



Entrevista socio

Pedro Sebastian

Calendario de eventos ADSI

Actualidad

Nuevo Paradigma de
Seguridad. Nuevas
Tecnologías y Aplicaciones

Junta Directiva

Presidente

Eduard Zamora

Vicepresidenta

Elvira Márquez

Secretario

David Sanmartín

Tesorero

Emilio Herrero

Vocales

Lourdes Castellsaguer

Francesc Chía

Joan Figuera

Isabel García

Oscar Molins

Míriam Pérez

Macarena Ramisa

Joan Roda

Jordi Silvestre

Oriol Verdura

En este número ...

3

PATROCINADORES ADSI

4

CARTA DEL PRESIDENTE

6

ARTÍCULO DE OPINIÓN

8

ENTREVISTA A UN SOCIO

13

NOTICIAS ADSI

Martes con... NATURGY

ADSI en el grado de criminología de ESERP

ADSI en la jornada de inserción laboral del Grado de Seguridad de la UB

ADSI en la reunión de valoración final del comité organizador SICUR-2024

PORT AVENTURA PARK: entradas 2x1 para socios

Stand de ADSI en el Security Forum 2024

ADSI presente en el Acto Nacional de las Escuadras 2024

Condecoraciones a socios de ADSI

ADSI organiza la VIII Jornada de Seguridad Privada en Cataluña

I Jornadas de debate y reflexión sobre la videovigilancia en Cataluña

Congreso Internacional Mujer y Seguridad

Jornada sobre Inteligencia Artificial (IA) CNP

ADESyD: I Jornada de Asociaciones de Seguridad y Defensa

Actualización de datos

26

ACTUALIDAD

Nuevo Paradigma de Seguridad. Nuevas Tecnologías y Aplicaciones

La Abadía de Montserrat y la Dirección de Seguridad

33

NUESTROS PATROCINADORES

CHILLIDA

PETROSECUR

AXIS

LANACCESS

42

AGENDA DEL SECTOR

Calendario de eventos ADSI

49

INTERESANTES ...

La opinión manifestada por los autores de los artículos publicados a título personal que se publican en este medio informativo no necesariamente se corresponde con la de ADSI como Asociación.

Esta comunicación se le envía a partir de los datos de contacto que nos ha facilitado. Si desea cambiar su dirección de correo electrónico dirija su petición por correo postal a "ADSI -Asociación de Directivos de Seguridad Integral", Gran Vía de Les Corts Catalanes, 373 - 385, 4ª planta, local B2, Centro Comercial "Arenas de Barcelona", 08015 -Barcelona, o mediante e-mail a vicepresidente@adsi.pro

Si o no desea recibir nuestros mensajes informativos utilice los mismos medios, haciendo constar como asunto "DAR DE BAJA". Su petición será efectiva en un máximo de diez días hábiles.



Patrocinadores ADSI

 <p>accesor Soluciones en control de accesos y seguridad</p>	 <p>AXIS COMMUNICATIONS</p>	 <p>Grup Barna Porters</p>	 <p>demes GROUP</p>
 <p>chillida</p>	 <p>COLLBAIX access solutions</p>	 <p>Ecommunicator SMART SAFETY</p>	 <p>EULEN SEGURIDAD</p>
 <p>F24</p>	 <p>FERRIMAX ADVANCED SECURITY SOLUTIONS</p>	 <p>PUERTAS CORTAFUEGOS PUERTAS GISMERO PUERTAS ACÚSTICAS</p>	 <p>Honeywell THE POWER OF CONNECTED</p>
 <p>iLOQ Making life accessible</p>	 <p>ILUNION Seguridad</p>	 <p>indra</p>	 <p>INV Seguridad</p>
 <p>LANACCESS Discover the power of video.</p>	 <p>metropolis UNA MARCA DE GROUPE ARMONIA</p>	 <p>ONSECUR Expertos en Alta Seguridad</p>	 <p>PETROSECUR SECURITY & DEFENSE</p>
 <p>PHOENIX VIGILANCIA Y SEGURIDAD S.A.</p>	 <p>PROSEGUR SECURITY</p>	 <p>PYCECA seguridad</p>	 <p>Sabadell Professional</p>
 <p>SABICO group</p>	 <p>SCATI</p>	 <p>SISMEDE DESIGNING SECURITY</p>	 <p>SORHEA</p>
 <p>TARGET TECNOLOGIA</p>	 <p>Trablisa SERVICIOS DE SEGURIDAD</p>		

Yo también "confío", Señor Ministro

Leía con interés hace pocos días una entrevista al Ministro del Interior, Sr. Grande-Marlaska, en *Seguritecnia*, en la que entraba al máximo detalle en las diferentes seguridades que rigen nuestra sociedad: Ciberseguridad, Seguridad Privada, Seguridad Nacional, etc.

Sobre la Seguridad Privada comentaba que "juega un destacado papel como colaboradora de primer orden de las Fuerzas de Seguridad en la consecución de los objetivos que hemos marcado al servicio público de seguridad con la perspectiva integral que tenemos en el Ministerio del Interior. Prueba de ello es el Proyecto Red Azul, integrado en el Plan Integral de Colaboración de la Policía Nacional con el Sector de la Seguridad Privada, gracias al cual estamos sentando las bases de un nuevo modelo de colaboración profesional de complementariedad y corresponsabilidad para generar un escenario de puesta en común de recursos que implique el establecimiento de una verdadera 'alianza de seguridades' entre el sector privado y las Fuerzas de Seguridad del Estado".

Me complace la buena consideración de la Seguridad Privada que evidencia, aunque me extrañase que tratando de planes de colaboración entre la seguridad pública y la privada no hablase del importante y efectivo plan "Coopera" de Guardia Civil, cuya Dirección General también depende de su ministerio.

Al ser preguntado sobre el Reglamento de Seguridad Privada, decía que "los trabajos están muy avanzados y confío en que en esta legislatura ese reglamento sea una realidad, porque su promulgación nos permitirá aglutinar en una única norma reglamentaria distintos aspectos importantes relacionados con la creación, el funcionamiento y la actividad de las empresas privadas de seguridad que ahora están dispersos en distintos textos legales, como la ley que regula el sector o la Ley Orgánica 4/2015, de 30 de marzo, de protección de la

seguridad ciudadana".

Comentar dos cosas sobre esa afirmación:

- El ordenamiento de seguridad privada es mucho más que "la creación, funcionamiento y la actividad de las empresas privadas de seguridad".

Ha dejado al margen a otras figuras importantes del sector, como los Directores y Jefes de Seguridad o los Detectives Privados. También se olvida de aspectos tan relevantes en el ordenamiento como las entidades usuarias obligadas a disponer de medidas de seguridad y las medidas exigidas.

- Me sumo a su "confío en que en esta legislatura ese reglamento sea una realidad", aunque tras tantos años oyendo afirmaciones similares la capacidad de confianza se vea sumamente mermada.

Todos en el sector querríamos ver esa "confianza" materializada, Sr. Ministro. En sus manos está que rompamos la creencia de que son tan sólo frases políticamente correctas hacia el sector y que pasen de vacías y vagas buenas intenciones a concretarse en realidades.

