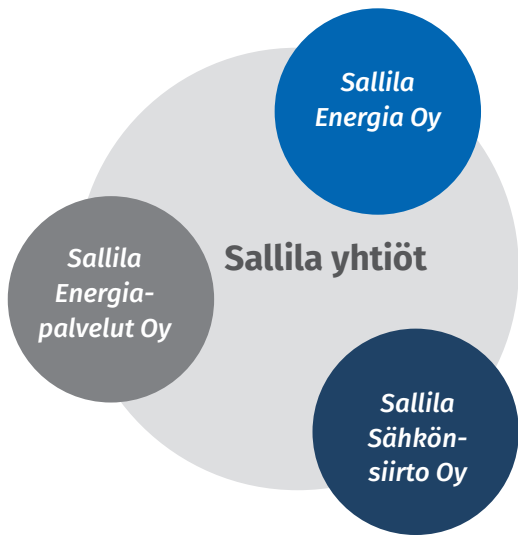


SALLILA YHTIÖT VUOSIKERTOMUS

2025





Jakelualue



Loimijoentie 65
32440 Alastaro
www.sallila.fi

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS 2025



Vuonna 2025 energia-alan toimintaympäristö jatkoi voimakasta muutostaan ja vihreän siirtymän investoinnit etenivät määrätietoisesti. Myös tekoäly, sen käyttö ja erityisesti tekoälyn energiankulutus nousivat alan suurimmiksi puheenaiheiksi. Nämä samat teemat vaikuttivat ja vaikuttavat myös Sallilan arkiseen tekemiseen. Muutoksiin olemme tottuneet, ja niiden kautta kehitämme myös toimintaamme.

SELKEYTYSTÄ OMISTUKSIIN

Yksi vuoden keskeisistä strategisista tapahtumista oli Sallilan omistaman vähemmistöosuuden myynti Loimaan Kaukolämpö Oy:ssä Loimaan kaupungille. Ratkaisu perustui aiemmin linjattuun strategiaan, jonka mukaisesti kaukolämmön tuotanto ei kuulu Sallilan ydinliiketoimintaan. Omistusjärjestely selkeytti molempien osapuolten rooleja ja vahvisti edellytyksiä keskittyä ydintoimintoihin.

Omistusjärjestelyn toteutuminen oli taloudellisesti merkittävää ja samalla se oli myös esimerkki Sallilan tavoitteellisesta toiminnasta ja kyvystä tehdä aktiivisesti päätöksiä, jotka vahvistavat konsernin pitkän aikavälin kestävyyttä ja kykyä vastata muuttuvan energiajärjestelmän vaatimuksiin.

SÄHKÖVARASTO – ASKEL KOHTI UUDISTUVAA ENERGIAJÄRJESTELMÄÄ

Vuonna 2025 otettiin käyttöön myös Sallilan 1,7 MW sähkövarasto, joka on yhtiölle merkittävä strateginen investointi ja konkreettinen askel kohti älykkäämpää ja joustavampaa sähköjärjestelmää. Kyseessä oli pilottihanke, jonka toteutus sisälsi odotettua enemmän teknisiä ja aikataulullisia haasteita. Näistä huolimatta varasto saatiin valmiiksi ja kaupankäyntiin taajuusreservimarkkinoille loppukesällä 2025.

Sähkövarastoa voidaan käyttää paitsi reservimarkkinoilla myös hyödyntää sen teknisiä ominaisuuksia. Opimme kaiken aikaa lisää sähkövaraston hyödynnettävistä ominaisuuksista ja pohdimme sen roolia osana huolto- ja toimitusvarmuutta, joustomahdollisuuksia sekä sähkön laatua. Sallila oli ensimmäisten joukossa toteuttamassa tämän kokoluokan sähkövarastoa, ja projekti edellyttikin laajaa yhteistyötä teknologia-, markkina- ja viranomaiskumppaneiden kanssa.

KEHITTÄMISTÄ JA UUDISTUMISTA VASTUULLISESTI

Vuosi 2025 oli monilla muillakin tavoin kehittämisen vuosi. Konsernissa jatkettiin määrätietoista työtä rakenteiden selkeyttämiseksi, kustannustehokkuuden parantamiseksi ja toimintamallien yhtenäistämiseksi.

Sähkön jakeluverkkoon tehtiin edelleen merkittäviä investointeja toimitusvarmuuden ja verkon pitkäjänteisen kehittämisen

turvaamiseksi. Toimitusvarmuustaso olikin Sallila Sähkönsiirrolla ennätysellisen hyvän loppuvuoteen asti, mutta joulukuussa puhaltaneen Hannes-myrskyn vaikutuksesta jäätiin toimitusvarmuudessa viime vuoden tasolle. Tämäkään taso ei ole keho ja osoittaa, että Hannes-myrskyn aiheuttamat viat saatiin korjattua tehokkaasti.

Myös Smart Energiapalveluissa tulos kehittyi myönteisesti. Vihreä siirtymä on tuonut uusia asiakkaita Smart Energiapalveluille ja tämä taas luo mahdollisuuksia kehittää liiketoimintaa tukemaan yhteiskunnan sähköistymistä.

Nykypäivänä erityisen merkittävässä roolissa kaikilla osa-alueilla ovat myös tietoturva ja tietosuojat, joista Sallila-konserni sai hyväksytyt sertifikaatit syksyllä 2025. Smart Energiapalveluilla sertifikaatit ovat olleet jo joitakin vuosia.

KATSE ETEENPÄIN

Vuoden 2025 lopulla ilmoitimme järjestelystä, jossa Sallila Energia Oy:n sähkönmyyntiliiketoiminta siirtyy Omavoima Oy:lle. Sallila ei ole katoamassa mihinkään, vaan jatkamme myyntiliiketoiminnassa yhtenä Omavoiman omistajista varmistaen, että asiakkailamme on käytössään kilpailukykyiset, monipuoliset ja ajanmukaiset sähkönmyyntipalvelut myös tulevina vuosina.

