



LES FONDAMENTAUX DE LA **MÉTHODE 5S**

Maîtrise et amélioration
de son environnement de travail

Principe :

La méthode 5S est une approche structurée visant à améliorer l'ordre et la propreté dans l'environnement de travail.

La méthode conduite en chantier d'amélioration continue implique les collaborateurs à construire et respecter leurs standards de travail.

Elle s'applique dans les bureaux, les labos, les chantiers, les ateliers, chez soi ...

1er S pour **SEIRI** = Débarrasser

2ème S pour **SEITON** = Ranger

3ème S pour **SEISO** = Nettoyer

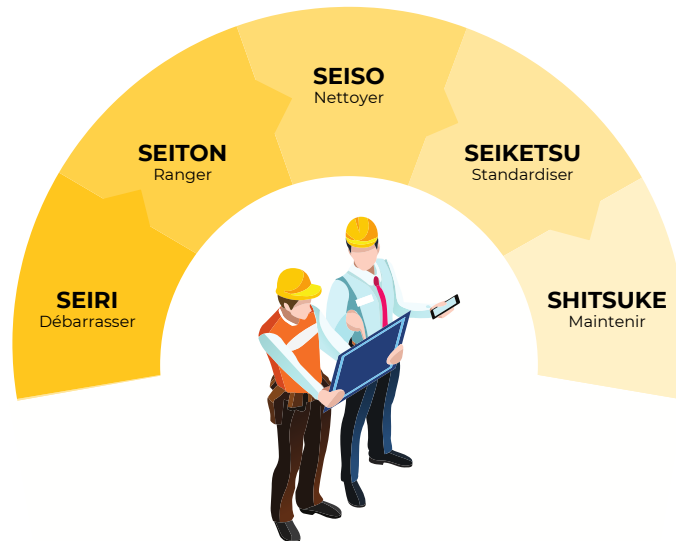
4ème S pour **SEIKETSU** = Standardiser

5ème S pour **SHITSUKE** = Maintenir

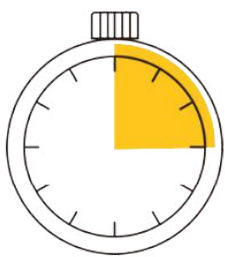
5S

*ou comment
développer le sens du
Propre en Ordre*

Les objectifs de la méthode 5S



- Éliminer la perte de temps à chercher un outil, un objet
- Nettoyer afin de gagner en visibilité pour prévenir et détecter les risques de pannes
- Améliorer la sécurité des collaborateurs en définissant les zones
- Gagner de la place dans les 3 dimensions et améliorer l'ergonomie du poste de travail
- Améliorer les conditions de travail et la motivation des collaborateurs
- Améliorer l'image de l'entreprise vis-à-vis de ses clients
- Gagner en performance sans forcément de grand investissement
- Gagner en autonomie en développant la culture du standard



