

ARYES



2021
RAPPORT
D'ACTIVITÉ

ARYES



PROJETS D'ENTREPRENEURS AU LONG COURS

2021

RAPPORT
D'ACTIVITÉ

ARYES



SOMMAIRE

1

LE GROUPE

- 1 Profil
- 2 L'année 2021
- 3 Perspectives 2022
- 4 Informations générales

1

1

6

11

13

2

LES ACTIVITÉS

- 1 Equipement de l'habitat et des collectivités
- 2 Services aux entreprises
- 3 Aménagement des espaces tertiaires
- 4 Transformation du métal
- 5 Plasturgie
- 6 Immobilier

16

17

37

47

57

63

73

3

LES COMPTES

- 1 Comptes consolidés
- 2 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés
- 3 Comptes sociaux
- 4 Rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux

75

78

108

112

122

4

LES CONTACTS

126

ARYES



LE GROUPE 1

1

PROFIL

- 1.1 Stratégie
- 1.2 Atouts
- 1.3 Dates clés
- 1.4 Organigramme simplifié
- 1.5 Principales implantations

1

1
2
3
4
5

2

L'ANNÉE 2021

- 2.1 Chiffres clés
- 2.2 Faits marquants

6

6
10

3

PERSPECTIVES 2022

11

4

INFORMATIONS GÉNÉRALES

- 4.1 Informations sur la Société
- 4.2 Informations économiques

13

13
14

1

LE PROFIL

2 500

COLLABORATEURS
dans 12 pays

6

PÔLES D'ACTIVITÉ
réunissant 11 métiers

20

RETOURNEMENTS
opérés depuis 1991

GRUPE INDUSTRIEL DIVERSIFIÉ

Spécialiste du retournement

Le groupe Aryes, dont les origines remontent à 1991 sous le nom d'Abcia, résulte du rapprochement des groupes Abcia Expansion, Phoenix et Finimo intervenu en juillet 2014. Groupe industriel diversifié au profil atypique, Aryes est un acteur de premier plan sur le secteur du retournement d'entreprises. Animé par une culture d'entreprise forte et originale, le Groupe dispose de solides atouts pour poursuivre son développement.

1.1 STRATÉGIE

Diversification des métiers

Aryes est un groupe industriel diversifié, réunissant aujourd'hui 11 métiers au sein de 6 pôles d'activités : l'Équipement de l'Habitat et des Collectivités, les Services aux entreprises, l'Aménagement des espaces tertiaires, la Transformation du métal, la Plasturgie et l'Immobilier.

Le Groupe poursuit une stratégie de diversification, identifiant des fonds de commerce pérennes avec des managers performants pour les développer. Il assure ainsi une régularité quant à sa performance financière, ses différentes filiales n'étant pas soumises aux mêmes cycles économiques.

Fortement ancré en France, ses filiales produisant sur tout le territoire, Aryes se développe également à l'international, avec des implantations dans plus d'une dizaine de pays. La part du chiffre d'affaires réalisée à l'international par le Groupe est de 20 %.

Partenaire actif

Aryes investit généralement en tant qu'actionnaire majoritaire ou de premier rang.

Partenaire actif de ses filiales, Aryes s'engage humainement et financièrement à leurs côtés dans leur redéploiement et leur développement, ainsi que dans la réussite des projets qu'elles entreprennent, assumant pleinement ses devoirs d'actionnaire de contrôle.

Aryes veille toutefois à assurer à ses filiales l'autonomie opérationnelle dont elles ont besoin pour être efficaces et réactives sur leurs marchés respectifs.

Actionnaire de long terme

Aryes se positionne comme un actionnaire de long terme, favorisant ainsi le développement ou le redéploiement de ses filiales dans la durée, donnant la priorité aux ambitions industrielles.

A titre d'exemple, Fidérim et Somagic, reprises respectivement en 1992 et 1993, comptent toujours, 30 ans plus tard, parmi les filiales du Groupe.

Un modèle d'investissement dynamique

Aryes a un modèle d'investissement principalement orienté vers des entreprises regroupant un maximum des critères suivants :

- ayant des équipes managériales de qualité ;
- leaders sur leurs marchés ;
- positionnées sur des secteurs de niche ou en croissance ;
- ayant des expositions internationales ou à potentiel de développement à l'international.

Le Groupe investit aussi bien dans des sociétés in bonis que, fort de son expérience en la matière, dans des entreprises en situation de difficulté ou de mutation (retournement, restructurations de créances, sauvegardes ou redressements judiciaires, etc).

La volonté d'Aryes est :

- d'une part, de poursuivre la diversification de ses métiers, en continuant à acquérir et investir dans des entreprises de taille significative, présentes dans des activités plutôt orientées business to business, dans l'industrie et les services ;
- d'autre part, de consolider ses métiers existants, à la fois par croissance interne en promouvant le développement de ses filiales, mais également par croissance externe, horizontale ou verticale, en acquérant des entreprises de toute taille aux métiers complémentaires ou similaires à ceux déjà présents au sein du Groupe.

Un spécialiste du retournement

Aryes dispose d'un track-record unique en France, avec près d'une vingtaine d'affaires en difficulté reprises.

Participant activement à l'élaboration et à la mise en œuvre de plans de redéveloppement efficaces, en se fondant sur de vrais projets industriels, Aryes travaille de concert avec les animateurs en place des sociétés reprises au succès de leur redéploiement.

Aryes est ainsi au service de ses filiales, à qui le Groupe fournit tout le soutien nécessaire en matière de gestion et de ressources stratégiques, financières, administratives et juridiques, leur permettant d'évoluer dans un climat serein et de confiance.

Un actionariat stable

Majoritairement détenu et contrôlé par ses familles fondatrices, qui assurent la direction du Groupe, Aryes compte également à son capital ses partenaires financiers historiques, présents depuis la création d'Abcia en 1991 puis de Phoenix en 2009, témoignage de la confiance qu'ils accordent au Groupe et à ses dirigeants.

La présence d'actionnaires stables au sein de son capital permet à Aryes de privilégier une vision stratégique à long terme, d'agir en toute indépendance et de faire preuve d'une grande réactivité tant à l'égard de ses filiales que vis-à-vis des interlocuteurs extérieurs.

Une structure financière solide

Aryes présente un profil financier solide. Sachant maîtriser ses investissements tout en générant des cash-flows de façon régulière, le Groupe dispose d'une trésorerie brute de près de 70 M€.

Investissant sur fonds propres et ayant la capacité de lever rapidement des capitaux supplémentaires auprès de ses actionnaires, le Groupe est ainsi doté des moyens financiers nécessaires au développement de ses activités existantes et de ses nouveaux projets.

Une culture d'entreprise forte et originale

Commune à ses six activités, la culture du Groupe se caractérise par le partenariat, le respect et la confiance.

Aryes se veut un partenaire actif de ses filiales :

- en participant à la définition des stratégies et des plans opérationnels,
- en contribuant à l'élaboration des politiques financières et d'investissement,
- en appuyant leurs équipes de direction, mettant à leur disposition son expérience,
- en leur ouvrant la porte à de nouvelles sources de financement,
- en prenant en charge certaines fonctions supports.

Aryes veille toutefois à préserver l'autonomie opérationnelle de ses filiales. Soucieux de ne pas rajouter des contraintes qui pourraient entraver leur développement, Aryes considère que la création de valeur ne peut se faire sans un dialogue étroit noué avec leurs équipes.

Les principaux associés et dirigeants d'Aryes sont avant tout des entrepreneurs, ayant notamment acquis un savoir-faire reconnu en matière de retournement d'entreprises et de solides compétences industrielles et stratégiques, développées à travers la conservation durable des entreprises qu'ils contrôlent et le respect des engagements qu'ils prennent.

1.3 DATES CLÉS

2014

En juillet 2014, les dirigeants associés des deux Groupes réunissent les activités et savoir-faire d'Abcia et de Phoenix, donnant naissance à Aryes.

Le nouveau Groupe, qui a procédé à cette occasion à une levée de fonds auprès de ses actionnaires, conforte ainsi sa position d'acteur de premier plan en France sur le secteur du retournement d'entreprises, et entend continuer à investir et diversifier ses métiers.

2009

Forts de leur expérience acquise en matière de retournement d'entreprises, les dirigeants du Groupe Abcia, rejoints à cette occasion par Julien CARSANTIER et Victor-Emmanuel VIEILLY, constituent Phoenix en juillet 2009, holding entièrement dédié à la reprise d'entreprises en difficulté et à leur redéveloppement durable.

Au cours des cinq années suivant sa création, Phoenix acquiert ainsi une dizaine d'entreprises en situation de difficulté, dont le retour à la croissance et à la rentabilité a pu être assuré.

1991

En 1991, Jacques CARSANTIER et Gilles VIEILLY, entrepreneurs grenoblois, fondent Abcia afin de réaliser des investissements majoritaires et de long terme dans des sociétés in bonis ou en difficulté.

Rodolphe TARNAUD et Pascal BURIGANA rejoignent l'équipe dirigeante, respectivement en 1996 et en 1999, afin de poursuivre le développement d'Abcia, dont la croissance se réalise alors principalement autour de trois activités : l'équipement de l'habitat et des collectivités, les services aux entreprises et l'injection plastique.

1.4 ORGANIGRAMME SIMPLIFIÉ



ÉQUIPEMENT DE L'HABITAT ET DES COLLECTIVITÉS

1993	98%	SOMAGIC
1996	96%	CNTT
1999	100%	CDM
2002	100%	OLFA
2002	100%	STAMP
2004	100%	GELCO
2010	100%	PIERRON - ASCO & CELDA
2016	100%	GARDEN MAX
2018	50%	ALLSTORE
2018	100%	BATH BAZAAR
2018	65%	MAISON LE MARQUIER

SERVICES AUX ENTREPRISES

1992	75%	FIDÉRIM
1993	100%	ALIZÉ LOGISTIQUE
2019	33%	KÉOLEASE

AMÉNAGEMENT DES ESPACES TERTIAIRES

2013	75%	SAPHYR
2015	85%	SAM NORD

TRANSFORMATION DU MÉTAL

2010	100%	FILEUROPE
2012	100%	FARAME
2013	95%	CMP

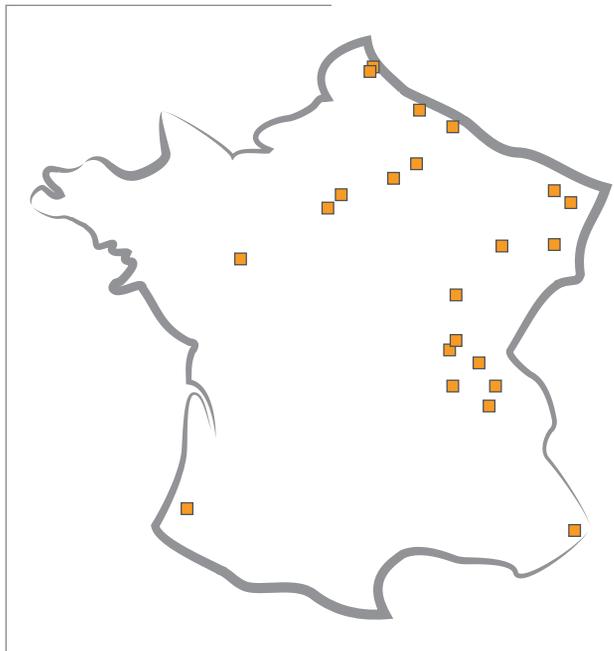
PLASTURGIE

2006	100%	NMBP
2008	59%	AG PLAST
2010	97%	REP

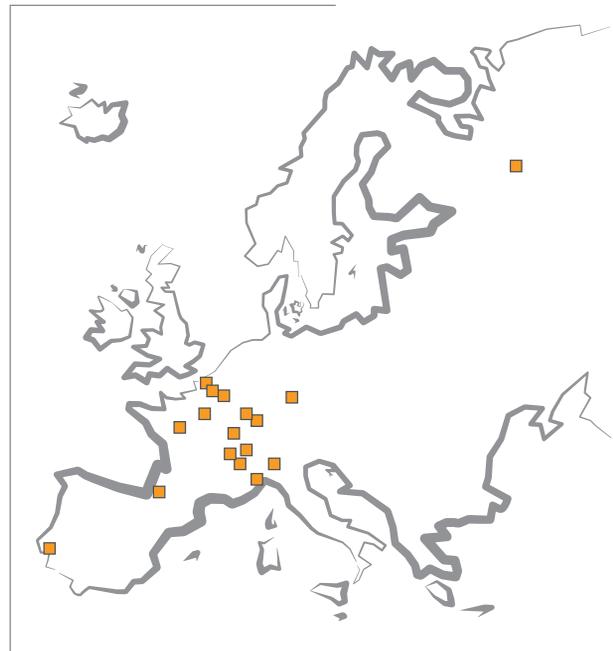
IMMOBILIER

1.5 PRINCIPALES IMPLANTATIONS

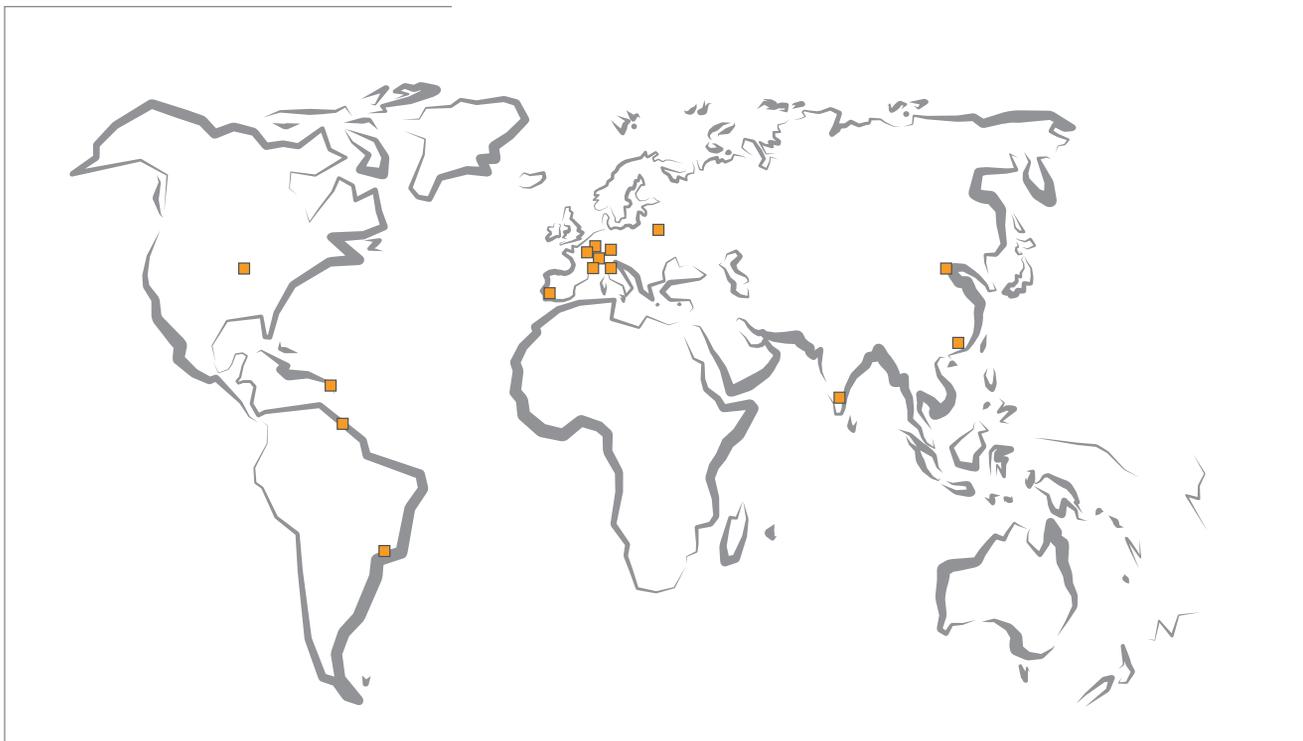
EN FRANCE



EN EUROPE



DANS LE RESTE DU MONDE



2

L'ANNÉE 2021

2.1 CHIFFRES CLÉS

CHIFFRES D'AFFAIRES

337 510 K€

EBITDA

22 691 K€

RÉSULTAT NET

13 330 K€

PRINCIPALES DONNÉES FINANCIÈRES

En milliers d'euros

	2021	2020
Chiffre d'affaires	337 510	264 368
EBITDA	22 691	12 097
Résultat d'exploitation	17 636	6 284
Résultat net	13 330	1 175
Résultat net part du Groupe	11 300	297
Capitaux propres part du Groupe	91 090	78 341
Trésorerie disponible	70 939	113 755
Trésorerie nette	(26 915)	(19 236)
Effectifs (en nombre)	2 482	2 054

CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE

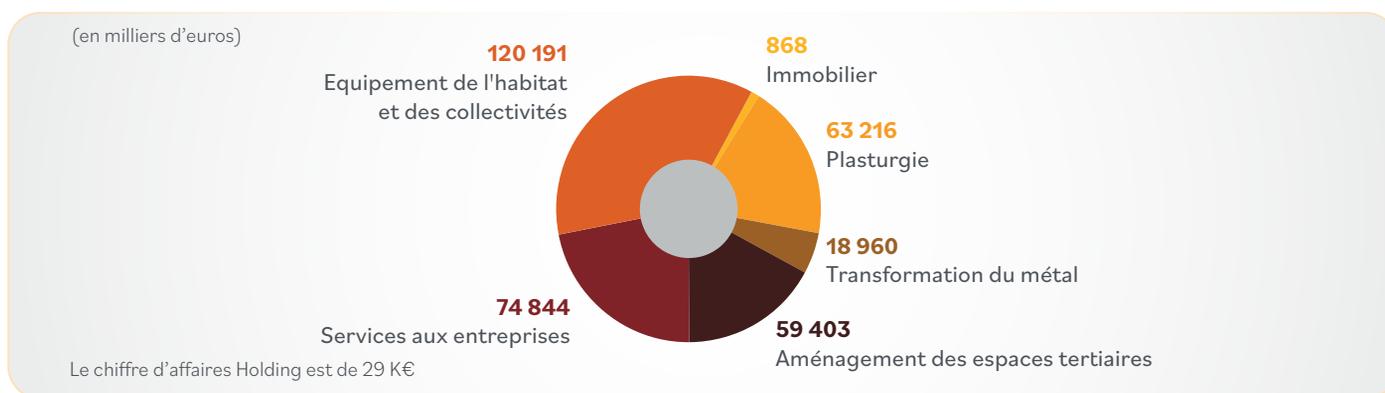
2021

337 510

2020

264 368

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ



GROUPE

Le chiffre d'affaires du **Groupe** s'élève à 338 millions d'euros, en progression de 28 % par rapport à 2020 (24 % à périmètre comparable), conséquence positive de la levée progressive des restrictions sanitaires.

ÉQUIPEMENT DE L'HABITAT ET DES COLLECTIVITÉS

Le chiffre d'affaires de l'activité ressort à 120,2 millions d'euros, en hausse de 17 % par rapport à 2020. Si l'activité du métier Espace de vie est demeurée stable, celle des métiers Espaces extérieurs et Espaces professionnels a connu une hausse sensible (respectivement +22 % et +24 %), reflet, d'une part, du dynamisme de la consommation des biens d'aménagement du jardin, et, d'autre part, de la réouverture des cafés et restaurants à partir du mois d'avril.

SERVICES AUX ENTREPRISES

Le chiffre d'affaires de l'activité s'établit à 74,8 millions d'euros, en progression de 51 % par rapport à 2020 (33 % à périmètre comparable). Malgré un début d'année encore perturbé, la reprise de l'activité est apparue significative (+59 %) à partir d'avril pour les entreprises du métier Travail temporaire. Le métier Logistique & Transport a également vu son activité à nouveau progresser (+6 %).

AMÉNAGEMENT DES ESPACES TERTIAIRES

Le chiffre d'affaires de l'activité se monte à 55,6 millions d'euros, soit +28 % par rapport à 2020. Après un exercice 2020 marqué par l'arrêt de leurs activités pendant plusieurs semaines et un redémarrage lent des chantiers, l'année 2021 s'est traduite par une forte reprise pour les deux métiers du pôle, bien qu'encore en retrait par rapport aux années précédant la pandémie.

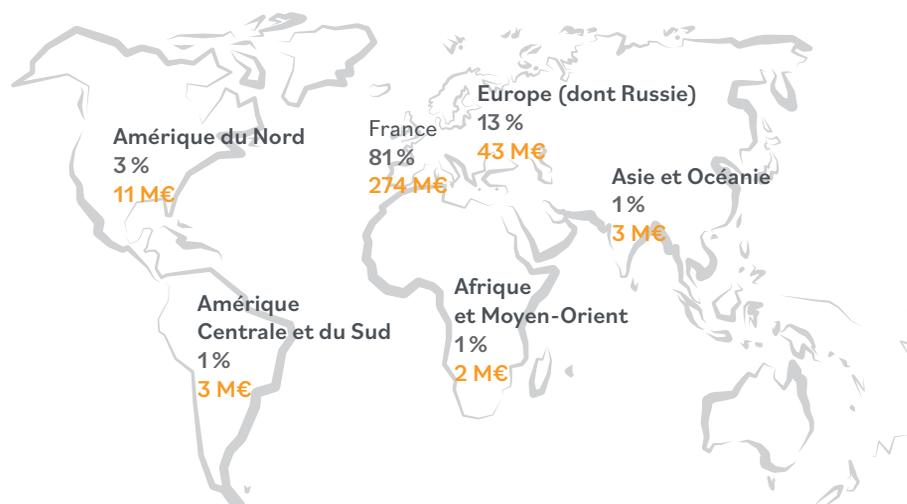
TRANSFORMATION DU MÉTAL

Le chiffre d'affaires de l'activité s'élève à 19,0 millions d'euros, en repli de 5 % par rapport à 2020. Les entreprises du secteur ont vu leur activité impactée à la fois par les difficultés d'approvisionnement, conduisant à du décalage de chiffre d'affaires sur 2022, et par la hausse du coût de l'acier, provoquant le report de leurs investissements par certains clients.

PLASTURGIE

Le chiffre d'affaires de l'activité ressort à 63,2 millions d'euros, en hausse de 40 % par rapport à 2020. Cette progression est sensible dans les deux métiers du pôle : l'Injection plastique (+23 %) a connu une année dynamique et l'Injection caoutchouc (+51 %) a bénéficié d'un redémarrage soutenu de son activité après un exercice précédent fortement impacté par le contexte sanitaire.

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CHIFFRE D'AFFAIRES > 338 M€



EBITDA

GROUPE

(en milliers d'euros)

2021

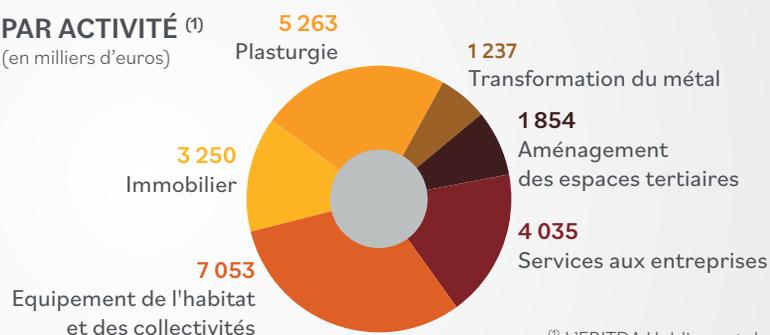
22 691

2020

12 097

PAR ACTIVITÉ ⁽¹⁾

(en milliers d'euros)



⁽¹⁾ L'EBITDA Holding est de (1) K€

GROUPE

L'EBITDA du **Groupe** s'élève à 22,7 millions d'euros, en hausse de 88 % par rapport à 2020 (85 % à périmètre comparable).

ÉQUIPEMENT DE L'HABITAT ET DES COLLECTIVITÉS

L'EBITDA de l'activité ressort à 7,1 millions d'euros, en léger repli (-3 %) par rapport à 2020. En dépit des restrictions et des fermetures administratives de l'année 2021, les entreprises du métier Espaces de vie ont réalisé un bel exercice, avec une hausse sensible de l'EBITDA (+64 %). Le métier Espaces professionnels a également vu son EBITDA progresser (+24 %), bien que la pandémie de Covid-19 ait continué de perturber les systèmes éducatifs, impactant les performances de Pierron - Asco & Celda. Après une année 2020 record et malgré une nouvelle hausse de son activité, le métier Espaces extérieurs a en revanche vu son EBITDA se contracter de 18 %, conséquence de la hausse du coût du transport maritime et des matières premières.

SERVICES AUX ENTREPRISES

L'EBITDA de l'activité s'établit à 4,0 millions d'euros, en progression de 79 % (63 % à périmètre comparable). Cette hausse est sensible s'agissant de l'EBITDA du métier Travail temporaire, porté par le rebond significatif de la demande des entreprises utilisatrices et par la réalisation d'opérations de croissance externe. L'EBITDA du métier Logistique & Transport, qui avait été impacté en 2020 par les dépenses relatives au lancement d'un nouveau dossier client, a quant à lui été multiplié par 14.

AMÉNAGEMENT DES ESPACES TERTIAIRES

L'EBITDA de l'activité redevient nettement positif à 1,9 millions d'euros, après un exercice 2020 profondément marqué par les conséquences de la crise sanitaire. L'amélioration des performances est sensible dans les deux métiers du pôle, Agencement et Métallerie, signe de la reprise des volumes d'activité dans le secteur du BTP.

TRANSFORMATION DU MÉTAL

L'EBITDA de l'activité s'élève à 1,2 millions d'euros, en repli de 12 % par rapport à 2020, les entreprises du secteur ayant vu leurs performances impactées par la hausse du coût de l'acier et les difficultés d'approvisionnement.

PLASTURGIE

L'EBITDA de l'activité progresse fortement, pour s'établir à 5,3 millions d'euros (contre (0,4) millions d'euros en 2020). L'amélioration a été particulièrement significative s'agissant du métier Injection caoutchouc, bénéficiant d'un effet de rattrapage sur les investissements de ses clients, gelés pendant en 2020 en raison à la fois du ralentissement observé dès 2019 et de la crise sanitaire. avec des résultats très contrastés selon les métiers. Le métier Injection plastique a également réalisé un bel exercice, avec un EBITDA en augmentation de 27 % malgré la hausse du coût des matières premières.

RÉSULTAT NET

GROUPE

(en milliers d'euros)

2021

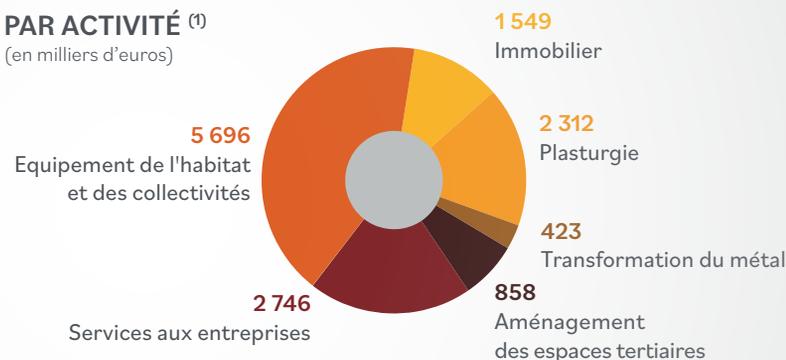
13 330

2020

1 175

PAR ACTIVITÉ ⁽¹⁾

(en milliers d'euros)



⁽¹⁾ Le résultat net Holding est de (255) K€

INVESTISSEMENTS D'EXPLOITATION

GROUPE

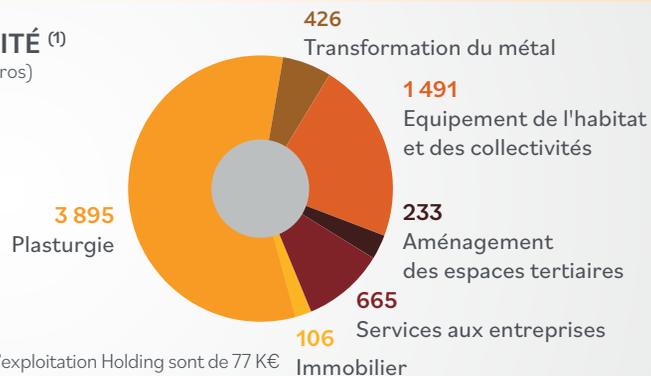
(en milliers d'euros)

2021 6 816

2020 6 264

PAR ACTIVITÉ ⁽¹⁾

(en milliers d'euros)



⁽¹⁾ Les investissements d'exploitation Holding sont de 77 K€

ENDETTEMENT FINANCIER NET

GROUPE

(en milliers d'euros)

2021 (26 915)

2020 (19 236)

L'endettement net du Groupe à fin décembre 2021 ressort à 26,9 millions d'euros contre 19,2 millions d'euros à fin décembre 2020.

