

VIMC

WWW.VIMC.CO

BẢN TIN NỘI BỘ VIMC - SỐ 30 | THÁNG 02/2024 |



TỔNG CÔNG TY HÀNG HẢI VIỆT NAM
VIETNAM MARITIME CORPORATION



VISION TO
2035





SỐ 30
THÁNG 02/2024

MỤC LỤC



0.3 THƯ CHÚC TẾT XUÂN GIÁP THÌN 2024

04. VIMC MỘT NĂM NHÌN LẠI

13. VIMC VINH DANH VÀ TRAO THƯỞNG CÁC TẬP THỂ, CÁ NHÂN CÓ THÀNH TÍCH XUẤT SẮC NĂM 2023

16. VIMC QUYẾT TÂM GIỮ VỮNG THỊ TRƯỜNG PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG, HIỆU QUẢ TRONG NĂM 2024

20. VIMC ĐẦU TƯ TRUNG TÂM LOGISTICS, CẢNG THỦY NỘI ĐỊA NINH GIANG TRỊ GIÁ 1.394 TỶ ĐỒNG

22. VIỄN CẢNH VẬN TẢI BIỂN CONTAINER 2024

26. CẢNG HẢI PHÒNG PHÁT HUY TRUYỀN THỐNG LỊCH SỬ, THÚC ĐẨY ĐẦU TƯ, NÂNG CAO NĂNG LỰC CẠNH TRANH

30. CẢNG SÀI GÒN CHUYỂN ĐỔI SỐ TOÀN DIỆN, HƯỚNG TỚI HỆ SINH THÁI SỐ "VIMC ONE SYSTEM"



Trụ sở: Tòa nhà Ocean Park · Số 1 Đào Duy Anh, Phương Mai, Đống Đa, Hà Nội · www.vimc.co **Chịu trách nhiệm nội dung:** Tổng biên tập: Nguyễn Cảnh Tinh · Tổng giám đốc TCT HHVN · Phó Tổng biên tập: Trần Tuấn Hải · Trưởng Ban Truyền thông · **Ban biên tập:** Trần Thị Phương Lan · Đỗ Huy Bằng · Nguyễn Vũ Thủy Tiên **Thiết kế:** Iris Creative Co.,Ltd · **Giấy phép xuất bản** số 4880/GP-XBBT-STTT, cấp ngày 5/10/2016 · **Đơn vị cấp phép** Sở Thông tin và Truyền thông Hà Nội



THƯ CHÚC TẾT XUÂN GIÁP THÌN 2024

CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ LÊ ANH SƠN

Thân gửi toàn thể các cán bộ, đảng viên, sỹ quan, thuyền viên Tổng công ty Hàng hải Việt Nam!



Một mùa xuân mới lại về, mở ra bao điều mới mẻ, mang đến cho chúng ta những hy vọng mới, những niềm vui và thành công trong năm mới. Thay mặt Đảng ủy, lãnh đạo Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, tôi xin gửi những lời chúc tốt đẹp nhất tới các thể hệ cán bộ, đảng viên, công nhân viên lao động, sỹ quan, thuyền viên của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

Các đồng chí và các bạn đồng nghiệp thân mến!

Năm 2023 đã qua đi với nhiều khó khăn và thách thức, nhưng chúng ta đã cùng nhau vượt qua và đạt được nhiều kết quả đáng ghi nhận. Chúng ta đã hoàn thành tốt kế hoạch kinh doanh, đạt được những kết quả ấn tượng về doanh thu, lợi nhuận. Chúng ta cũng đã triển khai thành công nhiều dự án quan trọng, góp phần nâng cao vị thế của VIMC trên thị trường trong nước và quốc tế. Những giá trị cốt lõi của VIMC không ngừng được hun đúc và phát huy trong mọi hoạt động

Những thành quả đạt được trong năm qua là minh chứng cho sự nỗ lực, cố gắng không ngừng nghỉ của các đồng chí. Tôi xin gửi lời

cảm ơn chân thành tới tất cả đồng chí đã đóng góp công sức, trí tuệ và tâm huyết cho sự phát triển của VIMC.

Mùa xuân luôn là thời điểm đặc biệt, nơi mà chúng ta cảm nhận được sự tràn đầy năng lượng, những điều tốt lành và những cơ hội mới. Hãy luôn giữ vững tinh thần đoàn kết, sáng tạo và cống hiến để sang năm mới Giáp Thìn chúng ta cùng nhau tạo nên một năm mới thịnh vượng và tràn đầy thành công.

Các đồng chí và các bạn đồng nghiệp thân mến!

Trong niềm vui đoàn viên năm mới, chúng ta không quên những lời chúc năm mới, lời hỏi thăm và tình cảm nồng ấm tới những thủy thủ, sỹ quan, thuyền viên vẫn ngày đêm miệt mài làm việc trên đại dương mệnh mông sông nước, những người công nhân trên bến cảng đang hăng say lao động cho những chuyến hàng cập bến an toàn. Chúng ta luôn ghi nhớ và biết ơn những đóng góp quý báu của họ cho sự phát triển của VIMC.

Với tất cả tình cảm và sự trân trọng, một lần nữa, thay mặt lãnh đạo Tổng công ty, tôi xin chúc toàn thể các đồng chí, các bạn đồng nghiệp và gia đình một năm mới Sức khỏe – Hạnh phúc và Thành công!

Chào thân ái!



VIMC MỘT NĂM NHÌN LẠI

Trên hành trình kéo dài 365 ngày đêm của năm 2023, một năm hồi hả, theo nhịp đập công việc. Tập thể cán bộ đảng viên, sỹ quan thuyền viên, người lao động Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, từ hàng ngũ lãnh đạo, đến đội ngũ nhân viên giàu nhiệt huyết cùng lòng yêu nghề sâu sắc, đã cống hiến, đoàn kết chinh phục thành công những thử thách của năm 2023.

Nhìn lại năm 2023, tình hình thế giới đang trải qua giai đoạn rất khó khăn, xung đột tại một số khu vực diễn biến khó lường, kinh tế tại nhiều nước rơi vào suy thoái đã ảnh hưởng đến nhiều mặt đời sống, trong đó có lĩnh vực hàng hải, đặc biệt là vấn đề nguồn hàng, thị trường và vận tải biển.

Các chỉ số vận tải biển, như Chỉ số thuê tàu hàng khô, có thời điểm giảm xuống 500 điểm, mức thấp nhất kể từ tháng 5/2020; Chỉ số container thế giới giảm liên tục, thậm chí giảm tới trên 60% so với cùng kỳ năm 2022. Tình trạng dư thừa công suất vận tải biển đang tái diễn, khi số lượng tàu mới đưa vào khai thác tăng nhanh, cùng lúc thương mại toàn cầu suy yếu.





Cùng với đó là xung đột trên Biển Đông, một trong những tuyến vận tải huyết mạch của thế giới, gây nguy cơ gián đoạn thương mại toàn cầu. Một số hãng vận tải hàng đầu thế giới, đã tuyên bố tạm dừng hoạt động vận tải qua Biển Đông.

Đối mặt với nhiều khó khăn trên, ngành Hàng hải còn phải tìm cách đáp ứng xu hướng của thế giới trong việc giảm phát thải. Đây là tiêu chuẩn chung của thế giới, bắt buộc doanh nghiệp phải thay đổi để thích ứng, nếu không muốn bị loại khỏi cuộc chơi...

Đứng trước nhiều khó khăn, thách thức đó, Đảng ủy Tổng công ty đã nêu cao vai trò lãnh đạo của Đảng vào việc thực hiện nhiệm vụ chính trị và sản xuất kinh doanh. Trong năm 2023, Đảng ủy Tổng công ty đã ban hành 54 Nghị quyết, trong đó có 3 Nghị quyết chuyên đề, xây dựng các chương trình hành động để lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện các mặt hoạt động của Tổng công ty. Công tác giáo dục chính trị tư tưởng được chú trọng, thông qua tổ chức nghiên cứu, học tập, quán triệt và tuyên truyền các nghị quyết của Ban Chấp hành Trung ương Khóa XIII; Nghị quyết Đại hội đại biểu lần thứ III của Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương và Nghị quyết Đại hội đại biểu lần thứ VI, của Đảng bộ Tổng công ty.

Đồng thời, tăng cường công tác kiểm tra, giám sát nhằm làm cán bộ, đảng viên nêu cao tinh thần trách nhiệm, giữ vững bản lĩnh, lập trường, kiên định để xây dựng Đảng bộ Tổng công ty ngày càng trong sạch, vững mạnh, tạo sự đoàn kết, thống nhất về nhận thức và hành động.

VIMC đã chủ động dự báo, xây dựng nhiều kịch bản bám sát diễn biến thị trường. Ngay từ những ngày đầu tiên của năm, HĐQT đã ban hành Nghị quyết số 11 về Chương trình hành động trong năm 2023. Lãnh đạo Tổng công ty đã cụ thể hóa các định hướng, chiến lược thành các nhiệm vụ và phân giao KPI đến từng doanh nghiệp thành viên.

Quyết liệt chỉ đạo thực hiện nhiều giải pháp tìm kiếm và thu hút khách hàng về các cảng biển; Điều hành các doanh nghiệp vận tải biển bám sát tình hình thị trường, tận dụng cơ hội thị trường để có những quyết sách kịp thời trong khai thác tàu, nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh; Chuyển đổi số mạnh mẽ, toàn diện trong mọi hoạt động.

Bên cạnh đó, Tổng công ty luôn nhận được sự quan tâm, lãnh đạo, chỉ đạo và hỗ trợ của Chính phủ, Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp, Đảng ủy khối doanh nghiệp trung ương, Bộ Giao thông Vận tải và các cơ quan Đảng, Nhà nước về mọi



Với chiến lược kinh doanh đúng đắn, cùng với các giải pháp thích ứng, linh hoạt, VIMC đã có một năm 2023 với nhiều thành công trong hoạt động kinh doanh. Điều đó được minh chứng bằng kết quả tích cực, ở tất cả các lĩnh vực:



mặt hoạt động. Đồng thời luôn tuân thủ và hoàn thành ở mức cao nhất các nhiệm vụ được giao.

Các nhiệm vụ do Chính phủ, Ủy ban Quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp, Bộ Giao thông vận tải và các Bộ, Ngành liên quan giao trong năm 2023. VIMC đã thực hiện 124 nhiệm vụ đúng tiến độ, còn lại 8 nhiệm vụ đang trong thời hạn thực hiện. Như vậy, 100% nhiệm vụ cấp trên giao đều được thực hiện đúng tiến độ. Đây là một nỗ lực của lãnh đạo và cán bộ công nhân viên của Tổng công ty.

Sản lượng vận tải biển đạt 20,6 triệu tấn, bằng 116% so với kế hoạch năm 2023. Các doanh nghiệp vận tải biển như: Vosco, VIMC Shipping, nhờ việc theo dõi sát sao



tình hình thị trường, cũng như nắm bắt cơ hội tốt, đã ký hợp đồng cho thuê tàu dài hạn tại thời điểm thị trường đang diễn biến tích cực, khi mức cước còn cao. Mặc dù đang gặp khó khăn vướng mắc do cơ chế, chính sách trong việc đầu tư, mua bán tàu, một số doanh nghiệp, vẫn nỗ lực triển khai thuê tàu ngoài vào khai thác, đem lại hiệu quả như: Vinaship, Vosco, VIMC Shipping. Đặc biệt, Vosco còn mạnh dạn mở rộng thêm hoạt động thương mại ngoài các hoạt động kinh doanh truyền thống và bước đầu đem lại hiệu quả với doanh thu thương mại than đạt 750 tỷ đồng.

Tuyến vận tải container kết nối trực tiếp giữa Việt Nam - Malaysia - Ấn Độ của VIMC tiếp tục được duy trì, để tạo đà cho chiến lược phát triển vận tải container vươn ra thế giới.