Sallilalla on vahva perusta luovia energia-alan murroksessa. Vakaa taloudellinen asema, osaava henkilöstö ja selkeä strateginen suunta antavat meille hyvät edellytykset vastata tulevienkin vuosien haasteisiin ja mahdollisuuksiin. Vuoden 2025 ratkaisut rakentavat pohjaa Sallilan seuraavalle kehitysvaiheelle.

Kiitän lämpimästi asiakkaitamme, omistajiamme ja yhteistyökumppaneitamme. Kiitokset myös hallinnollemme vahvasta ja pitkäjänteisestä tuesta sekä henkilöstöllemme, jonka osaamiseen ja ammattitaitoon voi luottaa. Yhdessä rakennamme Sallilaa tukemaan yhteiskunnan kestävästä kehityksestä.

Tarja Heinonen
Toimitusjohtaja

Konserni

Sallila Energia -konserni koostuu kolmesta yhtiöstä. Emoyhtiö Sallila Energia Oy omistaa sataprosenttisesti tytäryhtiö Sallila Sähkönsiirto Oy:n sekä 70 % Sallila Energiapalvelut Oy:stä.

Konsernin liikevaihto vuonna 2025 oli 35,3 milj. € ja liikevoitto 9,2 milj. €.

ORGANISAATIO

Konsernissa yhtiöiden toimitusjohtajana on toiminut Tarja Heinonen. Konsernin johtoryhmään kuuluivat toimitusjohtaja Tarja Heinosen lisäksi toimitusjohtaja Tapani Ekuri (Sallila Energiapalvelut Oy:stä), liiketoimintajohtaja Hannu Halminen (Sallila Sähkönsiirto Oy:stä), kehityspäällikkö Matti Hällfors, liiketoimintajohtaja Markus Juhala, talousjohtaja Leena Jylhä (31.3.2025 asti) ja talousjohtaja Mikko Niemi (1.4.2025 alkaen) sekä 4.8.2025 vastuullisuusjohtajana aloittanut Jonna Toivanen.

YHTIÖKOKOUS

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.5.2025 yhtiön pääkonttorilla Loimaalla. Varsinaisessa yhtiökokouksessa oli edustettuna 25 osakkeenomistajaa, jotka edustivat 57 724 osaketta ja 57 724 ääntä. Kokouksessa käsiteltiin yhtiöjärjestyksen mukaan varsinaiselle yhtiökokoukselle kuuluvat asiat.

HALLINTONEUVOSTO

Hallintoneuvostoon ovat kuuluneet vuoden aikana Ari Mahlamäki, Ari Ala-Laurinaho, Tuomas Heilala, Jouni Isotalo, Jaakko Koivuniemi, Pertti Kuisma, Jouko Käkönen, Antti Lehtinen, Ursula Lumme, Ilkka Mäkelä, Niina Nurmi, Teemu Perho, Hanna Rannanperä, Ilkka Riuttamäki, Tommi Sirén ja Teuvo Suominen.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana on toiminut Ari Mahlamäki ja varapuheenjohtajana Teemu Perho.

HALLITUS

Kuluneen vuoden aikana yhtiön hallituksen jäseninä ovat olleet Sanna Metsänranta (puheenjohtaja), Petri Antila, Janne Lehtimäki (varapuheenjohtaja), Pasi Mäkelä, Sari Ponkala ja Tommi Setälä. Hallituksessa asioiden esittelijänä on toiminut toimitusjohtaja. Lisäksi kokouksiin on osallistunut hallintoneuvoston puheenjohtaja.

TARKASTUSTOIMINTA

Yhtiökokouksen valitsemina tilintarkastajina ovat toimineet tilintarkastusyhteisöt Deloitte Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Jani Mantila, KHT ja Ernst & Young Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Antti Ikonen, KHT.

Konsernin tunnusluvut		
1.000 €	2025	2024
Liikevaihto	35 287	39 053
Liiketulos	9 200	3 046
Tilikauden tulos	8 660	4 237
Tase	118 585	113 117

SÄHKÖÄ SIIRRETTIIN

333 GWh

SÄHKÖÄ MYYTIIN

273 GWh

SÄHKÖVERKKOON INVESTOITIIN

7,1 milj.€

SÄHKÖNKÄYTTÖPAIKKOJA

23000

TYÖNTEKIJÖITÄ

46

MAAKAAPELOINTIASTE

70%

Sallila energia -konsernin organisaatio 31.12.2025

Osakkeenomistajat

Noin 250 osakkeenomistajaa

Hallintoneuvosto

16 jäsentä

Puheenjohtaja Ari Mahlamäki

Hallitus

6 jäsentä:

Puheenjohtaja Sanna Metsänranta

Toimitusjohtaja

Tarja Heinonen

Johtoryhmä

Talous

Mikko Niemi

Siirtoliiketoiminta

Hannu Halminen

Energialiike- toiminta

Markus Juhala

Kehitys

Matti Hällfors

Vastuullisuus, HR

Jonna Toivanen

Smart Energiapalvelut

Tapani Ekuri



Hallitus ja hallintoneuvoston
puheenjohtaja.

Työturvallisuus ja -hyvinvointi ovat tärkeintä työyhteisön toiminnassa

Vuoden 2025 lopussa konsernissa oli 45 toistaiseksi voimassa olevaa työsuhdetta ja yksi määräaikainen työsuhde. Vuoden aikana solmittiin neljä uutta työsuhdetta ja 3 työsuhdetta päättyi.

Nykyisen henkilöstömme keskimääräinen palvelusaika konsernissa on 11,8 vuotta ja keski-ikä 48,5 vuotta. Pitkistä 10, 20 ja 30 vuotta kestäneistä työsuhteista palkittiin vuoden aikana neljä henkilöä.

Edellisenä vuonna teetetyt Ote työkyky -kyselyn tulosten ja kehitysehdotusten työstämistä jatkettiin alkuvuodesta yksiköittäin. Toukokuussa pidettiin henkilöstöpäivä, jossa käytiin läpi yksiköiden laatimat kehityskartat, kuunneltiin tyky-luento ja päivän lopuksi oli ohjelmassa ryhmäliikuntaa.