Son évolution reflète principalement une augmentation sensible du besoin en fonds de roulement global induit par la reprise significative de l'activité du Groupe associée à la sécurisation des approvisionnements.

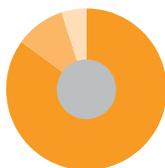
Le Groupe dispose d'une excellente liquidité : 71 millions d'euros à fin décembre 2021, après remboursement de 34,5 millions d'euros de prêts garantis par l'Etat au cours de l'exercice.

EFFECTIFS

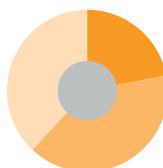


2 482

COLLABORATEURS *



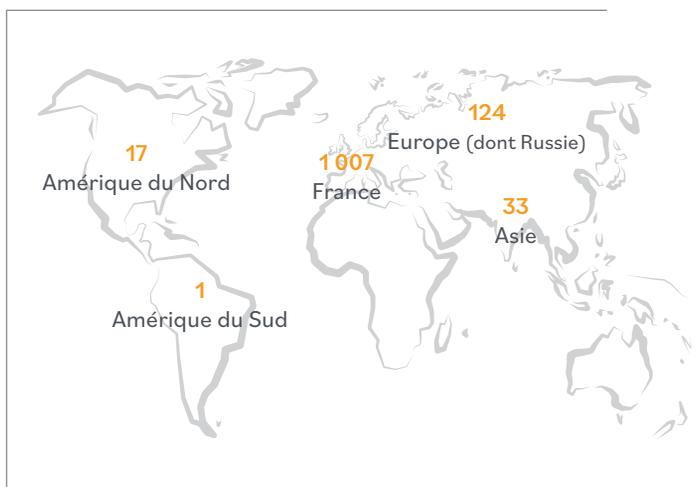
FRANCE **85%**
EUROPE **11%**
RESTE DU MONDE **4%**



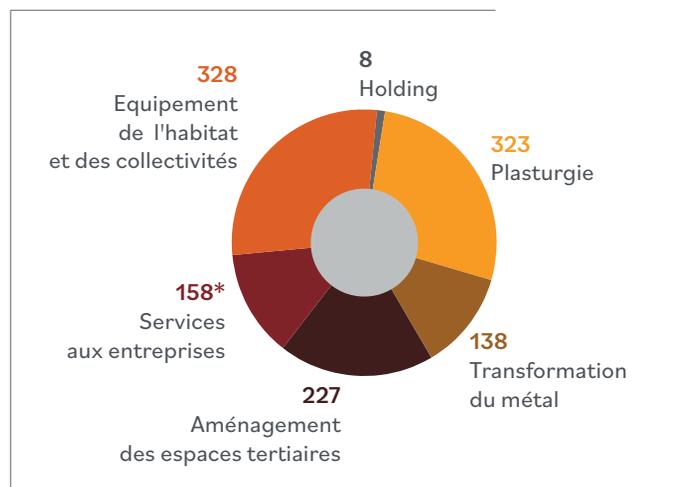
COMPAGNONS & OUVRIERS **22%**
ETAM **40%**
CADRES **38%**

* Le nombre total de collaborateurs inclut l'effectif non permanent du métier Travail temporaire, qui se monte à 1 300 salariés. En revanche, à des fins de lisibilité, les effectifs du Groupe par secteur géographique, activité et statut professionnel, présentés ci-après, n'incluent pas l'effectif non permanent du métier Travail temporaire.

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES EFFECTIFS



EFFECTIFS DU GROUPE PAR ACTIVITÉ



GROUPE

Les mesures prises par le Gouvernement en 2020 afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 avaient fortement perturbé les activités du Groupe et significativement affecté les états financiers de l'exercice 2020.

Malgré la persistance de certains effets de la crise sanitaire, l'exercice 2021 s'avère en nette amélioration par rapport à l'exercice précédent, avec un retour au niveau d'activité pré-crise.

Cette reprise de l'activité associée à la sécurisation des approvisionnements a entraîné une augmentation sensible du BFR.

Plusieurs filiales du Groupe, ainsi que la société Aryes, avaient souscrit en 2020 des prêts garantis par l'Etat, lesquels ont été remboursés au cours de l'exercice pour un montant de 34,5 M€.

TRAVAIL TEMPORAIRE

Dans le cadre de sa politique de croissance externe, le Groupe a renforcé son métier Travail temporaire.

Ainsi, afin d'accroître sa présence en région Rhône-Alpes, Fidérim a acquis en mai l'intégralité des titres de la société 3 L 74, qui exploite une agence de travail temporaire à Cluses (74), dans la Vallée de l'Arve, ainsi que l'intégralité des titres des sociétés composant le réseau Confluent, qui exploitent six agences de travail temporaire en région lyonnaise. Ces différentes agences ont été intégrées sein du réseau Fidérim.

3

PERSPECTIVES 2022

Malgré le ralentissement de la consommation des ménages observé en raison du contexte inflationniste, d'une part, et la persistance des difficultés d'approvisionnement rencontrées dans certains secteurs, d'autre part, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe devrait néanmoins à nouveau progresser. Le résultat d'exploitation consolidé devrait demeurer stable, encore quelque peu contraint par la hausse du coût des matières premières, de l'énergie et du transport maritime.

ÉQUIPEMENT DE L'HABITAT ET DES COLLECTIVITÉS

●●● ESPACES DE VIE

Gelco et Bath Bazaar devraient connaître une année satisfaisante en termes d'activité, fruit de ses efforts de reconquête de parts de marché pour la première et des investissements dans ses outils d'exploitation et de communication pour la seconde. Après une année 2021 record, les perspectives de CDM sont en revanche attendues en retrait, conséquence du ralentissement de la consommation des ménages. De même, Olfa voit son activité perturbée par les difficultés d'approvisionnement et les tensions persistantes sur les prix.

●●● ESPACES EXTÉRIEURS

L'activité de Somagic, Garden Max et Maison Le Marquier demeurera à nouveau soutenue et dynamique, portée par un très bon début de saison et de nouveaux produits plébiscités par les professionnels ; le contexte inflationniste et la crise énergétique conduisent néanmoins à un ralentissement de la fréquentation des magasins et à une modification du comportement des consommateurs, qui pèseront sur les ventes au second semestre. Allstore verra, quant à elle, son activité limitée au regard de l'impact attendu de la hausse des prix sur la consommation des ménages, la priorité étant donnée à la préservation des marges.

●●● ESPACES PROFESSIONNELS

Si le premier semestre a vu Stamp retrouver son niveau d'activité de 2019, la hausse du coût des matières premières et du fret maritime ainsi que quelques difficultés d'approvisionnement contraignent encore quelque peu les performances de la société, qui devraient néanmoins être stables par rapport à 2021. S'agissant de Pierron - Asco & Celda, l'activité devrait à nouveau être perturbée par le contexte économique, qui limite les ressources budgétaires des collectivités et entraîne des tensions sur les dépenses publiques en faveur de l'Éducation. CNTT devrait, quant à elle, connaître une année en retrait, sensiblement impactée par les prix élevés et les pénuries de composants.

SERVICES AUX ENTREPRISES

●●● TRAVAIL TEMPORAIRE

À l'instar du dynamisme du premier quadrimestre, l'activité des agences de Fidérim devrait demeurer soutenue et à nouveau en progression, tant aux Antilles - Guyane qu'en Rhône-Alpes. La forte augmentation annoncée du coût des équipements de sécurité et des carburants pourrait toutefois peser sur les résultats. Le développement continu de synergies entre les équipes antillaises et rhônalpines va permettre d'élargir la présence de l'enseigne Fidérim sur les réseaux sociaux et ainsi capter de nouveaux talents.

●●● LOGISTIQUE & TRANSPORT

L'activité et les résultats d'Alizé Logistique sont attendus à nouveau en progression, notamment sur les segments Stockage et Transport. Kéolease poursuit son développement et devrait connaître une hausse sensible du nombre de ses contrats actifs.

AMÉNAGEMENT DES ESPACES TERTIAIRES

●●● AGENCEMENT

Le groupe Saphyr devrait connaître une nouvelle amélioration de ses performances. Malgré un environnement encore incertain, qui pourrait peser sur le chiffre d'affaires du second semestre, les volumes d'activité et marges du premier semestre ont été très satisfaisants pour Cerenn. Augagneur - Pmg devrait, quant à elle, réaliser une activité conforme aux attentes, le maintien du marché de la rénovation venant compenser la baisse des projets de construction de bâtiments neufs.

●●● MÉTALLERIE

Profitant du rebond du secteur du Bâtiment et forte de son savoir-faire lui permettant de convaincre de nouveaux clients, Sam Nord devrait voir son activité progresser. La hausse significative du coût des matériaux, impactant les marges, pèsera néanmoins fortement sur le résultat qui est attendu en retrait.

TRANSFORMATION DU MÉTAL

●●● MATÉRIELS DE STOCKAGE

Fileurope et Faramé continuent de voir leur activité perturbée par les hausses du coût des matières premières, notamment de l'acier, leurs clients limitant en conséquence leurs investissements au strict nécessaire. Quelques belles affaires sont néanmoins en cours de négociation et devraient permettre de réaliser une année de qualité. C.M.P., qui a entamé l'année avec un carnet de commandes satisfaisant et une activité dynamique à l'export, devrait voir ses performances progresser.

PLASTURGIE

●●● INJECTION PLASTIQUE

2022 sera une année de transition pour NMBP, les performances étant attendues en retrait en raison, d'une part, de la guerre en Ukraine qui pèsera sur le chiffre d'affaires et, d'autre part, de la hausse du coût de l'énergie et des composants ; la société poursuit néanmoins ses investissements, avec de nouvelles presses électriques et une nouvelle ligne d'impression digitale. L'activité d'AG Plast apparaît, quant à elle, soutenue, portée par plusieurs projets de développement en cours ; à l'instar de NMBP, la hausse du coût des matières premières contraint encore quelque peu les marges.

●●● INJECTION CAOUTCHOUC

Le début d'année a été marqué par un carnet de commandes historiquement haut, permettant d'envisager une nouvelle croissance du chiffre d'affaires, bien que celle-ci demeure encore entravée par quelques difficultés d'approvisionnement sur certains composants. Rep poursuit le repositionnement de son offre vers les applications hi-tech automatisées, axées sur les nouveaux marchés de la motorisation automobile, et les secteurs en pleine croissance comme le domaine médical, le transport, le stockage d'énergie électrique et l'industrie en général.

4

INFORMATIONS GÉNÉRALES

4.1 INFORMATIONS SUR LA SOCIÉTÉ

DÉNOMINATION

Aryes

FORME ET LÉGISLATION

Société par actions simplifiée
régie par la législation française.

NATIONALITÉ

Française

SIÈGE SOCIAL

26, avenue Marcelin Berthelot - 38000 GRENOBLE
Tél : +33 (0)4 76 28 43 30

BUREAU

Bureau de Paris
26, rue Sainte-Croix de la Bretonnerie - 75004 PARIS
Tél : +33 (0)6 89 37 66 11

RCS

424 086 544 R.C.S. Grenoble

CODE APE

6420Z

DURÉE

Constituée le 23 février 2000, la durée de la société expirera le 23 février 2099, sauf cas de dissolution anticipée ou de prorogation.

ACTIVITÉ

La Société a pour objet, en France et à l'étranger :

- La prise de participation au capital de toutes sociétés ou groupements, existants ou nouveaux, et la gestion de ces participations,
- L'acquisition et la gestion de tout fonds de commerce ou unité de production,
- L'acquisition et la gestion de tout portefeuille de valeurs mobilières, droits sociaux et autres titres de placement,

- L'invention, le dépôt, l'acquisition et l'exploitation directe ou indirecte de tous droits de propriété industrielle notamment de tous brevets, procédés de fabrication et marques,

- L'acquisition, l'exploitation par bail ou autrement et la cession éventuelle de tous immeubles, biens et droits immobiliers, l'édification de toutes constructions ainsi que la réfection et l'aménagement de celles existantes,

- Toutes prestations de services au profit de toutes sociétés, entreprises ou groupements, dans lesquelles la Société a ou non une participation directe ou indirecte,

- Et, plus généralement, toutes opérations financières, commerciales, industrielles, mobilières et immobilières, pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet ci-dessus ou à tous objets similaires ou connexes, de nature à favoriser son extension ou son développement.

EXERCICE SOCIAL

Du 1^{er} janvier au 31 décembre de chaque année.

LIEU OÙ PEUVENT ÊTRE CONSULTÉS LES DOCUMENTS RELATIFS À LA SOCIÉTÉ

Au siège social.

RESPONSABLE DE L'INFORMATION

Julien CARSANTIER - Directeur Général

CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2021, le capital social s'élevait à 52.600.000 euros, divisé en 52.600.000 actions d'une valeur nominale d'un euro chacune.

DIRIGEANTS

Président : Rodolphe TARNAUD
Directeur Général : Pascal BURIGANA
Directeur Général : Jacques CARSANTIER
Directeur Général : Julien CARSANTIER

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Titulaires
JEAN-LUC DESPLAT ET ASSOCIÉS
CAP OFFICE

4.2 INFORMATIONS ÉCONOMIQUES

ACTIVITÉ EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Les sociétés NMBP, NMBP Services, Rep International, Cerenn et Cerenn Industrie développent une activité spécifique liée à la recherche et au développement, particulièrement dans le domaine des développements expérimentaux.

Pour l'exercice 2021, le montant des frais de recherche et développement s'élève à 972 K€.

GESTION DES RISQUES

Dans le cadre de ses activités, le Groupe est exposé au risque de taux (notamment via son recours au financement par mode d'emprunts à taux variable) et au risque de change (en particulier lors des achats en devises de marchandises et matières pour les activités de négoce).

Afin de se prémunir contre ces risques, le Groupe peut avoir recours à des contrats de couverture sur les emprunts financiers ou procéder à des engagements d'achats de devises à terme.

ARYES



LES ACTIVITÉS 2

1

ÉQUIPEMENT DE L'HABITAT ET DES COLLECTIVITÉS

18

- 1.1 Les espaces de vie
- 1.2 Les espaces extérieurs
- 1.3 Les espaces professionnels

20
26
32

2

SERVICES AUX ENTREPRISES

38

- 2.1 Le travail temporaire
- 2.2 La logistique & le transport

40
44

3

AMÉNAGEMENT DES ESPACES TERTIAIRES

48

- 3.1 L'agencement
- 3.2 La métallerie

50
54

4

TRANSFORMATION DU MÉTAL

58

- 4.1 Les matériels de stockage

60

5

PLASTURGIE

64

- 5.1 L'injection plastique
- 5.2 L'injection caoutchouc

66
70

6

IMMOBILIER

74

1

ÉQUIPEMENT DE L'HABITAT ET DES COLLECTIVITÉS



○ LES ESPACES DE VIE

○ LES ESPACES EXTÉRIEURS

○ LES ESPACES PROFESSIONNELS

De la maison au jardin, de l'école au café, équiper les particuliers comme les professionnels constitue une activité historique et importante du Groupe. Innovation, design, fonctionnalité : tels sont les principes qui animent les différentes filiales du pôle quant aux produits qu'elles proposent au travers de trois métiers dédiés.



328
COLLABORATEURS



120 191 K€
CHIFFRE D'AFFAIRES



7 053 K€
EBITDA

En milliers d'euros

	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	120 191	102 417
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(151)	(574)
Autres produits et charges d'exploitation	(113 138)	(95 128)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	6 902	6 715
Produits et charges financiers	699	(124)
Produits et charges exceptionnels	(502)	(752)
Charge d'impôt	(1 410)	(1 369)
RÉSULTAT NET	5 696	4 471
Part des intérêts revenant aux minoritaires	(995)	(1 201)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	4 701	3 270

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER

ESPACES DE VIE

19 % 23 145 K€

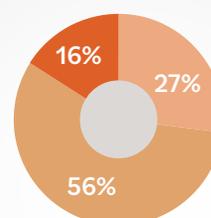
ESPACES EXTÉRIEURS

63 % 76 145 K€

ESPACES PROFESSIONNELS

18 % 20 901 K€

RÉPARTITION DES EFFECTIFS PERMANENTS PAR MÉTIER



ESPACES DE VIE	89
ESPACES EXTÉRIEURS	185
ESPACES PROFESSIONNELS	54

ARYES



LES ESPACES DE VIE

DES SPÉCIALISTES AU SERVICE DU BIEN-ÊTRE.

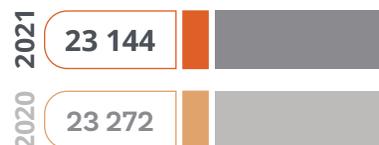
Qu'il s'agisse de l'univers de la salle de bains, des sanitaires ou du salon, les entreprises des Espaces de vie proposent chacune dans leur domaine une gamme complète, constamment renouvelée et travaillée de produits destinés au confort des utilisateurs :

- Gelco et Bath Bazaar, les spécialistes de l'univers de la salle de bains
- Olfa, le leader de l'abattant WC
- Salons Center, le créateur d'intérieurs

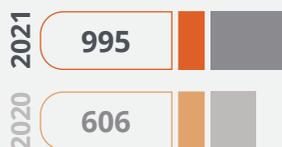


89
COLLABORATEURS

CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA



RÉSULTAT NET



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



Données chiffrées en milliers d'euros



PROFIL

GELCO, SPÉCIALISTE DE L'UNIVERS DE LA SALLE DE BAINS

Unique en son genre, Gelco a développé une approche originale dans l'accessoire de salle de bains, agissant en véritable ensemblier, proposant des gammes complètes et coordonnées qui laissent à chacun la liberté de construire son propre décor.

L'offre de Gelco s'est progressivement adaptée aux besoins des consommateurs en investissant de manière continue dans les études d'achats et le design produits. Gelco s'est ainsi positionnée comme un des leaders en France de la décoration de la salle de bains en développant des concepts de vente novateurs et adaptés aux besoins de ses clients GSA, GSB, GSS, grands magasins et détaillants. Une attention toute particulière est apportée à la compréhension des typologies des consommateurs des enseignes concernées afin de proposer des solutions différenciées et optimisant le chiffre d'affaires au mètre linéaire.

Des aménagements de rayons sont ainsi proposés par Gelco à ses clients afin d'obtenir une présentation favorisant la décision d'achat du consommateur.

www.gelco.fr



OLFA, LEADER DE L'ABATTANT WC CHEZ LES PROFESSIONNELLS

Forte de plus de 50 ans d'expérience, Olfa est le spécialiste incontestable de l'abattant WC.

De l'abattant design à l'abattant douche en passant par l'abattant pour personne à mobilité réduite, Olfa offre une gamme complète qui répond aux besoins des professionnels et des particuliers. Le catalogue Olfa propose ainsi des solutions adaptées tant pour les chantiers d'ampleur que pour l'habitat individuel. Olfa bénéficie notamment d'une forte notoriété auprès de la distribution professionnelle et des collectivités (hôpitaux, écoles), grâce à des abattants WC haut de gamme reconnus pour leur qualité et la recherche de leurs décors.

Le succès d'Olfa tient, entre autres, à la maîtrise d'un matériau unique, le bois réticulé® (brevet exclusif), procurant à ses produits un avantage concurrentiel important en matière de solidité, de facilité d'entretien et de possibilité de décoration. Très créative, l'offre d'Olfa se situe dans le haut de gamme de l'équipement sanitaire. A titre d'exemple, la qualité de ses produits a fait de cette entreprise un partenaire de la SNCF de longue date pour l'équipement des rames TGV.

Olfa propose également à une clientèle spécialisée la gamme POLA, marque leader dans les produits thermo plastique pour l'hygiène en milieu médical et hospitalier.

www.olfa.fr



PROFIL

BATH BAZAAR, LE PREMIUM AU COEUR DE LA SALLE DE BAINS

Concepteur et distributeur d'accessoires de salle bain milieu/haut de gamme depuis près de 25 ans, Bath Bazaar a toujours occupé une place à part sur le marché de l'univers de la salle de bains.

A travers une très large gamme de produits, qui vont du petit mobilier (armoires et meubles de rangement, tabourets, bancs...) à l'accessoire mural (patères, porte-serviettes, accessoires de douches...), posé (porte-savons, gobelets, distributeurs de savon...) ou sur pieds (poubelles, balayettes, pèse-personne...) en passant par le linge de bain ou les miroirs (digitaux même !), Bath Bazaar a en effet su conserver, dans un style intemporel, un haut niveau de qualité et de design correspondant parfaitement aux attentes de ses clients.

Bath Bazaar diffuse ses produits à travers deux boutiques propres à Paris et des corners au sein des Galeries Lafayette et du BHV mais également en ligne sur son site internet.

www.bathbazaar.fr



SALONS CENTER, CRÉATEUR D'INTÉRIEURS & MAISON DE LA LITERIE, N°1 DU SOMMEIL

Compagnie de Diffusion de Meubles exploite 8 magasins sous l'enseigne Salons Center situés à Valence (26), Mandelieu (06), Barentin (76), Tourville-la-Rivière (76), Cormontreuil (51), Augny (57), Kingersheim (68) et Saint-Martin-d'Hères (38).

L'entreprise a par ailleurs ouvert un magasin à Valence (26) sous l'enseigne Glamour Sofa, bénéficiant d'un partenariat exclusif avec le fabricant italien lui permettant d'être le seul distributeur de ses produits sur toute la région.

Spécialistes du canapé (cuir, tissu et microfibre), ces points de vente, de moyenne surface (de 365 à 500 m²) sont situés au cœur des grandes zones commerciales et disposent de vendeurs conseillers-ensembliers impliqués, professionnels du meuble et de la décoration.

Une large sélection de tables basses, meubles d'appoints, tapis, lampes et objets de décoration complète la gamme de ce professionnel du canapé. Les collections sont choisies chez les meilleurs fabricants européens (85 % en Italie) et sont adaptées en permanence aux tendances.

Compagnie de Diffusion de Meubles exploite également un magasin Maison de la Literie d'une surface de 600 m² à Cormontreuil (51).

Premier spécialiste de la literie depuis 1980, Maison de la Literie confectionne des produits uniques sous marques propres, entièrement fabriqués en France et basés sur les dernières technologies en literie. Maison de la Literie développe aussi des collections exclusives avec les grandes marques de lit, comme Simmons, Treca, Dunlopillo, André Renault ou Tempur.

La gamme offre des produits alliant bien-être, confort et design, pour assurer un sommeil de rêve !

Le magasin propose également des produits complémentaires : chambres à coucher, lits escamotables, dressing et linge de lit.

www.cdm-salonscenter.com



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

LES ENTREPRISES DU MÉTIER ESPACES DE VIE ONT GLOBALEMENT BIEN RÉSISTÉ AUX NOUVELLES RESTRICTIONS ET FERMETURES ADMINISTRATIVES DE L'ANNÉE : L'ACTIVITÉ EST STABLE À 23,1 M€ ET LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION PROGRESSE DE 24 % POUR S'ÉTABLIR À 1,1 M€.

Le chiffre d'affaires de **Gelco** est à nouveau en recul de 17 % à 8,1 M€. Les mesures de restriction de l'année ont pesé sur l'activité de l'entreprise, auxquelles se sont ajoutées des difficultés d'approvisionnement liées aux perturbations du transport maritime international ainsi qu'à la désorganisation – voire la disparition – de certains acteurs de la chaîne de production en raison de la crise sanitaire.

Néanmoins, Gelco a poursuivi sa reconquête de parts de marché et a réussi à redémarrer une activité fond de rayon chez Brico Dépôt et Brico Cash.

Les différentes mesures de réduction des coûts initiées en 2020 ont portées leurs fruits permettant à Gelco d'équilibrer son résultat.

En dépit des restrictions et des fermetures administratives, **Bath Bazaar** a réalisé un très bel exercice tant s'agissant du chiffre d'affaires, qui progresse de 37 % pour s'établir à 2 M€, que du résultat d'exploitation, en hausse de 22 %.

Cette année a aussi été marquée par des investissements commerciaux significatifs avec l'ouverture d'un corner à Nantes et la réorganisation de quatre points de vente qui ont vu leurs performances augmenter.

Malgré de belles performances avec les acteurs majeurs de la distribution professionnelle en France, **Olfa** clôture l'année en léger retrait par rapport aux attentes : si le chiffre d'affaires demeure stable à 4,9 M€, le résultat d'exploitation est en repli à 0,4 M€.

Le ralentissement du marché allemand en raison des confinements successifs qui ont duré près de la moitié de l'année, la fin de l'euphorie post-confinement observée fin 2020 sur les marchés GSB ou encore la baisse des programmes de maintenance ferroviaire sont des facteurs qui ont conduit à cet atterrissage mitigé.

Malgré la fermeture des magasins de **CDM** pendant près de deux mois, la volonté des consommateurs d'améliorer leur habitat, déjà présente en 2020, s'est perpétuée en 2021 avec une forte fréquentation.

L'activité a donc continué à progresser de 13 % à 8,2 M€. Le résultat d'exploitation ressort en très forte augmentation (+86 %) à 0,6 M€, un niveau record.



PERSPECTIVES 2022

LE RALENTISSEMENT DE LA CONSOMMATION DES MÉNAGES DEVRAIT QUELQUE PEU PESER SUR LES PERFORMANCES DES ENTREPRISES DU MÉTIER ESPACES DE VIE.

Malgré une activité légèrement en retrait en début d'année, **Gelco** anticipe un exercice satisfaisant en termes de chiffre d'affaires et de volumes, fruit de ses efforts de reconquête de parts de marché chez ses clients importants, initiés en 2021.

La perspective d'une année sans fermeture administrative associée à un nouveau système d'exploitation plus performant devraient permettre à **Bath Bazaar** de développer significativement l'activité. Les ventes en ligne devraient également augmenter grâce au renforcement du budget communication.

L'ouverture d'un nouveau point de vente est prévue à Strasbourg.

Le climat d'incertitude et d'instabilité, les difficultés d'approvisionnement et les tensions persistantes sur les prix continuent de perturber l'activité d'**Olfa**.

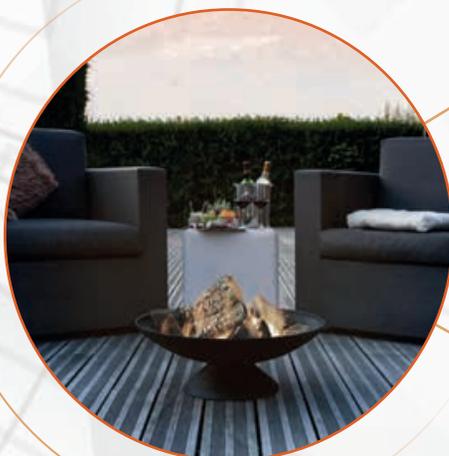
Par ailleurs, les questions de performance environnementale étant à l'ordre du jour dans un contexte réglementaire particulièrement actif, les enseignes de la distribution, aussi bien en GSB que dans le Négoce professionnel, affichent leurs exigences en matière de RSE. Olfa s'attache donc à mettre en avant les atouts de sa fabrication unique de produits écoresponsables pour renforcer sa position et marquer sa différence.

Depuis le début de l'année, l'activité des magasins de **CDM** est perturbée par une consommation des ménages en retrait, dans un contexte inflationniste pesant sur le pouvoir d'achat.

Les équipes restent néanmoins mobilisées et travaillent sur des opérations commerciales permettant de se démarquer de la concurrence.



ARYES



LES ESPACES EXTÉRIEURS

S'ÉQUIPER, MÊME À L'EXTÉRIEUR.

Faire du jardin ou de la terrasse, un espace de terrain convivial : telle est la vocation des entreprises des Espaces extérieurs.

Leaders du marché français de la cuisson extérieure, **Somagic**, **Garden Max** et **Maison Le Marquier** déclinent une large palette de barbecues et de planchas allant du premier prix au haut de gamme, avec le souci constant de répondre aux attentes esthétiques et fonctionnelles des consommateurs.

Allstore est quant à elle un acteur reconnu de la vente en ligne de mobilier de jardin et d'équipements extérieurs, dont les références sont issues du suivi attentif de l'évolution des tendances du marché.



185
COLLABORATEURS

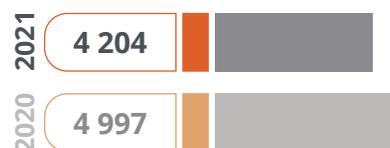
CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT NET



Données chiffrées en milliers d'euros



PROFIL

SOMAGIC, LE LEADER DU BARBECUE FRANÇAIS

Somagic est le leader français du barbecue à charbon de bois et la référence en matière d'innovation en plein air et sur la flamme (feu de bois ou gaz).

Forte de 40 ans d'expérience dans la création, la fabrication et la commercialisation de barbecues, planchas et accessoires, Somagic met en avant sa marque et ses valeurs de convivialité, praticité, robustesse et longévité pour apporter aux consommateurs des produits fiables. Son équipe R&D particulièrement dynamique permet de créer chaque année plus de 20 nouveaux modèles.