Define del diccionario de la Real Academia de la Lengua al verbo confiar con estas 4 posibles definiciones:

1. Encargar o poner al cuidado de alguien algún negocio u otra cosa.
2. Depositar en alguien, sin más seguridad que la buena fe y la opinión que de él se tiene, la hacienda, el secreto o cualquier otra cosa.



3. Dar esperanza a alguien de que conseguirá lo que desea.

4. Esperar con firmeza y seguridad

En base a ellas le aseguro que yo también "confío", Sr. Ministro, y no creo equivocarme si me arrogo la afirmación de que el sector completo también "confía", Sr. Grande-Marlaska, que todos "confiamos" en que su Ministerio pasará de las palabras a los hechos en algo tan incomprensible como es la situación en que se encuentra nuestra legislación de Seguridad Privada, especialmente si la comparamos con la regulación de la ciberseguridad de la que tan ampliamente habla en esa misma entrevista con buen conocimiento de causa.

Tiene usted un magnífico equipo que trabajó mucho y bien en un borrador de reglamento que lleva años

olvidado en algún lugar de su Ministerio. Instruya que, mas que recuperar dicho borrador, se pongan de nuevo a trabajar en la reorganización al completo, si al completo-completo, de nuestro ordenamiento de seguridad privada. La importancia del sector que usted tan contundentemente afirma en la entrevista, así lo merece.

Parafraseando diversos refranes sobre la confianza, muy apropiados en lo que estamos tratando, afirmar que "la confianza es lo ultimo que se pierde", o que "La confianza se gana con hechos, no con palabras".

Mejor confiar en esas afirmaciones que no en la de otro refrán que asevera que "La confianza es buena, pero no confiar es mejor".

¡¡Confiamos, Sr. Ministro !! ■



La seguridad integral de las personas mayores. Un enfoque multidimensional y un compromiso social.

Por **Francesc Chia**, vocal de ADSI

La seguridad de las personas mayores es un tema de gran importancia en la sociedad actual, está creciendo a nivel mundial y por dicho motivo disponemos de una sociedad más envejecida. A medida que envejecemos es normal que enfrentemos ciertas vulnerabilidades y desafíos que pueden afectar a nuestra seguridad y bienestar, de aquí la gran preocupación creciente y vital. A medida que avanzamos en edad, enfrentamos una serie de desafíos que pueden poner en riesgo nuestra seguridad física, emocional y con los avances tecnológicos, como no, podemos añadir el financiero. Por lo tanto, es fundamental tener en cuenta una amplia gama de factores para garantizar un entorno seguro y protector para las personas mayores. En este escrito de opinión, describiremos algunas de las consideraciones claves más importantes para abordar la seguridad de este grupo demográfico.

Seguridad en el hogar

El hogar es el refugio de muchas personas mayores, pero también puede ser un lugar donde ocurren accidentes y lesiones. Es crucial tomar medidas para garantizar la seguridad en el hogar y considerarlo seguro, es importante:

- La instalación de dispositivos de seguridad, como barras de agarre en el baño y pasamanos en las escaleras, para ayudar en la movilidad y prevenir caídas.
- Eliminación de obstáculos y alfombras sueltas que puedan representar riesgos de tropiezo.



- Asegurarse de que la iluminación en el hogar sea adecuada, especialmente en áreas como escaleras y pasillos.

- Instalación de cerraduras y sistemas de seguridad para protegerse contra intrusiones no deseadas.



Seguridad financiera

Las personas mayores son a menudo un blanco para estafadores y abusadores financieros. Para proteger la seguridad financiera, es importante:

- Educar sobre las estafas comunes dirigidas a personas mayores y cómo evitarlas.
- Mantener la información financiera confidencial y no compartir detalles bancarios o de tarjetas de crédito por teléfono o en línea.
- Designar a un familiar de confianza o asesor financiero para ayudar a administrar las finanzas si es necesario.
- Revisar regularmente los estados de cuenta bancarios y de tarjetas de crédito para detectar actividades sospechosas.



Seguridad emocional y social

La soledad y el aislamiento social pueden tener un impacto significativo en la salud y el bienestar emocional de las personas mayores. Para promover la seguridad emocional y social, es esencial:

- Fomentar conexiones sociales significativas a través de actividades comunitarias, grupos de apoyo y programas de voluntariado.
- Mantener líneas de comunicación abiertas con amigos y familiares para evitar el aislamiento.
- Buscar ayuda profesional si se experimenta depresión, ansiedad u otros problemas emocionales.
- Participar en actividades recreativas y pasatiempos que brinden alegría y sentido de propósito.



Seguridad en la atención médica

La seguridad en la atención médica es crucial para garantizar que las personas mayores reciban el cuidado adecuado y eviten riesgos innecesarios. Algunas consideraciones importantes incluyen:

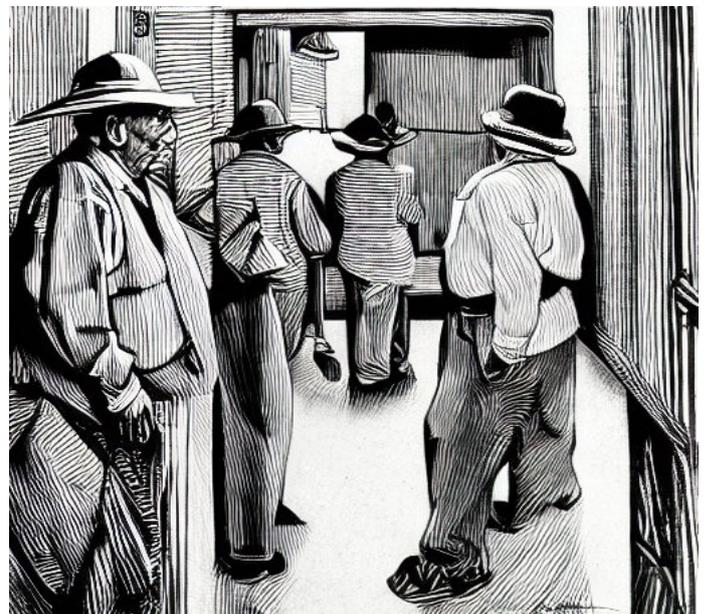
- Comprender claramente los tratamientos médicos y seguir las instrucciones del médico.
- Mantener una lista actualizada de medicamentos y dosis, y revisarla regularmente con un profesional de la salud.
- Estar al tanto de los efectos secundarios de los medicamentos y buscar atención médica si se experimentan efectos adversos.
- Ser proactivo en la comunicación con los proveedores

de atención médica y plantear cualquier preocupación o pregunta sobre el tratamiento.

Seguridad vial

La seguridad vial es una preocupación importante para las personas mayores, especialmente cuando se trata de conducir. Algunas medidas para garantizar la seguridad vial incluyen:

- Realizar exámenes de visión y audición regulares para mantener la capacidad de conducción segura.
- Conocer y respetar las leyes de tráfico y las señales de tránsito.
- Evitar conducir en condiciones climáticas adversas o en momentos de fatiga.
- Considerar alternativas de transporte seguro, como servicios de transporte público o viajes compartidos, si la conducción se vuelve un desafío.



