



8 de Marzo, Día Internacional de la Mujer. iStock

*Entrevista socio*

Macarena Ramisa Elias

*Asamblea  
General ADSI*

*Actualidad*

Nuevas claves de seguridad  
electrónica

## Junta Directiva

### Presidente

Eduard Zamora

### Vicepresidenta 1ª y Tesorera

Elvira Márquez

### Vicepresidente 2º

Ramón Palou

### Secretario

David Sanmartín

### Vocalías

#### Actividades

Francesc Chía

Joan Roda

Lourdes Castellsaguer

#### Organización/Socios y Patrocinadores

Elvira Márquez

#### Prensa y Comunicación

Carla Peña

Míriam Pérez

#### Tecnología y Redes sociales

Jordi Silvestre

Oriol Verdura

#### Universidades y formación

Isabel García

Oscar Molins

## En este número...

4

### CARTA DEL PRESIDENTE

6

### OPINIÓN

8

### ENTREVISTA A UN SOCIO

11

### NOTICIAS ADSI

*Martes con...* Sala Conjunta de Mando en Emergencias de Barcelona

Asamblea General Ordinaria de ADSI

ADSI en el XVI Congreso de la APDPE

ADSI en la III Jornada Técnica de Seguridad en casinos y establecimientos de juego

Guía de Buenas Prácticas para ingenieros de seguridad

PORT AVENTURA PARK: entradas 2x1 para socios ADSI

Actualización de datos

21

### ACTUALIDAD

Nuevas claves de seguridad electrónica

Master Seguridad por Diseño

24

### NUESTROS PATROCINADORES

SORHEA

FERRIMAX

IDD

30

### AGENDA DEL SECTOR

31

### INTERESANTES...

La opinión manifestada por los autores de los artículos publicados a título personal que se publican en este medio informativo no necesariamente se corresponde con la de ADSI como Asociación.

Esta comunicación se le envía a partir de los datos de contacto que nos ha facilitado. Si desea cambiar su dirección de correo electrónico dirija su petición por correo postal a "ADSI - Asociación de Directivos de Seguridad Integral", Gran Via de Les Corts Catalanes, 373 - 385, 4ª planta, local B2, Centro Comercial "Arenas de Barcelona", 08015 - Barcelona, o mediante e-mail a [tesoreroadsi@adsi.pro](mailto:tesoreroadsi@adsi.pro)

Si o no desea recibir nuestros mensajes informativos utilice los mismos medios, haciendo constar como asunto "DAR DE BAJA". Su petición será efectiva en un máximo de diez días hábiles.



# Patrocinadores ADSI



## ASAMBLEA ADSI 2023:

### Un buen momento para evidenciar propuestas de mejora

Hemos celebrado nuestra asamblea, con los detalles que sobre la misma podréis leer en escrito resumen incluido en esta misma revista. Y es al hilo de dicha celebración que os comento estas reflexiones sobre lo que habitualmente son las asambleas del mundo asociativo, equiparables en muchos de los aspectos que comentaré a las de las empresas del mundo empresarial.

Vaya por delante que la Junta Directiva de ADSI está más que satisfecha de que en esta ocasión se hayan dado cita presencialmente mayor número de asociados que en años anteriores, lo que demuestra el interés que nuestra asociación despierta y el que sus integrantes no quieran perder ocasión de compartir momentos para expresar su satisfacción, sus dudas y sus propuestas de mejora, como también de compartir el networking con los asistentes.

También estamos satisfechos de haber podido ofrecer por primera vez en la larga vida ya de ADSI, la posibilidad de participación online de aquellos socios que se encuentran repartidos por toda la geografía nacional, quienes no tenían hasta ahora la ocasión de vivir el contenido de nuestra asamblea, como si pueden hacer los mas cercanos al lugar donde se celebra la misma, habitualmente en Barcelona, ciudad en la que se encuentra la sede corporativa de ADSI.

El esfuerzo de haber implantado los medios técnicos necesarios para facilitar la conexión no tuvo el resultado esperado, justo es reconocerlo, puesto que menos asociados que los que esperábamos utilizaron la opción. El próximo año, en el que mantendremos de nuevo la posibilidad de streaming, habremos de remarcar en mayor manera y con mayor antelación, dicha posibilidad y que puedan acompañarnos todos aquellos que cuando reciben la convocatoria, sabedores de la imposibilidad de asistencia por celebrarse lejos de sus domicilios, prácticamente ni leen el texto íntegro de la convocatoria en detalle, más que para interesarse por los documentos adjuntos (acta anterior-estados de cuentas-delegaciones de voto). En la próxima convocatoria esperamos incrementar notablemente la presencia online de socios.

Y vuelvo al principio, cuando equiparaba la presencia real

en las asambleas de una mínima representación del número total de socios, o accionistas si lo equiparamos al mundo empresarial. La lectura en positivo pudiera ser la máxima confianza en el equipo de gobierno, en este caso la Junta Directiva de ADSI. La parte negativa, el escaso interés que despierta conocer el contenido real de la asamblea: la valoración del ejercicio anterior, propuestas para el siguiente y el estado económico de la Entidad, así como participar directamente de los aspectos en que consideren deba hacerse alguna aclaración o mejorarse aspectos de la gestión.



Para la Junta Directiva es importante conocer el máximo de opiniones y por ello agradecemos a los que nos acompañaron y, en especial, a quienes expusieron sus dudas en ciertos aspectos, que nos permitieron aclarar lo que otros quizás también pensaban, pero no verbalizaban, como el detalle de algunas partidas presupuestarias, tipos de actividades o ciudades donde se realizan, objetivos de futuro, etc.

El resultado final fue la aprobación por unanimidad de todas las propuestas, lo que nos satisface enormemente, al haber podido convencer con nuestros argumentos a todos.

De todo ello se enriquece la Asociación: reconocimientos positivos, aspectos de mejora, incertezas sobre ciertos aspectos que pudimos aclarar sin ningún género de dudas, remarcando la transparencia en la gestión de la asociación en todo momento. Y también se enriquece la Junta Directiva, ávida de conocer lo que los asociados quieren que se les ofrezca, como y donde.

Por todo ello es esencial que nos acompañe el máximo número de asociados, motivo por el cual en la asamblea del 2024, a celebrar a finales de marzo de dicho año, esperamos contar con una mayor asistencia presencial y, muy especialmente los participantes online, opción que





mantendremos visto el buen resultado tecnológico que se pudo implantar con la ayuda de nuestro anfitrión, AGBAR, y la colaboración de los integrantes de nuestra vocalía de tecnología, la interacción con nuestros asociados por streaming en la Asamblea estuvo garantizada en todo momento.

Os instamos a que nos acompañéis en la próxima edición de nuestra Asamblea, tanto presencialmente como online, para que el esfuerzo realizado en todos los sentidos para facilitar vuestra participación se vea recompensado con la presencia del mayor número de socios posible.

Sentir vuestro apoyo, dudas o discrepancias, con el máximo número de asociados presentes (físicamente o bien online), nos ayuda a evidenciar vuestra satisfacción con la orientación de nuestra entidad, así como a mejorar lo preciso en lo que nos propongáis y esté al alcance de los actuales medios de ADSI.

Gracias a los que nos habéis acompañado en esta ocasión, como decía al principio en cantidad superior a la de los

últimos ejercicios, y especialmente gracias a los muchos mas que seguro lograremos que nos acompañéis en marzo-2024.

Todos en conjunto construimos ADSI y todas vuestras opiniones son importantes y merecedoras de nuestra máxima atención, ya sean expuestas en la Asamblea o mediante vuestras propuestas verbales o escritas, entretanto no celebramos la próxima edición de la misma.

Una cosa que quiero remarcar se evidencio en la Asamblea fue la fuerza y liderazgo de ADSI en el actual entorno asociativo de los profesionales del país (sin contar a las asociaciones empresariales), y de todo ello sois responsables todos los que nos acompañáis en nuestro proyecto asociativo, reforzado cada vez mas por el crecimiento que en todos los aspectos vamos logrando año tras año. La Junta Directiva es simplemente el instrumento a vuestra disposición para materializarlo.

¡¡¡Sigamos creciendo y sigamos liderando el sector!!! ■



# La mercantilización de la ciberdelincuencia

por **Isabel G. Padilla**, Vocalía de Formación y Universidades

El ciberataque se ha convertido en un modelo de negocio para muchos ciberdelincuentes que buscan obtener ganancias económicas de forma ilícita. Existen diferentes tipos de ciberataques que pueden generar ingresos para los ciberdelincuentes, como el robo de información, el secuestro de datos, el phishing, el malware, e ingeniería social, entre otros.

En la actualidad uno de los ataques de ciberseguridad más comunes y preocupantes para la seguridad informática empresarial, es el ransomware. Se trata de un tipo de malware que se utiliza para cifrar los archivos y datos de la empresa, y exigir un rescate a cambio de la clave de descifrado. Los ataques de ransomware pueden tener un impacto significativo en las empresas, ya que pueden resultar la pérdida de datos críticos, el tiempo de inactividad de la empresa, la pérdida de la reputación y, en algunos casos, incluso la extorsión financiera. En algunos casos, los ciberdelincuentes han profesionalizado esta actividad, exigiendo un rescate en forma de criptomonedas a cambio de liberarlos u ofreciendo incluso sus servicios de soporte técnico para las víctimas que no saben cómo realizar el pago en criptomonedas.