Marraskuussa tehtiin vastuullisuuskysely valituille sidosryhmille ja henkilöstölle. Kyselyllä kartoitettiin henkilöstön näkemystä vastuullisuuden eri osa-alueiden tärkeydestä, jotta kehitystoimet osataan kohdistaa oleellisimpiin asioihin. Henkilöstön kyselyssä tärkeimmäksi sosiaalisen vastuun aiheeksi nousi työturvallisuus ja työhyvinvointi.

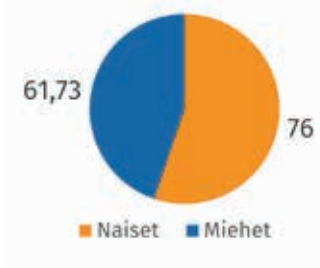
Henkilöstön työturvallisuus on jo pitkään ollut tärkeä osa työ-kulttuuria. Tapaturmataajuutta ja tapaturmattomia päiviä seurataan aktiivisesti, vuoden aikana ei sattunut yhtään poissaoloon johtanutta työtapaturmaa. Tapaturmiin lasketaan mukaan myös Sallilalle työskentelevien urakoitsijoiden tapaturmat. Tapaturmattomia päiviä vuoden lopussa oli kertynyt 336.

Lokakuussa Sallila Energia -konsernille myönnettiin ISO 27001 tietoturvallisuus- ja ISO 27701 tietosuojasertifikaatit. Koko henkilökunnalle järjestettiin loppuvuonna koulutus, jossa käytiin läpi yhteisesti tietoturva- ja tietosuojapolitiikkojen pääperiaatteet ja velvollisuudet työntekijöille sekä sisäiset ohjeistukset ja käytännöt sekä havaintojen kirjaaminen.

Työhyvinvointia edistettiin vuoden aikana myös aktiivisella tiedottamisella ja työhyvinvointitapahtumilla. Koko konsernin ajankoh-taiskatsauksia järjestettiin neljä kertaa ja henkilöstön oma tiedotuslehti ilmestyi 11 kertaa. Työhyvinvointitapahtumia järjestettiin kimpakävelyiden, tyhy-päivän, golfiin tutustumisen, taidemaalauksen, aamujumpan ja pikkujoulujen merkeissä. Lisäksi henkilökunnalla on ollut myös mahdollisuus saada entiseen tapaan käyttöönsä Smartum liikunta- ja kulttuurisaldoa ja/tai hieron-tasaldoa.

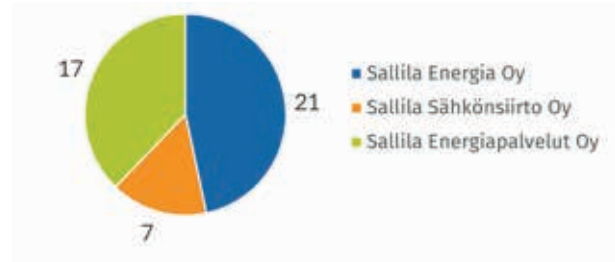
HENKILÖSTÖN KOULUTUS

Tavoitteena oli vähintään yksi koulutus jokaiselle henkilökun-taan kuuluvalla. Tavoitteeseen päästiin kohtuullisen hyvin. Jatkuva osaamisen kasvattaminen on meille tärkeää, ja osaamisen lisäämiseen kannustetaan. Kaikilla konsernin työntekijöillä on käytössä sähköinen koulutusalausta, josta on löydettävissä omaan työhön soveltuvia koulutuksia sekä tietoturvaan ja -suojaan liit-täviä koulutuksia.

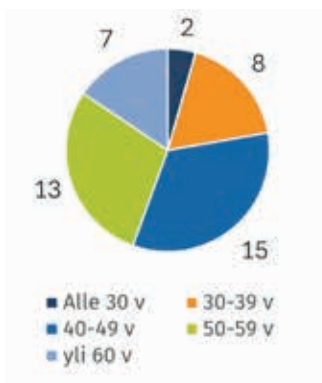


Koulutuspäiviä vuonna 2025 oli yhteensä 137,73.

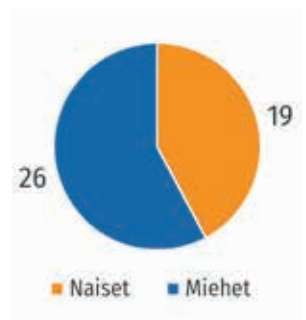
HENKILÖSTÖ YHTIÖITTÄIN



IKÄJAKAUMA



SUKUPUOLIJAKAUMA



Arvot ohjaavat vastuullisuustyötä

Arvomme – paikallisuus, vastuullisuus, kunnioitus ja yhteisöllisyys – näkyvät jokapäiväisessä työssä ja ohjaavat niin arjen valintojamme kuin vastuullisuustyötämmekin. Ne kertovat siitä, mitä me pidämme tärkeänä ja mihin haluamme toimintamme perustaa. Arvot ovat käytännön tekoja, jotka muovaavat työyhteisömme kulttuuria ja tapaa toimia.

Paikallisuus merkitsee meille sitä, että tunnemme ympäristömme ja toimimme sen parhaaksi. Olemme asiakkaidemme tavoitettavissa ja tuemme alueemme elinvoimaisuutta.

Vastuullisuus ohjaa päätöksiämme niin taloudessa, ympäristöasioissa kuin ihmisten kohtaamisessa.

Kunnioitus luo työpaikastamme avoimen ja arvostavan yhteisön, jossa jokainen voi tuntea kuuluvansa joukkoon. Tunnistamme myös asiakkaidemme ja alueemme hyväksi tehtävän työn tärkeiden.

Yhteisöllisyys vahvistaa yhteistyötä sekä yrityksen sisällä että toimintaympäristössämme ja kannustaa meitä tukemaan toimiamme arjen tilanteissa.