En conclusión, la seguridad de las personas mayores es un asunto multidimensional que requiere atención y cuidado en varios aspectos de la vida diaria. Desde la seguridad en el hogar y financiera hasta la seguridad emocional y social, es esencial abordar una amplia gama de consideraciones para garantizar un entorno seguro y protector, así como adoptar un enfoque proactivo y compasivo hacia la seguridad y así contribuir a su bienestar y calidad de vida en la medida de lo posible. ■



Pedro Sebastian

CEO, founder & owner en ESRM Consulting Global S.L.

¿En qué campos de la seguridad se centra tu día a día y que función desempeñas?

Mi rol diario se concentra en el monitoreo, gestión y ejecución de proyectos para clientes pertenecientes a sectores estratégicos dentro de los ámbitos de la Defensa y la Seguridad. Estos incluyen industria militar, aeroespacial, naval, espacial y de comunicaciones, así como ingeniería. Además, trabajamos con operadores críticos designados por el Centro Nacional de Protección de Infraestructuras Críticas (CNPIC), proporcionando asesoría y consultoría especializada. Una parte crucial de mi función implica la actualización y elaboración de Planes de Seguridad del Operador (PSO) y Planes de Protección Específicos (PPE), asegurando que cumplen con las regulaciones y necesidades actuales en seguridad.

A pesar de mi rol como CEO y fundador de la empresa, mi compromiso con cada proyecto es total, participando activamente como Project Manager y Consultor Senior. Nuestro equipo es multidisciplinar y está altamente especializado, con responsabilidades bien definidas que aseguran la eficacia y la calidad de nuestro trabajo en cada misión.

¿Principales retos o proyectos relacionados con la seguridad en tu empresa?

Desde la fundación de nuestra consultora en 2016, hemos estado comprometidos en distinguirnos de la competencia mediante la innovación y la prestación de servicios de asesoría y consultoría de vanguardia. Nuestro enfoque se basa en aprovechar la experiencia directa sobre el terreno y las lecciones aprendidas de nuestros roles anteriores de responsabilidad, seleccionando siempre a los mejores expertos para cada disciplina. Entre nuestros proyectos más destacados se incluyen iniciativas de Seguridad Industrial, como la protección de información clasificada para grandes y medianas empresas del sector de la Defensa y la Seguridad involucradas en contratos nacionales e

internacionales. Además, hemos desarrollado Planes Directores para el sector hotelero y turístico, así como para aeropuertos y puertos. Nuestras actividades también abarcan la elaboración de Políticas, Normas y Procedimientos de seguridad, incluyendo medidas contra Artefactos Explosivos Improvisados (IEDs), la amenaza interna (Insiders), y la prevención de ataques terroristas en lugares concurridos. Completan nuestro portafolio auditorías especializadas en la industria tecnológica y programas de formación en Seguridad Industrial y prevención ante el secuestro y la extorsión.



¿Cuál es tu formación académica?

Mi formación académica y profesional se inició en la Academia General Básica de Suboficiales del Ejército de Tierra, especializándome en el Arma de Ingenieros (Transmisiones) y como Analista de Inteligencia Electrónica y de Comunicaciones por la EI-FAS. Posteriormente, amplí mis conocimientos en seguridad en comunicaciones con el curso de Comsec Crypto Custodiam en el NCISS (Latina-Italia), y continué mi educación superior obteniendo un Máster en Inteligencia Económica y Análisis Experto de la Universidad Francisco de Vitoria (UFV). También he completado un Curso Superior en Dirección de Seguridad de Empresas en ICADE-ICAI, un Curso Superior de Especialista en Dirección y Gestión de Seguridad en la UFV, y un Diplomado en Altos Estudios Internacionales en la SEI. Adicionalmente, he cursado un Curso Superior de Inteligencia Económica en UFV, Hostile Environment Security Training en el CAE-GC, y Dirección, Organización y Gestión de la Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas en la IUGM-UNED. Estoy certificado como Profesional de Seguridad Física (CES-Perú) y he completado un curso sobre Secuestros e Incidentes Críticos con Rehenes en el I.C.S.T.



¿Cómo accediste al mundo de la Seguridad y en que empresas/responsabilidades has ido avanzando desde entonces?

Mi carrera en el ámbito de la seguridad comenzó a mi regreso de Roma en 1999, donde estuve destinado en la Embajada de España y en el NATO Defence College (NAFDECOL). Al volver, me incorporé al Programa Conjunto de Guerra Electrónica 'Santiago', desempeñando responsabilidades clave en la Seguridad Industrial, específicamente en la protección de Información Clasificada (IC) y en los proyectos de seguridad para asentamientos tácticos. En 2006, fui nombrado Director Corporativo de Seguridad en SENER Ingeniería y Sistemas, S.A., cargo que ocupé hasta 2016 bajo la modalidad de Servicios Especiales como destino de interés para la Defensa. Posteriormente, asumí el rol de CSO en Aerlyper, S.A., una empresa del sector aeronáutico, en SINTEC Seguridad, S.L., dedicada a sistemas de seguridad, y en el Grupo HAFESA Suministros Petrolíferos, especializado en hidrocarburos. Desde 2016, he compatibilizado estos roles con mi posición en ESRM Consulting.

¿Cómo crees que ha evolucionado la Seguridad desde tus inicios hasta ahora?

Cuando comencé mi carrera en la Seguridad Corporativa en 2006, tras una amplia trayectoria en distintos destinos técnicos del Ministerio de Defensa, experimenté inicialmente un asombro notable. La metodología y enfoque en el ámbito corporativo eran distintos a los militares, y adaptarme a estos fue un desafío inicial significativo. Observé que el sector estaba predominantemente centrado en la vigilancia y la protección física de activos, con los Directores de Seguridad ocupando a menudo posiciones jerárquicas que, en mi opinión, no reflejaban la importancia de su función. Esto se presenta como uno de los mayores retos para un Director de Seguridad, especialmente en empresas del sector de Defensa, donde los activos a proteger incluyen conocimiento, patentes, información clasificada y tecnología de vanguardia.

Desde entonces, la seguridad física ha tendido a quedar rezagada frente a las nuevas y cambiantes amenazas. A mi juicio, el rol del CSO (Chief Security Officer) ha perdido relevancia dentro de las estructuras corporativas. Esto se debe, por un lado, a la dependencia jerárquica que

padecen, y por otro, al ascenso de profesionales procedentes del sector público, quienes a menudo suplantán a aquellos que han escalado posiciones a través de esfuerzo continuado. Además, hemos observado cómo la función de seguridad se ha desvinculado progresivamente del núcleo del negocio, al cual debería estar más estrechamente alineada. A pesar de la existencia de numerosos profesionales acreditados con la TIP de Director, las oportunidades de promoción son limitadas y los puestos disponibles son escasos.

¿Cómo ves la profesión de director de seguridad en el medio/largo plazo, qué cambiarías de la misma y como crees que evolucionará?