Otro modelo de negocio para los ciberdelincuentes es la venta de información robada en el mercado negro (Deep Web). Esta información puede incluir credenciales de inicio de sesión, datos de tarjetas de crédito y otra información personal identificable. Los ciberdelincuentes pueden obtener ganancias vendiendo esta información a compradores que deseen utilizarla con fines malintencionados, como el robo de identidad u otros. Aquí podemos encontrarnos varios casos recientes, como el ataque al Hospital Clínico, en Barcelona o a la Agencia Tributaria. En la Deep Web se cotizan más caros los datos clínicos que los tributarios.

Otra de las tendencias que se identifican en el 'Sophos Threat Report 2023', es que los mercados clandestinos de ciberdelincuentes están operando como negocios convencionales. Los vendedores de ciberdelincuencia no solo anuncian sus servicios, sino que también publican

ofertas de trabajo para reclutar atacantes con distintas habilidades ("malware-como-servicio"), quienes a su vez publican curriculums con sus habilidades y cualificaciones para el cibercrimen. De hecho, a medida que la infraestructura de la ciberdelincuencia se ha ido ampliando, el ransomware se ha convertido en un negocio muy popular y rentable.



En 2022, los operadores de ransomware han ampliado su potencial de ataque dirigiéndolo contra nuevas plataformas, más allá de Windows, y utilizando nuevos lenguajes como Rust y Go para evitar ser detectados. Algunos grupos como Lockbit 3.0 están creando formas "innovadoras" para extorsionar a sus víctimas, como ofrecer acceso a sus datos con "modelos de suscripción" o la subasta y programas de recompensas en el mercado del cibercrimen.

La evolución de la economía sumergida ha aumentado también la demanda del robo de credenciales. Con la expansión de los servicios web, varios tipos de credenciales, especialmente las cookies, pueden ser utilizadas de múltiples formas para obtener accesos más profundos en las redes. El robo de credenciales supone una de las formas más simples de poder entrar a los mercados clandestinos para los ciberatacantes novatos y poder así comenzar sus "carreras" en el cibercrimen.



La mercantilización de casi todos los elementos necesarios para la ciberdelincuencia está alterando el panorama de ciberamenazas y abriendo posibilidad para cualquier tipo de atacante con cualquier nivel de habilidad.

Entre otras conclusiones destacadas del 'Sophos Threat Report 2023' citamos unos ejemplos:

- La guerra en Ucrania tuvo repercusiones globales en el panorama de ciberamenazas. Inmediatamente después de la invasión, tuvo lugar una explosión de estafas con objetivos financieros, mientras que el nacionalismo supuso un revés para las alianzas cibercriminales entre ucranianos y rusos, particularmente entre los afiliados al ransomware.
- Los dispositivos móviles son ahora el centro de nuevos tipos de ciberdelitos. Los atacantes no sólo siguen utilizando aplicaciones falsas para lanzar inyectores de malware, spywares y malwares asociados a la banca, sino que también ha aumentado la popularidad de nuevas formas de ciberfraude, como los esquemas de "matanza de cerdos" (en los que un extraño atrae a la víctima hacia una app de citas o de criptomoneda falsa para dirigirle después a sitios fraudulentos). Y este delito ya no sólo afecta a los usuarios de Android, sino también a los de iOS.
- El malware de minería (minado de criptomonedas) produjo la devaluación de Monero, una de las criptomonedas más populares. Sin embargo, el malware de minería sigue propagándose a través de "bots" automatizados tanto en sistemas Windows como Linux.

Las empresas han emprendido un proceso de transformación digital que ya es imparable y la ciberseguridad es algo imprescindible en ese proceso. Sin las medidas adecuadas cualquier empresa, independientemente de su tamaño y sector, puede ser víctima del cibercrimen. Además de la complejidad cada vez mayor de los ciberataques, las soluciones de ciberseguridad son cada vez más complejas y difíciles de gestionar.

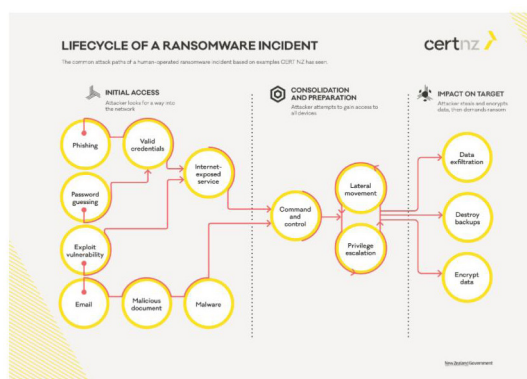
Para la mayoría de las empresas, pensar que son capaces de gestionar por sí mismas una verdadera monitorización, detección y respuesta 24/7 contra las amenazas puede ser un error. La estrategia se basa en ofrecer la ciberseguridad como servicio, para garantizar los mejores resultados a cualquier tipo de empresa.

Para prevenir los ataques de ransomware, las empresas deben implementar medidas de seguridad informática efectivas, como la utilización de software antivirus actualizado, la realización de copias de seguridad de los datos críticos de manera regular y la capacitación de los empleados en la prevención de ataques de phishing y otras técnicas de ingeniería social. Además, las empresas también pueden implementar soluciones de seguridad de red avanzadas, como la detección de amenazas en tiempo real y la segmentación de la red, para limitar la propagación de los ataques y reducir el impacto.

Por desgracia, noticias sobre ataques a empresas como el Hospital Clínico de Barcelona con ransomware u otros mecanismos seguirán ocurriendo. Las organizaciones criminales internacionales son cada día más sofisticadas y los beneficios de su actividad están en alza. ■



Fue el primer ciberataque importante de ransomware que tuvo más afectación mundial



Este si entra aunque sea en pequeño es importante.



# Macarena Ramisa Elías

## Responsable de Seguridad Física, Abertis

### ¿En qué campos de la seguridad se centra tu día a día y que función desempeñas?

Desde el departamento de Seguridad de Abertis se establecen las políticas de seguridad del Grupo para la protección de personas, bienes y negocio, mi función está focalizada en garantizar la seguridad de los edificios Corporativos (sistemas de seguridad, control de accesos, servicios de vigilancia, planes de emergencia) y de las personas que los ocupan (seguridad física y Travel Security), así como la colaboración en informes de riesgos para la seguridad del negocio. Es mi responsabilidad diseñar e implementar las medidas necesarias para minimizar riesgos, tanto humanos como patrimoniales.

### ¿Principales retos o proyectos relacionados con la seguridad en tu empresa?

El haber implementado un Plan de Seguridad para el personal en movilidad (viajeros y expatriados). Quizá por ser el que más esfuerzo de concienciación ha requerido, fuimos pioneros en establecer medidas de seguridad para nuestro personal que debe viajar por motivos laborales, hoy en día, el Travel Security es un factor totalmente integrado entre nuestros empleados y nuestras políticas de seguridad.

Muchos empresarios a menudo envían a sus trabajadores a viajar alrededor del mundo sin ser consciente de lo que este cambio de escenario representa. Lo que supone para la seguridad y bienestar de su empleado, y en el impacto económico y reputacional que puede sufrir su empresa.

### ¿Cuál es tu formación académica?

Grado Superior Universitario en Administración y Dirección de Empresa. Curso Superior en Gestión y derecho de la Seguridad. Habilitación Director de Seguridad y Jefe de Seguridad Privada. Diplomatura en diseño de joyas. Formación Adicional: Gerencia de

Riesgos del viajero y expatriado; Duty of Care & Travel Security; Planes Autoprotección; Prevención Riesgos Laborales; Lucha contra incendios; Primeros Auxilios...



### ¿Cómo accediste al mundo de la Seguridad y en que empresas/responsabilidades has ido avanzando desde entonces?

Accedí al mundo de la seguridad desde la propia empresa donde estoy actualmente. Hace 18 años estaba trabajando en otro departamento, salió una vacante para colaborar en el departamento de seguridad, me presenté y aquí estoy. Empecé haciendo informes estadísticos de delitos en las autopistas, desde el primer momento me apasionó este mundo. No dudé en aprovechar la oportunidad para adquirir conocimientos especializados, hecho que me ha permitido desarrollarme profesionalmente y poder desempeñar nuevas responsabilidades.

### ¿Cómo crees que ha evolucionado la Seguridad desde tus inicios hasta ahora?

Desde mis inicios la seguridad ha experimentado un cambio sustancial, sobre todo originado por la movilidad y los avances tecnológicos.

El hecho de actuar en nuevos escenarios ha evolucionado en nuevos riesgos a prevenir, marcando un cambio de directrices a la hora de planificar procesos y procedimientos. También las nuevas tecnologías han revolucionado el sector, nos ayudan a proteger espacios y personas mejorando la operatividad y la eficiencia, así como la comunicación e información, aunque, por otro lado, ha abierto paso a nuevos riesgos con un claro componente tecnológico como pueden ser los ciberataques.





