

Wij helpen vakmensen
in hun rol als ondernemer



thexton
armstrong

Inhoud

Welkom	3
Wat doet een bedrijfsmentor?	4
Hoe kunnen wij jou helpen?	5
Waar sta jij als ondernemer?	6
Herstel, verbeter- of groeifase?	7
Dienstverlening afgestemd op prioriteiten van ondernemers	8
Winstlekkage	10
BedrijfsVerbeterPlan	11
BedrijfsOverdrachtPlan	12
BedrijfsOpvolgingsPlan binnen families	13
BedrijfsMentorPlan	14
Checklist	15
Contactgegevens	16



scan de QR-code om
meer over thexton
amstrong te lezen



Welkom bij thexton armstrong

Sinds 2011 adviseert thexton armstrong MKB-ondernemers in de Benelux. Onze mentoren, die zelf ook allemaal ondernemer zijn, werken langdurig met je samen om persoonlijke, professionele groei én een toename in winst te realiseren.

Hierbij vinden we het belangrijk dat we verder kijken dan de omzet- en winstcijfers en oog hebben voor jouw persoonlijke ontwikkeling als ondernemer. Hoe staat het met de balans werk/vrije tijd en ervaar je voldoende plezier in het ondernemen?

De verwachtingen in de maatschappij zijn hooggespannen, maar ook jij stelt als ondernemer vaak (te) hoge eisen aan jezelf. Je wilt voldoen aan een ideaalbeeld wat je zelf hebt gecreëerd. Die van ondernemer die financieel succes behaalt, doorzettingsvermogen heeft, de gebaande paden links laat liggen, zelfstandig en innovatief is, slaagt waar andere falen en geniet van alles wat hij doet. Een zelf gestelde norm die enorm energieverblindend en een goede voedingsbodem voor stress kan zijn. Zijn

de keuzes die je maakt ook echt de keuzes die je wilt maken, of denk je dat ze van je worden verwacht door de mensen om je heen?

Samen werken we aan een (nog) betere aansluiting tussen de zakelijke resultaten en je persoonlijke doelstellingen. Om jou te helpen de zakelijke resultaten te behalen hebben wij diverse programma's ontwikkeld. Van verbetering en groei, tot overdracht en opvolging.

Samen werken we aan praktische oplossingen die zich eenvoudig terugverdienen.

Bij thexton armstrong geloven we dat als jij de ruimte hebt, je zowel op persoonlijk als professioneel vlak verder groeit.

Onze mentoren helpen je graag met veel passie en enthousiasme. Ze brengen hun kennis en ervaring bij jou in praktijk om ervoor te zorgen dat je jouw zakelijke en persoonlijke doelstellingen realiseert.

Wat doet een bedrijfsmentor?

De eerste stap is een kennismakingsgesprek waarin we vooral te weten willen komen hoe het met je gaat en hoe jij in het bedrijf staat. Daarna kijken we naar jouw onderneming en je team.

Wij weten

dat ondernemen knap lastig kan zijn en dat niet iedereen met een onderneming ook per definitie een geboren ondernemer is.

Wij begrijpen

als geen ander dat de sociale druk en hoge verwachtingen omtrent ondernemerschap beklemmend kunnen werken. De lat ligt vaak, al dan niet door jezelf opgeworpen, onrealistisch hoog. Het vragen van advies of hulp kan een drempel zijn, voelen als falen.

Daarom,

helpen wij vakmensen in hun rol als ondernemer.

Wij geloven

dat elke ondernemer, mits deze ervoor open staat, met de juiste hulp succesvol kan zijn. En dat het ervaren van succesvol ondernemerschap zelfvertrouwen en kracht geeft. Dat het je sterkt in je zelfbeeld, in je eigenwaarde. Iets wat zijn weerslag heeft op je prestaties. Het laat je groeien, als mens en als professional. Wij geloven dat erkenning en waardering in de rol die je vervult hierbij helpt.

Het maakt ons, thexton armstrong,

de deskundige en ervaren mentor voor ondernemers. De navigator en motivator op de weg naar persoonlijke en professionele groei. Een luisterend oor, schouder en onvoorwaardelijke steun in jouw professionele groei en ontwikkeling als ondernemer.

Jouw bedrijfsmentor staat naast en achter je.

