ' όλη τη διάρκεια της διαδρομής. Το σύστημα Sunflower Positioning System 2.0 προσφέρει ακρίβεια GPS διπλής συχνότητας και έξι δορυφορικών συστημάτων, κάνοντας κάθε πεταλιά να μετράει. Ένα από τα πιο εντυπωσιακά χαρακτηριστικά του HUAWEI WATCH GT 6, ιδιαίτερα για τους λάτρεις των μεγάλων αποστάσεων, είναι η εξαιρετικά μεγάλη διάρκεια μπαταρίας. Με βελτιστοποιημένη ενεργειακή διαχείριση και αυξημένη πυκνότητα στις κυψέλες της μπαταρίας, το ρολόι προσφέρει έως 21 ημέρες αυτονομίας με μία μόνο φόρτιση – αρκετή για να κατακτήσει κανείς το Pogi Challenge πάνω από μία φορά!

Η Huawei εμπνέει την προσωπική υπέρβαση

Η Huawei θέλει να γίνει η έμπνευση για κάθε φίλο του αθλητισμού ώστε να μπορεί να ξεπεράσει τον εαυτό του. Στον αγώνα συμμετείχαν εξέχοντες διεθνείς αθλητές και προσωπικότητες των social media, που ανέδειξαν σε πραγματικό χρόνο τις δυνατότητες του HUAWEI WATCH GT 6. «Η διοργάνωση αυτή αποτελεί φόρο τιμής στο πνεύμα της αυτοβελτίωσης που ενσαρκώνουν τόσο η Huawei όσο και ο Tadej Pogačar», δήλωσε εκπρόσωπος της Huawei. «Είμαστε ενθουσιασμένοι που προσφέρου-

με σε ποδηλάτες κάθε επιπέδου την ευκαιρία να ζήσουν μια εμπειρία ποδηλασίας, υποστηριζόμενοι από την πιο προηγμένη φορητή τεχνολογία μας.»

Το Pogi Challenge και το όραμα 'Now Is Yours'

Το Pogi Challenge είναι μια πλατφόρμα έκφρασης του οράματος της Huawei για την πρόσβαση από όλους σε υψηλές επιδόσεις. Η εταιρεία πρόσφατε παρουσίασε την νέα πρόταση της για το Brand στο motto "Now Is Yours", ενισχύοντας τον διάλογο με τη νέα γενιά παγκοσμίως. Το μήνυμα αυτό βασίζεται στην ειλικρίνεια και τον σεβασμό προς όλους, δημιουργώντας πολιτισμική και συναισθηματική σύνδεση μέσω της τεχνολογίας που μπορεί να είναι ταυτόχρονα καινοτόμα και ανθρωπίνη.

Σχετικά με τη σειρά HUAWEI WATCH GT 6

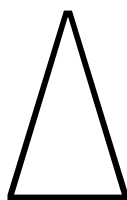
Η σειρά HUAWEI WATCH GT 6 αποτελεί την πιο πρόσφατη προσθήκη στη γκάμα wearables υψηλών επιδόσεων της Huawei, σχεδιασμένη για αθλητές και λάτρεις της περιπέτειας. Με προηγμένες λειτουργίες παρακολούθησης υγείας, ακρίβεια GPS και μεγάλη διάρκεια μπαταρίας, τα ρολόγια της σειράς GT 6 ενδυναμώνουν κάθε χρήστη να εξερευνά περισσότερο και να προπονείται πιο έξυπνα.

THE GAME NEVER STOPS

e-basket.gr



HUAWEI WATCH Ultimate 2 για τολμηρούς εξερευνητές



ιαθέσιμο στην Ελλάδα από 8 Οκτωβρίου 2025, είναι το HUAWEI WATCH Ultimate 2, το πρώτο smartwatch που υποστηρίζει υποβρύχια επικοινωνία με τεχνολογία sonar, προσφέροντας ασύγκριτη ασφάλεια και ευκολία στις καταδύσεις. Η συνέχεια του επιτυχημένου HUAWEI WATCH Ultimate, το Watch Ultimate 2, έρχεται με δώρο τα HUAWEI Freebuds Pro 4 με κάθε αγορά. Το HUAWEI WATCH Ultimate 2 παρουσιάστηκε πρόσφατα στο Παρίσι μαζί με την πολυαναμενόμενη σειρά WATCH GT 6 και GT 6 Pro της Huawei και αποδεικνύει έμπρακτα την δέσμευση της εταιρείας για ολόένα και πιο καινοτόμα τεχνολογία στην κατηγορία των wearables. Το WATCH Ultimate 2 είναι κατασκευασμένο από κράμα Υγρού Μετάλλου με βάση το Ζιρκόνιο και διαθέτει πιστοποίηση για καταδύσεις έως και 150 μέτρα, καθώς και λειτουργίες υποβρύχιας επικοινωνίας. Επιπλέον, το σύστημα κεραίας τύπου gap που διαθέτει, προσφέρει ταχύτερη και πιο σταθερή συνδεσιμότητα ακόμη και σε ακραία περιβάλλοντα. Το HUAWEI WATCH Ultimate 2 διαθέτει επίσης χάρτες γηπέδων γκολφ υψηλής ανάλυσης και επαγγελματικές λειτουργίες υπαίθριων δραστηριοτήτων καθιστώντας το ιδανική επιλογή για αθλητές, λάτρεις της φύσης, και τολμηρούς εξερευνητές.

Υποβρύχια Επικοινωνία Sonar σε Βάθος 150 Μέτρων

Το HUAWEI WATCH Ultimate 2 θέτει νέα πρότυπα στην ασφάλεια των καταδύσεων με την νέα λειτουργία υποβρύχιας επικοινωνίας μέσω sonar που επιτρέπει την αποστολή προκαθορισμένων μηνυμάτων και emoticons σε άλλα ρολόγια σε ακτίνα 30 μέτρων. Επιπλέον, η συσκευή διαθέτει λειτουργία αποστολής υποβρύχιου SOS σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης με εμβέλεια έως 60 μέτρα, δίνοντας τη δυνατότητα άμεσης αντίδρασης από τα άλλα μέλη της ομάδας. Η ανθεκτική κατασκευή του από κράμα Υγρού Μετάλλου με βάση το Ζιρκόνιο και η πιστοποίηση αδιαβροχοποίησης έως 150 μέτρα το καθιστούν ιδανικό για κάθε υποβρύχια περιπέτεια.