**¿Cómo ves la profesión de director de seguridad en el medio/largo plazo, qué cambiarías de la misma y como crees que evolucionará?**

Veo una buena evolución, los empresarios cada vez son más conscientes de la necesidad de la figura del Director de Seguridad, aunque queda mucho camino por hacer. Debemos tener muy presente que si queremos evolucionar debemos tener la capacidad de ofrecer una buena gestión estratégica del riesgo que, además de ser un reto, añade valor a la compañía.

Por supuesto y visto cómo evolucionan los distintos riesgos a raíz de la implantación de las nuevas tecnologías, es una profesión que requiere estar en formación permanentemente.

**¿Exigirías Departamento de Seguridad a las empresas en función del nº de empleados, nº de centros de trabajo, nº de ocupantes, de sus riesgos específicos, etc., o consideras que debe ser de libre creación en todo caso?**

Sería lo adecuado, pero si queremos posicionarnos como profesionales de la seguridad capaces de hacer frente a los riesgos estratégicos a nivel global y gestionar los temas de seguridad como cualquier otro riesgo corporativo, es importante que los organismos públicos incluyan esta figura en sus instituciones, este reconocimiento nos ayudará a incluir la obligatoriedad de tener un Director de Seguridad con su departamento correspondiente en función de unos parámetros como los descritos.

**¿Te parece correcto disponer de dos vías formativas tan diferenciadas para obtener la habilitación como Director de Seguridad (curso de habilitación TIP de un año, o grado universitario de 4 años) y que cambiarías?**

Si queremos tener profesionales de seguridad integral, es necesaria una buena preparación, personal formado mediante un grado universitario de 4 años.

En todo caso, aceptaría el curso de un año como un Máster universitario de especialización si se procede de un grado superior relacionado con el sector de la seguridad (criminología, prevención de riesgos...) o bien si tienes estudios superiores y procedes de un cuerpo de seguridad público o privado con un mínimo de años de experiencia.

**¿En la formación para ejercer como director de Seguridad, que materias o aspectos deberían potenciarse, que no se traten en profundidad ahora?**

Si nos referimos a la habilitación TIP de un año, no hay ninguna materia que en tan poco tiempo se pueda impartir en profundidad. Si procedes de un sector totalmente ajeno a la seguridad, en un año no se adquieren los conocimientos necesarios que un especialista de seguridad debe conocer.

**¿Ventajas de integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad?**

Asociaciones como ADSI son una buena plataforma para fomentar la colaboración entre los directores de seguridad, participación en foros, acceso a publicaciones especializadas o la organización de congresos y jornadas que te permiten compartir conocimiento e información.

**¿Qué te ha llevado a afiliarte a ADSI en concreto?**

Conocía ADSI a través de otros directores de seguridad y me parecieron muy interesantes las distintas actividades que se organizan y te permiten relacionarte con otros profesionales del sector, los encuentros mensuales con su posterior networking nos brindan la oportunidad de conocer nuevos espacios dentro de nuestro sector y consolidar y ampliar nuestra red de contactos afines a nuestros objetivos profesionales.

**¿Qué debe mejorar ADSI en relación con la prestación a sus asociados?**

Mi relación con ADSI es relativamente corta, considero que no tengo la suficiente información para poder opinar al respecto.

**¿Cómo podría incrementarse la colaboración entre directores de seguridad de ámbitos/sectores/empresas diferentes de nuestro país?**

Para fomentar la colaboración entre los directores de seguridad de todo el país aprovecharía las redes sociales creando una plataforma online, es un método simple y eficiente que agiliza el flujo de información y fomenta la cultura de grupo. Un espacio donde expresar opiniones, publicar información, noticias de interés común...





### En un mundo cada vez más globalizado y por tu experiencia, ¿destacarías algún país en la gestión de la seguridad y cómo mejorarías el intercambio de experiencias y conocimiento entre países?

Por mi experiencia en gestión de seguridad con distintos países, dentro de un marco global de seguridad, destacaría los países de la Unión Europea por su desarrollo en el marco jurídico de seguridad.

Abertis tiene desplegado su negocio en diferentes países de Europa, Asia y Latinoamérica, como empresa internacional es importante para nosotros reforzar los lazos de colaboración entre los responsables de seguridad de nuestras unidades de negocios.

Es de vital importancia aportar ideas desde otra perspectiva de país, compartir experiencias, el trabajar en un equipo de colaboradores de otra nacionalidad aporta conocimiento dentro de nuestra área de una forma muy positiva. ■

🚴 **Un hobby:** Practicar deporte. Si debo escoger uno, el senderismo, subir montañas.

📖 **Un libro:** Cien años de soledad, de Gabriel García Márquez.

🎵 **Una canción:** More than words, de Extreme.

🌲 **Un lugar para desconectar:** Cualquier espacio rodeado de naturaleza y si es en lo alto de una montaña, mejor.

🕒 **Un momento de la historia:** Me hubiese gustado vivir los inicios del sufragio femenino, estar con esas mujeres tan valientes y participar en el Levantamiento de las 20.000 en 1909.



## Hazte socio de ADSI

### ¿Quieres ser Socio de ADSI – Asociación de Directivos de Seguridad Integral?

Para iniciar el proceso de alta como Asociado, envíe un e-mail a [tesoreroadsi@adsi.pro](mailto:tesoreroadsi@adsi.pro), indicando nombre y apellidos, una dirección de correo y un teléfono de contacto.

En cuanto recibamos su solicitud le enviaremos el formulario de Solicitud de Admisión.

### ¿Quién puede ser socio de ADSI?

- Quien esté en posesión de la titulación profesional de Seguridad Privada reconocida por el Ministerio del Interior (T.I.P. de Director de Seguridad, Jefe de Seguridad, Detective Privado o Acreditación de Profesor de Seguridad Privada).
- Todo Directivo de Seguridad que posea, a criterio de la Junta Directiva de la Asociación, una reconocida y meritoria trayectoria dentro del sector.



## Martes con...

### Sala Conjunta de Mando en Emergencias de Barcelona

#### Sra. Maite Casado, Bombers de Barcelona, Guàrdia Urbana, Mossos d'Esquadra y SEM

El pasado 14 de marzo socios y amigos de ADSI tuvimos la oportunidad de reunirnos nuevamente en Barcelona para asistir al "Martes con..." que se llevó a cabo con el título de "Sala Conjunta de Mando en Emergencias de Barcelona". En esta ocasión el lugar de celebración fue en el espacio museístico de Bombers de Barcelona situado en la calle Lèrida de la capital catalana, edificio histórico y emblemático construido para ser sede de los bomberos durante la Exposición Universal de 1929, que tuvo lugar en la montaña de Montjuic.

La apertura de la sesión corrió a cargo de Eduard Zamora, presidente de ADSI que tras agradecer la presencia de los ponentes, dio paso a las palabras de Maite Casado, Gerent de l'Àrea de Prevenció i Seguretat de l'Ajuntament de Barcelona, a quien agradecemos especialmente su presencia dado que debía también acudir a otra reunión esa misma tarde en otro punto de la Ciudad. Maite Casado centro su introducción en agradecer a ADSI la organización del encuentro y agradecer a los presentes y a la seguridad privada en general la colaboración continuada con los cuerpos de Seguridad y emergencias de las diferentes administraciones. Hizo asimismo mención de la necesidad de dar paso a nuevas generaciones de profesionales de Seguridad y de la satisfacción que le proporciona su cargo actual tanto por conocer de cerca el Trabajo de los cuerpos de Barcelona como por la labor social que también realizan, y que a menudo queda olvidada. Mencionó como nuevos retos de futuro la Seguridad en eventos tales como la celebración de la Copa del América, la creación del nuevo espacio dónde centralizar emergencias en el edificio de las Tres Xemeneies del Paral·lel, y la ampliación de la estrategia al área Metropolitana.

A continuación se dio paso a la conferencia en sí, que se estructuró en tres bloques protagonizados cada uno de ellos por: Bombers de Barcelona, Guàrdia Urbana de Barcelona y Mossos de Esquadra, y finalmente SEM (Servei d'Emergències Mèdiques).



#### Bombers de Barcelona

Por parte de Bombers de Barcelona participó en primer lugar Sebastià Massagué, Director de Bombers de Barcelona, quien nos habló de la visión global que permite el sistema conjunto de gestión de emergencias y cómo este modelo se basa asimismo en el mecanismo europeo de gestión. Destacó las particularidades y complejidades de una ciudad como Barcelona, fronteriza con el mar, rodeada de montañas, con una densidad muy alta, organizadora de grandes eventos, ferias y congresos. Habló asimismo de la necesidad de prevenir, de fomentar la cultura preventiva, como mejor estrategia para reducir el número de incidentes, y de cómo esta cultura preventiva debe ser inculcada desde las mismas escuelas. En este sentido, explicó también la voluntad del cuerpo de bomberos de Barcelona de dejar de ser un cuerpo "acuartelado" para pasar a ser un cuerpo abierto a la sociedad, visitando mercados, escuelas, editando dípticos o cartelera en los propios vehículos para conseguir ese efecto de cercanía y a la vez pedagogía de la prevención. Dentro de esa voluntad pedagógica se inscribe también la realizada tras un incendio, reuniéndose con vecinos y afectados para explicar las causas y dando consejos para evitar que vuelva a ocurrir. Esta tarea se realiza una vez concluida la propia labor de investigación del siniestro, que se lleva a cabo conjuntamente con el resto



de los agentes implicados (policía y servicios médicos y sociales).