Son usine de fabrication basée à la Genête, en Bourgogne, est spécialisée sur la gamme de barbecues charbon de bois avec foyer en fonte.

Son usine chinoise produit quant à elle une gamme élargie de barbecues cuve acier couvrant l'intégralité des attentes des consommateurs.

www.somagic.fr



GARDEN MAX, LE SPÉCIALISTE DE LA CUISINE EXTÉRIEURE

Depuis plus de 30 ans, Garden Max est un acteur majeur sur le marché des barbecues gaz et des planchas avec sa marque Cook'in Garden.

Basée à Wambrechies, dans le Nord, l'entreprise s'appuie sur les attentes esthétiques et fonctionnelles des consommateurs pour leur garantir un moment de convivialité et un confort d'utilisation au travers de produits à très forte valeur ajoutée, assurés par un processus de fabrication et une démarche qualité à chaque étape de la création de ses barbecues.

Garden Max dispose par ailleurs d'une activité dite de fonds de rayon, animée par 6 commerciaux de terrain. Elle compte également une filiale en Chine, Garden Max Asia.

www.cookingarden.fr



PROFIL

MAISON LE MARQUIER, L'EXPERT DE LA PLANCHA

L'aventure de Maison Le Marquier commence en 1971, dans un atelier de ferronnerie d'art à Bayonne, au cœur du Pays Basque, région de convivialité et de générosité par excellence. De l'univers du feu, naissent d'abord les accessoires de cheminées, puis les produits de cuisine d'extérieur. Maison Le Marquier conçoit et fabrique des planchas, des barbecues et des accessoires de cheminée suivant des critères d'exigence, de qualité et de fiabilité reconnus.

L'entreprise est aujourd'hui implantée à Saint Martin de Seignanx, au nord de Bayonne, sur un site industriel de 15.000 m², et emploie une cinquantaine de personnes au savoir-faire reconnu. Certifiés OFG (Origine France Garantie), les planchas, barbecues et accessoires de cheminée Le Marquier sont essentiellement fabriqués en France et distribués dans les circuits spécialistes : GSB, Jardineries, LISA et Electrodomestiques.

Maison Le Marquier est par ailleurs le distributeur exclusif en France de Traeger, leader mondial du barbecue à pellets.

www.lemarquier.com



ALLSTORE, LE SPÉCIALISTE E-COMMERCE DU PLEIN AIR

Fondé en 2012, Allstore s'est progressivement imposé comme un acteur reconnu de la vente en ligne de mobilier de jardin et d'équipements extérieurs.

Très présente sur les places de marché (Cdiscount, Amazon, Ebay...), l'entreprise a également développé sa propre plateforme, Happy Garden, et propose plus de 400 références actives issues d'un travail attentif quant aux tendances du marché.

Allstore se différencie notamment par la qualité de ses services, réelle et reconnue, comme en témoignent les avis positifs et les notes élevées laissées par les clients sur les différents sites tels que Avis Vérifiés.

www.happy-garden.fr



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

L'ACTIVITÉ DU MÉTIER ESPACES EXTÉRIEURS EST DEMEURÉE TRÈS DYNAMIQUE, AVEC UNE NOUVELLE PROGRESSION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE 22 % À 76,1 M€. LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION S'INSCRIT NÉANMOINS EN REPLI À 4,2 M€ (-16 %), CONSÉQUENCE DE LA HAUSSE DU COÛT DU TRANSPORT MARITIME ET DES MATIÈRES PREMIÈRES.

L'année 2021 a continué de bénéficier du dynamisme de la consommation des biens d'aménagement du jardin, et en particulier de l'univers de la cuisson extérieure. L'activité de **Somagic** et sa filiale Somasia progresse ainsi fortement, à 36,3 M€ (+45 %).

Cette croissance des volumes a toutefois été réalisée dans un contexte de hausse du coût des matières premières et du transport maritime, laquelle a pénalisé le résultat d'exploitation, qui s'inscrit en recul à 0,9 M€.

En dépit de la crise sanitaire, les engagements des clients de **Garden Max** sur les opérations nationales ont été conformes aux attentes et en forte progression par rapport à 2020.

Également soumise aux perturbations exceptionnelles du transport maritime, la société a anticipé ses approvisionnements, lui permettant ainsi de limiter les conséquences financières des hausses de tarifs et des pénuries de marchandises et d'assurer un niveau de service client historique. Cette disponibilité des produits en pleine saison, accompagnée d'une dynamique commerciale forte, a également favorisé le développement du nombre de points de vente.

L'activité et les résultats ont ainsi dépassé les prévisions : le chiffre d'affaires, en hausse de 33 %, s'établit à 9,4 M€ et le résultat d'exploitation, en forte progression (+34 %), ressort à 0,9 M€.

Portée par un engouement des Français toujours plus fort pour l'univers de la cuisine et du jardin, **Maison Le Marquier** a de nouveau consolidé ses positions grâce à un niveau de service très performant. Le chiffre d'affaires ressort ainsi à 14,7 M€, marquant une progression de 45 % nettement supérieure à celle de la globalité du marché du barbecue et de la plancha (+12 %).

Cette belle performance est le fruit d'un travail continu sur trois axes prioritaires que sont le développement des produits, le renforcement des positions de l'entreprise chez ses principaux clients et le déploiement de la marque.

Bien que satisfaisante, l'année 2021 s'est avérée quelque peu contrastée pour **Allstore** : le premier semestre a été très dynamique, la période de confinement ayant, comme en 2020, particulièrement bénéficié aux acteurs de l'internet intervenant dans le secteur de l'aménagement de la maison et du jardin ; en revanche, l'activité a connu un ralentissement au cours du second semestre suite au déconfinement et en raison d'une consommation des clients davantage tournée vers les loisirs. Au global, le chiffre d'affaires s'inscrit en retrait de 21 % à 15,7 M€.

Malgré les difficultés d'approvisionnement depuis la Chine, la société a maintenu une qualité de service au niveau de ses standards élevés habituels, tant auprès de ses partenaires « Market Places » que des consommateurs finaux.

2021 a par ailleurs marqué l'internationalisation de l'activité d'Allstore, avec l'ouverture d'une filiale en Espagne en partenariat avec un entrepreneur local.



PERSPECTIVES 2022

L'ACTIVITÉ DU MÉTIER ESPACES EXTÉRIEURS DEMEURERA TRÈS DYNAMIQUE EN 2022 MAIS LES RÉSULTATS SERONT NÉANMOINS À NOUVEAU AFFECTÉS PAR LA HAUSSE DES COÛTS DU TRANSPORT MARITIME ET DES MATIÈRES PREMIÈRES.

L'activité de **Somagic** demeurera soutenue en 2022.

L'inflation grandissante devrait toutefois impacter la consommation des ménages et pourrait conduire à un ralentissement de la fréquentation des magasins et à une modification du comportement des consommateurs, et, partant, peser sur les ventes.

L'activité de **Garden Max** devrait à nouveau progresser et être significativement supérieure à celle du marché grâce à un niveau de stocks réduits dans les magasins.

Le renouvellement des gammes dont la desserte REVA, candidate à l'élection de l'innovation de l'année, participe également au très bon début de saison de l'équipe commerciale.

Le contexte international ainsi que les crises actuelles sur les matières premières et l'énergie pourraient néanmoins impacter la consommation et par conséquent les ventes en magasin.

Maison Le Marquier poursuit son développement et voit déjà son activité fortement augmenter sur les commandes de présaison. L'entreprise renforce en outre sa politique d'innovation (nouveaux produits et marchés, rajeunissement et féminisation de la gamme) et accélère ses efforts pour développer sa marque, en particulier sur les réseaux sociaux et les relations presse.

Déjà très engagée sur le maintien de l'emploi et de la fabrication en France, la société, labellisée OFG depuis 2013, entend continuer à renforcer sa démarche RSE axée sur un approvisionnement local, la garantie à vie ou la réparabilité de ses produits, des économies d'énergie et le bien-être de ses équipes.

Une politique d'investissements industriels réguliers associée à une bonne maîtrise des coûts et des approvisionnements devraient permettre le maintien de la rentabilité.

Les perspectives 2022 d'**Allstore** sont mesurées en termes de niveau d'activité, au regard de l'impact attendu de la hausse des prix sur la consommation des ménages. La société entend axer ses efforts sur la préservation de ses marges plutôt que sur la recherche d'une croissance non rentable.

Cette nouvelle année marquera également les premiers pas d'Allstore Espagne, en vue de la définition d'objectifs plus ambitieux pour 2023.



ARYES



LES ESPACES PROFESSIONNELS

DES MARQUES LEADERS DANS LEUR DOMAINE.

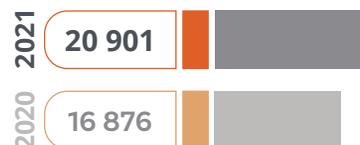
Equiper les professionnels et les collectivités, c'est aussi notre métier à travers ces entreprises reconnues sur leurs marchés respectifs :

- Pierron - Asco & Celda, acteur reconnu chez les professionnels de l'Enseignement,
- Stamp, leader français du marché du mobilier pour CHR et espaces collectifs,
- CNTT, spécialiste d'articles en plastique destinés aux marchés agricole, viticole, industriel et du jardinage.



54
COLLABORATEURS

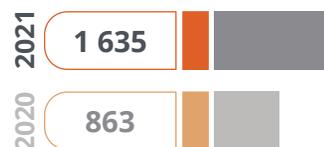
CHIFFRE D'AFFAIRES



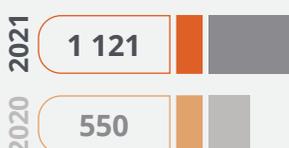
EBITDA



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT NET



PROFIL

STAMP, LE LEADER FRANÇAIS DU MARCHÉ DU MOBILIER POUR CHR ET COLLECTIVITÉS

Fondée en 1948, forte d'une expérience de plus de 60 ans en tant que fabricant, éditeur et distributeur de mobilier pour les Cafés/Hôtels/Restaurants, Stamp s'impose comme le leader sur son marché.

Une large gamme de produits (sièges, tables, banquettes, parasols,...) destinés aussi bien à un usage intérieur qu'extérieur, une offre éclectique, modulable, personnalisable et exigeante en termes de qualité ainsi qu'une équipe d'experts à l'écoute sont autant d'atouts qui permettent à Stamp d'accompagner ses clients dans tous leurs projets en leur offrant les solutions les mieux adaptées.

Pour ses gammes en résine - son métier d'origine -, Stamp conçoit et fait fabriquer ses propres moules et maîtrise la fabrication par injection.

Objet mythique des années 1970, le tabouret Tam Tam, inventé par Henry Massonet (fondateur de Stamp), est réédité par la société dans de nombreuses déclinaisons.

www.stamp.fr



CNTT, L'INDISPENSABLE POUR L'AGRICULTURE, L'INDUSTRIE, LE MÉNAGE ET L'HYGIÈNE

Implantée au cœur de la Bresse Bourguignonne, CNTT (Compagnie Nouvelle de Transformation Thermoplastique) est spécialisée depuis 1973 dans la conception, la fabrication et la commercialisation d'articles en plastique destinés aux marchés agricole, viticole, industriel et du jardinage.

CNTT fabrique des articles robustes, fonctionnels et personnalisables qui répondent aux besoins des professionnels et des particuliers.

Ses produits (seaux, baquets, paniers, arrosoirs, pots de fleurs, etc.) sont sélectionnés et conçus en collaboration avec des professionnels pour mieux répondre aux besoins de ses clients.

Les équipes de CNTT s'appuient sur des valeurs fortes depuis de nombreuses années : innovation, réactivité et sens du client !

www.cntt.fr



PROFIL

PIERRON - ASCO & CELDA, DES MARQUES LEADERS CHEZ LES PROFESSIONNELS DE L'ENSEIGNEMENT

A l'origine petite librairie-papeterie créée par Edouard Pierron en 1871 à Château-Salins, en Moselle, l'activité s'est rapidement développée avec la création d'un petit département d'imprimerie de labeur.

Installée à Sarreguemines à partir de 1929, Pierron poursuit son activité d'imprimerie et d'édition, tout en développant la conception de matériel didactique pour les écoles primaires et secondaires. La reprise, en 2006, des marques Asco et Celda, dont l'activité est implantée en région lyonnaise, permet à l'entreprise de se renforcer auprès des écoles maternelles et élémentaires.

Pierron - Asco & Celda regroupe aujourd'hui ces deux enseignes : Pierron Education, tournée vers l'enseignement secondaire, et Asco & Celda, tournée vers l'enseignement primaire, qui constituent des acteurs majeurs de l'équipement didactique.

L'entreprise, qui poursuit depuis juillet 2012 ses activités sur un nouveau site à Rémelfing, en Moselle, conçoit et fabrique une partie des produits dans ses ateliers et son bureau d'études, et sélectionne dans ses catalogues les produits les mieux adaptés en milieu scolaire. Elle commercialise ses produits à la fois par le biais de la VAD mais également en répondant à des appels d'offres initiés par les communes, départements et régions pour leurs établissements scolaires ; la société travaille en outre à l'export.



www.pierron.fr / www.celda.fr

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

LES PERFORMANCES DU MÉTIER ESPACES PROFESSIONNELS PROGRESSED SENSIBLEMENT, LE CHIFFRE D'AFFAIRES RESSORTANT À 20,9 M€ (+24 %) POUR UN RÉSULTAT D'EXPLOITATION DE 1,6 M€ (+89 %).

Après un début d'année particulièrement morose en raison de la fermeture totale des cafés et restaurants, la réouverture de ces établissements à partir du mois d'avril a généré une reprise soutenue de l'activité de **Stamp**, allant jusqu'à engendrer rapidement une pénurie de certains produits. Au global, le chiffre d'affaires s'élève à 10,7 M€, en progression de 24 %.

Si les hausses significatives du coût des matières premières et du fret maritime ont pesé sur l'activité, le maintien des taux de marge ainsi que la maîtrise des coûts fixes ont néanmoins permis à la société de dégager un résultat d'exploitation de 1,3 M€, en ligne avec ceux de la période pré-Covid en très forte augmentation (+ 171%) par rapport à la difficile année 2020.

La pandémie de Covid-19 a continué de perturber les systèmes éducatifs à travers le monde. Toutefois, en Europe, la France a connu le nombre de semaines de fermeture d'écoles le plus faible avec 12 semaines au total en 2020-2021, après la Croatie (10 semaines). A titre de comparaison la Belgique a fermé ses établissements scolaires durant 27 semaines et l'Allemagne 38 semaines.

Les modalités d'enseignement inhabituelles, prolongées pendant des mois, et le maintien du télétravail dans les collectivités de tutelle ont impacté les ventes et l'organisation de **Pierron - Asco & Celda**, particulièrement le fonctionnement de l'équipe terrain sur le segment de l'enseignement du premier degré.

Dans ce contexte difficile, la société a néanmoins terminé l'exercice avec un chiffre d'affaires en progression de 25 % à 7,1 M€ avec un résultat proche de l'équilibre (0,1) M€.

En dépit d'un premier trimestre en berne et d'un approvisionnement de matières plastiques et de composants (métaux, bois, emballages) particulièrement délicat dans un contexte de fortes hausses, l'activité de **CNTT** a progressé de près de 18 % à 3,1 M€, pour un résultat d'exploitation de 0,4 M€ (+22 %).

Cette progression a touché tous les marchés de la société : le site de vente en ligne, le marché des fûts à fruit et l'activité sérigraphie grâce notamment au marquage personnalisé des clients pour une communication plus attractive.



PERSPECTIVES 2022

DANS UN CONTEXTE QUI DEMEURE DÉLICAT, LES PERFORMANCES DU MÉTIER ESPACES PROFESSIONNELS NE DEVRAIENT PAS CONNAÎTRE D'AMÉLIORATION SENSIBLE EN 2021.

Le premier semestre 2022 a vu **Stamp** retrouver son niveau d'activité de 2019.

La situation économique et financière actuelle génère cependant des hausses de prix incontrôlées et accentue les situations de pénurie de marchandises. Dans ce contexte conjoncturel délicat, l'entreprise met l'accent sur la satisfaction de sa clientèle, en essayant de répondre positivement à ses exigences, tout en s'efforçant de préserver ses marges.

L'activité de **Pierron - Asco & Celda** devrait à nouveau être perturbée en 2022 par le contexte économique, qui limite les ressources budgétaires des collectivités et entraîne des tensions sur les dépenses publiques en faveur de l'Éducation.

Parallèlement, le développement des démarches RSE dans les achats publics entraîne une inflation réglementaire sans précédent : ainsi, la loi AGECE du 10 février 2020 et la loi Climat et Résilience du 22 août 2021 renforcent la prise en compte du développement durable dans la commande publique ; elles fixent de nouvelles obligations aux acheteurs publics en déterminant solidement les conditions environnementales et sociales à respecter et créent de nouvelles obligations pour les entreprises. En outre, la filière REP (Responsabilité Élargie du Producteur) Jouets est mise en place à compter du 1^{er} janvier 2022 ; les « jeux et jouets » relèvent désormais du périmètre du décret.

Pierron - Asco & Celda doit s'armer pour répondre à cette évolution législative et réglementaire, en construisant une offre aux objectifs plus ambitieux en matière de réemploi, de réparation, de réutilisation, mais aussi d'éco-conception.

Malgré une forte présence commerciale auprès de ses clients et de ses prospects, l'activité 2022 de **CNTT** s'annonce en retrait. Les prix élevés et les pénuries de matières premières et des composants impacteront en outre sensiblement les marges.

Afin d'être plus réactive pour répondre aux besoins des clients, CNTT a réorganisé son entrepôt avec la mise en place d'une nouvelle équipe logistique.



2

**SERVICES
AUX
ENTREPRISES**



○ LE TRAVAIL TEMPORAIRE

○ LA LOGISTIQUE & LE TRANSPORT

Dans un environnement où les entreprises sont soucieuses de la qualité des services qui leur sont apportés, Aryes dispose de deux métiers pour répondre à leurs besoins : le travail temporaire, la formation et l'insertion professionnelle (Fidérin) et la logistique & le transport (Alizé Logistique et Kéolease).



1 458
COLLABORATEURS



74 844 K€
CHIFFRE D'AFFAIRES



4 035 K€
EBITDA

En milliers d'euros

	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	74 844	49 575
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(382)	(120)
Autres produits et charges d'exploitation	(70 809)	(47 320)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	3 653	2 135
Produits et charges financiers	(273)	(291)
Produits et charges exceptionnels	445	98
Charge d'impôt	(1 278)	(741)
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	199	190
RÉSULTAT NET	2 746	1 391
Part des intérêts revenant aux minoritaires	(444)	(280)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	2 301	1 110

REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER

TRAVAIL TEMPORAIRE

90 %

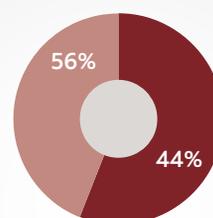
67 184 K€

LOGISTIQUE & TRANSPORT

10 %

7 660 K€

REPARTITION DES EFFECTIFS PERMANENTS PAR MÉTIER



TRAVAIL TEMPORAIRE (hors intérimaires) **89**
LOGISTIQUE & TRANSPORT **69**

ARYES



LE TRAVAIL TEMPORAIRE

LEADER DU TRAVAIL TEMPORAIRE ET DU RECRUTEMENT AUX ANTILLES-GUYANE

Depuis 1988, **Fidérिम** n'a cessé de se développer et de faire reconnaître son expertise dans les trois départements français d'Amérique (Martinique, Guadeloupe, Guyane) et, depuis 2018, en France métropolitaine, dans le domaine des Ressources Humaines :

- Travail temporaire et recrutement
- Formation professionnelle
- Insertion professionnelle

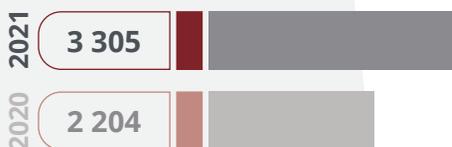


1 389
COLLABORATEURS

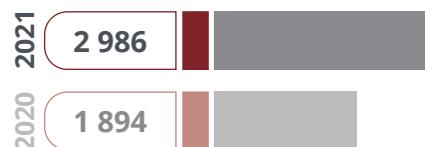
CHIFFRE D'AFFAIRES



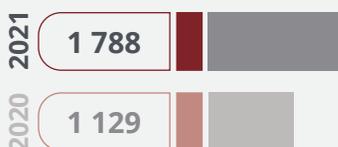
EBITDA



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



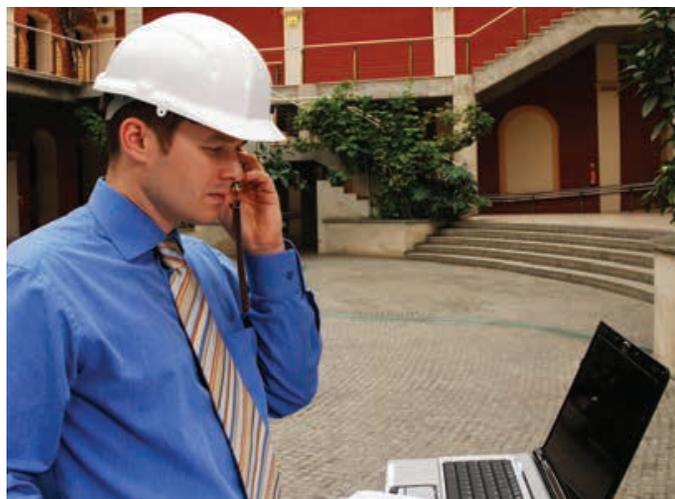
RÉSULTAT NET



Données chiffrées en milliers d'euros



PROFIL



Acteur important et historique du marché du travail temporaire dans les départements d'Outre-Mer, Fiderim compte parmi ses clients aussi bien des grands groupes cherchant à s'y développer que des PME locales.

Fiderim a été la 1^{ère} entreprise française de travail temporaire à être certifiée ISO 9001 version 2000 et cet engagement collectif autour de sa démarche qualité lui a permis d'obtenir la confiance de ses clients. L'implication des collaborateurs et le dynamisme du management, comme la fidélisation des personnels intérimaires, contribuent à donner à l'entreprise tous les atouts nécessaires pour assurer son développement. Fiderim accompagne en effet ses clients partout où leurs besoins l'exigent, et quelle que soit la difficulté d'implantation. Elle apporte en outre une attention particulière à son personnel intérimaire, réalisant tous les efforts nécessaires sur le terrain de la qualité et de la sécurité au travail, lesquels sont récompensés par l'obtention de la certification MASE en 2016.

Considérant que la formation est un investissement pour l'entreprise, Fiderim crée une structure dédiée en 2013, CS-Formations, s'engageant à mettre à la disposition du client un interlocuteur expérimenté et qui connaît le cœur de métier des entreprises régionales ; les formations s'articulent autour de 3 axes : Sécurité, Force de vente, Management.

En 2015, Fiderim obtient sa qualification d'ETTI (Entreprise de Travail Temporaire d'Insertion) pour la Guyane, synonyme d'accès à certains chantiers structurants, ce qui s'est traduit par la création d'une filiale dédiée, CS'Inser. La qualification ETTI est également obtenue pour la Guadeloupe et Saint-Martin en 2019.

Forte de son succès et désireuse d'élargir ses horizons, Fiderim s'implante en France métropolitaine en 2018, avec l'acquisition de cinq agences situées en Savoie et en Haute-Savoie. Elle renforce le maillage de sa présence en région Rhône-Alpes en 2021, avec le rachat de sept agences situées dans l'agglomération lyonnaise, dans l'Ain et dans la Vallée de l'Arve, mais également aux Antilles-Guyane, avec l'ouverture d'une agence sur l'île de Saint-Martin.

Sa longévité – plus de 30 ans d'existence – et sa proximité – l'entreprise compte aujourd'hui 20 agences – font ainsi de Fiderim un acteur incontournable du monde socio-économique.



www.fiderim.fr

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

PORTÉES PAR LE REBOND SIGNIFICATIF DE LA DEMANDE DES ENTREPRISES UTILISATRICES ET PAR LA RÉALISATION D'OPÉRATIONS DE CROISSANCE EXTERNE, LES PERFORMANCES DU MÉTIER TRAVAIL TEMPORAIRE SONT EN FORTE PROGRESSION, LE CHIFFRE D'AFFAIRES S'ÉLEVANT À 67,2 M€ (+59 %) POUR UN RÉSULTAT D'EXPLOITATION DE 3 M€ (+58 %).

Afin de renforcer le maillage de sa présence en région Rhône-Alpes, le groupe **Fidérím** a acquis en mai l'intégralité des titres de la société 3 L 74, qui exploite une agence de travail temporaire à Cluses (74), dans la Vallée de l'Arve, ainsi que l'intégralité des titres des sociétés composant le réseau Confluent, qui exploitent six agences de travail temporaire en région lyonnaise. L'intégration de ces différentes agences au sein du réseau Fidérím s'est faite progressivement (harmonisation des process, changement d'enseignes pour adopter celle de Fidérím, modification des dénominations sociales des sociétés...).

Parallèlement, après avoir ouvert un établissement secondaire en 2019 à Saint-Martin afin de renforcer son offre Insertion professionnelle dans les Antilles, Fidérím Antilles - Guyane y a créé une filiale, Fidérím Saint-Martin, pour mieux répondre aux besoins de l'île en main d'œuvre hors insertion.

Malgré un début d'année encore perturbé, la reprise de l'activité est apparue de manière significative à partir du mois d'avril et la levée progressive des mesures de restriction sanitaire s'est accompagnée d'un retour important de la demande des entreprises utilisatrices, que ce soit aux Antilles-Guyane ou en Rhône-Alpes.

Aux Antilles-Guyane, les différentes agences de Fidérím ont adapté leur organisation, mettant l'accent sur la présence commerciale et le développement de propositions actives afin de répondre positivement au dynamisme de la reprise. Des outils collaboratifs ont également été mis en place ainsi qu'une dématérialisation de certaines étapes dans la relations intérimaires / entreprises utilisatrices pour renforcer la réactivité des équipes auprès des clients.

La reprise des chantiers, notamment sur la Guyane avec, entre autres, la construction d'une cité scolaire à Saint-Georges-de-l'Oyapock (près de la frontière brésilienne) pouvant accueillir plus de 5.000 élèves, et du collège V à Saint-Laurent-du-Maroni, a permis de retrouver un niveau d'intérimaires en poste d'avant crise.

CS'Inser poursuit quant à elle sa progression avec l'ouverture d'un établissement à Cayenne en juillet.

Au global, l'activité aux Antilles-Guyane sur l'exercice écoulé s'est avérée satisfaisante, avec une augmentation du chiffre d'affaires de 37 % à 34,4 M€.

En Rhône-Alpes, le chiffre d'affaires s'établit à 32,8 M€ (vs 17,2 M€ en 2020). Cette forte progression est due à la belle performance des sociétés historiques savoyardes (+ 38%) mais également à l'intégration des agences de la région lyonnaise et de Cluses, acquises en mai.

Les différents choix stratégiques et les investissements réalisés depuis plusieurs années dans la transformation digitale, le recrutement de consultants experts dans leur métier et la formation des intérimaires et des collaborateurs permanents a permis aux agences rhônalpines de se différencier dans une période difficile.

PERSPECTIVES 2022

L'ACTIVITÉ DU MÉTIER TRAVAIL TEMPORAIRE DEVRAIT DEMEURER SOUTENUE ET EN PROGRESSION.

Le début d'année présage un exercice très prometteur pour les différentes sociétés du groupe **Fidérím**, l'activité apparaissant particulièrement soutenue, que ce soit en Rhône-Alpes ou aux Antilles-Guyane.

Le développement du recours à l'insertion, avec notamment l'ouverture d'une agence en Martinique, devrait en outre permettre d'accéder à de nouveaux chantiers.

Toutefois, la forte augmentation annoncée du coût des équipements de sécurité et des carburants devrait impacter le résultat d'exploitation.

Le développement d'une nouvelle synergie entre les équipes antillaises et les équipes rhônalpines, avec le recrutement d'un Community manager, devrait permettre d'élargir la présence de l'enseigne sur les réseaux sociaux et ainsi capter de nouveaux talents.

Fidérím entend par ailleurs poursuivre le développement de sa croissance externe, par la recherche d'agences ou de réseaux prometteurs.

ARYES



LA LOGISTIQUE & LE TRANSPORT

PRENDRE SOIN DES BIENS, MAIS AUSSI DES PERSONNES

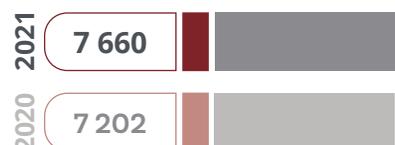
Telle est la vocation du métier Logistique & Transport, qui s'exerce au travers de deux entreprises :

- **Alizé Logistique** met à la disposition de ses clients une chaîne complète de prestations allant de l'entreposage à l'organisation du transport, en passant par la préparation des commandes.
- Spécialiste de la location moyenne durée de véhicules à destination des entreprises, **Kéolease** dispose d'une gamme adaptée lui permettant de couvrir les besoins de ses clients.