Γρήγορη και Σταθερή Επικοινωνία

Το σύστημα κεραίας τύπου gap του HUAWEI WATCH Ultimate 2 ενισχύει την ισχύ του σήματος σε εξωτερικούς χώρους, ενώ το Huawei Sunflower Positioning, διπλής ζώνης και πενταπλού δορυφορικού συστήματος προσφέρει πλοήγηση εξαιρετικής ακριβείας ακόμη και στις πιο δύσκολες συνθήκες. Επίσης, διαθέτει λειτουργία eSIM για πραγματοποίηση κλήσεων, ενώ η AI ακύρωση θορύβου διασφαλίζει καθαρή επικοινωνία υπό οποιεσδήποτε συνθήκες. Πρόσθετες λειτουργίες όπως ανίχνευση πτώσης (Fall Detection), SOS έκτακτης ανάγκης και παρακολούθηση υψομέτρου σχεδιάστηκαν για να παρέχουν επιπλέον



ον ασφάλεια στους τολμηρούς εξερευνητές. Νέα Χρώματα, Ανθεκτικά Υλικά & Παρακολούθηση Υγείας με Ακρίβεια. Το HUAWEI WATCH Ultimate 2 κυκλοφορεί σε 2 ξεχωριστά χρώματα:

Μπλε με λευκές λεπτομέρειες και μαύρο. Το κυρίως σώμα είναι κατασκευασμένο από κράμα υγρού μετάλλου με βάση το Ζιρκόνιο, διαθέτει δίχρωμη στεφάνη από ναοκρυσταλλικό κεραμικό και κρύσταλλο από ζαφείρι για εξαιρετική ανθεκτικότητα. Το προηγμένο σύστημα TruSense™ που διαθέτει και το οποίο διατίθεται και στη σειρά WATCH GT 6, σε συνδυασμό με την τεχνολογία αισθητήρων X-TAP και τα super-sensing modules στην πίσω όψη της συσκευής, ελέγχουν έως και 11 βασικούς δείκτες υγείας μέσω της λειτουργίας Health Glance. Οι μετρήσεις SpO₂ ενημερώνονται σε πραγματικό χρόνο, ενώ η παρακολούθηση καρδιακού ρυθμού και ύπνου παραμένουν ακριβείς και συνεχείς. Όσον αφορά την μπαταρία, με την τυπική λειτουργία εξασφαλίζονται έως και 11 ημέρες χρήσης, ενώ με την λειτουργία cellular (με ενεργοποιημένη την λειτουργία αυτόνομων κλήσεων μέσω e-SIM) δεν θα χρειαστεί φόρτιση πριν από 4 μέρες, καλύπτοντας με άνεση τις καθημερινές και αθλητικές ανάγκες του χρήστη. Το HUAWEI WATCH Ultimate 2, όπως και όλα τα wearables της Huawei, είναι συμβατό με συσκευές iOS και Android, διευκολύνοντας έτσι ακόμα περισσότερους χρήστες να απολαμβάνουν την εμπειρία ενός κορυφαίου smartwatch με την τελευταία λέξη της τεχνολογίας. Ένα

Νέο Κεφάλαιο στα Wearables.

Το HUAWEI WATCH Ultimate 2 σηματοδοτεί μια νέα εποχή στα wearables, συνδυάζοντας προηγμένες λειτουργίες υγείας και καθημερινής ευκολίας με τεχνολογίες αιχμής για υπαίθριες δραστηριότητες. Απευθύνεται σε όλους όσους αναζητούν καινοτομία, αξιοπιστία και εξερεύνηση χωρίς όρια. **Νέα HUAWEI FreeBuds 7i - Ήχος που Σε Κινεί** Μαζί με το WATCH Ultimate 2, η Huawei λανσάρει στην ελληνική αγορά και τα HUAWEI FreeBuds 7i, τα νέα ασύρματα ακουστικά με Active Noise Cancellation έως 46dB, εξαιρετική ποιότητα ήχου και άνεση που διαρκεί όλη μέρα. ανακαλύψτε τα στα καταστήματα.



Ηπειρωτική Βιομηχανία Εμφιαλώσεων

Η επένδυση-σταθμός που αλλάζει τα δεδομένα στην εμφιάλωση νερού στην Ελλάδα

Η Ηπειρωτική Βιομηχανία Εμφιαλώσεων, η μεγαλύτερη ελληνική εταιρεία εμφιάλωσης νερού, παραγωγής φυσικών μεταλλικών αναψυκτικών, φιαλών και πωμάτων προχώρησε σε μια στρατηγική επένδυση ύψους €8,63 εκατ., με την εγκατάσταση μιας νέας υπερσύγχρονης, hyper speed γραμμής παραγωγής στο εργοστάσιο εμφιάλωσης του φυσικού μεταλλικού νερού ΒΙΚΟΣ στα Ιωάννινα. Η νέα γραμμή είναι πλήρως αυτοματοποιημένη, ενσωματώνοντας όλα τα στάδια της παραγωγικής διαδικασίας από την εμφιάλωση έως την παλετοποίηση, ενώ χάρη στο ενσωματωμένο σύστημα τεχνητής νοημοσύνης (AI) διασφαλίζεται ο αυτόματος έλεγχος της παραγωγικής διαδικασίας σε πραγματικό χρόνο. Αφορά την εμφιάλωση του φυσικού μεταλλικού νερού ΒΙΚΟΣ στη συσκευασία του 1,5L και διαθέτει παραγωγική δυναμικότητα 60.000 φιάλες την ώρα, που αντιστοιχούν σε 100 παλέτες την ώρα και 167 εξάδες το λεπτό, καθιστώντας την τη μεγαλύτερη στην Ελλάδα.

Η συνολική παραγωγική δυναμικότητα του εργοστασίου ΒΙΚΟΣ Plant αυξάνεται κατά 30,32%, φθάνοντας τις 257.900 φιάλες την ώρα. Η λειτουργία της αποδείχθηκε καθοριστική, καθώς επέτρεψε την απρόσκοπτη τροφοδοσία της αγοράς κατά τους καλοκαιρινούς μήνες υψηλής ζήτησης.

Η επένδυση υλοποιείται με τη δανειακή στήριξη του Ταμείου

Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της Ευρωπαϊκής Ένωσης – NextGenerationEU και εντάσσεται στο συνολικό επενδυτικό πλάνο του Ομίλου, ενισχύοντας σημαντικά την παραγωγική δυναμικότητα και διασφαλίζοντας την κάλυψη της αυξανόμενης ζήτησης στην αγορά, παράλληλα συμβάλλει στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και επιβεβαιώνει την προσήλωση στην ανάπτυξη της Ηπείρου.





Dacia Hipster Concept: Εναλλακτικό, ηλεκτροκίνητο, προσιτό

Του **ΓΙΑΝΝΗ ΣΤΑΥΡΟΠΟΥΛΟΥ**

Το Dacia Hipster Concept είναι 100% ηλεκτροκίνητο και προσαρμοσμένο στις καθημερινές ανάγκες, με στόχο τον περιορισμό έως και 50% του αποτυπώματος άνθρακα, σε σύγκριση με τα σημερινά ηλεκτρικά οχήματα.

Από τις αρχές του 21ου αιώνα, η αγορά του αυτοκινήτου στράφηκε – ειδικά λόγω της επιβολής αυστηρής νομοθεσίας και της στροφής προς τον εξηλεκτρισμό – προς αυτοκίνητα ακόμα πιο μεγάλα, πιο βαριά, πιο εξελιγμένα... και μοιραία πιο ακριβά.