La posición del Director Corporativo de Seguridad es fundamental y multifacética, exigiendo una visión estratégica, habilidades de liderazgo y competencias técnicas avanzadas. Los aspectos clave que considero esenciales para el éxito en este rol:

Visión Estratégica y Planificación: El Director debe ser capaz de desarrollar y articular una estrategia de seguridad que se alinee con los objetivos empresariales, anticipando riesgos futuros y preparando la organización de manera proactiva.

Liderazgo Inspirador y Gestión de Equipos: Es crucial que el Director motive y dirija a su equipo con integridad y respeto, fomentando un ambiente de trabajo positivo y eficaz.

Competencias Técnicas y Formación Continua: La actualización constante en tecnologías y prácticas de seguridad es vital para mantener la competencia técnica y la capacidad de respuesta a amenazas emergentes.

Comunicación Efectiva y Diplomacia: La capacidad para comunicarse de manera efectiva a todos los niveles de la organización y negociar con partes externas es indispensable, asegurando que las necesidades de seguridad se manejen sin conflictos.

Ética e Integridad: Mantener altos estándares éticos es fundamental, ya que el director a menudo enfrenta situaciones delicadas y decisiones difíciles que impactan en la confianza en el departamento de seguridad y en la empresa en general.

Para mejorar la profesión, es crucial revalorizar el rol del



Director de Seguridad, elevando su posición jerárquica para reflejar la importancia de la seguridad en la estrategia corporativa. Además, es necesario que la profesión evolucione para estar más alineada con los cambios tecnológicos y las nuevas amenazas, asegurando así una gestión de seguridad efectiva y actualizada. Si no se abordan estos aspectos, temo que la profesión podría enfrentar desafíos significativos a largo plazo.

¿Exigirías Departamento de Seguridad a las empresas en función del nº de empleados, nº de centros de trabajo, nº de ocupantes, de sus riesgos específicos, etc., o consideras que debe ser de libre creación en todo caso?

A priori no lo impondría a las empresas, pero habría que tener en cuenta los criterios siguientes:

- Habría que analizar y realizar un estudio de viabilidad, implantando criterios empresariales y valorando según niveles de la amenaza.
- Infraestructuras críticas y servicios esenciales a la sociedad apoyados por el Estado con recurso mixtos.
- Edificios o instalaciones de pública concurrencia, como centros comerciales, estadios, etc.
- Empresas estratégicas con riesgos graves para la ciudadanía.

¿Te parece correcto disponer de dos vías formativas tan diferenciadas para obtener la habilitación como Director de Seguridad (curso de habilitación TIP de un año, o grado universitario de 4 años) y que cambiarías?

Propongo ampliar la formación del curso de habilitación TIP, incrementando su carga lectiva a 25 ECTS en un Curso Superior que incluya materias específicas como gestión de la seguridad, inteligencia económica, gestión empresarial y liderazgo. Además, considero esencial la integración de prácticas acreditadas de al menos dos meses en un Departamento de Seguridad, lo que proporcionaría experiencia práctica relevante.

En el caso del grado universitario, sugiero que para obtener la habilitación como Director de Seguridad, los estudiantes deberían completar al menos el segundo año de estudios, asegurándose de que han cursado asignaturas fundamentales relacionadas directamente con la gestión de la seguridad.

Estos cambios no solo elevarían el estándar de formación y habilitación en nuestra profesión, sino que también fortalecerían la preparación de los directores de seguridad para enfrentar los desafíos de un mundo globalizado, garantizando así una mayor efectividad y adaptabilidad en sus roles.

¿En la formación para ejercer como director de Seguridad, que materias o aspectos deberían potenciarse, que no se traten en profundidad ahora?

En el contexto de un mundo cada vez más interconectado y complejo, la formación para directores de seguridad debe evolucionar para abarcar aspectos esenciales que actualmente no se tratan con la profundidad necesaria. Entre las áreas clave que requieren mayor énfasis se encuentran:

Gestión Empresarial y Directiva: Los directores de seguridad deben poseer habilidades avanzadas en gestión empresarial, con un enfoque particular en la toma de decisiones estratégicas y la gestión de recursos, que son cruciales para integrar eficazmente la seguridad en la estrategia global de la empresa.

Protección de Infraestructuras Críticas y Sectores Estratégicos: Es vital ofrecer una formación actualizada y real en la gestión de la protección de infraestructuras críticas, especialmente en sectores como la defensa y la seguridad, donde los riesgos y las tecnologías evolucionan rápidamente.

Liderazgo en Seguridad: Desarrollar habilidades de liderazgo específicas para entornos de seguridad, promoviendo la capacidad de influir, motivar y dirigir equipos en situaciones de alta presión y riesgo.

Inteligencia Económica y Empresarial: Ampliar la enseñanza en inteligencia económica para que los futuros directores de seguridad puedan anticipar y mitigar riesgos que afectan directamente la estabilidad y la competitividad de sus organizaciones.

Seguridad Internacional y Geopolítica: Dada la globalización de las operaciones empresariales, es esencial que los directores de seguridad tengan un conocimiento profundo de la geopolítica y las dinámicas internacionales para gestionar adecuadamente los riesgos transfronterizos.



Potenciar estos aspectos en los programas de formación asegurará que los directores de seguridad estén mejor equipados para enfrentar los desafíos actuales y futuros, contribuyendo a una gestión más eficaz y proactiva de la seguridad en sus respectivas organizaciones.

¿Ventajas de integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad?

Integrarse en una asociación de profesionales de la seguridad puede brindar beneficios significativos, tales como:

Networking Profesional: Establecimiento de contactos valiosos en el sector, facilitando colaboraciones y el intercambio de conocimientos.

Formación Continua: Acceso a seminarios, cursos y conferencias que mantienen a los miembros actualizados con las últimas tendencias y tecnologías.

Recursos Exclusivos: Disponibilidad de materiales especializados, como publicaciones y estudios de caso.

Certificaciones y Reconocimiento: Oportunidades para obtener certificaciones que validan la competencia y mejoran la credibilidad profesional.

Influencia y Representación: Participación en la influencia sobre políticas públicas y regulaciones del sector.

Apoyo Profesional y Mentoría: Beneficios de programas de mentoría y asesoramiento por profesionales experimentados.

Beneficios y Descuentos: Descuentos en eventos del sector y tarifas preferenciales en formaciones.

Estos beneficios no solo potencian el desarrollo profesional individual, sino que también fortalecen al sector en su conjunto.

¿Qué te ha llevado a afiliarte a ADSI en concreto?

Decidí afiliarme a ADSI motivado principalmente por el marcado carácter profesional de la organización y la calidad de los eventos de prestigio que organiza a lo largo de diferentes ciudades. La consistencia en la excelencia operativa y la capacidad de ADSI para reunir a

profesionales destacados del sector en foros bien estructurados son factores clave que me atraeron.

¿Qué debe mejorar ADSI en relación con la prestación a sus asociados?