A continuación, por parte también de Bombers de Barcelona, tomó la palabra Rubén Estela, Responsable de Bombers en la Sala, quien, apoyándose en algunas intervenciones de elevada criticidad llevadas a cabo en el Puerto de Barcelona, nos hizo ver la importancia tanto de la eficiente coordinación entre los diferentes agentes que forman parte de la gestión de un incidente como de la necesidad de disponer de una sala de gestión conjunta que funcione de forma ordenada. Rubén incidió también en la necesidad de prevenir, de que la cultura de la prevención "cale", y en la importancia de las visitas previas y continuadas a las empresas y lugares de riesgo. También en la elaboración y el mantenimiento de los planes de emergencia, y el contacto permanente con los responsables de seguridad de las empresas. Todos estos factores que facilitan el conocimiento mutuo son clave en la prevención de incidentes y, en el caso de que se produzcan, en el éxito resolviéndolos.

### **Mossos d'Esquadra y Guàrdia Urbana de Barcelona**

Los dos cuerpos policiales que participan en la sala conjunta nos ofrecieron una presentación compartida por parte del Subinspector Albert Soriano de Mossos, jefe de Sala, y el Inspector Eloi Roig, responsable de la Guàrdia Urbana en la Sala.

En su intervención pusieron de manifiesto la complejidad de la ciudad por la densidad de población, los vehículos y especialmente también por el enorme número de visitantes y turistas de otros lugares. Compartieron con los asistentes un interesante balance de intervenciones y actuaciones que nos permitieron hacernos una idea del volumen de incidentes gestionados por ellos a través del 112, el número de emergencias al que los dos cuerpos están adheridos. Nos contaron el funcionamiento de la Sala a partir del momento en que entra una llamada, cómo están clasificados todos los incidentes por su tipología, y que cada tipología tiene un cuerpo asignado como titular de la intervención. Interesante la diferenciación entre "safety" y "security" para entender el funcionamiento de los agentes de la sala, definiendo la misma como el nexo de unión entre las demandas de los ciudadanos y las dotaciones de cuerpos policiales y de emergencias. Los miembros de las dos policías nos contaron las diferentes vías de entrada de las incidencias, en función de si llegan a través del ciudadano, de una patrulla o



de un requerimiento de otro cuerpo. Sobre este punto, cabe destacar el intercambio permanente de información entre los dos cuerpos, que permite que tanto uno como otro dispongan de toda la información que pueda ser relevante, aunque no participen directamente de la intervención.

A continuación, nos explicaron como cada incidente que entra se clasifica por prioridad (normal, medio, urgente) y que existe un concepto adicional (relevancia) que puede ser activado o no y que se suma a la prioridad. En función de esta prioridad se gestionan los recursos disponibles, dependiendo de la proximidad y del número. Sobre las posibilidades de la propia sala, nos comentaron asimismo que disponen de integración de CCTV, tanto de cámaras dispuestas en la vía pública como de cámaras que forman parte de los diferentes dispositivos móviles que se despliegan, y que disponen de una sala especial para poner en marcha un centro de coordinación especial (CECOR) para eventos o situaciones que puedan tener un impacto o afectación fuera de lo normal.

Por último, y como punto a reflexionar en el futuro, pusieron sobre la mesa la necesidad de acceder en el futuro a la información "no verbal", la más abundante y rica en el momento que alguien se comunica con el 112.

### **Servei Emergències Mèdiques (SEM)**

Por parte del SEM, hizo su intervención el Sotscap Territorial Pedro Torres, responsable del SEM en la Sala. En una interesante presentación nos habló del objetivo de su equipo: "llevar el hospital al lugar del incidente". Pudimos conocer de primera mano el funcionamiento de las intervenciones médicas, que se inician con la





llamada al 112 recibida y clasificada por uno de los cuatro centros de atención, que a su vez las derivan a la sala de emergencias para que desde allí se gestionen los recursos que deben asignarse.

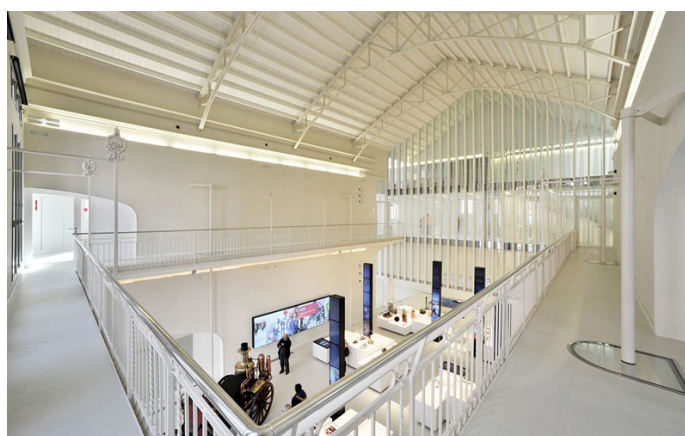
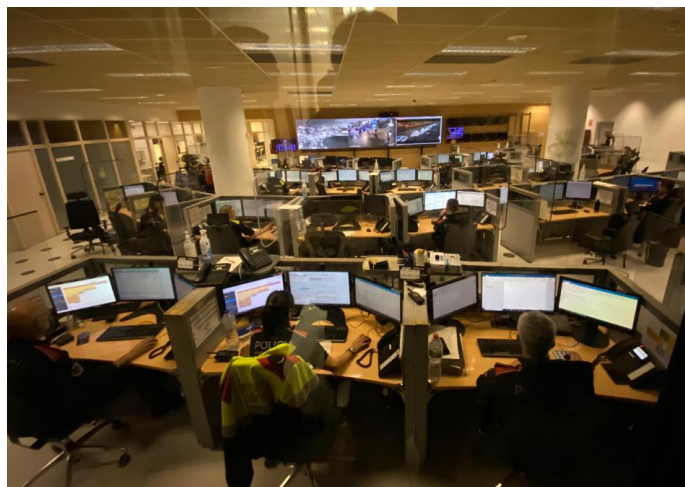
Nos recordó que el trabajo del SEM no es sólo la intervención en caso de emergencia si no también la atención telefónica, muchas veces no urgente, y los traslados entre hospitales.

Para conocer el alcance de sus servicios, nos dio información del número de llamadas atendidas, de cómo ese número se disparó en época de pandemia y como se mantiene en la actualidad. También conocimos los diferentes tipos de vehículos que disponen para realizar los servicios, que incluyen helicópteros medicalizados. Las herramientas de trabajo no sólo incluyen los vehículos medicalizados si no que también tiene especial importancia las nuevas tecnologías que permiten conocer ubicación exacta de las diferentes unidades, escoger las mejores rutas y coordinarse con los hospitales que van a recibir a los pacientes. A estos recursos materiales se unen los más importantes: el personal sanitario que también incluye especialistas como pediatras, psicólogos o psiquiatras.

Por último, Pedro Torres, como anteriormente habían también remarcado sus predecesores en la sesión, recordó la importancia de la prevención y de la educación en técnicas de reanimación des de la juventud.

Tras las conferencias de los cuatro agentes que comparten la sala, y agradecer por parte de ADSI la generosidad de los ponentes, se llevó a cabo la visita tanto a la sala conjunta como a las instalaciones del museo de Bombers de Barcelona. Las visitas, guiadas por los propios conferenciantes, nos permitieron conocer directamente la gestión que se hace de las emergencias y resolver todas las dudas que todavía pudiésemos tener.

La jornada finalizó, como es habitual, compartiendo conversación entre todos mientras disfrutábamos de una copa de vino y unas exquisitas tapas servidas en un restaurante cercano. ■



## UN AÑO MÁS

### Asamblea General Ordinaria de ADSI

Con puntualidad casi británica, a las 18:34h empezaba la Asamblea General Ordinaria de ADSI el pasado día 28 de marzo, en las instalaciones del edificio corporativo de AGBAR-Ciutat del Aigua.

Nervios previos: a los obvios de toda valoración de objetivos y cuentas, se añadía que era la primera vez que realizábamos una Asamblea híbrida, presencial y on-line. Vaya por delante: excelente trabajo de nuestra vocalía de Redes y Tecnología, que se coordinó con los técnicos de AGBAR y permitió el éxito de la reunión.

42 asistentes, 13 representados y 14 asistentes on-line durante las 2 horas que duró el acto.

Un agradecido secretario se libró de la lectura del acta de la Asamblea anterior, con sus 12 páginas (incluía la reforma de Estatutos aprobada), gracias a que la Asamblea decidió darse por enterada del contenido (remitido previamente a la reunión) y pidió pasar directamente a la votación. Aprobada. Ya podemos empezar con lo importante.

Elvira Márquez, Vicepresidenta primera, Tesorera y Responsable de Socios y Patrocinadores, comenzó con estos datos relevantes sobre asociados y patrocinadores:

- 298 Socios, 51 más que el año anterior
- 27 Patrocinadores (6 más que el año anterior)
- 10 Afiliados, esa nueva figura aprobada el año pasado está funcionando (estudiantes de Grado de Seguridad)

Seguidamente, rendición de cuentas.