Σε αυτό το περιβάλλον, της λογικής «όλο και περισσότερα», η Dacia παραμένει ευλαβικά πιστή στο στόχο που την οδήγησε σε επιτυχία τις δύο τελευταίες δεκαετίες: δίνει τη δυνατότητα πρόσβασης στην ουσία της αυτοκίνησης, σε όσο το δυνατόν περισσότερους ανθρώπους. Ποια όμως θα ήταν πραγματικά η ουσία στο μέλλον; Πώς θα εξασφαλίσουμε την πρόσβαση στην ηλεκτροκίνηση, σε όσο το δυνατόν περισσότερο κόσμο; Ας πούμε

ότι ξεκινάμε από λευκό χαρτί. Εδώ βρίσκεται η πρόκληση την οποία έχει να αντιμετωπίσει η Dacia: η εκ νέου ανακάλυψη ενός αυτοκινήτου για τους πολλούς.

Romain Gauvin, Επικεφαλής Προηγμένου Σχεδιασμού και Εξωτερικού Design της Dacia: «Αυτό είναι το πιο 'Daciaκό' project στο οποίο έχω δουλέψει ποτέ. Ένα project που περιλαμβάνει και την ανακάλυψη, κάτι που δεν υπάρχει σήμερα». Για τη σχεδίαση του Dacia Hipster Concept, οι ομάδες εργασίας της Dacia ξεκίνησαν από τις πραγματικές ανάγκες των χρηστών και τον τρόπο που χρησιμοποιούν το αυτοκίνητό τους καθημερινά. Εν ολίγοις, εστίασαν στα ουσιώδη.

Το Dacia Hipster Concept είναι ένας σύντροφος για την καθημερινή ζωή: ευέλικτο, πρακτικό και οικονομικό.

Stéphanie Chiron, Dacia Advanced Product Manager:

“Το Dacia Hipster Concept, έχει όλα όσα θα μπορούσατε να ζητήσετε κανείς από ένα καθημερινό όχημα, με μήκος μόλις 3 μέτρα, ύψος 1,52 και πλάτος 1,55 μέτρα: τέσσερις πραγματικές θέσεις και ένα πορτμπαγκάζ με

χωρητικότητα που μπορεί να ρυθμιστεί από τα 70 έως τα 500 λίτρα”.

Τιμές ρεκόρ: Το Dacia Hipster Concept προσφέρει πραγματική ευρυχωρία σε ένα εξαιρετικά συμπαγές αμάξωμα, αντιπροσωπεύοντας μια μοναδική πρόταση που δεν υπάρχει προς το παρόν στην αγορά.

Το Dacia Hipster Concept πηγαίνει την προσέγγιση της Dacia στο θέμα του βάρους, σε άλλο επίπεδο. Είναι 20% ελαφρύτερο από το Spring. Αυτό είναι αποτέλεσμα της συνολικής οικολογικής προσέγγισης της Dacia: μικρότερο βάρος σημαίνει λιγότερες πρώτες ύλες και λιγότερη σπατάλη ενέργειας στην κατασκευή. Το μικρότερο βάρος, σημαίνει επίσης και λιγότερη ενέργεια για την κίνηση. Το όραμα του Dacia Hipster Concept, σε σχέση με τα καλύτερα ηλεκτρικά οχήματα που διατίθενται σήμερα, είναι να επιτευχθεί μείωση έως και 50% στο αποτύπωμα άνθρακα σε ολόκληρο τον κύκλο ζωής του οχήματος.

Το Dacia Hipster Concept αισθάνεται το ίδιο άνετα όταν κινείται στην πόλη, στους επαρχιακούς δρόμους ή στα προάστια. Σχεδιάστηκε για καθημερινή χρήση, προσφέροντας

motori.gr όλος ο κόσμος του

αυτονομία για τις καθημερινές διαδρομές με δύο μόνον πλήρεις φορτίσεις την εβδομάδα. Το Dacia Hipster Concept φτιάχτηκε για να ικανοποιήσει τις πραγματικές ανάγκες των πελατών. Στη Γαλλία, για παράδειγμα, το 94% των οδηγών διανύουν λιγότερα από 40 km την ημέρα. Με το Spring, η Dacia ήταν η πρώτη αυτοκινητοβιομηχανία που έκανε τόσο προσιτή την ηλεκτροκίνηση. Με το Dacia Hipster Concept, η Dacia θέλει να προχωρήσει αυτή τη φιλοσοφία ένα βήμα παραπέρα, στοχεύοντας στη διεύρυνση της πελατειακής της βάσης που αδυνατούσε μέχρι σήμερα να βρει μία λύση στις δικές της οικονομικές δυνατότητες. Η μέση τιμή ενός καινούργιου αυτοκινήτου στην Ευρώπη αυξήθηκε κατά 77%, μεταξύ 2010 - 2024, ξεπερνώντας κατά πολύ την αγοραστική δύναμη των νοικοκυριών.

Στην ιστορία της αυτοκινητοβιομηχανίας, τα πιο επιτυχημένα λαοφιλή αυτοκίνητα διακρίνονταν όλα για το πρωτοποριακό τους design.

Romain Gauvin, επικεφαλής τμήματος Advanced Design & Exterior Design της Dacia: «Φιλοδοξώντας να εφεύρουμε ξανά το αληθινό αυτοκίνητο του λαού, προσπαθήσαμε να του δώσουμε ένα ξεχωριστό και αξέχαστο design. Να δημιουργήσουμε ένα αυτοκίνητο που να μπορεί να σχεδιαστεί με τρεις γραμμές από ένα μολύβι.»

Το Dacia Hipster Concept ξεχωρίζει για την εξαιρετικά απλή και στιβαρή του σχεδίαση: ένα αμάξωμα σταθερά τοποθετημένο πάνω σε τέσσερις τροχούς, ακροβολισμένους στις τέσσερις γωνίες του. Η πλήρης απουσία εμπρός και πίσω προβόλων είναι εμφανής. Αυτή η απλότητα αντικατοπτρίζεται στη σχεδίαση του μπροστινού μέρους, το οποίο είναι εντελώς οριζόντιο και ενσωματώνει κομψούς προβολείς που δίνουν στο Dacia Hipster Concept μια σοβαρή και ταυτόχρονα φιλική όψη.