Desde mi perspectiva y basándome en mi modesta experiencia, considero que ADSI podría beneficiarse significativamente de reforzar o implementar programas formativos específicos en el ámbito de la seguridad. Un enfoque particularmente beneficioso sería desarrollar un programa de formación en Liderazgo y Gestión Directiva de Seguridad. Esta iniciativa no solo enriquecería el acrónimo de ADSI, sino que también proporcionaría a los asociados herramientas esenciales para ascender a roles de liderazgo dentro de sus respectivas organizaciones. Al hacerlo, ADSI estaría no solo elevando el nivel de competencia y preparación de sus miembros, sino también alineando sus servicios más estrechamente con las necesidades actuales y futuras del sector de la seguridad.

¿Cómo podría incrementarse la colaboración entre directores de seguridad de ámbitos/sectores/empresas diferentes de nuestro país?

Para incrementar la colaboración efectiva entre directores de seguridad de diversos ámbitos y sectores en nuestro país, es esencial superar inicialmente cualquier reticencia o barrera psicológica que pueda existir entre los profesionales. Es fundamental fomentar un entorno de apertura donde se compartan conocimientos, experiencias y lecciones aprendidas, así como las especializaciones de cada uno. Aunque las empresas puedan ser competidoras en el mercado, los departamentos de seguridad deberían operar con un enfoque colaborativo. Un ejemplo claro de los beneficios de esta práctica se observa en la cooperación entre empresas españolas en el exterior, donde compartir información sobre riesgos, amenazas y vulnerabilidades ha demostrado ser crucial para minimizar costes significativos para las personas y las empresas involucradas. En situaciones de alto riesgo, los prejuicios y complejos tienden a disiparse rápidamente, demostrando que la colaboración no solo es posible sino también extremadamente beneficiosa.

En un mundo cada vez más globalizado y por tu experiencia, ¿destacarías algún país en la gestión de la



seguridad y cómo mejorarías el intercambio de experiencias y conocimiento entre países?

En un mundo globalizado, Israel (a pesar de la situación actual) se destaca en la gestión de seguridad gracias a su enfoque integral, innovación en tecnologías de seguridad y una eficaz estructura de respuesta a emergencias, estableciendo estándares elevados en educación y formación en seguridad que son modelos a seguir.

Para potenciar el intercambio de conocimientos y experiencias entre países, sería beneficioso desarrollar plataformas internacionales robustas de seguridad. Estas facilitarían la colaboración a través de conferencias y talleres, permitiendo a los líderes de seguridad compartir prácticas y enfrentar desafíos comunes. Además, implementar programas de intercambio y cooperación más estructurados bajo organizaciones internacionales podría mejorar significativamente el aprendizaje y la cooperación global. ■

🚲 **Un hobby:** Ejercer la mecánica en un vehículo clásico.

📖 **Un libro:** "Operación JAQUE", Juan Carlos Torres.

🎵 **Una canción:** A Day in The Life.

🏠 **Un lugar para desconectar:** San Gimignano (Toscana).

🕒 **Un momento de la historia:** Me hubiera interesado presenciar el lanzamiento del Apollo 11 en 1969. Ver el primer alunizaje humano debe haber sido un momento increíble, simbolizando no solo un logro técnico y científico monumental, sino también un hito en la historia de la humanidad.



Hazte socio de ADSI

¿Quieres ser Socio de ADSI – Asociación de Directivos de Seguridad Integral?

Para iniciar el proceso de alta como Asociado, envíe un email a vicepresidente@adsi.pro, indicando nombre y apellidos, una dirección de correo y un teléfono de contacto.

En cuanto recibamos su solicitud le enviaremos el formulario de Solicitud de Admisión.

¿Quién puede ser socio de ADSI?

- Quien esté en posesión de la titulación profesional de Seguridad Privada reconocida por el Ministerio del Interior (T.I.P. de Director de Seguridad, Jefe de Seguridad, Detective Privado o Acreditación de Profesor de Seguridad Privada).
- Todo Directivo de Seguridad que posea, a criterio de la Junta Directiva de la Asociación, una reconocida y meritoria trayectoria dentro del sector.



Martes con... 16 de Abril

NATURGY



El pasado día 16 de Abril, celebramos nuestro **"Martes con..."** en las instalaciones del emblemático **edificio de Naturgy** en la Avda. de San Luis, 77 (Madrid).

La jornada dio comienzo con unas palabras de bienvenida por parte del **Presidente de ADSI, Eduard Zamora**, quien agradeció a todos los Socios, Patrocinadores y amigos de **ADSI** que nos pudieron acompañar, con su asistencia al acto.

Las ponencias se llevaron a cabo de la mano de grandísimos profesionales:

D. José Márquez. Director de Riesgos de Seguridad y Resiliencia de Naturgy.

D. Javier Mollá Ayuso. Global Security Manager de Internacional SOS.

D. José Miguel Hidalgo. Capitán de la Guardia Civil.

Jose Márquez inició su intervención poniendo en contexto el marco teórico de la resiliencia organizacional, fruto de su investigación académica de doctorado y su aplicación en una multinacional española como Naturgy. También agradeció la asistencia de los otros dos ponentes, que representaban tanto a los colaboradores expertos en respuesta de crisis, tanto desde el punto de

vista privado como desde los especialistas de las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad. Sin éstos, no se podría garantizar una respuesta adecuada a las organizaciones empresariales en entornos tan complejos.

En primer lugar, Jose Márquez destacó que, antes de diseñar un marco de gestión de crisis, es preciso analizar el contexto de las amenazas a las que puede estar sometido la organización, conceptualizado en una "fauna" de amenazas más allá del conocido como "cisne negro" y explicando la diferencia con otro tipo de eventos disruptivos graves. Seguidamente se explicó la doble complejidad de la implementación del programa de



gestión de crisis dada la diversidad de negocios y países donde opera el grupo industrial. También se profundizó en la realidad, que muchas veces lleva a una concurrencia en lo que se ha dado en llamar "poli crisis", dada la interdependencia interna o con servicios esenciales de terceros, y que conlleva un aumento de la presión sobre la toma de decisiones.

En relación con las amenazas, subrayó la necesidad de enlazar la taxonomía de riesgos de la organización con los planes de respuesta asociados, para alcanzar un nivel de madurez de resiliencia aceptable. Para ello se apoyó en diapositivas donde explicaba la jerarquización de dichos planes (gestión de incidentes, continuidad de negocio y crisis) y cómo esos tres equipos distintos trabajaban coordinadamente, cada uno en su nivel de gestión. Afortunadamente, ya existe una guía normativa internacionalmente reconocida para cada uno de esos niveles de respuesta, pero cada organización ha de saber integrarla dentro del sistema de gestión integrado de la propia organización, ya que se trata de un proceso más.

En cuanto a la formación de los equipos de gestión de crisis, destacó la necesidad de establecer escenarios predefinidos en línea con la posible ocurrencia de escenarios múltiples (por ejemplo a nivel de negocio en un país que pudiera tener un efecto dominó en la organización). Para finalizar, Jose Márquez mostro varios casos reales en los que se tuvo que activar planes a nivel de negocio de país o a nivel corporativo, y cómo desde un departamento de Security se puede apoyar la resiliencia de las operaciones.