Débarrasser l'inutile
Ranger l'utile
Nettoyer l'environnement

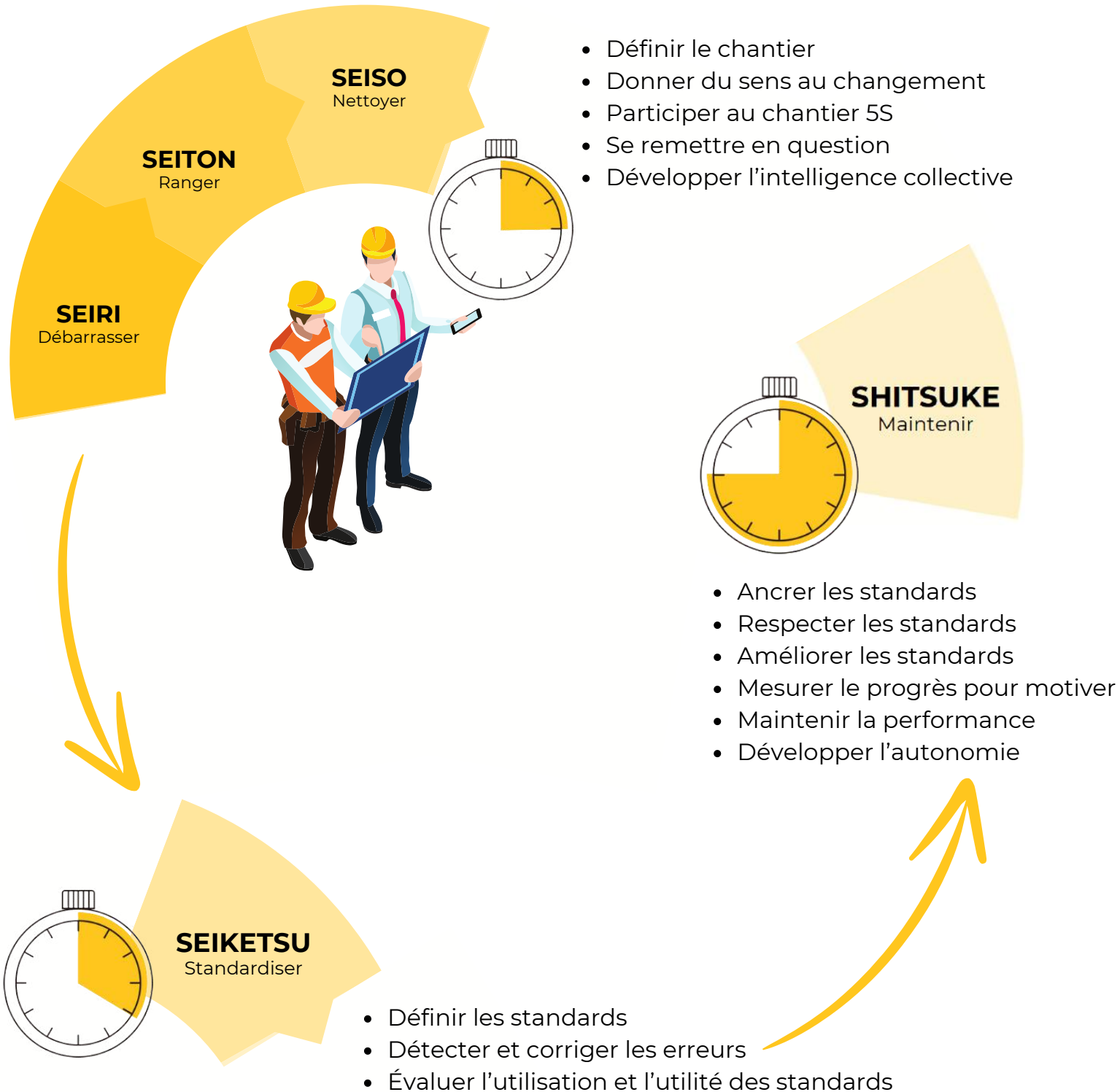


Standardiser
les bonnes pratiques



Maintenir
les standards

Les 3 séquences d'un chantier 5S



Le chantier 5S en mode projet

DÉFINIR CLAIREMENT
LES OBJECTIFS, LES PRIORITÉS

DÉFINIR LES INDICATEURS (KPI)
LE NIVEAU CIBLE A ATTEINDRE
EN FIN DE CHANTIER 5S

DÉFINIR LE MODE DE
COMMUNICATION DURANT LE
CHANTIER

ANALYSER

L'ENVIRONNEMENT, LES FLUX
D'INFORMATIONS, DE MATÉRIEL,
DE DÉPLACEMENTS
DES RESSOURCES

ADOPTER UNE ATTITUDE
POSITIVE FACE AU CHANGEMENT

CONTRÔLER LES STANDARDS

CONTRIBUER EN GROUPE
AU RESPECTS
DES STANDARDS

D

M

A

I

C

MESURER LE POTENTIEL
DE PROGRÈS PAR DES PREUVES
EN IMAGES

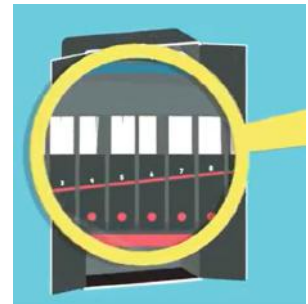
MESURER LES GASPILLAGES
OU LES IRRITANTS

INNOVER ET DÉCIDER EN GROUPE

IMAGINER SON FUTUR
ENVIRONNEMENT DE TRAVAIL

m

Le DMAIC en images



AVANT

PENDANT

APRÈS



STANDARD



Animation de chantier 5S

smaca Chantier 5S
Nos objectifs de progrès

Périmètre Pilote: Début du chantier:
Fin du chantier:

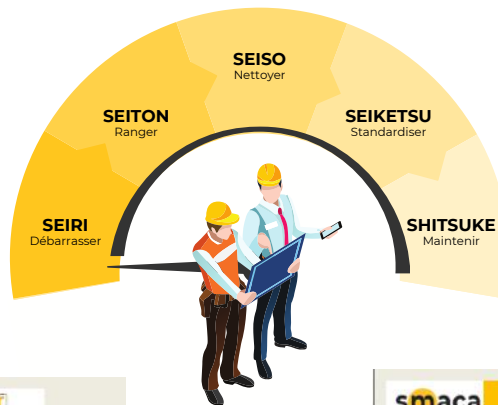
KPI	AXE	Objectifs de progrès (indicateurs de Performance)	Retenu	Niv.actuel	Niv.Cible
1	S	Sécurité des personnes	oui		
2	S	Sécurité de l'installation	oui		
3	Q	Qualité des produits			
4	Q	Taux de rebuts			
5	Q	Taux de retravail			
6	D	Taux de service			
7	D	Temps de passage			
8	D	% efficacité (valeur ajoutée)			
9	C	Productivité			
10	C	Taux de panne équipement			
11	C	Coût du stock	non		
12	P	Motivation interne			

smaca Chantier 5S
Notre planning de chantier

Périmètre Pilote: Début du chantier:
Fin du chantier:

SS	SEQUENCE	Planning du chantier	DEBUT	FIN	STATUT
0	0	PREPARATION DU CHANTIER			réalisé
S1	1	DEBARASSER L'INUTILE, TRIER			en cours
S2	1	RANGER L'UTILE, IDENTIFIER			planifié
S3	1	NETTOYER			
S4	2	STANDARDISER			
S5	3	MAINTENIR			

smaca Chantier 5S
Notre équipe



smaca Chantier 5S
preuve par images

smaca Chantier 5S
Nos tâches préparatoires

Périmètre Pilote: Début du chantier:
Fin du chantier:

Tâche	Tâches préparatoires au chantier 5S	DELAI	RESP.	STATUT
1	Délimiter le périmètre physique du chantier			réalisé
2	Constituer l'équipe qui va participer au chantier			en cours
3	Former l'équipe à la méthode 5S			planifié
4	Préparer le tableau de communication			
5	Positionner de façon visible le tableau de communication			
6	Délimiter la zone future d'attente de décision (ZAD)			
7	Annoncer aux externes du chantier aux portes du périmètre			
8	Communiquer le planning du chantier			
9	Préparer le matériel nécessaire à la 1ère séquence (voir check-list)			
10	Réaliser les photos de l'état actuel du chantier			
11	Compléter la charte du projet 5S			
12	Définir le périmètre des zones de chantier collectif & individuel			
13	Définir les co-pilotes des zones de chantier collectif & individuel			
14	affichage des 8 gaspillages			
15	Droits à l'image			
16	Planifier la séance de lancement du chantier avec le sponsor			

smaca Chantier 5S
Notre matériel de chantier

Périmètre Pilote: Début du chantier:
Fin du chantier:

Tâche	Matériel	DELAI	RESP.	STATUT
1	Tableau de communication chantier 5S			réalisé
2	Appareil photo (pour état initial et état final du chantier)			en cours
3	Consommable : Post-it, marqueur effaçable, aimants,			planifié
4	Carte rouge / orange / verte pour la séquence 1			
5	Schéma d'implantation de la zone			
6	Équipement de nettoyage			
7	Matériel de délimitation de la zone			
8	Affiche des 8 gaspillages à éliminer			
9	Équipement de manutention de charge lourde / encombrante			
10	équipement de protection individuelle			
11	Check list 5S			

smaca Chantier 5S
1- Le grand débarras

Périmètre Pilote: Début du chantier:
Fin du chantier:

Tâche	Tâches à réaliser durant la séquence	DELAI	RESP.	STATUT	COMMENTAIRES
1	Suivre l'ordre du chantier et former à la méthode 5S				
2	Toute l'équipe du chantier participe à l'opération 'grand débarras'			en cours	
3	Le tableau de communication est installé sur le chantier			planifié	
4	Le tableau de communication installé est à jour				
5	Le démarrage du chantier est à jour				
6	Le périmètre du chantier est clairement identifié				
7	Les différentes zones au périmètre du chantier sont clairement identifiées				
8	Le lancement du chantier est réalisé				
9	Les co-pilotes des différentes zones au périmètre du chantier initient le grand débarras				
10	Une zone 1 d'attente de décision est opérationnelle				
11	Une zone 2 d'objet inutile à éliminer est opérationnelle				
12	Les objets facilement déplaçables ont été affectés dans les 2 zones de tri				
13	L'écouillage rouge / inutile / rebut / vert utile est en place				
14	L'écouillage orange / en attente de décision / est en place				
15	Un panneau photo de l'état actuel est réalisé				
16	Les principaux gaspillages sont identifiés				
17	Un inventaire des objets manquants est réalisé				
18	Les idées d'amélioration sont notées				
19	Une évaluation économique de l'ensemble du grand débarras est réalisée				



Panneau 5S



Projet Lean : _____



SEMAINES	JAN	FÉV	MAR	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	OCT
	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□
	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□
	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□
	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□	□□□□



NOS OBJECTIFS



NOS KPI



NOS CHECK-LISTS SS



PÉRIMÈTRE DU CHANTIER



SÉCURITÉ, NOTRE PRIORITÉ

DÉBARASSER



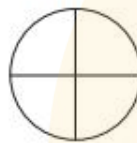
RANGER



NETTOYER



STANDARDISER



MAINTENIR



S IDÉES



CONÇU PAR SMACA SA