Sản lượng hàng thông qua cảng đạt 113,5 triệu tấn, bằng 84% kế hoạch năm. Mặc dù chưa đạt kế hoạch sản lượng, nhưng trong bối cảnh suy giảm kinh tế và nhu cầu tiêu dùng thế giới đây là một nỗ lực của khối cảng biển VIMC. Khối khai thác cảng biển đã chủ động triển khai nhiều giải pháp mới, đặc biệt đẩy mạnh hoạt động gặp gỡ trực tiếp các đối tác, khách hàng, chủ hàng, nhờ đó công tác phát triển thị trường đã khắc phục khó khăn, đạt được một số kết



quả nổi bật. Năm 2023, đã thu hút thêm được 12 tuyến dịch vụ về các Cảng: Hải Phòng, Sài Gòn, Đà Nẵng, Quy Nhơn, SSIT và CMIT.

Ghi nhận những đóng góp tích cực của VIMC, trong việc tạo ra giá trị gia tăng cho ngành logistics Việt Nam. Tại bảng xếp hạng, Top 10 công ty uy tín ngành logistics năm 2023, **VIMC tiếp tục được vinh danh khi đứng đầu Top 10, nhóm ngành Vận tải hàng hóa.**

Năm 2023, VIMC đã tập trung nguồn lực để phát triển các dự án đầu tư xây dựng, cơ sở hạ tầng cảng biển, logistics nhằm kết nối chuỗi dịch vụ của VIMC.

Đẩy nhanh tiến độ thi công dự án bến số 3,4 Cảng Lạch Huyện, dự kiến sẽ hoàn thành đưa vào khai thác trong quý I/2025.

Hoàn thành dự án nâng cấp bến số 1 Cảng Quy Nhơn, đưa vào khai thác thử nghiệm từ tháng 8/2023, để chào mừng kỷ niệm 5 năm ngày thành lập Ủy ban Quản lý vốn nhà nước, tại doanh nghiệp.

Đồng thời, đang tập trung thúc đẩy việc xin phê duyệt chủ trương đầu tư của các dự án:

Dự án Cảng Cần Giờ, Dự án Cảng Liên Chiểu.

Với chiến lược phát triển mở rộng các ICD để tạo thành chuỗi dịch vụ logistics, VIMC đã nghiên cứu phát triển một số ICD tại Hải Dương, Hải Phòng, Bình Định ...

Kết thúc lại hành trình đáng tự hào của năm 2023, VIMC đã đạt được những kết quả kinh doanh ấn tượng với **Doanh thu toàn Tổng công ty đạt: 17.964 tỷ đồng, vượt 4% so với kế hoạch đặt ra.**

Đặc biệt, lợi nhuận của VIMC đạt 2.084 tỷ đồng, đứng vị trí thứ 59 trong Top 100 doanh nghiệp có lợi nhuận tốt nhất Việt Nam. VIMC được Tổ chức Vietnam Report đánh giá: là doanh nghiệp có khả năng tạo lợi nhuận tốt, có tiềm năng trở thành trụ cột cho sự phát triển của nền kinh tế Việt Nam.





MỘT SỐ HOẠT ĐỘNG NỔI BẬT CỦA VIMC NĂM 2023 TRONG CÔNG TÁC XÂY DỰNG ĐẢNG VÀ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

KIỆN TOÀN ĐẢNG BỘ, TOÀN TỔNG CÔNG TY HÀNG HẢI VIỆT NAM.

Thực hiện quyết định số 1154, của Đảng ủy Khối Doanh nghiệp Trung ương về việc thành lập Đảng bộ, toàn Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

Đảng ủy Tổng công ty đã thực hiện kiện toàn các Cơ quan tham mưu, giúp việc Đảng bộ toàn Tổng công ty. Xây dựng, ban hành các quy định về chức năng, nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức để đảm bảo nâng cao chất lượng của các cơ quan tham mưu, trong việc thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ của Đảng ủy Tổng công ty, theo quy định số 87 của Ban Bí thư.

Đồng thời, thực hiện việc chuyển giao các tổ chức đảng và đảng viên theo Quy định số 60, của Ban Bí thư. Đảng ủy Tổng công ty đã tích cực phối hợp với Ban Thường vụ các tỉnh, thành phố nơi có các doanh nghiệp thành viên của Tổng công ty, hoạt động trên địa bàn, tổ chức lễ chuyển giao và tiếp nhận các tổ chức đảng và đảng viên về trực thuộc Đảng bộ Tổng công ty. Đến nay đã thực hiện tiếp nhận 17 trên 18 tổ chức đảng, với 2.256 đảng viên.

Cùng với việc tiếp nhận tổ chức đảng và đảng viên, Đảng ủy Tổng công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo Đoàn Thanh niên VIMC tích cực triển khai công tác tiếp nhận các tổ chức đoàn, đoàn viên trực thuộc tổ chức



đoàn các địa phương về sinh hoạt tại Đoàn Thanh niên Tổng công ty

Việc kiện toàn các cơ quan tham mưu, giúp việc của Đảng ủy Tổng công ty, đồng thời khẩn trương thực hiện tiếp nhận các tổ chức đảng và đảng viên về trực thuộc Đảng bộ Tổng công ty là sự kiện chính trị quan trọng, khẳng định sự quyết tâm của Đảng bộ Tổng công ty trong việc thực hiện có hiệu quả các quy định của Ban Bí thư, hướng dẫn của Ban Tổ chức Trung ương và Đảng ủy Khối Doanh nghiệp trung ương. Tạo sự thống nhất trong công tác lãnh đạo của Đảng đối với nhiệm vụ chuyên môn và phát huy vai trò lãnh đạo toàn diện xuyên suốt của Đảng đối với mọi hoạt động của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam.

Sau khi chuyển về trực thuộc Đảng ủy Tổng công ty, các Đảng bộ cơ sở sẽ tiếp tục phát huy truyền thống, đoàn kết, nỗ lực phấn đấu hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ chính trị, công tác xây dựng Đảng, góp phần xây dựng Tổng công ty Hàng hải Việt Nam ngày càng phát triển.



ĐƯỢC PHÊ DUYỆT 3 ĐỀ ÁN LỚN, TẠO ĐÀ BỨT PHÁ

Thực hiện Quyết định số 360 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Đề án “Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021-2025”. Thực hiện chỉ đạo của UBQLV, với quyết tâm đổi mới toàn diện mô hình phát triển của Tổng công ty. Năm 2023, VIMC đã xây dựng, và được phê duyệt 3 đề án lớn đó là:

1. Chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2035.
2. Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư 5 năm, giai đoạn 2021-2025.
3. Đề án Cơ cấu lại giai đoạn 2021-2025.

VIMC là một trong số ít những đơn vị thuộc Ủy ban đã hoàn thành sớm việc trình và được phê duyệt các Đề án nêu trên.

Ngay sau khi được phê duyệt các đề án, Lãnh đạo Đảng ủy, Hội đồng quản trị và ban điều hành đã làm việc với từng doanh nghiệp để định hướng, khơi dậy ý chí và khát vọng vươn ra biển lớn của mỗi doanh nghiệp thành viên. Để cùng chung tay hiện thực hóa mục tiêu đến năm 2035, VIMC trở thành tập đoàn logistics đường biển tích hợp số 1 Việt Nam và ghi dấu ấn trên bản đồ hàng hải quốc tế.

TĂNG CƯỜNG HỢP TÁC QUỐC TẾ, NÂNG TẦM THƯƠNG HIỆU VIMC

Năm 2023, VIMC đã tích cực trong các hoạt động xúc tiến đầu tư và có nhiều hoạt động hợp tác kinh tế với nhiều đối tác, tổ chức hàng đầu về hàng hải trên thế giới như MSC, Adani, Cosco, SSA, Wanhai ... để mở ra nhiều cơ hội hợp tác trong các lĩnh vực tiềm năng như mở rộng thị trường vận tải biển, tăng cường hợp tác logistics, đầu tư cùng nhau vào các dự án cảng biển tại Việt Nam.

Tiếp đón ngài Kitack Lim, Tổng thư ký IMO đến thăm và làm việc tại VIMC, đồng thời Tổ chức thành công Tọa đàm: “Hàng hải Việt Nam, Phát triển xanh và bền vững”.

Tiếp tục nâng tầm mối quan hệ đối tác chiến lược với hãng tàu MSC, thông qua ký kết thoả thuận hợp tác cùng đối tác, để thúc đẩy tiến độ triển khai dự án hợp tác xây dựng Cảng trung chuyển quốc tế Cần Giờ.

Hầu hết các dự án hợp tác, giữa VIMC và các đối tác quốc tế trong lĩnh vực hàng hải, đều là các dự án lớn, có vai trò và ý nghĩa quan trọng trong việc thúc đẩy giao lưu kinh tế và thương mại của Việt Nam.





ĐẨY MẠNH CHUYỂN ĐỔI SỐ, HƯỚNG TỚI CÔNG NGHỆ XANH

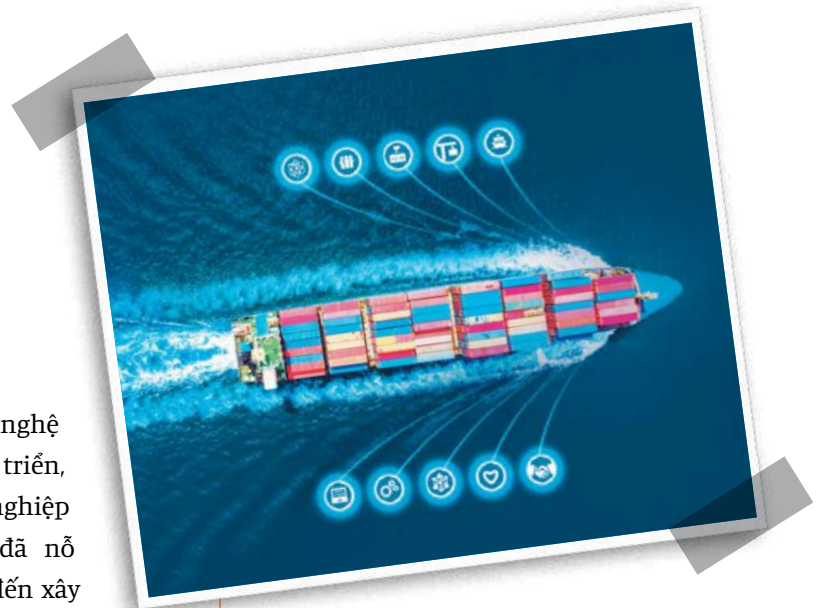
Với phương châm lấy công nghệ làm nền tảng cho sự phát triển, năm 2023 các doanh nghiệp cảng biển thuộc VIMC đã nỗ lực và quyết tâm hướng đến xây dựng hệ thống cảng thông minh, hiện đại, không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng và hiệu quả hoạt động.

Đến nay, 6 trên 8 doanh nghiệp khối cảng biển đã ứng dụng hệ thống Cảng điện tử (ePort), 3 trên 8 doanh nghiệp có hệ thống cổng tự động (Auto Gate).

Là đơn vị Tiên phong trong chuyển đổi số, năm 2023 cảng Đà Nẵng đã nghiên cứu và áp dụng thành công thiết bị truyền nhận tín hiệu công nghiệp cho xe đầu kéo vào dây chuyền khai thác container. Hệ thống này được cảng Đà Nẵng nghiên cứu, đồng thời cảng có vai trò vừa là đơn vị thiết kế và vừa là đơn vị quản lý sản xuất, lắp ráp cả phần cứng lẫn phần mềm.

Kết thúc năm 2023, Chương trình Kaizen và đổi mới sáng tạo toàn VIMC đạt 1.750 sáng kiến, trong đó có 1.300 sáng kiến được áp dụng thực tế, đem lại giá trị làm lợi ước tính gần 128 tỷ đồng.

