

CANTARINO,
BRASILEIRO



ANUÁRIO BRASILEIRO DE PAGAMENTOS

EDIÇÃO #1

ABBP 2025



O UNIVERSO VISÍVEL E INVISÍVEL

O Nosso Muito Obrigado: A Força da Colaboração dos Associados no Anuário

A materialização deste **Anuário Brasileiro de Pagamentos** só foi possível graças à visão e ao apoio dos nossos associados e parceiros que de diferentes formas contribuíram para que alcançássemos um resultado de altíssimo nível.

Além do reconhecimento aos apoiadores ao longo de todo o Anuário, a **Pagos** agradece também àqueles que viabilizaram a impressão e a distribuição desta edição.



ACI[®]
Worldwide



TS
TECHSAVVY[®]

 **integrar.HOUSE**

PAGOS.ORG.BR

Um olhar sobre a evolução do mercado

Há mais de vinte anos, a Cantarino Brasileiro vem registrando as transformações do ecossistema financeiro e bancário no Brasil. Nossa jornada, marcada pela credibilidade e pela curadoria de conteúdo relevante, nos posicionou como referência para os profissionais que moldam o futuro do setor. É com essa herança – e com a convicção de que o conhecimento é a base da inovação – que damos um passo adiante com o relançamento do Anuário Brasileiro de Canais de Pagamentos, que agora chega como Anuário Brasileiro de Pagamentos.

Este projeto é o desdobramento natural do já consolidado Anuário Brasileiro de Bancos, que há duas décadas traça a trajetória dos bancos incumbentes e, mais recentemente, do universo de banking. Com foco exclusivo em pagamentos, nosso objetivo é oferecer um panorama completo e imparcial, transformando intuição em dados e observação em análise. A evolução acelerada, impulsionada por marcos como o Pix, evidencia a maturidade e a capacidade de reinvenção de um setor que se tornou referência global.

Nesta edição, temos o privilégio de contar com a co-realização da Pagos, associação que, desde 2009, atua como voz e ponto de encontro para os profissionais e empresas que estão na vanguarda do mercado de pagamentos. Essa colaboração nos permitiu lançar luz sobre um universo de vital importância: o das empresas não reguladas. A formalização e o compliance desses novos players são essenciais para a saúde de todo o ecossistema, e este Anuário se propõe a fomentar esse debate.

Convidamos você a explorar as próximas páginas em clima de reflexão, celebrando o trabalho de todos que constroem este mercado. Um lembrete de que, juntos, podemos alcançar patamares ainda mais altos. O Anuário Brasileiro de Pagamentos é a materialização de nossa crença na colaboração e na força da informação como motores da inovação.

Marcos Cantarino,
fundador e CEO
da Cantarino
Brasileiro



Ana Carolina Lahr,
editora e diretora
de conteúdo
da Cantarino
Brasileiro



Construindo o futuro dos pagamentos, juntos

A velocidade com que o mercado de pagamentos se transforma é algo que testemunhamos diariamente. Nos últimos anos, o Brasil assistiu a uma mudança estrutural na forma como o dinheiro circula, com novos instrumentos eletrônicos superando os métodos tradicionais. Esse cenário, que antes parecia distante, hoje é nossa realidade, e a Pagos, como representante dos profissionais e empresas do setor de pagamentos, tem sido parte ativa dessa história.

Nossa associação nasceu da necessidade de criar um ponto de encontro para os profissionais que operam nas fronteiras do sistema financeiro. Por anos, temos trabalhado para construir um ambiente próspero e colaborativo, respeitando as obrigações regulatórias e fomentando a inovação. Unir forças com a Cantarino Brasileiro para lançar o Anuário Brasileiro de Pagamentos foi um passo natural e estratégico. A credibilidade e a longa atuação da Cantarino entre os players do ecossistema financeiro, combinadas com a nossa representatividade no ecossistema de pagamentos, formam a base perfeita para um documento completo e, acima de tudo, neutro.

O objetivo deste Anuário vai além do registro. Ele é uma ferramenta de diálogo. Acreditamos que o futuro do ecossistema de pagamentos será construído a partir da colaboração entre os players já estabelecidos e os novos entrantes. Ao eleger o universo das empresas não reguladas como tema de capa, queremos trazer à tona a importância da formalização e do compliance, uma necessidade que beneficia a todos.

