

# DINÁMICA INDUSTRIAL

Revista Digital Mensual | Diciembre 2025



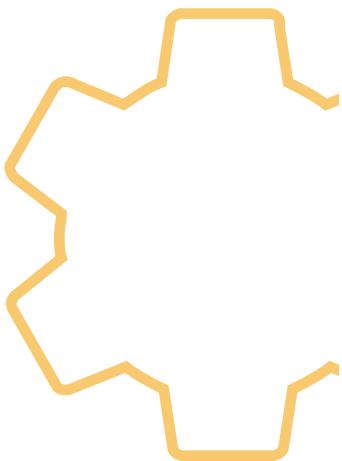
Detrás de cada producto hay una industria boliviana, y detrás de esa industria **estamos nosotros**.

🌐 [www.cni.bo](http://www.cni.bo)

📍 Zona Calacoto. Calle 9 #7898

📞 (+591) 2-776321





# La CNI se viste de luces navideñas

2 de diciembre | CNI

La Cámara Nacional de Industrias (CNI) y la Cámara Departamental de Industrias de La Paz (CADINPAZ) iniciaron oficialmente las celebraciones navideñas institucionales con el encendido de las luces del Árbol de Navidad.

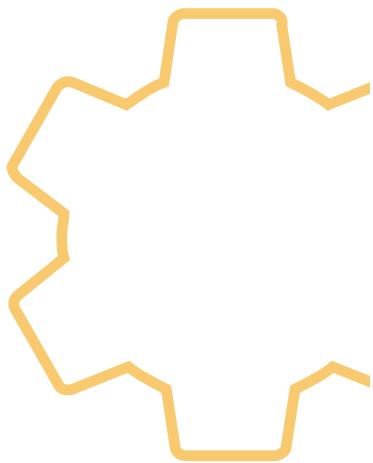
En el marco de su compromiso con la sostenibilidad y el cuidado del medioambiente, varios adornos fueron elaborados a partir de residuos recuperados, tales como papel, cartón, plástico, demostrando que la creatividad y la conciencia ambiental pueden ir de la mano en iniciativas de alto impacto simbólico.

Como parte del espíritu navideño, la CNI ofreció una chocolatada a niños del Centro de Acogida José Soria, quienes recibieron regalos y compartieron una tarde llena de alegría junto al personal de la institución.

Con esta actividad, la CNI reafirma que la sostenibilidad y la responsabilidad social constituyen pilares esenciales para el desarrollo productivo del país.







# Encuentro multisectorial por la producción y la economía nacional

3 de diciembre | Oruro



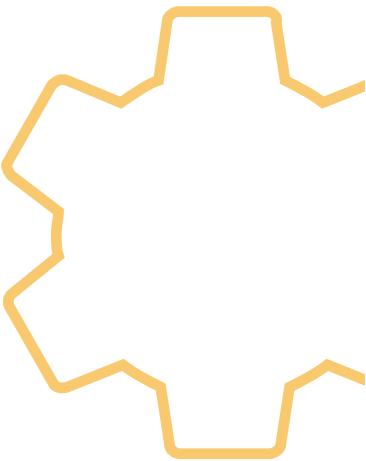
La Cámara Nacional de Industrias y la Cámara Departamental de Industrias de La Paz participaron en el "Encuentro Multisectorial por la Producción y la Economía Nacional", que reúne a los gremios empresariales y productores del país, con el propósito de fortalecer el diálogo y construir propuestas conjuntas para impulsar el desarrollo productivo de Bolivia.

Al encuentro asistieron el presidente Rodrigo Paz Pereira junto a los ministros José Luis Lupo, Óscar Mario Justiniano y varios viceministros.

De esta forma, los industriales reafirmaron su compromiso con la promoción de un ambiente favorable para la industria y el crecimiento económico.







# Conferencia de prensa de evaluación de la industria

11 de diciembre | CNI

La Cámara Nacional de Industrias (CNI) presentó su Informe Anual de Evaluación donde confirmó una contracción del Producto Interno Bruto (PIB) industrial del - 1% para 2025, profundizando una tendencia negativa iniciada en 2024 (crecimiento de 0.18%) y configurando un escenario de recesión sectorial.