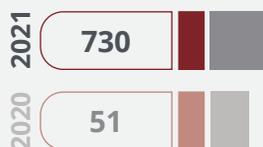


69
COLLABORATEURS

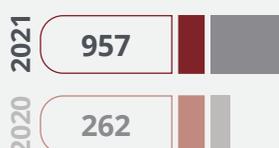
CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA

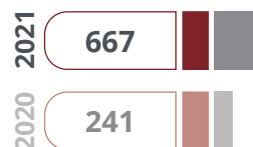


RÉSULTAT NET*



* dont quote-part du résultat de Kéolease, mise en équivalence

RÉSULTAT D'EXPLOITATION



Données chiffrées en milliers d'euros



PROFIL

ALIZÉ LOGISTIQUE, SPÉCIALISTE DE LA LOGISTIQUE ET DU TRANSPORT



Acteur à l'expérience et au savoir-faire reconnus, Alizé Logistique est un professionnel de la logistique qui s'attache à apporter toujours davantage de service pour une satisfaction grandissante de ses interlocuteurs.

L'entreprise se distingue pour sa capacité à gérer des flux de produits coûteux et fragiles, et pour des approvisionnements à forte variation quotidienne. Elle peut également assurer la livraison au particulier de produits lourds et encombrants (piscines hors sol par exemple). Sa flexibilité et sa fiabilité établies sur la gestion de l'information en temps réel contribuent au succès d'Alizé Logistique.

Pour assurer ces services, la société s'appuie sur :

- sa propre flotte et celles de ses partenaires sous-traitants,
- une forte capacité d'entreposage,
- l'autonomie des équipes et un management favorisant la responsabilité des hommes de terrain.

► 80.000 m² d'entrepôts, dont 60.000 m² sous douanes, répartis sur 4 sites sécurisés

► Capacité de stockage de 54.100 EPR

► Flotte propre dédiée de 20 tracteurs et 26 semis

► De 3 à 20.000 références en gestion par clients



Avec ses sites de Cuisery, Digoin et Gueugnon, Alizé Logistique est idéalement située sur la RCEA

RCEA : _____
Route Centre Europe Atlantique (2x2 et autoroute)

KÉOLEASE, N°1 FRANÇAIS DE LA LOCATION MOYENNE DURÉE DE VÉHICULES PROFESSIONNELS

Fondée en 2007, Kéolease a été la première entreprise en France à dédier entièrement son activité à la location moyenne durée de véhicules à destination des entreprises (BtoB). Le modèle de la société, qui repose sur une absence d'engagement contractuel de durée (location à durée libre), en fait un acteur de référence au positionnement unique sur le marché de la location de véhicules professionnels. Disposant d'un parc de plus de 1 000 véhicules, d'une équipe réactive et polyvalente ainsi que d'un réseau de partenaires professionnels (réparateurs, assureurs, transporteurs) qualifiés, Kéolease couvre ainsi l'ensemble des besoins de ses clients.



www.keolease.fr

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

PEU IMPACTÉES PAR LA CRISE SANITAIRE, LES ENTREPRISES DU MÉTIER LOGISTIQUE & TRANSPORT ONT CONNU UNE NOUVELLE PROGRESSION DE LEURS PERFORMANCES.

Alizé Logistique et sa filiale **Reverdy** ont connu une nouvelle hausse (+6 %) de leur chiffre d'affaires en 2021, lequel s'établit à 7,7 M€, et ce grâce tant à l'intensification des flux logistiques (+13 %) qu'à la nouvelle progression de l'activité Transport (+6 %) du fait d'une collaboration accrue en frigorifique avec Carrefour, mais également grâce à un meilleur remplissage des sites de stockage (+8 %).

La mise en place d'une nouvelle « Prime Qualité de Service » mensuelle incitative pour les conducteurs routiers de l'entreprise a permis à cette dernière de réduire considérablement la consommation de ses ensembles roulants en passant de 31 litres au 100 kms en moyenne à 28 litres.

Kéolease a réalisé une année très satisfaisante et a dépassé son objectif de progression de 40% du nombre de contrats actifs, à 984 au 31 décembre.

L'année est toutefois naturellement marquée par l'augmentation considérable des délais de livraison des véhicules neufs, avec comme conséquence la forte hausse des prix des véhicules d'occasion, et particulièrement des plus récents. Le sourcing de véhicules s'avère donc particulièrement compliqué.

Le chiffre d'affaires Location progresse de 31 % à 6,6 M€, et le résultat d'exploitation de 40% à 1,59 M€.

PERSPECTIVES 2022

L'ACTIVITÉ DU MÉTIER LOGISTIQUE & TRANSPORT DEVRAIT VOIR SES PERFORMANCES À NOUVEAU PROGRESSER EN 2022.

L'activité Stockage connaît un rythme particulièrement soutenu depuis le début d'année ; le taux de remplissage des entrepôts s'établissait ainsi à 92 % à la fin du premier trimestre, conséquence de l'accroissement significatif de leurs stocks voulu par les clients saisonniers d'Alizé Logistique en prévision de la saison 2022, afin d'éviter les pénuries de produits rencontrées début 2021. Parallèlement, la société se voit sollicitée par de nouveaux clients à la recherche de savoir-faire logistique et d'entrepôts adaptés à leurs besoins en Saône-et-Loire.

L'activité Logistique est revanche plus modérée en ce début d'année. Conséquence du contexte économique actuel, le ralentissement de la consommation des ménages commence à peser sur l'activité des clients de l'entreprise, conduisant à des besoins de marchandises plus limités et donc à de moindres flux logistiques au départ des entrepôts d'**Alizé Logistique** et de sa filiale Reverdy. Les réapprovisionnements initialement prévus à mi-saison pourraient être ainsi reportés voire partiellement annulés.

L'activité Transport devrait, quant à elle, à nouveau progresser. Alizé Logistique entend poursuivre la captation de nouveaux marchés ainsi que le développement de technologies nouvelles visant à réduire encore la pénibilité au travail, le secteur du Transport étant confronté aux défis du recrutement de conducteurs routiers dus aux contraintes induites par ce métier.

Kéolease a pour objectif une progression de 20% du nombre de contrats actifs en fin d'année, ce rythme étant respecté au 1^{er} quadrimestre.

Le principal frein au développement du parc reste le sourcing de véhicules face à une demande qui reste très soutenue.

3

AMÉNAGEMENT DES ESPACES TERTIAIRES



○ L'AGENCEMENT

○ LA MÉTALLERIE

Aménager les espaces, réinventer l'environnement de travail, habiller l'intérieur et l'extérieur, telles sont les vocations des entreprises de l'Aménagement des espaces tertiaires au travers de deux métiers dédiés : l'agencement et la métallerie.

Quelle que soit l'importance des besoins des clients, de la simple modification d'un bureau à l'aménagement total d'une tour grande hauteur ou d'un centre commercial, en passant par l'habillage métallique et la mise en valeur des façades d'immeubles tertiaires, l'implication des équipes du groupe Saphyr et de Sam Nord est entière dans le respect des valeurs humaines et de l'environnement.



227
COLLABORATEURS



59 403 K€
CHIFFRE D'AFFAIRES



1 854 K€
EBITDA

En milliers d'euros

	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	59 403	46 677
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(534)	(592)
Autres produits et charges d'exploitation	(57 549)	(47 696)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 320	(1 611)
Produits et charges financiers	(23)	(111)
Produits et charges exceptionnels	(453)	(419)
Charge d'impôt	14	5
RÉSULTAT NET	858	(2 136)
Part des intérêts revenant aux minoritaires	(221)	495
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	637	(1 641)

REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER

AGENCEMENT

94%

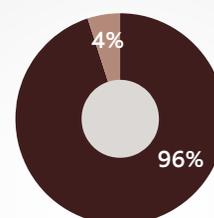
55 628 K€

MÉTALLERIE

6%

3 775 K€

REPARTITION DES EFFECTIFS PERMANENTS PAR MÉTIER



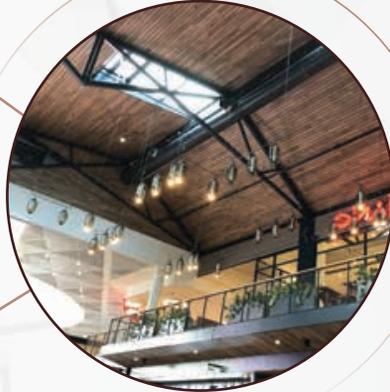
AGENCEMENT

218

MÉTALLERIE

9

ARYES



○ L'AGENCEMENT

SAPHYR, UNE SIGNATURE DANS LE MONDE DU SECOND-OEUVRE.

Avec 210 ans d'expérience cumulée, le groupe Saphyr est constitué des trois intervenants majeurs et complémentaires de l'aménagement de bureaux et de surfaces commerciales, œuvrant dans deux métiers principaux :

- L'étude, la conception, la fabrication et l'installation de cloisons amovibles (via ses filiales Cerenn et Cerenn Industrie) : cloisons monobloc, cloisons à ossature, cloisons en acier, cloisons vitrées, cloisons acoustiques, cloisons coupe-feu, etc. ;
- L'étude, la fourniture et la pose de plafonds suspendus (via sa filiale Augagneur - PMG).

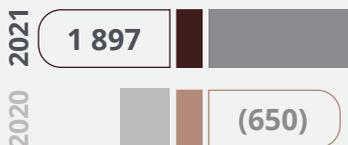


218
COLLABORATEURS

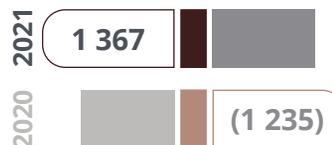
CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT NET



Données chiffrées en milliers d'euros



PROFIL



Spécialisé dans l'aménagement des espaces tertiaires, commerciaux et industriels, le groupe Saphyr regroupe des structures complémentaires leaders dans leurs domaines, réalisant les projets d'architecture intérieure de leurs clients et partenaires en France et à l'étranger.

Organisé autour d'agences réparties en France et à l'étranger, et de deux sites de production, en Haute-Marne et dans le Bas-Rhin, le groupe Saphyr réalise plus de 1.000 chantiers par an en fourniture et pose ou en fourniture seule, en France, en Europe et dans le Maghreb.

Dans le monde du bâtiment qui est le sien, les maîtres-mots du Groupe sont : Service, Client, Ecoute, Respect, Délai, Qualité. Les sociétés du groupe Saphyr, au savoir-faire reconnu, comptent parmi leurs références de grands noms, tels AXA, BNP, EDF, Hachette, Icade, Gecina, Lafarge, Unibail, Orange, Safran, Bouygues Immobilier, Crédit Agricole, etc.

QUELQUES EXEMPLES DE GRANDS CHANTIERS RÉCEMMENT RÉALISÉS OU EN COURS :

► 500.000 m² de cloisons posées par an

► 400.000 m² de plafonds posés par an

► Plus de 1.000 chantiers réalisés par an

CLOISONS AMOVIBLES :

- Framatome, Lyon
- Siège Le Monde, Paris
- Tour Saint-Gobain, Paris La Défense
- Siège Valeo, Créteil
- BNP, Marseille
- Siège Groupe Atlantic, Arcueil
- «Biotope», Lille

PLAFONDS SUSPENDUS :

- Gare Montparnasse, Paris : 6.000 m²
Bacs métalliques Maille Raf et en métal déployé
- Vélizy 2 (centre commercial), Vélizy 3.000 m²
Plafonds bois, plafonds métalliques triangulaires
- Enjoy (immeuble de bureaux), Paris 9.000 m²
Bacs métalliques actifs et non actifs, plafonds en toile tendue, plafonds en BA13, plafonds en dalles de fibres

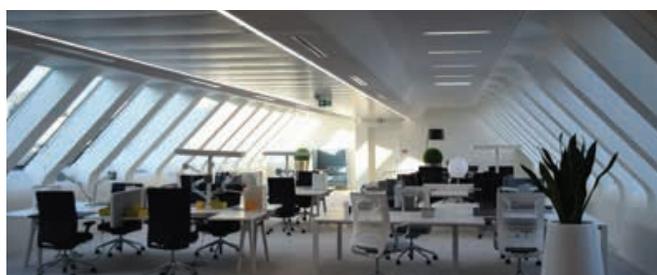
CERENN, SPÉCIALISTE DES CLOISONS AMOVIBLES



Cerenn (ex-Matfor) et Cerenn Industrie (ex-Someta) fabriquent, commercialisent et installent la gamme de cloisons amovibles la plus large qui soit disponible sur le marché : cloisons monobloc, cloisons à ossature, cloisons en acier, cloisons vitrées, cloisons acoustiques, cloisons coupe-feu, etc.

Les conceptions et fabrications de cloisons Cerenn sont réalisées en France depuis plus de 60 ans, dans les usines de Haute-Marne et du Bas-Rhin.

AUGAGNEUR - PMG, SPÉCIALISTE DES PLAFONDS SUSPENDUS



Augagneur - PMG propose l'étude, la commercialisation et la pose de plafonds suspendus (fibre, bac acier, staff, plâtre, bois, etc.), en synergie avec les corps d'état techniques du bâtiment.

En un peu plus de 30 ans, Augagneur - PMG s'est imposée comme l'un des acteurs majeurs dans la conception et la pose de plafonds sur le marché français, et tout particulièrement en Île-de-France.

En 2018, l'entreprise a conforté son expertise par le rachat d'un autre spécialiste du secteur, PMG.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

APRÈS UNE ANNÉE 2020 PROFONDÉMENT MARQUÉE PAR LES CONSÉQUENCES DE LA CRISE SANITAIRE, LES PERFORMANCES DU MÉTIER AGENCEMENT ONT CONNU UN REBOND SIGNIFICATIF, LE CHIFFRE D'AFFAIRES PROGRESSANT DE 28 % À 55,6 M€ ET LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION REDEVENANT POSITIF.

L'exercice précédent avait été significativement impacté par les conséquences directes et indirectes liées au Covid-19, conduisant à un fort recul de l'activité et à un résultat d'exploitation négatif. 2021 s'est traduit par une forte reprise de l'activité et par des indicateurs à nouveau au vert, le résultat d'exploitation du groupe **Saphyr** redevenant nettement positif à 1,4 M€.

Bien qu'encore en retrait par rapport aux années précédant la pandémie, l'activité de **Cerenn** et **Cerenn Industrie** a connu une amélioration significative par rapport à l'exercice précédent pour atteindre 40,8 M€ (+36 %).

Tous les segments d'activité sont concernés par cette progression. Les affaires Travaux neufs restées en attente ont pu être exécutées et la reprise progressive du travail en présentiel a favorisé la reprise des opérations de service.

Le volume encore un peu contraint de l'activité, la forte augmentation des coûts des matières et les problèmes d'approvisionnement ont toutefois limité le niveau du résultat d'exploitation, qui ressort à 0,7 M€.

Le bon carnet de début d'année a permis à **Augagneur - Pmg** de terminer l'exercice avec un chiffre d'affaires conforme aux prévisions et en hausse de 10 % à 14,8 M€.

L'EBITDA, impacté par la hausse des matières premières, s'établit à 0,6 M€.

PERSPECTIVES 2022

LES PERFORMANCES DU MÉTIER AGENCEMENT DEVRAIENT À NOUVEAU PROGRESSER MALGRÉ UN CONTEXTE ÉCONOMIQUE GLOBAL CHAHUTÉ.

Les prises de commandes de **Cerenn** enregistrées fin 2021 et début 2022 laissent à ce jour augurer d'une nouvelle augmentation des volumes d'activité. Le contexte économique global génère toutefois des incertitudes sur l'évolution de la demande au second semestre 2022.

En outre, les hausses significatives et brutales du coût des matières premières et du coût de l'énergie impacteront le résultat d'exploitation (effet décalage entre les prises de commande et la réalisation des opérations et difficultés pour répercuter toutes les hausses).

L'activité d'**Augagneur - Pmg** devrait, quant à elle, être satisfaisante et conforme aux prévisions, le maintien du marché de la rénovation venant compenser la baisse des projets de construction de bâtiments neufs.

ARYES



LA MÉTALLERIE

SAM NORD, SPÉCIALISTE DE LA MÉTALLERIE / SERRURERIE FINE ET DES MENUISERIES MÉTALLIQUES

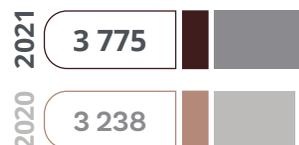
Spécialiste de la serrurerie, de l'aluminium et de la maintenance, Sam Nord est bâtie pour construire vos projets.



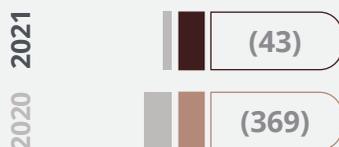
9

COLLABORATEURS

CHIFFRE D'AFFAIRES



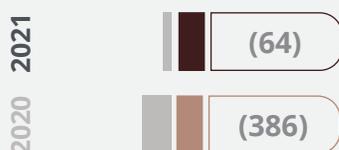
EBITDA



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT NET



PROFIL

Implantée à Wambrechies, près de Lille, Sam Nord maîtrise quatre savoir-faire en métallerie du bâtiment :

- ▶ La métallerie / serrurerie
- ▶ La menuiserie extérieure aluminium
- ▶ La vêtue architecturale
- ▶ La maintenance

Toute l'équipe de Sam Nord met à disposition de ses clients ses compétences et apporte des solutions techniques à la réalisation de tous leurs projets.

L'entreprise compte notamment parmi ses clients : Ministère de l'Intérieur, Collectivités territoriales, SMTD, AUCHAN, NACARAT, EFFIA.

QUELQUES-UNES DES RÉALISATIONS DE SAM NORD :

BOULODROME DU DOUAISIS - SIN-LE-NOBLE (59)



Réalisation des menuiseries extérieures et de la serrurerie.

CENTRE AQUATIQUE - CARVIN (62)



Réalisation de la métallerie.

PARKING « SILO » - TOURCOING (59)



Réalisation de la charpente métallique, du bardage, de la serrurerie et des menuiseries extérieures.

PLANÉTIARIUM - DOUAI (59)



Réalisation des menuiseries extérieures, des murs-rideaux et de la serrurerie.

www.sam-nord.fr

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

L'ACTIVITÉ ET LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION DU MÉTIER MÉTALLERIE SE SONT SENSIBLEMENT AMÉLIORÉES EN 2021.

Après une année 2020 affectée par la crise sanitaire, l'activité de **Sam Nord** a progressé de 16 % et son résultat d'exploitation est proche de l'équilibre.

Parmi les chantiers de référence de Sam Nord au cours de l'année, on peut citer :

- la construction d'un planétarium à Douai (59) qui comprend un dôme de quinze mètres, une salle de 120 places et un observatoire astronomique qui immerge les visiteurs dans le système solaire, pour laquelle Sam Nord a réalisé les menuiseries extérieures, le mur rideaux et la serrurerie ;
- la transformation de la gare de Tourcoing (59) en pôle d'échanges multimodal avec un nouveau parking de 270 places dit « SILO », pour laquelle Sam Nord a réalisé la charpente métallique, le bardage, la serrurerie et les menuiseries extérieures ;
- la création d'une unité de vie pour les résidents touchés par la maladie d'Alzheimer et le réaménagement du rez-de-chaussée de l'EPHAD de la résidence « Le Bosquet » à Haubourdin (59), pour lesquels Sam Nord s'est chargée des menuiseries extérieures, de la serrurerie et de la métallerie.
- la construction du centre aquatique de Carvin (62) avec deux bassins de 25 mètres, un bassin ludique de 200 m² et une lagune à jeux de 80 m², pour laquelle Sam Nord a réalisé la métallerie ;
- la construction d'un boulodrome couvert pour les professionnels et amateurs de pétanque dans l'écoquartier du Raquet à Sin-le-Noble (59), pour lequel Sam Nord a effectué les menuiseries extérieures et la serrurerie.

PERSPECTIVES 2022

L'ACTIVITÉ DU MÉTIER MÉTALLERIE DEVRAIT PROGRESSER EN 2022.

Le chiffre d'affaires est attendu en hausse, porté par une forte reprise de l'activité du secteur du BTP.

Cependant, la hausse significative du coût des matériaux impactant les marges, le résultat d'exploitation sera en retrait par rapport à 2021.

4

TRANSFORMATION DU MÉTAL



LES MATÉRIELS DE STOCKAGE

Défier la complexité et repousser les limites par le travail du fil métallique : telles sont les ambitions des filiales du pôle, leaders sur le marché du stockage et du remuage viticole.



138
COLLABORATEURS



18 960 K€
CHIFFRE D'AFFAIRES



1 237 K€
EBITDA

En milliers d'euros

	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	18 960	19 866
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(276)	(247)
Autres produits et charges d'exploitation	(17 723)	(18 453)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	961	1 166
Produits et charges financiers	(60)	(35)
Produits et charges exceptionnels	(267)	(4)
Charge d'impôt	(210)	(259)
RÉSULTAT NET	423	868
Part des intérêts revenant aux minoritaires	2	(20)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	425	848

ARYES

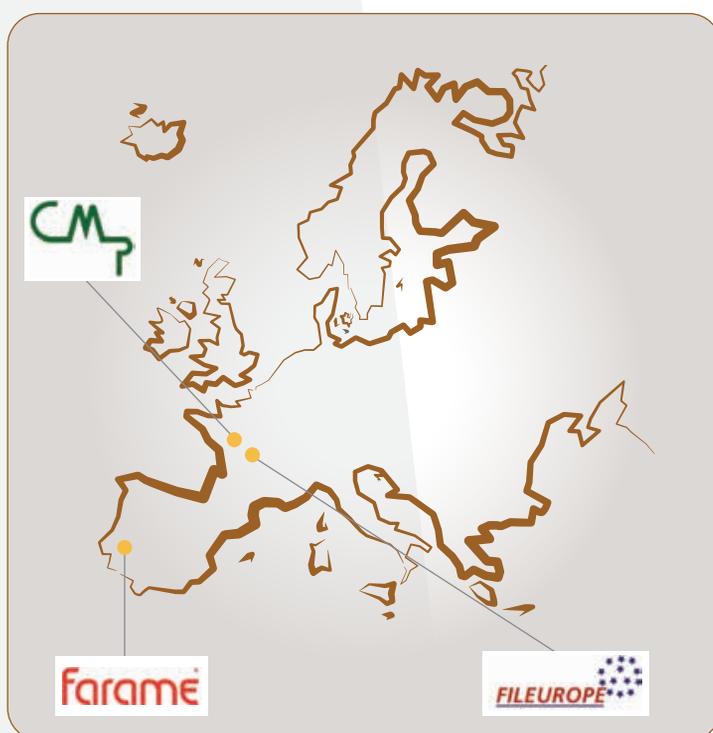


LES MATÉRIELS DE STOCKAGE

LA MAÎTRISE DU TRAVAIL DU FIL MÉTALLIQUE.

Spécialistes du stockage statique et dynamique, **Fileurope** et sa filiale **C.M.P.** s'imposent comme leaders sur le marché viticole français.

Faramé compte quant à elle parmi les acteurs renommés du travail du fil métallique au Portugal, avec un fort potentiel à l'export.

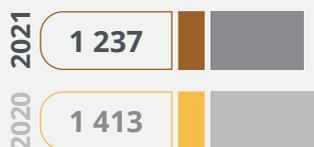


138
COLLABORATEURS

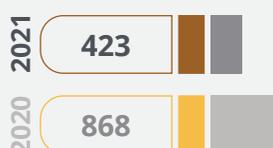
CHIFFRE D'AFFAIRES



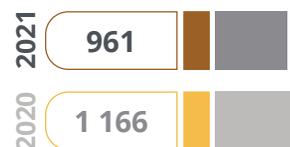
EBITDA



RÉSULTAT NET



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



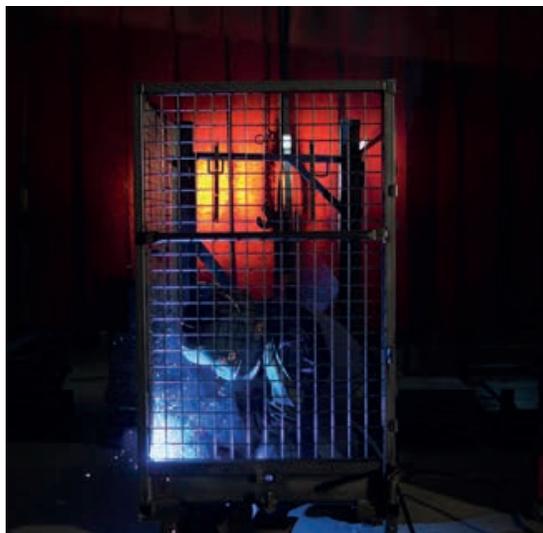
Données chiffrées en milliers d'euros



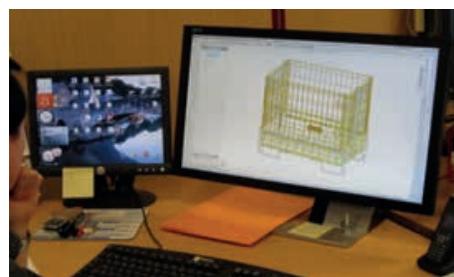
FARAME, CONCEPTEUR DE SOLUTIONS EN FIL MÉTALLIQUE ET STRUCTURES MÉCANOSOUDEES

Ancienne filiale de Caddie, Farame, qui a fêté ses 35 ans d'existence en 2018, est située à Rio de Mouro, aux environs de Lisbonne, au Portugal. L'entreprise est spécialisée dans la fabrication de produits en fil métallique tels que caisses de stockage, containers viticoles, rolls, chariots, etc. Son bureau d'études conçoit et industrialise des produits innovants et compétitifs construits sur une base mécano-soudure et fil d'acier. Avec un outil de production intégré, de la soudure à la peinture (électro-zingage compris), Farame garantit performance et réactivité. Très tournée vers l'export, l'entreprise adresse principalement la grande distribution, la logistique, l'hôtellerie, l'automobile, les postes européennes, etc. Accordant une place importante à l'innovation et à la création de nouveaux produits pour la grande distribution et l'industrie, Farame a obtenu la confiance de grands donneurs d'ordre européens sur ses marchés de référence.

www.farame.pt



FILEUROPE & C.M.P., LEADERS FRANÇAIS DU STOCKAGE ET DU REMUAGE DE BOUTEILLES DE CHAMPAGNE, MÉTHODES ET VINS TRANQUILLES



Depuis plus de 50 ans, Fileurope est spécialisée dans la conception et la fabrication de conteneurs métalliques, notamment pour le marché viticole, du champagne et des Méthodes Champenoises, secteur sur lequel la société s'impose comme leader français avec plus de 600 références et près de 50.000 conteneurs par an.

Disposant d'un bureau d'études intégré particulièrement performant et d'un outil de production des plus modernes au coeur des Vosges, Fileurope développe une large gamme de produits à destination d'une clientèle viticole, particulièrement champenoise (caisses de remuage, conteneurs monobloc, repliables, gerbables, adaptés aux formats des bouteilles, standards ou personnalisés, etc.), permettant à la société, reconnue pour sa qualité et sa capacité d'innovation, d'être présente dans les caves des plus grandes maisons de champagne, méthodes traditionnelles et vins tranquilles.

Sa filiale C.M.P. est quant à elle reconnue depuis plus de 25 ans dans le monde viticole pour ses robots de remuage et ses systèmes de vision qui garantissent à ses clients une parfaite qualité au niveau de l'élaboration de leurs vins, de leur bouchage et de leur habillage.

Fileurope et C.M.P. offrent ainsi à leurs clients des solutions complètes - étude, innovation, conception et réalisation - en matière de stockage et de remuage. Leur expertise et leur expérience en font des acteurs majeurs, pour l'élaboration des vins effervescents, en France et à l'export.

Fileurope a su également diversifier son offre produits en proposant une gamme plus industrielle, afin de répondre aux besoins de différents secteurs, allant de l'alimentaire à l'industrie automobile : conteneurs standards personnalisables, conteneurs sur mesure, bases roulantes, paniers, tables à niveau constant, rolls spéciaux etc.

www.fileurope.com - www.c-m-p.fr

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

FORTEMENT IMPACTÉE PAR LA HAUSSE DU COÛT DE L'ACIER ET LES DIFFICULTÉS D'APPROVISIONNEMENT, L'ACTIVITÉ DU MÉTIER MATÉRIELS DE STOCKAGE LIMITE TOUTEFOIS SON REPLI À 19 M€ (-5 %), POUR UN RÉSULTAT D'EXPLOITATION DE 1 M€ (-16 %).

L'activité de **Fileurope** a été affectée par la réduction des besoins de stockage de ses clients, liée au faible volume de la vendange 2020. Pour autant, la société a bénéficié des difficultés rencontrées par les importateurs de produits asiatiques, fortement pénalisés par le coût des transports maritimes, lui permettant ainsi de réaliser un bon chiffre d'affaires sur des produits d'entrée de gamme.

