

**BUREAU VOOR
BESTUURLIJKE
ETAPPES**

 **STUURKUNST**

WAT DOET STUURKUNST

Harjan van Dam: "Stuurkunst is er om (aankomende) bestuurders en directeurs terzijde te staan in de lastiger bestuurlijke etappes. Ik help de eigen persoonlijke stuurkunst te vergroten door het bieden van praktische raad en daad. Puttend uit mijn ervaringen als directeur/bestuurder, wielrenner en mens."

Stuurkunst biedt een goed gesprek, met een aandachtig oor en een frisse blik, waarin jij in openheid en vertrouwen jouw zoektocht, dilemma's en ideeën kan delen. Daar waar een kruispunt opdoemt, deel ik met jou mijn stuurkunst, opgebouwd door ervaringen, inzichten en weten. Waarmee we jouw persoonlijke stuurkunst verrijken. We denken samen na over een eigen koers en hoe daarin oprecht en authentiek te zijn. Welke waarden vormen voor jou vaste grond, een anker, in deze snel veranderende en gepolariseerde wereld?

Soms ben ik er om te verleiden een andere route of nieuwe afslag te nemen, die misschien spannend is, maar je wel verder kan brengen. Of in het nemen van de binnenbocht, of deze keer beter de buitenbocht, om juist even in te houden, in de remmen te knijpen of het doen van een extra trap, door op de pedalen te gaan staan.

Ik help je in het omgaan met het eenzame en onzekere gevoel dat eindverantwoordelijkheid soms ook geeft. Samen realiseren we een concrete stap vooruit. Uiteraard in een zorgvuldig proces waarin ik luister, vragen stel en we stapsgewijs samen de stuurkunst richten en vormgeven.

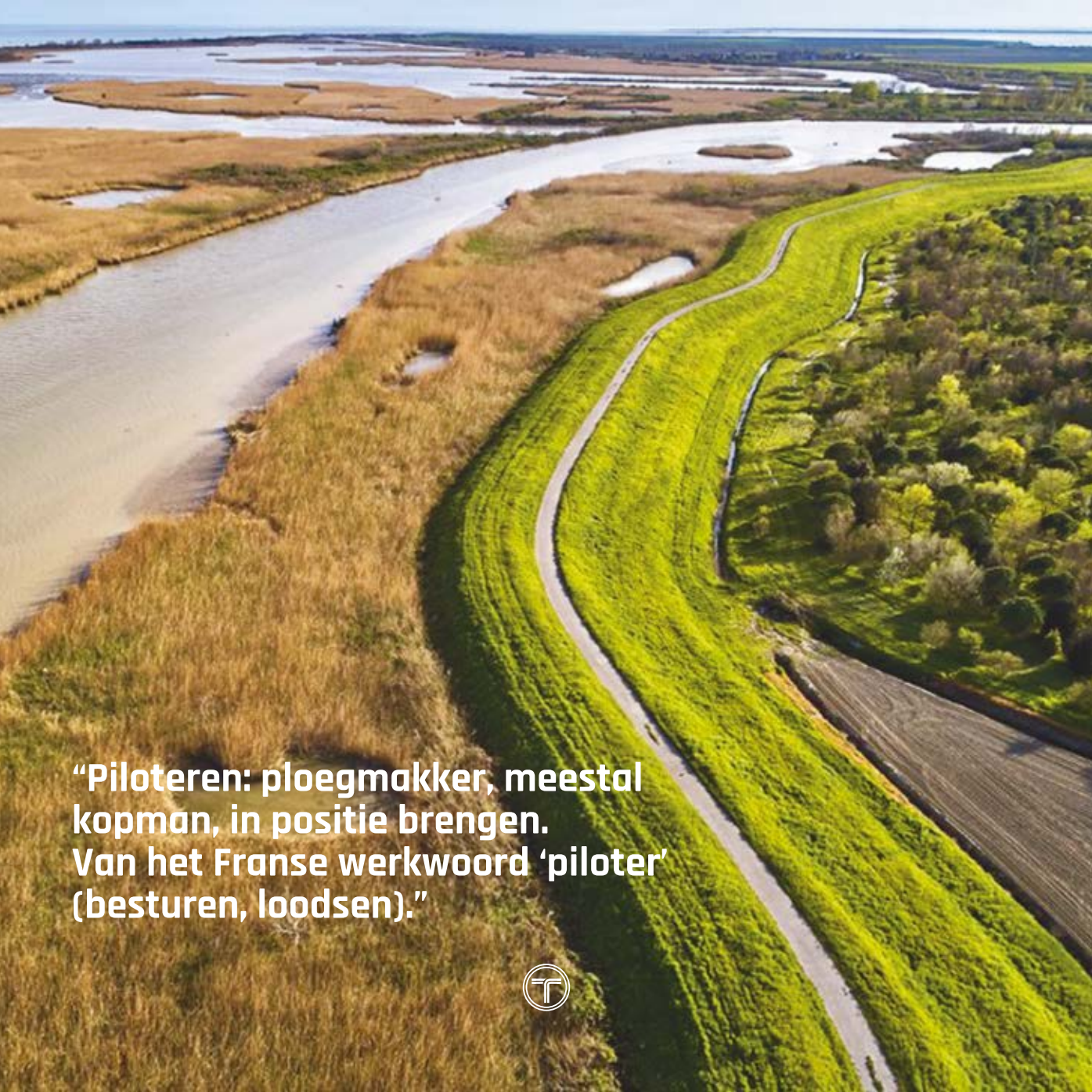
“Mens en organisatie zijn
altijd een twee-eenheid.
In het werk spelen beiden
een even belangrijke rol.
Het is de kunst om hierin de
juiste balans te creëren.
Een goed samenspel hierin
vergt stuurkunst.”