Hoe kunnen wij jou helpen?

thexton armstrong is een MKB-adviesbureau, dat vakmensen helpt om het beste uit het ondernemerschap en zichzelf te halen. Dit gebeurt door persoonlijke doelen te realiseren en bedrijfsresultaten te verbeteren. De thexton armstrong mentoren staan als vertrouwens partner naast jou als ondernemer.

Ondernemers helpen om waarde toe te voegen, zowel op zakelijk als op persoonlijk vlak – dát is wat wij willen. Dat doen we zowel vanuit onze ervaring in het bedrijfsleven als volgens de beproefde methodiek van thexton armstrong. En we gaan pas als mentor aan de slag met jou en jouw team als we helder hebben wat we samen kunnen bereiken.

Jij bent voor ons net zo belangrijk als het bedrijf. Jij bent tenslotte de ondernemer. Dit staat centraal in alle zaken waarmee we jou kunnen helpen als het gaat om bedrijfsgroei, -verbetering en -overdracht.



Waar sta jij als ondernemer?

Voel je je werknemer, eigenaar of directeur van jouw eigen onderneming? Het antwoord op deze vraag geeft je inzicht in welke fase jij en jouw onderneming zich bevinden. De fase waarin je zit bepaalt hoe we aan de slag gaan.



Herstelfase

Voel je je werknemer in jouw eigen bedrijf?

De ondernemer ontvangt geen salaris of dividend, maar leeft van financiële (privé) reserves. De onderneming maakt verlies en heeft geen waarde. Risico van faillissement!

- Jouw onderneming draait verlies of zit dicht tegen break-even aan
- Er moet soms zelfs geld bij
- Jij bént de onderneming
- Je bent voornamelijk bezig met het blussen van de dagelijkse 'brandjes'
- Focus: Liquiditeit gaten opvangen

Jouw onderneming heeft dringend hulp nodig en met behulp van een aantal praktische oplossingen kan er snel cash vrijgemaakt worden.

Herstel, verbeter- of groeifase?

Verbeterfase

Voel je je directeur van jouw eigen bedrijf?

De ondernemer ontvangt een redelijk salaris, maar de onderneming maakt niet voldoende overwinst om dividend uit te keren. De ondernemer werkt vaak 'in' het bedrijf. De onderneming heeft een gemiddelde waarde.

- Jouw onderneming is winstgevend, maar niet optimaal
- Stabiele liquiditeit
- Het voelt meer als 'stilstand' dan als 'voortgang'
- Je zou graag zien dat de onderneming meer voor je werkt
- Focus: Stabiliteit en Personeel

In deze onderneming kan de Winstlekkage gemakkelijk worden getraceerd en snel worden aangepakt.

Groeifase

Voel je je eigenaar van jouw eigen bedrijf?

De ondernemer ontvangt een goed salaris. De onderneming maakt overwinst en keert veel dividend uit. De ondernemer werkt als het ware 'aan' het bedrijf en niet 'in' het bedrijf. Dit is een waardevolle onderneming!

- Jouw onderneming is zeer winstgevend
- Gezonde liquiditeit
- Het personeel kan zonder jou het bedrijf runnen
- De onderneming werkt voor je en niet andersom
- Focus: Strategie en Planning

In deze onderneming zijn voldoende mogelijkheden om met de juiste strategie en een duidelijk plan de business naar een hoger niveau te tillen.

Dienstverlening afgestemd op prioriteiten van ondernemers



Liquiditeit verbeteren

In het BedrijfsVerbeterPlan richten we ons eerst op herstel van liquiditeit en het dichten van winstlekkage.



Verbeteren & groeien

In het BedrijfsVerbeterPlan en het BedrijfsMentorPlan richten we ons op realisatie van persoonlijke & zakelijke doelen.



Bedrijf overdragen

In het BedrijfsOverdrachtPlan en BedrijfsOpvolgingsPlan richten we ons op voorbereiding van de onderneming & ondernemer op de overdracht.



Winstlekkage

Wel eens van winstlekkage gehoord?

Winstlekkage = winst uit bestaande bedrijfsactiviteiten die nu weglekt uit de onderneming, uitgedrukt in euro's.

Bij negen van de tien MKB-bedrijven lekt ongemerkt geld weg. Enig idee hoe dat bij jou zit?

thexton armstrong merkte in gesprek met verschillende ondernemers, dat winstlekkage een belangrijke reden is dat ondernemingen minder succesvol zijn of langzamer groeien dan gewenst. Daarom werd in 2012 een doorlopend onderzoek naar winstlekkage in het MKB gestart.