En su intervención, **Javier Mollá** de International SOS destacó la creciente importancia de la salud y la seguridad en el entorno laboral, especialmente tras la

pandemia de COVID-19. La firma, que lleva casi cuatro décadas en el sector, resalta su rol en ayudar a las empresas a cumplir con su Deber de Protección mediante una evaluación de riesgos detallada, formación específica para los trabajadores, seguimiento de incidentes globales y comunicación efectiva, incluyendo la evacuación en situaciones críticas.

El mundo, según Javier Mollá, está sujeto a constantes cambios y cada país presenta desafíos únicos en cuanto a la salud, seguridad y bienestar de los trabajadores. En respuesta a esto, International SOS ofrece soporte continuo, 24/7, con un equipo de 11,000 profesionales multilingües especializados en salud, seguridad y logística, listos para intervenir en cualquier momento y lugar.

La organización no solo ha intervenido en contextos de conflictos bélicos como Ucrania, Afganistán, Sudán, Israel, sino también en desastres naturales y sociales. Su infraestructura incluye tecnología de vanguardia y una red global de más de 104,000 proveedores, lo que les permite manejar desde problemas de salud mental hasta las evacuaciones médicas y de seguridad más complejas en zonas remotas y hostiles. La afirmación del portavoz de que "salvamos vidas todos los días" refleja el compromiso continuo y adaptativo de la empresa ante los desafíos globales actuales.

El **Capitán Jose Miguel Hidalgo**, perteneciente a la Sección de Secuestros de la Unidad Central Operativa "UCO" destacó el papel desempeñado por dicha Unidad en la prevención e investigación de esta tipo logra delictiva tanto a nivel nacional (teniendo atribuidas específicamente dichas funciones en el entorno competencias de la Guardia Civil), como a nivel internacional, donde se conforman como referente policial internacional toda vez que dirigirían a nivel policial la Red Iberoamericana Antisecuestros "RIAS", así formarían parte activa de la Comunidad Internacional Policial Contra el Secuestro y la Extorsión "CIPSE" liderada por la Policía Nacional colombiana, así como a nivel europeo del grupo denominado EUNAT - European Network of Advisory Teams). Asimismo, a lo largo de durante intervención definió las diferentes tipologías delictivas vinculadas al secuestro de conformidad con los estándares de Naciones Unidas, destacando algunas de las tendencias actuales a nivel mundial, tales como:

- América cede protagonismo en la comisión de



secuestros, destacándose en la actualidad el África Subsahariana.

- Los nuevos blancos de las Organizaciones Criminales se centran en ciudadanos medios, con pocas medidas de seguridad y pagos rápidos aunque de menor cuantía.
- Irrupción al alza del secuestro terrorista como una forma de financiación cada vez más común, siendo sus víctimas preferidas por el plus adicional publicitario: Cooperantes de ONG,s, periodistas, religiosos y por supuesto personal profesional/empresarial expatriado.

De igual forma se hizo referencia a los pagos de rescate y la prohibición de su pago en los Secuestros Terroristas, en virtud de la Resolución del Consejo de Seguridad de ONU 2161 de 2014, y Resolución del Consejo de la UE de 2014 en el mismo sentido.

En cuanto a la prevención del secuestro internacional, se hizo especial referencia a la obligación de las empresas de informar a sus trabajadores de los riesgos a los q están expuestos durante dos desplazamientos, y a la obligación individual del empleado de velar por su propia seguridad como escalón básico de la seguridad corporativa general.

A tal fin las empresas deben establecer un adecuado Plan de Seguridad Antisecuestros, que garantice en todo caso una asistencia integral, integrada y global al trabajador expatriado.

Y como conclusión se expusieron una serie de recomendaciones y consejos de seguridad en nueve

niveles:

- 1- Previos al desplazamiento
- 2- A la llegada al lugar de destino
- 3- Relativos al Alojamiento en destino
- 4- En el lugar de Trabajo
- 5- En la Utilización de vehículos y transporte
- 6- En los desplazamientos Internos
- 7- En el marco de la vida cotidiana
- 8- Relativo a las comunicaciones personales
- 9- Consejos en caso de ser víctimas de un secuestro

Una vez finalizada las Ponencias, pudimos visitar el CESEC-Centro de Seguridad Corporativa que monitoriza los activos en España, gestiona la respuesta ante incidentes, interactúan con las FFCCSS y presta el apoyo a la asistencia de los empleados del grupo en sus desplazamientos internacionales.

Y como colofón final, pudimos degustar un cocktail entre todos los asistentes.

Gracias a D. José Márquez, D. Javier Mollá y D. Jose Miguel Hidalgo, por sus magníficas exposiciones y su entrega con ADSI para llevar a cabo esta jornada. ■

Elvira Márquez
Vicepresidenta de ADSI



ADSI en el Grado de Criminología de ESERP-Digital Business & Law School

ADSI ha participado en el programa lectivo del Grado de Criminología de **ESERP**, que habilita para obtener la TIP de Director de Seguridad.

La colaboración ha consistido en impartir en su horario lectivo las materias "Visión de las Asociaciones de Directores y Directivos de Seguridad", "Las claves en el ejercicio de la Dirección de Seguridad" y "La relación del Director de Seguridad con la Administración policial".

El objetivo principal era dar a conocer la realidad del sector asociativo y las ventajas que puede aportar a quienes se incorporen al sector sin experiencia previa, así como atraer a los jóvenes valores formados en grados



relacionados con la seguridad al mundo asociativo, por el expertise que pueden encontrar en el mismo, así como el networking y las opciones de integrarse en la profesión para la que se han formado que puedan ofrecerles.

La formación ha sido impartida por nuestro presidente, **Eduard Zamora**.

ADSI corrobora así su intención de ayudar a los nuevos valores a introducirse adecuadamente en el sector. ■

ADSI en la jornada de inserción laboral del Grado de Seguridad de la UB e ISPC

Participación en la Jornada de Inserción Laboral para los estudiantes de grado de la UB-Universidad de Barcelona e ISPC-Instituto de Seguridad Pública de Cataluña.



El 26-mayo se ha celebrado dicha jornada de inserción laboral para estudiantes de Grado en Seguridad, participando ADSI en la misma, mediante la atención a personal a 5 grupos diferentes de alumnos, unos 95 en total, del Grado de Seguridad, comentando y debatiendo con ellos sobre las salidas laborales de Directores y Directivos de Seguridad Privada, así como las ventajas de pertenecer a una de las diversas asociaciones de profesionales que existen en el país, al objeto de disfrutar de determinados servicios, informaciones, actividades, networking y compartición de conocimientos con los profesionales que ya desarrollan dichas funciones y de los que los futuros Directores/Directivos pueden aprender y, a su vez, aportarles.

encomendados.