La hausse du coût de l'acier est également apparue comme un frein au développement de l'activité, les petits clients préférant reporter leurs investissements.

Au global, l'activité est en retrait de 5 %, à 10,1 M€, mais le résultat d'exploitation progresse néanmoins de 20 %, pour s'établir à 1 M€.

La levée progressive des mesures de restriction sanitaire a permis à **C.M.P.** de rattraper partiellement l'activité non réalisée en 2020.

Cependant, des difficultés importantes d'approvisionnement en moteurs et composants électroniques ont entraîné un retard dans la transformation du chiffre d'affaires, particulièrement sur la fin d'année. En outre, le négoce est en baisse, les clients reportant leurs investissements compte tenu de la période actuelle de hausse des prix.

Bien que l'activité soit en hausse de 11 %, à 2,3 M€, la hausse significative du coût des matières premières, qui n'a pu être en totalité répercutée dans les prix de vente, a pesé sur le résultat d'exploitation qui est en retrait par rapport à 2020.

L'équilibre entre les quatre marchés de **Farame** que sont l'Automobile, les Grandes surfaces, la Logistique et l'Alimentaire a été très fortement perturbé par les effets de la crise sanitaire.

Si le net ralentissement du marché automobile a pu être partiellement compensé par les marchés logistique et vinicole, les difficultés d'approvisionnement en acier rencontrées sur la fin de l'année n'ont pas permis de lancer en production l'ensemble des commandes, conduisant à un décalage de chiffre d'affaires sur 2022.

L'activité recule en conséquence à 6,8 M€ (-7 %), pour un résultat d'exploitation à l'équilibre.

PERSPECTIVES 2022

SI LA HAUSSE DU COÛT DES MATIÈRES PREMIÈRES CONTINUERA À IMPACTER LES ENTREPRISES DU MÉTIER MATÉRIELS DE STOCKAGE, CELLES-CI DEVRAIENT NÉANMOINS MAINTENIR DES PERFORMANCES SATISFAISANTES.

L'activité de **Fileurope** demeure perturbée par les hausses de coûts des matières premières, qui se sont poursuivies sur le premier trimestre 2022, le coût de l'acier ayant augmenté de 50 % sur cette période. Les clients continuent en conséquence de limiter leurs investissements au strict nécessaire.

La société continue néanmoins de profiter des faibles volumes de marchandises low-cost importées d'Asie ou d'Europe de l'Est. En outre, quelques belles affaires en cours de négociation devraient permettre de réaliser une année de qualité.

2022 a démarré avec un carnet de commandes satisfaisant pour **C.M.P.**, et l'activité à l'export connaît un net rebond avec plusieurs demandes pour des remueurs et des appareils de vision.

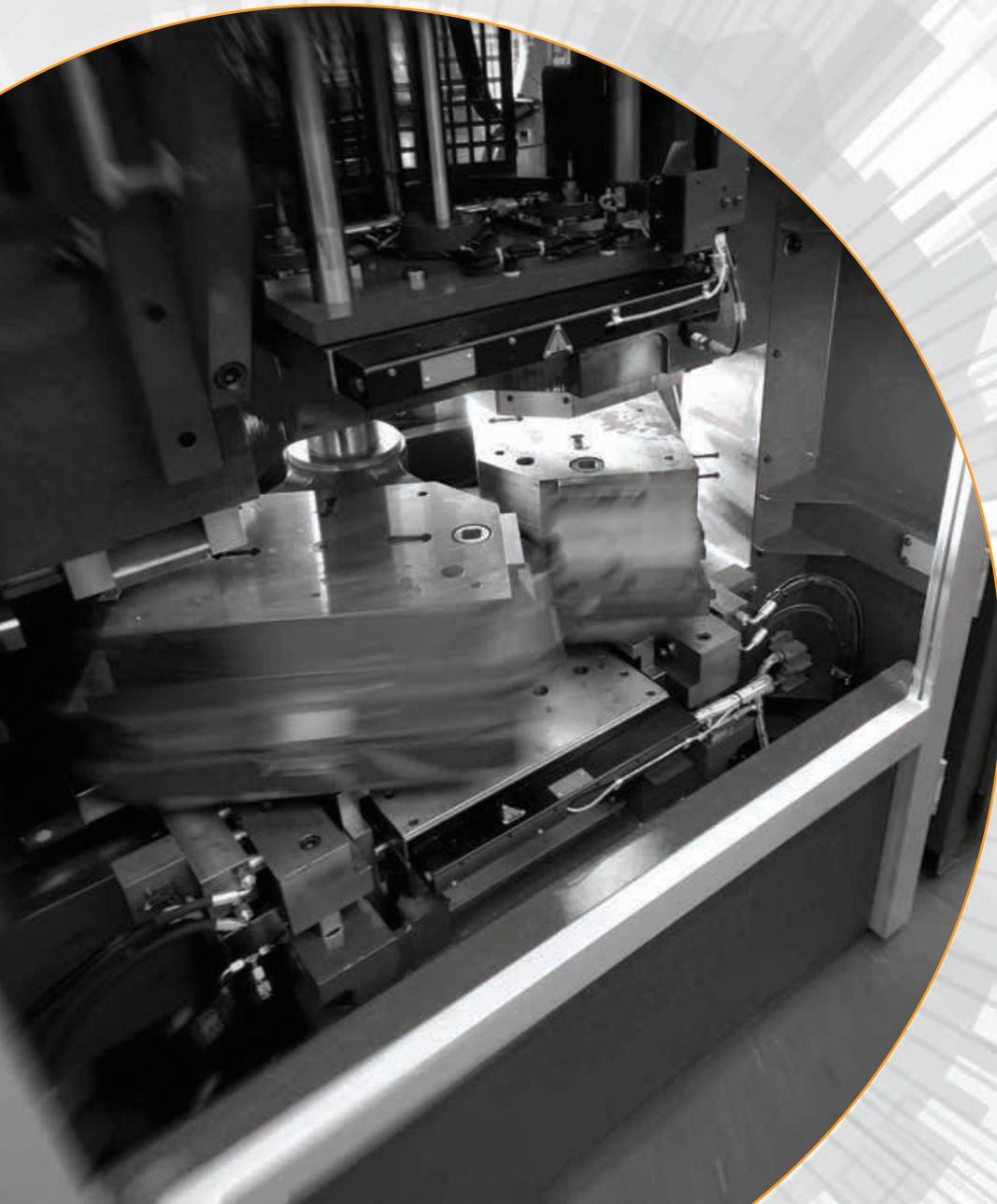
Grâce au travail d'homologation de nouveaux fournisseurs initié en 2021 pour pallier les ruptures d'approvisionnement, les composants manquants ont été reçus au premier trimestre, permettant ainsi de terminer les commandes en cours.

Portée par le rattrapage des commandes 2021 qui n'avaient pu être lancées en production, l'activité du premier trimestre a été dynamique pour Farame. Cependant, le deuxième trimestre marque un ralentissement, avec une visibilité assez faible du carnet de commande.

À l'instar de Fileurope, des opportunités continuent de se présenter avec l'absence d'offre de la part d'importateurs de produits low cost.

5

PLASTURGIE



○ L'INJECTION PLASTIQUE

○ L'INJECTION CAOUTCHOUC

L'injection plastique compte parmi les activités historiques du Groupe, ses filiales spécialisées (AG Plast et NMBP) étant reconnues de longue date sur leurs marchés respectifs.

En 2010, le groupe Rep International, leader mondial de l'injection du caoutchouc, rejoint Aryes, constituant le second métier de la Plasturgie au sein du Groupe.

La branche exporte son savoir-faire et sa technicité dans le monde entier, témoignage de son dynamisme et de son excellence.



323
COLLABORATEURS



63 216 K€
CHIFFRE D'AFFAIRES



5 263 K€
EBITDA

En milliers d'euros

	2021	2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	63 216	45 098
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	(1 919)	(2 011)
Autres produits et charges d'exploitation	(57 953)	(45 519)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	3 344	(2 432)
Produits et charges financiers	(192)	(595)
Produits et charges exceptionnels	(371)	(1 166)
Charge d'impôt	(469)	(162)
RÉSULTAT NET	2 312	(4 356)
Part des intérêts revenant aux minoritaires	(247)	193
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	2 065	(4 164)

REPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER

INJECTION PLASTIQUE

34%

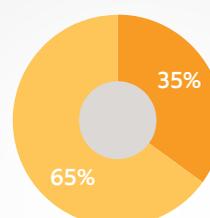
21 806 K€

INJECTION CAOUTCHOUC

66%

41 410 K€

REPARTITION DES EFFECTIFS PERMANENTS PAR MÉTIER



INJECTION PLASTIQUE 114
INJECTION CAOUTCHOUC 209

ARYES



L'INJECTION PLASTIQUE

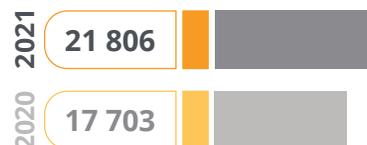
L'INJECTION AU SERVICE DE LA QUALITÉ.

Qu'il s'agisse de **NMBP**, leader européen de la cartouche à graisse, et spécialiste du bouchon, ou d'**AG Plast**, spécialiste dans l'injection en matières recyclées, leur expertise et savoir-faire sont au service de la qualité, avec un souci constant du respect des normes, dans des secteurs où innovation, respect du cahier des charges et satisfaction du client sont les maîtres mots.

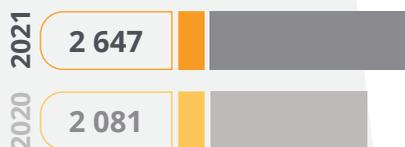


114
COLLABORATEURS

CHIFFRE D'AFFAIRES



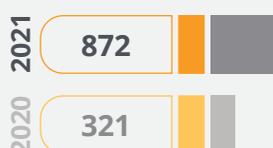
EBITDA



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT NET



Données chiffrées en milliers d'euros



NMBP, LEADER EUROPÉEN DE LA CARTOUCHE À GRAISSE ET SPÉCIALISTE DES BOUCHONS CHARNIÈRES À OPERCULES

Implantée près de Dijon, NMBP (Nouvelle Manufacture Bourguignonne de Plastique) conçoit, fabrique et commercialise depuis plus de 50 ans des bouchons et emballages plastiques par injection.

Leader européen de la cartouche à graisse avec 30 millions d'unités vendues par an, la société est également un fournisseur majeur et privilégié de bouchons pour de grands noms des industries agro-alimentaire (sirops, condiments), phytosanitaire et pétrolière.

Avec un parc d'une trentaine de presses à injecter de 40 à 500 tonnes, des assembleuses, jointeuses et machines de sérigraphie UV jusqu'à 4 couleurs, les équipes de recherche-développement et opérationnelles de l'usine sont à même de lancer de nouveaux produits standards ou sur mesure pour ses clients.

L'usine, certifiée ISO 9001 version 2015, est très flexible et peut répondre à tous types de marchés avec des petites, moyennes ou grandes séries. Elle dispose de capacités disponibles (en presse ou en m²) et met son expertise de l'emballage au service de ses clients des secteurs du bouchage et de la cartouche à graisse.

www.mbp-plastics.com



AG PLAST, LEADER DE L'ÉCOCONCEPTION DE PRODUITS EN MATIÈRE PLASTIQUE RECYCLÉE

Pionnier dans l'économie circulaire, AG Plast est spécialisée dans la transformation de matières plastiques recyclées depuis plus de 20 ans. Spécialiste dans l'injection de produits de grande taille, l'entreprise est installée sur un site industriel 4.0 certifié ISO 9001 et équipé de presses à injecter de 140 T à 2.500 T offrant une capacité d'injection de pièces de 1 kg à 40 kg.

AG Plast intervient aux côtés de ses clients de différentes manières : pour ceux des secteurs du BTP, de l'environnement, de l'ameublement ou encore de la logistique, la société assure l'industrialisation de leurs produits nécessitant un savoir-faire en matière recyclée ; pour d'autres, comme la grande distribution, AG Plast développe des produits propres, par exemple pour les espaces extérieurs résidentiels, forte de son expertise en matière de pièces d'aspect et de pièces techniques. AG Plast est notamment le leader français de la fabrication de composteurs pour les collectivités.

L'écoconception de ses produits - qui bénéficient de la certification NF Environnement - permet à AG Plast de réduire ses émissions de GES de 5.000 tonnes équivalent CO2 par an (ce qui représente les émissions de GES produites par un véhicule moyen parcourant 30 millions de kilomètres !), reflétant l'attachement que l'entreprise porte à la préservation de l'environnement.

www.agplast.fr



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

2021 A ÉTÉ UNE ANNÉE TRÈS SATISFAISANTE POUR LES ENTREPRISES DU MÉTIER INJECTION PLASTIQUE, LE CHIFFRE D'AFFAIRES PROGRESSANT DE 23 % À 21,8 M€ ET LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION RESSORTANT À 1,2 M€, EN FORTE AUGMENTATION (+64 %).

Le chiffre d'affaires de **NMBP** s'établit à 12,4 M€, à nouveau en progression (+13 %) par rapport l'exercice précédent.

Cette hausse provient en partie des contrats indexés sur le prix des matières premières mais également du dynamisme de l'activité Cartouches, qui atteint cette année un record historique avec 32 millions d'unités vendues. L'activité Bouchons n'a en revanche pas atteint le volume espéré du fait de la mise en standby d'un projet important pour un nouveau client.

La hausse significative du coût des matières plastiques, bien que partiellement répercutée sur les tarifs, a quelque peu pesé sur les résultats de la société, qui voit son résultat d'exploitation légèrement reculer (-3 %) pour s'établir à 0,66 M€.

En septembre, NMBP a pris la décision d'investir dans une ligne d'impression digitale pour les cartouches pour un montant de 2,3 M€. La mise en service de ce nouvel outil est prévue pour juin 2022.

La certification ISO 9001 version 2015 a été renouvelée en juillet 2021 pour une période de 3 ans soit jusqu'en juillet 2024.

Fortement pénalisée par les conséquences de la crise sanitaire en 2020, l'activité d'**AG Plast** progresse de 40 % à 9,4 M€ sur cet exercice, et le résultat d'exploitation est multiplié par près de 20 pour atteindre 0,5 M€.

L'activité Composteurs est restée soutenue avec notamment l'accroissement des ventes des composteurs bois.

Outre les hausses des prix des matières premières, l'entreprise a toutefois rencontré des difficultés d'approvisionnement qui ont pesé sur ses capacités de production et le chiffre d'affaires.

PERSPECTIVES 2022

LES PERFORMANCES DU MÉTIER INJECTION PLASTIQUE SONT ATTENDUES EN REPLI, NOTAMMENT DU FAIT DE LA HAUSSE DU COÛT DE L'ÉNERGIE ET DES MATIÈRES PREMIÈRES.

L'activité de **NMBP** sera en retrait, notamment en raison de la guerre en Ukraine qui génère une perte de chiffre d'affaires de l'ordre de 1,5 M€. En outre, les hausses du coût de l'énergie associées à l'augmentation des prix des matières premières et composants pèseront à nouveau sur les résultats de la société.

La productivité devrait cependant s'améliorer grâce aux nouvelles presses électriques et à la nouvelle ligne d'impression digitale.

L'année 2022 devrait ainsi être une année de transition avant de renouer avec la croissance en 2023.

L'activité d'**AG Plast** apparaît soutenue en ce début d'année. Plusieurs développements sont en cours et devraient permettre à l'entreprise de conquérir de nouveaux clients. Notamment, la signature d'un contrat pluriannuel avec un nouveau client se traduira par un investissement dans une nouvelle machine à fort tonnage (1100 tonnes).

A l'instar de NMBP, AG Plast est néanmoins encore impactée par les hausses de coûts des matières premières, entraînant un tassement de ses marges.

ARYES



L'INJECTION CAOUTCHOUC

REP INTERNATIONAL, LE LEADER MONDIAL DE L'INJECTION DU CAOUTCHOUC

Fondée en 1907 par Robert Esnault Pelterie, pionnier de l'aviation et grand théoricien de l'aéronautique, qui comprit très tôt l'importance des polymères et élastomères dans l'industrie, le groupe **Rep International** s'impose comme le leader mondial de la fabrication de machines à injecter le caoutchouc.

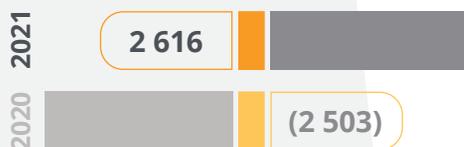


209
COLLABORATEURS

CHIFFRE D'AFFAIRES



EBITDA



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



RÉSULTAT NET



Données chiffrées en milliers d'euros



PROFIL



Leader mondial de la conception et de la fabrication de presses à injecter le caoutchouc, Rep International est implantée à Corbas, près de Lyon, et compte des filiales et agents internationaux sur les cinq continents.

Plus que des machines, l'expertise de Rep International se traduit par la proposition de réponses industrielles globales adaptées aux besoins particuliers du client. Cette approche personnalisée a par exemple permis de créer la presse CMS (Compact MultiStation), destinée à la production en grandes séries de pièces techniques, ou la presse S24L100, destinée à injecter des isolateurs électriques très haute tension.

Le site de Corbas, siège historique de Rep, est également le site principal de production. L'usine, fondée en 1974, et agrandie successivement en 1979, 1989 et 2001, vit au rythme des commandes qui proviennent du monde entier. De la conception des presses à la commercialisation, plus d'une centaine de salariés s'activent chaque jour sur le site.

Traversant les frontières, Rep est aujourd'hui implantée sur les cinq continents, à travers ses filiales allemande, américaine, italienne, brésilienne, chinoise, russe et, depuis peu, indienne et hongkongaise, auxquelles s'ajoute un large réseau international d'agents.

Rep a su s'adapter à l'implantation d'unités de fabrication de ses donneurs d'ordre dans les pays émergents. Anticipant

l'accélération de la mondialisation de l'économie, Rep a très tôt développé des accords de co-ingénierie et de co-production avec les meilleurs partenaires afin de s'implanter à proximité immédiate des sites de production, tel le partenariat établi entre Rep et Tung Yu, acteur taïwanais et leader mondial des machines à compression. Cette philosophie de « localisation » a permis de conserver toute l'exigence de qualité de Rep dans des solutions à moindres coûts.

Proposant une gamme étendue de presses à injecter le caoutchouc, allant des machines configurées sur catalogue aux machines économiques ou d'occasion en passant par des machines sur-mesure, horizontales ou verticales, la société fournit en outre un ensemble de services complets et de qualité (Pièces détachées et Périphériques, Etudes et Développement, Formation, Maintenance, SAV) afin de satisfaire au mieux ses clients.

Soutenue par des équipes expertes, disposant d'un bureau d'études performant et d'un service après-vente de qualité, certifiée ISO 9001, Rep International innove constamment, à travers sa large gamme de presses à injecter le caoutchouc mais également par la proposition de solutions complémentaires : modules boosters de productivité, presses à injecter économiques pour les marchés émergents, micromachines, solution de dévulcanisation du caoutchouc, etc.



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

L'ACTIVITÉ DU MÉTIER INJECTION CAOUTCHOUC EST EN NETTE PROGRESSION À 41,4 M€ (+51 %) ET VOIT SON RÉSULTAT D'EXPLOITATION REDEVENIR NETTEMENT POSITIF À 2,2 M€.

Tout au long de l'année, les prises de commandes ont cru de façon significative, **Rep** bénéficiant d'un effet de rattrapage sur les investissements de ses clients, gelés pendant un an en raison à la fois du ralentissement observé dès 2019 et de la crise sanitaire.

Ces commandes n'ont pu toutefois se transformer que partiellement en chiffre d'affaires, du fait d'une part d'un absentéisme important chez Rep, chez ses fournisseurs et au sein de la chaîne logistique en raison de la pandémie toujours présente, d'autre part du déplacement des flottes de fret sur le Pacifique.

Les retards pris sur le flux de production ont ainsi privé Rep d'environ 10% de son chiffre d'affaires réalisable sur la période. Pour autant, le groupe n'a pas perdu de commandes et les productions non réalisées en 2021 ont été décalées sur l'exercice suivant.

Les pénuries constatées sur une partie des matières et des composants tout au long de l'année ont entraîné de fortes augmentations des coûts d'achat, progressivement compensés par la révision des prix de vente mais entraînant néanmoins un tassement des marges.

Rep a poursuivi ses efforts de repositionnement de son offre et de son action commerciale sur les marchés autres que ceux de l'industrie automobile et a axé son développement sur l'automatisation de process industriels centrés sur ses machines.

PERSPECTIVES 2022

L'ACTIVITÉ ET LES RÉSULTATS SONT ATTENDUS À NOUVEAU EN PROGRESSION.

2022 a démarré avec un carnet de commande historiquement haut à 25,5 M€, soit le double de celui de l'année précédente, permettant d'envisager une croissance significative du chiffre d'affaires mais toujours dans un contexte de hausses importantes des coûts de production.

Cette progression devrait s'inscrire dans la poursuite du repositionnement vers les applications hi-tech automatisées, axées sur les nouveaux marchés de la motorisation automobile, et les secteurs en pleine croissance comme le domaine médical, le transport, le stockage d'énergie électrique et l'industrie en général.

La foire mondiale K'2022 qui se tiendra au mois d'octobre 2022 devrait permettre de valider l'évolution de l'offre produits vers ces nouveaux débouchés.

Dans ce contexte porteur, une prise de participation majoritaire a été réalisée au sein R.P.M., petit constructeur italien de machines horizontales hydroélectriques, gamme complémentaire à celle proposée par Rep, se prêtant bien à l'automatisation de production de certains types de pièces à démoulage simple.

Ce constructeur, bien implanté sur le marché italien, est peu présent à l'export et le réseau international de vente et d'après-vente de Rep devrait lui permettre d'accéder à de nouveaux marchés.

6

IMMOBILIER

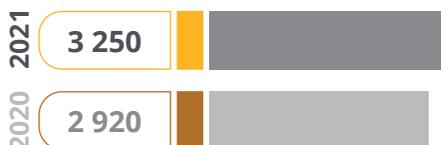


L'activité Immobilier concerne essentiellement les biens immobiliers des sociétés du Groupe et génère son chiffre d'affaires par leur location aux sociétés du Groupe ou, à titre accessoire, à des tiers.

CHIFFRE D'AFFAIRES



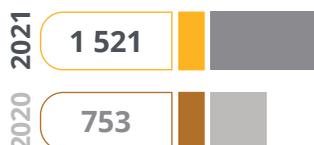
EBITDA



RÉSULTAT NET



RÉSULTAT D'EXPLOITATION



Données chiffrées en milliers d'euros



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

L'activité est générée par le versement des loyers correspondant à l'occupation des tènements immobiliers par les sociétés du Groupe et, accessoirement, par des tiers.

Le chiffre d'affaires présenté est retraité des effets de consolidation et correspond aux loyers versés par des tiers.

PERSPECTIVES 2022

L'évolution prévisible, à court terme, de la situation de l'activité Immobilier et les perspectives d'avenir n'appellent pas de commentaire particulier.

ARYES



LES COMPTES

3

1

COMPTES CONSOLIDÉS

- 1.1 Compte de résultat consolidé
- 1.2 Bilan consolidé
- 1.3 Tableau de variation des capitaux propres consolidés
- 1.4 Tableau des flux de trésorerie consolidés
- 1.5 Annexe aux comptes consolidés

78

78

79

80

80

81

2

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

108

3

COMPTES SOCIAUX

- 3.1 Compte de résultat
- 3.2 Bilan
- 3.3 Annexe aux comptes sociaux

112

112

113

114

4

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES SOCIAUX

122

1

COMPTES CONSOLIDÉS

1.1 COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Chiffre d'affaires	4.1	337 510	264 368
Autres produits d'exploitation		9 508	3 419
Achats consommés		(207 280)	(162 617)
Charges de personnel	4.2	(111 668)	(87 578)
Autres charges d'exploitation		(808)	(821)
Impôts et taxes		(4 570)	(4 675)
Dotations aux amortissements		(6 204)	(6 483)
Dotations aux provisions		(2 438)	(2 560)
Reprises sur amortissements et provisions		3 587	3 231
Résultat d'exploitation		17 636	6 284
Produits financiers		1 908	762
Charges financières		(2 334)	(2 680)
Résultat financier	4.3	(426)	(1 918)
Produits exceptionnels		4 298	3 690
Charges exceptionnelles		(4 654)	(6 333)
Résultat exceptionnel	4.4	(356)	(2 643)
Impôts sur les résultats	4.5	(3 724)	(737)
Résultat net des entreprises intégrées		13 130	985
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5.4	199	190
Résultat net de l'ensemble consolidé		13 330	1 175
Part du Groupe		11 300	297
Part des intérêts minoritaires		2 030	878
Résultat net part du Groupe par action (en euros)	4.6	0,21	0,006

1.2 BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Actif immobilisé			
Immobilisations incorporelles	5.1	45 315	41 815
<i>dont Ecart d'acquisition</i>	5.2	40 594	37 549
Immobilisations corporelles	5.3	30 534	30 051
Immobilisations financières	5.4	4 252	4 404
Titres mis en équivalence	5.4	785	586
Total actif immobilisé		80 887	76 856
Actif circulant			
Stocks et en-cours	5.5	69 740	46 206
Clients et comptes rattachés	5.6	50 118	42 047
Autres créances et comptes de régularisation	5.7	34 929	30 874
Valeurs mobilières de placement	5.8	30 537	66 121
Disponibilités	5.8	40 402	47 634
Total actif circulant		225 726	232 882
TOTAL ACTIF		306 613	309 738

PASSIF

En milliers d'euros	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Capitaux propres			
Capital		52 600	52 600
Réserves		25 620	25 334
Réserves de conversion		227	110
Résultat de l'exercice		11 300	297
Subventions d'investissements		1 343	-
Capitaux propres part du Groupe		91 090	78 341
Intérêts minoritaires		8 266	6 644
Capitaux propres de l'ensemble consolidé		99 356	84 985
Provisions pour risques et charges	5.9	10 202	11 454
Dettes			
Emprunts et dettes financières	5.10	97 854	132 991
Fournisseurs et comptes rattachés	5.11	47 865	34 762
Autres dettes et comptes de régularisation	5.12	51 336	45 546
Total dettes		197 055	213 299
TOTAL PASSIF		306 613	309 738

1.3 TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Réserves	Réserves de conversion	Résultat	Subventions d'investissements	Total part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total capitaux propres
Situation au 31.12.2019	52 600	19 223	274	8 579	-	80 676	6 021	86 697
Affectation du résultat	-	8 579	-	(8 579)	-	-	-	-
Résultat de l'exercice	-	-	-	297	-	297	878	1 175
Dividendes distribués	-	(2 262)	-	-	-	(2 262)	(472)	(2 734)
Réserves de conversion	-	-	(164)	-	-	(164)	(12)	(176)
Variations de périmètre	-	(206)	-	-	-	(206)	229	23
Situation au 31.12.2020	52 600	25 334	110	297	-	78 341	6 644	84 985
Affectation du résultat	-	297	-	(297)	-	-	-	-
Résultat de l'exercice	-	-	-	11 300	-	11 300	2 030	13 330
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	(551)	(551)
Réserves de conversion	-	-	117	-	-	117	8	125
Variations de périmètre	-	(11)	-	-	-	(11)	(192)	(203)
Subventions d'investissements	-	-	-	-	1 343	1 343	327	1 670
Situation au 31.12.2021	52 600	25 620	227	11 300	1 343	91 090	8 266	99 356

1.4 TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Résultat net consolidé	13 330	1 175
Elimination des amortissements et provisions	4 780	5 244
Elimination des impôts différés	857	(340)
Elimination des plus ou moins-values de cessions d'actifs	(406)	803
Elimination de la quote-part de résultat des sociétés mise en équivalence	(199)	(190)
Variation du BFR d'exploitation	(15 748)	5 760
Flux net de trésorerie généré par l'activité	2 614	12 452
Acquisitions d'immobilisations	(7 485)	(5 868)
Cessions d'immobilisations	502	578
Incidence des variations de périmètre	(2 727)	477
Flux net de trésorerie lié aux opérations de périmètre	(9 710)	(4 813)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	(2 262)
Dividendes versés aux minoritaires du Groupe	(551)	(472)
Subventions d'investissements reçues	1 689	1 290
Emissions de dettes financières	4 218	58 074
Remboursements de dettes financières	(47 954)	(10 894)
Remboursements de contrats de crédit-bail (capital)	(1 965)	(1 653)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	(44 562)	44 083
Incidence de la variation des taux de change	(633)	563
Variation de trésorerie	(52 291)	52 285
Trésorerie d'ouverture	107 944	55 659
Trésorerie de clôture	55 653	107 944

NOTE 1 INFORMATIONS GÉNÉRALES

1.1 ACTIVITÉS DU GROUPE ARYES

Aryes et ses filiales constituent un groupe industriel diversifié (le « Groupe »).