Στο πίσω μέρος, έχει δοθεί προτεραιότητα στη λειτουργικότητα: η πόρτα του χώρου αποσκευών καλύπτει όλο το πλάτος του Dacia Hipster Concept και ανοίγει σε δύο μέρη για να παρέχει άνετη πρόσβαση στο εσωτερικό του πορτμπαγκάζ. Πιστό φιλοσοφία της σχέσης 'design - κόστους', το Dacia Hipster Concept διαθέτει έναν καινοτόμο σχεδιασμό πίσω φώτων. Τοποθετημένα πίσω από το τζάμι της πόρτας του πορτμπαγκάζ,

δεν χρειάζονται δικό τους διαφανές κάλυμμα. Με βάση τη συγκεκριμένη προσέγγιση, το Dacia Hipster Concept έχει σχεδιαστεί με ένα μόνο χρώμα αμαξώματος και μόνο τρία βαμμένα τμήματα: το μπροστινό μέρος του αυτοκινήτου και τα στοιχεία εισόδου στις πλευρικές πόρτες. Η στιβαρότητα του σχεδιασμού του Dacia Hipster Concept, τονίζεται ακόμα περισσότερο χάρη στα πλευρικά προστατευτικά από Starkle® – ένα υλικό που παράγεται μερικώς από ανακύκλωση, και δημιουργήθηκε από τους μηχανικούς της Dacia – και από την εμπρός και πίσω ποδιά που ενσωματώνονται στο αμάξωμα, ακολουθώντας τη σχεδιαστική προσέγγιση της Dacia για στιβαρά αυτοκίνητα, προορισμένα για υπαίθριες δραστηριότητες.

Το Dacia Hipster Concept δεν μοιάζει με κανένα άλλο όχημα. Στοχεύει απευθείας στην ουσία, και αυτό γίνεται αντιληπτό από την πρώτη ματιά: οι εξωτερικές χειρολαβές έχουν δώσει τη θέση τους σε ιμάντες, μία ελαφρύτερη, φθηνότερη και πρακτικότερη λύση.

Το εσωτερικό του Dacia Hipster Concept έχει βελτιστοποιηθεί, προσφέροντας μοναδική ευρυχωρία, παρά τις συμπαγείς εξωτερικές του διαστάσεις.

Στο εσωτερικό διατηρούνται οι κυβοειδείς μορφές σε απόλυτη ταύτιση με το σχήμα του αμαξώματος, ιδιαίτερα τα εντελώς κάθετα παράθυρα και το παρμπρίζ, με στόχο να αξιοποιηθεί πλήρως ο διαθέσιμος χώρος. Το γυάλινο μπροστινό τμήμα της οροφής συμβάλλει καθοριστικά στη φωτεινότητα της καμπίνας, τονίζοντας την αίσθηση της ευρυχωρίας. Για τη μείωση του κόστους και του βάρους, τα πλαϊνά παράθυρα είναι συρόμενα. Στην καμπίνα του Dacia Hipster Concept μπορούν να φιλοξενηθούν άνετα μέχρι και τέσσερις ενήλικες. Τα καθίσματα για οδηγό και τον συνοδηγό είναι ίδια (σε επιφάνεια επαφής) με αυτά του Dacia Sandero, εξασφαλίζοντας άνεση, ορατότητα και ασφάλεια στον δρόμο. Η πρόσβαση στις πίσω θέσεις διευκολύνεται από το μεγάλο άνοιγμα της πόρτας και το κάθισμα του συνοδηγού που ανακλίνεται προς τα εμπρός. Η Dacia έδωσε ιδιαίτερη προσοχή στη σχεδίαση των καθισμάτων, προκειμένου να συνδυάσει την άνεση και την ευχρηστία, με τη μείωση του βάρους και του κόστους. Η σχεδίασή τους έχει απλοποιηθεί, αποτελούμενη από ένα ορατό πλαίσιο που συνδυάζεται αρμονικά με

μία ζεστή και ευχάριστη στην αφή υφασμάτινη ταπεσαρία.

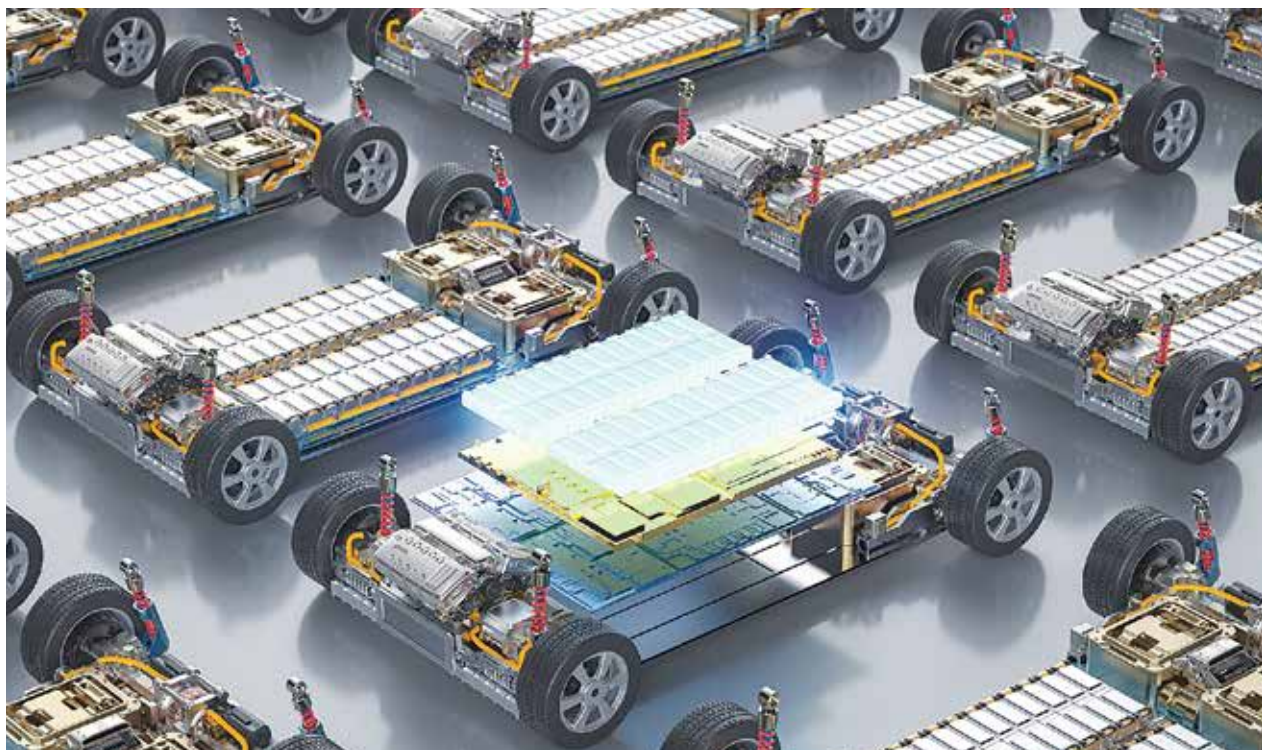
Τα μπροστινά καθίσματα ενώνονται σχηματίζοντας ένα μονοκόμματο σύνολο, ένα απλό και φιλόξενο χαρακτηριστικό που αποτελεί άλλη μια αναφορά στα εμβληματικά δημοφιλή αυτοκίνητα του παρελθόντος. Τέλος, τα ανοιχτά προσκέφαλα παίζουν και αυτά το ρόλο τους στη βελτιστοποίηση του βάρους. Σχεδιασμένο για την πραγματική ζωή, το Dacia Hipster Concept προσαρμόζεται σε όλες τις καταστάσεις της καθημερινότητας. Χάρη στο αναδιπλούμενο πίσω κάθισμα, η χωρητικότητα του πορτμπαγκάζ μπορεί να κυμαίνεται από τα 70 λίτρα με τέσσερις επιβάτες, έως τα 500 λίτρα με δύο επιβάτες.