Se debatió sobre alguna de las partidas de manera pormenorizada e intensa y tras las detalladas aclaraciones de la mesa presidencial, finalmente, la Asamblea aprobó por unanimidad los estados contables de cierre de 2021 y 2022 (esta Asamblea era de transición entre los Estatutos anteriores y los actuales, tras aprobarse en su momento trasladar la Asamblea del último trimestre del



año al primero del año vencido), así como el presupuesto previsto para el ejercicio 2023.

Turno del informe de vocalías por parte de David Sanmartín, Secretario de ADSI. Previo agradecimiento a los miembros de las 4 vocalías que se reparten el trabajo en cada una de ellas: Actividades, Formación y Universidades, Prensa y Comunicación, y Redes y Tecnología.

Se expuso lo más relevante de cada una de ellas, que ahora se detalla conjuntamente:

- Excelente situación en Twitter, con más de 5 veces el número de socios como seguidores, 93 mensajes y más de 16.000 impresiones.
- Hemos multiplicado por 3,3 el número de seguidores en LinkedIn: 857; casi 3 veces el número de socios, y 1730 impresiones de nuestras publicaciones.
- Antes de cambiar de tema, se hizo un ruego adelantado a la Asamblea: ADSI somos todos y todos podemos colaborar a seguir creciendo en Redes. Aquellos que aún no lo habéis hecho, seguid las cuentas de la Asociación en Twitter y LinkedIn. Además de estar más informados, estáis colaborando a dar más repercusión a nuestras





acciones. La llamada funcionó: salimos de allí con algún seguidor más y 2 valiosas propuestas de acciones de mejora.

- 2 nuevos convenios con universidades: EPSI y UNED.
- 11 números de la revista ADSI News Flash, un número Especial y 19 notas informativas.
- 8 "Martes con..." en Barcelona (2 en sala y el resto desplazados) y 5 en Madrid (todos desplazados en las instalaciones de nuestros anfitriones), todos con una afluencia muy superior a la de anteriores ejercicios.

En 2022 recuperamos la frecuencia y asistencia de nuestros "Martes con...", una parte esencial del ADN de ADSI.

- 2 webinars, participación en 2 mesas redondas y una jornada para interrelación y exploración de posibles colaboraciones entre los patrocinadores, algo inaudito en el mundo asociativo, que fue un rotundo éxito.



Hubo mención especial a las 2 placas de honor (Interior Cataluña e Interior Euskadi) recibidos por ADSI, por su contribución a la Seguridad y al mundo asociativo, con ocasión de sus 25 años de existencia, que están en la estantería de nuestra sede, junto al recibido, por el mismo motivo, a finales del año pasado durante el Día de la seguridad Privada en Barcelona (Interior España).

Y también mención especial para nuestro acto más emblemático: la cena institucional anual, que se ha convertido en un "must" en el sector: este año con 320 comensales (70 más que el año anterior), 26 autoridades, socios, asociaciones, prensa, universidades... con una valoración muy positiva de los asistentes. Y en referencia a la cena, anuncio de que buscamos un lugar con mayor aforo, para esponjar los espacios y, en especial, poder dar entrada a todos los que, lamentablemente, se quedaron fuera en 2022 por la limitación de aforo.

Para finalizar, el Presidente expuso los objetivos para el 2023: más socios, mayor presencia de jóvenes generaciones, más presencia en territorios donde nuestros asociados nos reclaman actividades, valorar posibles acciones formativas, estrechar la relación con las asociaciones líderes del sector y retomar el proyecto de la Federación Europea de Asociaciones de Directivos de Seguridad, que quedó paralizado por la pandemia, entre otros. De todo esto habrá que rendir cuentas el año que viene, la Junta que salga elegida de las próximas elecciones, que se anunció habrá que celebrar en el último trimestre de este mismo año.

Emilio Herrero, nuestro Defensor del Socio, expresó lo que ya viene siendo habitual: la ausencia de reclamaciones o demandas de información durante el ejercicio, el mejor síntoma de que la Asociación funciona ajustada a sus normativas de funcionamiento y ética profesional.

Turno de Eduard Zamora, nuestro Presidente, quien realizó un pormenorizado informe de gestión del año anterior.

Primer punto: ADSI ha vuelto en 2022 a ser referencia en el sector de la Seguridad, tanto en invitaciones a actos oficiales (Días de la Seguridad Privada, de Catalunya y Barcelona, festividades de CNP, Guardia Civil y Mossos d'Esquadra, entre otras), presencia con stand propio en los principales eventos del sector (Sicur, Feria de la Ocupación de la UAB, Security Forum y Sedexpo), grupos de trabajo e iniciativas para la Seguridad (Fomento del Trabajo, Guardia Urbana, Consell de la Seguretat Privada de Catalunya) y en actos institucionales del sector asociativo (Colegio de Detectives, Fundación Borredá, IPA, ACEDE, AJSE y ADSP-Portugal, entre otros).



Ninguna pregunta, ningún ruego, pero sí la cálida intervención de Jesús Alcantarilla, conectado on-line desde Italia, y varias propuestas útiles: cómo incrementar seguidores en Twitter (sobre la que ya está trabajando, seguro, nuestra vocalía) y dónde hacer la próxima cena, con garantía de que quepamos todos, que de eso se trata.

A las 20.30 h el Secretario dio por concluida la Asamblea, agradeciendo a todos su asistencia y participación.

Y, como no podía ser de otro modo, a la Asamblea siguió nuestro tradicional cóctel y charla distendida entre los asistentes presenciales, con las extraordinarias vistas de la ciudad desde la terraza del edificio AGBAR-Ciutat de l'Aigua, que nos acogió para celebrar esta Asamblea y a cuya Dirección de Seguridad manifestamos públicamente nuestro agradecimiento por su generosidad. ■



## ADSI en el XVI Congreso de la APDPE

ADSI ha estado presente en la Cena de Gala del XVI Congreso de Detectives Privados organizado por la APDPE-Asociación Profesional de Detectives Privados de España, atendiendo a los acuerdos de colaboración recíproca que mantenemos ambas entidades amigas.

El Congreso tuvo una brillante participación, tanto de asistentes como de ponentes y autoridades, teniendo como colofón una nutrida cena de gala, en la que todos los participantes pudieron departir sobre los intereses e inquietudes del sector, una de las ventajas de estos eventos de intercambio dentro del mundo asociativo.

En la imagen, nuestro presidente, Eduard Zamora, junto a Francis Cáceres, Presidenta de la APDPE, y David Sanmartín, integrante de la APDPE y Secretario de ADSI. ■





## ADSI en la III Jornada Técnica de Seguridad en casinos y establecimientos de juego

Organizada por Cuadernos de Seguridad, la jornada tuvo lugar en el Casino Gran Madrid de Torrelodones y ADSI, representada por su Presidente Eduard Zamora, participo en la mesa redonda denominada "Retos y oportunidades para el Director de Seguridad", en la que se estableció un interesante debate entre los presidentes de las 4 asociaciones invitadas, sobre estos aspectos vinculados al futuro del Director de Seguridad. ■



## Banco Sabadell Professional Ventajas para socios y amigos de ADSI

Banco Sabadell Professional, entidad con la que ADSI mantiene convenio de colaboración, trabaja en pro del colectivo de profesionales de la seguridad que se integran en el entorno de ADSI.

Banco Sabadell Professional nos recuerda las ventajas que pueden disponer los socios y amigos de ADSI, detalladas en el siguiente enlace

**B** Sabadell  
Professional



## Guía de Buenas Prácticas para ingenieros de seguridad

Nuestra asociación amiga, AEINSE-Asociación Española de Ingenieros de Seguridad, ha iniciado la publicación de una serie de guías de Buenas Prácticas en los proyectos de instalaciones de Seguridad.

Las dos primeras Guías son:

- ["AEINSE G30/23 Guía del proceso de proyectar e instalar un Sistema de Seguridad"](#), que describe todas las etapas que implica el proceso completo de implantar y mantener un Sistema de Seguridad desde su inicio hasta el final.
- ["AEINSE G31/23 Guía de la Toma de Datos para Proyectos de Sistemas de Seguridad"](#), que describe en profundidad la primera de las etapas descritas en la Guía 30/23. ■



## PORT AVENTURA PARK: entradas 2x1 para socios ADSI

La Dirección de Port Aventura Park <http://www.portaventura.es/> como deferencia hacia ADSI, nos ha facilitado unos cupones de descuento (2x1) para distribuir entre nuestros asociados.

Los socios de ADSI que quieran disfrutar de esta promoción podrán recibirlas en los próximos eventos de la asociación, si algún socio, por imposibilidad de acompañarnos en los eventos presenciales, podrá contactar vía mail con nuestra Tesorera, Elvira Márquez, a la siguiente dirección: [tesoreroadsi@adsi.pro](mailto:tesoreroadsi@adsi.pro)

Se adjudicarán un máximo de 4 entradas por petición y serán atendidas por orden de llegada del mail y hasta fin de existencias.

