



MARZO

20 25

BOLETÍN TRIMESTRAL

GERENTE DE FECOAC

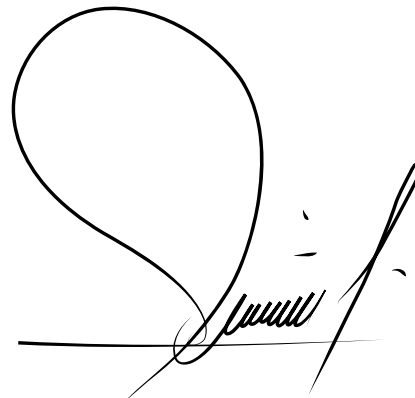


Estimados Directivos, Gerentes y Equipos de trabajo de nuestras Cooperativas Socias,

Me dirijo a Ustedes para enfatizar la relevancia de presentar el boletín estadístico sobre la situación financiera de las cooperativas de ahorro y crédito socias a nivel nacional. Este informe es crucial para evaluar el rendimiento financiero de sus cooperativas, e identificar tendencias y patrones que nos ayuden a tomar decisiones oportunas; al contar con datos precisos sobre indicadores clave como liquidez, solvencia y rentabilidad, podrán optimizar las operaciones y asegurar la sostenibilidad a largo plazo de sus instituciones.

El análisis financiero facilita la gestión proactiva financiera, permitiendo anticipar desafíos y tomar medidas preventivas que refuercen la estabilidad de sus cooperativas. Esta gestión eficaz protege los intereses de sus socios y garantiza la seguridad de sus ahorros.

Además, a través de este boletín fomentamos la transparencia y reforzamos los principios fundamentales del cooperativismo. Al compartirlo con sus socios, promovemos la confianza y fortalecemos nuestras relaciones. Los animo a colaborar en la generación de estos informes para impulsar el crecimiento sostenible de nuestras cooperativas y asegurar un futuro próspero para todos.



MSc. Patricio Barreiro Morales

CONTENIDO

01 COACS CONSOLIDADO

» ACTIVOS.....	8
» PASIVOS.....	10
» PATRIMONIO	12

02 COACS SEGMENTO UNO

» ACTIVOS.....	16
» PASIVOS.....	18
» PATRIMONIO	20

03 COACS SEGMENTO DOS

» ACTIVOS.....	24
» PASIVOS.....	26
» PATRIMONIO	28

04 COACS SEGMENTO TRES

» ACTIVOS.....	32
» PASIVOS.....	34
» PATRIMONIO	36

05 COACS SEGMENTO CUATRO Y CINCO

» ACTIVOS.....	40
» PASIVOS.....	42
» PATRIMONIO	44

06 INDICADORES Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

» CALIFICACIÓN.....	47
» RANKING DE CRECIMIENTO MARZO 2025.....	48
» INDICADORES CLAVES DE GESTION FINANCIERA	51
» EVALUACIÓN	56

COACS CONSOLIDADO

01

COACS
CONSOLIDADO



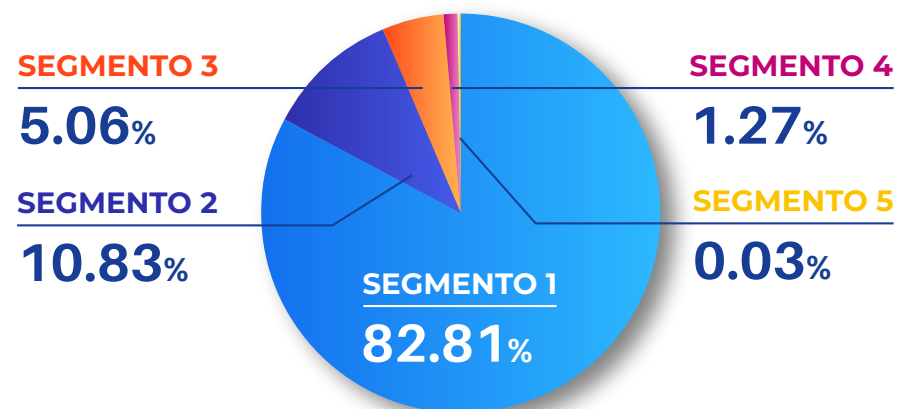
Al cierre del primer trimestre del año 2025, los activos consolidados de las cooperativas de ahorro y crédito socias activas de la FECOAC alcanzaron los USD 2,618,632,454 dólares que representa un crecimiento anual (mar-2024) del 10.40% y un crecimiento provisional 2025 del 3.53%. Al cierre de marzo, el activo de las instituciones del segmento cinco muestran mayor crecimiento con el 7.96%.

De acuerdo con estos resultados, la proyección de crecimiento 2025 se estima en el 14.14% valor superior al 10.40% si comparamos con el crecimiento

de los últimos 12 meses, los segmentos con mayor proyección de crecimiento respecto al año 2024 son el uno, dos y tres con el 12.89%, 15.68% y 28.84% respectivamente.

De manera general los activos de las cooperativas socias de la FECOAC están constituidos en el 82.81 % con cooperativas del segmento uno, el 10.83% con cooperativas del segmento dos, el 5.06% con cooperativas del segmento tres, y el 1.30% con cooperativas de los segmentos cuatro y cinco.

SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
SEGMENTO 1	\$1.980.474.327	\$2.100.822.729	\$2.168.540.398	9,50%	3,22%	12,89%
SEGMENTO 2	\$261.614.369	\$272.813.481	\$283.506.670	8,37%	3,92%	15,68%
SEGMENTO 3	\$106.321.371	\$123.517.665	\$132.421.918	24,55%	7,21%	28,84%
SEGMENTO 4	\$22.965.397	\$31.306.652	\$33.314.481	45,06%	6,41%	25,65%
SEGMENTO 5	\$600.802	\$786.409	\$848.988	41,31%	7,96%	31,83%
TOTAL GENERAL	\$2.371.976.266	\$2.529.246.936	\$2.618.632.454	10,40%	3,53%	14,14%



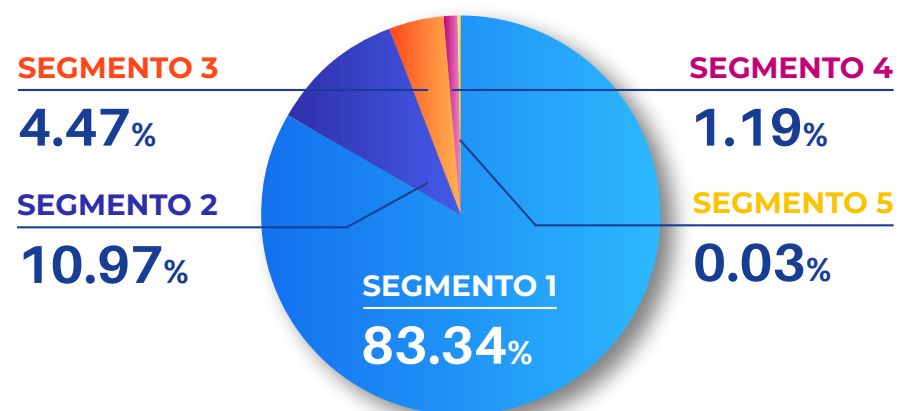
Al cierre del primer trimestre del año 2025, los pasivos consolidados de las cooperativas de ahorro y crédito socias activas de la FECOAC alcanzaron los USD 2,2840,524,913 dólares que representa un crecimiento anual (mar-2024) del 11.18% y un crecimiento provisional de 2025 del 3.72%. Al cierre de marzo, el pasivo de las instituciones del segmento cinco muestran mayor crecimiento con el 11.62%.

De acuerdo con estos resultados, la proyección para el 2025 se estima en el 14.89% valor superior al 11.18% si comparamos con el crecimiento de

los últimos 12 meses. Los segmentos con mayor proyección de crecimiento respecto al año 2024 son el uno, dos y tres con el 13.77%, 14.87% y 33.50% respectivamente.

De manera general los pasivos de las cooperativas de la FECOAC están constituidos por el 83.34% con cooperativas del segmento uno, el 10.97% con cooperativas del segmento dos, el 4.47% con cooperativas del segmento tres, y el 1.22% con cooperativas de los segmentos cuatro y cinco.

SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
SEGMENTO 1	\$1.728.571.300	\$1.840.636.495	\$1.903.979.686	10,15%	3,44%	13,77%
SEGMENTO 2	\$230.077.024	\$241.566.212	\$250.549.119	8,90%	3,72%	14,87%
SEGMENTO 3	\$78.500.595	\$94.273.607	\$102.169.323	30,15%	8,38%	33,50%
SEGMENTO 4	\$17.377.366	\$25.494.287	\$27.207.659	56,57%	6,72%	26,88%
SEGMENTO 5	\$359.805	\$554.688	\$619.126	72,07%	11,62%	46,47%
TOTAL GENERAL	\$2.054.886.090	\$2.202.525.289	\$2.284.524.913	11,18%	3,72%	14,89%



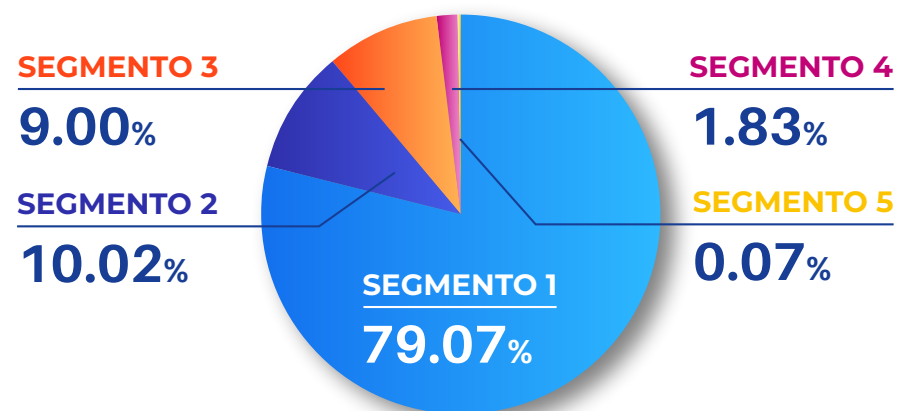
Con corte a marzo 2025, el valor patrimonial consolidado de las cooperativas de ahorro y crédito socias activas de la FECOAC alcanzaron los USD 331,183,315 dólares que representa un crecimiento anual (mar-2024) del 4.90% y un crecimiento provisional 2025 del 1.38%. Al cierre de marzo, el patrimonio de las instituciones del segmento dos y cuatro muestran mayor crecimiento con el 6.25% y 5.38% respectivamente.

Con estos resultados, se estima que el crecimiento para el 2025 alcance el 5.52%, valor superior al 4.90%

si comparamos con el crecimiento de los últimos 12 meses. Los segmentos con mayor proyección de crecimiento respecto al año 2024 son el dos y cuatro con el 25.01% y 21.51% respectivamente.

De manera general el patrimonio consolidado de las cooperativas de la FECOAC está constituidos por el 79.07% con cooperativas del segmento uno, el 10.02% con cooperativas del segmento dos, el 9.00% con cooperativas del segmento tres, y el 1.90% con cooperativas de los segmentos cuatro y cinco.

SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
SEGMENTO 1	\$250.220.304	\$260.186.234	\$261.867.478	4,65%	0,65%	2,58%
SEGMENTO 2	\$32.333.473	\$31.247.269	\$33.200.910	2,68%	6,25%	25,01%
SEGMENTO 3	\$27.313.325	\$29.244.057	\$29.810.091	9,14%	1,94%	7,74%
SEGMENTO 4	\$5.601.679	\$5.765.067	\$6.075.127	8,45%	5,38%	21,51%
SEGMENTO 5	\$239.035	\$231.257	\$229.708	-3,90%	-0,67%	-2,68%
TOTAL GENERAL	\$315.707.816	\$326.673.884	\$331.183.315	4,90%	1,38%	5,52%



COACS SEGMENTO UNO

02



Andalucía

TODA UNA VIDA **MEJORANDO OTRAS.**



OSCUS

COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO LTDA.



SAN FRANCISCO LTDA.

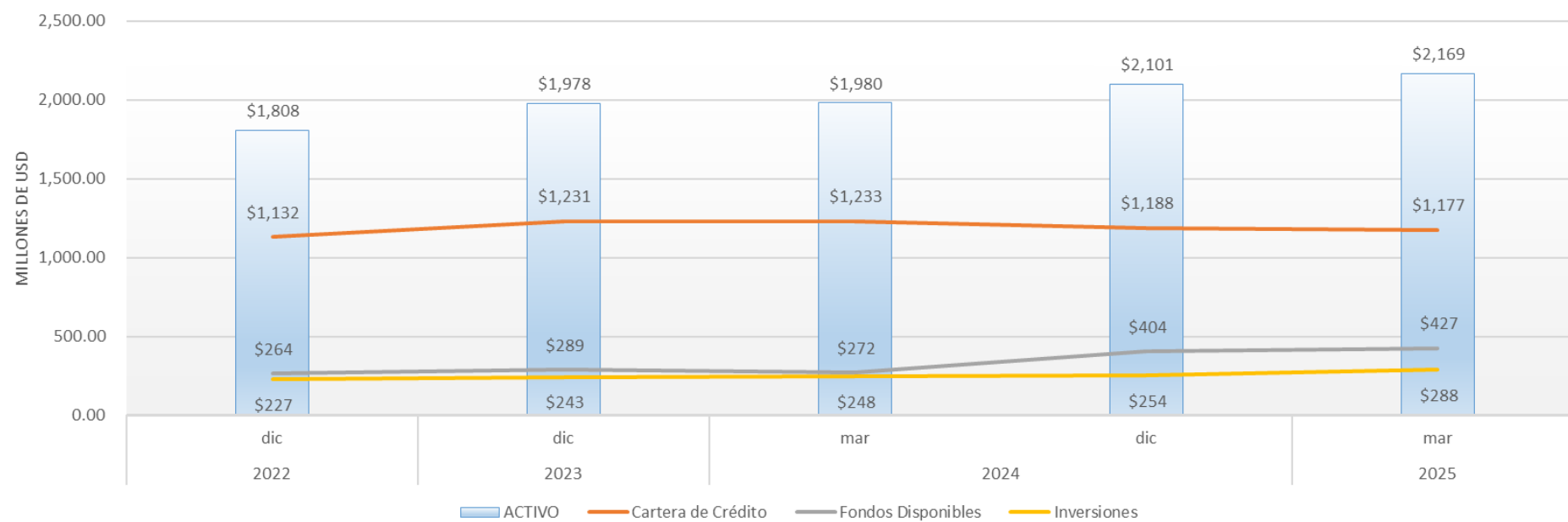
La variación anual en del activo de las cooperativas socias del segmento uno reflejan un valor de 189 millones, en los últimos doce meses el crecimiento se ha enfocado en cuentas de liquidez disponible y no en cartera de crédito pasando de 272 millones en marzo 2024 a 417 millones a marzo 2025, este resultado podría afectar a los resultados económicos de las instituciones considerado la fuente de fondeo, si este proviene de pasivos con costos los márgenes se afectarían de manera importante, es indispensable evaluar el comportamiento de las colocaciones y captaciones.

Así mismo, Al cierre del primer trimestre del año 2025, los activos de las Cooperativas segmento uno socias de la FECOAC muestra un crecimiento trimestral de 68 millones de USD principalmente distribuido en las cuentas de liquidez disponible, 23 millones de USD en fondos disponibles y 34 millones de USD en Inversiones esto refleja una contracción crediticia por la situación económica y política que afronta el país, se espera que para el segundo trimestre la tasa de crecimiento de la cartera de crédito mejore levemente.

SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANDALUCIA LIMITADA	\$624.320.320	\$680.599.352	\$702.515.106	12,52%	3,22%	12,88%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO OSCUS LIMITADA	\$692.277.564	\$693.728.606	\$707.401.793	2,18%	1,97%	7,88%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN FRANCISCO LTDA	\$663.876.443	\$726.494.771	\$758.623.499	14,27%	4,42%	17,69%
TOTAL GENERAL	\$1.980.474.327	\$2.100.822.729	\$2.168.540.398	9,50%	3,22%	12,89%

Activos Segmento 1

Marzo-2025
Millones de USD



Al cierre del primer trimestre de 2025, las cooperativas del Segmento uno evidencian un crecimiento sostenido en sus pasivos totales, los cuales aumentaron de \$1,719 millones a \$1,904 millones en comparación interanual. Este incremento responde, en gran medida, al alza en los depósitos a plazo, que pasaron de \$1,202 millones en marzo de 2024 a \$1,351 millones en marzo de 2025, consolidándose como la principal fuente de financiamiento del sector.

Por otro lado, los depósitos a la vista se mantuvieron relativamente estables, con un crecimiento moderado

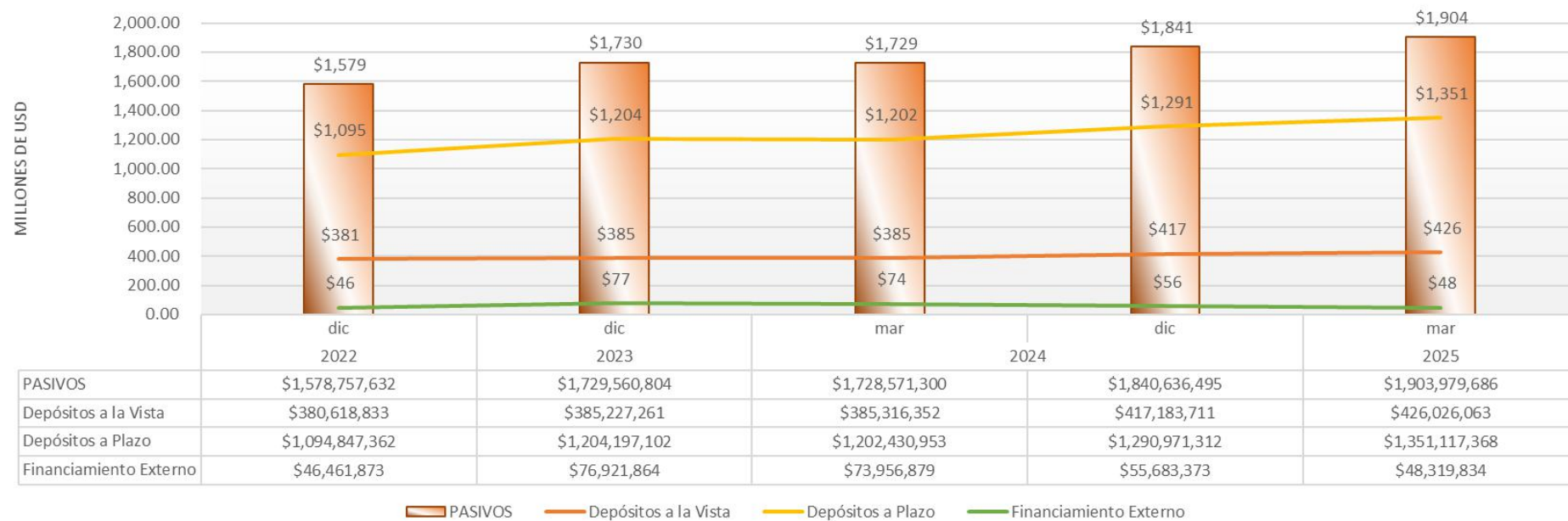
de \$41 millones en el mismo periodo. En contraste, el financiamiento externo presentó una disminución significativa, descendiendo de \$74 millones a \$48 millones, lo cual refleja una menor dependencia de fuentes externas.

En conjunto, estos resultados muestran una estrategia orientada al fortalecimiento interno del financiamiento, privilegiando la captación de recursos del mercado local especialmente mediante el ahorro a plazo y manteniendo estabilidad en las demás fuentes de pasivo.

SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANDALUCIA LIMITADA	\$557.496.633	\$610.537.328	\$631.653.985	13,30%	3,46%	13,83%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO OSCUS LIMITADA	\$606.362.104	\$606.010.593	\$618.990.009	2,08%	2,14%	8,57%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN FRANCISCO LTDA	\$564.712.563	\$624.088.574	\$653.335.692	15,69%	4,69%	18,75%
TOTAL GENERAL	\$1.728.571.300	\$1.840.636.495	\$1.903.979.686	10,15%	3,44%	13,77%

Pasivo Segmento 1

Marzo-2025
Millones USD



Con corte a marzo 2025, el patrimonio de las cooperativas del segmento uno socias de la FEEOAC se ha mantenido relativamente estable en su crecimiento patrimonial, con una variación anual en el patrimonio consolidado de \$250 millones a \$262 millones a marzo 2025. El capital social evidencia una tendencia muy débil durante el último año, al pasar de \$68 millones en marzo 2024 a \$72 millones en marzo de 2025. Este comportamiento sugiere un