Por ADSI intervinieron, Elvira Márquez Santiago, Vicepresidenta, Joan Roda Alcalde, Vocal, Oscar Molins de la Cinna, Vocal y Eduard Zamora Peral, Presidente, obteniendo buenas sensaciones y agradecimiento, tanto por parte de la Dirección del Grado como de los alumnos que participaron en el encuentro, de los que estamos convencidos que parte de ellos se incorporarán a nuestro proyecto asociativo. ■



ADSI en la reunión de valoración final del Comité Organizador SICUR-2024

ADSI, representada por su presidente, Eduard Zamora, ha asistido a la reunión final del Comité Organizador del SICUR 2024, en la que se valoraron los resultados finales del certamen.

Por primera vez en sus 24 ediciones, el Comité Organizador de SICUR se ha reunido fuera de IFEMA, concretamente en las dependencias del Centro de Operaciones de la Guardia Civil en Guzmán el Bueno, instalaciones que los integrantes del Comité conocieron en detalle al finalizar su reunión de trabajo.

La bienvenida por parte de los anfitriones corrió a cargo del General Antonio Cortés, Responsable de la Jefatura de Armas, Explosivos y Seguridad y del Coronel Humberto Urruchi, Jefe del SEPROSE, dependiente del primero.



En la imagen, los integrantes del Comité Organizador del SICUR en el patio de la Dirección General de la Guardia Civil. ■



PORT AVENTURA PARK: entradas 2x1 para socios

La Dirección de Port Aventura Park <http://www.portaventura.es/> como deferencia hacia ADSI, nos ha facilitado unos cupones de descuento (2x1) para distribuir entre nuestros asociados.

Los socios de ADSI que quieran disfrutar de esta promoción podrán recibirlas en los próximos eventos de la asociación, si algún socio, por imposibilidad de acompañarnos en los eventos presenciales, podrá contactar vía mail con nuestra Vicepresidenta, Elvira Márquez, a la siguiente dirección: vicepresidente@adsi.pro.

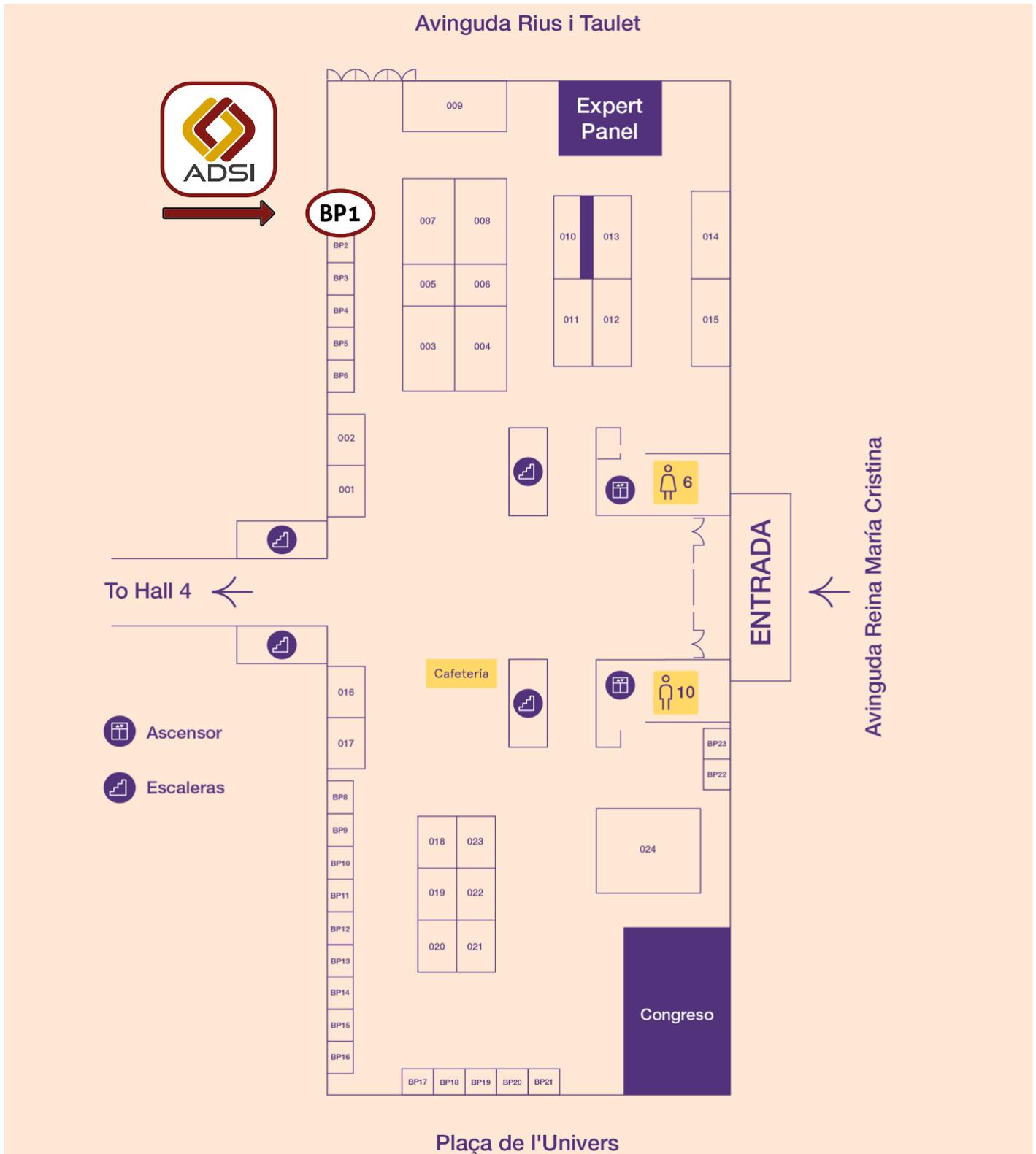
Se adjudicará un máximo de 4 entradas por petición y serán atendidas por orden de llegada del mail y hasta fin de existencias.

La Junta Directiva de ADSI agradece a la Dirección de Port Aventura Park este detalle con nuestra asociación y recomienda a todos visitar estas instalaciones lúdicas, uno de los mejores destinos de ocio familiar de Europa. ■



Stand de ADSI en el Security Forum 2024

BP1 (Business Point-1)



Organiza
CUADERNOS
DE SEGURIDAD

Impulsa
Peldaño

Colabora
Ajuntament de Barcelona



ADSI presente en el Acto Nacional del Día de les Esquadres 2024

Celebración central del día de Mossos d'Esquadra en Barcelona, el 19 de abril

mossos d'esquadra



ADSI ha estado presente, con parte de su Junta Directiva invitada, en el acto central de celebración del Día de las Esquadras, festividad de reconocimiento del cuerpo policial autonómico catalán.

El notorio evento se ha celebrado en el Auditorio del Fórum de Barcelona, el 19 de abril, siendo encabezado por el President de la Generalitat de Catalunya. ■



En la imagen uno de los momentos de entrega de condecoraciones a los homenajeados durante el transcurso del acto.

Condecoraciones a socios de ADSI

Eduard Zamora Peral, Presidente de ADSI y Presidente del Security Forum, ha sido condecorado con la medalla de bronce con distintivo azul, del Cuerpo de Mossos d'Esquadra.