La Junta Directiva de ADSI agradece a la Dirección de Port Aventura Park este detalle con nuestra asociación y recomienda a todos visitar estas instalaciones lúdicas, uno de los mejores destinos de ocio familiar de Europa. ■





## Actualización de datos de socios y amigos de ADSI

Estimado/a Socio/a, Amigo/a,

En su momento, nos aportasteis vuestros datos profesionales y personales, pero en muchas ocasiones estos han cambiado y nos dificulta el contacto con vosotros cuando nos es preciso.

Por ello, te agradeceríamos que:



Nos escribas un **correo** a:

- Elvira Márquez [tesoreroadsi@adsi.pro](mailto:tesoreroadsi@adsi.pro)
- Eduard Zamora [presidente@adsi.pro](mailto:presidente@adsi.pro)

Si eres socio de ADSI

**Indicando:**

*Nombre y apellidos*

*Empresa y cargo*

*Domicilio profesional*

*E-mail profesional*

*Teléfono de contacto*

*Domicilio particular*

*E-mail particular*

*Teléfono de contacto*

Si eres amigo de ADSI

¿Deseas recibir nuestras comunicaciones? Facilitanos tus datos, remarcando que no eres socio.

Gracias por vuestra colaboración!



# Nuevas claves de seguridad electrónica

Julio Pérez Carreño, Secretario de la Junta Directiva de AES y coordinador del área de seguridad electrónica de AES. Director de Operaciones de Eulen Seguridad

## 1. Combinación de Tendencias Tecnológicas en beneficio del negocio

La actual tendencia es el desafío de combinar "Tecnologías espaciales, tecnología limpia, Inteligencia Artificial y tecnologías de realidad inmersiva" para crear productos e iniciativas únicas que generen valor, no solo en el incremento de los niveles de seguridad sino en la utilización de la información generada para la toma de decisiones empresariales.

Esta evolución es bastante evidente en la **industria de la seguridad física** y su tendencia a la integración e implementación al unísono de la ciberseguridad y las tecnologías de privacidad de datos.

La **inteligencia artificial (IA)** y la combinación de aplicaciones basadas en la nube y configuradas en las instalaciones en campo están trabajando juntas para equilibrar la solución para el cliente y ofrecer un enfoque más escalable. Especialmente reseñable es el caso de la Videovigilancia, donde los avances en el procesamiento de imágenes, la integración del metadato y su gestión híbrida en servidores locales y servicios en la nube ha supuesto un importante avance en este sentido.

## 2. Punto de inflexión en la adopción de nuevas tecnologías

Muchos desarrollos tecnológicos revolucionarios, como el 5G, la IA y los servicios en la nube, permiten optimizar la aceleración y la automatización de las cargas de trabajo, y la administración de los recursos, mientras pueden llegar a ofrecer una excelente garantía de los servicios de seguridad.

Las nuevas tecnologías evolucionan rápidamente cada año y posteriormente permanecen estancadas debido a la mentalidad más tradicional del "si no está roto, no lo arregles" o del "si funciona, no lo toques". Esta actitud especialmente latente en la industria de la seguridad física, ya precisó de muchos años para hacer la transición de una industria analógica a la digital. La transición hacia

la seguridad cibernética y el puente entre las necesidades de **OT (tecnología operativa)** y los grupos de TI está suponiendo un gran esfuerzo de colaboración e interrelación entre el mundo físico y el lógico.



## 3. Creación del Entorno de Trabajo adecuado para los Ingenieros de Seguridad

Ante las actuales circunstancias VUCA (Volatilidad, Incertidumbre, Complejidad y Ambigüedad) y la falta de definición en la formación de los Ingenieros de Seguridad, la problemática fundamental radica, al igual que en el entorno de las tecnologías digitales, en la retención de talento en el sector y la promoción de iniciativas y actividades basadas en la excelencia en ingeniería y la competencia científica o tecnológica.

La industria de la seguridad física ahora se ve directamente afectada por tecnologías emergentes como la IA, la robótica y el análisis del dato, mucho más atractivas para la incorporación de un adecuado relevo generacional. Es imprescindible que las Empresas de Seguridad inviertan en el desarrollo individual de los ingenieros de seguridad e incorporen talento con capacidad multidisciplinar en las citadas tecnologías emergentes.

## 4. La innovación en la nube: proporcionar la inteligencia, seguridad y confiabilidad

El concepto de nube está comenzando a madurar en las grandes organizaciones y la escalabilidad se ha vuelto muy importante ya que la fuerza laboral de estas empresas ha crecido durante los últimos años. Pero la pandemia de COVID-19 también provocó que muchas empresas perdieran talento y encontraran formas de paliar la pérdida de su fuerza laboral a través de una estrategia en la nube.



**La nube está cambiando la seguridad.** La seguridad, en el contexto de esta tendencia, se refiere a la protección de los activos de información. Las preocupaciones de seguridad fueron la razón de la adopción lenta y el movimiento hacia la nube. Sin embargo, eso ha cambiado y ha dado paso a una nueva forma en que las organizaciones piensan sobre la seguridad de la información, una vez incluida en la gestión de riesgos corporativos.

### Aspectos más importantes para prevenir los riesgos en la seguridad electrónica

La industria de la seguridad electrónica tiene hoy en día como principal desafío la aplicación de los principios de ciberseguridad en sus sistemas de seguridad física, especialmente en sus dispositivos de perímetro como cámaras IP, sistemas de gestión de video, sistemas de control de acceso y en los de gestión del dato generado en los distintos subsistemas de detección de intrusión.

Muchos profesionales de la seguridad ignoraron los riesgos de ciberseguridad y afirmaron que sus sistemas no tenían conexión con el mundo exterior a través de Internet. Una vez que la responsabilidad y la rendición de cuentas en torno a las infracciones cibernéticas redefinieron la importancia de estos sistemas aislados separados, se abrió la puerta para que los servicios conectados, como la nube, desempeñen un papel más importante en la ampliación de las necesidades de seguridad y la gestión del sistema para los equipos de OTy TI.

La seguridad de la información y la protección de datos se han convertido en una prioridad para las empresas de seguridad electrónica en los últimos años. Una mala gestión de contraseñas, el uso de herramientas de seguridad obsoletas o la falta de una estrategia robusta de protección de datos; son solo algunos de los elementos que pueden poner en grave riesgo un entorno de TI y sistemas seguridad electrónica.

Es correcto decir que un sistema electrónico de seguridad está expuesto a un riesgo cuando es vulnerable a ataques que pueden afectar a su:

- **Disponibilidad:** Cuando un sistema está expuesto a un ataque que puede interrumpir sus funciones normales, podemos afirmar que existe un verdadero riesgo dado que este debe considerarse como un subconjunto más de los sistemas de información y comunicación de una Empresa y su neutralización debería ser una preocupación importante para los equipos de TI.

- **Confidencialidad:** Los sistemas de seguridad han facilitado exponencialmente el intercambio de datos entre individuos y sistemas. Esta capacidad tiene un lado muy práctico y positivo, pero para las empresas representa un factor de riesgo. Esto se debe principalmente al hecho de que muchos sistemas de seguridad gestionan grandes cantidades de datos confidenciales. Su divulgación a terceros puede tener consecuencias muy dañinas, por ejemplo, puede afectar la confiabilidad de la organización o incluso hacer que la empresa enfrente problemas legales.
- **Fiabilidad:** En los sistemas de seguridad electrónicos actuales la fiabilidad en su funcionamiento ya no es negociable, la generación de falsas alarmas o falsos positivos debe traducirse en tiempo real en un incremento del riesgo. Un sistema no solo debe ser eficaz sino fundamentalmente fiable y lo que detecte o genere, debe ser lo pretendido.
- **Integridad de la información proporcionada:** Los datos representan uno de los recursos más importantes que tienen las empresas, también los generados en los sistemas de seguridad electrónicos, y debe ser vital la importancia que merece los sistemas de respaldo de la información. Es necesario proceder de manera automatizada la creación de copias de seguridad que permitan restaurar información vital antes de que se vea comprometida.
- **Operatividad por el mal uso de los sistemas:** El mayor porcentaje de los incidentes de seguridad están relacionados con la actuación del usuario. Ya sea sin darse cuenta o intencionalmente, el riesgo es real. Esto significa que no es suficiente implementar una estrategia de control de privilegios en la operación, mantenimiento y administración de los sistemas tecnológicos de seguridad, también es necesario informar a los empleados sobre las mejores prácticas. De esta manera pueden estar más atentos para identificar y reportar cualquier irregularidad que puedan percibir.
- **Falta de actualizaciones periódicas:** La protección en tiempo real de todos los activos tecnológicos de seguridad requiere soluciones avanzadas con actualizaciones periódicas. Las Organizaciones que deciden utilizar herramientas gratuitas ponen en alto riesgo sus sistemas, ya que limitan la posibilidad de detectar de forma anticipada intrusiones de amenazas inesperadas. Las herramientas de pago ofrecen la última tecnología y agregan funcionalidades que van más allá de las soluciones tradicionales como la Monitorización del Comportamiento de los sistemas. ■



## Master Seguridad por Diseño

Las unidades formativas "UF", están claramente separadas por especialidad; física, electrónica, aplicación, práctica de proyecto, neuro, CPTED, etcétera. Se ha diseñado de esta manera, para que cada empresa decida el conocimiento que requiere trasladar a sus diferentes empleados y pueda repartir la carga cognitiva y carga de horas durante los próximos meses y años. En anteriores ediciones, cada vez más profesionales independientes de la seguridad, se apuntan para tener otras salidas laborales como consultores de seguridad por diseño.