Thực hiện quy định của IMO và mục tiêu giảm phát thải khí metan của Chính phủ Việt Nam, VIMC đã áp dụng các biện pháp bảo vệ môi trường, giảm phát thải, nâng



cao hiệu quả sử dụng năng lượng và sử dụng các nguồn năng lượng thay thế, tái tạo tại các cảng biển và đội tàu.

Các cảng thuộc VIMC đã đầu tư, cải tạo trang thiết bị, chuyển từ chạy dầu sang sử dụng điện, hoặc các nhiên liệu sạch cho cần cẩu, xe chạy trong cảng.

Đội tàu biển đã xây dựng và triển khai Kế hoạch quản lý năng lượng hiệu quả theo yêu cầu của IMO, để tiến tới mục tiêu giảm phát thải về 0 vào năm 2050.

Trong hệ sinh thái Cảng biển, Vận tải biển và Logistics, VIMC đang theo đuổi các mục tiêu phát triển bền vững, xây dựng các giải pháp xanh như: vận tải biển xanh, kho bãi xanh, cảng xanh... thể hiện trách nhiệm bảo vệ môi trường và phát triển kinh doanh bền vững.



PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ NHÂN LỰC CHẤT LƯỢNG CAO, LẤY PHÁT TRIỂN CON NGƯỜI LÀM TRUNG TÂM

Năm 2023, VIMC tiếp tục đẩy mạnh công tác đào tạo, bồi dưỡng, nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, đặc biệt là nguồn nhân lực chất lượng cao. Để tuyển dụng được đội ngũ lãnh đạo cấp cao có Tài, Đức, VIMC đã triển khai dự án Quản trị nhân tài, sau giai đoạn 1 đã lựa chọn ra được 167 vị trí then chốt, tại tất cả các đơn vị thành viên, đủ điều kiện để tiến hành hoạch định đội ngũ kế cận.



VIMC và các doanh nghiệp thành viên, liên tục đổi mới, ứng dụng công nghệ trong công tác tuyển dụng, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực như: tìm kiếm và đưa vào sử dụng các công cụ phân

mềm quản lý ứng viên, trí tuệ nhân tạo...; tìm kiếm và tiếp cận ứng viên qua nhiều kênh, trên các nền tảng xã hội, qua các hội nhóm nghề nghiệp...; sử dụng nhiều các công cụ sàng lọc tuyển dụng hiện đại như PI, test IQ, EQ... để tìm kiếm được các ứng viên tiềm năng nhất; ngoài kỹ năng chuyên môn còn tập trung vào các kỹ năng mềm của ứng viên khi tuyển dụng để đảm bảo độ thích nghi nhanh như khả năng làm việc nhóm, khả năng giao tiếp...



TỔ CHỨC THÀNH CÔNG ĐẠI HỘI 6, CÔNG ĐOÀN TỔNG CÔNG TY HÀNG HẢI VIỆT NAM, TIẾP TỤC KHẲNG ĐỊNH VAI TRÒ CHĂM LO, BẢO VỆ QUYỀN, LỢI ÍCH NGƯỜI LAO ĐỘNG

Với khẩu hiệu: Đổi mới - Dân chủ - Đoàn kết - Phát triển, Đại hội VI Công đoàn Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, nhiệm kỳ 2023-2028, hoàn thành tốt đẹp tất cả các nội dung đề ra. Trong nhiệm kỳ mới, công đoàn Tổng công ty sẽ tiếp tục đổi mới mạnh mẽ nội dung, phương thức, nâng cao chất lượng hoạt động công đoàn. Tham gia xây dựng và giám sát việc thực hiện Thỏa ước lao động tập thể, chính sách pháp luật của Nhà nước, cơ chế, chính sách của Tổng công ty. Tuyên truyền, vận động đoàn viên, người lao động tích cực học tập nâng cao trình độ, ý thức chấp hành kỷ luật, triển khai văn hóa VIMC.

Trong năm 2023, các hoạt động của Công đoàn Tổng Công ty được tổ chức với nhiều nét đổi mới, sáng tạo, hướng mạnh vào bảo vệ quyền lợi, chăm lo phúc lợi cho người lao động.

Với những nỗ lực chăm lo đời sống vật chất, tinh thần của người lao động và tích cực cải thiện môi trường làm việc, để họ phát huy được khả năng làm việc tốt nhất, 2 doanh nghiệp thuộc VIMC là: Cảng Hải Phòng và Cảng Đà Nẵng đã vinh dự nhận giải thưởng: Doanh nghiệp tiêu biểu vì Người lao động năm 2023.



TUỔI TRẺ VIMC TIÊN PHONG CHUYỂN ĐỔI SỐ, XÂY DỰNG VÀ PHÁT TRIỂN VĂN HÓA DOANH NGHIỆP.

Bám sát định hướng chỉ đạo của Đảng ủy Tổng công ty và Đoàn Khối Doanh nghiệp Trung ương, BCH Đoàn Thanh niên VIMC năm 2023 đã thể hiện tinh thần đoàn kết, sáng tạo, xung kích, thực hiện tốt những nhiệm vụ đã đề ra, như: tập trung triển khai Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết Đại hội Đoàn các cấp, nhiệm kỳ 2022-2027; tổ chức hiệu quả các đợt hoạt động tình nguyện cao điểm; triển khai các giải pháp đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số trong đoàn viên, thanh niên Tổng công ty. Góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị của Đảng ủy Tổng công ty và thực hiện thắng lợi hầu hết các chỉ tiêu Chương trình công tác năm 2023 đã đề ra.



Năm 2023, các cấp lãnh đạo VIMC có những buổi đối thoại, lắng nghe những ý kiến, kiến nghị và khát vọng cống hiến của các đoàn viên, thanh niên VIMC. Gửi gắm đến thế hệ trẻ, Tổng giám đốc Nguyễn Cảnh Tinh mong muốn những người trẻ tuổi sẽ giữ được “lửa” của mình, giữ được niềm đam mê, khát vọng lớn để xây dựng và phát triển Tổng công ty. Đóng góp nhiều hơn nữa cho công cuộc xây dựng đất nước theo mong ước của Chủ tịch Hồ Chí Minh: Thanh niên là người chủ tương lai của nước nhà.

Khép lại một năm đầy biến động nhưng với rất nhiều trái ngọt, VIMC tiếp tục tự tin, bước vào năm 2024 với những đỉnh cao mới, khát vọng mới. Để khẳng định vị thế là doanh nghiệp hàng hải hàng đầu Việt Nam và sẵn sàng, trong hành trình ghi dấu ấn thương hiệu, trên bản đồ hàng hải quốc tế.



VIMC

Vinh Danh

& TRAO THƯỞNG

CÁC TẬP THỂ, CÁ NHÂN CÓ THÀNH TÍCH XUẤT SẮC NĂM 2023

Năm 2023 là một năm nhiều khó khăn, thách thức đối với ngành hàng hải Việt Nam. Tuy nhiên, với sự lãnh đạo của Đảng ủy, sự đồng lòng, quyết tâm cao của tập thể lãnh đạo, cán bộ, người lao động, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam (VIMC) đã đạt được nhiều kết quả nổi bật, đáng ghi nhận.

Sự thành công của một doanh nghiệp luôn đến từ nỗ lực của tập thể và cán bộ công nhân viên, thấu hiểu điều đó, VIMC luôn ghi nhận và trân trọng sự đóng góp, nỗ lực của tất cả các tập thể và cá nhân có thành tích xuất sắc, luôn nỗ lực hết mình vì sự phát triển chung của Tổng công ty.

Ngày 04/01 vừa qua, tại Hội nghị triển khai công tác xây dựng Đảng và nhiệm vụ kinh doanh năm 2024, VIMC đã tổ chức Lễ vinh danh các "Tập thể – Cá nhân xuất sắc nhất năm 2023". Đây là một nét đẹp truyền thống trong văn hóa doanh nghiệp của VIMC, nhằm tôn vinh những tập thể và cá nhân đã có thành tích xuất sắc, đóng góp vào thành công chung của Tổng công ty trong năm 2023.

Tại buổi lễ vinh danh, các cá nhân, tập thể tiêu biểu của VIMC đã được trao tặng các danh hiệu cao quý. Các cá nhân, tập thể này đã có những đóng góp quan trọng trong việc hoàn thành các mục tiêu kinh doanh của VIMC trong năm 2023.



Được sự ủy quyền của Thủ tướng Chính phủ, đồng chí Nguyễn Nọc Cảnh – Phó Chủ tịch Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp trao Cờ thi đua Chính phủ cho Vosco và Cảng Hải Phòng



Với những thành tích xuất sắc đã đạt được trong năm 2023, 2 doanh nghiệp thành viên thuộc VIMC là Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam (Vosco) và Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng đã vinh dự được trao tặng Cờ thi đua của Chính phủ.



Phó Chủ tịch Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp – Nguyễn Ngọc Cảnh trao Cờ thi đua Ủy ban cho 6 tập thể VIMC có thành tích xuất sắc dẫn đầu phong trào thi đua năm 2023

6 tập thể của VIMC là: Công ty CP Cảng Đà Nẵng; Công ty CP Cảng Khuyến Lương; Công ty CP Vận tải biển Vinaship; Công ty CP Tư vấn Xây dựng Công trình Hàng hải; Công ty CP Đại lý Hàng hải Việt Nam; Công ty CP Cảng Hải Phòng đã hoàn thành xuất sắc các mặt công tác và được nhận Cờ “Đơn vị xuất sắc dẫn



Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT VIMC – Lê Anh Sơn trao Cờ thi đua của VIMC cho các đơn vị hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ trong năm 2023

đầu phong trào thi đua năm 2023” do Ủy Ban quản lý vốn Nhà nước tại doanh nghiệp trao tặng.

Đồng thời, 04 tập thể của VIMC là: Công ty cổ phần Cảng Quy Nhơn; Công ty cổ phần Vận tải và Thuê tàu biển Việt Nam; Công ty Vận tải biển VIMC; Công ty cổ phần Cảng Cần Thơ được trao tặng Cờ thi đua của Tổng công ty năm 2023 vì đã có thành tích xuất sắc, dẫn đầu các hoạt động thi đua của VIMC và phong trào thi đua hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2023.

Đáng chú ý, năm nay VIMC đã khởi sướng giải thưởng: “VIMC Awards – Vượt sóng 2023”, nhằm tôn vinh những người lãnh đạo và cán bộ nhân viên, người lao động sỹ quan, thuyền viên VIMC trong hành trình ghi dấu ấn VIMC trên bản đồ hàng hải quốc tế.



Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT VIMC – Lê Anh Sơn trao Cúp và Thiệp tri ân cho các cá nhân vinh dự nhận danh hiệu Ngọn Hải đăng VIMC 2023

Được lấy cảm hứng từ hình ảnh ngọn hải đăng, luôn sáng suốt soi đường, thể hiện vị thế, vai trò dẫn dắt của người đứng đầu trong điều hành doanh nghiệp. VIMC cũng đã trao tặng danh hiệu “Ngọn hải đăng VIMC 2023” cho 5 thành viên tiêu biểu là HĐQT và Ban điều hành tại các doanh nghiệp thành viên VIMC. Giải thưởng này nhằm tôn vinh những người lãnh đạo có tầm nhìn chiến lược, chỉ đạo điều



Tổng giám đốc VIMC – Nguyễn Cảnh Tĩnh trao Cúp và Thiệp tri ân cho các cá nhân vinh dự nhận danh hiệu Ngôi sao sáng VIMC 2023

hành hiệu quả, dẫn dắt doanh nghiệp “vượt sóng” đưa “Con tàu VIMC” vượt qua khó khăn và đạt được những thành công trong năm 2023.

Bên cạnh đó, 10 cá nhân xuất sắc đã được trao tặng danh hiệu “Ngôi sao sáng VIMC 2023”. Đây là những ngôi sao sáng có tinh thần làm việc cố gắng, khối óc không ngừng sáng tạo, hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao, đóng góp vào sự phát triển của doanh nghiệp nói riêng và của VIMC nói chung.