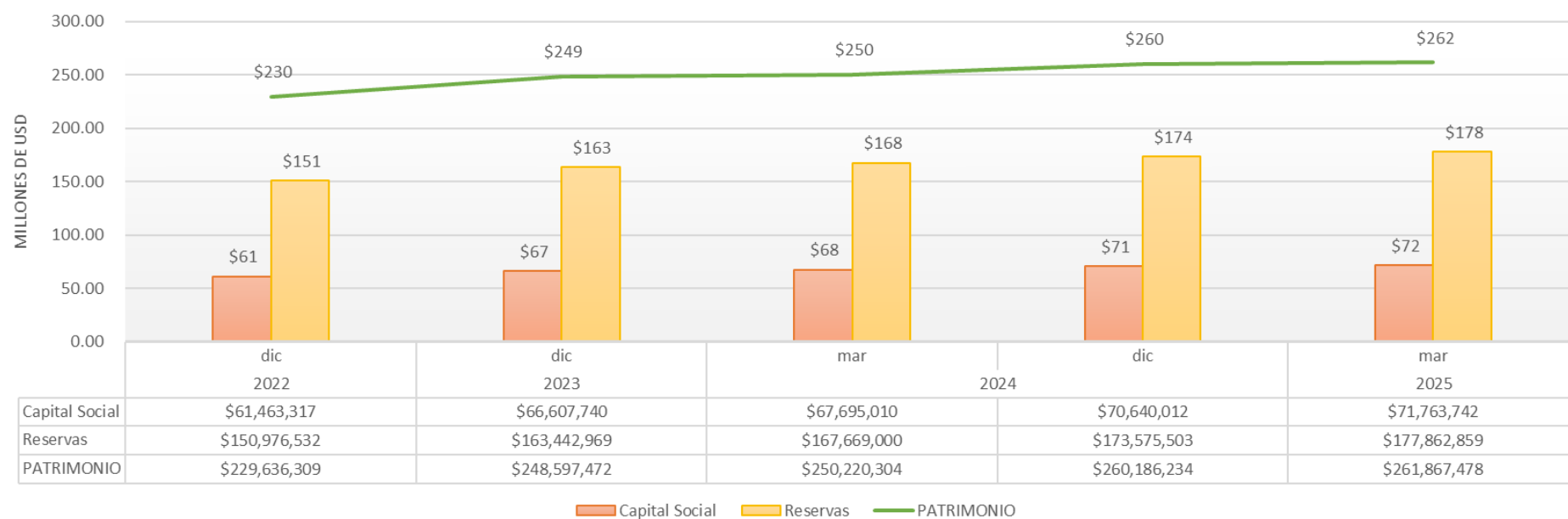
fortalecimiento sostenido de la inversión por parte de los socios. En similares condiciones, pero con una proyección más optimista, las reservas han seguido una trayectoria mejor que el capital social, pasando de \$168 millones en marzo 2024 a \$178 millones a marzo 2025, esto concluye que el crecimiento patrimonial se ve potenciado por el capital institucional vía reservas y rendimientos.

SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ANDALUCIA LIMITADA	\$66.348.972	\$70.062.024	\$70.661.944	6,50%	0,86%	3,43%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO OSCUS LIMITADA	\$85.605.030	\$87.718.014	\$88.096.430	2,91%	0,43%	1,73%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN FRANCISCO LTDA	\$98.266.302	\$102.406.196	\$103.109.104	4,93%	0,69%	2,75%
TOTAL GENERAL	\$250.220.304	\$260.186.234	\$261.867.478	4,65%	0,65%	2,58%

Patrimonio Segmento 1

Marzo-2025

Millones USD



COACS SEGMENTO DOS

03



COOPERATIVA DE AHORRO Y CRÉDITO
"SAN ANTONIO LTDA"
IMBABURA

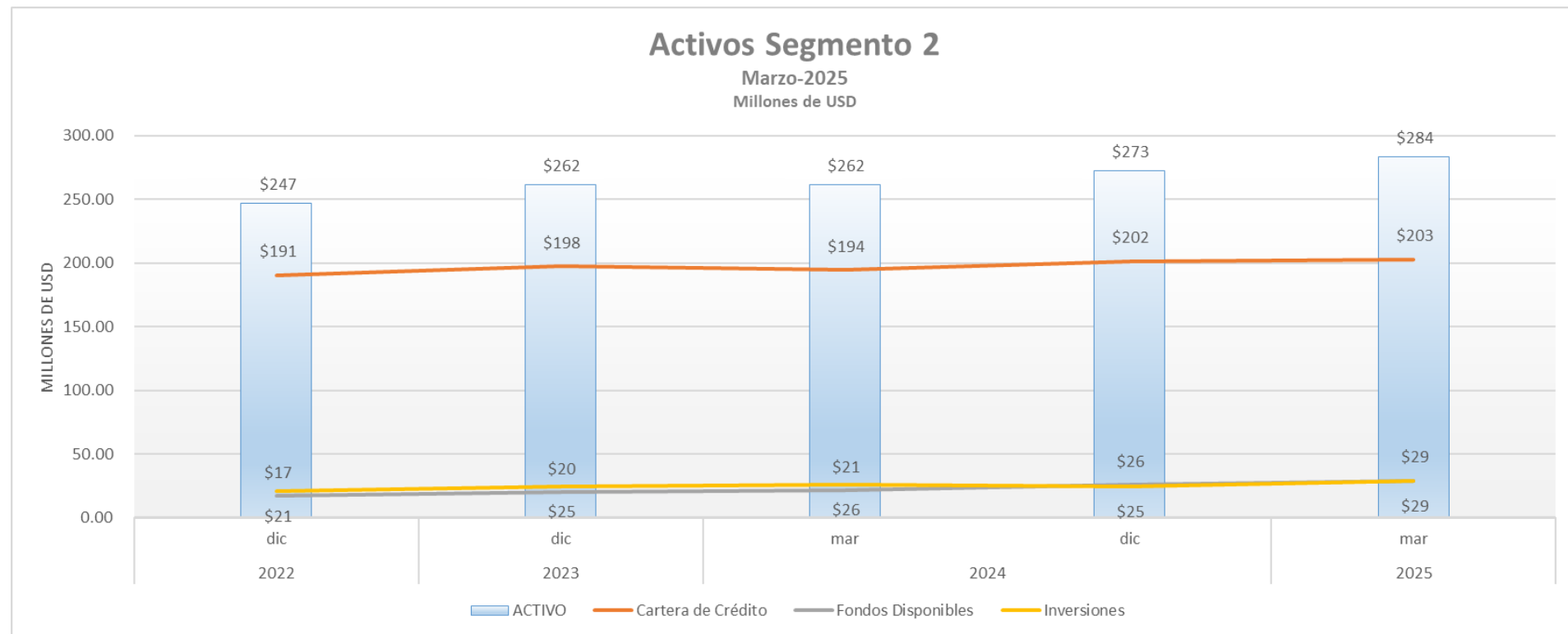


COOP CENTRO
Cooperativa de Ahorro y Crédito Ltda.



Con corte al mes de marzo de 2025, los Activos de las Cooperativas segmento dos socias de la FECOAC muestran un crecimiento anual del 8.37% pasando de \$262 millones en marzo 2024 a \$284 a marzo 2025, este crecimiento principalmente ha sido dirigido a la cartera de Crédito en 9 millones, a inversiones en

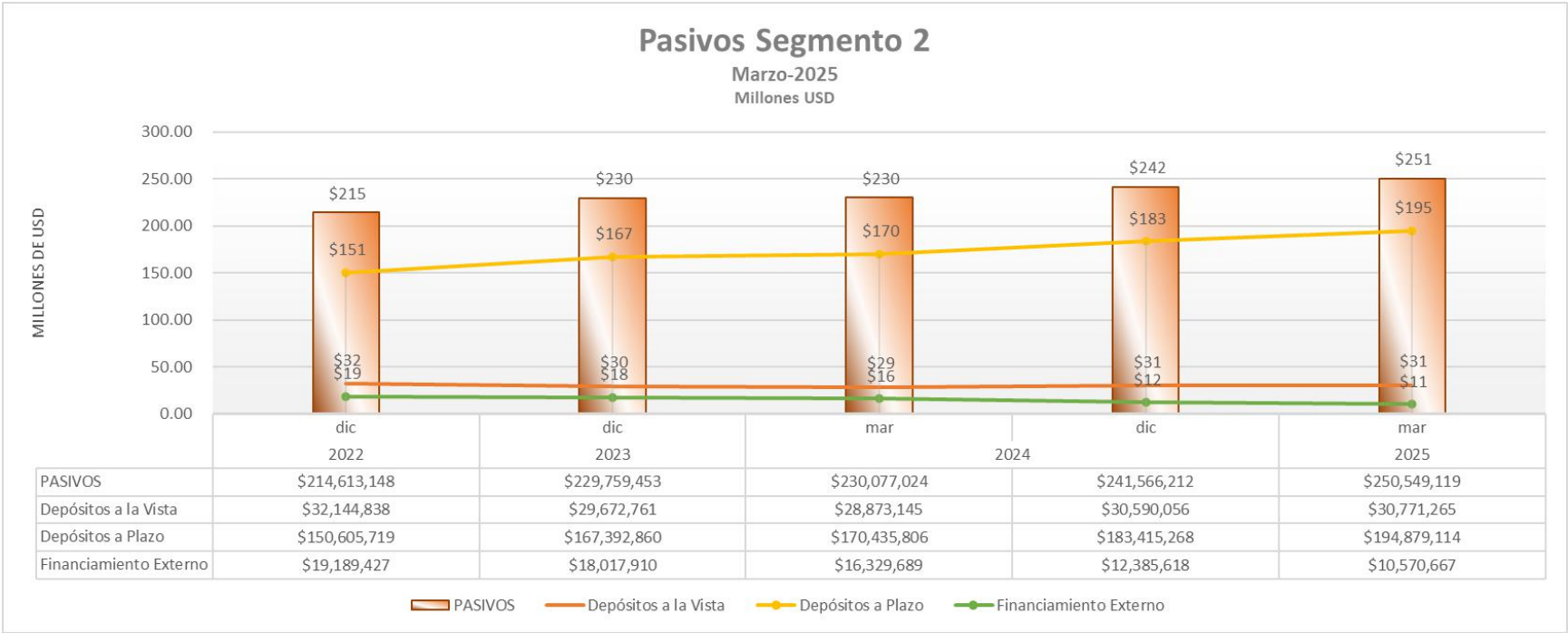
\$3 millones y en fondos disponibles en \$4 millones, el equilibrio en el crecimiento del activo y sus sub cuentas muestra que este segmento mantiene una estabilidad importante a pesar de las condiciones económicas del mercado.



SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ACCION TUNGURAHUA LTDA	\$27.158.744	\$29.278.215	\$29.770.885,00	9,62%	1,68%	6,73%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CORPORACION CENTRO LTDA	\$48.236.478	\$47.463.761	\$49.623.840,00	2,88%	4,55%	18,20%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COTOCOLLAO LTDA	\$50.687.983	\$50.989.555	\$50.107.193,00	-1,15%	-1,73%	-6,92%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES TULCAN LTDA	\$44.306.473	\$46.615.715	\$48.716.076,00	9,95%	4,51%	18,02%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINANZAS CORPORATIVAS LTDA	\$30.079.397	\$35.514.918	\$41.197.586	36,96%	16,00%	64,00%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN ANTONIO LTDA - IMBABURA	\$61.145.294	\$62.951.317	\$64.091.090	4,82%	1,81%	7,24%
TOTAL GENERAL	\$261.614.369	\$272.813.481	\$283.506.670	8,37%	3,92%	15,68%

Los resultados al cierre del primer trimestre del año 2025 muestran un incremento constante de los pasivos totales de las cooperativas del segmento dos socias de la FECOAC, que pasan de \$230 millones a \$251 millones dentro de un periodo de doce meses. Este aumento está impulsado principalmente por el crecimiento sostenido de los depósitos a plazo, que se elevan de \$170 millones en marzo de 2024 a \$195 millones en marzo 2025, consolidándose como

la principal fuente de financiamiento. En contraste, los depósitos a la vista se mantienen relativamente estables, alrededor de \$29 a \$31 millones, mientras que el financiamiento externo muestra una tendencia decreciente, cayendo de \$16 millones a \$11 millones. Esta evolución sugiere una menor dependencia de fuentes externas y una mayor captación de recursos del mercado interno, particularmente a través del ahorro a plazo.



SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO ACCION TUNGURAHUA LTDA	\$24.752.743	\$25.809.076	\$26.262.889,00	6,10%	1,76%	7,03%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO CORPORACION CENTRO LTDA	\$43.149.227	\$43.048.792	\$45.088.328,00	4,49%	4,74%	18,95%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO COTOCOLLAO LTDA	\$43.150.460	\$44.958.555	\$44.248.125,00	2,54%	-1,58%	-6,32%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES TULCAN LTDA	\$39.413.936	\$41.625.707	\$43.609.621,00	10,65%	4,77%	19,06%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO FINANZAS CORPORATIVAS LTDA	\$24.838.303	\$29.742.770	\$33.944.511,00	36,66%	14,13%	56,51%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN ANTONIO LTDA - IMBABURA	\$54.772.355	\$56.381.312	\$57.395.645,00	4,79%	1,80%	7,20%
TOTAL GENERAL	\$230.077.024	\$241.566.212	\$250.549.119	8,90%	3,72%	14,87%

Los resultados provisiones del año 2025 del patrimonio del Segmento dos de las cooperativas socias de la FECOAC muestran una relativa estabilidad, oscilando entre \$32 millones y \$33 millones durante el período de doce meses. Se observa un leve descenso en diciembre 2024, cuando cae a \$31 millones, seguido de una recuperación que lo lleva nuevamente a \$33 millones en marzo de 2025.

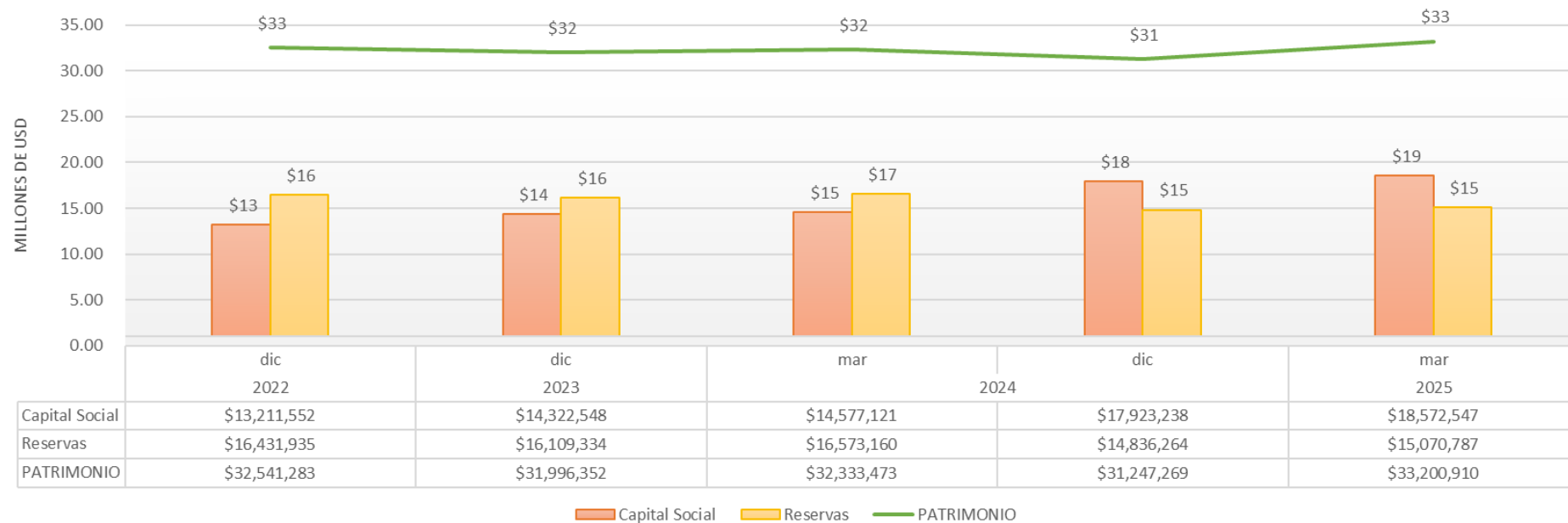
El capital social presenta una tendencia creciente a lo largo de los últimos doce meses. Parte desde \$14,7 millones en marzo 2024 y alcanza los \$18.6 millones

en marzo de 2025, reflejando un fortalecimiento en la base de inversión de los socios. Por otro lado, las reservas muestran una trayectoria decreciente. Estas disminuyen ligeramente desde \$16.6 millones en marzo 2024 a \$15 millones en 2025. El crecimiento del capital social compensa la caída en reservas, permitiendo mantener un patrimonio estable. Esto puede indicar una estrategia de capitalización sostenida principalmente por el fondo irrepatriable de reservas. En conjunto, el segmento muestra señales de solidez, con un patrimonio que logra sostenerse y crecer levemente hacia el cierre del período.

Patrimonio Segmento 2

Marzo-2025

Millones USD



COACS SEGMENTO TRES

04



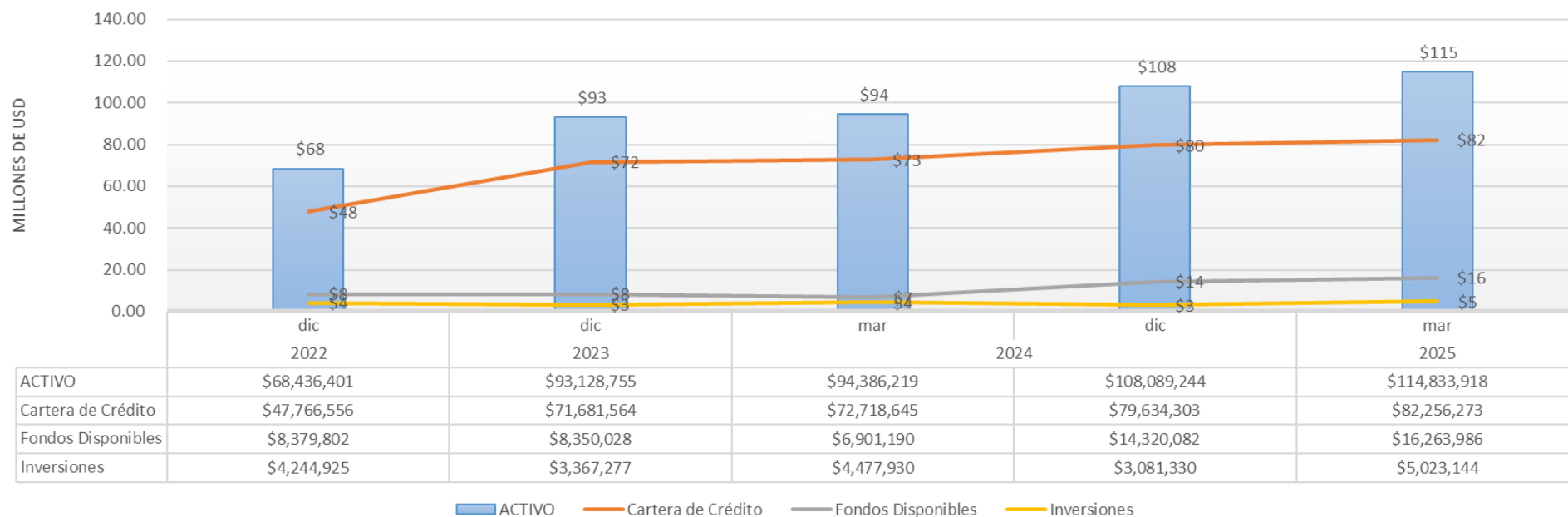
Con corte a marzo de 2025, los activos de las cooperativas del Segmento tres, socias de la FECOAC, registran un crecimiento anual del 24.53 %, al pasar de \$94.3 millones en marzo de 2024 a \$114.8 millones en el mismo mes de 2025. Este incremento se ha concentrado principalmente en la cuenta de fondos disponibles con un crecimiento de \$9.2 millones en doce meses, de manera similar, pero

con una variación menor se encuentra la cartera de crédito con un crecimiento anual de 14.90% pasando de \$72.7 millones a \$82.2 millones de cartera neta. Las inversiones han considerado un leve crecimiento de \$4.4 millones a \$5.0 millones a marzo de 2025. El comportamiento equilibrado en el crecimiento de los activos productivos refleja una gestión financiera prudente y sostenida.

Activo Segmento 3

Marzo-2025

Millones USD



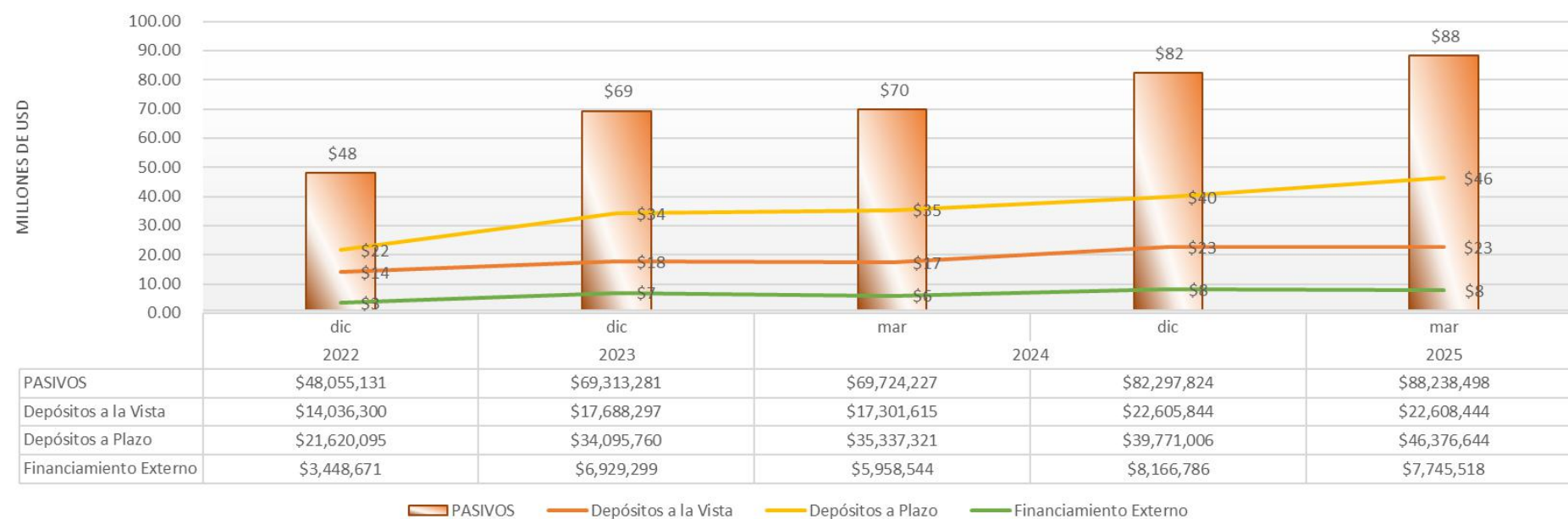
Con corte a marzo 2025, los pasivos totales de las cooperativas del Segmento tres, socias de la FECOAC, evidencian un crecimiento sólido, al incrementarse de \$70 millones en marzo de 2024 a \$88 millones en marzo de 2025. Este aumento está principalmente impulsado por la expansión de los depósitos a plazo, que crecieron de \$35.3 millones a \$46.3 millones en el período analizado, consolidándose como la principal fuente de financiamiento. De manera similar, los depósitos a la vista se mantienen relativamente

estables, fluctuando entre \$17.3 y \$22.6 millones en los últimos doce meses, mientras que el financiamiento externo se incrementó al pasar de \$5.9 millones a \$7.7 millones en el mismo período. Esta evolución refleja una mayor dependencia de los depósitos a plazo lo cual afectaría al costo financiero si este no se controla de manera adecuada. En conjunto, los resultados sugieren una estructura financiera más sólida y una estrategia enfocada en la captación interna como pilar del crecimiento.