Parabenizamos todos os profissionais, empresas e entidades que, juntos, estão construindo essa realidade. O Brasil se tornou uma referência global em inovação nos pagamentos, e é o mundo que espera saber de nós. Este Anuário é um reflexo desse esforço coletivo. Que a leitura seja inspiradora e nos motive a continuar construindo um futuro ainda mais dinâmico e inovador.

Lincoln Rocha,
presidente
da Pagos



Luiz Carlos Pereira,
diretor executivo
da Pagos



Plataforma Opus

Open Finance

A gente cuida da complexidade regulatória,
você cuida do seu negócio.



opus. soluções *inteligentes* para problemas *complexos*.

 Opus Software

 www.opus-software.com.br

ANUÁRIO BRASILEIRO DE PAGAMENTOS 2025

O Anuário Brasileiro de Pagamentos é uma publicação da Cantarino Brasileiro, destinada aos profissionais dos mercados de meios de pagamento, financeiro, de tecnologia, fintechs e afins e conta com a curadoria da Pagos.

Publisher Marcos Cantarino

Curadoria Pagos

Coordenação Linconl Rocha, Luiz Carlos Pereira e Ana Carolina Lahr

Edição geral e direção de arte Ana Carolina Lahr

Reportagem André Martinez

Projeto gráfico e diagramação Monique Elias

Capa Anna Caroline Gonçalves e Monique Elias

Colaboradores Pedrina Braga, Luiz Carlos e Linconl Rocha

Preparação e revisão de texto Trisco Comunicação

Métricas e estatísticas Rogério Mori

Relações públicas e atendimento ao cliente João Jobim e Cláudia Mansur

CANTARINO BRASILEIRO

A Cantarino Brasileiro atua há vinte anos no mercado B2B e é hoje o primeiro hub de conhecimento em tecnologia e inovação com foco em serviços financeiros do Brasil. Somos, acima de tudo, disseminadores de grandes ideias e conhecimento. Nosso propósito é fomentar soluções inovadoras que gerem valor para o ecossistema e criem oportunidades. Contribuímos com a estratégia das marcas, posicionando-as como autoridade de forma orgânica. Para isso, promovemos networking qualificado em eventos intimistas e exclusivos, além de incentivar discussões sobre tendências por meio da geração de dados para inteligência de mercado e da produção de conteúdo em diversos formatos.

www.cantarinobrasileiro.com.br



A Pagos (Associação de Gestão de Meios de Pagamentos Eletrônicos) nasceu em 2009, constituída por profissionais e empresas que atuam no mercado de pagamentos. Desde então, vem estimulando o conhecimento e a evolução dos seus associados com projetos que fomentam o mercado com novas ideias, insights de gestão, networking e cursos exclusivos.

www.pagos.org.br

MANTENEDORES PAGOS: BMP, EcommIT e TNS.

Administração, redação e publicidade:

Rua Helena, 280, cj. 205 – Vila Olímpia, São Paulo, SP, CEP 04552-050

contato@cantarinobrasileiro.com.br

Os artigos assinados são de responsabilidade dos autores e não expressam necessariamente a opinião da publicação. As imagens utilizadas neste material foram disponibilizadas pelas empresas participantes, fornecidas por assessorias de imprensa ou adquiridas nos bancos de imagens Freepik e Canva, ou, ainda, obtidas com a ajuda de inteligência artificial.

Esta obra segue as normas do Novo Acordo Ortográfico da Língua Portuguesa.

A venda de assinaturas ou qualquer outro tipo de negociação em nome de nossa empresa apenas poderá se realizar por meio de pessoas devidamente autorizadas e credenciadas.

Proibida a reprodução total ou parcial das páginas desta publicação sem a expressa autorização do editor.

PATROCÍNIO ESTRATÉGICO



SUA MÁQUINA, NOSSA RESPONSABILIDADE

Compromisso ecológico e tecnologia que giram junto com seus pagamentos

Impressão

Consciente:

opções recicladas e tradicionais.

Sustentabilidade:

Para um futuro mais verde.

Qualidade:

Legibilidade e durabilidade.

Customização:

Perfeito para seu negócio.