Για την ενίσχυση του αισθήματος άνεσης και ασφάλειας, το ταμπλό ενσωματώνει δύο αερόσακους, για οδηγό και συνοδηγό. Για να ανταποκριθεί όσο το δυνατόν καλύτερα στις συγκεκριμένες ανάγκες του καθενός, το εσωτερικό του Dacia Hipster Concept ακολουθεί πιστά τη φιλοσοφία «YouClip®». Με το σπάνιο εξοπλισμό να περιλαμβάνει μόνο τα απολύτως απαραίτητα, το εσωτερικό μπορεί να προσαρμοστεί ανάλογα, με την τοποθέτηση αξεσουάρ από τη γκάμα της YouClip® που έχει εξελίξει η Dacia. 11 σημεία στερέωσης YouClip βρίσκονται στο ταμπλό, στα πάνελ των θυρών και στο εσωτερικό του πορτμπαγκάζ, και μπορούν να δεχθούν διάφορα αξεσουάρ, όπως ποτηροθήκες, υποβραχιόνια, φώτα οροφής κ.λπ.

Συνδεσιμότητα και ψηφιακές τεχνολογίες αποτελούν πλέον θεμελιώδη συστήματα, συμβάλλοντας στην απλοποίηση και τη βελτιστοποίηση της καθημερινής χρήσης του αυτοκινήτου, με χαρακτηριστικότερη τη βάση σύνδεσης smartphone, η οποία παραμένει πιστή στη φιλοσοφία BYOD (Bring Your Own Device/Φέρε τη Δική σου Συσκευή) της Dacia, δίνοντας τη δυνατότητα επικοινωνίας μεταξύ smartphone και αυτοκινήτου.

Το smartphone γίνεται ακόμα και ψηφιακό κλειδί ξεκλειδώματος και εκκίνησης του αυτοκινήτου. Μόλις ο οδηγός καθίσει πίσω από το τιμόνι, το smartphone λειτουργεί σαν οθόνη πολυμέσων εμφανίζοντας την προτιμώμενη εφαρμογή πλοήγησης. Λειτουργεί, επίσης, και σαν ηχοσύστημα του αυτοκινήτου, καθώς συνδέεται μέσω Bluetooth με ένα φορητό ηχείο, που είναι συμβατό με το YouClip.

αυτοκινήτου στην οθόνη σας



Μπαταρίες ηλεκτρικών οχημάτων «Δεύτερη ζωή»

Οταν η μπαταρία ενός ηλεκτρικού οχήματος αρχίζει να χάνει τη χωρητικότητά της, οι περισσότεροι υποθέτουν ότι η ζωή της πλησιάζει προς το τέλος. Στην πραγματικότητα, όμως, η μπαταρία αυτή μπορεί να έχει αρκετά χρόνια χρήσης ακόμα μπροστά της! Όταν η μπαταρία ενός ηλεκτρικού οχήματος πέσει στο 70% ή 80% της αρχικής της χωρητικότητας, ενδέχεται να μην πληροί πλέον τις ανάγκες απόδοσης (ισχύος/ρυθμού εκφόρτισης, αυτονομίας) που απαιτούνται στον δρόμο. Ωστόσο, εκτός του αυτοκινήτου, έχει δυνητικά πολλά χρόνια ζωής μπροστά της ακόμα. Όλο και συχνότερα αυτές οι «γηρασμένες» μπαταρίες βρίσκουν μια δεύτερη χρήση: Την αποθήκευση ενέργειας για σπίτια, επιχειρήσεις, ακόμα και για το ευρύτερο ηλεκτρικό δίκτυο.

Ενέργεια

«Το αυτοκίνητο μπορεί να μην τη θέλει πια, αλλά το δίκτυο σίγουρα τη θέλει» αναφέρουν ειδικοί της βιομηχανίας ενέργειας. Για τη «στατική» αποθήκευση ενέργειας δεν χρειαζόμαστε μεγάλους ρυθμούς φόρτισης και εκφόρτισης, ούτε πολύ υψηλά ποσοστά διαθέσιμης χωρητικότητας. Αυτό που χρειαζόμαστε είναι αξιοπιστία και σταθερότητα, και οι «μεταχειρισμένες» μπαταρίες μπορούν να τις προσφέρουν.

Η ιδέα είναι απλή, αλλά πολύ ενδιαφέρουσα και αποδοτική. Ενώ ένα ηλεκτρικό αυτοκίνητο απαιτεί μια μπαταρία που μπορεί να παρέχει υψηλή ισχύ και αυτονομία, η αποθήκευση ενέργειας έχει λιγότερο απαιτητικές προδιαγραφές. Μια μπαταρία που δεν μπορεί πλέον να τροφοδοτήσει ένα αυτοκίνητο, μπορεί ακόμα να αποθηκεύει την ηλιακή ή αιολική ενέργεια κατά τη διάρκεια της ημέρας και να την απελευθερώνει τη

νύχτα, για παράδειγμα. Αντί να απορρίπτονται ή να ανακυκλώνονται, μια διαδικασία που απαιτεί πόρους, ενέργεια, έχει μεγάλο κόστος και πιθανώς μολύνει το περιβάλλον, αυτές οι μπαταρίες επαναχρησιμοποιούνται για να υποστηρίξουν τη μετάβαση του κόσμου προς την «καθαρή» ενέργεια.

Στην Ιαπωνία

Αυτό το «όραμα» έχει ήδη αρχίσει να υλοποιείται. Στην Ιαπωνία και σε χώρες της Ευρώπης η Nissan επαναχρησιμοποιεί παλιές μπαταρίες Leaf για να τροφοδοτήσει φωτιστικά δρόμου και κτίρια γραφείων, μειώνοντας το φορτίο στα τοπικά δίκτυα. «Οι μπαταρίες μας μπορούν να διαρκέσουν περισσότερο από το αυτοκίνητο» λέει ο Francisco Carranza, διευθύνων σύμβουλος της Nissan Energy. «Όταν κοιτάζουμε τις μπαταρίες των ηλεκτρικών οχημάτων, δεν βλέπουμε ένα πρόβλημα, αλλά μια

λύση. Η δεύτερη ζωή τους μπορεί να είναι ακόμα πιο σημαντική από την πρώτη» συμπληρώνει.

Στη Γερμανία η BMW έχει πειραματιστεί με τεράστιες εγκαταστάσεις αποθήκευσης που έχουν κατασκευαστεί από παλαιές μπαταρίες ηλεκτρικών αυτοκινήτων, σταθεροποιώντας την παροχή ηλεκτρικού ρεύματος σε περιόδους υψηλής ζήτησης. Στις Ηνωμένες Πολιτείες νεοσύστατες επιχειρήσεις, όπως η B2U Storage Solutions, επαναχρησιμοποιούν τις χρησιμοποιημένες μπαταρίες σε προσιτά ενεργειακά συστήματα για νοικοκυριά και επιχειρήσεις.