Năm 2023, Chương trình Đổi mới, sáng tạo và Kaizen của VIMC đã diễn ra sôi nổi, thu hút sự tham gia của đông đảo cán bộ, công nhân viên cho đến cấp lãnh đạo trong toàn hệ thống VIMC. Kết quả đạt được là gần 1.803 sáng kiến, trong đó có gần 1.300 sáng kiến



Đồng chí Lê Anh Sơn – Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐQT VIMC trao Cup vô địch đổi mới, sáng tạo và chuyển đổi số năm 2023 cho lãnh đạo Cảng Hải Phòng



Giám đốc TTCNT VIMC – Lê Đông trao bằng khen cho cá nhân đạt danh hiệu Chiến binh Kaizen VIMC năm 2023

được áp dụng thực tế, mang lại giá trị làm lợi ước tính gần 128 tỷ đồng.

Tổng công ty đã trao Giải Đổi mới, sáng tạo và Kaizen VIMC của năm 2023 cho tập thể Công ty Cổ phần Cảng Hải Phòng; Trao danh hiệu Chiến binh Kaizen VIMC năm 2023 cho 9 cá nhân đã có những đóng góp tích cực cho chương trình Kaizen của VIMC.

Lễ vinh danh “Tập thể – Cá nhân xuất sắc nhất năm 2023” không chỉ là sự công nhận cho những cố gắng, nỗ lực và thành tựu của các tập thể, cá nhân mà còn là động lực để họ tiếp tục phát huy tốt hơn nữa trong công tác của mình. Đồng thời, đây cũng là cơ hội để các doanh nghiệp, cá nhân trong Tổng công ty tiếp tục thi đua, nâng cao hiệu quả trong hoạt động kinh doanh, đóng góp tích cực cho sự phát triển VIMC.



VIMC QUYẾT TÂM GIỮ VỮNG THỊ TRƯỜNG

PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG,
HIỆU QUẢ TRONG NĂM 2024

Năm 2024 được dự báo là cạnh tranh khốc liệt và có nhiều thách thức đối với lĩnh vực vận tải biển và khai thác cảng, VIMC vẫn kiên trì, quyết tâm giữ vững thị trường, thị phần, khách hàng, tập trung phát triển cảng nước sâu, đội tàu container đồng thời tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đào tạo nhân tài, phát triển nguồn nhân lực nhằm hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra với mục tiêu:

- Sản lượng vận tải biển 15,8 triệu tấn;
- Sản lượng khối cảng biển 123,7 triệu tấn;
- Doanh thu 17.742 tỷ đồng;
- Lợi nhuận 2.169 tỷ đồng

Để đạt được các mục tiêu trên, VIMC sẽ tập trung thực hiện các giải pháp trọng tâm sau:

1 PHÁT TRIỂN THỊ TRƯỜNG:

Tiếp tục tập trung nguồn lực, tận dụng tối đa lợi thế của hệ sinh thái cảng biển – vận tải biển – logistics của VIMC để cung cấp cho khách hàng những gói giải pháp tối ưu nhất với định hướng “lấy khách hàng làm trung tâm” nhằm duy trì nhóm khách hàng hiện hữu và phát triển khách hàng mới, tăng trưởng thị phần.

Không ngừng đổi mới, nâng cao hiệu quả công tác chăm sóc khách hàng, triển khai các chương trình marketing tập trung cùng các cơ chế phù hợp để đáp ứng yêu cầu khách hàng trong bối cảnh thị trường còn nhiều khó khăn, thách thức.

Nghiên cứu đổi mới nội dung, phương pháp để triển khai có hiệu quả hơn nữa công tác khảo sát, lấy ý kiến khách hàng với hình thức đa dạng, phong phú, phù hợp với từng đối tượng, bảo đảm thiết thực, hiệu quả.

Tiếp tục duy trì thường xuyên việc theo dõi sát sao diễn biến thị trường để có những quyết định kinh doanh hợp lý, hiệu quả và tăng cường kiểm soát tốt các chi phí nhằm nâng cao hơn nữa hiệu quả khai thác tàu. Chuẩn bị các phương án, giải pháp thích ứng với biến động của thị trường. Linh hoạt, chủ động trong việc ký các hợp đồng ngắn ngày trong kịch bản thị trường tăng trưởng mạnh nhằm tăng cước tàu, tối đa hóa hiệu quả khai thác.



Tạo bước đột phá trong hợp tác đầu tư, liên doanh liên kết để hãng tàu/khách hàng nhằm tạo nguồn hàng ổn định, phát triển thêm các service mới về hệ thống cảng VIMC. Đẩy mạnh phát triển và mở rộng các thị trường tiềm năng, hướng đến các thị trường như Tây Nguyên, tuyến Hành lang kinh tế đông tây như Lào, Campuchia nhằm tăng nguồn hàng cho hệ thống cảng biển dịch vụ.

Tiếp cận sâu và từng bước hợp tác với các khách hàng lớn, tiềm năng. Tập trung vào các khách hàng là các chủ hàng có khối lượng hàng hóa vận chuyển nội địa và xuất nhập khẩu lớn, là các Tập đoàn, Tổng công ty nhà nước và tư nhân.

Đội tàu container tập trung vào duy trì vận chuyển các mặt hàng thiết yếu để tăng sản lượng xếp tàu, tạo sự ổn định về sản lượng, đảm bảo sản lượng xếp đầy tàu giữa hai chiều, điều chỉnh cơ cấu hàng phù hợp để tăng doanh thu, kiểm soát chi phí tốt để tăng hiệu quả khai thác.

Tăng cường hoạt động cung cấp các dịch vụ ngoài bốc xếp, các dịch vụ phụ trợ (vận tải đường bộ, đường thủy, đường sắt, dịch vụ hải quan...) cho khách hàng giúp khách hàng có thêm nhiều lựa chọn cũng như nâng cao năng lực cạnh tranh và sức hấp dẫn của doanh nghiệp.

Đa dạng hóa dịch vụ, tiếp tục mở rộng, phát triển dịch vụ Logistics: Phát triển dịch vụ về đại lý vận chuyển, đại lý hàng hải, vận chuyển đường thủy, đường bộ...tăng cường các dịch vụ giám định, sửa chữa, đảm bảo tiến độ và chất lượng theo yêu cầu của khách hàng.

Tập trung vào định hướng phát triển hàng hai chiều đặc biệt cho đội xe vận tải, phát triển khách hàng mới để bù đắp cho sự suy giảm của thị trường đồng thời nâng cao hiệu quả kinh doanh. Phát triển và mở rộng hoạt động kinh doanh thương mại xuất nhập khẩu hàng hóa để gia tăng tính cạnh tranh và tạo nguồn doanh thu ổn định.

Chủ động, tích cực hội nhập quốc tế, tham gia Cách mạng công nghiệp lần thứ tư, kinh tế số, kinh tế xanh, kinh tế tuần hoàn. Tăng cường hợp tác song phương, đa phương; huy động và sử dụng hiệu quả nguồn vốn, hỗ trợ kỹ thuật của các đối tác, tổ chức quốc tế nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả công tác quản trị, điều hành, khai thác.

2 PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC:



Phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao, đội ngũ chuyên gia, đặc biệt là nhân lực công nghệ cao, công nghệ mới đáp ứng yêu cầu phát triển nhanh và bền vững. Chú trọng đội ngũ nhân lực kỹ thuật, quản trị công nghệ, quản trị doanh

NGHIỆP. ĐỔI MỚI CHÍNH SÁCH TUYỂN DỤNG, SỬ DỤNG, TRỌNG DỤNG NHÂN TÀI PHỤC VỤ CHO ĐỔI MỚI SÁNG TẠO.

Tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị nhân tài trong toàn Tổng công ty và triển khai thực hiện, trọng tâm phát triển đội ngũ lãnh đạo chủ chốt, lãnh đạo cấp cao. Tiếp tục rà soát, thực hiện đánh giá, sàng lọc, lựa chọn nhân sự tiềm năng, có triển vọng để thực hiện luân chuyển nhằm đào tạo, huấn luyện, thử thách để phát triển.

Tiếp tục cải tiến và hoàn thiện các công cụ quản trị nhân sự, trong đó tập trung vào quản trị hiệu suất làm việc và đánh giá năng lực người lao động làm cơ sở cho công tác bố trí công việc, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực, triển khai rộng rãi, thống nhất từ trên Cơ quan Văn phòng Tổng công ty tới các doanh nghiệp thành viên, theo chủ trương "One system" của Tổng công ty.

Đẩy mạnh hoạt động học tập và đào tạo nhằm nâng cao kiến thức, kỹ năng của người lao động; Tiếp tục duy trì và phát huy văn hóa đào tạo huấn luyện nội bộ toàn Tổng công ty, xây dựng một đội ngũ chuyên gia đào tạo nội bộ VIMC là đội ngũ lãnh đạo của Tổng công ty và các cán bộ lãnh đạo cấp cao, cấp trung đến từ các Cơ quan văn phòng và các doanh nghiệp thành viên; Đưa vào các mô hình, phương pháp đào tạo mới theo xu hướng hiện đại: phương pháp đào tạo 70:20:10, đào tạo on job, coaching, mentoring, elearning,...

Đẩy mạnh công tác tạo nguồn ứng viên chất lượng cao thông qua việc



tiếp tục triển khai chương trình thực tập sinh Internship mùa 2 để thu hút và phát hiện những “hạt giống” tốt cho dự án “ươm mầm tài năng” của VIMC, chuẩn bị cho nguồn nhân sự chất lượng cao 10 đến 15 năm tới; Tăng cường phối hợp với các cơ sở đào tạo trong toàn quốc để hướng nghiệp, thu hút sinh viên giỏi, quảng bá thương hiệu tuyển dụng.

Thiết kế các chương trình đãi ngộ, các chương trình phúc lợi theo hướng đa dạng hóa, ưu tiên chăm sóc sức khỏe tinh thần cho người lao động, nâng cao nhận thức của cán bộ quản lý trong việc phát triển và gìn giữ nhân sự và đảm bảo cân bằng công việc – cuộc sống để nâng cao hiệu suất làm việc và duy trì sự bền vững.

Nghiên cứu và triển khai xây dựng thương hiệu tuyển dụng chuyên nghiệp, nhất quán trước mắt tại Cơ quan Văn phòng Tổng công ty sau đó triển khai rộng trên toàn hệ thống của VIMC, theo đó xây dựng định vị thương hiệu nhà tuyển dụng chuyên nghiệp để tạo dấu ấn trên thị trường và tác động tích cực đến hoạt động thu hút nhân tài của Tổng công ty.

Tiếp tục cải tiến, hoàn thiện hệ thống quy trình, quy chế theo hướng hiệu quả, linh hoạt, tháo gỡ các khó khăn, tạo sự chủ động cho doanh nghiệp và tạo động lực cho người lao động như cải tiến quy chế quản trị lao động tiền lương đối với các doanh nghiệp có vốn góp của Tổng công ty, quy chế trả lương cho khối Cơ

quan Văn phòng Tổng công ty sau thời gian đưa vào triển khai áp dụng thời gian qua ..., xây dựng các quy trình tiếp nhận và quản lý thực tập sinh...

3 NÂNG CAO HIỆU QUẢ CÔNG TÁC QUẢN TRỊ, ĐIỀU HÀNH:



Hoàn thiện hệ thống quản trị bảo đảm thống nhất, đồng bộ, khả thi, phù hợp, tiệm cận với tiêu chuẩn quốc tế và tổ chức thực hiện có hiệu quả. Hiện đại hoá công tác quản trị điều hành; đẩy mạnh chuyển đổi số, số hoá quy trình quản lý.