Pasivo Segmento 3

Marzo-2025

Millones USD

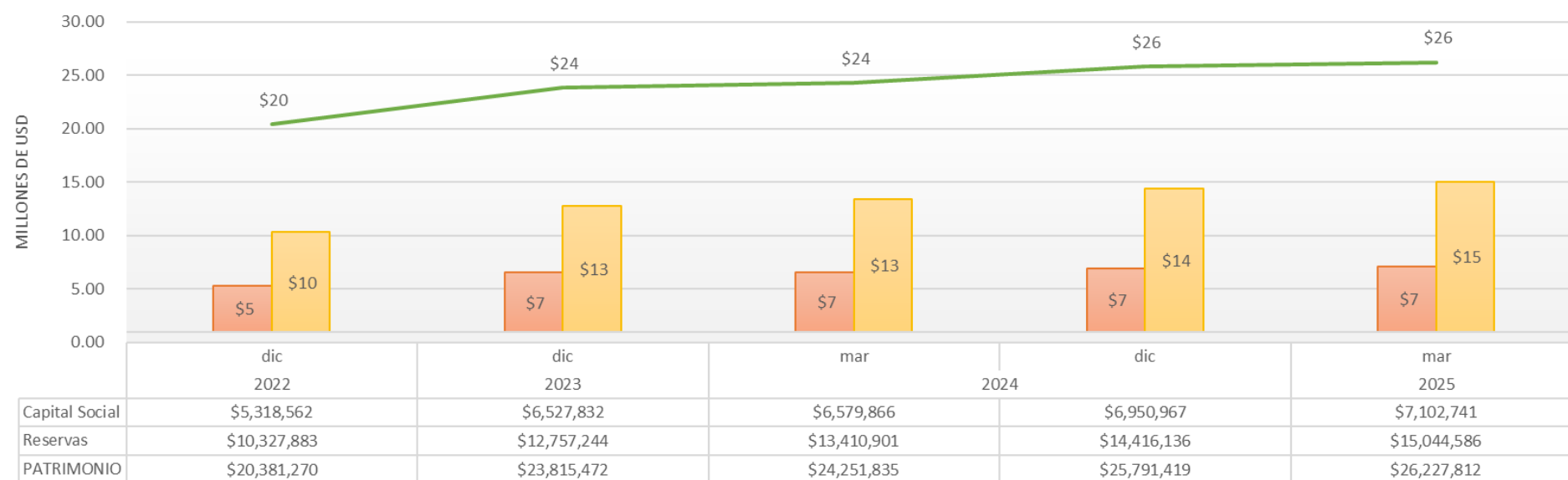


Al corte de marzo de 2025, el patrimonio de las cooperativas del Segmento tres socias de la FECOAC, muestra un crecimiento moderado, pasando de \$24.2 millones a \$26.2 millones, lo que refleja una variación positiva dentro del último año. El capital social evidencia una expansión mínima, al aumentar de \$6.6 millones en marzo de 2024 a \$7.1 millones en marzo de 2025. Si bien el crecimiento es limitado, las

reservas son quien equilibra el crecimiento económico de las cooperativas del segmento tres, al pasar de \$13.4 millones en marzo de 2024 a \$15.0 millones en marzo de 2025. En conjunto, el crecimiento patrimonial del segmento tres se ve impulsado por una estrategia de acumulación de reservas, lo que refuerza la solidez financiera a largo plazo, a pesar del bajo dinamismo en las aportaciones de capital social.

Patrimonio Segmento 3

Marzo-2025
Millones USD



Capital Social Reservas PATRIMONIO

COACS SEGMENTO CUATRO Y CINCO

05

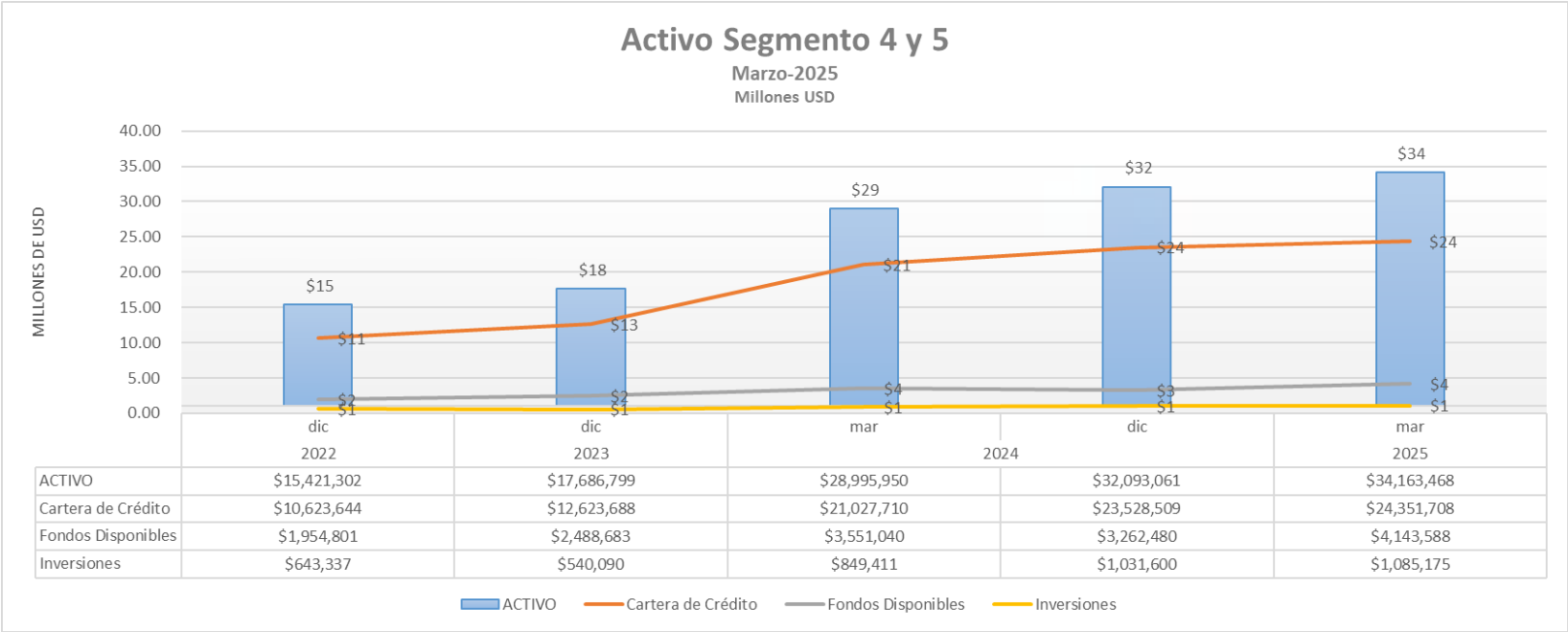


Profesores, Empleados y Trabajadores
Universidad Técnica de Manabí
desde 1991



Con corte a marzo de 2025, los activos de las cooperativas de los Segmentos cuatro y cinco socias de la FECOAC, presentan un crecimiento anual significativo del 17.82 %, al pasar de \$28.9 millones en marzo de 2024 a \$34.1 millones en el mismo mes de 2025. El principal impulso a este crecimiento ha sido dirigido a la cuenta de cartera de crédito, que aumentó un 15.81% al pasar de \$21 millones en marzo 2024 a \$24.3 al cierre de marzo 2025. Las cuentas de inversiones y fondos disponibles no han

representado variaciones significativas, este resultado trasmite una mayor actividad e intermediación por parte de las cooperativas segmento cuatro y cinco, s espera que esta tendencia se mantenga y que las instituciones avancen con un crecimiento sostenido. El comportamiento equilibrado entre los distintos componentes del activo, especialmente en los activos productivos, evidencia una gestión financiera prudente, orientada a la sostenibilidad y eficiencia en el uso de los recursos.



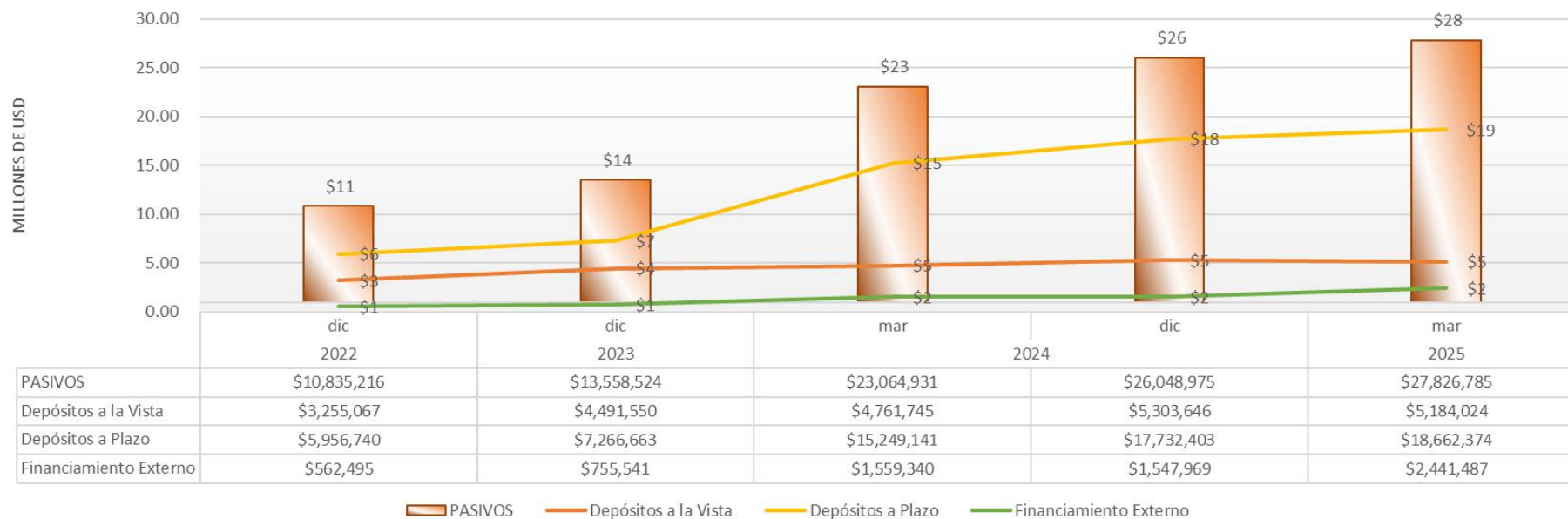
SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO 27 DE NOVIEMBRE	\$11.386.429,30	\$12.063.238,23	\$12.532.553,45	10,07%	3,89%	15,56%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UTM	\$3.757.410,92	\$3.920.777,39	\$3.973.718,92	5,76%	1,35%	5,40%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES DEL NAPO	\$1.087.292,80	\$1.096.650,86	\$1.094.630,04	0,67%	-0,18%	-0,74%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO REY DAVID LTDA	\$4.049.419,21	\$4.486.409,15	\$4.942.242,56	22,05%	10,16%	40,64%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SALATE LTDA	\$3.740.098,75	\$5.522.362,12	\$6.491.927,37	73,58%	17,56%	70,23%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION FERROVIARIA ECUATORIANA LTDA	\$600.801,84	\$786.408,89	\$848.987,55	41,31%	7,96%	31,83%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION POPULAR LTDA	\$4.374.497,07	\$4.217.214,71	\$4.279.408,44	-2,17%	1,47%	5,90%
TOTAL GENERAL	\$28.995.949,89	\$32.093.061,35	\$34.163.468,33	17,82%	6,45%	25,81%