VOOR WIE?

Je ervaart verantwoordelijkheid voor een geheel van mensen en middelen en hebt een opdracht en wellicht een veranderopgave. Je bent een professional, inhoudelijk onderlegd maar ook *bezield*. De besluiten die je neemt hebben *impact*, de koers die jij uitzet bepaalt de richting die de organisatie opgaat. Het wegen van prioriteiten, belangen, gevoeligheden en dilemma's is jouw dagdagelijkse werk. En toch, of je nu net start of al langer eindverantwoordelijkheid draagt of wisselt van branche of organisatie: altijd is er een mate van alleen zijn, zoeken, niet zeker weten, tasten en verkennen.

Vanuit Stuurkunst fiets ik een eindje met je op en vinden we samen de route naar ruimte en perspectief. Onderweg bied ik verhelderende inzichten en beproefde, uitvoerbare oplossingen. Je houdt te allen tijde zelf de regie, het stuur in handen.



An aerial photograph of a coastal landscape. A winding path or road cuts through a vibrant green field, leading towards a body of water. The water is a light, milky color, and the surrounding land is a mix of green and brown, suggesting a marshy or coastal environment. The sky is clear and blue.

“Piloteren: ploegmakker, meestal kopman, in positie brengen. Van het Franse werkwoord ‘piloter’ (besturen, loodsen).”







STUURKUNST

Ik ben een fietser. Van amateurwedstrijden in vervlogen tijden, nu met regelmaat 'on the move' door Europa op een fiets die snelheid en bagage combineert. Daarbij volgen avonturen en ervaringen elkaar op. Voorspelbaarheid en verrassingen wisselen elkaar af. De verwachte *easy ride*, eindigt in een valpartij. Heuvels op de kaart blijken irritante bergen want veel steiler dan ingeschat. Een espresso in een plaatselijk barretje leidt tot een middag 'vertraging'; het onverwachte gesprek brengt persoonlijke connectie.

Hoe verleidelijk is het om je reisdoel uit het oog te verliezen vanwege de wendingen waarmee je steevast op onverwachte momenten te maken krijgt. Dit vergt stuurkunst. Letterlijk en figuurlijk.

Tijdens één van mijn tochten kreeg ik de metafoor van stuurkunst in gedachten. Immers, bestuurlijke processen vergen óók zorgvuldige stuurmanskunst. Ook hier geldt: wat is je doel, welke etappe ligt er voor je? Heb je je voorbereid, een lastig traject opgezocht, verkend en in je hoofd al gereden? Waar kun of moet je gas geven, waar juist doseren of in de remmen knijpen? En op welk punt zeg je: nu kijken we even terug, welke weg hebben we afgelegd? Om vervolgens vol goede moed en energie door te gaan naar de volgende etappe. Met de gemaakte meters groeit je stuurmanskunst.





HARJAN VAN DAM

DE MENS ACHTER STUURKUNST

Stuurkunst is de resultante van mijn leven en loopbaan tot nu.

Van 1984 tot 1991 bedreef ik wielrennen als topsport, naast een studie bewegingswetenschappen aan de RUG. Eenmaal afgestudeerd en begonnen aan mijn werkende bestaan, zocht ik de verbreding en voltooide een studie Bedrijfskunde aan Nyenrode.

Ik kijk inmiddels terug op ruim 20 jaar ervaring in eindverantwoordelijke directie- en bestuurlijke posities. Daarin loodste ik gemeentelijke-, sport- en zorgorganisaties door periodes van fusie en overname, herstructurering, integratie en samenwerking. Alle facetten van (eind) verantwoordelijkheid kwamen voorbij: organisatie- en cultuurontwikkeling, transformatie, strategie, communicatie, digitalisering en finance. Met oog en oor voor de dynamiek tussen bestuur en toezicht, medezeggenschap en stakeholders bracht ik organisaties in beweging en op koers.

Nog altijd zit ik graag op de fiets. In 2020 fietste ik 2 maanden lang solo een rondje Europa, dat in het teken stond van bezinning en herijking. Vooral de etappes dwars door de Po-delta maakten door het verstilde landschap diepe indruk en waren een bron van inspiratie. In 2022 volgde een rondje Engeland-Ierland en in 2024 een tocht door de laars van Italië. Omdat ervaringen verrijken, staat een volgende tour altijd gepland.



“Simplex veri sigillum:
eenvoud is het kenmerk
van het ware.
Stuurkunst helpt
complexiteit terug te
brengen naar praktische
essentie.”

KENNISMAKEN

Een persoonlijke kennismaking en een klik ervaren is stap 1.

Hierna bespreken we samen het profiel van jouw route en maken we concrete afspraken over het routeplan.

Je kan mij bellen of mailen voor vragen of het plannen van een kennismaking.

Mail: harjan@stuurkunst.com

Tel: 06 - 55 848 992

Fijn je te ontmoeten!



VOOR ALLE VERKENNINGEN



Bureau voor bestuurlijke etappes
Harjan van Dam
06 - 55 848 992
harjan@stuurkunst.com