Vastuullisuustyömme koostuu ympäristövastuusta, sosiaalisesta vastuusta ja taloudellisesta vastuusta. Vuodesta 2025 julkaisimme yhtiömme ensimmäisen vastuullisuusraportin, joka on kokonaisuudessaan luettavissa nettisivuiltamme. Raportti käsittelee kaikkia kolmea vastuullisuuden osa-aluetta.

Kirkastimme strategiatyömme yhteydessä vastuullisuustyömme pitkän tähtäimen tavoitteen, joka on VASTUULLISUUS INNOVAATIOIDEN LÄHTEENÄ. Tämä merkitsee ennen kaikkea sitä, että tunnistamme uudet vastuullisuuden pohjautuvat liiketoimintamahdollisuudet ja teemme tiiviisti yhteistyötä ja arvonluontia sidosryhmiemme kanssa.

Määrittelimme myös vastuullisuustavoitteemme neljälle eri osa-alueelle:

Ympäristö ja ilmasto

TAVOITTEEMME

Tunnistamme liiketoimintamme ympäristövaikutukset ja -riskit sekä vähennämme niitä ja kasvihuonepäästöjämme määrätietoisesti.

MITTARI

Hiilijalanjälki pienenee
Scope 1 & 2 -90 %
2025-35

Työturvallisuus ja -hyvinvointi

TAVOITTEEMME

Kehitämme jatkuvasti arvojemme mukaista työyhteisöä sekä huolehdimme työturvallisuudesta ja osaamisen kehittämisestä.

MITTARIT

Työtyytyväisyys
paranee mitatusti.

LTRIF=0

Alueen elinvoimaisuus

TAVOITTEEMME

Helpotamme asiakkaidemme arkea toimitusvarmalla sähköverkolla ja luomme kestäviä palveluita energia-alalle.

MITTARIT

Investoimme toimitusvarmuuteen vuosittain yli 6 M€

SAIDI < edellinen vuosi

Talous

TAVOITTEEMME

Pyrimme kestävään kasvuun ja kannattavuuden sekä tuottavuuden parantamiseen.

MITTARI

Sijoitetun pääoman tuotto

ROI > 15 %

Asiakaskokemuksia vuonna 2025

Keräsimme edelleen vuonna 2025 anonymillä tekstiviestikyselyllä palautetta asiakkaidemme palvelukokemuksista. Saimme yli 1300 vastausta, joista poimimme kiitokset kannustukseksi ja kehitysehdotukset työssämme huomioitavaksi.



ASIAKKAAMME OVAT SANONEET MUUN MUASSA NÄIN:

”

Ei ole ollut mitään vaikeuksia minkään asian kanssa vuodesta 2006 asti.

Toivon hyvän yhteistyön jatkuvan vielä toiset, ei nyt 40 mutta 30 vuotta.

Asiakaspalvelu oli erinomaista. Asiaan tuli nopeasti ratkaisu.

Teillä on työssä nuoria, fiksuja ja avuliaita henkilöjä.

Kiitos! Ja hyvä, että on mahdollisuus ”ihmismvastaajaan”!

Kiitos vuosien yhteistyöstä.

Iloinen henkilö langan päässä piristää päivää.

”

Hannes-myrsky aiheutti häiriöitä myös Sallila Sähkönsiirrolle

Siirtomäärä kasvoi 0,6 % verkkovastuualueella ja oli 333 GWh (331 GWh vuonna 2024). Tammihelmikuun keskilämpötila oli -1,9 astetta kun se vuonna 2024 oli -6,1 astetta. Vuoden 2025 keskilämpötila jakelualueella oli 7,2 astetta, kun se vuonna 2024 oli 6,6 astetta.

FINGRIDIN KOLSI-FORSSA 110 KV JOHDON UUSINTA TUKEVOITTI SALLILAN VERKKOA

Sähköverkon käyttövarmuus oli edellisvuotta huomattavasti parempi aina 27.12. asti, jolloin Hannes-myrsky aiheutti huomattavasti katkoja koko verkkoalueelle. Hannes aiheutti yhteensä noin 147 000 euron KAH-kertymän. Koko vuoden KAH-kertymä jäi silti hieman edellisestä vuodesta. Vuoden KAH-arvo oli 398 336 € (407 061 € vuonna 2024). Ilman Hannes-myrskyn aiheuttamia katkoja vuosi olisi ollut vuoden 2019 tasolla noin 250 000 €. Muuttolintujen kevät- ja syysmuutot aiheuttivat normaaliin tapaan keväällä ja syksyllä lyhyitä katkoja osaan johtolähtöjä. Vuoden aikaiset muut myrskyt eivät tällä kertaa aiheuttaneet pahemmin häiriöitä. Majavan aiheuttamia puun kaatumisia linjoille oli joitakin jo tutuksi tulleilla ojanvarsilla. Näiden kohdalla pyritään sopimaan maanomistajien kanssa lehtipuiden, etenkin haavan ja lepän, vierimetsähoidosta.

Fingridin linjahankkeen valmistuminen ja Metsämaan uusi sähköasema jakoi Sallilan verkkoalueen kantaverkon osalta kahteen suojausvyöhykkeeseen. Samalla verkkoalue palautui kahden Fingridin syöttämän sähköaseman väliin, jolloin alueen sisäiset jakeluhäiriöt eivät enää heijastuneet meidän kaikille omille sähköasemillemme, vaan aiheuttivat vain pieniä paikallisia jännitteen notkahduksia.

KAPELOINTI ETENEE, LINJOJA HUOLLETAAN JA MITTARIPROJEKTI EDISTYY

Siirtoliiketoiminta on liiketoimintana varsin vakaata. Verkon rakentamiseen ja uusimiseen investoitiin noin 7,1 milj. €. Pääosa varsinaisista jakeluverkon parannuksista on teetetty Vertek Oy:llä.