Les différents métiers du Groupe s'organisent autour de 6 pôles d'activités divisés en 11 métiers :

ÉQUIPEMENT DE L'HABITAT ET DES COLLECTIVITÉS

- Espaces de vie
- Espaces extérieurs
- Espaces professionnels

TRANSFORMATION DU MÉTAL

- Matériels de stockage

SERVICES AUX ENTREPRISES

- Travail temporaire
- Logistique & Transport

PLASTURGIE

- Injection plastique
- Injection caoutchouc

AMÉNAGEMENT DES ESPACES TERTIAIRES

- Agencement
- Métallerie

IMMOBILIER

L'information sectorielle délivrée dans les notes de l'annexe aux comptes consolidés ci-après résulte de la segmentation qui vient d'être exposée et qui repose sur l'organisation interne et le mode de gestion du Groupe.

1.2 FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE ET ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Les mesures prises par le Gouvernement en 2020 afin de lutter contre l'épidémie de Covid-19 avaient fortement perturbé les activités du Groupe et significativement affecté les états financiers de l'exercice 2020.

Malgré la persistance de certains effets de la crise sanitaire, l'exercice 2021 s'avère en nette amélioration par rapport à l'exercice précédent, avec un retour au niveau d'activité pré-crise. Cette reprise de l'activité associée à la sécurisation des approvisionnements a entraîné une augmentation significative du BFR.

Plusieurs filiales du Groupe, ainsi que la société Aryes, avaient souscrit en 2020 des prêts garantis par l'Etat, lesquels ont été remboursés au cours de l'exercice pour un montant de 34,5 M€.

Le Groupe n'a pas connaissance d'éléments relatifs à la transition climatique qui seraient susceptibles d'avoir un impact significatif sur les états financiers.

Au cours de l'exercice, le Groupe a poursuivi son développement, en particulier dans le périmètre de son métier Travail temporaire.

La guerre survenue en Ukraine constitue un événement postérieur à la clôture qui n'appelle pas en tant que tel, à ce stade, de commentaires particuliers, sinon celui présenté au deuxième alinéa de la Note 2.1 ci-dessous.

2.1 PRINCIPES DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les comptes consolidés du Groupe Aryes, arrêtés au 31 décembre 2021, sont établis selon les règles définies par le règlement n° 2020-01 de l'Autorité des Normes Comptables. La recommandation en date du 13 mai 2022 de la même Autorité des Normes Comptables donne lieu, lorsqu'elle trouve application, à commentaires dans le corps de cette annexe. Compte tenu des méthodes comptables retenues par le Groupe antérieurement au règlement n°2020-01, l'entrée en vigueur de ce dernier n'a pas eu d'effet significatif sur les états financiers clos au 31 décembre 2021.

La préparation des états financiers consolidés requiert de la part des organes de gouvernance l'utilisation de jugements, estimations et hypothèses ayant une incidence sur le bilan et le compte de résultat consolidés. Le Groupe revoit régulièrement ses estimations et appréciations de manière à prendre en compte au mieux les éléments jugés pertinents dans les circonstances économiques du moment. Au 31 décembre 2021, l'absence de visibilité de la situation économique internationale aussi bien que nationale a notamment justifié une approche prudente dans l'activation des reports déficitaires disponibles du Groupe, comme explicité à la Note 4.5 ci-dessous.

Les méthodes comptables exposées ci-après ont été appliquées de façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers.

Tous les exercices sociaux des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation s'achèvent le 31 décembre et ont une durée de douze mois, à l'exception des sociétés ayant été créées ou acquises au cours de l'exercice.

Toutes les données chiffrées sont en milliers d'euros, sauf indication contraire.

2.2 MÉTHODES DE CONSOLIDATION

2.2.1 Opérations éliminées en consolidation

Les comptes et transactions réciproques d'importance significative ainsi que les plus- ou moins-values résultant d'opérations entre les sociétés du Groupe sont éliminés.

2.2.2 Filiales et participations

Toutes les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce directement, indirectement, ou du fait de son influence dominante, un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale. Les intérêts minoritaires sont reconnus en proportion des pourcentages de participation qu'ils représentent.

Toutes les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint, sont consolidées par intégration proportionnelle. Cette méthode conduit à substituer dans le bilan de la société mère la quote-part des éléments d'actifs et de passifs composant le patrimoine de la filiale à la valeur des titres de participation détenus. Au compte de résultat, la quote-part des produits et charges est ajoutée à ceux de la société mère.

Toutes les sociétés dans lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence. Cette méthode consiste alors à substituer à la valeur comptable des actions de la filiale détenues, la quote-part des capitaux propres de cette filiale qui revient à la société mère.

Les sociétés dont les titres figurent en titres de participation non consolidés concernent soit des sociétés dans lesquelles le Groupe n'exerce pas d'influence notable ou de contrôle, soit des sociétés en voie de liquidation.

La liste des sociétés du Groupe consolidées au 31 décembre 2021 figure sous la Note 8.

2.2.3 Méthodes de conversion des éléments en devises

Les états financiers consolidés sont présentés en euro, qui est la monnaie fonctionnelle et de présentation de la société mère.

Les comptes des entités du Groupe dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de présentation (l'euro) sont convertis dans la monnaie de présentation, selon les modalités ci-après.

Conversion des comptes des entités autonomes

(filiales de la société Rep International)

Les éléments d'actif et de passif de ces entités sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice, et les produits et les charges de leurs comptes de résultat sont convertis au cours de change moyen de l'exercice clôturé. Les différences de conversion en résultant sont comptabilisées directement dans le compte « Ecart de conversion » des capitaux propres consolidés.

Cours de conversion retenus pour la consolidation :

2021

Devises	Bilan	Compte de résultat
USD	1,1326	1,1835
CNY	7,1947	7,6340
RUB	85,3004	87,2321
INR	84,2292	87,4861
HKD	8,8333	9,1988

2020

Devises	Bilan	Compte de résultat
USD	1,23	1,14
CNY	8,02	7,87
RUB	91,47	85,65
INR	89,66	84,58
HKD	9,51	8,85

Conversion des comptes des entités non autonomes

(sociétés LSQ, HLA, Somasia, Somasia Barbecue, Cerenn AG et Garden Max Asia)

Les éléments d'actif et de passif non monétaires sont convertis au cours de change historique, les éléments d'actif et de passif monétaires sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice, et les produits et les charges de leurs comptes de résultat sont convertis au cours de change moyen de l'exercice clôturé. Les différences de conversion en résultant sont comptabilisées directement dans le compte « Gain ou perte de change » du compte de résultat consolidé.

Cours de conversion retenus pour la consolidation :

2021

Devises	Bilan	Compte de résultat
USD	1,13	1,18
CHF	1,04	1,08

2020

Devises	Bilan	Compte de résultat
USD	1,23	1,15
CHF	1,08	1,07

3.1 PÉRIMÈTRE À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

Au 31 décembre 2021, Aryes consolide 106 entités contre 100 à fin 2020.

En milliers d'euros	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Société mère et sociétés consolidées par intégration globale	103	97
Sociétés consolidées par intégration proportionnelle	2	2
Sociétés consolidées par mise en équivalence	1	1
Total	106	100

Les comptes consolidés d'Aryes et ses filiales établis au 31 décembre 2021 regroupent les comptes des sociétés dont la liste est donnée sous la Note 8.

3.2 VARIATIONS DU PÉRIMÈTRE AU COURS DE L'EXERCICE

Les principales variations de périmètre au cours de l'exercice sont présentées ci-après.

3.2.1. Entrées de périmètre

Acquisitions

- Fiderim Région Lyonnaise a acquis 100 % du capital et des droits de vote des sociétés composant le groupe Confluent : Confluent (renommée Fiderim Confluent - Chassieu), Confluent Conseil RH, Hera (renommée Fiderim Lyon 7), Sara (renommée Fiderim Mornant - Francheville), Chêne (renommée Fiderim Ain) et Virtuose.

La situation nette acquise, corrigée des justes valeurs des actifs et passifs identifiables, a conduit le Groupe à reconnaître un écart d'acquisition positif de 2 704 K€. En raison du fait que l'écart de première consolidation dégagé à cette occasion est d'une nature strictement identique à celle qui avait justifié historiquement, en application du règlement 2015-07 du Conseil National de la Comptabilité, le reclassement des parts de marché en écart d'acquisition, le montant de 2 704 K€ a été entièrement affecté au poste Ecart d'acquisition.

Les principaux flux contributifs de cette acquisition dans le compte de résultat consolidé et le bilan consolidé sont présentés sous la Note 3.2.4.

- Fiderim Dauphiné - Deux Savoies a acquis 100 % du capital et des droits de vote de la société 3 L 74 (renommée Fiderim Cluses).

La situation nette acquise, corrigée des justes valeurs des actifs et passifs identifiables, a conduit le Groupe à reconnaître un écart d'acquisition positif de 300 K€. Le commentaire présenté ci-dessus au titre des acquisitions réalisées au cours de l'exercice par Fiderim Région Lyonnaise et de l'écart d'acquisition en résultant est applicable à cette opération.

Les principaux flux contributifs de cette acquisition dans le compte de résultat consolidé et le bilan consolidé sont présentés sous la Note 3.2.4.

Autres entrées de périmètre

- Création des sociétés Artemis, Iris et Nemesis.

Les flux contributifs liés à cette création dans le compte de résultat consolidé et le bilan consolidé ne sont pas significatifs.

3.2.2. Sorties de périmètre

Cessions

- Aucune cession entraînant une sortie du périmètre de consolidation n'est intervenue au cours de l'exercice.

Autres sorties de périmètre

- Dissolution de la société 2L 74 par suite de la transmission universelle de son patrimoine au profit de la société Fiderim Dauphiné - Deux Savoies.

Cette opération n'a pas eu d'impact sur les capitaux propres.

- Dissolution de la société Ancolie par suite de la transmission universelle de son patrimoine au profit de la société Immodev.

Cette opération n'a pas eu d'impact sur les capitaux propres.

3.2.3. Variations de pourcentages de contrôle

Au cours de l'exercice, la société Aryes a cédé la totalité de ses titres de la société Thémis (renommée Fiderim Région Lyonnaise) à la société Interim & Recrutement, ce qui a ramené le pourcentage d'intérêt du Groupe dans Thémis de 100 % à 75 %.

3.2.4. Incidences des entrées de périmètre sur les comptes consolidés

INCIDENCES SUR LES POSTES DU BILAN CONSOLIDÉ

	Groupe Confluent	Fiderim Cluses (ex 3 L 74)
En milliers d'euros	31 décembre 2021	31 décembre 2021
Actif immobilisé	215	78
Clients et comptes rattachés	2 392	532
Disponibilités	1 891	358
Fournisseurs et comptes rattachés	1 661	447

INCIDENCES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ ⁽¹⁾

	Groupe Confluent	Fiderim Cluses (ex 3 L 74)
En milliers d'euros	31 décembre 2021	31 décembre 2021
	(8 mois)	(8 mois)
Chiffre d'affaires	6 596	2 386
Résultat d'exploitation	266	37
Résultat courant avant impôts	245	37
Résultat net	144	51

⁽¹⁾ Compte tenu de leur effet limité sur le compte de résultat consolidé (moins de 10 % du chiffre d'affaires des comptes consolidés ou des agrégats présentés), il n'a pas été établi de comptes ou d'éléments proforma.

4.1 CHIFFRE D'AFFAIRES

PRINCIPES COMPTABLES

Les ventes de biens sont comptabilisées au moment du transfert de propriété du bien au client, généralement à la livraison. Dans le cas particulier des métiers Agencement et Métallerie, la reconnaissance du revenu s'effectue selon la méthode de l'avancement. Dans le cas particulier du métier Travail temporaire, le revenu est reconnu en continu durant la période au cours de laquelle la prestation est rendue.

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER

	2021			2020		
	France	International	Total	France	International	Total
Espaces de vie	22 427	717	23 144	21 473	1 799	23 272
Espaces extérieurs	66 499	9 646	76 145	57 123	5 147	62 270
Espaces professionnels	19 916	985	20 901	16 099	777	16 876
Travail temporaire	67 184	-	67 184	42 327	46	42 373
Logistique & Transport	7 660	-	7 660	7 202	-	7 202
Agencement	52 915	2 713	55 628	40 152	3 287	43 439
Métallerie	3 775	-	3 775	3 238	-	3 238
Matériels de stockage	14 512	4 448	18 960	16 436	3 430	19 866
Injection plastique	14 737	7 068	21 806	11 761	5 942	17 703
Injection caoutchouc	3 645	37 765	41 410	1 843	25 551	27 394
Immobilier	868	-	868	513	-	513
Holding	29	-	29	222	-	222
Total	274 168	63 342	337 510	218 389	45 979	264 368

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	2021		2020	
	Total	%	Total	%
France	274 168	81,2	218 389	82,6
Europe (dont Russie)	43 085	12,8	31 975	12,1
Amérique du Nord	11 328	3,4	5 356	2,0
Amérique Centrale et du Sud	3 479	1,0	1 536	0,6
Afrique	1 266	0,4	758	0,3
Moyen-Orient	769	0,2	1 600	0,6
Asie	3 362	1,0	4 731	1,8
Océanie	53	-	23	-
Total	337 510	100	264 368	100

4.2 CHARGES DE PERSONNEL ET EFFECTIFS

RÉPARTITION DES CHARGES DE PERSONNEL

	2021	2020
Rémunérations du personnel	(86 115)	(67 116)
Charges sociales	(23 925)	(19 337)
Autres charges de personnel	(1 628)	(1 125)
Total	(111 668)	(87 578)

EFFECTIF MOYEN DU GROUPE PAR CATÉGORIE

	2021	2020
Effectifs permanents		
Cadres	261	248
Agents de maîtrise	216	233
Employés	251	237
Ouvriers et compagnons	424	422
Total Effectifs permanents	1 152	1 140
Effectifs intérimaires détachés en mission par le Groupe		
Intérimaires	1 330	914
Total	2 482	2 054

EFFECTIF MOYEN DU GROUPE PAR MÉTIER

	2021	2020
Espaces de vie	89	91
Espaces extérieurs	185	138
Espaces professionnels	54	55
Travail temporaire	1 389	981
Logistique & Transport	69	65
Agencement	218	233
Métallerie	9	11
Matériels de stockage	138	136
Injection plastique	114	109
Injection caoutchouc	209	227
Holding	8	8
Total	2 482	2 054

4.3 PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS

	2021	2020
Produits financiers		
Intérêts et produits assimilés	914	180
Différences positives de change	986	575
Reprises de provisions	8	7
Total produits financiers	1 908	762
Charges financières		
Intérêts et charges assimilés	(1 889)	(1 937)
Différences négatives de change	(429)	(732)
Dotations aux provisions des actifs financiers	(16)	(11)
Total charges financières	(2 334)	(2 680)

Le résultat financier comprend notamment un produit de 691 K€ lié au rachat d'une créance décotée.

4.4 PRODUITS ET CHARGES EXCEPTIONNELS

PRINCIPES COMPTABLES

Le résultat exceptionnel comprend les produits et charges liés à un événement majeur et inhabituel ainsi que les éléments qui y sont inscrits par nature.

	2021	2020
Produits exceptionnels		
Opérations de gestion	414	854
Opérations en capital	452	290
Reprises de provisions ou d'amortissements	3 431	2 546
Total produits exceptionnels	4 298	3 690
Charges exceptionnelles		
Opérations de gestion	(2 530)	(3 582)
Opérations en capital	(105)	(1 093)
Dotations aux provisions et aux amortissements	(2 019)	(1 658)
Total charges exceptionnelles	(4 654)	(6 333)

Compte tenu des mouvements de dotations et reprises, il n'existe pas d'éléments nets significatifs.

4.5 IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

PRINCIPES COMPTABLES

L'impôt sur le résultat des différentes entités est calculé selon les législations propres à chaque pays où la filiale est localisée.

Les impôts différés sont calculés sur les différences temporelles entre les valeurs fiscales et comptables, actives et passives, du bilan consolidé, à l'exception notamment des écarts d'acquisitions.

Ils sont évalués, selon la méthode du report variable, au taux d'impôt attendu sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, et adopté à la date de clôture.

Les impôts différés actifs sont inscrits au bilan dans la mesure où il sera possible d'imputer l'effet fiscal des différences temporaires actives sur celui des différences temporaires passives ou bien,

s'agissant des déficits reportables, où il est probable qu'ils seront utilisables dans un délai raisonnable.

Dans sa recommandation en date du 13 mai 2022, l'Autorité des Normes Comptables a clarifié le fait que, sous l'empire de son Règlement 2020-01, le Crédit d'Impôt Recherche ne pouvait désormais plus être montré en résultat d'exploitation consolidé, mais nécessairement en diminution de l'impôt sur les bénéfices.

Pour des raisons pratiques, elle a cependant accordé aux groupes un délai de transition de trois ans pour se conformer à cette obligation. Le Groupe s'est prévalu de cette tolérance et continue donc de montrer au 31 décembre 2021 le Crédit d'Impôt Recherche en « Autres produits d'exploitation » à hauteur de 292 K€.

CHARGE D'IMPÔT NETTE

	2021	2020
Impôt courant	(2 867)	(1 077)
Impôts différés	(857)	340
Total	(3 724)	(737)

PÉRIMÈTRE DE L'INTÉGRATION FISCALE

Il existe trois groupes relevant du régime de l'intégration fiscale au sein du Groupe Aryes :

Sociétés mères	Sociétés filiales		
ARYES	SAS ALIZE LOGISTIQUE	SAS EREBE	SAS HYDROS SAS PIERRON - ASCO & CELDA
	SAS ARCINVEST	SAS FAS	SAS HYPNOS SAS REP INTERNATIONAL
	SARL ATHENA	SAS FILEUROPE	SAS LITAM SAS REVERDY
	SAS CDM	SARL FINIMO ²	SARL MORPHEE SAS REVERDY IMMOBILIER
	SARL CELESTE	SAS GAIA	SARL MUSIEX SARL SARENE
	SAS CMP	SAS GARDEN MAX	SAS NMBP SAS SOMAGIC
	SAS CNTT	SAS GELCO	SARL NMBP SERVICES SAS STAMP
	SAS CRISTAL	SAS G.M.O.	SAS OLFA SAS VENUS
	SARL EBENE	SAS HESTIA	SAS ORCADE
	SAPHYR	SAS AUGAGNEUR - PMG	SAS CERENN
NYX	SAS MAISON LE MARQUIER		

MODALITÉS DE L'INTÉGRATION FISCALE

Les conventions d'intégration fiscale entre Aryes et ses filiales, Saphyr et ses filiales et Nyx et sa filiale sont établies de sorte que la charge d'impôt supportée par les sociétés intégrées soit la même qu'en l'absence d'intégration.

L'économie de trésorerie réalisée grâce à l'imputation des déficits sur les bénéfices est prise en compte immédiatement dans le résultat des sociétés mères.

Elle s'établit à 266 K€ pour le groupe Aryes et à 8 K€ pour le groupe Saphyr.

RAPPROCHEMENT ENTRE LA CHARGE D'IMPÔT COMPTABILISÉE ET LA CHARGE D'IMPÔT THÉORIQUE

	2021	2020
Résultat de l'ensemble consolidé	13 330	1 175
Impôts sur les résultats	3 724	737
Résultat comptable avant impôt	17 054	1 912
Charge d'impôt théorique	4 519	535
Utilisation (impôt courant) et activation (impôt différé) de déficits reportables	(962)	(24)
Résultats bénéficiant de taux réduits ou d'exonérations d'impôt	(644)	(558)
Résultats déficitaires hors intégration	197	292
Retraitements divers et différences permanentes	(13)	364
Impacts des contrôles fiscaux et remboursements d'impôts	705	222
CIR	(78)	(94)
Impôt au compte de résultat	3 724	737

IMPÔTS DIFFÉRÉS

ANNÉE 2021	Valeurs début d'exercice	Impact sur le résultat	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Impôts différés actifs ⁽¹⁾	2 642	(904)	1	2	1 741
Impôts différés passifs ⁽²⁾	1 046	(47)	-	-	999
Impôts différés nets	1 596	(857)	1	2	742

ANNÉE 2020	Valeurs début d'exercice	Impact sur le résultat	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Impôts différés actifs ⁽³⁾	2 576	211	(1)	(144)	2 642
Impôts différés passifs ⁽²⁾	1 175	129	-	-	1 046
Impôts différés nets	1 401	340	(1)	(144)	1 596

⁽¹⁾ dont 1 362 K€ inclus dans les Autres créances et 379 K€ inclus en Subventions d'investissement.

⁽²⁾ inclus dans les Autres dettes. ⁽³⁾ inclus dans les Autres Créances

La charge nette comptabilisée au 31 décembre 2021 au niveau des impôts différés actifs est essentiellement due à une appréciation rendue plus prudente, compte tenu du contexte économique national et international, des reports déficitaires du groupe susceptibles d'être activés.

Au 31 décembre 2021, les déficits reportables non activés des deux principaux groupes d'intégration, Aryes et Saphyr, s'élèvent respectivement à 5 990 K€ et 4 031 K€.

4.6 RÉSULTAT PAR ACTION

PRINCIPES COMPTABLES

Le résultat de base par action est calculé en divisant le bénéfice net du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice, hors éventuelles actions propres rachetées par la Société et incluses dans les capitaux propres.

Il n'y a pas lieu, dans les circonstances actuelles, de calculer un résultat par action dilué.

	2021	2020
Résultat net consolidé (part du Groupe) (en euros)	11 299 853	297 264
Nombre moyen pondéré d'actions composant le capital	52 600 000	52 600 000
Résultat de base par action (en euros)	0,215	0,006

5.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

PRINCIPES COMPTABLES

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan pour leur valeur historique.

Les frais de recherche et développement sont comptabilisés en charges.

Les droits au bail sont dépréciés si les conditions de marché l'imposent.

Les concessions, brevets et licences sont amortis sur 3 ans.

Les fonds commerciaux sont compris dans la base comptable faisant l'objet du test de dépréciation annuel discuté sous la Note 5.2 au titre des écarts d'acquisition.

ANNÉE 2021	Valeurs début d'exercice	Augmentations	Diminutions ⁽¹⁾	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Valeurs brutes					
Frais de recherche & développement	51	-	-	-	51
Droit au bail	113	-	-	4	117
Concessions, brevets, licences	4 256	691	(98)	32	4 881
Fonds commerciaux	4 078	-	-	15	4 093
Autres immobilisations incorporelles	867	29	(5)	1	892
Immo. incorp. en cours et avances	10	27	-	-	37
Ecarts d'acquisition	37 831	3 043	(41)	43	40 876
Total valeurs brutes	47 206	3 790	(144)	95	50 947
Amortissements et dépréciations					
Frais de recherche & développement	(51)	-	-	-	(51)
Concessions, brevets, licences	(3 839)	(314)	98	(13)	(4 068)
Fonds commerciaux	(393)	-	-	-	(393)
Autres immobilisations incorporelles	(826)	(16)	4	-	(838)
Ecarts d'acquisition	(282)	-	-	-	(282)
Total amortissements et dépréciations	(5 391)	(330)	102	(13)	(5 632)
Valeurs nettes					
Frais de recherche & développement	-	-	-	-	-
Droit au bail	113	-	-	4	117
Concessions, brevets, licences	417	377	-	19	813
Fonds commerciaux	3 685	-	-	15	3 700
Autres immobilisations incorporelles	41	13	(1)	1	54
Immo. incorp. en cours et avances	10	27	-	-	37
Ecarts d'acquisition	37 549	3 043	(41)	43	40 594
Total valeurs nettes	41 815	3 460	(42)	82	45 315

⁽¹⁾ dont mises au rebut et reclassements.

ANNÉE 2020	Valeurs début d'exercice	Augmentations	Diminutions ⁽¹⁾	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Valeurs brutes					
Frais de recherche & développement	51	-	-	-	51
Droit au bail	113	-	-	-	113
Concessions, brevets, licences	4 187	120	(38)	(13)	4 256
Fonds commerciaux	4 688	-	-	(610)	4 078
Autres immobilisations incorporelles	977	25	(135)	-	867
Immo. incorp. en cours et avances	106	4	(6)	(94)	10
Ecarts d'acquisition	37 837	94	(100)	-	37 831
Total valeurs brutes	47 959	243	(279)	(717)	47 106
Amortissements et dépréciations					
Frais de recherche & développement	(51)	-	-	-	(51)
Concessions, brevets, licences	(3 684)	(280)	112	13	(3 839)
Fonds commerciaux	(753)	-	-	360	(393)
Autres immobilisations incorporelles	(936)	(25)	135	-	(826)
Ecarts d'acquisition	(282)	-	-	-	(282)
Total amortissements et dépréciations	(5 706)	(305)	247	373	(5 291)
Valeurs nettes					
Frais de recherche & développement	-	-	-	-	-
Droit au bail	113	-	-	-	113
Concessions, brevets, licences	503	(160)	74	-	417
Fonds commerciaux	3 935	-	-	(250)	3 685
Autres immobilisations incorporelles	41	-	-	-	41
Immo. incorp. en cours et avances	106	4	(6)	(94)	10
Ecarts d'acquisition	37 555	94	(100)	-	37 549
Total valeurs nettes	42 253	(156)	68	(344)	41 815

⁽¹⁾ dont mises au rebut et reclassements.

5.2 ÉCARTS D'ACQUISITION

PRINCIPES COMPTABLES

Les écarts positifs de première consolidation relatifs aux entreprises entrant dans le périmètre de consolidation et représentant la différence entre le coût d'acquisition des titres des dites entreprises et la quote-part du Groupe dans leur actif net sont affectés aux postes du bilan concernés et amortis ou dépréciés, le cas échéant, selon les règles applicables aux éléments compris dans ces postes.

Les écarts négatifs de première consolidation relatifs aux entreprises entrant dans le périmètre de consolidation et représentant la différence entre le coût d'acquisition des titres des dites entreprises et la quote-part du Groupe dans leur actif net sont affectés aux provisions pour risques et charges.

La reprise de ces écarts est fonction de leur origine :

- s'ils compensent une faiblesse attendue des résultats de l'entreprise acquise, ils font l'objet d'une reprise à hauteur des pertes constatées ;
- dans les autres cas, ils font l'objet d'une reprise prorata temporis sur une durée de trois ans.

En application du règlement 2015-07 du Conseil National de la Comptabilité, les parts de marché antérieurement montrées de manière séparée à l'actif du bilan consolidé ont été reclassées depuis le 1^{er} janvier 2016 en écarts d'acquisition.

En l'absence de limite prévisible à la durée pendant laquelle les écarts actuellement comptabilisés procureront des avantages économiques au Groupe, ils sont considérés comme étant d'utilisation non limitée.

Ils font l'objet chaque année d'un test de dépréciation par comparaison de leur valeur nette comptable à leur valeur actuelle mesurée par les flux de trésorerie actualisés générés par le métier auquel chacun d'entre eux se rapporte, cette approche par métier traduisant de manière satisfaisante les structures organisationnelles et décisionnelles en place ainsi que la génération d'entrées de trésorerie en résultant. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur actuelle de l'écart est inférieure à sa valeur nette comptable. Les dépréciations ne sont jamais reprises.

RÉPARTITION DES ÉCARTS D'ACQUISITION PAR MÉTIER

	2021	2020
Espaces de vie	2 506	2 506
Espaces extérieurs	3 807	3 809
Espaces professionnels	2 592	2 592
Travail temporaire	13 292	10 288
Logistique & Transport	1 025	1 025
Matériels de stockage	43	-
Injection plastique	1 795	1 795
Injection caoutchouc	15 534	15 534
Total	40 594	37 549

TEST DE DÉPRÉCIATION DES ÉCARTS D'ACQUISITION

Les écarts d'acquisition ont fait l'objet d'un test de dépréciation consistant à comparer leur valeur nette comptable à la valeur actualisée estimée des flux de trésorerie futurs après impôt attendus générés par le métier auquel chacun d'entre eux se rapporte, à laquelle s'ajoute une valeur terminale. Les flux de trésorerie sont estimés sur la base des budgets à cinq ans de chaque métier. La valeur terminale est calculée comme résultant de la capitalisation à l'infini du flux de trésorerie issu de la dernière année de prévision.

Principales hypothèses retenues pour les calculs des valeurs d'utilité :

	2021	2020
Taux d'actualisation	Entre 9 % et 11,5 %	Entre 9 % et 11,5 %
Taux de croissance à l'infini	Entre 0 % et 2,0 %	Entre 0 % et 1,0 %

Le test de dépréciation réalisé sur la base des hypothèses clés mentionnées ci-dessus n'a pas conduit à la comptabilisation de perte de valeur au 31 décembre 2021. Le Groupe estime par ailleurs, compte tenu des résultats du test de dépréciation, qu'une variation raisonnable des hypothèses clés ne serait pas non plus de nature à entraîner une perte de valeur.