Con corte a marzo de 2025, los pasivos totales de las cooperativas de los Segmentos cuatro y cinco, socias de la FECOAC, registran un crecimiento importante del 20.65%, al pasar de \$23 millones en marzo de 2024 a \$27.8 millones en el mismo mes de 2025. Este aumento se explica principalmente por la expansión de los depósitos a plazo, que crecieron de \$15.2 millones a \$18.6 millones, consolidándose como la

principal fuente de financiamiento conjuntamente con el financiamiento externo que creció durante los últimos doce meses de \$1.5 millones de USD a \$2.4 millones de USD. Por su parte, los depósitos a la vista se mantuvieron relativamente estables, con una variación entre \$4.7 millones de USD a \$5.1 millones de USD durante el período.

Pasivo Segmento 4 y 5

Marzo-2025
Millones USD



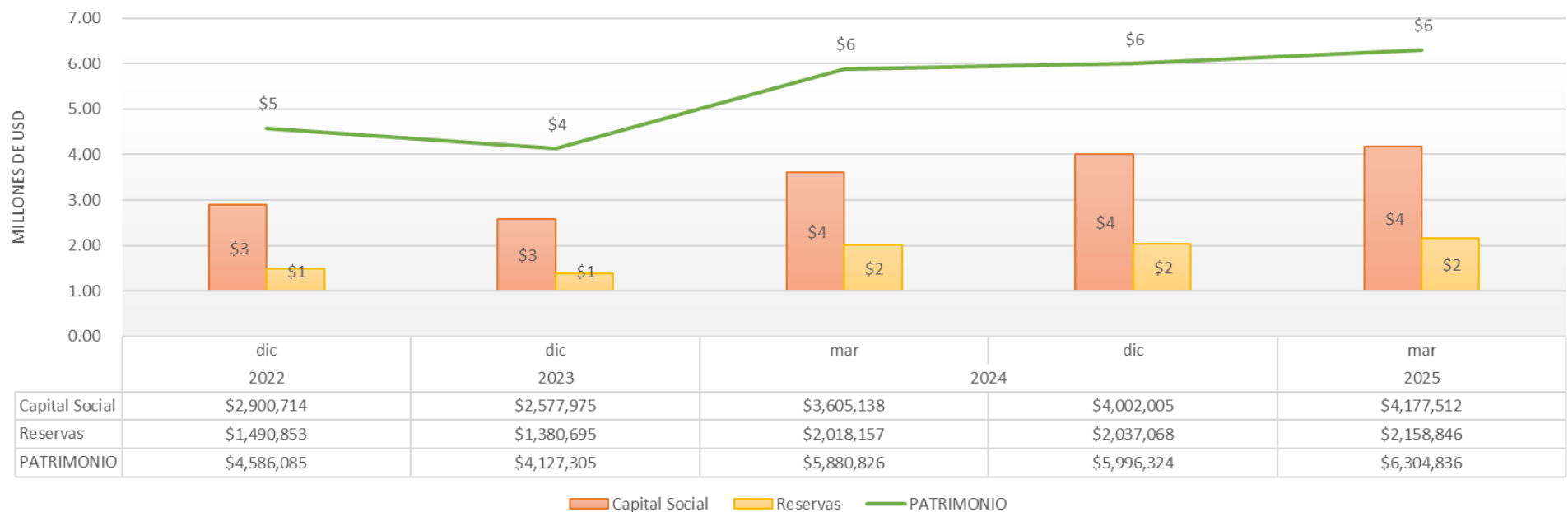
SEGMENTO	MAR-24	DIC-24	MAR-25	VARIACIÓN		
				ANUAL	TRIMESTRAL	ANUAL ESTIMADA
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO 27 DE NOVIEMBRE	\$9.879.504,94	\$10.617.562,16	\$10.916.982,28	10,50%	2,82%	11,28%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UTM	\$1.970.514,50	\$2.091.579,23	\$2.126.448,62	7,91%	1,67%	6,67%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO EDUCADORES DEL NAPO	\$505.409,76	\$458.450,79	\$453.514,37	-10,27%	-1,08%	-4,31%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO REY DAVID LTDA	\$3.532.796,98	\$3.928.971,92	\$4.363.450,64	23,51%	11,06%	44,23%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SALATE LTDA	\$3.179.168,46	\$4.674.176,23	\$5.575.393,19	75,37%	19,28%	77,12%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION FERROVIARIA ECUATORIANA LTDA	\$359.805,39	\$554.687,82	\$619.125,96	72,07%	11,62%	46,47%
COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO UNION POPULAR LTDA	\$3.637.731,34	\$3.723.546,89	\$3.771.869,78	3,69%	1,30%	5,19%
TOTAL GENERAL	\$23.064.931,37	\$26.048.975,04	\$27.826.784,84	20,65%	6,82%	27,30%

Al corte de marzo de 2025, el patrimonio de las cooperativas de los Segmentos cuatro y cinco socias de la FECOAC, presenta un crecimiento moderado del 7.21%, pasando de \$5.9 millones en marzo de 2024 a \$6.3 millones en el mismo mes de 2025. El capital social muestra una expansión significativa,

incrementándose de \$3.6 millones a \$4.1 millones en el período analizado. Las reservas no han presentado una variación significativa pasando en un periodo de doce meses de \$2 millones a \$2.1 millones, para las cooperativas segmento cuatro y cinco, el capital social es la cuenta que dinamiza el crecimiento patrimonial.

Patrimonio Segmento 4 y 5

Marzo-2025
Millones USD



INDICADORES Y EVALUACIÓN DE RIESGOS

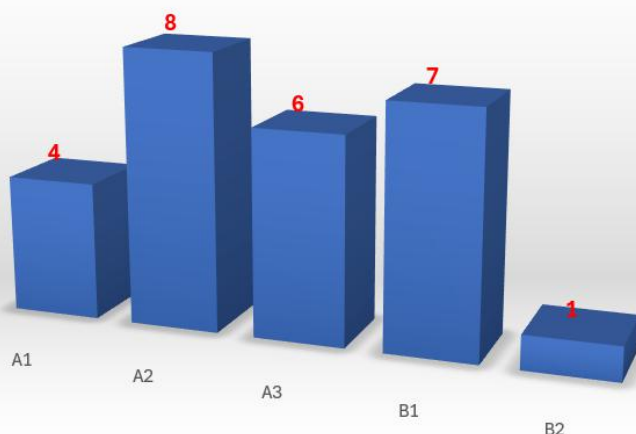
06

Concluido el primer trimestre del año 2025 y conforme la metodología de evaluación y calificación interna de riesgos para las cooperativa socias de la FECOAC, se han determinado su distribución y se encuentran

entre el nivel de riesgo A1 hasta B2 de manera diversificada ente A1 y B1. A nivel general las instituciones socias han mejorado al contar con un adecuado perfil de riesgo no menor a B2.