Meer dan 950 MKB-bedrijven in Nederland en België hebben sindsdien aan dit onderzoek deelgenomen.

Deze winstlekkage bedraagt gemiddeld 8% van de omzet. MKB- ondernemers laten dus

geld liggen en dat is jammer. Dit kan vermeden worden met aanpassingen in de manier waarop jouw onderneming georganiseerd is. Aanpassingen die niet eens veel moeite en tijd hoeven te kosten. In dit rapport laten we zien waar binnen MKB-bedrijven de winst weglekt en wat de oorzaken en consequenties hiervan zijn.

Bij negen van de tien bedrijven lekken ongemerkt euro's weg.



scan de QR-code om
het doorlopend
winstlekkage
onderzoek te lezen

BedrijfsVerbeterPlan

Bij het aansturen van een succesvolle onderneming komt veel kijken. Mensen aansturen, functioneringsgesprekken, marketing, sales, financiën, etc. Stuk voor stuk taken die je weghouden van het vakgebied waarmee je ooit voor jezelf bent begonnen. Want ondernemen betekent ook het managen van zaken waar je in eerste instantie niet voor hebt gekozen.

Het komt geregeld voor dat een ondernemer worstelt met die verschillende petten, rollen en aandachtsgebieden. Iets wat zelfs zo ver kan gaan dat het plezier, het doel of de droom waar je ooit mee startte op de achtergrond raakt. Wat is er terecht gekomen van jouw doelstellingen die je bij de start van jouw ondernemerschap had? Waar sta je nu?

Onze mentoren helpen je graag met veel passie en enthousiasme. Ze brengen hun kennis en ervaring bij jou in praktijk om ervoor te zorgen dat je jouw zakelijke en persoonlijke doelstellingen realiseert.

scan de QR-code
om meer over het
BedrijfsVerbeterPlan
te lezen



Welk resultaat kun je verwachten?

- Je zorgt ervoor dat de onderneming jouw persoonlijke doelstellingen gaat realiseren
- Je neemt (weer) vaker de juiste beslissingen
- Je hebt een duidelijke richting die je op gaat met jouw onderneming
- Je kunt jezelf en je medewerkers eenvoudiger belonen en aanspreken op behaalde resultaten
- Je onderneming ontwikkelt zich tot een waardevol – verkoopbaar – bezit
- Jij en je medewerkers kunnen gemakkelijker verantwoordelijkheid nemen



BedrijfsOverdrachtPlan

Je bedrijf overdragen. Het is een zekerheid die vrijwel elke ondernemer op een bepaald moment gaat meemaken. Voor veel van hen een heel belangrijk moment. Het is je levenswerk dat je met bloed, zweet en tranen hebt opgebouwd. Een emotioneel proces en het moment waarop 'de rest van je leven' gaat beginnen. Welke ondernemer heeft (veel) ervaring hoe deze belangrijke gebeurtenis goed vorm te geven?

De thexton armstrong mentor staat klaar om je te helpen en heeft waar nodig de beschikking over een team aan specialisten. Wij geven het hele proces samen met jou vorm. Samen zoeken we de juiste specialisten en sturen we ze aan vanuit jouw perspectief. En zo kan jij overdragen zoals jij het wil. Met de uitkomsten waar jij gelukkig van wordt.

Wanneer draag jij jouw bedrijf over?



scan de QR-code
om meer over het
BedrijfsOverdrachtPlan
te lezen

1. Kennismaking & oriëntatie

Door met een ervaren adviseur te sparren, die niet direct belang heeft bij het 'direct' verkopen van jouw onderneming, krijg je een helder en objectief beeld van een mogelijke verkoop. Zo weet je zeker of en wanneer dit de juiste stap voor je is.

2. Overzicht

Jouw bedrijf overdragen of verkopen is één van de belangrijkste gebeurtenissen in je ondernemersbestaan. Voor je dit doet, is het belangrijk om jezelf af te vragen waarom, hoe snel, aan wie en voor welke prijs je jouw bedrijf wilt verkopen.

3. Voorstel

Wanneer we samen een duidelijk beeld van jouw situatie hebben en er een klik is, gaan we verder. Je ontvangt een helder voorstel van ons, waarin we de samenwerking vormgeven.