5.3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

PRINCIPES COMPTABLES

Les immobilisations corporelles sont présentées au bilan à leur coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode linéaire ou dégressive sur leur durée d'utilisation estimée.

Les principales durées d'utilisation estimées retenues sont les suivantes :

- Constructions 10 à 40 ans
- Agencements et installations techniques 10 ans
- Matériels et outillages industriels 4 à 20 ans
- Matériels de transport 5 ans
- Matériels et mobiliers de bureau 3 à 10 an

Les biens acquis au moyen de contrats de crédit-bail sont enregistrés en immobilisations à leur valeur brute. Corrélativement, la dette financière qui en résulte est inscrite au passif.

ANNÉE 2021	Valeurs début d'exercice	Augmentations	Diminutions ⁽¹⁾	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Valeurs brutes						
Terrains	4 441	-	-	7	-	4 448
Constructions	39 202	473	(3)	73	-	39 745
ITMO	43 706	4 437	(489)	82	-	47 736
Autres immobilisations corporelles	19 589	1 419	(388)	34	475	21 129
Immo. corp. en cours et avances	1 258	352	(642)	-	-	967
Total valeurs brutes	108 196	6 681	(1 523)	196	475	114 025
Amortissements et dépréciations						
Terrains	(617)	(14)	-	-	-	(630)
Constructions	(30 813)	(1 819)	3	(7)	-	(32 636)
ITMO	(32 587)	(2 635)	530	(61)	-	(34 754)
Autres immobilisations corporelles	(14 128)	(1 388)	335	(32)	(258)	(15 471)
Immo. corp. en cours et avances	-	-	-	-	-	-
Total amortissements et dépréciations	(78 145)	(5 855)	868	(100)	(258)	(83 491)
Valeurs nettes						
Terrains	3 824	(14)	-	7	-	3 818
Constructions	8 389	(1 346)	-	66	-	7 109
ITMO	11 119	1 802	41	21	-	12 982
Autres immobilisations corporelles	5 461	31	(53)	2	217	5 658
Immo. corp. en cours et avances	1 258	352	(642)	-	-	967
Total valeurs nettes	30 051	825	(654)	96	217	30 534
ANNÉE 2020						
	Valeurs début d'exercice	Augmentations	Diminutions ⁽¹⁾	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Valeurs brutes						
Terrains	4 438	14	-	(8)	(3)	4 441
Constructions	39 243	563	(76)	(71)	(457)	39 202
ITMO	45 837	3 472	(1 214)	(84)	(4 305)	43 706
Autres immobilisations corporelles	19 718	1 675	(1 753)	(38)	(13)	19 589
Immo. corp. en cours et avances	1 033	530	(225)	-	(80)	1 258
Total valeurs brutes	110 269	6 254	(3 268)	(201)	(4 858)	108 196
Amortissements et dépréciations						
Terrains	(604)	(13)	-	-	-	(617)
Constructions	(28 543)	(2 579)	63	3	243	(30 813)
ITMO	(34 266)	(2 461)	1 449	66	2 625	(32 587)
Autres immobilisations corporelles	(14 365)	(1 275)	1 468	34	10	(14 128)
Immo. corp. en cours et avances	(132)	-	132	-	-	-
Total amortissements et dépréciations	(77 910)	(6 328)	3 112	103	2 878	(78 145)
Valeurs nettes						
Terrains	3 834	1	-	(8)	(3)	3 824
Constructions	10 700	(2 016)	(13)	(68)	(214)	8 389
ITMO	11 571	1 011	235	(18)	(1 680)	11 119
Autres immobilisations corporelles	5 353	400	(285)	(4)	(3)	5 461
Immo. corp. en cours et avances	901	530	(93)	-	(80)	1 258
Total valeurs nettes	32 359	(74)	(156)	(98)	(1 980)	30 051

⁽¹⁾ dont mises au rebut et reclassements.

RÉPARTITION DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR MÉTIER

ANNÉE 2021	Espaces de vie	Espaces extérieurs	Espaces professionnels	Travail temporaire	Logistique & Transport	Agencement	Métallerie
Valeurs brutes	3 515	6 667	2 951	3 024	4 746	15 292	34
Amortissements/Dépréciations	(2 967)	(5 159)	(2 658)	(2 047)	(4 113)	(13 351)	(30)
Valeurs nettes	548	1 508	293	977	633	1 941	4
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>	-	-	-	-	-	-	-

	Matériels de stockage	Injection plastique	Injection caoutchouc	Immobilier	Holding	TOTAL
Valeurs brutes	8 013	19 713	14 682	34 623	765	114 025
Amortissements/Dépréciations	(5 785)	(11 820)	(8 999)	(25 877)	(685)	(83 491)
Valeurs nettes	2 228	7 893	5 683	8 746	80	30 534
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>	-	-	-	5 037	-	5 037

ANNÉE 2020	Espaces de vie	Espaces extérieurs	Espaces professionnels	Travail temporaire	Logistique & Transport	Agencement	Métallerie
Valeurs brutes	3 415	5 684	3 053	2 234	4 621	15 077	34
Amortissements/Dépréciations	(2 827)	(4 817)	(2 656)	(1 686)	(3 961)	(12 902)	(25)
Valeurs nettes	588	867	397	548	660	2 175	9
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>	-	-	-	-	-	-	-

	Matériels de stockage	Injection plastique	Injection caoutchouc	Immobilier	Holding	TOTAL
Valeurs brutes	7 627	16 733	14 451	34 517	750	108 196
Amortissements/Dépréciations	(5 540)	(10 658)	(8 285)	(24 153)	(635)	(78 145)
Valeurs nettes	2 087	6 075	6 166	10 364	115	30 051
<i>dont immobilisations en crédit-bail</i>	-	16	-	6 455	-	6 471

Il n'existe pas au 31 décembre 2021 d'éléments permettant de remettre en cause la pérennité des différents segments d'activité du Groupe, ni d'indice de perte de valeur relative à des immobilisations corporelles particulières. Dans ces conditions, il n'a pas été procédé pour les immobilisations corporelles au test de dépréciation conduit sur les immobilisations incorporelles décrit à la note 5.1.

Par ailleurs, le Groupe n'a pas l'intention de procéder dans l'avenir prévisible à la cession d'actifs relevant d'un des métiers détaillés ci-dessus et, par conséquent, aucune approche en valeur vénale n'est, dans les circonstances, requise.

5.4 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES ET TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

PRINCIPES COMPTABLES

Les immobilisations financières sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les titres de participation non consolidés sont inscrits à leur coût historique d'acquisition. Une dépréciation est constatée si cette valeur est supérieure à la valeur d'utilité.

ANNÉE 2021	Valeurs début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Valeurs brutes						
Titres de participation non consolidés	5 015	2	(31)	-	-	4 986
Créances rattachées	72	-	(36)	-	7	43
Titres immobilisés	1 200	-	(3)	-	26	1 223
Prêts et autres immo. financières	2 550	355	(503)	6	32	2 441
Total valeurs brutes	8 837	357	(573)	6	65	8 693
Amortissements et dépréciations						
Titres de participation non consolidés	(4 229)	-	-	-	-	(4 229)
Prêts et autres immo. financières	(204)	(16)	8	-	-	(212)
Total amortissements et dépréciations	(4 433)	(16)	8	-	-	(4 441)
Valeurs nettes						
Titres de participation non consolidés	786	2	-	-	-	757
Créances rattachées	72	-	-	-	-	43
Titres immobilisés	1 200	-	-	-	-	1 223
Prêts et autres immo. financières	2 345	339	-	-	-	2 229
Total valeurs nettes	4 404	341	(565)	6	65	4 252

ANNÉE 2020	Valeurs début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Valeurs brutes						
Titres de participation non consolidés	1 927	-	-	-	3 088	5 015
Créances rattachées	72	-	-	-	-	72
Titres immobilisés	1 200	-	-	-	-	1 200
Prêts et autres immo. financières	2 682	220	(313)	(9)	(30)	2 550
Total valeurs brutes	5 881	220	(313)	(9)	3 058	8 837
Amortissements et dépréciations						
Titres de participation non consolidés	(1 140)	-	-	-	(3 089)	(4 229)
Prêts et autres immo. financières	(200)	(11)	7	-	-	(204)
Total amortissements et dépréciations	(1 340)	(11)	7	-	(3 089)	(4 433)
Valeurs nettes						
Titres de participation non consolidés	787	-	-	-	(1)	786
Créances rattachées	72	-	-	-	-	72
Titres immobilisés	1 200	-	-	-	-	1 200
Prêts et autres immo. financières	2 481	209	(306)	(9)	(30)	2 345
Total valeurs nettes	4 541	209	(306)	(9)	(31)	4 404

Au 31 décembre 2021, les principaux titres de participation non consolidés se répartissent comme suit :

Sociétés	Valeurs nettes
Vieilimmo	534
Vieilexploit	219
Vieilagricola	2

Ces sociétés ne présentent pas de caractère significatif.

La rubrique « Titres mis en équivalence » du bilan est relative à la seule société Kéolease dont le Groupe détient 33%. L'évolution du poste au cours de l'exercice est due à la part de profit revenant au Groupe au titre de 2021.

Au 31 décembre 2021, les titres immobilisés correspondent à des obligations convertibles de la société Kéolease.

5.5 STOCKS ET EN-COURS

PRINCIPES COMPTABLES

Les stocks d'approvisionnement et de marchandises sont évalués à leur coût d'acquisition.

Les produits fabriqués et les travaux en cours sont évalués à leur coût de production.

Une dépréciation, égale à la différence entre la valeur nette comptable et le montant le plus élevé entre la valeur vénale et la valeur d'usage, est comptabilisée à la clôture afin de ramener les stocks à leur valeur actuelle.

	2021			2020		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Matières premières, approvisionnements	26 849	(2 467)	24 382	17 857	(2 406)	15 451
En-cours de production de biens	8 571	(774)	7 797	5 075	(759)	4 316
Produits intermédiaires et finis	9 375	(955)	8 420	8 348	(1 179)	7 169
Marchandises	30 593	(1 452)	29 141	21 411	(2 141)	19 270
Total	75 388	(5 648)	69 740	52 691	(6 485)	46 206

5.6 CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS

PRINCIPES COMPTABLES

Les créances clients sont comptabilisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation des créances clients est constituée dès qu'apparaît une perte probable. Lorsqu'une créance est irrécouvrable, elle est comptabilisée en charge en contrepartie de la reprise de la dépréciation.

	2021	2020
Clients et comptes rattachés	51 494	43 380
Provisions pour dépréciation	(1 376)	(1 333)
Total	50 118	42 047

VENTILATION PAR ÉCHÉANCE DES CRÉANCES CLIENTS

	2021	2020
Clients et comptes rattachés < 1 an	50 118	42 047
Clients et comptes rattachés > 1 an	-	-
Total	50 118	42 047

5.7 AUTRES CRÉANCES ET COMPTES DE RÉGULARISATION

	2021			2020		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Créances sociales et fiscales	7 308	-	7 308	6 000	-	6 000
Impôts différés	1 362	-	1 362	2 642	-	2 642
Impôts sur les bénéfices	3 183	-	3 183	5 576	-	5 576
Comptes courants	300	(248)	52	932	(739)	193
Autres créances diverses	18 952	(2)	18 950	14 328	-	14 328
Charges constatées d'avance / à répartir	4 074	-	4 074	2 135	-	2 135
Total	35 179	(250)	34 929	31 613	(739)	30 874

Il n'y a pas d'autres créances et comptes de régularisation à plus d'un an au 31 décembre 2021.

5.8 TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

PRINCIPES COMPTABLES

Les découverts bancaires figurent au bilan dans les « Emprunts et dettes financières », mais ils sont inclus dans le total de la trésorerie présenté ci-après ainsi que dans le total de la trésorerie présenté dans le tableau de flux de trésorerie.

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Elles font, si nécessaire, l'objet d'une dépréciation si leur valeur à la clôture est inférieure à leur valeur d'entrée.

	2021	2020
Actif		
Valeurs mobilières de placement ⁽¹⁾	30 537	66 121
Disponibilités	40 402	47 634
Total (I)	70 939	113 755
Passif		
Concours bancaires courants	15 249	5 811
Total (II)	15 249	5 811
Total net (I - II)	55 690	107 944

⁽¹⁾ Au 31 décembre 2021, il n'y a pas de moins-value latente non provisionnée.

5.9 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

PRINCIPES COMPTABLES

Une provision est comptabilisée lorsque :

- le Groupe a une obligation actuelle, juridique ou implicite, à l'égard d'un tiers résultant d'un événement passé,
- il est probable que le règlement de cette obligation générera une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques, et
- le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation que la Direction du Groupe peut faire en date de clôture de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation.

Les provisions comprennent notamment :

- provisions pour litiges
- provisions pour remises en état de sites
- provisions pour garanties données
- provisions pour risques techniques
- provisions pour risques chantiers
- provisions pour pensions et retraites

Les engagements de retraite correspondent aux indemnités de fin de carrière à verser aux salariés le jour de leur départ volontaire en retraite.

Les droits acquis par les salariés en activité au titre des indemnités de fin de carrière, qui ne sont pas externalisés dans le cadre d'un contrat d'assurance, font l'objet d'une provision pour charges.

L'engagement est calculé comme la valeur présente actuarielle à laquelle un prorata est appliqué. Ce prorata se calcule en faisant le rapport entre l'ancienneté acquise à la date de calcul et l'ancienneté projetée.

Ce calcul prend en compte :

- le statut, l'âge et l'ancienneté acquise par chaque salarié
- l'âge prévisible de départ à la retraite
- le taux de rotation calculé par métier, tranche d'âge et catégorie
- le salaire moyen mensuel individuel, majoré du taux réel de charges sociales de l'entreprise
- le taux de revalorisation prévisionnel des salaires
- le taux d'actualisation de l'engagement de fin de carrière, projeté à la date de départ en retraite
- le calcul d'espérance de vie déterminé par référence aux tables de survie
- l'application du seul régime de départ volontaire
- les droits définis par la convention collective

Consécutivement à la mise à jour par l'Autorité des Normes Comptables en date du 5 novembre 2021 de sa recommandation ANC 2013-02, et conformément à l'option ouverte par cette dernière, le Groupe n'a pas modifié sa méthode de répartition des droits à prestation et continue donc d'étaler de manière linéaire son engagement sur l'ensemble de la période d'emploi des salariés et non sur la période permettant d'atteindre le plafond.

ANNÉE 2021	Valeurs début d'exercice	Dotations	Reprises	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Provisions pour risques	6 170	1 858	(3 357)	-	9	4 680
Provisions pour charges	397	32	(162)	-	-	267
Provisions pour indemnités de fin de carrière	4 887	413	(52)	1	6	5 255
Total	11 454	2 303	(3 571)	1	15	10 202

ANNÉE 2020	Valeurs début d'exercice	Dotations	Reprises	Ecart de conversion	Variation de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Provisions pour risques	7 221	1 596	(2 544)	-	(103)	6 170
Provisions pour charges	617	40	(260)	-	-	397
Provisions pour indemnités de fin de carrière	5 466	290	(352)	(1)	(516)	4 887
Total	13 304	1 926	(3 156)	(1)	(619)	11 454

RÉPARTITION DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

	2021	2020
Provisions pour indemnités de fin de carrière	5 255	4 887
Provisions pour litiges et pénalités	3 330	4 039
Provisions pour garanties données	197	982
Provisions pour risques techniques	599	500
Autres provisions pour risques et charges	822	1 046
Total	10 202	11 454

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les principales hypothèses retenues en matière d'évaluation des indemnités de départ à la retraite sont les suivantes (en application de la convention collective spécifique à chaque entité du Groupe ou des règles de droit commun en l'absence de dispositions conventionnelles) :

	2021	2020
Taux d'actualisation	0,98 %	0,65 %
Taux d'augmentation des salaires	0,5 à 2 %	0,5 à 2 %
Age de départ à la retraite	65 ans	65 ans
Initiative du départ	Salarié	Salarié
Table de mortalité	INSEE	INSEE

5.10 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

RÉPARTITION DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

ANNÉE 2021	Variations de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Emprunts auprès des établissements de crédit	81 508	126 016
<i>dont crédits-bails</i>	1 639	3 604
Concours bancaires courants	15 249	5 811
Autres emprunts et dettes financières	1 097	1 164
Total	97 854	132 991

VARIATION DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

ANNÉE 2021	Valeurs début d'exercice	Emissions	Remboursements	Variations de flux	Variations de change	Variations de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Emprunts auprès des ets de crédit	126 016	4 026	(49 623)	-	10	1 079	81 508
<i>dont crédits-bails</i>	3 604	-	(1 965)	-	-	-	1 639
Concours bancaires courants	5 811	-	-	8 895	541	2	15 249
Autres emprunts et dettes financières	1 164	191	(296)	-	38	-	1 097
Total	132 991	4 217	(49 919)	8 895	589	1 081	97 854

ANNÉE 2020	Valeurs début d'exercice	Emissions	Remboursements	Variations de flux	Variations de change	Variations de périmètre	Valeurs fin d'exercice
Emprunts auprès des ets de crédit	81 046	57 956	(12 284)	-	(2)	(700)	126 016
<i>dont crédits-bails</i>	5 257	-	(1 653)	-	-	-	3 604
Concours bancaires courants	6 876	-	-	(23)	(454)	(588)	5 811
Autres emprunts et dettes financières	1 349	121	(265)	-	(41)	-	1 164
Total	89 271	58 077	(12 549)	(23)	(497)	(1 288)	132 991

ÉCHÉANCIERS DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES

ANNÉE 2021	A moins d'un an	Entre un an et cinq ans	A plus de cinq ans	Total
Emprunts auprès des établissements de crédit ⁽¹⁾	13 357	66 948	1 203	81 508
Concours bancaires courants	15 249	-	-	15 249
Autres emprunts et dettes financières	-	468	629	1 097
Total	28 606	67 416	1 832	97 854

ANNÉE 2020	A moins d'un an	Entre un an et cinq ans	A plus de cinq ans	Total
Emprunts auprès des établissements de crédit	57 783	60 702	7 531	126 016
Concours bancaires courants	5 811	-	-	5 811
Autres emprunts et dettes financières	-	1 114	50	1 164
Total	20 815	44 363	24 093	132 991

⁽¹⁾ Les emprunts auprès des établissements de crédit comprennent une dette d'un montant de 25,9 M€ qui a fait l'objet d'un refinancement en janvier 2022.

EMPRUNTS BANCAIRES PAR TAUX

	2021	2020
Emprunts bancaires à taux fixes ⁽¹⁾	54 139	95 525
Emprunts bancaires à taux variables	27 369	30 491
Total	81 508	126 016

⁽¹⁾ Les emprunts à taux fixes le sont soit de manière directe, soit par l'objet de contrats de couverture.

Compte tenu du fait que l'endettement net du Groupe, après prise en compte des valeurs mobilières de placement et des disponibilités, est limité, il est considéré que le risque de taux relatif aux emprunts à taux variable n'est pas significatif.

COVENANTS BANCAIRES

Au 31 décembre 2021, 47,1 M€ d'emprunts sont assortis de clauses pouvant rendre exigibles ces emprunts, à l'initiative des prêteurs, en cas de non-respect des covenants.

Au 31 décembre 2021, aucun emprunt n'est exigible en application des dispositions qui viennent d'être décrites.

RÉPARTITION DES EMPRUNTS ET DETTES FINANCIÈRES PAR MÉTIER

	2021	2020
Espaces de vie	3 102	3 386
Espaces extérieurs	14 899	12 807
Espaces professionnels	2 057	2 826
Travail temporaire	9 866	11 039
Logistique & Transport	517	526
Agencement	3 384	11 594
Matériels de stockage	2 193	1 127
Injection plastique	5 122	5 223
Injection caoutchouc	24 268	13 243
Immobilier	4 141	6 404
Holding	28 305	64 816
Total	97 854	132 991

5.11 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS

	2021	2020
Dettes fournisseurs	47 667	34 039
Dettes sur acquisitions d'immobilisations	198	724
Total	47 865	34 763

5.12 AUTRES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION

PRINCIPES COMPTABLES

Dans sa recommandation en date du 13 mai 2022, l'Autorité des Normes Comptables a clarifié le fait que les groupes ayant historiquement décidé d'amortir les subventions d'investissements reçues devaient inscrire ces dernières en capitaux propres.

Telle est l'approche suivie par le Groupe pour les subventions reçues en 2021, ainsi que pour l'éventuel effet d'impôt différé y afférent (voir tableau de variation des capitaux propres consolidés). Les droits des minoritaires sont également reconnus.

L'Autorité des Normes Comptables a également autorisé les groupes qui présentaient le solde non amorti des subventions antérieurement reçues dans un autre poste du bilan consolidé à reclasser ces dernières en capitaux propres afin de favoriser l'homogénéité dans la présentation des états financiers.

Pour des raisons matérielles, le Groupe n'a cependant pas été en mesure d'utiliser cette faculté et continue donc, pour la dernière fois en 2021, à montrer ces subventions antérieures en compte « Produits constatés d'avance », à hauteur de 1 126 K€.

	2021	2020
Clients - RFA/Participations publicitaires	5 232	3 046
Dettes sociales et fiscales	28 365	25 178
Impôts différés	999	1 046
Impôts sur les bénéficiaires	379	810
Comptes courants	-	49
Autres dettes diverses	13 062	11 845
Produits constatés d'avance	3 299	3 571
Total	51 336	45 545

La fraction à plus d'un an des autres dettes et comptes de régularisation s'élève à 1 948 K€ au 31 décembre 2021.

6.1 ENGAGEMENTS DONNÉS

	Cautions, avals, lettres de confort	Affacturage avec recours ⁽¹⁾	Nantissements, hypothèques et sûretés réelles	Total
Espaces de vie	-	120	-	120
Espaces extérieurs	-	87	-	87
Espaces professionnels	2	92	-	94
Travail temporaire	-	-	20	20
Matériel de stockage	-	217	-	217
Injection caoutchouc	1 763	-	-	1 763
Total	1 765	516	20	2 301

⁽¹⁾ Montant des créances cédées non encaissées et non couvertes par l'assurance-crédit.

6.2 ENGAGEMENTS REÇUS

	Cautions, avals, lettres de confort
Espaces de vie	25
Espaces extérieurs	450
Travail temporaire	4 661
Logistique & Transport	54
Agencement	7 415
Métallerie	635
Total	13 239

6.3 ENGAGEMENTS RÉCIPROQUES

	Achats et vente à terme de devises (en milliers de US dollars)	Achats et vente à terme de devises (en milliers de CNY)	Swaps de taux (en milliers d'euros)
Espaces de vie	2 750	-	-
Espaces extérieurs	6 465	445	-
Espaces professionnels	-	-	-
Travail temporaire	-	-	4 218
Injection caoutchouc	-	-	7 080
Immobilier	-	-	-
Holding	-	-	8 565
Total	9 215	445	19 863

6.4 AUTRES ENGAGEMENTS

Dans le cadre de certaines de ses prises de participations, le Groupe a consenti à des tiers des promesses d'achat de titres.

Au 31 décembre 2021, les engagements qui résulteraient de l'exercice desdites promesses d'achat sont non significatifs pour le Groupe.

Les transactions avec les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

Sauf indication contraire, les sociétés mentionnées ci-après font l'objet d'une intégration globale.

Dénomination	Siège	Siren	% de contrôle
Équipement de l'Habitat et des Collectivités			
Espaces de vie			
ATHENA SARL	Grenoble	824 596 852	100 %
CDM SAS	Grenoble	410 249 775	100 %
CDM SERVICES SNC	Grenoble	430 103 804	100 %
CELESTE SARL	Grenoble	433 911 658	100 %
EBENE SARL	Grenoble	421 222 019	100 %
GELCO SAS	Tours	337 849 616	100 %
G.M.O. SAS	Grenoble	478 143 308	98 %
HESTIA SAS	Grenoble	842 512 808	98 %
HLA	Hong-Kong	N/A	100 %
HYPNOS SAS	Tours	807 633 714	100 %
LITAM SAS	Grenoble	393 356 480	100 %
LSQ	Singapour	N/A	100 %
MORPHEE SARL	Grenoble	824 546 873	100 %
MUSIEX SARL	Grenoble	327 666 046	100 %
OLDEMEIER GmbH	Falkenhagen (Allemagne)	N/A	100 %
OLFA SAS	Signy-le-Petit	442 836 938	100 %
ORCADE SAS	Grenoble	842 513 129	100 %
SARENE SARL	Grenoble	421 222 993	100 %
VENUS SAS	Grenoble	421 086 406	100 %
Espaces extérieurs			
ALLSTORE SAS	Wambrechies	749 881 734	50 %
ALLSTORE ESPAGNE	Valence (Espagne)	N/A	67 %
GARDEN MAX SAS	Wambrechies	332 174 945	100 %
GARDEN MAX ASIA LTD	Hong-Kong	N/A	100 %
MAISON LE MARQUIER SAS	Saint-Martin-de-Seignanx	303 663 462	100 %
NYX SAS	Grenoble	842 508 046	65 %
SOMAGIC SAS	La Genête	410 249 734	98 %
SOMASIA LTD	Singapour	N/A	100 %
SOMASIA BARBECUE LTD	Hong-Kong	N/A	100 %
Espaces professionnels			
CNTT SAS	Cuisery	300 433 935	96 %
MOBOL SAS	Chalon-sur-Saône	888 616 463	75 %
PIERRON - ASCO & CELDA SAS	Rémelfing	520 355 298	100 %
STAMP SAS	Izernore	402 716 070	100 %
Services aux entreprises			
Travail temporaire			
CS-FORMATIONS SARL	Le Lamentin	790 931 240	100 %
CS'INSER SARL	Kourou	809 165 525	100 %
FIDERIM AIN SARL	Lyon	819 553 256	100 %
FIDERIM ALBERTVILLE SARL	Albertville	800 028 458	100 %
FIDERIM ANNECY BTP SARL	Annecy	834 310 328	100 %
FIDERIM ANNECY INDUSTRIE SARL	Annecy	834 310 369	100 %
FIDERIM ANTILLES - GUYANES SAS	Le Lamentin	378 782 031	100 %
FIDERIM CAYENNE SARL	Cayenne	490 581 758	100 %
FIDERIM CHAMBERY SARL	Chambéry	523 983 682	100 %
FIDERIM CLUSES SARL	Cluses	489 661 322	100 %
FIDERIM CONFLUENT - CHASSIEU SARL	Lyon	443 061 825	100 %
FIDERIM CONSULTING SARL	Pringy	799 380 993	100 %
FIDERIM DAUPHINE - DEUX SAVOIES SAS	Annecy	825 299 902	100 %
FIDERIM GUADELOUPE BTP ET BASSE TERRE SARL	Baie Mahault	490 752 474	100 %
FIDERIM GUADELOUPE INDUSTRIE SARL	Baie Mahault	490 752 383	100 %
FIDERIM GUADELOUPE TERTIAIRES ET CADRES SARL	Baie Mahault	490 752 268	100 %
FIDERIM KOUROU SAINT LAURENT DU MARONI SARL	Kourou	490 608 114	100 %
FIDERIM LYON 7 SARL	Lyon	791 232 374	100 %
FIDERIM MARTINIQUE BTP SARL	Le Lamentin	490 536 885	100 %
FIDERIM MARTINIQUE INDUSTRIE SARL	Le Lamentin	490 534 203	100 %
FIDERIM MARTINIQUE TERTIAIRE ET CADRES SARL	Le Lamentin	490 535 804	100 %
FIDERIM MORNANT - FRANCHEVILLE SARL	Lyon	791 232 580	100 %
FIDERIM REGION LYONNAISE	Lyon	842 513 269	100 %
FIDERIM SAINT MARTIN SARL	Saint Martin	904 629 433	100 %
INTERIM & RECRUTEMENT SAS	Grenoble	840 919 997	75 %

Logistique & Transport

ALIZE LOGISTIQUE SAS	Cuisery	348 895 673	100 %
KEOLEASE SAS ⁽²⁾	Taverny	499 235 141	33 %
REVERDY SAS	Digoin	342 626 801	100 %

Aménagement des espaces tertiaires

Agencement

AUGAGNEUR- PMG SAS	Viroflay	315 043 471	100 %
CERENN SAS	Levallois-Perret	325 706 687	100 %
CERENN AG	Genève (Suisse)	N/A	100 %
CERENN INDUSTRIE SAS	Sarre Union	676 280 068	100 %
SAPHYR SAS	Levallois-Perret	414 211 433	75 %

Métallerie

SAM NORD SAS	Wambrechies	807 669 734	85 %
--------------	-------------	-------------	------

Transformation du métal

Matériels de stockage

ARCINVEST SAS	Grenoble	433 888 260	100 %
C.M.P. SAS	Epernay	399 986 413	95 %
FARAME SA	Rio de Mouro (Portugal)	N/A	100 %
FILEUROPE SAS	Rambervillers	522 713 734	100 %

Plasturgie

Injection plastique

AG PLAST SAS	Nurieux-Volognat	422 808 311	59 %
FAS SAS	Grenoble	438 368 268	95 %
NMBP SAS	Saint-Apollinaire	489 267 781	100 %
NMBP SERVICES SARL	Saint-Apollinaire	489 267 278	100 %

Injection caoutchouc

HYDROS SAS	Grenoble	807 633 912	97 %
REP INTERNATIONAL SAS	Corbas	400 131 801	100 %
REP CHINA	Beijing (Chine)	N/A	100 %
REP CORPORATION	Chicago (Etats-Unis)	N/A	100 %
REP DEUTSCHLAND	Mannheim (Allemagne)	N/A	100 %
REP MACHINES INDIA	Bangalore (Inde)	N/A	100 %
REP MACHINES MANUFACTURING INDIA	Bangalore (Inde)	N/A	83 %
REP INJETORAS DE BORRACHA	Sao Paulo (Brésil)	N/A	100 %
REP ITALIANA	Turin (Italie)	N/A	98 %
REP MATERIALS & TECHNOLOGIES	Moscou (Russie)	N/A	67 %
UNITED EUROPEAN RUBBER MACHINERY ⁽¹⁾	Hong-Kong (Chine)	N/A	50 %
UNITED RUBBER AND PLASTIC MACHINERY ⁽¹⁾	Langfang (Chine)	N/A	45 %

Immobilier

BBX SNC	Grenoble	409 983 319	100 %
BERTHELOT 26-6 SCI	Grenoble	380 169 185	100 %
BERTHELOT 26-4 SCI	Grenoble	393 363 338	100 %
BERTHELOT 26-5 SCI	Grenoble	393 363 247	100 %
BERTHELOT 26 SUITE SCI	Grenoble	789 568 946	100 %
CORBAS SCI	Grenoble	749 847 802	96 %
FINIMO ² SARL	Grenoble	513 325 712	100 %
IMMODEV SAS	Grenoble	423 356 963	50 %
IMMORAMBER SCI	Grenoble	523 480 333	100 %
IZERNORE SCI	Grenoble	503 633 828	85 %
NURIEUX-MATAFELON SCI	Nurieux-Volognat	489 267 278	50 %
PONT DE VAUX SNC	Grenoble	409 985 843	100 %
REVERDY IMMOBILIER SAS	Grenoble	796 520 161	100 %
SAINTE EULALIE SCI	Grenoble	442 499 570	100 %

Holding

ARYES SERVICES SNC	Grenoble	387 673 304	100 %
ARTEMIS SAS	Grenoble	900 791 922	100 %
CRISTAL SAS	Cuisery	444 278 949	100 %
EREBE SAS	Grenoble	842 512 568	100 %
GAIA SAS	Grenoble	842 527 020	100 %
IRIS SAS	Grenoble	900 794 108	100 %
NEMESIS SAS	Grenoble	900 794 710	100 %

⁽¹⁾ sociétés consolidées par intégration proportionnelle

⁽²⁾ société consolidée par mise en équivalence

2

R **RAPPORT** **DES COMMISSAIRES** **AUX COMPTES** **SUR LES COMPTES** **CONSOLIDÉS**

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

COMMISSAIRES AUX COMPTES

JEAN-LUC DESPLAT & ASSOCIÉS

118 bis, avenue du Casino
69890 LA TOUR DE SALVAGNY

Membre de la Compagnie Régionale de Lyon

CAP OFFICE

12, quai du Commerce
69009 LYON

Membre de la Compagnie Régionale de Lyon

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Aryes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

FONDEMENT DE L'OPINION

o Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

o Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les notes 2.1 « Principes de préparation des états financiers » et 4.5 « Impôts sur le résultat » explicitant l'approche prudente retenue par le Groupe au 31 décembre 2021 pour l'activation des reports déficitaires disponibles et ses effets sur le compte de résultat de l'exercice.