Calificación Interna de riesgos
Marzo - 2025



CALIFICACIÓN INTERNA DE RIESGOS MARZO 2025	
CALIFICACIÓN	COACS
A1	4
A2	8
A3	6
B1	7
B2	1

RANKING DE CRECIMIENTO MARZO 2025

ACTIVO



PASIVO

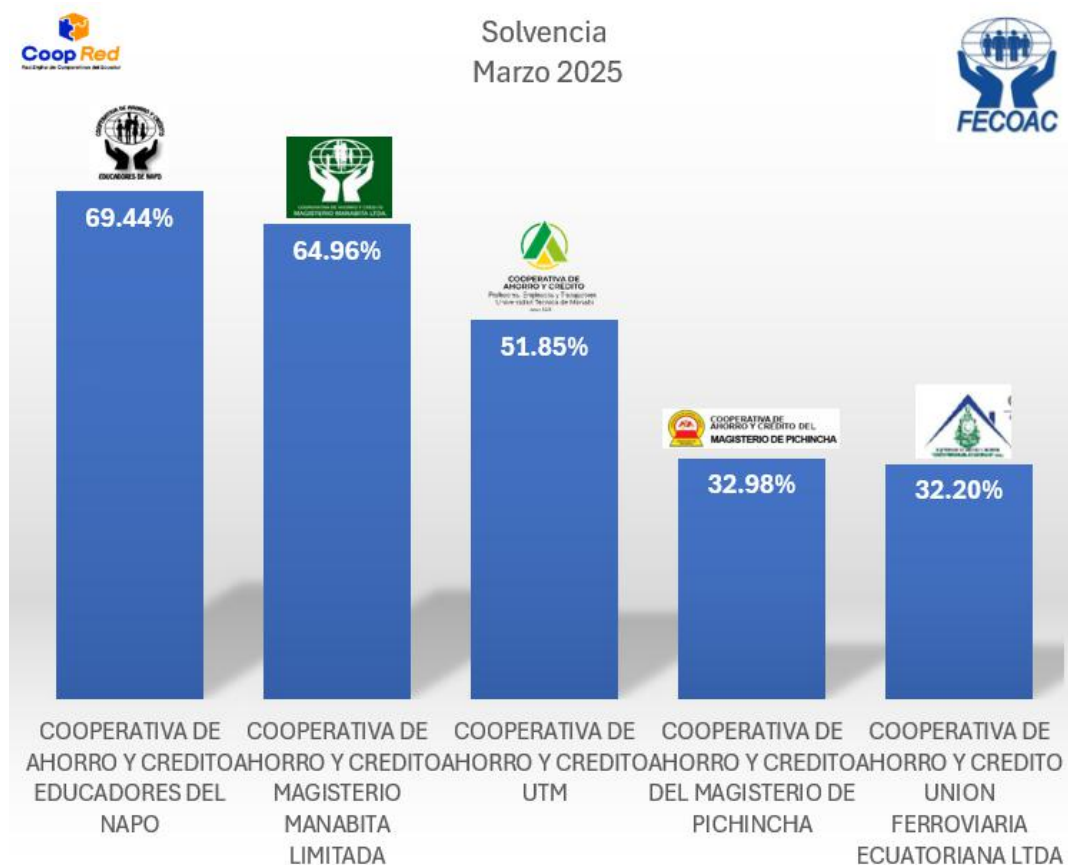


PATRIMONIO

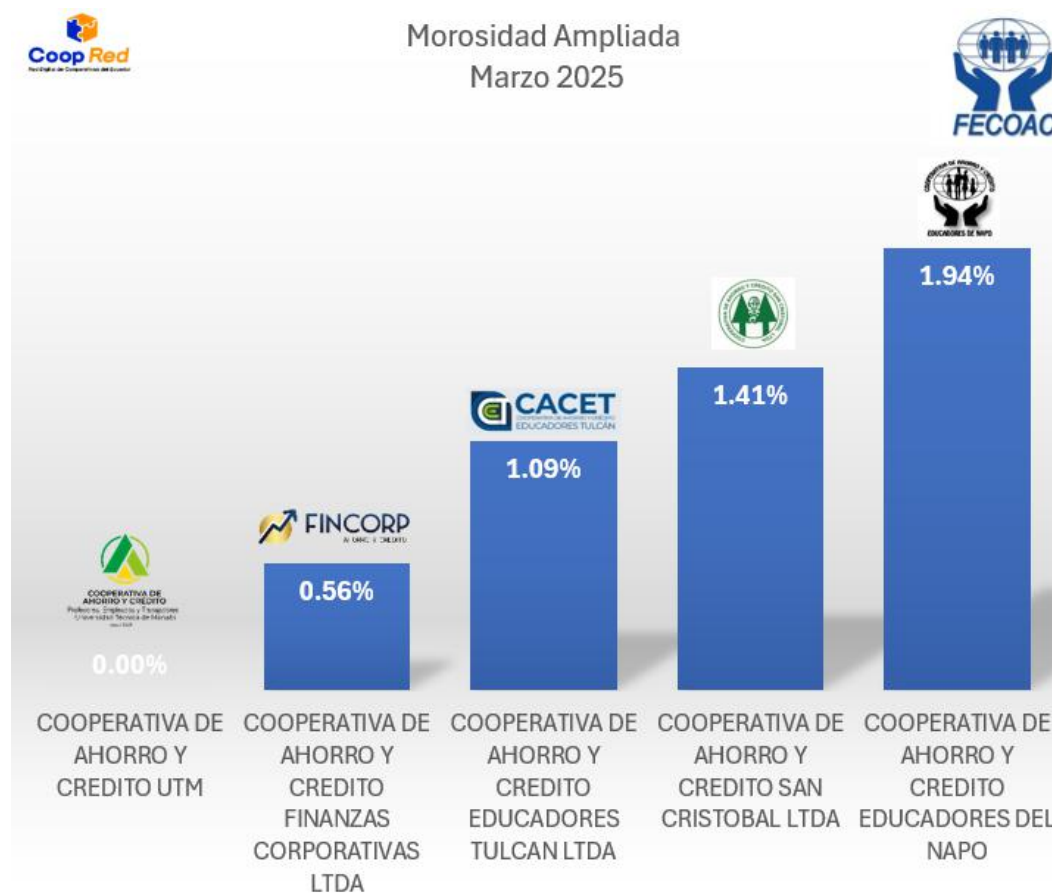


INDICADORES CLAVES DE GESTION FINANCIERA

51

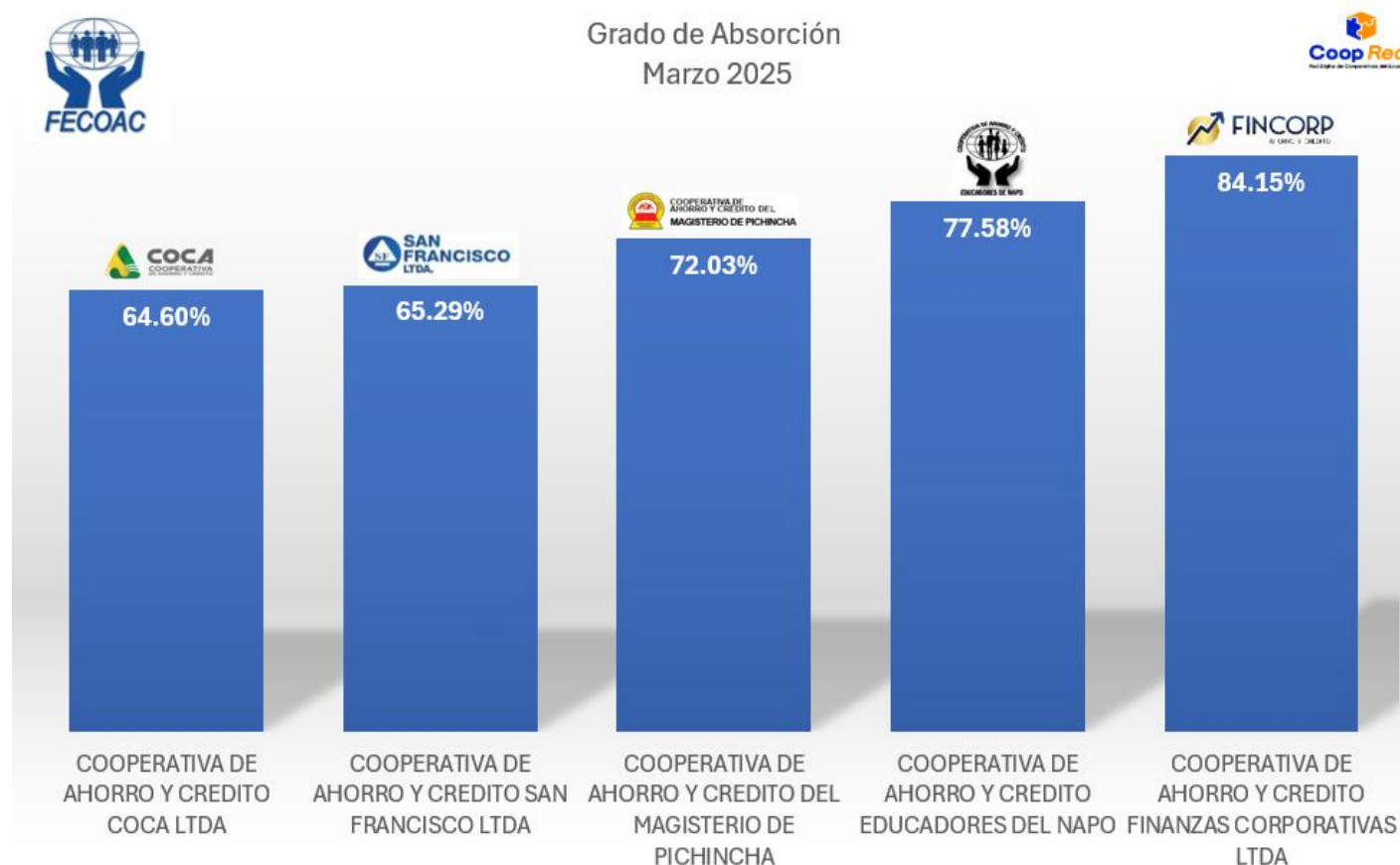


Solvencia. - Mide la suficiencia patrimonial de una entidad para respaldar las operaciones actuales y futuras; y, cubrir las pérdidas no protegidas por las provisiones de los activos de riesgo.

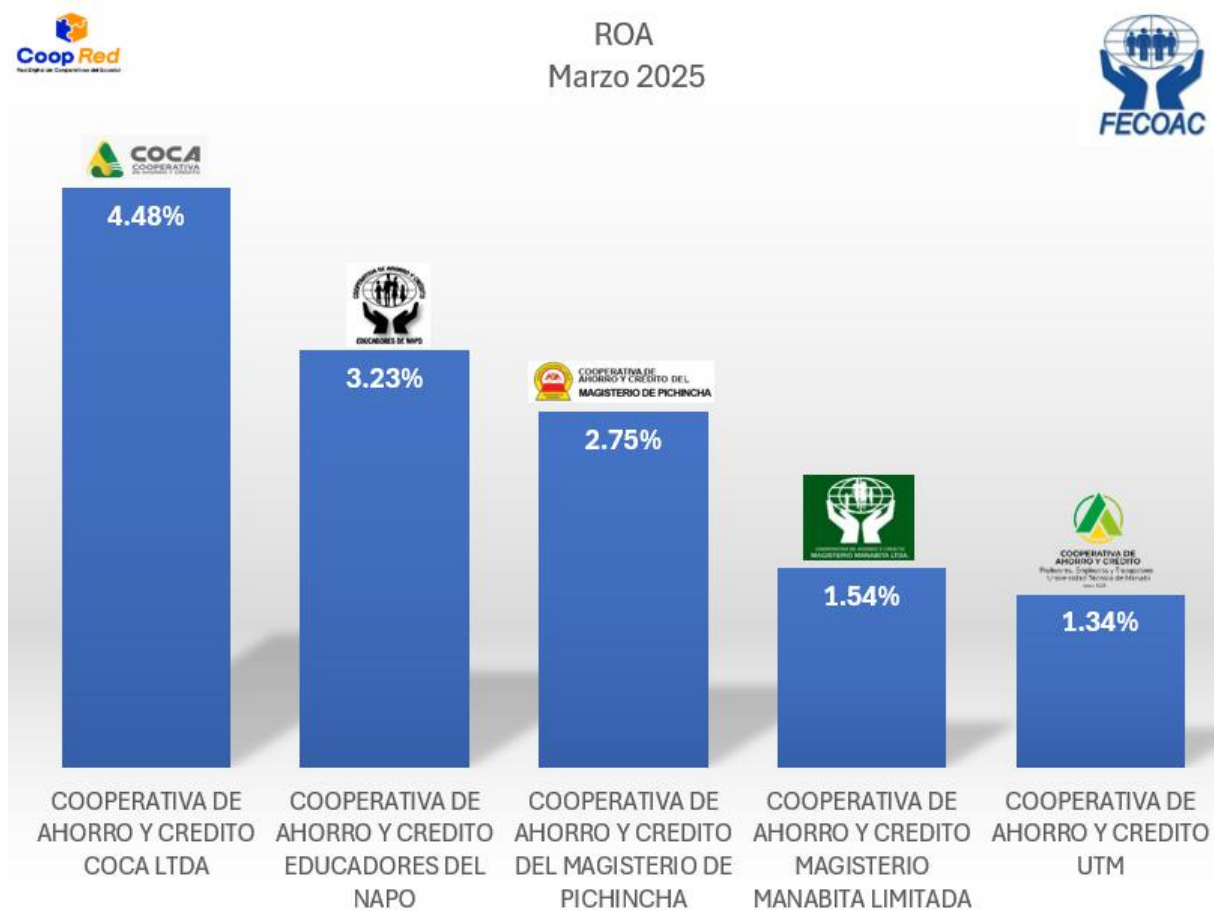


Morosidad Ampliada. - Nivel de cartera total que presenta problemas de recuperabilidad y pueden ocasionar pérdidas en la institución.