Κέρδος

Τι κερδίζουμε από όλο αυτό, τελικά; Η παράταση της διάρκειας ζωής των μπαταριών ηλεκτρικών αυτοκινήτων μειώνει την ποσότητα των ηλεκτρικών/ηλεκτρονικών αποβλήτων που χρειάζονται άμεση ανακύκλωση και καθυστερεί τη σύνθετη και ενεργοβόρα διαδικασία εξόρυξης πολύτιμων μετάλλων, όπως το λίθιο, το κοβάλτιο και το νικέλιο.

Τα νοικοκυριά και οι επιχειρήσεις που είναι εξοπλισμένα με «2nd life» μπαταρίες μπορούν να αντιμετωπίσουν διακοπές ρεύματος ή αστάθεια στο δίκτυο (η οποία συχνά καταστρέφει ηλεκτρικές και ηλεκτρονικές συσκευές), ενώ ακόμα και σε υψηλό επίπεδο παραγωγής ενέργειας, οι παραγωγοί και οι διαχειριστές του δικτύου μπορούν να χρησιμοποιούν εγκαταστάσεις αποθήκευσης με μπαταρίες για να εξισορροπήσουν τις διακυμάνσεις στην παροχή ενέργειας από ΑΠΕ.

Το πρόσφατο παράδειγμα του σχεδόν ολικού black out στην Ισπανία είναι χαρακτηριστικό, όσον αφορά τη χρησιμότητα των μπαταριών σε αυτές τις περιπτώσεις. Επίσης, ένα εξαιρετικό σενάριο χρήσης μπαταριών (σε συνδυασμό με μικρές ΑΠΕ) αφορά την κάλυψη αναγκών μικρών συσκευών και εγκαταστάσεων, μακριά από τα αστικά κέντρα και το δίκτυο. Για παράδειγμα, μια μικρή μπαταρία από ηλεκτρικό ποδήλατο, πατίνι ή σκούτερ, μπορεί να τροφοδοτεί μια φωτεινή σήμανση κατά μήκος ενός σιδηροδρόμου, αποθηκεύοντας ενέργεια από ένα μικρό φωτο-



βολταϊκό κατά τη διάρκεια της ημέρας για να λειτουργεί τη νύχτα. Με το ίδιο concept, μια μπαταρία μπορεί να έχει «2η ζωή» σε έναν μικρό μετεωρολογικό σταθμό που βρίσκεται σε απομακρυσμένα σημεία, ή σε συσκευές που απαιτούν ενέργεια σε απομακρυσμένα κτίρια, καλλιέργειες, οικόπεδα κ.λπ.

Ασφάλεια

Ωστόσο, ένα από τα μεγαλύτερα εμπόδια για τα παραπάνω είναι η ασφάλεια. Προτού μια χρησιμοποιημένη μπαταρία αποκτήσει δεύτερη ζωή πρέπει να υποβληθεί σε αυστηρές δοκιμές για να διασφαλιστεί ότι δεν θα υπερθερμανθεί ή θα παρουσιάσει βλάβη.

Σε αντίθεση με τα τυποποιημένα ηλεκτρονικά είδη ευρείας κατανάλωσης, οι μπαταρίες των ηλεκτρικών οχημάτων ποικίλλουν σημαντικά ως προς τον σχεδιασμό, τη χημική σύνθεση και το «περίβλημά» τους (form factor), ανάλογα με τον κατασκευαστή. Αυτή η ανομοιογένεια καθιστά πιο δύσκολη την επαναχρησιμοποίησή τους σε μεγάλη κλίμακα.

Επιπλέον, η συζήτηση εντός του κλάδου

«φουντώνει» για το αν πρέπει αυτές οι μπαταρίες να επαναχρησιμοποιηθούν ή να ανακυκλωθούν αμέσως για να ανακτηθούν οι πρώτες ύλες τους, που έχουν όλο και μεγαλύτερη ζήτηση. Οι ειδικοί υποστηρίζουν ότι το ένα δεν αναιρεί απαραίτητα το άλλο. Η επαναχρησιμοποίηση μπορεί να παρατείνει τη διάρκεια ζωής μιας μπαταρίας κατά αρκετά χρόνια, μειώνοντας την πίεση στα συστήματα ανακύκλωσης και καθιστώντας την αποθήκευση ανανεώσιμης ενέργειας πιο προσιτή. Όταν αυτές οι μπαταρίες φτάσουν τελικά στο πραγματικό τέλος της ζωής τους, τότε η ανακύκλωση μπορεί να ανακτήσει τα πολύτιμα μέταλλα.

Τελικά, ποια προσέγγιση θα επικρατήσει; Το βέβαιο είναι ότι μέχρι το τέλος της δεκαετίας εκατομμύρια μπαταρίες ηλεκτρικών οχημάτων θα αποσύρονται κάθε χρόνο. Εάν απλώς απορριφθούν, κινδυνεύουν να γίνουν περιβαλλοντικό βάρος. Αλλά εάν συλλεχθούν, ελεγχθούν και επαναχρησιμοποιηθούν, θα μπορούσαν να αποτελέσουν μία από τις μεγαλύτερες ευκαιρίες για αποθήκευση καθαρής ενέργειας στην ιστορία.



Η ΕΞΑΓΟΡΑ ΣΤΗ Ν. ΑΦΡΙΚΗ

Με συνδυασμό μετρητών και μετοχών θα γίνει η μεγάλη εξαγορά που ανακοίνωσε χθες η Coca Cola HBC. Όπως ειπώθηκε στην ενημέρωση των αναλυτών η εξαγορά της Coca Cola Beverages Africa ξεκλειδώνει προοπτικές μακροπρόθεσμης ανάπτυξης, με το deal να προβλέπει την εξαγορά του 41,52% από την The Coca Cola Company έναντι 1,3 δισ. δολάρια και το 33,48% από την Gutsche Family Investments προς 308 εκατ. δολάρια σε μετρητά και μετοχές που θα αντιστοιχούν στο 5,47% του συνόλου, ήτοι συνολική αξία 1,3 δισ. δολάρια.

Η συνολική αξία για το 75% είναι 2,6 δισ. δολάρια, ενώ η Coca Cola HBC διατηρεί το δικαίωμα για την εξαγορά και του υπόλοιπου 25%.

Ο διευθύνων σύμβουλος της Coca Cola HBC, Zoran Bogdanovic, κατά την ενημέρωση των αναλυτών, δήλωσε αρκετές φορές πως είναι ενθουσιασμένος από τη συμφωνία και πως η ένωση των δύο εταιρειών δημιουργεί τον ηγέτη στην Αφρική και την Ευρώπη. Παράλληλα ενισχύεται και η στρατηγική συνεργασία με τη The Coca Cola Company.