Este planteamiento, altamente flexible, permite elevar el conocimiento de forma progresiva y adaptada a la disponibilidad de cada alumno.

Acceso al curso y obtención del diploma o certificado:

El acceso no requiere tener ningún curso anterior completado. Todo el Master, está segmentado para que se puedan ir completando módulos completos (MF) o unidades formativas (UF), según disponibilidad y especialidad que se requiera. Cuando el alumno aprueba una UF, recibe un certificado de estudios de esta especialidad. Cuando el alumno aprueba un módulo completo recibe un diploma de todas las especialidades que engloba el módulo.



Precios individuales de las unidades formativas:

- Unidad UF2.1- SEGURIDAD FÍSICA: 850€.| Certificado Profesional De Seguridad Física contra la intrusión.
- Unidad UF2.2- SEGURIDAD ELECTRÓNICA: 950€ | Certificado Profesional De Seguridad electrónica contra la intrusión.
- Unidad UF2.3- APLICACIÓN TRANSVERSAL DE LA PROTECCIÓN + Unidad UF2.4- PRÁCTICA DE PROYECTO: 1.500€ (unificado).
- Mención específica- NEUROSEGURIDAD: 450€..

Precio unificado MF2 (completo): 2.970€ / Precio Mención Neuroseguridad unificado al MF2: 405€.

**Precio para socios ADSI: Descuento 12%**

\*Estos precios tienen un incremento de IVA.

### RESERVA DE PLAZA:

Pago por transferencia del importe del curso (-3% pronto pago).

Datos del alumno/a: Nombre completo / DNI / email / Empresa.

Información y reserva de plaza: [consultoria@angelolleros.com](mailto:consultoria@angelolleros.com)





## SORHEA

### Líder Europeo en detección perimetral de intrusiones

Desde 1987, Sorhea se ha consolidado como especialista en sistemas de detección perimetral y actor clave en el mercado europeo de la seguridad.

Cada tipo de entorno (tamaño, tipología, etc.) requiere su propia solución perimetral en función del nivel de seguridad esperado y de los requisitos específicos del cliente (vigilancia a distancia, puesto de guardia, estética o tamaño de las soluciones, etc.).

Desde hace 35 años, SORHEA trabaja para responder a estas exigencias, para satisfacer a todos sus clientes: innovando para ofrecer soluciones a medida, combinando varias tecnologías en una obra, desarrollando soluciones cada vez más integrables.

Especializada en un principio en la tecnología de barrera infrarroja activa, Sorhea ofrece ahora todas las tecnologías de detección perimetral y se ha pasado a las soluciones y sistemas.

Sorhea ofrece la gama de productos más amplia y completa del mercado, lo que le permite responder a las limitaciones específicas de los entornos sensibles (centrales nucleares, prisiones, bases militares), industriales (Seveso, química) y logísticos.

La gama Sorhea se basa en 3 tecnologías principales y 3 complementarias:

- Barrera de infrarrojos
- Cable sensor de choque de la valla
- Detectores de doble tecnología
- Electrificación de vallas
- Análisis de vídeo
- Cable de microondas enterrado

Su crecimiento continuo se basa en 2 ejes principales:

- Fuerte desarrollo comercial en Francia y en el extranjero: su mayor presencia en Europa le ha permitido crear 3 delegaciones comerciales en Europa, además de su sede central en Lyon (Francia).
- Innovación constante, con un 8% de la facturación dedicado a Investigación y Desarrollo, lo que confiere a la empresa un dinamismo único.



Sorhea está a la escucha de sus clientes e innova con las tecnologías utilizadas y las posibilidades de implantación, abriendo nuevos mercados. Los numerosos avances sitúan a Sorhea aún más a la cabeza del mercado de la detección perimetral y refuerzan constantemente su posición de líder.





La sólida reputación de Sorhea en el mercado de la seguridad en todas las sedes se debe a:

- **Apoyo:** es más que un leitmotiv. Nuestros empleados están comprometidos y en cada proyecto los clientes reciben apoyo en el seguimiento preventa y posventa de sus instalaciones: realización de auditorías, formación técnica, asistencia en la puesta en servicio de los productos, línea directa dedicada. Cada proyecto se estudia en función del entorno y las expectativas.
- **La calidad y la fiabilidad de las soluciones Sorhea:** La fabricación y el montaje en Francia así como el seguimiento bajo control de calidad garantizan la fiabilidad de los productos reconocidos por los clientes de Sorhea.

Por último, Sorhea es ante todo una empresa tecnológica con visión de futuro. La radio y la tecnología solar, que no requieren obra civil, son de gran importancia para los clientes finales hoy en día.

### **SOLARIS, la primera barrera infrarrojos de bajo consumo del mercado de la seguridad perimetral.**

Creada en 2009 por los ingenieros de I+D de SORHEA, la columna SOLARIS fue la primera barrera infrarroja de "bajo consumo" del mercado. Su bajísimo consumo de energía le permite funcionar en cualquier momento en un radio de 100 m.



La alimentación solar se completa con una batería que garantiza su funcionamiento durante 2 meses en completa oscuridad (sin energía solar).

SOLARIS ya se ha instalado en varios lugares de Escandinavia y otras latitudes menos soleadas.

La información de alarma también se transmite sin cableado, ya que SOLARIS utiliza la comunicación por radio.

Al no necesitar cableado, SOLARIS es fácil de instalar y reduce los costes de obra civil.

Aunque la columna tiene más de 10 años, sigue siendo innovadora hoy en día. La SOLARIS ganó el "GIT Security Award 2022": este premio lo concede cada año la revista internacional GIT SECURITY, para recompensar a los productos de seguridad perimetral con mejores prestaciones y más innovadores..

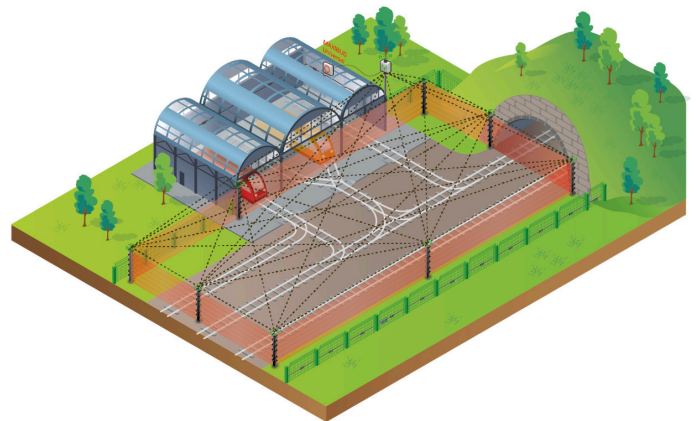
Como todos sus productos, el SOLARIS se beneficia del trabajo constante de los equipos de I+D de SORHEA para seguir siendo un producto de altas prestaciones y fiable: en 2022, SORHEA lanza la nueva generación de barrera autónoma de largo alcance con el SOLARIS NG.

Con 10 células de infrarrojos en columnas de 3 metros de altura, SOLARIS NG es la única barrera de infrarrojos autónoma que ofrece una densidad de infrarrojos tan elevada en un radio de 100 metros.



La función de discriminación de trenes, antes sólo disponible en las barreras MAXIRIS, está ahora disponible en las barreras autónomas SOLARIS NG.

Desarrollado por su Departamento de Investigación, este algoritmo permite discriminar entre el paso de un vehículo (tren, metro o incluso avión) y el paso de un individuo entre dos columnas. De este modo, no se crea ninguna alarma no deseada y el sistema de seguridad perimetral no se ve interrumpido por un rail u otra zona de paso.



### **G-FENCE 2400, la nueva generación de sistemas de detección de impactos en vallas**

En términos de innovación, SORHEA propone también una solución innovadora de cable de detección de choques con el G-FENCE 2400. Este cable de detección de choques puede instalarse en todo tipo de vallas y es capaz de transmitir alarmas gracias a 3 salidas integradas de origen: salidas on/off, una salida en red IP mediante protocolo MODBUS y/o API, y una salida en red MAXIBUS. Fácil de instalar, el G-FENCE 2400 se compone de cables eléctricos estándar en los que están premoldeados los acelerómetros, y de una unidad de gestión. El sistema puede gestionarse directamente mediante el servidor web integrado en la unidad de gestión: no se necesitan herramientas ni software adicionales. El cable de detección de choques SORHEA es conocido por su calidad de detección y es especialmente, fácil de poner en servicio y mantener.

En caso de rotura de un cable, una simple conexión de los hilos eléctricos restablecerá la parte seccionada. ■



# **SORHEA**





# Caso de éxito: Integral Système apuesta por la solución Click & Collect by Ferrimax

La empresa francesa Integral Système apuesta por nuestra solución Click & Collect para empresas, un servicio inteligente que permite la recogida de los pedidos de sus clientes 24/7.

Dentro del contexto global en el que nos encontramos, las empresas se ven obligadas a agilizar y facilitar las transacciones, digitalizando todos los procesos mediante servicios flexibles que faciliten el acceso de sus clientes y los mantengan informados en todo momento.