BedrijfsOpvolgingsPlan binnen families

Je bedrijf overdragen binnen de familie, daar komt heel wat bij kijken.

Elke generatie heeft zijn eigen visie. Hoe ga je jouw visie en die van je opvolgers samensmelten? En hoe ga je daarna verder als familie? Ook is er aandacht nodig voor de familieleden die misschien wel onderdeel van het bedrijf zijn, maar dit niet gaan overnemen van jou.

Kortom: de overdracht van je bedrijf binnen de familie is een ingewikkeld, maar ook heel mooi traject. Jouw ‘kindje’ gaat over in de handen van jouw kinderen.

Bedrijfsoverdracht binnen de familie kan zeker succesvol zijn. Mits je er de tijd voor neemt en de juiste mensen inhuurt om je hierbij te begeleiden. Samen zorgen we ervoor dat jouw opvolger zelfverzekerd aan de slag gaat na de overdracht. Jij als trotse overdrager kunt vanaf de zijlijn meekijken, nog deels meewerken of

gewoon lekker gaan genieten van nieuwe avonturen.

Wij richten ons niet alleen op de onderneming, maar ook op de overdrager en de opvolger. Met name de opvolger is belangrijk in deze. Wanneer is die er klaar voor? Het succes van de overdracht is in grote mate afhankelijk van de voorbereiding van deze opvolger.

Vragen die beantwoord worden tijdens het traject zijn:

- Hoe ziet het profiel eruit van jouw opvolger?
- Wat is er voor nodig om de opvolger klaar te stomen voor de overdracht?
- Welke andere familieleden zijn er in het spel en hoe worden deze betrokken in dit proces?



scan de QR-code
om meer over het
BedrijfsOpvolgingsPlan
te lezen



BedrijfsMentorPlan

Wij helpen vakmensen in hun rol als ondernemer. Dat is de lijfspreuk van alle mentoren van thexton armstrong. Wij begrijpen als geen ander dat het hebben van een eigen bedrijf een heel mooie uitdaging is, maar we weten ook dat het soms erg eenzaam is. Wij zijn immers zelf ook ondernemer. Je hebt je zaken goed voor elkaar, met alle ups en downs die daarbij horen. Ondanks dat je verbeter- en ontwikkelingsplannen hebt gemaakt en je jaarbudget netjes uitgewerkt is, heb je regelmatig het gevoel dat jouw bedrijf je gewoonweg ‘inhaalt’.

De dagelijkse invulling van je werkdagen maakt dat het stilstaan bij de ontwikkeling van jouw bedrijf er regelmatig bij inschiet. Ons BedrijfsMentoringPlan helpt je daarbij. Op regelmatige tijdstippen, gepland samen de ontwikkeling van jouw bedrijf bespreken of beoordelen, zoals de cijfers, de marketing, etc en jouw persoonlijke doelen. Niet terugkijkend, maar vooruitkijkend.



Wij helpen vakmensen in hun rol als ondernemer.

“Persoonlijk ben ik ook gegroeid, omdat je meer aan jezelf kunt werken. Bij thexton armstrong wordt ook echt aan de ondernemer gedacht. Niet over rijkdom, maar wel over je functioneren en dingen loslaten. Even gewoon wat anders doen. Wat achteraf weer goed is voor je functioneren op het werk.”

Eigenaar van een bedrijf gespecialiseerd in kantoor- en bedrijfsmeubelen



scan de QR-code
om meer over het
BedrijfsMentorPlan
te lezen

Checklist

- Is jouw bedrijf winstgevend?
- Is jouw liquiditeit op orde?
- Draait de onderneming ook zonder jou door?
- Heb jij wel eens nagedacht over bedrijfsoverdracht?
- Is er binnen de familie een opvolger?
- Wil je eens sparren met een bedrijfsmentor?
- Heb je vragen?
Neem dan vrijblijvend contact op:
036 23 40 185



scan de QR-code
om naar het
contactformulier te
gaan

Ondernemen kun je leren

Iedereen kan een bedrijf starten, maar dat wil niet zeggen dat het een succes gaat worden. Wij ondersteunen vakmensen die ervoor open staan in hun ontwikkeling naar succesvol ondernemerschap.

Interesse?

Scan de QR-code of ga naar thextonarmstrong.nl/onze-bedrijfsmentoren om te zien welke mentor bij jou in de buurt actief is.