22

MAPEAMENTO

Quem faz e como se paga:
as instituições de pagamento
reguladas no Brasil



34

ECOSSISTEMA INVISÍVEL

Desvendando o universo das
empresas de pagamentos não
autorizadas no Brasil

OPINIÃO

10 Olhando além: o pensamento
de ponte que nos leva ao
próximo ano
com Alexandro Araújo, TNS

14 Pix: o futuro já começou
com Edson Vasconcelos, Ecommit

18 2026 com equilíbrio entre
compliance, inovação e
proximidade com o cliente
com Carlos Benitez, BMT

TENDÊNCIAS

Os 10 temas que vão
mudar o jogo em 2026



50

Com a Teros, custos recorrentes viram margem

Nossa plataforma automatiza processos que consomem, em média, 8% dos custos*

COMO ELA FAZ ISSO?

Mapeia e otimiza fluxos

Integra e valida dados

Automatiza decisões com IA

Garante governança ponta a ponta

* Estimativa com base em estudo mckinsey.com

Aponte a câmera
e saiba mais



teros

Transforme **dados** em decisões **inteligentes**

Ecomm

it

Integrated Solutions

NÃO É SOBRE TECNOLOGIA. É SOBRE PESSOAS!

Transformamos:

Regulatórios em Inovação

Segurança em Poder

Controle em Valor

Governança em Futuro

A ECOMMIT SE TRANSFORMA EM UM GRUPO EMPRESARIAL QUE INTEGRA INOVAÇÃO REGULATÓRIA, EDUCAÇÃO E SERVIÇOS ESPECIALIZADOS. INSPIRADOS PELA VISÃO DO NOSSO PRESIDENTE EDSON VASCONCELOS, SEGUIMOS FIRMES: FAZER DO RESPEITO UMA PRÁTICA, DA RESPONSABILIDADE UM COMPROMISSO E DA ÉTICA O CENTRO DE TUDO QUE SOMOS. COM A NOVA ESTRUTURA – REGTECH, INSTITUTO ECOMMIT E PEOPLE SERVICES – POTENCIALIZAMOS O FUTURO DOS MEIOS DE PAGAMENTO, DA GOVERNANÇA E DA CONFORMIDADE DIGITAL.



ECOMMIT A REGTECH MAIS COMPLETA E INOVADORA DO MERCADO!

Rua Coronel Oscar Porto, 736 Paraíso – SP

contato@ecommit.com.br

+55 11 3090-7664

www.ecommit.com.br

MAIS QUE BAAS

CONTE COM O PRIMEIRO
FULLBANKING
DO BRASIL!

Conheça o **maior ecossistema de soluções financeiras do mercado**: entregamos uma infraestrutura operacional robusta, flexível e escalável, com uma gestão personalizada **pra você diversificar seu portfólio de produtos!**

Gestão Estratégica de FIDC e Securitizadoras

BAAS



Banking as a Service BMP

CAAS



Credit as a Service BMP

BMP

Sistema BMP para controle de FIDC e Securitizadoras

Controles BMP
Gestora

Cadastro de Clientes
Controle de Elegibilidade e Conciliação de Recebíveis
Condições de Cessão
Monitoramento e Inadimplência

Controles BMP
Administrador

Cotização e Performance
Portal Fornecedor e Cedente Administrativo
Dashboard e Relatórios Gerencial e Regulatório

Controles BMP
Custódia

Conta Escrow
Agente de Garantias
Cobrança Extraordinária
Central de Atendimento



PARCERIA

Juntos pela Integridade

O IPLD e a Pagos saem na frente e lançam o Selo de Acreditação para o Setor de Fintechs e Meios de Pagamentos Eletrônicos

SELO DE
ACREDITAÇÃO
2025



Como a Parceria IPLD x Pagos pode contribuir com os Associados da Pagos?

- ✓ Consultoria e Suporte para Autorização da instituição junto ao Banco Central do Brasil para operar no Mercado Financeiro
- ✓ Estruturação de Governança Corporativa e Gestão de Riscos
- ✓ Estruturação do Programa de PLD-FTP (Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo)
- ✓ Programa Antifraude
- ✓ Selo de Acreditação IPLD x Pagos

Contato

WhatsApp:
+55 (11) 9 4205-9699

E-mail:
contato@ipld.com.br

Acesse nosso site
www.ipld.com.br

Acesse o QR Code
e saiba mais





ENQUANTO O **BACEN** MUDA AS REGRAS, O **BANCÃO** ENTREGA A SOLUÇÃO!