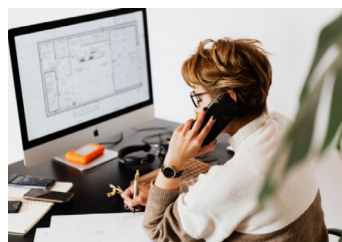
Por todo ello, Ferrimax ha ideado Click & Collect un sistema de consignas de seguridad inteligentes con el que las empresas ponen los pedidos a disposición de sus clientes para que puedan recogerlos a cualquier hora (evitando esperas y gestiones innecesarias).

## ¿Cómo funciona Click & Collect?

La solución se basa en una aplicación web sencilla desde donde la empresa podrá gestionar las entregas de los pedidos para sus clientes. Además, éstos podrán recoger sus pedidos de forma rápida y sencilla con 4 simples pasos:

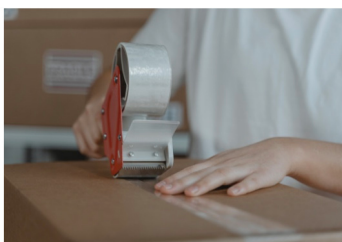
### 1. Compra

El cliente realiza el pedido, ya sea de forma presencial, online o por teléfono. Debe indicar que quiere la entrega en la consigna, para que pueda recogerla cuando quiera.



### 2. Preparación

La empresa registra y prepara el pedido en su ERP, asignándole un número de pedido identificativo.

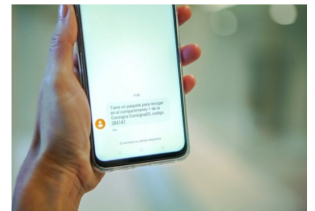


Después, registra el pedido en la aplicación Click & Collect para poder hacer la entrega en la consigna.



### 3. Entrega

La empresa deposita el pedido en la consigna indicando el número de pedido. Automáticamente se genera un número de recogida que se envía al cliente vía SMS, junto con el número de pedido.



### 4. Acceso y recogida

El cliente podrá recoger su pedido a cualquier hora, sin depender del horario comercial de la empresa. En instalaciones interiores, podrá acceder al recinto de la consigna introduciendo el número de recogida en la cerradura inteligente. La empresa recibirá una notificación cuando se haya efectuado la recogida del pedido.



## Caso de éxito: Integral Système

La empresa Integral Système, ofrece soluciones de alta tecnología a los jefes de obra e instaladores especializados en la seguridad de los edificios. Disponen de un catálogo de productos divididos en cinco gamas: cierres eléctricos, control de accesos, video-alarmas e interfonía.

Con la instalación de la consigna en el exterior de su recinto, los clientes pueden recoger sus pedidos de forma segura, a cualquier hora y sin esperas.



## El proyecto

Nuestros ingenieros han desarrollado una consigna Click & Collect totalmente personalizada, formada por 2 módulos de 16 compartimentos de diferentes tamaños (XS, S, M, L y XL), que permite almacenar paquetes en función de su tamaño.

Tanto la consigna Click & Collect como la aplicación se han configurado totalmente con los colores corporativos de la empresa, jugando con el color gris y amarillo.

Desde Ferrimax realizamos simulaciones de los emplazamiento con la intención de que nuestros clientes puedan hacerse una idea real de cómo quedará el producto en sus instalaciones.

Desde Ferrimax, somos capaces de adaptarnos en la creación de soluciones avanzadas de seguridad en base a las exigencias de cada proyecto, Integral Systeme es un claro ejemplo de ello.

Más información sobre la solución Click & Collect para empresas by Ferrimax [aquí](#) ■





# IDD y la Universidad de Barcelona presentan el curso "Actualización e innovación del liderazgo"

El patrocinador de ADSI, IDD-INNOVACIÓN Y DESARROLLO DIRECTIVO, junto a la Universidad de Barcelona-Facultad de Psicología, organizan el curso "Actualización e Innovación del Liderazgo", mediante outdoor group, que se imparte en el complejo Kanz Erremal, en Merzouga, Desierto de Marruecos, integrado como actividad del Máster en Autoliderazgo y Conducción de Grupos.



Toda la información está disponible en estos enlaces:

<https://bit.ly/3SjkZh5>

<https://bit.ly/3Z2VlDa>



UNIVERSITAT DE  
BARCELONA

Facultat de Psicologia

The poster features a background image of a vast desert landscape with rolling sand dunes under a clear sky. In the distance, a group of people is walking across the dunes. The text is overlaid on the image. At the top left, there are logos for 'AUTOLIDERAZGO CONSULTORA DE GRUPOS' and 'UNIVERSITAT DE BARCELONA Facultat de Psicologia'. At the top right is the 'idd' logo. The main title 'OUTDOOR-GROUP EXPERIENCE' is in large, bold, black letters. Below it, the subtitle 'Actualización e Innovación del Liderazgo' is in white. The dates 'Del 27 de septiembre al 1 de octubre de 2023' and '5 días, 4 noches en Merzouga (Marruecos)' are in white. At the bottom, the course description 'Nueva edición curso 100% experiencial del Máster Autoliderazgo y Conducción de Grupos (Universitat de Barcelona) - Consultora Innovación y Desarrollo Directivo (IDD)' is in white. The poster is framed by white corner brackets.



## ¡ SE ABREN LAS INSCRIPCIONES PARA SECURITY FORUM 2023!

security  
forum

Organiza: **CUADERNOS**  
DE SEGURIDAD

Impulsa: **pelidano**

**MIÉRCOLES, 31 MAYO**  
**JUEVES, 1 JUNIO**  
PALAU DE CONGRESSOS  
BARCELONA  
International Security Conference & Exhibition

**¡YA PUEDES SOLICITAR  
TU ACREDITACIÓN  
GRATUITA PARA LA  
DÉCIMA EDICIÓN  
DE SECURITY FORUM!**

Nuevo venue.  
Más seguridad.  
Y mucho networking.

Quiero registrarme



SECURITYFORUM.ES

Estrategia



Nuevas ideas



Meeting point



Negocios



## Lectura recomendada

### MOSSOS. UN MODEL DE LIDERATGE

Autora: Nuria Aymerich



El gran éxito del liderazgo en la policía es dejar de decir «esto es así porque lo digo yo». Un cuerpo policial debe funcionar con jerarquía, es evidente. Las órdenes jerárquicas deben cumplirse porque no son caprichosas, pero el éxito es conseguir que un jefe dé órdenes con sentido, y que el subordinado, aunque no tenga todo el conocimiento para comprender qué está pasando (por ejemplo, si hablamos del riesgo de ataque terrorista) confíe en que esa orden tiene sentido. Llegar a este punto se logra cuando toda la dirección, en todos los niveles jerárquicos, está armonizada por un liderazgo. Cada persona en el cuerpo tiene valor por sí misma, cada mando sabe definir objetivos y trabajar en equipo. Cuando un mando sabe pasar de trabajo de grupo a trabajo en equipo, logra el éxito. Y este modelo de liderazgo transformacional es aplicable tanto a un cuerpo policial como a los otros tipos de organización bien sea empresarial, social o política. Este libro recoge un viaje de casi cinco años. Los que Núria Aymerich estuvo dirigiendo al Instituto de Seguridad Pública de Catalunya. Como experta formadora en liderazgo transformacional, propuso implantar el modelo en el cuerpo de Mossos d'Esquadra. Ésta es la crónica de un trabajo en equipo, codo con codo, con el Major Josep Lluís Trapero y comisarios como Joan Carles Molinero, Josep Lluís Rossell o Emili Quevedo.

## Formación

### ASES y Delta13Sec

Organizan para el mes de abril 2023

Una edición presencial del [Curso Avanzado de Escoltas](#).

Más información en el siguiente [enlace](#).

**UAB** 100% a distancia.

Grado en Prevención y Seguridad Integral.

Formación oficial en la gestión coordinada y preventiva de riesgos para acceder profesionalmente a todos los sectores de la prevención y la seguridad: pública, privada y de la salud y prevención.

Más información en el siguiente [enlace](#).

## Legislación

- Orden INT/316/2011, de 1 de febrero, sobre funcionamiento de los sistemas de alarma en el ámbito de la seguridad privada.

Disposición en el siguiente [enlace](#).

- Directiva (UE) 2022/2555 del Parlamento Europeo y del Consejo de 14 de diciembre de 2022 relativa a las medidas destinadas a garantizar un elevado nivel común de ciberseguridad en toda la Unión.

Disposición en el siguiente [enlace](#).

## Enlaces y revistas de interés



Balance de Ciberseguridad 2022

Información en el siguiente [enlace](#).

Documento en el siguiente [enlace](#).



Tecnifuego 59

Marzo 2023

Revista en el siguiente [enlace](#).



Seguritecnia 499

Enero - Febrero 2023

Revista en el siguiente [enlace](#).



Cuadernos de Seguridad 368

Enero - Febrero 2023

Revista en el siguiente [enlace](#).



Red de Seguridad 99

4º TRIMESTRE 2022

Revista en el siguiente [enlace](#).





**ADSI**

asociación de directivos  
de seguridad integral