Vuoden 2025 aikana asennettiin uusia Aidon-mittareita yli 6000. Käyttöpaikoista 72 %:iin oli asennettu uusi mittari heti vuoden 2026 alussa. Sähkön käyttöpaikoja Sallila Sähkönsiirto Oy:llä on noin 23000 kpl.

Jakeluverkon maakaapeloinnin osuutta lisättiin edelleen. Vuoden 2025 lopussa Sallilan 20 kV verkosta oli maakaapeloitu 50 % ja pienjänniteverkosta 80 %. Kaikkiaan verkosta on kaapeloitu 70 %.

POHJAVESIALUEEN MUUNTAMOT TEHDÄN TURVALLISESTI

Yhtiö noudattaa toimintajärjestelmänsä mukaisesti ISO 14001:2015 -ympäristöstandardia. Pohjavesialueilla sijaitsevien muuntamoiden tilasta ja kehittämistarpeesta on laadittu selvitys ympäristöhaittojen vähentämiseksi. Pohjavesialueen muuntamot rakennetaan aina puistomuuntamoina öljyvudon varalta.

Yhtiö pyrkii vähentämään pylväiden aiheuttamaa haittaa kaikessa verkon rakentamisessa ja kunnossapidossa.

HENKILÖSTÖ

Tilikauden päättyessä vakinaisessa työsuhteessa oli seitsemän henkilöä. Lisäksi Sallila Sähkönsiirrolla oli yksi henkilö kii-reapuna 0-tuntisopimuksella.

Vuoden 2025 lopussa Sallilan 20 kV verkosta oli maakaapeloitu 50 % ja pienjänniteverkosta 80 %. Kaikkiaan verkosta on kaapeloitu 70 %.



Hintavaihtelu maltillistui, tuntikohtaiset erot edelleen suuria

Vuosi 2025 oli Suomessa sähkömarkkinoilla kokonaisuutena hintatasoltaan maltillinen, mutta yhä selvästi sää- ja tuotantorakenteesta riippuvainen. Sähkön tukkuhintaa painoivat etenkin korkea hiilidioksidineutraalin tuotannon osuus sekä tuulivoiman kasvava rooli, mikä näkyi ajoittain hyvin alhaisina tuntihintoina. Samalla tuotannon ja kulutuksen tasapainon hallinta sekä markkinoiden nopea reagointi säätilan vaihteluihin korostivat vähittäismyynnissä huolellisen hinnoittelun, suojaamisen ja asiakasviestinnän merkitystä.

ORASTAVIA MERKKEJÄ SÄHKÖN HINTAVAIHTELUN LIEVENTYMISESTÄ

Sähkön hinnanmuodostukseen vaikuttivat vuonna 2025 erityisesti sääriippuvan tuotannon kasvu ja tuotantorakenteen edelleen vahvistunut hiilidioksidineutraali painotus. Sähkön kokonaiskäyttö Suomessa oli 85 TWh, mikä merkitsi noin 2 prosentin kasvua vuoteen 2024 verrattuna. Tuotannosta uusiutuvien osuus nousi 57 prosenttiin ja hiilidioksidineutraalin sähkön osuus 96 prosenttiin, mikä osaltaan hillitsi keskimääristä hintatasoa.

Energiateollisuus ry:n tietojen mukaan sähkön vuosikeskihinta Suomessa oli 40,5 €/MWh (alv 0 %). Kuukausitasolla vuoden kalleimmaksi kuukaudeksi muodostui elokuu, jolloin keskihinta oli 55,2 €/MWh, ja edullisimmillaan sähkö oli toukokuussa keskihinnan ollessa 18,3 €/MWh. Hintakehityksessä korostui erityisesti tuulivoiman tuotannon ja kysynnän vaihtelun yhteys, sillä tuulisina jaksoina hinnat painuivat lähelle nolaa, kun taas vähätuulisten kulutushuippujen aikana markkinahinnat olivat niukkuuden vuoksi selvästi korkeampia.

Vuonna 2025 hintavaihtelu kokonaisuutena pieneni edellisvuoteen verrattuna ja samalla negatiivisten sekä nollahintaisten tuntien määrä jäi edellisvuotta vähäisemmäksi. Markkinaa leimasivat kuitenkin edelleen suuret tuntikohtaiset erot, mikä on pohjoismaisen energiajärjestelmän ja sääriippuvan tuotannon kasvun myötä muodostunut keskeiseksi erityispiirteeksi. Vähittäismyyjän näkökulmasta tämä korostaa sopimusvalikoiman ja riskienhallinnan roolia sekä asiakkaiden ohjaamista ymmärtämään kulutuksen ajoituksen vaikutusta kokonaiskustannukseen.

Vuoden 2025 aikana sähkömarkkinan vakaampi keskihintataso ja aiempaa maltillisempi hintavaihtelu paransivat ennakoitavuutta, mutta tuntihinnoittelun suuret erot sekä tuotantorakenteen sääriippuvuus säilyivät keskeisinä ohjaavina tekijöinä.

Lokakuun 1. päivästä 2025 alkaen sähkön vuorokausimarkkina siirtyi 15 minuutin kaupankäyntijaksoihin aiemman tunnin sijaan. Muutos parantaa markkinan kykyä sopeutua tuotannon ja kulutuksen nopeaan vaihteluun, erityisesti sääriippuvan uusiutuvan tuotannon osuuden edelleen kasvaessa.

SALLILA ENERGIAN SÄHKÖMYynti VUONNA 2025

Sallila Energian sähkön myyntimäärä vuonna 2025 oli 273 GWh (275 GWh vuonna 2024). Vuoden alku ja loppu olivat keskimääristä lämpimämpiä, mikä näkyi kokonaiskulutuksessa ja osaltaan selittää myyntimäärän lievää laskua. Alkuperältään uusiutuvaksi ja CO2-vapaaksi varmennetun sähkön osuus koko myyntiin nähden oli noin 12 %.