El decrecimiento industrial no responde a un factor aislado, sino a la convergencia de múltiples variables estructurales y coyunturales que han erosionado la base productiva, entre ellas:

**1. Restricciones de oferta y costos:**

La escasez de hidrocarburos (gas, diésel y gasolina) actuó como un severo estrangulamiento energético para la producción, mientras que el encarecimiento de la divisa (dólar) elevó exponencialmente el costo de materia prima, insumos importados, y maquinaria, comprimiendo márgenes y capacidad de inversión.

**2. Caída de la inversión:** Se observa

una caída en dos frentes. La inversión privada industrial se retrae debido a la percepción de inseguridad jurídica y falta de incentivos fiscales. Paralelamente, la baja ejecución de la inversión pública no generó la demanda necesaria para dinamizar la cadena productiva.





### 3. Distorsiones de mercado y marco institucional:

El contrabando y la falsificación operan como competencia desleal, capturando segmentos de mercado y desincentivando la innovación. Este fenómeno en 2025 se agravó en un entorno de inseguridad jurídica, donde la falta de reglas claras y su aplicación discrecional desalentó los compromisos de capital a largo plazo.

### 4. Contexto político-económico:

La crisis económica nacional, con una proyección de caída del PIB global del -0,5% para 2025, y el ciclo de elecciones presidenciales, típicamente asociado a la postergación de decisiones estratégicas, completaron un panorama de incertidumbre que frenó la actividad industrial.

Indicadores cuantitativos que confirman la trayectoria crítica

La contracción industrial se materializa en datos concretos que delinean un sector en retroceso:

- **Participación declinante:** El peso de las industrias en el universo empresarial boliviano se redujo del 10,41% (2024) al 10,33% (2025), evidenciando una pérdida relativa de la participación de la industria en la economía.
- **Estancamiento importador y exportador:** Las importaciones interanuales totales a septiembre de 2025 del sector cayeron -0.7%, reflejando un consumo mínimo de insumos para mantener operaciones básicas. Aunque las exportaciones industriales crecieron un leve 3.3% hasta septiembre (USD 2,884 millones), esta cifra es reducida frente a los USD 7,172 millones alcanzados en 2022, mostrando una pérdida crítica de mercados externos y competitividad.
- **Inversión en parada técnica:** Las importaciones de bienes de capital industriales (maquinaria y equipo) cayeron un -15.9% interanual a septiembre de 2025, alcanzando solo USD 945 millones. Esta cifra es un termómetro crítico, puesto que señala la paralización de los planes de modernización, expansión y mejora de la productividad industrial.

Posicionamiento y propuesta estratégica del sector industrial

Frente a este cuadro, el sector industrial destaca su resiliencia al mantener la provisión de bienes, el empleo formal y la contribución fiscal. Sin embargo, hace un llamado urgente al presidente del Estado, Rodrigo Paz, para promover el desarrollo industrial, en el marco del impulsar la seguridad jurídica, el respeto a la propiedad privada y la libertad de mercado.



La CNI, en un ejercicio de diálogo proactivo, presentó a las autoridades electas una hoja de ruta legislativa centrada en la recuperación de los fundamentos del crecimiento:

- 1. Ley de inversiones:** Para restaurar la seguridad jurídica y atraer capital.
- 2. Ley de contrabando:** Para fortalecer los controles y sanción, defendiendo el mercado formal.
- 3. Ley de falsificación de productos:** Para proteger la propiedad intelectual y la innovación local.
- 4. Ley antibloqueos para sancionar penalmente.**