Đẩy mạnh phân cấp, phân quyền, cá thể hoá trách nhiệm trong tổ chức thực hiện; đẩy mạnh cải cách thủ tục, quy trình, quy chế nội bộ theo hướng bảo đảm công khai, minh bạch, nêu cao trách nhiệm giải trình tạo điều kiện thuận lợi cho DNTV phát huy tối đa nguồn lực, nâng cao hiệu quả hoạt động.

Tăng cường kiểm tra giám sát công tác quản lý trực tiếp trên các tàu. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ các chi

phí nhiên liệu, sửa chữa, phụ tùng, vật tư... phấn đấu giảm tối đa thời gian chạy ballast, thời gian chờ, đặc biệt kiểm soát off-hire do tàu không đảm bảo tốc độ, gặp các vấn đề về máy móc, cầu, hầm hàng...

Hướng dẫn thuyền viên vận hành, bảo quản bảo dưỡng tàu, hỗ trợ tàu tự xử lý các khiếm khuyết trên tàu trong bối cảnh khó bố trí sửa chữa. Giám sát chặt chẽ các chi phí lên đà.

Chủ động xây dựng kế hoạch để ứng phó với các tình huống có thể ảnh hưởng đến khai thác đội tàu do các Công ước mới có hiệu lực trước mắt là về Chỉ số hiệu quả năng lượng đối với tàu hiện có (Energy Efficiency Existing Ship Index (EEXI)) và Chỉ thị cường độ các bon (Carbon Intensity Indicator (CII)).

Tiếp tục đàm phán tiết giảm chi phí, đơn giá với các đối tác cung ứng dịch vụ phục vụ việc quản lý và khai thác tàu như dầu nhờn, vật tư phụ tùng, bảo quản bảo dưỡng... chỉ đạo sát sao các bộ phận quản lý kỹ thuật, vật tư kiểm soát chi phí nhiên liệu, phụ tùng, vật tư, sửa chữa.

Nâng cao năng lực cầu bến, kho bãi, thiết bị, bố trí tàu hợp lý, tổ chức khai thác hiệu quả cầu bến, thiết bị, kho bãi đảm bảo, chất lượng, an toàn, tăng năng suất xếp dỡ, giảm chi phí cho khách hàng, thúc đẩy sản lượng hàng thông qua cảng.

Tiếp tục cải thiện quy trình khai thác, đơn giản và số hóa thủ tục giao nhận, thanh toán, áp dụng công nghệ hiện đại trong quản lý



và điều hành, tạo điều kiện thuận lợi nhất cho khách hàng.

Bám sát các định mức kỹ thuật và tình trạng vật tư. Chủ động sửa chữa theo hạng mục và nâng cao công tác đánh giá, nhận định kỹ thuật để bố trí phương tiện sửa chữa kịp thời, tránh bị động và phát sinh những hư hỏng khác làm tăng chi phí và ảnh hưởng tới sản xuất.

Về SOP: tiếp tục triển khai SOP tác nghiệp chi tiết tại các doanh nghiệp thành viên, đồng thời báo cáo đánh giá hiệu quả SOP sau 1 năm áp dụng

4 TẬP TRUNG TRIỂN KHAI CÁC DỰ ÁN ĐẦU TƯ TRỌNG ĐIỂM VÀ TÁI CƠ CẤU TÀI CHÍNH



Triển khai đầu tư đồng bộ các dự án đầu tư phát triển trong cả 03 lĩnh vực kinh doanh chính: hệ thống cảng biển nước sâu tại các khu vực Lạch Huyện, Liên Chiểu, Cần Giờ,...

đầu tư phát triển đội tàu container và mở rộng đầu tư cơ sở hạ tầng logistics đặc biệt là hệ thống ICD tại các khu vực.

Tập trung làm việc với các tổ chức tài chính, ngân hàng về tái cơ cấu nợ của Công ty mẹ và các DNTV

Quyết tâm, kiên trì công tác đàm phán tái cơ cấu tài chính cho các công ty liên doanh CICT, CMIT đảm bảo duy trì và phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh đồng thời mang lại lợi ích cao nhất cho đơn vị và cổ đông.

Tập trung quản trị chi phí, chỉ đạo các DNTV tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả quản lý sử dụng vốn tại các đơn vị.

Tìm kiếm các nguồn vốn để huy động vốn cho các dự án trọng điểm của các DNTV VIMC và các dự án tại Công ty mẹ.

Để đáp ứng nhu cầu đầu tư, phát triển của VIMC nhằm tận dụng cơ hội về nguồn lực để đầu tư mở rộng sản xuất kinh doanh VIMC sẽ trình xin phê duyệt chủ trương tăng vốn điều lệ, giảm tỷ lệ sở hữu của Nhà nước tại VIMC xuống 65% vốn điều lệ.

5 TIẾP TỤC ĐẨY MẠNH CÔNG TÁC CHUYỂN ĐỔI SỐ - ĐỔI MỚI SÁNG TẠO

Về chuyển đổi số: (1) Toàn VIMC áp dụng quy trình Marketing và Chăm sóc khách hàng được số hóa



bằng hệ thống phần mềm CRM tập trung. (2) Đưa vào vận hành hệ thống Logistics Hub cho ít nhất 3 đơn vị trong hệ sinh thái gồm Cảng biển, Vận tải biển và Logistics. (3) Triển khai hệ thống quản lý kho bãi cho các đơn vị Vimadeco, VOSA, VIMC Logistics.

Công tác đổi mới sáng tạo, Kaizen sẽ đi sâu hơn vào chất lượng và hiệu quả áp dụng các sáng kiến, đo lường và tính toán mức độ làm lợi của các sáng kiến làm căn cứ giao KPI cho các doanh nghiệp thành viên. Dự kiến phấn đấu đạt 2.000 sáng kiến, trong đó 1.500 sáng kiến áp dụng thành công và đem lại giá trị kinh tế khoảng 20 tỷ đồng.

Với sự nỗ lực, quyết tâm của toàn thể cán bộ, đảng viên, người lao động, Tổng công ty Hàng hải Việt Nam tin tưởng sẽ hoàn thành xuất sắc các nhiệm vụ, kế hoạch đã đề ra, góp phần xây dựng Tổng công ty trở thành một Tổng công ty hàng đầu của ngành hàng hải Việt Nam, có bước phát triển nhanh và bền vững.



VIMC ĐẦU TƯ TRUNG TÂM LOGISTICS,

CẢNG THỦY NỘI ĐỊA
NINH GIANG TRỊ GIÁ
1.394 TỶ ĐỒNG

Ngày 10/1, tại Hội nghị công bố quy hoạch tỉnh Hải Dương thời kỳ 2021-2030, tầm nhìn đến năm 2050 và xúc tiến đầu tư. Dưới sự chứng kiến của Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính và lãnh đạo các bộ, ngành, lãnh đạo tỉnh Hải Dương và Tổng công ty Hàng hải Việt Nam (VIMC) đã trao Biên bản ghi nhớ về đầu tư Dự án Trung tâm logistics, cảng thủy nội địa Ninh Giang, với tổng mức đầu tư 1.394 tỷ đồng.



Đây là dự án do VIMC đề xuất nhằm mở rộng mạng lưới logistics của VIMC ra các tỉnh, thành khu vực phía Bắc nói chung, đặc biệt là tỉnh Hải Dương nói riêng, hỗ trợ kết nối giữa các Khu công nghiệp, Cụm công nghiệp trên địa bàn tỉnh với hệ thống cảng biển VIMC tại khu vực Đình Vũ, Lạch Huyện...

Dự án Trung tâm logistics, cảng thủy nội địa Ninh Giang có quy mô gần 27 ha thuộc địa bàn xã Hồng Phúc, huyện Ninh Giang với công suất 3 triệu tấn hàng hoá/năm. Tổng vốn đầu tư dự án 1.394 tỷ đồng, thời gian hoạt động 50 năm.

Dự kiến, Trung tâm logistics, cảng thủy nội địa Ninh Giang sẽ hoàn thành giải phóng mặt bằng trong quý III/2024, khởi công xây dựng trong quý IV/2024.

Khi đi vào hoạt động, Trung tâm logistics, cảng thủy nội địa Ninh Giang sẽ cung cấp



Lãnh đạo tỉnh Hải Dương trao biên bản ghi nhớ về đầu tư Dự án Trung tâm logistics, cảng thủy nội địa Ninh Giang cho VIMC.

dịch vụ vận tải đa phương thức cho các khu công nghiệp, cụm công nghiệp ở huyện Ninh Giang và các khu vực lân cận; lưu kho, lưu bãi hàng hoá, bốc xếp, vận tải bằng đường thủy, đường bộ; thông quan hải quan; bảo dưỡng, sửa chữa vỏ container, phương tiện vận tải...

Việc hình thành Trung tâm logistics, cảng thủy nội địa Ninh Giang sẽ mang lại nhiều hiệu ứng dây chuyền tốt cho các ngành công nghiệp, sản xuất của tỉnh Hải Dương và khu vực như: đáp ứng nhu cầu vận tải, lưu giữ hàng hóa cho hoạt động của các khu công nghiệp, cụm công nghiệp liên kề, đặc biệt là đối với các mặt hàng có nhu cầu vận thủy lớn như chế tạo, lắp ráp kết cấu thép, cơ khí; sản xuất vật liệu xây dựng; gia công đồ may mặc, da giày và nguyên phụ liệu; chế biến thực phẩm, sản xuất đồ uống, thức ăn gia súc.

Công trình còn tăng cường khả năng kết nối, phát triển chuỗi cung ứng logistics từ tỉnh Hải Dương đến cảng biển Hải Phòng, Quảng Ninh, từ đó kết nối hàng hóa đi/ đến các tỉnh thành trong nước và xuất nhập khẩu quốc tế.

Đặc biệt, Dự án sẽ tạo thêm công ăn việc làm trực tiếp cho lao động địa phương và hàng nghìn lao động gián tiếp tại huyện Ninh Giang, tỉnh Hải Dương và vùng lân cận; thu hút thêm các nguồn nhân lực chất lượng cao để phục vụ dịch vụ cảng, logistics, qua đó góp phần nâng cao dân trí, tay nghề của lao động địa phương.





Năm 2024 được nhận định là một năm đầy khó khăn và thách thức cho vận tải biển container toàn cầu nói riêng, ngành logistics nói chung. Các doanh nghiệp logistics cần nhận thức rõ những khó khăn, thách thức này để đề ra những chiến lược, chính sách kinh doanh tối ưu, hầu mong đưa doanh nghiệp “vượt sóng cả” tồn tại qua giông bão, chủ động chuẩn bị cho một chu kỳ kinh doanh mới vượt đáy đi lên.

VIỄN CẢNH VẬN TẢI BIỂN CONTAINER 2024

Năm 2023 dần khép lại đánh dấu một giai đoạn sóng gió không thể nào quên với vận tải biển container toàn cầu. Đại dịch Covid-19 bùng phát đột ngột làm kinh tế thế giới chao đảo suốt năm 2020. Đầu năm 2021 cho đến sáu tháng đầu năm 2022 hiện tượng “Shipageddon”(1) bất ngờ đảo chiều ngoạn mục làm tăng cầu – giảm cung (do tắc nghẽn tại nhiều cảng chính trên thế giới) đẩy giá cước vận chuyển lên cao vút chưa từng thấy trong nhiều thập kỷ qua của lịch sử vận tải biển container.

Nhưng sau đó, sáu tháng cuối năm 2022 – khi đại dịch dần qua đi, tình hình hàng bán lẻ tồn kho

đầy ứ vì nhập ồ ạt và sức mua ở thị trường Âu – Mỹ giảm mạnh do lo lắng kinh tế lạm phát lại đột ngột làm đảo chiều cầu (giảm mạnh), cước tàu biển rơi tự do. Để rồi suốt năm 2023, hàng hóa xuất khẩu từ châu Á đi các thị trường Âu – Mỹ giảm mạnh, cùng lúc đó cung tăng (giao tàu đóng mới), giá cước tàu giảm về đáy. Các hãng tàu biển chật vật xoay xở hủy chuyến (blank sailing) giảm cung cải thiện mức giá, cắt giảm chi phí để cắt lỗ...