Αφρική

Η αγορά της Αφρικής, στην οποία ήδη έχει παρουσία η ελληνική εισηγμένη (Νιγηρία, Αίγυπτος), έχει σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης και με την εξαγορά πλέον προσθέσει άλλες 14 αφρικανικές αγορές και θα είναι ο νούμερο ένα

εμφιαλωτής στην ήπειρο. Ο πληθυσμός της Αφρικής αναμένεται να αυξηθεί κατά 2% το χρόνο μέχρι το 2050.

Μαζί οι δύο εταιρείες θα καλύπτουν πάνω από το 50% του πληθυσμού της Αφρικής και πάνω από το 60% του ΑΕΠ. Με βάση τα αποτελέσματα του 2024 μαζί οι δύο εταιρείες θα έχουν πωλήσεις 14,1 δισ. ευρώ, κέρδη προ φόρων και τόκων 1,44 δισ. ευρώ και περιθώριο EBIT 10,2%. Η εξαγορασθείσα λειτουργεί με μικρότερο περιθώριο 7,3% έναντι 11,1% της Coca Cola HBC.

Συναλλαγή

Προς το τέλος του 2026 αναμένεται η ολοκλήρωση της συναλλαγής και τέλος του έτους ή αρχές του επόμενου θα γίνει η γενική συνέλευση για να δοθεί η έγκριση της εξαγοράς. Η μόχλευση θα είναι μεταξύ 1,5 και 2 φορές τα EBITDA, οι επενδυτική δαπάνη θα είναι 6,5-7,5% του τζίρου με την εκτιμώμενη μερισματική πολιτική να είναι στο 40-50% των καθαρών κερδών.

Σημειώθηκε επίσης πως σταματά το πρόγραμμα αγορών ιδίων μετοχών, ενώ αναφορικά με την πορεία των αποτελεσμάτων χρήσης 2025, η διοίκηση επανέλαβε την εκτίμηση πως η αύξηση των καθαρών εσόδων από πωλήσεις σε οργανική βάση θα είναι στο ανώτερο όριο του εύρους 6% έως 8% και η αύξηση λειτουργικών κερδών σε οργανική βάση στο ανώτερο όριο του εύρους 7% έως 11%.

Aktor

■ Πριν πολύ καιρό η διοίκηση του Aktor υπό τον Αλέξανδρο Εξάρχου είχε αναφέρει ότι στο ορατό μέλλον η αξία των μετοχών της τράπεζας Credia Bank πρώην Attica bank και της Aktor θα είναι 4 δισεκ. όπερ και εγένετο. Σε βάθος 2 ή 3 ετών η χρηματιστηριακή αξία αυτών των εταιριών θα είναι 8 με 10 δισεκ. ευρώ. Τίποτε δεν αποκλείεται προφανώς αλλά να διευκρινίσουμε άλλο εσωτερική αξία άλλο χρηματιστηριακή αξία... το βασικό σενάριο πάντως θέλει και την Credia και τον Aktor να πηγαίνουν δυνατά στο μέλλον...



Η Anax κοντά σε deal

■ Η κατασκευαστική Anax αποτιμάται 338 εκατ ή 2,28 ευρώ και υπάρχουν φήμες ότι μεγάλος όμιλος την βολιδοσκοπεί για deal. Ο μεγάλος όμιλος βρίσκεται στο επίκεντρο... τελευταία. Κατά καιρούς η Anax έχει βρεθεί στο επίκεντρο φημών αλλά τελευταία ο όμιλος Anax πάει καλύτερα έχει ταμείο, παίρνει έργα και γενικώς υπάρχουν καλύτερες προϋποθέσεις στον ισολογισμό.

ΟΠΑΠ

■ Προς το τέλος του έτους ή αρχές του επόμενου θα γίνει η κρίσιμη γενική συνέλευση.

Όπως αντιλαμβάνεστε τότε θα κριθεί και η τιμή. Πρέπει να είναι στο ταμπλό εκείνες τις μέρες πάνω από την τιμή που προσφέρει στους διαφωνούντες η Allwyn.



EIS

■ Η πρώην «Ευρωσύμβουλοι» πούλησαν επιτέλους το ακίνητο στη Θεσσαλονίκη προς 5,9 εκατ. ευρώ. Έκλεισε ένα θέμα που κράτησε για κάμποσα χρόνια. Τώρα έχει ταμείο 7 εκατ. ευρώ και θα δώσει επιστροφή κεφαλαίου, ενώ κοιτάζει και επέκταση μέσω εξαγορών.

ΕΧΑΕ

■ Άντε να βγάλεις άκρη με όλες αυτές τις ανακοινώσεις τι γίνεται. Πάνε κι έρχονται καρτιά, αλλά αν δεν πάει 17 Νοεμβρίου να λήξει η δημόσια πρόταση δεν μπορεί κάποιος να είναι σίγουρος. Και κάποια funds που μπορεί να μπήκαν για να μπλοκάρουν μπορεί να το γυρίσουν το στόρι. Από την άλλη στα χρηματιστηριακά γραφεία ακούγονται όλα τα σενάρια. Σε άλλο λένε πως έχει τελειώσει και έχει εξαγοραστεί και σε άλλο πως δε μαζεύεται ούτε το 33%.

Metlen

■ Πάνω από 15% απώλειες σε διάστημα μικρότερο του ενός μήνα σημειώνει η μετοχή της Metlen, εκ των οποίων ποσοστό άνω του 8% τις τρεις τελευταίες συνεδριάσεις, αποτέλεσμα της πρώτης θέσης σορτ που άνοιξε στην μετοχή από το fund Covalis Capital με ποσοστό τότε 0,53%. Το συγκεκριμένο fund μείωσε στη συνέχεια την θέση του κάτω από 0,50% που είναι και το όριο που χρειάζεται για να γίνει η σχετική ανακοίνωση. Την ίδια μέρα δε, έγινε γνωστό ότι ένα ακόμα fund, το Millennium Capital γνωστό από τα σορταρίσματά του στην Μότορ Όιλ το 2024 και μετά τη φωτιά στο διυλιστήριο και την έκτακτη φορολογία, απέκτησε ανοικτή θέση για το 0,60%, την οποία αύξησε στις 10/9 σε 0,72%. Στις 10/9 έκανε την εμφάνισή του και το Marshall Wace με την ανοικτή θέση σε 0,63%. Στις 13/10 το Marshall Wace αύξησε την θέση του σε 0,70% και χθες το Millennium σε 0,84398%.