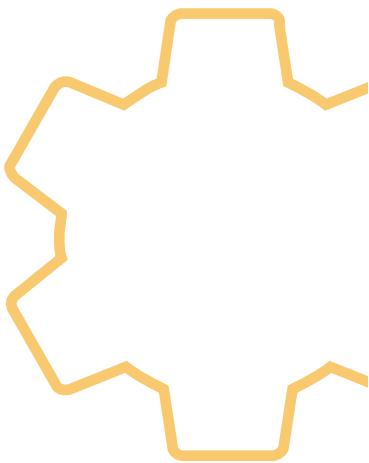
Asimismo, planteó la institucionalización de entidades públicas como el SENASAG, SENAVEG, Impuestos Nacionales, AGEMED, entre otras para evitar la sobre fiscalización y sobre normativa que asfixia al sector. El sector valora los primeros acercamientos del presidente Rodrigo Paz y espera que en 2026 se institucionalice un mecanismo permanente de coordinación público-privado. Tras dos décadas de marginación en el diseño de políticas públicas, la industria postula que el diálogo es el único mecanismo viable para promover la inversión, la producción sostenible, el empleo de calidad y la contribución fiscal estable.

El 24 de julio, previo a la primera vuelta de las elecciones nacionales, la CNI organizó el foro presidencial "PRODUCCIÓN, EMPLEO Y FUTURO", ocasión en la que se hizo entrega de la Agenda Industrial al entonces candidato, Rodrigo Paz Pereira.

Asimismo, etapa previa a la segunda vuelta, la CNI sostuvo encuentros con los asambleístas departamentales electos de los departamentos de La Paz, Cochabamba, Oruro, Tarija, Chuquisaca, Pando y Santa Cruz, para presentarles este documento que presenta un diagnóstico de la industria boliviana y su perspectiva a corto, mediano y largo plazo.

En ese marco, la CNI propone, además de los cuatro proyectos de ley presentados, trabajar en normativas referidas a una Ley Minera, de Agroindustria, Hidrocarburos y Turismo.

Finalmente, es necesario destacar que durante el primer mes de mandato del Gobierno nacional se sostuvieron importantes encuentros con ministros, viceministros y presidentes de instituciones estatales estratégicas, lo cual demuestra la apertura para generar sinergias público privadas.



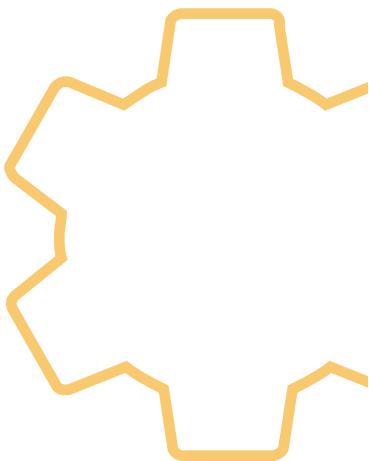
# CNI y CADINPAZ coordinan acciones con senasag para agilizar los procesos administrativos del sector industrial

15 de diciembre | CNI



La Cámara Nacional de Industrias y la Cámara Departamental de Industrias de La Paz sostuvieron una reunión con el director general ejecutivo del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG), Erick Bruckner, en la que se abordaron mecanismos para optimizar los procesos administrativos y facilitar el cumplimiento de la normativa sanitaria por parte del sector industrial.

Desde la CNI y la CADINPAZ se trabaja de manera coordinada por una gestión pública más eficiente, que fortalezca la competitividad y el desarrollo productivo del país.



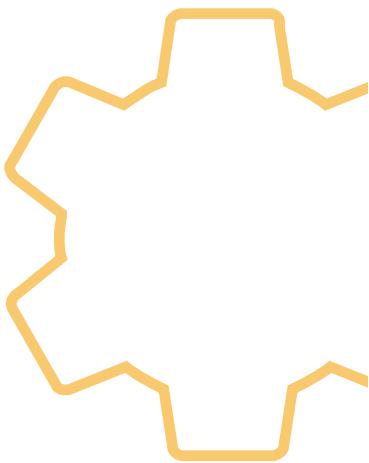
# Misión del gobierno de EEUU llega a la CNI para reunirse con sus principales autoridades

17 de diciembre | CNI

Las Directivas de la Cámara Nacional de Industrias y la Cámara Departamental de Industrias de La Paz, se reunieron con una misión económica del Gobierno de Estados Unidos, que llegó al país para mantener encuentros con el sector empresarial privado de Bolivia y con autoridades del Gobierno de Rodrigo Paz, a fin de identificar oportunidades de cooperación e inversión en el país.