Trước thềm năm mới 2024, bức tranh ảm đạm này có dẫn tươi sáng?



CUNG TIẾP TỤC TĂNG

Về cung sức chở, mặc dù các hãng tàu biển cố gắng trì hoãn các hợp đồng đóng tàu mới, về tiến độ giao tàu – dự kiến số lượng tàu mới sẽ được giao nhiều nhất trong năm 2024 với tổng cộng 2,95 triệu TEU(2), thứ đến là năm 2025 với 2,26 triệu TEU.

Xét về cỡ tàu thì số lượng tàu đóng mới loại “Megamax” lớn nhất thế giới hiện nay với sức chở 23.000-24.000 TEU cho tuyến hải hành Á – Âu chiếm đến 23%, loại “Neopanamax” 13.000-15.000 TEU (lớn nhất có thể vượt kênh đào Panama) cho tuyến Á – Bắc Mỹ chiếm 60%, và loại còn lại 7.000+ TEU chiếm 17%.

BIỂU ĐỒ 1: GIÁ CƯỚC CONTAINER GIAO NGAY TRÊN CÁC TUYẾN CHÍNH ĐÃ GIẢM DƯỚI MỨC TRƯỚC DỊCH



CẦU CHƯA PHỤC HỒI

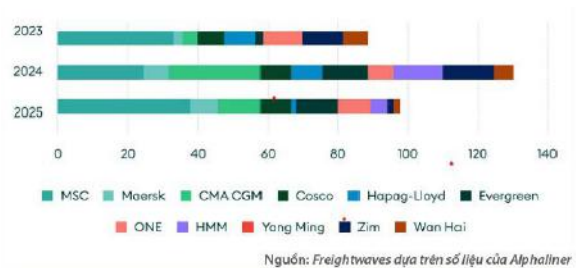
Những yếu tố ảnh hưởng đến cầu vẫn chưa được cải thiện trong năm 2023 sẽ tiếp tục ảnh hưởng trong năm 2024.

Thứ nhất, người tiêu dùng thắt chặt chi tiêu trước

tình hình lạm phát, lãi suất tăng, và xu hướng chi tiêu hậu Covid-19 dịch chuyển từ hàng hóa sang dịch vụ như du lịch (hàng không, khách sạn, nhà hàng), chăm sóc sức khỏe (tập thể hình, chơi thể thao), ăn uống bên ngoài...

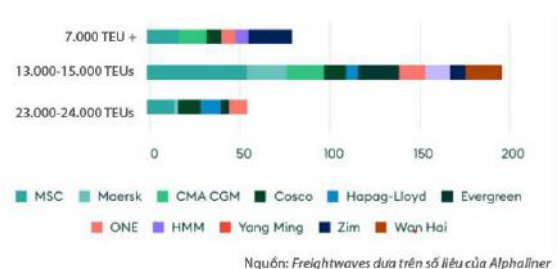
Theo Deloitte Insights, tiêu dùng cho lĩnh vực dịch vụ ở Mỹ dự báo tăng 3,1% trong năm 2023, và 4,7% trong năm 2024, trong khi đó chi tiêu cho hàng tiêu dùng lâu bền (durable goods) dự báo giảm trong năm 2023 (sáu tháng đầu năm 2023 hàng tiêu dùng nhập khẩu ở Mỹ chỉ đạt trung bình 183 tỉ đô la/quí so với trung bình quý trong năm 2022 là 210 tỉ đô la, giảm 12,9%).

BIỂU ĐỒ 2: TỐP 11 HÃNG TÀU CONTAINER: SỐ LƯỢNG TÀU MỚI ĐƯỢC GIAO THEO NĂM



Thứ hai, theo một khảo sát gần đây của Fed New York, nợ thẻ tín dụng của người Mỹ tăng 45 tỉ đô la, vượt con số 1.000 tỉ đô la trong quý 2-2023, tăng 16,2% so với cùng kỳ năm ngoái. Trong khi đó, tổng nợ hộ gia đình đã vượt 17.060 tỉ đô la. Nợ gia tăng có thể dẫn đến căng thẳng về tài chính, giảm chi tiêu, giảm tăng trưởng kinh tế và khả năng vỡ nợ tiềm ẩn.

BIỂU ĐỒ 3: TỐP 11 HÃNG TÀU CONTAINER: SỐ LƯỢNG TÀU MỚI ĐƯỢC GIAO THEO CỖ TÀU





Thứ ba, theo Cục Phân tích kinh tế Mỹ (Bureau of Economic Analysis, BEA), việc chi trả lãi vay không thể chấp cá nhân (personal non-mortgage interest) tăng 48%, lên đến 462,6 tỉ đô la từ mức 313,1 tỉ đô la của cùng kỳ năm ngoái. Lãi suất tăng sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến việc chi trả tiêu dùng bằng thẻ tín dụng và khuyến khích tiết kiệm nhiều hơn.

Và cuối cùng, một khảo sát của Ủy ban Niềm tin người tiêu dùng (Consumer Confidence Board) cho thấy chỉ có 21,9% người tiêu dùng cho rằng tình hình kinh tế Mỹ ở trạng thái “tốt”, 15,2% cho là “xấu”. Đáng chú ý là có đến 70,6% người tiêu dùng tin rằng suy thoái kinh tế sẽ xảy ra trong 12 tháng tới.

Dự báo của nhiều tổ chức tư vấn đều đồng thuận cho rằng cung vẫn sẽ vượt cầu trong năm 2024 và tình trạng này có thể kéo dài đến năm 2025. Theo dự báo của Xeneta thì mức chênh lệch cung – cầu là 4% (cung 6,5%/cầu 2,5%), số liệu của BIMCO(3) là 5,3% (8,8%/3,5%), và theo hãng tư vấn Drewry là 4% (6%/2%).

Tình hình trên cho thấy viễn cảnh vận tải biển container trong năm 2024 vẫn chưa sáng sủa với cộng hưởng của cung tăng và cầu chưa phục hồi. Giá cước tàu trong dài hạn sẽ khó được cải thiện và phục hồi về mức có lãi, dẫn đến cạnh tranh khốc liệt, và rủi ro giảm lợi nhuận. Các hãng tàu sẽ phải tiếp tục giảm cung bằng biện pháp gia tăng hủy chuyến (blank sailing), và cắt giảm chi phí để bằng mọi cách cải thiện “the bottom line” (kết quả kinh doanh cuối cùng) trên bảng cân đối kế toán.

RỦI RO “ĐỨT GÃY” TUYẾN HẢI HÀNH Ở CÁC ĐIỂM TẮC NGHẼN

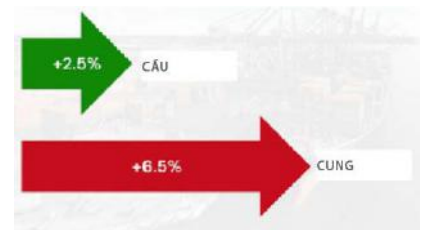
Bất ổn địa chính trị từ những điểm nóng trên thế giới gây quan ngại sâu sắc cho rủi ro “đứt gãy” các tuyến hải hành quốc tế.

SỐ LƯỢNG TÀU/NGÀY QUA KÊNH ĐÀO PANAMA BỊ CẮT GIẢM DO HẠN HẠN						
Cỡ tàu	1-11-2023	3-11-2023	8-11-2023	1-12-2023	1-1-2024	1-2-2024
Panamax (5.000 TEUs)	22	17	17	16	15	13
Neopanamax (13.000-25.000 TEUs)	10	8	7	6	5	5
Tổng cộng	32	25	24	22	20	18

Nguồn: Freightwaves/Panama Canal Authority

Xung đột Nga – Ukraine đầu năm 2022 dẫn đến việc đóng cửa các cảng ở Biển Đen, gây tắc nghẽn tuyến giao thông này và trì hoãn việc vận chuyển. Việc Nga rút khỏi Sáng kiến Ngũ cốc Biển Đen tháng 7-2023 đã làm xuất khẩu của Ukraine giảm mạnh, giá ngũ cốc tăng vọt, đe dọa an ninh lương thực toàn cầu.

BIỂU ĐỒ 4:
TRIỂN VỌNG 2024 VỀ CƯỚC VẬN CHUYỂN ĐƯỜNG BIỂN CỦA XENETA



Một điểm nóng tiềm tàng là eo biển Đài Loan. Rủi ro tắc nghẽn ở eo biển này sẽ ảnh hưởng lên hàng lang lưu thông Đông Bắc Á – châu Âu, trực tiếp cho giao thương với Trung Quốc, Nhật Bản, Hàn Quốc, Đài Loan về phía Tây (Westbound). Theo Bloomberg, con đường huyết mạch này là nơi lưu thông của 50% lượng tàu container và 88% tàu hàng lớn nhất thế giới.

Xung đột Israel – Hamas bất ngờ bùng phát vào tháng 10-2023 cũng gây rủi ro đứt gãy tuyến hải hành qua kênh đào Suez nối eo biển Babel-Mandeb, điểm tắc nghẽn chính thứ nhất của hàng lang Á – Âu.



BIỂU ĐỒ 5: KHẢO SÁT BỞI CONTAINER XCHANGE



Các vụ tấn công tàu chở hàng của Israel, và cả tàu không thuộc quốc tịch hay sở hữu bởi Israel, trên biển Đỏ của phiến quân Houthi ở Yemen đã được ghi nhận liên tiếp những ngày gần đây. Nếu tình hình không được cải thiện, các hãng tàu biển sẽ phải cân nhắc chuyển hướng vòng qua mũi Hảo Vọng (Cape of Good Hope) với thời gian chuyển tải sẽ dài hơn 10-14 ngày so với hải trình qua kênh đào Suez, đồng thời chi phí vận chuyển sẽ tăng lên qua việc áp các phụ phí hay tăng cước vận tải. Hiện nay, nhiều hãng tàu đã thông báo chính thức việc chuyển hướng đi vòng sang mũi Hảo Vọng, như Maersk, ONE, Evergreen, HMM, MSC, Hapag-Lloyd...

Điểm tắc nghẽn chính thứ hai trên thế giới là kênh đào Panama. Trong tháng 10-2023, kênh đào nhân tạo nổi Thái Bình Dương và Đại Tây Dương này gặp hạn hán nghiêm trọng nhất trong lịch sử hoạt động do ảnh hưởng bởi hiện tượng El Nino. Mùa khô ở Panama thường từ tháng 12 đến tháng 4 năm sau. Hành lang Á – Bờ Đông Mỹ đang đứng trước nguy cơ đứt gãy khi tàu thuyền qua đây phải chờ nhiều ngày.

Do tình hình hạn hán, kể từ tháng 11-2023 lượng tàu qua kênh đào đã bị cắt giảm từ 32 tàu/ngày xuống còn 24 tàu/ngày, và sẽ chỉ còn 18 tàu/ngày từ 1-2-2024. Hai liên minh THE và OCEAN đã thông báo chuyển hướng lộ trình một số tuyến dịch vụ Á – Bờ Đông Mỹ qua kênh đào Suez.