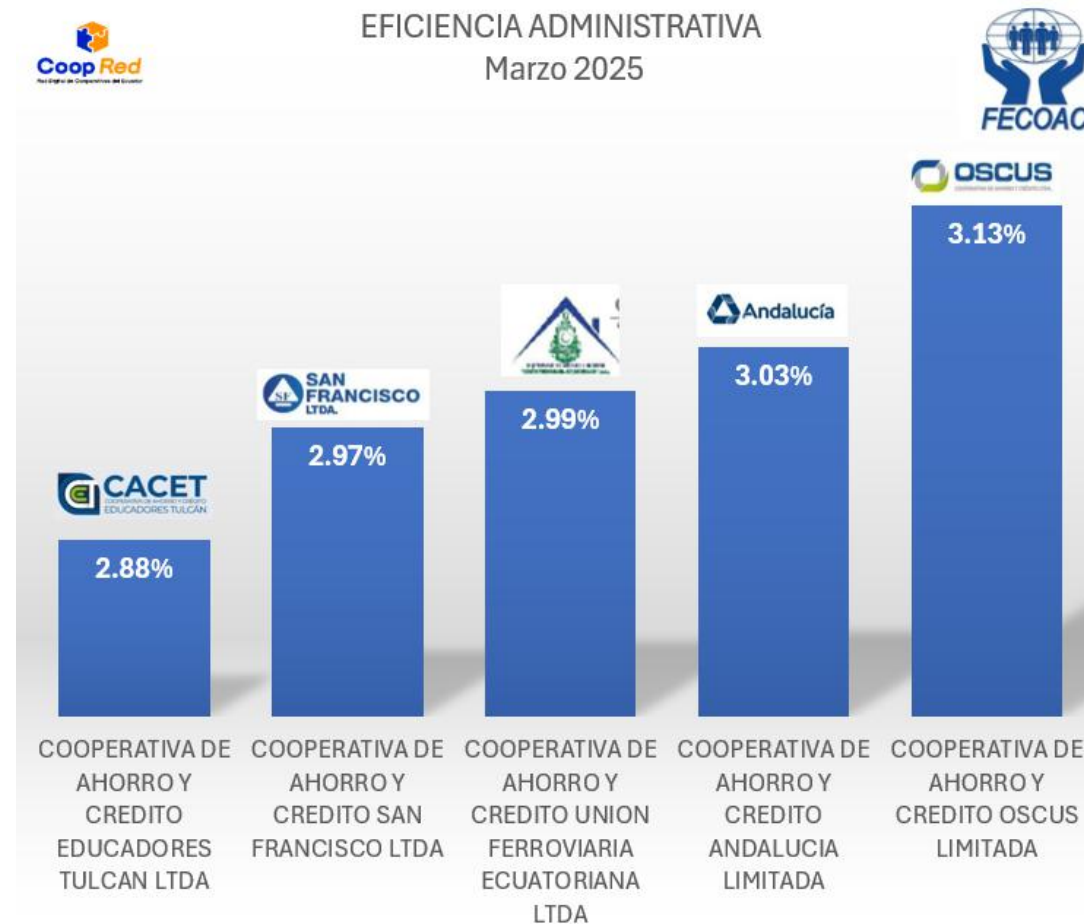
Mide el porcentaje de cartera vencida y que no devenga intereses con relación a la cartera bruta.



Grado de Absorción del Margen Financiero. - Capacidad que tiene la entidad para cubrir sus gastos operativos con los ingresos producto de la intermediación financiera. Mide el porcentaje del margen financiero neto que cubre los gastos operativos.



ROA. - Mide la rentabilidad que producen los activos para generar ingresos suficientes que permitan fortalecer el patrimonio.



Eficiencia Operativa. - Mide el costo relacionado con la administración de todos los activos de la cooperativa de ahorro y crédito. Este costo se mide como porcentaje del promedio del activo total e indica el nivel de eficiencia o ineficiencia operativa.

Con corte al mes de marzo de 2025, se presenta el RANKING a la valoración interna de riesgos de las cooperativas de ahorro y crédito socias de la FECOAC, se ha evaluado a cada institución en quince periodos y se identifica a la COAC FINANZAS CORPORATIVAS LTDA. Como la institución con mejor nivel de evaluación con 9.470 puntos, como

conclusión podemos manifestar que todas las Cooperativa evaluadas están manteniendo buen desempeño, es indispensable autoevaluar a las instituciones vinculadas a la Federación con el objetivo de dinamizar un inter-relacionamiento entre socias y así general más confianza entre ellas.

COAC	SEGMENTO		dic-22	dic-23	mar-24	jun-24	sep-24	dic-24	mar-25
COAC FINANZAS CORPORATIVAS LTDA	SEGMENTO 2	↓	7.850	↗ 9.010	↑ 9.370	↗ 9.060	↗ 9.110	↗ 9.010	↑ 9.470
COAC SAN FRANCISCO LTDA	SEGMENTO 1	↓	8.810	↓ 8.660	↗ 9.190	↑ 9.290	↑ 9.340	↓ 8.550	↗ 9.260
COAC SAN CRISTOBAL LTDA	SEGMENTO 3	↓	8.060	↗ 9.120	↑ 9.840	↑ 9.680	↑ 9.680	↗ 8.970	↗ 9.100
COAC COCAL LTDA	SEGMENTO 3	↓	6.270	↗ 6.960	↗ 7.760	↗ 8.000	↗ 7.840	↗ 7.670	↑ 9.040
COAC COORAMBATO LTDA	SEGMENTO 3	↗	7.800	↓ 7.320	↑ 8.560	↗ 8.320	↗ 8.320	↗ 7.900	↑ 8.800
COAC DE LOS EMPLEADOS DE LA UNIVERSIDAD TECNICA DE MANABI	SEGMENTO 4	↓	8.070	↓ 8.070	↗ 8.710	↗ 8.370	↗ 8.590	↓ 8.070	↗ 8.740
COAC EDUCADORES DEL NAPO	SEGMENTO 4	↗	8.260	↓ 7.930	↗ 8.700	↗ 8.460	↗ 8.580	↗ 8.540	↗ 8.480
COAC SALATE LTDA	SEGMENTO 4	↓	8.230	↓ 8.100	↗ 8.330	↓ 8.110	↗ 8.390	↓ 8.210	↗ 8.430
COAC ANDALUCIA LIMITADA	SEGMENTO 1	↑	8.510	↗ 8.380	↑ 8.490	↗ 8.440	↗ 8.440	↓ 8.210	↓ 8.210
COAC DEL MAGISTERIO DE PICHINCHA	SEGMENTO 3	↓	6.380	↓ 6.610	↑ 8.320	↑ 8.620	↗ 8.100	↗ 7.470	↑ 8.200
COAC COORCOTOPAXI LTDA	SEGMENTO 3	↑	7.070	↓ 7.190	↗ 8.160	↑ 8.440	↗ 8.030	↗ 7.670	↗ 8.120
COAC INDIGENAS GALAPAGOS LTDA	SEGMENTO 3	↓	6.910	↗ 7.510	↑ 8.330	↗ 8.020	↗ 7.750	↗ 7.680	↗ 8.030
COAC EDUCADORES TULCAN LTDA	SEGMENTO 2	↑	8.050	↗ 7.540	↓ 7.150	↗ 7.230	↓ 6.880	↗ 7.250	↑ 8.000
COAC OSCUS LIMITADA	SEGMENTO 1	↑	8.710	↑ 8.610	↓ 8.090	↓ 8.050	↓ 7.950	↓ 7.900	↓ 7.890
COAC MAGISTERIO MANABITA LIMITADA	SEGMENTO 3	↑	8.470	↓ 7.860	↗ 8.200	↗ 7.780	↓ 7.520	↓ 7.560	↗ 7.820
COAC COTOCOLLAO LTDA	SEGMENTO 2	↗	8.110	↗ 7.790	↑ 8.300	↗ 7.820	↗ 7.980	↓ 7.540	↗ 7.760
COAC SAN ANTONIO LTDA - IMBABURA	SEGMENTO 2	↑	8.430	↓ 7.750	↓ 7.790	↓ 7.330	↓ 7.240	↗ 7.840	↗ 7.480
COAC NEGOCIOS ANDINOS LTDA	SEGMENTO 3			↗ 7.880	↗ 6.150	↓ 5.900	↗ 6.980	↗ 7.440	↗ 7.420
COAC REY DAVID LTDA	SEGMENTO 4	↑	7.730	↓ 7.390	↑ 9.080	↓ 7.250	↗ 7.470	↓ 7.310	↓ 6.950
COAC ANTORCHA LTDA	SEGMENTO 3	↓	6.550	↑ 7.030	↓ 6.590	↑ 6.950	↓ 6.420	↗ 6.720	↓ 6.540
COAC CORPORACION CENTRO LTDA	SEGMENTO 2	↑	7.550	↗ 7.310	↗ 6.700	↗ 6.660	↗ 6.700	↗ 7.180	↓ 6.460
COAC ACCION TUNGURAHUAL LTDA	SEGMENTO 2	↑	8.630	↓ 6.390	↓ 6.350	↓ 6.200	↓ 6.000	↓ 6.460	↓ 6.300
COAC CREDI FACIL LTDA	SEGMENTO 3			↗ 6.700	↑ 7.000	↗ 6.790	↗ 6.780	↓ 6.130	↓ 6.120
COAC UNION FERROVIARIA ECUATORIANA LTDA	SEGMENTO 5	↓	3.680	↗ 4.400	↗ 4.690	↓ 3.240	↓ 3.530	↗ 5.210	↑ 6.050
COAC UNION POPULAR LTDA	SEGMENTO 4	↓	5.300	↑ 6.130	↗ 5.830	↓ 4.930	↓ 4.830	↗ 5.410	↑ 6.010
COAC 27 DE NOVIEMBRE	SEGMENTO 4					↗ 5.950	↗ 5.750	↓ 5.190	↗ 5.990



Ranking Socias FECOAC Marzo - 2025





Nota: La evaluación y posterior ranking está basado bajo el esquema ponderado de los indicadores de gestión financiera considerado como herramienta clave para evaluar el desempeño de cada Cooperativa de ahorro y crédito, el análisis no discrimina el tamaño ni el segmento de cada una de las instituciones, su análisis comparativo es aceptable y aplicable dado que representan el trabajo interno de cada cooperativa socia.



(02) 2 22 2786 ext. 101
099 275 3293



Av. Colón E8-57 y Av. Diego de
Almagro Edif. El Cisne Piso 3, Quito



www.fecoac.org