Sähkön vähittäismyyntihintojen lasku ja hintavaihtelun maltillistuminen loivat vuonna 2025 aiempaa vakaamman lähtökohdan sopimusmyynnille. Tuote- ja asiakaskohtaisessa tekemisessä korostui edelleen tarve sovittaa sopimus rakenne asiakkaan kulutusprofiiliin ja riskinsietoon. Kiinteähintaiset sopimukset säilyttivät asemansa erityisesti yritysasiakkaiden keskuudessa, kun taas kuluttajissa kiinnostus kulutuksen ajoitusta hyödyntäviin dynaamisiin ratkaisuihin säilyi ja markkinakehitys korosti asiakasneuvonnan merkitystä.

SÄHKÖN HANKINTA JA TUOTANTO

Suurimman osan tarvitsemastaan sähköstä yhtiö hankki vuonna 2025 sähköpörssistä ja muista markkinalähteistä. Lisäksi osa sähköstä hankittiin suoraan paikallisilta tuotantolaitoksilta ja pientuottajilta yhteensä 9,9 GWh. Tasevastaavana toimi Vattenfall Oy. Yhtiön omistuksessa olevat Loimijoen vesivoimalaitokset tuottivat vuonna 2025 sähköä yhteensä 4,5 GWh.

Yhtiöllä on osakeomistuksia eri tuotantolaitoksiin Suomen Voima Oy:n kautta. Näiden tuotanto-osuuksien tuotanto oli vuonna 2025 yhteensä noin 30 GWh, mikä vastasi noin 11 prosentin osuutta Sallila Energian sähkömyynnistä. Tuotanto jakautui tuotanto-osuuksittain seuraavasti: yhteistuotanto 2,9 GWh, tuulivoima 13,7 GWh ja ydinvoima 13,4 GWh.



SALLILA ENERGIAN SÄHKÖMYNTILIIKETOIMINNAN SIIRTO OMAVOIMA OY:LE

Toimintavuoden lopussa Sallila Energia Oy ja Omavoima Oy sopivat järjestelystä, jossa Sallila Energia siirtää sähkömyyntiliiketoimintansa Omavoima Oy:lle ja tulee samalla Omavoiman osakkaaksi. Järjestelyn tavoitteena on toteutua 1.5.2026 mennessä, minkä jälkeen Sallila Energia ei enää toimi sähkön myyjänä.

Sähkömyyntiliiketoiminnan toimintaympäristö on viime vuosina ollut voimakkaassa muutoksessa. Markkina edellyttää yhä enemmän osaamista, järjestelmäkykyä ja riskienhallinnan resursseja, ja myyntiliiketoimintaan kohdistuvat sääntely- ja raportointivaatimukset kasvavat. Yhdistymisratkaisulla vastataan näihin vaatimuksiin vahvistamalla mittakaavaetuja ja kehittämisresursseja sekä turvaamalla paikallisen, luotettavan palvelun jatkuvuus yhä keskittyvämmässä vähittäismyymntimarkkinassa.

Järjestelyn yhteydessä asiakkaiden sähkö sopimukset jatkuvat

voimassa olevina entisin ehdoin Omavoimalla, eikä muutoksella ole vaikutusta Sallila Energian muihin liiketoimintoihin, kuten sähkön siirtoon. Asiakaspalvelun näkökulmasta yhdistyminen vahvistaa palvelukykyä ja laajentaa toimintamallia siten, että Omavoiman asiakkaita palvelee jatkossa myös Sallila Energian Alastaron toimipiste. Strategisesti ratkaisu tukee Sallila Energian tavoitetta varmistaa, että jakeluverkkoalueella on tarjolla myös paikallinen vaihtoehto ja että asiakkaille voidaan tarjota kehittyviä tuotteita ja palveluita suuremmilla resursseilla.

Vuoden 2025 aikana sähkömarkkinan vakaampi keskihintataso ja aiempaa maltillisempi hintavaihtelu paransivat ennakoitavuutta, mutta tunti hinnoittelun suuret erot sekä tuotantokenteen sääriippuvuus säilyivät keskeisinä ohjaavina tekijöinä. Tässä toimintaympäristössä korostuivat dynaaminen tuote- ja palveluvalikoima, riskienhallinta ja kyky kehittää palveluita kustannustehokkaasti, mikä osaltaan ohjasi päätöstä keskittää sähkömyyntiliiketoiminta Omavoima Oy:öön ja varmistaa sähkönmyynnin jatkuvuus ja kehittämiskyky myös tulevana vuosina.

Luotettavaa ja turvallista energiapalvelua asiakkaillemme

Sallila Energiapalvelut Oy tarjosi vuonna 2025 asiakkailleen laajan kokonaisuuden asiantuntija- ja tukipalveluita. Palvelumme kattoivat sähköverkkojen valvonnan, mittaus- ja raportointiratkaisut, ICT- ja tietohallintopalvelut, tietoturva- ja tietosuojapalvelut sekä taloushallinnon palvelut.

Toimintaamme ohjaa vahva asiakaslähtöisyys ja asiantuntijuus kaikissa tilanteissa. Kehitimme palvelujamme määrätietoisesti vastaamaan energia-alan teknistä murrosta, kiristyviä sääntelyvaatimuksia sekä asiakkaidemme arjen käytännön tarpeita.

TOIMITUS- JA HUOLTOVARMUUS KESKIÖSSÄ

Energiahuollon toimintavarmuus on yhteiskunnan perustoimintojen kannalta ratkaisevaa. Vuoden 2025 aikana Sallila Energiapalvelut Oy panosti erityisesti tämän kehittämiseen.

Valvomohenkilöstömme vastasi laajojen sähköverkkotalueiden ympärivuorokautisesta seurannasta. Reaaliaikainen tilannekuva ja selkeät toimintamallit mahdollistivat poikkeamiin puuttamisen nopeasti ja tehokkaasti.

SERTIFIOITU LAATU JA JÄRJESTELMÄLLINEN TOIMINTATAPA

Vaikka olemme organisaatiolta pieni ja ketterä, toimintamme perustuu huolellisesti rakennettuihin ja dokumentoituihin prosesseihin. Laatu, turvallisuus ja jatkuva parantaminen ovat keskeinen osa päivittäistä työtämme.