Κύκλοι

■ Κύκλοι της αγοράς θεωρούν ότι αυτή τη στιγμή υπάρχουν ανοικτές θέσεις από τα funds για 3 εκατ. κομμάτια! Θεωρείται κάτι περισσότερο από βέβαιο ότι τα funds θα καούν, αφενός λόγω των μηχανισμών άμυνας που έχουν στηθεί στη μετοχή από φίλια προς τον όμιλο της Metlen χαρτοφυλάκια που θέλουν να προστατεύσουν τα χαρτοφυλάκια τους πιστεύοντας ταυτόχρονα στις προοπτικές του και αφετέρου είναι εξαιρετικά δύσκολο να βγουν στα επίπεδα τόσοι πωλητές για να αποκτήσουν μετοχές τα funds και να καλύψουν τη θέση τους. Όπως και στην περίπτωση της Μότορ Όιλ τα funds που κάνουν αυτή τη δουλειά, όπως εξηγούν οι ίδιες πηγές, είναι ιδιαίτερα επίμονα και συνήθως τους βγαίνει (σ.σ. το σορτ) ή τα διευκολύνει ένα ξαφνικό sell off στις αγορές που θα αναγκάσει πολλούς επενδυτές ή άλλα funds και θεσμικούς να πετάξουν τις μετοχές τους. Προς το παρόν, δεν διαφαίνεται κάτι τέτοιο στον ορίζοντα κι αυτό φάνηκε από το γεγονός ότι η αγορά μάζεψε τις απώλειες μετά το Σαββατοκύριακο των νέων παλινωδιών Τραμπ για επιβολή νέων δασμών στην Κίνα. Όπως σχολίαζε με νόημα, κορυφαία χρηματιστηριακή πηγή, αν η Metlen βρισκόταν δύο ευρώ πιο πάνω, καθώς αποτελεί εμβληματική για την αγορά μας εταιρεία, ο γενικός δείκτης του Χ.Α. θα βρισκόταν μεταξύ 2080 - 2085 μονάδων.

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟ

Καθαροί αγοραστές οι ξένοι με 314 εκατ. ευρώ στο 9μηνο του 2025

Παρά το γεγονός ότι ο Σεπτέμβριος καταγράφηκε ως ο τρίτος διαδοχικός μήνας εκροών, το ελληνικό Χρηματιστήριο συνεχίζει την ανοδική του πορεία με αξιοσημείωτη αντοχή. Ο Γενικός Δείκτης έκλεισε θετικά για ενδέκατο συνεχόμενο μήνα, επιβεβαιώνοντας τη δυναμική που έχει αποκτήσει η αγορά από τις αρχές του έτους. Στις 22 συνεδριάσεις του μήνα, οι ξένοι επενδυτές εμφανίστηκαν ως καθαροί πωλητές, αποσύροντας κεφάλαια ύψους 39 εκατ. ευρώ. Οι ρευστοποιήσεις προήλθαν κυρίως από συγκεκριμένες γεωγραφικές εστίες: η Τσεχία με 110,3 εκατ. ευρώ, το Γιβραλτάρ -μέσω ενός μόνο επενδυτικού λογαριασμού- με 100 εκατ. ευρώ και η Ιρλανδία με 37 εκατ. ευρώ.

Την ίδια ώρα, από την απέναντι όχθη, επενδυτές από το Ηνωμένο Βασίλειο (104,9 εκατ. ευρώ), τη Γερμανία (86 εκατ. ευρώ) και τη Γαλλία (55,4 εκατ. ευρώ) ενίσχυσαν τη ζήτηση, λειτούργώντας ως αντίβαρο στις πιέσεις των πωλητών.

Σημαντική παραμένει και η συμβολή των εγχώριων μετοχικών αμοιβαίων κεφαλαίων, που για πέμπτο συνεχόμενο μήνα εμφάνισαν εισροές —τον Σεπτέμβριο της τάξης των 23 εκατ. ευρώ. Σε επίπεδο έτους, οι συνολικές εισροές αγγίζουν πλέον τα 185 εκατ. ευρώ, ξεπερνώντας την επίδοση του 2019 (169 εκατ. ευρώ) και θέτοντας βάσιμες προσδοκίες για την καλύτερη χρονιά από το μακρινό 2002, όταν οι καθαρές εισροές είχαν φτάσει τα 358 εκατ. ευρώ.

Στο εννεάμηνο, οι ξένοι επενδυτές παραμένουν καθαροί αγοραστές με θετικό ισοζύγιο 314 εκατ. ευρώ. Η συμμετοχή τους στις συναλλαγές διατηρήθηκε υψηλή, αγγίζοντας το 66,4% τον Σεπτέμβριο και διαμορφούμενη στο 61% για το σύνολο της χρονιάς. Η κεφαλαιοποίηση που βρίσκεται σε ξένα χαρτοφυλάκια αγγίζει το 69,57%, λίγο χαμηλότερα από το υψηλό του Ιουλίου (71,1%) -μια διαφοροποίηση που αντανακλά και τις αλλαγές που έφερε η παράλληλη διαπραγμάτευση της Metlen στο Χρηματιστήριο του Λονδίνου. Την ίδια στιγμή, η εγχώρια επενδυτική κοινότητα δείχνει επίσης σημάδια αναθέρμανσης. Η έκδοση του εταιρικού ομολόγου της ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ και η Δημόσια Προσφορά της Intralot για την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου προσέλασαν έντονο ενδιαφέρον, οδηγώντας στη δημιουργία 3.527 νέων κωδικών -η υψηλότερη μηνιαία επίδοση από τον Φεβρουάριο του 2024. Συνολικά, το 2025 έχουν ήδη δημιουργηθεί 19.947 νέοι κωδικοί, ενώ η ενεργή επενδυτική βάση σταθεροποιείται κοντά στους 28.000 κωδικούς



Του **ΣΤ. Κ. ΧΑΡΙΤΟΥ**

ανά μήνα, ενισχυμένη σε σχέση με τους 24.000 του 2024.

Με τον Οκτώβριο να κινείται με θετικό πρόσημο (έως 43% μέσα στο μήνα, παρά τις απώλειες την εβδομάδα 12-17/10) και την αναβάθμιση της ελληνικής οικονομίας να λειτουργεί ως μοχλός ενίσχυσης του κλίματος, το Χρηματιστήριο δείχνει να κινείται σταθερά προς ένα ιστορικό ορόσημο: αν την Παρασκευή 31 Οκτωβρίου στις 17:20 ο Γενικός Δείκτης ξεπερνά τις 2.034,22 μονάδες, τότε θα έχει ολοκληρώσει έναν ολόκληρο χρόνο συνεχούς ανόδου -κάτι

που δεν έχει ξανασυμβεί στα χρονικά της αγοράς. Δεν πρόκειται για εύκολη υπόθεση. Η αγορά ήδη έχει προσφέρει σημαντικές αποδόσεις και οι επαναλαμβανόμενες δημόσιες προσφορές -είτε μετοχών είτε ομολόγων- απορροφούν σημαντική ρευστότητα. Ωστόσο, μέχρι στιγμής, αυτά τα γεγονότα δεν έχουν αποδειχθεί ανασταλτικοί παράγοντες.



ThePod.gr

Βάλε ακουστικά

www.thepod.gr



NEO LEXUS NX

**HYBRID ELECTRIC &
PLUG-IN HYBRID ELECTRIC**

FEEL MORE IN EVERY MOMENT