Gonzalo Morales, presidente de la CNI expresó a la delegación estadounidense la disposición del sector industrial para constituirse en un socio serio, responsable y comprometido para concretar futuros proyectos en beneficio de las exportaciones industriales.





# La CNI premió al periodismo especializado que visibilizó los efectos del contrabando y la falsificación en la industria nacional

29 de diciembre | CNI

La Cámara Nacional de Industrias (CNI) llevó adelante la tercera versión del Premio Nacional del Periodismo Especializado en Industria "Hugo Ernst Rivera", enfocada en la falsificación y el contrabando, dos problemáticas que afectan de manera directa a sectores estratégicos de la economía boliviana, como es el caso del sector industrial.

Los ganadores de la tercera versión fueron:

## Categoría prensa escrita Digital

### PRIMER LUGAR

Mariela Cossío y Jeri Revollo

| Periódico Opinión

**Reportaje:** "Huevo boliviano, el más barato de la región, rompe fronteras por vías clandestinas"

### SEGUNDO LUGAR

Marco Antonio Belmonte

| Visión 360.

**Reportaje:** "Salida ilegal de alimentos genera escasez, incide en la inflación y ya afecta a los países vecinos"

## Categoría medios televisivos

### PRIMER LUGAR

Manuel Alborta y Abraham Pareja

| Red UNO.

**Reportaje:** Peligro encubierto: contrabando de medicamentos

### SEGUNDO LUGAR

Maria Luz Vaca y Carlos Fernando Hinojosa

| Abya Yala.

**Reportaje:** Contrabando de medicamentos



Este galardón, que rinde homenaje a Hugo Ernst Rivera, fundador de la entonces Cámara de Fomento Industrial, fue creado en el marco del 90 aniversario de la CNI, con el objetivo de reconocer el aporte del periodismo a la investigación, análisis y visibilización de temas que impactan en la industria nacional. La primera versión estuvo orientada al periodismo impreso, mientras que la segunda, desarrollada en 2023, abarcó además medios televisivos y digitales.

En esta tercera edición, el premio distinguió trabajos periodísticos que investigaron y generaron conciencia sobre los efectos del contrabando y la falsificación. Las investigaciones presentadas abordaron sectores especialmente vulnerables como cigarrillos, bebidas alcohólicas, medicamentos y el sector agropecuario, incluyendo productos como leche, carne, pollo, huevo y cerdo.

La convocatoria estuvo dirigida a periodistas bolivianos y extranjeros residentes en el país, representantes de medios formalmente constituidos, quienes participaron con trabajos publicados o emitidos entre el 15 de mayo y el 28 de noviembre de 2025.

El proceso de evaluación estuvo a cargo de un Comité Evaluador conformado por representantes de la Cámara Nacional de Industrias (CNI), la Federación de Ganaderos de Santa Cruz (FEGASACRUZ) y la Asociación Nacional de Periodistas de Bolivia (ANPB), instancia que garantizó la transparencia, el rigor técnico y la objetividad en la calificación de los trabajos.

Con esta iniciativa, la CNI reafirmó su compromiso con la defensa de la industria nacional, la lucha contra el contrabando y la falsificación, y el reconocimiento al periodismo especializado como un aliado fundamental para informar, sensibilizar y contribuir a la construcción de políticas públicas más efectivas.





## DINÁMICA INDUSTRIAL

Revista Digital Mensual | Diciembre 2025

 [www.cni.bo](http://www.cni.bo)

 Zona Calacoto. Calle 9 #7898

 (+591) 2-776321

 @Cámara Nacional de Industrias - CNI Bolivia

 @camaranacionaldeindustrias



Cámara Nacional  
de Industrias