Vuonna 2025 ylläpidimme seuraavat sertifioidut järjestelmät:

- ISO 9001 – Laadunhallinta
- ISO 14001 – Ympäristöjohtaminen
- ISO 45001 – Työterveys ja työturvallisuus
- ISO 50001 – Energianhallinta
- ISO/IEC 27001 – Tietoturvan hallinta
- ISO/IEC 27701 – Tietosuojan hallinta

Ulkopuolisissa auditoinneissa todettiin toimintamme täyttävän asetetut vaatimukset, ja kehitystoimenpiteet toteutettiin suunnitelmallisesti.

VALVOMOPALVELUT

Valvomopalvelumme turvasivat asiakkaiden sähköverkkojen käyttöä useilla alueilla Pirkanmaan, Kanta-Hämeen, Länsi- ja Etelä-Suomen alueilla. Häiriötilanteissa toimimme keskeisenä koordinaatiopisteenä varmistaen tiedonkulun, vikojen rajauksen ja korjaustoimien käynnistymisen viiveettä.

Vuoden aikana päivitimme valvomoprosesseja ja hyödynsimme entistä laajemmin automaatiota ja analytiikkaa reagointikyvyn parantamiseksi.

MITTAUS- JA RAPORTOINTIRATKAISUT

Tarjosimme asiakkaillemme kokonaisvaltaisia mittauspalveluja ja kattavaa raportointia sähköverkon toiminnasta. Käsitelimme suuria määriä mittaustietoja ja tuotimme säännöllisiä raportteja energiankulutuksesta, kuormituksesta ja verkon häviöistä. Raportointia kehitettiin tukemaan sekä viranomaisraportointia että asiakkaiden omaa päätöksentekoa ja pitkän aikavälin verkon kehittämistä.

ICT- JA TIETOTURVAPALVELUT

ICT-palvelumme varmistivat asiakkaidemme järjestelmien häiriöttömän toiminnan ja korkean käytettävyyden. Panostimme erityisesti käyttöoikeuksien hallintaan, varautumiseen tietoturva-uhkia vastaan.

Tietoturva ja tietosuoja olivat keskeisiä kehityskohteita. Toimintamme täytti ISO/IEC 27001 -standardin vaatimukset, ja lisäksi varmistimme NIS2-direktiivin sekä GDPR-sääntelyn huomioimisen kaikissa palveluissamme.

TIETOHALLINTOPALVELUT

Tuimme asiakkaitamme tietojärjestelmien linkkaaren hallinnassa aina käyttöönotosta ylläpitoon ja kehittämiseen. Dokumentaation hallinta, asiakastietojärjestelmät sekä käyttöpaikkatiedot muodostivat keskeisen osan tietohallintopalvelujamme. Yhteistyö asiakkaiden kanssa oli tiivistä, ja vuoden aikana toteutettiin useita järjestelmäpäivityksiä ja kehityshankkeita.

TALOUSHALLINNON PALVELUT

Taloushallinnon palvelumme tukivat asiakkaidemme taloudellista ohjausta ja raportointia. Vastuualueisiimme kuuluivat muun muassa kirjanpito, tilinpäätökset, talousraportointi sekä arkistointi- ja rekisteripalvelut.

Prosesseja kehitettiin edelleen digitalisaation avulla, mikä paransi tiedon ajantasaisuutta ja raportoinnin selkeyttä.

VUOSI 2025 – HALLITTUA KEHITYSTÄ JA LUOTETTAVAA PALVELUA

Vuosi 2025 oli Sallila Energiapalvelut Oy:lle johdonmukaisen kehittämisen ja vakaan toiminnan vuosi. Keskittymällä laatuun, vastuullisuuteen ja osaamiseen varmistimme, että asiakkaidemme energiainfrastruktuuri toimii luotettavasti ja turvallisesti kaikissa olosuhteissa.



KONSERNITULOSLASKELMA

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIKEVAIHTO	35 286 863,17	39 052 749,16
Valmistus omaan käyttöön	359 857,00	367 713,10
Liiketoiminnan muut tuotot	7 703 638,21	297 749,25
Materiaalit ja palvelut	- 22 511 257,81	- 27 100 521,74
Henkilöstökulut	- 3 711 025,07	- 3 657 441,34
Poistot ja arvonalentumiset	- 3 643 636,88	- 3 542 006,94
Liiketoiminnan muut kulut	<u>- 4 284 454,94</u>	<u>- 2 372 084,86</u>
LIIKETULOS	9 199 983,68	3 046 156,63
Rahoitustuotot ja -kulut		
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista	1 584 185,61	798 072,58
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	215 272,67	1 174 058,85
Korko- ja rahoitustuotot	382 986,98	416 812,29
Saamisten ja sijoitusten arvonalennukset	- 1 075 090,61	0,00
Korko- ja muut rahoituskulut	<u>- 322 791,34</u>	<u>- 389 759,45</u>
	<u>784 563,31</u>	<u>1 999 184,27</u>
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	9 984 546,99	5 045 340,90
Tuloverot	- 588 721,33	- 154 130,28
Laskennallisen verovelan lisäys (-)/vähennys (+)	- 711 041,72	- 637 676,29
Vähemmistöosuudet	- 24 509,82	- 16 497,51
TILIKAUDEN TULOS	8 660 274,12	4 237 036,82