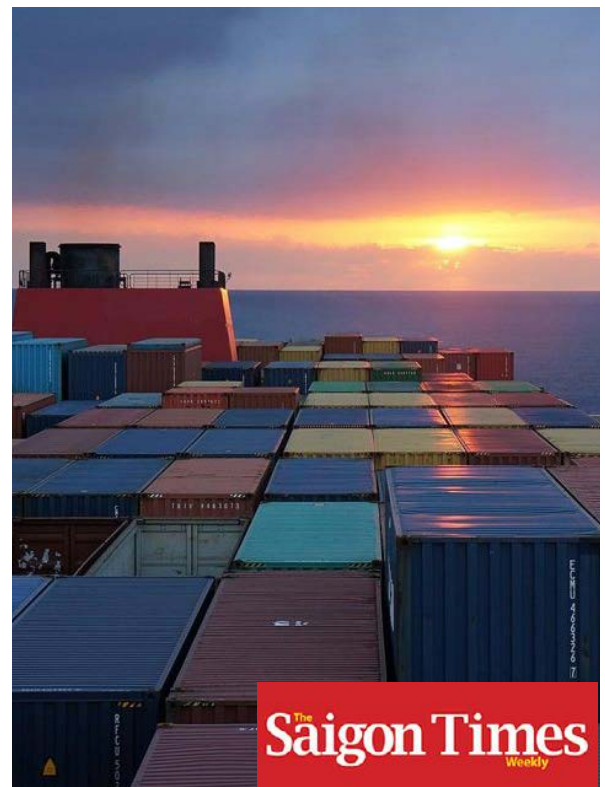
Bên cạnh đó, hạn hán đã làm hạn chế mớn nước tàu (draft) qua kênh đào giảm từ 50 feet (15 mét) xuống 44 feet (13,4 mét), ảnh hưởng đến việc xếp hàng. Các con tàu đẩy hàng cần mớn nước sâu

hơn mức 44 feet này. Theo tính toán, cứ mỗi foot (khoảng 30 cen ti mét) mớn nước giảm sẽ làm sức chở của tàu hàng giảm đi 350 TEU. Vậy với hiện trạng giảm mớn 6 feet (1,8 mét), sức chở giảm đến 2.100 TEU cho mỗi con tàu.

Nguy cơ tắc nghẽn cùng lúc ở cả hai kênh đào Suez và Panama gây ảnh hưởng trầm trọng cho giao thương ở cả hai hành lang Á – Âu và Á – Bắc Mỹ, đặt các hãng tàu biển vào thế tiến thoái lưỡng nan khi chính Suez là kế hoạch dự phòng cho tuyến hải hành qua Panama trong khi lựa chọn đi vòng qua mũi Hảo Vọng sẽ làm đội thêm chi phí và kéo dài thời gian vận chuyển.

Việc rủi ro đứt gãy cùng lúc tại hai “yết hầu” của hàng hải toàn cầu không thể giải quyết ngay trong một sớm một chiều dường như là bóng đen của hiện tượng thiên nga đen (Black Swan), làm dấy lên mối lo ngại khủng hoảng đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu một lần nữa và giá cước tàu biển sẽ có nguy cơ tăng vọt trong ngắn hạn như đã từng xảy ra trong đại dịch Covid-19 vừa qua.

TheSaigontimes





CẢNG HẢI PHÒNG

PHÁT HUY TRUYỀN THỐNG LỊCH SỬ, THÚC ĐẨY
ĐẦU TƯ, NÂNG CAO NĂNG LỰC CẠNH TRANH

2024 là năm kỷ niệm 150 năm ngày thành lập Cảng Hải Phòng, kỷ niệm 95 năm Ngày truyền thống Đảng bộ và đội ngũ công nhân Cảng..., Đảng ủy Cảng Hải Phòng xây dựng chủ đề năm 2024: “Phát huy truyền thống lịch sử; tăng cường hợp tác, kết nối; thúc đẩy đầu tư, kinh doanh; nâng cao năng lực cạnh tranh”.



VƯỢT KHÓ KHĂN, THÁCH THỨC, ĐẢM BẢO HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Theo Công ty CP Cảng Hải Phòng, năm 2023 thế giới tiếp tục chịu ảnh hưởng của các cuộc xung đột, suy giảm kinh tế; nhu cầu vận chuyển hàng hóa toàn cầu vẫn ở mức thấp; tình trạng

lạm phát, giá nguyên nhiên vật liệu tăng; chủ trương di dời Cảng Hoàng Diệu, đặc biệt sau khi Vingroup động thổ xây dựng cầu Máy Chai đã tạo ra áp lực lớn trong việc thực hiện các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh của Công ty.

Mặc dù vậy, các cấp ủy, tổ chức đảng, chuyên môn và các tổ chức chính trị – xã hội đã tập trung triển khai nhiều biện pháp tích cực khắc phục khó khăn, động viên tinh thần



Đảng ủy Cảng Hải Phòng xây dựng chủ đề năm 2024: “Phát huy truyền thống lịch sử; tăng cường hợp tác, kết nối; thúc đẩy đầu tư, kinh doanh; nâng cao năng lực cạnh tranh”



CBCNLĐ thi đua lao động sản xuất, ổn định đời sống, việc làm, thu nhập cho người lao động, giữ vững an ninh chính trị, trật tự an toàn các công ty. Chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế đạt 102,3% kế hoạch năm 2023.

Theo đó, sản lượng thông qua đạt 37,971 triệu tấn, bằng 100,1% so với thực hiện năm 2022 (37,92 triệu tấn), trong đó container 1.805.400 teu; Doanh thu 2.503,064 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế: 910,205 tỷ đồng.

Trong đó, Công ty mẹ (Cảng Hải Phòng) đạt sản lượng thông qua 23,810 triệu tấn, tăng 0,9% so với thực hiện năm 2022 (23,604 triệu tấn), trong đó container 1.312.400 teu; Doanh thu: 1.558,636 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế: 600,538 tỷ đồng, đạt 101,8% kế hoạch năm (590 tỷ đồng).

Bên cạnh kết quả tích cực của hoạt động sản xuất kinh doanh, Đảng ủy, ban lãnh đạo Công ty CP Cảng Hải Phòng cũng lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện có hiệu quả nhiều nhiệm vụ, giải pháp. Có thể kể đến như: Tiếp tục chủ động nắm bắt tình hình biến động của thị trường; đẩy mạnh công tác tiếp thị và chăm sóc khách hàng; chủ động phối hợp với các doanh nghiệp trong hệ thống cảng biển, tàu biển và dịch vụ của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam phát triển dịch vụ chuỗi, dịch vụ trọn gói cho khách hàng. Rà soát, cân đối, điều chỉnh giá cước một số mặt hàng kịp thời đảm bảo tính cạnh tranh.

Cùng với đó, tiếp tục tổ chức sản xuất linh hoạt, tăng cường sự phối hợp tốt giữa các đơn vị phòng ban, các cơ quan quản lý nhà nước nhằm nâng cao năng suất xếp dỡ, chất lượng dịch vụ, tăng năng suất lao động. Ký kết quy chế phối hợp giữa Cảng Hải Phòng và Cảng vụ Hàng hải Hải Phòng, tạo điều kiện thuận lợi hơn cho công tác tiếp nhận và khai thác tàu tại Cảng.

Ngoài ra, tập trung hoàn thành các hạng mục, dự án đầu tư CNTT trọng điểm, trang bị máy chủ và thiết bị CNTT dự phòng phục vụ ứng cứu sự cố. Triển khai thành công dịch vụ cảng điện tử (ePort), hệ thống giao nhận cổng tự động (Smart Gate), các điểm kiểm tra container nhập tàu (Checking Point). Hoàn thành thiết kế cảng thông minh cho Bến số 3, số 4 cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng. Đẩy mạnh thực hiện công tác chuyển đổi số trên tất cả các lĩnh vực. Ban hành Quy định trang bị, quản lý và sử dụng hệ thống công nghệ thông tin.

Đồng thời, tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thực hiện Dự án đầu tư xây dựng 2 bến số 3, 4 tại Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng, hoàn thành giải ngân 100% theo kế hoạch năm. Thực hiện đầu tư các dự án ứng dụng CNTT và một số dự án đầu tư phương tiện thiết bị phục vụ khai thác, xếp dỡ hàng hóa. Xây dựng phương án hợp tác liên doanh liên kết khai thác bến 3, 4 Lạch Huyện.

Mặc dù sản xuất kinh doanh của các đơn vị vẫn còn gặp khó khăn nhưng đời sống và việc làm của người lao động cơ bản vẫn ổn định, đảm bảo thu nhập. Cảng Hải Phòng được vinh danh tại Lễ vinh danh “Doanh nghiệp tiêu biểu vì người lao động năm 2023” do Tổng Liên đoàn lao động Việt Nam tổ chức.

Các cấp ủy đảng, chuyên môn, đoàn thể luôn quan tâm chỉ đạo và làm tốt công tác



chăm lo đời sống vật chất, tinh thần của người lao động trong dịp các ngày lễ, tết. Thu nhập tiền lương bình quân năm 2023: 21,4 triệu đồng/người/tháng.

PHÁT HUY TRUYỀN THỐNG ĐƯA CẢNG HẢI PHÒNG PHÁT TRIỂN XỨNG TẦM

Theo lãnh đạo Công ty CP Cảng Hải Phòng, năm 2024 dự báo nền kinh tế thế giới sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn, trong nước dự báo vẫn tiếp tục gặp nhiều thách thức do biến động về kinh tế chính trị thế giới, lạm phát tiếp tục ở mức cao, biến động giá nhiên liệu... gây ra những khó khăn nhất định cho sự phục hồi của các cảng biển, tình hình cạnh tranh thị phần giữa các cảng trong khu vực tiếp tục diễn ra gay gắt.

Đặc biệt, 2024 là năm kỷ niệm 150 năm ngày thành lập Cảng Hải Phòng (1874-2024), kỷ niệm 95 năm Ngày truyền thống Đảng bộ và đội ngũ công nhân Cảng (24/11/1929 – 24/11/2024), Ngày thành lập chi bộ Đảng đầu tiên của Cảng Hải Phòng (28/11/1929-28/11/2024). Đảng ủy Cảng Hải Phòng xây dựng chủ đề năm 2024: “Phát huy truyền thống lịch sử; tăng cường hợp tác, kết nối; thúc đẩy đầu tư, kinh doanh; nâng cao năng lực cạnh tranh”. Các cấp ủy Đảng, chuyên môn, đoàn thể quần chúng tiếp tục tạo sự đoàn kết, thống nhất, tập trung cao trong lãnh đạo, chỉ đạo về công tác thị trường, động viên CBCNLD thi đua lao động sản xuất, quyết tâm thực hiện thắng lợi nhiệm vụ năm 2024.

Trong đó, đối với thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh, phấn đấu sản lượng hợp nhất đạt 36.520.000 tấn; Doanh thu 2.310 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế 840 tỷ đồng.



Riêng Công ty mẹ phấn đấu đạt sản lượng 23.495.000 tấn; Doanh thu 1.529 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế 530 tỷ đồng.

Để đạt được những mục tiêu trên, Công ty xác định một số nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu. Trong đó, về công tác kinh doanh, tiếp thị: Duy trì toàn bộ các khách hàng hiện hữu, phát triển khách hàng mới và tăng trưởng thị phần hàng hóa trong khu vực. Tập trung nguồn lực, tận dụng tối đa lợi thế của hệ sinh thái cảng biển – vận tải biển – logistics của VIMC để triển khai chương trình marketing chuỗi, cung cấp các dịch vụ ngoài bốc xếp, các dịch vụ logistics với định hướng “lấy khách hàng làm trung tâm”.

Có các giải pháp để thu hút hơn nữa nguồn hàng, tăng cao thị phần hàng hóa trong khu vực Hải Phòng. Nghiên cứu xây dựng, đầu tư bãi ICD nhằm tìm kiếm thêm việc làm cho người lao động.

Cảng Hải Phòng phấn đấu phần đầu phần đầu sản lượng hợp nhất năm 2024 đạt 36.520.000 tấn; Doanh thu 2.310 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế 840 tỷ đồng



Về công tác khai thác: Tiếp tục thực hiện các giải pháp nâng cao năng suất, chất lượng xếp dỡ, khai thác tối đa thời gian làm việc trong ca sản xuất, hạn chế đảo chuyển hàng hóa, container.