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en oeuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

La note 5.2 de l'annexe aux comptes consolidés expose les règles et principes comptables relatifs à l'évaluation des écarts d'acquisition et les données chiffrées propres à l'exercice 2021. Dans le cadre de notre appréciation des règles et méthodes comptables suivies par votre société, nous avons examiné la documentation disponible, apprécié le caractère raisonnable des évaluations retenues et vérifié que la note 5.2 donnait une information appropriée sur les hypothèses adoptées par la société.

VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion du Président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Il appartient à la Direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDÉS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en oeuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.
- Concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Lyon et La Tour de Salvagny, le 9 juillet 2022

Les Commissaires aux comptes

JEAN-LUC DESPLAT & ASSOCIÉS

Jean-Luc Desplat

CAP OFFICE

Christophe Reymond

3

COMPTES SOCIAUX

3.1 COMPTE DE RÉSULTAT

En euros	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Chiffre d'affaires		7 625	7 625
Transfert de charges		-	-
Autres produits d'exploitation		-	-
Total produits d'exploitation		7 625	7 625
Charges externes		(39 971)	(35 234)
Impôts, taxes et versements assimilés		(1 133)	(183)
Dotations aux amortissements		(42 471)	(42 471)
Autres charges d'exploitation		(1)	(1)
Total charges d'exploitation		(83 576)	(77 889)
Résultat d'exploitation		(75 951)	(70 264)
Produits de participation		3 883 006	4 888 255
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		36 000	19 953
Autres intérêts et produits assimilés		1 312 902	2 706 716
Reprises sur dépréciations et provisions		270 213	-
Cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
Total produits financiers		5 502 121	7 614 924
Dotations aux amortissements et aux provisions		-	(1 060 000)
Intérêts et charges assimilées		(835 444)	(1 181 702)
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		-	-
Total charges financières		(835 444)	(2 241 702)
Résultat financier	3.1	4 666 677	5 373 222
Résultat courant avant impôts		4 590 726	5 302 958
Produits exceptionnels		4 001 900	2 678 258
Charges exceptionnelles		(2 987 838)	(2 224 753)
Résultat exceptionnel	3.2	1 014 062	453 505
Impôts sur les bénéfices	3.3	136 196	1 841 619
Résultat net		5 740 984	7 598 082

2.2 BILAN

ACTIF

En euros	Notes	31 décembre 2021			31 décembre 2020
		Brut	Amortissement et provisions	Net	Net
Actif immobilisé					
Titres de participations	4.1	65 942 196	6 649 060	59 293 136	57 490 756
Autres titres immobilisés		1 199 996	-	1 199 996	1 199 996
Prêts		-	-	-	-
Autres immobilisations financières	4.1	18 317 200	-	18 317 200	19 925 354
Total actif immobilisé		85 459 392	6 649 060	78 810 332	78 616 106
Actif circulant					
Clients et comptes rattachés		13 520	-	13 520	13 491
Autres créances		15 299 665	1 539 198	13 760 467	13 496 370
Valeurs mobilières de placement	4.2	28 999 999	-	28 999 999	44 010 132
Disponibilités		161 771	-	161 771	11 439 329
Total actif circulant		44 474 955	1 539 198	42 935 757	68 959 322
Comptes de régularisation					
Frais d'émission d'emprunts à étaler	4.3	84 943	-	84 943	127 414
TOTAL ACTIF		130 019 290	8 188 258	121 831 032	147 702 842

PASSIF

En euros	Notes	31 décembre 2021	31 décembre 2020
Capitaux propres			
Capital		52 600 000	52 600 000
Réserve légale		2 130 371	1 750 466
Autres réserves		17 710 512	10 492 335
Résultat de l'exercice		5 740 984	7 598 082
Provisions réglementées		18 253	17 834
Total capitaux propres	4.4	78 200 120	72 458 717
Provisions			
Provisions pour risques et charges	4.5	2 394 980	3 940 728
Total provisions		2 394 980	3 940 728
Dettes			
Dettes auprès des établissements de crédit	4.6	25 857 143	51 344 957
Concours bancaires courants		2 293 828	21 171
Emprunts et dettes financières divers	4.6	12 966 673	19 511 427
Dettes fournisseurs		6 581	6 581
Dettes fiscales et sociales		3 132	2 248
Autres dettes		108 575	417 013
Total dettes		41 235 932	71 303 397
TOTAL PASSIF		121 831 032	147 702 842

NOTE 1 FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Aryes a réorganisé le capital de son métier Matériel de stockage, animé par la société Fileurope. Pour ce faire, elle a racheté les actions de l'actionnariat minoritaire et apporté la totalité de ses titres Fileurope à sa filiale Arcinvest fin décembre. En rémunération de cet apport, elle a reçu des titres Arcinvest pour un montant de 1 674 K€.

En 2020, dans le but de garantir une liquidité suffisante à ses filiales, Aryes avait souscrit un prêt garanti par l'État d'un montant de 20 M€. En 2021, Aryes a remboursé la totalité de ce prêt.

NOTE 2 PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

2.1 PRINCIPES DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux prescriptions du règlement ANC 2014-03 relatif au plan comptable général, modifié par ses règlements subséquents dont le règlement ANC 2018-01.

Les méthodes comptables appliquées dans ce cadre sont identiques à celles de l'exercice précédent.

2.2 PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

2.2.1. Généralités

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

2.2.2. Titres de participation

Les titres de participation sont valorisés au cours historique d'acquisition.

A la clôture de l'exercice, la valeur des titres est comparée à leur valeur d'inventaire qui correspond à leur valeur d'utilité pour la société. La plus faible de ces deux valeurs est retenue au bilan.

La valeur d'utilité est déterminée selon des critères objectifs et clairement identifiables : situation nette, seuil de rentabilité, survenance d'événements exceptionnels, flux de trésorerie actualisés de chacune des filiales, valeur de réalisation.

Un test de dépréciation est conduit chaque année selon des modalités décrites plus avant à la Note 4.1.

2.2.3. Malis techniques sur immobilisations financières

Le mali technique fait l'objet d'une éventuelle dépréciation selon les mêmes modalités techniques que son actif sous-jacent inscrit en titres de participation. En conséquence, son montant est ajouté à la valeur nette comptable des titres de participations concernés pour les besoins du test annuel de dépréciation discuté au paragraphe précédent.

3.1 RÉSULTAT FINANCIER

Le résultat financier est essentiellement constitué :

- de dividendes reçus des filiales (3 883 K€),
- d'une reprise sur provisions sur titres de la société Arcinvest (270 K€).

3.2 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel est essentiellement constitué :

- de reprises sur provisions sur comptes courants de filiales (574 K€) et de dotations aux provisions sur compte courants de filiales (807K€),
- de reprises sur provisions pour risques de contrôle fiscal (705 K€) et de garantie (835 K€),
- de dotations aux provisions pour intégration fiscale (203 K€) et de reprises sur provisions pour intégration fiscale (208 K€).

3.3 IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES

La société est la tête de groupe d'un régime d'intégration fiscale reposant sur le principe selon lequel la charge d'impôt supportée par les sociétés intégrées est la même qu'en l'absence d'intégration. L'économie de trésorerie réalisée grâce à l'imputation des déficits sur les bénéfices est prise en compte immédiatement dans le résultat d'Aryes. Par ailleurs, une provision pour charges est constituée au sein du résultat exceptionnel à hauteur de l'effet fiscal, pour un exercice donné, de la contribution d'une filiale déficitaire au résultat groupe, afin d'acter l'augmentation mécanique de sa charge propre d'impôt qui résultera pour la société du retour futur de la filiale à une situation bénéficiaire. L'effet net du mécanisme qui vient d'être décrit s'est traduit, pour l'exercice 2021, par un profit net d'intégration fiscale de 1 762 K€ au niveau de la ligne « Impôt sur les bénéfices » et d'un produit net de 5 K€ au niveau de la ligne « Résultat exceptionnel ». Compte tenu par ailleurs d'une charge d'impôt sur les bénéfices de 924 K€ propre à Aryes elle-même et d'un impôt consécutif au contrôle fiscal d'une filiale de 705 K€ (voir résultat exceptionnel), l'impôt net sur les bénéfices s'établit à un montant créditeur de 136 K€. Il n'y a pas lieu dans ces conditions d'affecter le crédit d'impôt sur les sociétés au résultat courant ou au résultat exceptionnel.

Par ailleurs, le groupe d'intégration fiscale dont Aryes est à la tête dispose, au 31 décembre 2021, de déficits reportables et imputables sur les bénéfices futurs, dans les conditions prévues par la loi, à hauteur de 5 990 K€.

4.1 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

MOUVEMENTS SUR LES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

	Valeurs début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeurs fin d'exercice
Valeurs brutes				
Participations	64 410 029	1 751 990	(219 823)	65 942 196
Autres titres immobilisés	1 199 996	-	-	1 199 996
Malis techniques sur titres de participation	19 781 200	-	(1 500 000)	18 281 200
Autres immobilisations financières	144 154	36 000	(144 154)	36 000
Total	85 535 379	1 787 990	(1 863 976)	85 459 392
Provisions				
Participations	(6 919 273)	-	(270 213)	(6 649 060)
Total	(6 919 273)	-	(270 213)	(6 649 060)
Valeurs nettes	78 616 106			78 810 332

L'accroissement des titres de participation au cours de l'exercice correspond principalement aux titres de la société Arcinvest reçus en échange de l'apport de la totalité des titres de la société Fileurope.

La diminution du mali technique concerne le mali technique sur les titres Fileurope apportés à la société Arcinvest.

L'accroissement des autres immobilisations financières correspond en totalité aux intérêts courus sur les obligations convertibles émises par la société Kéolease. La diminution des autres immobilisations financières fait suite au remboursement des retenues de garantie des emprunts remboursés en totalité en 2021.

En application des principes comptables décrit aux notes 2.2.2 et 2.2.3 ci-dessus, les titres de participation et les malis techniques qui leur sont attachés ont fait l'objet d'un test de dépréciation consistant à comparer leur valeur nette comptable à la valeur actualisée estimée des flux de trésorerie futurs attendus de leur exploitation, à laquelle s'ajoute une valeur terminale. Les flux de trésorerie sont estimés sur la base des budgets à cinq ans de chaque filiale. La valeur terminale est calculée comme résultant de la capitalisation à l'infini du flux de trésorerie issu de la dernière année de prévision. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, le taux de croissance à l'infini et le taux d'actualisation retenus se sont situés respectivement entre 0 % et 2 % et entre 9 % et 11,5 %.

Le test de dépréciation réalisé sur la base des hypothèses clés mentionnées n'a pas conduit à la comptabilisation d'une perte de valeur au 31 décembre 2021.

Le Groupe estime par ailleurs, compte tenu des résultats du test de dépréciation, qu'une variation raisonnable des hypothèses clés ne serait pas non plus de nature à entraîner une perte de valeur.

DÉCOMPOSITION DES TITRES DE PARTICIPATION ET DES MALIS TECHNIQUES

Sociétés	Valeur des titres	Provisions	Mali technique	Total
ALIZE LOGISTIQUE	1 263 937	-	-	1 263 937
ALLSTORE	1 137 196	-	-	1 137 196
ARCINVEST	2 729 213	-	-	2 729 213
ARYES SERVICES	1 544	-	-	1 544
CDM	38 112	-	-	38 112
CEREC	3 089 060	(3 089 060)	-	-
CNTT	439 130	-	1 243 068	1 682 198
CRISTAL	750 000	(710 000)	-	40 000
DEVILLE INDUSTRIES	1 000 000	(1 000 000)	-	-
FAS	14	-	5 995 330	5 995 344
GARDEN MAX	2 200 000	-	-	2 200 000
G.M.O.	8 654 500	(1 000 000)	-	7 654 500
HYDROS	23 281 000	-	-	23 281 000
INTERIM & RECRUTEMENT	4 467 459	-	-	4 467 459
KEOLEASE	1 398 645	-	-	1 398 645
MOBOL	75 000	-	-	75 000
NYX	65 000	-	-	65 000
PIERRON - ASCO & CELDA	850 000	(850 000)	-	-
SAPHYR	3 529 295	-	3 846 291	7 375 586
SAM NORD	85 000	-	-	85 000
SOMAGIC	7 496 065	-	2 364 325	9 860 390
STAMP	1 135 940	-	4 832 186	5 968 126
Sociétés immobilières	1 471 011	-	-	1 471 011
Autres titres	785 075	-	-	785 075
Total	65 942 196	(6 649 060)	18 281 200	77 574 336

TABLEAU-LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur brute des titres excède 1 % du capital d'Aryes

Sociétés	Siren	Capital social	Provisions	Capitaux propres autres que le capital	Résultat net
Filiales					
ALIZE LOGISTIQUE SAS	348 895 673	92 000	1 572 463	100 %	656 170
ALLSTORE SAS	749 881 934	25 000	2 794 242	50,08 %	956 676
ARCINVEST SAS	433 888 260	2 530 000	247 792	100 %	143 026
CEREC SAS	531 332 310	700 000	NC	100 %	NC
CRISTAL SAS	444 278 949	38 000	(3 518)	100 %	(5 327)
DEVILLE INDUSTRIES SAS	531 331 726	1 000 000	NC	100 %	NC
GARDEN MAX SAS	332 174 945	400 000	1 867 113	100 %	659 897
G.M.O. SAS	478 143 308	5 600 000	1 018 869	97,98 %	370 611
HYDROS SAS	807 633 912	21 565 280	(730 968)	95 %	(389 389)
INTERIM & RECRUTEMENT SAS	840 919 997	6 820 000	3 849 051	75,16 %	1 878 916
KEOLEASE SAS	499 235 141	496 864	1 879 561	33,03 %	603 793
PIERON - ASCO & CELDA SAS	520 355 298	850 000	22 861	100 %	(131 702)
SAPHYR SAS	414 211 433	420 270	8 587 933	75 %	665 791
SOMAGIC SAS	410 249 734	7 625 000	5 584 133	98 %	617 901
STAMP SAS	402 716 070	573 510	4 860 214	100 %	1 109 473
Participations					
Néant					

Renseignements globaux sur toutes les filiales et participations

	Filiales	Participations
Valeur comptable des titres détenus :		
Valeur brute	63 654 854	755 175
Valeur nette	58 537 961	755 175
Montant des prêts et avances accordés	-	248 215
Montant des cautions et avals donnés	-	-
Montant des dividendes encaissés	3 883 006	-

4.2 DISPONIBILITÉS ET VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites au bilan à leur coût d'acquisition.

Au 31 décembre 2021 et au 31 décembre 2020, il n'y a pas de moins-value latente non provisionnée.

4.3 COMPTE DE RÉGULARISATION ACTIF

Ce poste correspond aux frais d'émission d'emprunts contractés au cours de l'exercice 2017.

4.4 CAPITAUX PROPRES

COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Le capital social est composé de 52.600.000 actions de même catégorie, de un euro de valeur nominale chacune.

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Mouvements
Capitaux propres au 31 décembre 2020	72 458 718
Résultat de l'exercice	5 740 984
Dividendes distribués	-
Provisions règlementées	418
Capitaux propres au 31 décembre 2021	78 200 120

4.5 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Cette rubrique est essentiellement constituée de la provision pour intégration fiscale (2 384 K€) dont le mécanisme est décrit à la Note 3.3 ci-dessus.

4.6 DETTES FINANCIÈRES

	A moins d'un an	Entre un an et cinq ans	A plus de cinq ans	Total
Emprunts auprès des établissements de crédit	25 857 143	-	-	25 857 143
Concours bancaires courants	2 293 828	-	-	2 293 828
Emprunts et dettes financières diverses	12 966 673	-	-	12 966 673
Total	41 117 644	-	-	41 117 644

COVENANTS BANCAIRES

Au 31 décembre 2021, 25,9 M€ d'emprunts sont assortis de clauses pouvant rendre exigibles, à l'initiative des prêteurs, ces emprunts en cas de non-respect des covenants.

Au 31 décembre 2021, aucun emprunt n'est exigible en application des dispositions qui viennent d'être décrites.

NOTE 5**EFFECTIFS**

La société n'emploie pas de salariés.

NOTE 6**ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE**

Néant.

NOTE 7**ENGAGEMENTS****7.1 ENGAGEMENTS DONNÉS**

La société a consenti aux nantissements de titres qu'elle détient comme suit :

Sociétés concernées	Nombre de titres donnés en nantissement
FAS	3 800
HYDROS	23 281 000
GARDEN MAX	2 500
G.M.O.	5 486 816
SAPHYR	1 260 810
SOMAGIC	490 000
STAMP	32 454

7.2 ENGAGEMENTS REÇUS

Néant.

4

R **RAPPORT** **DES COMMISSAIRES** **AUX COMPTES** **SUR LES COMPTES** **SOCIAUX**

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

COMMISSAIRES AUX COMPTES

JEAN-LUC DESPLAT & ASSOCIÉS

118 bis, avenue du Casino
69890 LA TOUR DE SALVAGNY

Membre de la Compagnie Régionale de Lyon

CAP OFFICE

12, quai du Commerce
69009 LYON

Membre de la Compagnie Régionale de Lyon

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Aryes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

o Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

o Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en oeuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les notes 2.2.2 « Titres de participation » et 2.2.3 « Malis techniques sur immobilisations financières » de l'annexe exposent les règles et principes comptables relatifs à l'évaluation de ces postes d'actif. La note 4.1 « Immobilisations financières » décrit les données chiffrées propres à l'exercice 2021. Dans le cadre de notre appréciation des règles et méthodes comptables suivies par votre société, nous avons examiné la documentation disponible, apprécié le caractère raisonnable des évaluations retenues et vérifié que les notes de l'annexe donnaient une information appropriée sur les hypothèses adoptées par la société.

VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du Code de commerce.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Il appartient à la Direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

RESPONSABILITÉS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en oeuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Lyon et La Tour de Salvagny, le 9 juillet 2022

Les Commissaires aux comptes

JEAN-LUC DESPLAT & ASSOCIÉS

Jean-Luc Desplat

CAP OFFICE

Christophe Reymond

ARYES



LES CONTACTS

4



ASCO & CELDA

Dirigeante : Anne BUENSOZ

15, rue du Dauphiné
69960 CORBAS

T : +33 (0)4 37 43 42 42

F : +33 (0)4 37 43 42 41

M : serviceclients@celda.fr

www.celda.fr



AUGAGNEUR - PMG

Dirigeant : Pierre DOUZIECH

7, rue des Vignes
78220 VIROFLAY

T : +33 (0)1 30 24 70 44

F : +33 (0)1 39 24 39 17

M : societe@augagneur-pmg.com

www.augagneur-pmg.com



AG PLAST

Dirigeant : Yvan RIVA

Route de Matafelon
01460 NURIEUX-VOLOGNAT

T : +33 (0)4 74 76 77 66

F : +33 (0)4 74 76 77 69

M : commercial@agplast.fr

www.agplast.fr



CDM

(Salons Center - Maison de la Literie)

Dirigeante : Laurence BERTHIEUX

26, avenue Marcelin Berthelot
38100 GRENOBLE

T : +33 (0)4 76 28 43 30

F : +33 (0)4 76 28 43 87

www.cdm-salonscenter.com



ALIZÉ LOGISTIQUE

Dirigeant : Bruno RION

Route de Pont de Vaux
71290 CUISERY

T : +33 (0)3 85 32 67 00

F : +33 (0)3 85 32 67 02

M : contact@alizer-logistique.com



CERENN

Dirigeante : SAS SAPHYR

134, rue d'Anton
92300 LEVALLOIS-PERRET

T : +33 (0)1 41 40 91 00

F : +33 (0)1 47 39 58 58

M : contact@cerenn.com

www.cerenn.com



ALLSTORE

Dirigeants : Jimmy DELEMAZURE
Maxime VERCRUYSE

236, avenue Clément Ader
59118 WAMBRECHIES

T : +33 (0)3 20 68 57 57

F : +33 (0)3 20 68 57 58

www.happy-garden.fr



CERENN INDUSTRIE

Dirigeante : SAS SAPHYR

2, rue des Jardins
67260 SARRE-UNION

T : +33 (0)3 88 01 66 00

F : +33 (0)3 88 00 19 49

M : contact@cerenn.com

www.cerenn.com



CMP

Dirigeant : Laurent MASCRÉ
3, allée de la Côte des Blancs
51200 EPERNAY
T : +33 (0)3 26 58 43 63
F : +33 (0)3 26 55 00 74
M : info@c-m-p.fr

www.c-m-p.fr



FIDÉRIM RHONE-ALPES

Dirigeant : Edouard LALLE
10 Ter, av de Genève
74000 ANNECY
T : +33 (0)4 50 57 64 42

www.fiderim.fr



CNTT

Dirigeant : Gilles CHEVROT
Route de Pont de Vaux
71290 CUISERY
T : +33 (0)3 85 32 29 90
F : +33 (0)3 85 32 29 99
M : contact@cntt.fr

www.cntt.fr



FILEUROPE

Dirigeant : Laurent MASCRÉ
Z.I. N° 4 La Boulée
88700 RAMBERVILLERS
T : +33 (0)3 29 65 09 15
F : +33 (0)3 29 65 28 10
M : contact@fileurope.com

www.fileurope.com



FARAME

Dirigeant : Laurent MASCRÉ
Av. Major Gal Machado de Sousa, 27
2635-445 RIO DE MOURO (Portugal)
T : 00 351 219 266 120
F : 00 351 219 266 121
M : geral@farama.pt

www.farama.pt



GARDEN MAX

Dirigeant : Lionel BONNET
236, avenue Clément Ader
59118 WAMBRECHIES
T : +33 (0)3 20 68 57 57
F : +33 (0)3 20 68 57 58
M : france@garden-max.fr

www.cookingarden.fr



FIDÉRIM ANTILLES

Dirigeante : Sylvie Beauchêne
Centre Acajou - Z.I. des Mangles
97232 LE LAMENTIN (Martinique)
T : +33 (0)5 96 50 73 22
F : +33 (0)5 96 50 55 26

www.fiderim.fr



GELCO/BATH BAZAAR

Dirigeant : Stéphane CORAZZA
5, avenue du Danemark
37000 TOURS
T : +33 (0)2 47 42 72 22
F : +33 (0)2 47 42 72 66
M : gelco@gelco.fr

www.gelco.fr/www.bathbazaar.fr



KÉOLEASE

Dirigeant : Jean-Pierre DESGENS

60, rue Constantin Pecqueur
95150 TAVERNY

T : +33 (0)1 34 18 76 20
M : info@keolease.fr

www.keolease.fr



PIERRON ÉDUCATION

Dirigeante : Anne BUENSOZ

62, rue de Siltzheim
57200 RÉMELFING

T : +33 (0)3 87 95 14 77
F : +33 (0)3 87 98 45 91
M : contact@pierron.fr

www.pierron.fr



MAISON LE MARQUIER

Dirigeant : Régis FLUSIN

RN 117 - Lot. Ambroise
40390 SAINT MARTIN DE SEIGNANX

T : +33 (0)5 59 56 57 22
M : contact@lemarquier.com

www.lemarquier.com



REP INTERNATIONAL

Dirigeant : Bruno TABAR

Z.I. - 15, rue du Dauphiné
69960 CORBAS

T : +33 (0)4 72 21 53 53
F : +33 (0)4 72 51 22 35
M : commercial@repinjection.com

www.repinjection.com



NMBP

Dirigeant : Alain GALLY

3, rue de Bastogne
21850 SAINT APOLLINAIRE

T : +33 (0)3 80 32 01 00
F : +33 (0)3 80 32 01 01

www.mbp-plastics.com



SAM NORD

Dirigeant : Philippe HOCHART

4, avenue Saint-Pierre
59118 WAMBRECHIES

T : +33 (0)3 28 36 56 70
F : +33 (0)3 28 36 56 71
M : contact@sam-nord.fr

www.sam-nord.fr



OLFA

Dirigeante : Estelle MAISONNEUVE

Rue du Haut Fourneau
08380 SIGNY LE PETIT

T : +33 (0)3 24 53 50 32
F : +33 (0)3 24 53 57 47
M : info@olfa.fr

www.olfa.fr



SAPHYR

Dirigeant : Dominique RICHARD

134, rue d'Anton
92300 LEVALLOIS-PERRET

T : +33 (0)1 41 40 91 00
F : +33 (0)1 47 39 58 58
M : contact@saphyr-group.fr

www.saphyr-group.fr



SOMAGIC

Dirigeant : Nicolas DUBAR
1A, route départementale 975
71290 LA GENÊTE
T : +33 (0)3 85 32 27 50
F : +33 (0)3 85 32 27 58

www.somagic.fr



STAMP

Dirigeant : Gérard DOMINIONI
ZI de la Plaine
01580 IZERNORE
T : +33 (0)4 74 76 77 67
F : +33 (0)4 74 76 77 69
M : stamp@stamp.fr

www.stamp.fr



ARYES



SIÈGE SOCIAL

26, avenue Marcelin Berthelot
38000 GRENOBLE

T : +33 (0)4 76 28 43 30

F : +33 (0)4 76 28 43 20

contact@aryesgroup.fr

BUREAU DE PARIS

26, rue Sainte-Croix de la Bretonnerie
75004 PARIS

T : +33 (0)6 89 37 66 11

F : +33 (0)1 44 61 28 07

contact@aryesgroup.fr