KONSERNITASE

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	36 921,15	36 921,15
Muut aineettomat hyödykkeet	678 639,39	315 236,76
Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	<u>3 462,50</u>	<u>88 484,00</u>
	719 023,04	440 641,91
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	330 179,07	342 158,10
Rakennukset ja rakennelmat	1 246 774,08	1 361 500,09
Siirto- ja jakeluverkosto	74 315 555,28	70 392 149,65
Koneet ja kalusto	2 220 525,32	1 172 644,65
Muut aineelliset hyödykkeet	335 943,09	364 744,08
Ennakkomaksut ja muut keskeneräiset hankinnat	<u>2 016 959,67</u>	<u>4 384 332,76</u>
	80 465 936,51	78 017 529,33
Sijoitukset		
Osuudet osakkuusyrityksissä	14 938 337,46	12 532 966,35
Muut sijoitukset	4 031 879,78	7 208 295,75
Vaihtovelkakirjalaina	<u>609 124,19</u>	<u>448 828,35</u>
	19 579 341,43	20 190 090,45
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	512 069,00	827 078,96
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	2 833 753,83	2 833 753,83
Muut saamiset	<u>10 912,00</u>	<u>10 912,00</u>
	2 844 665,83	2 844 665,83
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	5 328 338,44	5 882 671,15
Muut saamiset	259 020,93	305 910,10
Siirtosaamiset	<u>898 937,34</u>	<u>1 087 707,58</u>
	6 486 296,71	7 276 288,83
Rahat ja pankkisaamiset	7 977 643,44	3 520 581,42
VASTAAVAA YHTEENSÄ	118 584 975,96	113 116 876,73

KONSERNITASE

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	532 800,00	532 800,00
Ylikurssirahasto	1 022 599,41	1 022 599,41
Vararahasto	313 322,45	313 322,45
Edellisten tilikausien voitto/tappio	63 832 360,73	60 223 435,92
Tilikauden tulos	<u>8 660 274,12</u>	<u>4 237 036,82</u>
	74 361 356,71	66 329 194,60
VÄHEMMISTÖOSUDET	242 711,64	218 201,39
VIERAS PÄÄOMA		
Laskennallinen verovelka	10 822 199,40	10 111 157,68
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Liittymismaksuvelka	16 623 548,26	16 289 179,07
Lainat rahoituslaitoksilta	<u>7 410 000,00</u>	<u>9 193 250,00</u>
	24 033 548,26	25 482 429,07
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 862 640,55	3 796 081,44
Saadut ennakot	59 751,14	74 580,00
Ostovelat	3 302 564,59	4 217 366,89
Muut lyhytaikaiset velat	1 932 978,83	2 069 933,59
Siirtovelat	<u>967 224,84</u>	<u>817 932,07</u>
	9 125 159,95	10 975 893,99
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	118 584 975,96	113 116 876,73

TULOSLASKELMA

SALLILA ENERGIA OY

TULOSLASKELMA	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
LIIKEVAIHTO	17 663 500,08	18 482 634,36
Liiketoiminnan muut tuotot	11 863 683,39	2 073 784,39
Materiaalit ja palvelut	- 17 027 876,88	- 19 472 545,85
Henkilöstökulut	- 1 650 585,58	- 1 628 507,30
Poistot ja arvonalentumiset	- 500 973,60	- 429 080,61
Liiketoiminnan muut kulut	<u>- 4 166 775,85</u>	<u>- 2 282 366,09</u>
LIIKETULOS	6 180 971,56	- 3 256 081,10
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	298 265,28	1 476 207,45
Korko- ja rahoitustuotot	168 032,29	205 428,49
Saamisten ja sijoitusten arvonalennukset	- 1 075 090,61	0,00
Korko- ja muut rahoituskulut	<u>- 228 029,00</u>	<u>- 414 135,00</u>
	<u>- 836 822,04</u>	<u>1 267 500,94</u>
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	5 344 149,52	- 1 988 580,16
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	- 205 036,40	45 439,62
Saadut (+) ja annetut (-) konserniavustukset	0,00	3 200 000,00
Tuloverot	0,00	- 1 138,85
TILIKAUDEN TULOS	5 139 113,12	1 255 720,61

TULOSLASKELMA

SALLILA SÄHKÖNSIIRTO OY

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIKEVAIHTO	15 733 448,50	16 064 961,94
Valmistus omaan käyttöön	241 084,00	224 154,00
Liiketoiminnan muut tuotot	133 270,49	29 059,75
Materiaalit ja palvelut	- 4 143 563,69	- 4 126 888,46
Henkilöstökulut	- 613 118,34	- 689 372,77
Poistot ja arvonalentumiset	- 3 316 164,41	- 3 299 737,61
Liiketoiminnan muut kulut	<u>- 2 110 621,05</u>	<u>- 1 486 654,48</u>
LIIKETULOS	5 924 335,50	6 715 522,37
Rahoitustuotot ja -kulut		
Tuotot pysyvien vastaavien sijoituksista	560 410,31	648 821,39
Korko- ja rahoitustuotot	306 394,25	407 575,12
Korko- ja muut rahoituskulut	<u>- 187 168,46</u>	<u>- 199 887,01</u>
	<u>679 636,10</u>	<u>856 509,50</u>
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	6 603 971,60	7 572 031,87
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-)/vähennys (+)	- 3 107 076,73	- 2 988 631,24
Saadut (+) ja annetut (-) konserniavustukset	0,00	- 3 200 000,00
Tuloverot	- 590 377,81	- 149 991,43
TILIKAUDEN TULOS	2 906 517,06	1 233 409,20

TULOSLASKELMA

SALLILA ENERGIAPALVELUT OY

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKEVAIHTO	4 064 132,67	4 461 329,11
Valmistus omaan käyttöön	0,00	20 625,00
Materiaalit ja palvelut	- 2 100 003,47	- 2 691 363,12
Henkilöstökulut	- 1 447 321,15	- 1 338 661,27
Poistot ja arvonalentumiset	- 73 247,17	- 31 671,63
Liiketoiminnan muut kulut	- 365 046,48	- 366 290,13
LIIKETULOS	78 514,40	53 967,96
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korko- ja rahoitustuotot	1 030,03	927,20
Korko- ja muut rahoituskulut	- 63,47	- 143,23
	<u>966,56</u>	<u>783,97</u>
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	79 480,96	54 751,93
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+)	2 809,86	1 198,83
Tuloverot	1 656,48	0,00
TILIKAUDEN TULOS	83 947,30	55 950,76