Với công tác quản trị: Tiếp tục đổi mới, nâng cao hiệu quả công tác quản trị, điều hành, theo hướng tăng quyền chủ động, phân cấp, phân quyền cho các đơn vị. Tiếp tục triển khai áp dụng hiệu quả Lean, Kaizen trong công tác khai thác và quản trị, quản lý chi phí hiệu quả. Tiếp tục thực hiện thoái vốn tại một số doanh nghiệp có vốn góp hoạt động không hiệu quả.

Tiếp tục thực hiện triển khai phương án di dời cảng Hoàng Diệu; tái cấu trúc Công ty TNHH MTV Đào tạo Kỹ thuật Nghiệp vụ Cảng Hải Phòng để trở thành công ty vừa đào tạo và vừa thực hiện cung ứng lao động nghề cho toàn ngành Hàng hải và xuất khẩu quốc tế; thực hiện xã hội hóa Công ty TNHH MTV Trung tâm y tế Cảng Hải Phòng... theo các chỉ đạo của VIMC.

Tiếp tục thực hiện quản lý chi phí hiệu quả, nâng cao năng suất lao động và hiệu quả khai thác. Đẩy mạnh phân cấp, phân quyền, hoàn thiện hệ thống quản trị bảo đảm thống nhất, đồng bộ, khả thi, phù hợp, tiệm cận với tiêu chuẩn quốc tế. Tiếp tục hoàn thiện, chuẩn hóa và áp dụng các quy trình chuẩn SOP trong quản trị, điều hành và khai thác.

Đối với công tác xây dựng, phát triển Cảng: Tiếp tục thực hiện Kết luận của Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính trong chuyến công tác kiểm tra về tình hình triển khai một số dự án tại Thành phố Hải Phòng; các chỉ đạo của Chủ tịch Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc Tổng công ty Hàng hải Việt Nam theo Thông báo số 1781/TB-HHVN

ngày 01/11/2023 và Thông báo số 459/TB-HHVN ngày 28/11/2023. Bám sát các cơ quan chức năng trong việc tiếp tục đề xuất đầu tư xây dựng các bến tiếp theo tại Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng, Nam Đồ Sơn.

Đẩy nhanh tiến độ thực hiện đầu tư Dự án bến 3, 4 để nhanh chóng đưa vào khai thác, nâng cao năng lực cạnh tranh của Cảng; phấn đấu hoàn thành thi công 2 cầu tàu trong tháng 5/2024 và bắt đầu đưa vào khai thác vào tháng 2/2025. Hoàn thành đàm phán và ký kết hợp đồng liên doanh hợp tác khai thác dự án bến 3, 4 Lạch Huyện trong Quý 1 năm 2024.

Tập trung đẩy nhanh tiến độ công việc báo cáo/làm việc với các cơ quan chức năng cho phép Cảng Hải Phòng kiểm định cầu cảng, cải tạo hạ tầng và vũng quay tàu để Cảng Chùa Vẽ có thể tiếp nhận tàu trọng tải lớn, đảm bảo tiếp nhận được hàng ngoài container từ cảng Hoàng Diệu khi chuyển đổi công năng, đồng thời có các chế độ đền bù, hỗ trợ di dời Cảng Hoàng Diệu phù hợp.

Tiếp tục nghiên cứu, triển khai việc hợp tác với các công ty con, các doanh nghiệp thành viên, các doanh nghiệp có vốn góp của VIMC phát triển dịch vụ chuỗi, dịch vụ trọn gói cho khách hàng; phương án hợp tác liên doanh liên kết khai thác bến 3, bến 4 tại Lạch Huyện, khu vực kho bãi hậu cần tại Khu Công nghiệp Xuân Cầu, Deep C3.

Cùng với đó, chủ động thực hiện và đảm bảo tốt công tác an toàn, phòng chống thiên tai, dịch bệnh; công tác bảo vệ an ninh chính trị, trật tự an toàn, quốc phòng quân sự địa phương.



CẢNG SÀI GÒN

CHUYỂN ĐỔI SỐ TOÀN DIỆN, HƯỚNG TỚI HỆ SINH THÁI SỐ “VIMC ONE SYSTEM”

Chuyển đổi số lĩnh vực cảng biển, logistics, ứng dụng công nghệ thông tin (CNTT)... sẽ giúp nâng cao năng lực cạnh tranh, tạo hiệu quả kinh tế, tăng trưởng ổn định. Đó cũng là một mục tiêu trong việc thực hiện nhiệm vụ chuyển đổi số của Công ty Cổ phần Cảng Sài Gòn giai đoạn 5 năm (2022 - 2025), tầm nhìn đến năm 2030, đồng thời, theo đúng chủ trương của chiến lược chuyển đổi số của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam (VIMC).

➤ SỐ HÓA QUY TRÌNH, THAY ĐỔI CÁCH QUẢN LÝ

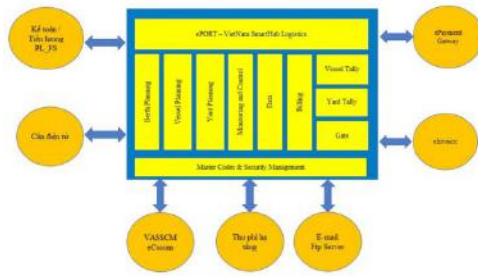
Theo đó, để hướng đến mục tiêu quan trọng này, thời gian qua, Cảng Sài Gòn đã tích cực áp dụng CNTT vào số hóa quy trình, thay đổi cách quản lý với nhiều công cụ hiện đại giúp nâng tầm quản lý doanh nghiệp (DN), điển hình như: Xây dựng giải pháp quản lý điều hành toàn diện; nhận diện thương hiệu; lưu trữ bảo mật dữ liệu an toàn cho các khách hàng, DN vận tải.

Cụ thể, trong tháng 10/2023, Cảng Sài Gòn đã đồng bộ triển khai chính thức phần mềm VTOS ứng dụng công nghệ mới cho tất cả các tác nghiệp quản lý, vận hành và khai thác hàng container tại Cảng Tân Thuận (sau hơn 5 tháng thử nghiệm thay thế cho CATOS cũ đã triển khai từ năm 2006), đồng thời, triển khai phần mềm GTOS phục vụ việc quản lý khai thác hàng tổng hợp.



Cùng với đó, Cảng Sài Gòn cũng sẽ tiếp tục hoàn thiện và triển khai giải pháp SGPTOS (bao gồm VTOS + GTOS + VSL) cho Cảng Hiệp Phước (khu cảng Nhà Rồng - Khánh Hội và khu cảng Cảng Sài Gòn - Hiệp Phước) và Chi nhánh Bà Rịa - Vũng Tàu vào đầu quý I năm 2024. Giải pháp do Công ty TNHH tin học CEH đồng hành cùng Cảng Sài Gòn phát triển. CEH vừa vinh dự nhận “Giải thưởng CDS cho bộ, ngành xuất sắc nhất” do Thủ tướng Phạm Minh Chính cùng Bộ trưởng Bộ TT&TT trao tặng.

Vì là đơn vị chủ động chuyển đổi số để phát triển, do đó, Cảng Sài Gòn cũng đã thành lập một hội đồng chuyên môn số có nhiệm vụ tổng kết, đánh giá những ứng dụng số mới triển khai. Theo đó, khi cùng sử dụng giải pháp VSL (Viet Nam Smarthub Logistics



Mô hình G2OS triển khai cho Cảng Sài Gòn

- phần mềm đăng ký và thanh toán trực tuyến), hệ thống SGPTOS, thì cả hai cộng thêm sức mạnh một thể thống nhất, giúp hỗ trợ thiết lập kế hoạch chất xếp hàng hoá, tối ưu vị trí chất xếp và cung cấp các dịch vụ trực tuyến, dịch vụ quản lý kho, bãi.

Đặc biệt, giá trị tối ưu khác còn được nhanh chóng tạo ra như: Đăng ký dịch vụ trực tuyến; thanh toán trực tuyến; hoá đơn điện tử; thanh lý hải quan; tra cứu thông tin hàng hoá; tra cứu thông tin bãi; trao đổi dữ liệu EDI... Tất cả giúp đảm bảo giao dịch an toàn trực tuyến, tiết kiệm thời gian và chi phí trong bối cảnh hiện nay.

Ngoài ra, Cảng Sài Gòn cũng đã phối hợp cùng các đơn vị doanh nghiệp công nghệ để sử dụng hệ thống phần mềm ứng dụng văn phòng Microsoft Office 365 (FPT Smart Cloud), đồng thời kết hợp bộ phận đào tạo FPT Smart Cloud xây dựng nền tảng kiến thức, chuyên môn trong áp dụng và vận hành các giải pháp Microsoft.

➤ HƯỚNG ĐẾN HÌNH THÀNH MỘT HỆ SINH THÁI SỐ CẢNG BIỂN

Ngoài việc tích cực, ưu tiên triển khai các công nghệ số mới, điều thuận lợi, sức mạnh dễ nhận thấy nữa từ đơn vị này còn là sự đam mê công nghệ và sự nhiệt huyết của các cấp lãnh đạo công ty, trong đó có Tổng

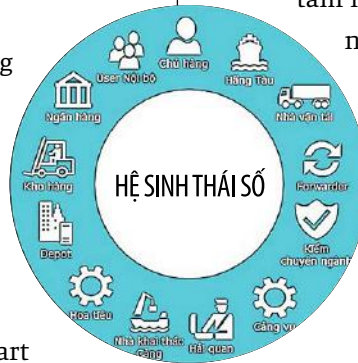
giám đốc Cảng Sài Gòn, ông Nguyễn Lê Chơn Tâm luôn quan sát sao, quan tâm, chỉ đạo đối với công tác này.

Cũng theo lãnh đạo của đơn vị này cho biết, mục tiêu chuyển đổi số Cảng Sài Gòn đã hoàn thành trong năm 2023, kết quả cốt lõi bao gồm tích hợp những ứng dụng khác hiện hữu như: SGPTOS (VTOS + GTOS + VSL), tài chính Kế toán (PL-FS), phần mềm quản trị nhân sự (HR), phần mềm văn phòng điện tử, phần mềm quản trị mối quan hệ khách hàng(CRM), E-port...

Tất cả sự chủ động, hướng đến là để hình thành hệ thống quản trị nguồn lực Cảng Sài Gòn (ERP) vào quý I năm 2024 và hoàn thành mục tiêu kết nối hệ sinh thái số Cảng Sài Gòn với hệ sinh thái số VIMC hướng đến mục tiêu thống nhất theo mô hình One System vào cuối năm 2024", ông Nguyễn Lê Chơn nhấn mạnh.

Không chỉ đưa ra mục tiêu ngắn hạn, trong tầm nhìn xa (từ năm 2025 đến hết năm 2030), đơn vị này còn kết nối hệ thống của các tổ chức hoạt động trong lĩnh vực Cảng biển thành một hệ sinh thái số của Cảng Sài Gòn nhằm chuẩn hóa và tăng tốc trong việc trao đổi thông tin với khách hàng, cơ quan hải quan và cảng vụ...

Như vậy có thể nói, việc áp dụng tích cực CNTT vào quản lý, điều hành, khai thác, số hóa quy trình, thay đổi cách quản lý bằng nhiều công cụ hiện đại như trên đã giúp nâng tầm quản lý của Cảng Sài Gòn. Cũng nhờ làm tốt điều này đã góp phần nâng cao chất lượng dịch vụ khai thác cũng như hiệu quả kinh tế của Cảng Sài Gòn và các khách hàng, đối tác, đồng thời nâng cao vị thế của Cảng Sài Gòn trong ngành cảng biển Việt Nam./.





Tòa nhà Trung tâm Thương mại Hàng hải Quốc tế (OCEAN PARK)
📍 Số 1 Đào Duy Anh, Phương Mai, Đống Đa, Hà Nội

☎ (84) 24 35770825~29
📠 (84) 24 35770850/60

✉ info@vimc.co
🌐 www.vimc.co