- ✓ Homologação como participante Direto ou Indireto no Pix
- ✓ Suporte Regulatório e Estratégico na adesão ao Open Finance
- ✓ Constituição de Instituições de Pagamento (IP) ou SCD
- ✓ Obtenção de Autorização de funcionamento junto ao Banco Central
- ✓ Enquadramento e suporte a instituições no Segmento Prudencial S4
- ✓ Auditoria Interna para controles internos e riscos operacionais no âmbito do Pix



ASSESSORIA ESTRATÉGICA PARA **BANCOS DIGITAIS**



WhatsApp (11) 4673-3156 (WhatsApp)

contato@bancaosa.com.br

bancaosa.com.br

Instagram LinkedIn Spotify TikTok YouTube @BancaoSA

Faça parte da **primeira comunidade de IA do Brasil 100% focada no ecossistema financeiro!**



IA4FIN

by

CANTARINO
BRASILEIRO

INNOVATION
LATAM





Seu time está pronto para atender todo o volume e complexidade regulatória exigida pelo **Banco Central**?

Com o **RegulaBT**, transforme normativos em **OPORTUNIDADES!**

- ❑ + de **23 mil** normativos analisados com uso de IA e de nossos especialistas;
- ❑ Ações regulatórias necessárias;
- ❑ Recomendação de oportunidades;
- ❑ Gestão de tarefas;
- ❑ Ampla base de conhecimento;
- ❑ Cursos e certificações;
- ❑ Calendário do BACEN por publicação ou data de vigência.

Somamos **nossa tecnologia** à toda expertise do **Barcellos Tucunduva Advogados**, referência no mercado de meios de pagamentos.



Transformando normativos em oportunidades
www.regulabt.com.br

Fale conosco através do e-mail contato@regulabt.com.br
Para mais informações, acesse nosso site através do QRCode



ACI Worldwide®

Pagamentos feitos para você

Suas operações *otimizadas*

Seus canais *unificados*

Sua receita *maximizada*



Impulsionando o ecossistema
de pagamentos do mundo





CONFIANÇA EM MOVIMENTO

Infraestrutura Tech:

Infratech de meios de pagamento para bancos, fintechs e varejo.

Soluções em cartões que impulsionam negócios e antecipam as funcionalidades do amanhã.

Proximidade e Personalização:

Ofertas personalizadas e time to market ágil. Parcerias construídas em uma infraestrutura flexível e verticalizada.

Plataforma Completa:

Pagamentos digitais, embedded finance e aquisição em um único sistema para toda a operação financeira.

Experiência e Confiança:

Mais de 20 anos de expertise e investimentos contínuos em tecnologia e novos parceiros para crescer junto com você.

www.fastpays.com.br

Fastpay[®]

BCB n° 496,497,498

O Banco Central do Brasil (BCB) publicou as novas resoluções n° 496, 497 e 498.

O **Banco Central do Brasil (BCB)** apertou as regras de segurança para o SFN. O **kNET HSM** da **Kryptus** garante a conformidade com as novas **resoluções**, oferecendo segurança de ponta para chaves privadas, **protegendo transações Pix e TED**, e ajudando sua empresa a atender aos rigorosos requisitos de governança e segurança da informação exigidos pelo Banco Central.

Entre em contato.

WhatsApp



+55 19 3112-5008

Website



www.kryptus.com

Conformidade global:



kNET network
HSM

Seja parte da mudança. Associe-se à PAGOS.

Fazer parte da PAGOS é integrar um grupo de empresas que está moldando o futuro dos meios de pagamento no Brasil. Aqui, você tem voz ativa, acesso direto às lideranças do setor e participa das decisões que impactam o mercado.

Associe-se

Não fique de fora do que realmente está movendo o mercado.

Venha construir o futuro com a gente.

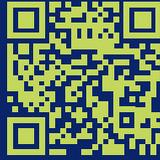
BENEFÍCIOS

- ✓ Representatividade em agendas com reguladores e formuladores de políticas públicas
- ✓ Acesso a encontros exclusivos com autoridades e especialistas
- ✓ Participação em frentes de trabalho estratégicas (Pix, Open Finance, Regulação etc.)
- ✓ Troca com fintechs e empresas inovadoras de todo o país
- ✓ Conteúdos técnicos, análises econômicas e atualizações do setor
- ✓ Networking qualificado com os principais players do ecossistema



CO-REALIZAÇÃO

CANTARINO
BRASILEIRO



PATROCÍNIO ESTRATÉGICO