El reconocimiento se ha otorgado en el transcurso de la ceremonia de celebración del "Acte Nacional de les Esquadres", desarrollado en el CCIB - Centro de Convenciones Internacional de Barcelona, el pasado 19 de abril y presidido por El Presidente de la Generalitat.

En la imagen le acompaña el Comisario de Mossos, Joan Figuera.

Nota: ADSI publica los reconocimientos que recibe cualquiera de nuestros asociados cuando el condecorado le remite la petición, con la información correspondiente (escrito y fotografía). ■



ADSI coorganiza la VIII Jornada de Seguridad Privada en Cataluña

ADSI ha coorganizado la VIII Jornada de Seguridad Privada en Cataluña, junto con SEGURITECNIA y ACAES, actividad que se celebra bienalmente y que en esta edición se ha celebrado el 17 de abril en el incomparable marco del auditorio Agora del Museu de Les Aigües de AGBAR de Cornellà.



La bienvenida al Acto estuvo a cargo de Sergio Pérez, CSO-Director de Seguridad Integral del Grupo AGBAR, entidad anfitriona, y la inauguración la hizo Sonia Andolz, Directora General de la DGAS-Dirección General de Administración de Seguridad.

A lo largo de la jornada disfrutamos de los siguientes ponentes y materias:

- **Sargento Víctor Añor, del Área Central de Policía Administrativa de Mossos d'Esquadra: "La situación de la Seguridad Privada en Catalunya".**

Expuso datos de los vigilantes de seguridad y empresas de seguridad privada de Catalunya, así como el detalle de la gestión de las comunicaciones de alarmas.

- **Thais Xifeu, Jefa del Servicio de Seguridad Privada de la DGAS: "Gestión de la diversidad: Protocolo para la prevención, detección y la gestión de situaciones de odio y discriminación en el ámbito de la Seguridad privada".**

Comentó el protocolo y además expuso datos sobre los

expedientes tramitados y el trabajo realizado por el servicio de seguridad privada.

- **Joan Torrent-Sellens, catedrático de economía e investigador principal del grupo de investigación interdisciplinaria sobre las TIC en la UOC-Universitat Oberta de Catalunya: "Inteligencia artificial y empresa: ¿qué, por qué, ¿cómo y con quién?".**

Expuso las características de la Inteligencia Artificial y su dimensión crítica en la seguridad privada, la revolución digital y los mecanismos compensatorios y la globalización digital.

- **Carlos Seisedos, Analista e Investigador en Ciberinteligencia: "Estado actual de la Ciberseguridad. Retos y Oportunidades".**

Trató la variedad y la cantidad de ciberataques, la profesionalización de los autores de estos hechos y el incremento de la ingeniería social y los ataques phishing.

- **Sergio Carmona, CISO-Director de Ciberseguridad del grupo AGBAR: "Las certificaciones y la directiva NIS 2".**

Profundizó en dichas certificaciones y como la NIS 2 recoge la implantación de un nivel común de ciberseguridad en toda la Unión Europea.

- **Ana Borredá, Presidenta de la Fundación Borreda y coordinadora del Grupo de Trabajo "Cultura de la ciberseguridad" del Foro Nacional de Ciberseguridad: "Necesidad de una Industria de Seguridad Física cibersegura".**

Nos habló de la necesidad de una industria de



seguridad física cibersegura y las diversas estrategias en camino para lograrlo.

- **Pedro Velázquez, intendente Mayor Jefe de la Guardia Urbana de Barcelona: "La gestión de la convivencia en la ciudad de Barcelona"**.

Entró en detalle de la problemática convivencial que el cuerpo policial se encuentra en la capital catalana y los medios y estrategias que aplican para minimizarlos y reconducirlos.

- **Encarnación Camacho, Directora General de PHOENIX Vigilancia y Seguridad: "Reflexiones sobre las habilidades de los vigilantes en la época post-COVID"**.

Comentó sobre las habilidades profesionales, personales y humanas de los vigilantes de seguridad y los principales factores de estrés psicosocial que les afectan.

- **Oscar Téllez, Director de expansión de la zona Centro de PYCSECA: "Planes de contingencias en las Centrales Receptoras de Alarmas"**.

Expuso los procedimientos aplicables para garantizar la continuidad de los servicios de las CRAs ante situaciones graves que las afecten.

- **José Antonio Novo, Director de Marketing y Comunicación de CASMAR: "El papel vital del IOT7"**.

Informó sobre las soluciones y tecnologías disruptivas que están transformando industrias y empresas de Seguridad a través de la IOT-internet de las cosas.

- **José Riva, socio de RIBA VIDAL y ABOGADOS: "Responsabilidad ante amenazas complejas"**.

Nos adentró en la casuística de responsabilidad del colectivo de Directores y Directivos de Seguridad, pero

especialmente en la diversidad de las sofisticadas amenazas que se utilizan para atacar la viabilidad de las empresas de la competencia.

- **Ángel Alcaraz, Inspector Jefe de la Unidad Territorial de Seguridad Privada de Barcelona de la Policía Nacional.**

Entro en detalle sobre la realidad de la problemática de la situación de los Vigilantes de Seguridad en Cataluña, desde el punto de vista de su Unidad.

- **Moisés Medina, Teniente Coronel Jefe de Intervención de Armas, Explosivos y Seguridad de la VII Zona de Cataluña de la Guardia Civil.**

Es responsable del SEPROSE en Cataluña trató de las actuaciones de la GC en relación a la Seguridad Privada que desarrollan y atienden en la comunidad autónoma catalana.

El cierre y conclusiones de la jornada estuvo a cargo de los responsables de las entidades coorganizadoras:

- Eduard Zamora, Presidente de ADSI
- Anna Aisa, Gerente de ACAES
- Ana Borreda, Directora de Seguritecnia

Resumieron lo que había dado de sí la interesante jornada, así como los principales retos que se derivaban de lo expuesto por los ponentes, emplazando a los asistentes a poder contar con su presencia en la IX edición de la Jornada, que se celebrará en 2026. ■

Elvira Márquez
Vicepresidenta de ADSI



I Jornadas de debate y reflexión sobre la videovigilancia en Cataluña



Girona, la Universidad Pompeu Fabra y la Universidad Rovira i Virgili, organizan las **I Jornadas de debate y reflexión: la videovigilancia en Cataluña**.

Se trata de diversas jornadas que se desarrollan en diferentes universidades catalanas, cuyos programas e información para asistir puede consultarse en el enlace siguiente:

[I Jornades de Debat i reflexió Sobre la Videovigilància.](#)
Departament d'Interior (gencat.cat) ■



Generalitat de Catalunya
Departament d'Interior

La Dirección General de Administración de Seguridad - DGAS, en colaboración con la Autoridad Catalana de Protección de Datos, la Universidad Autónoma de Barcelona, la Universidad de Barcelona, la Universidad de

Congreso Internacional
Mujer y Seguridad

observatorio
 mujer y seguridad
OBSERVATORIO MUJER Y SEGURIDAD

21 de mayo
MADRID

SEGURITECNIA **Santander**

Auditorio Banco Santander
 C/ Juan Ignacio Luca de Tena, 9. MADRID

PROGRAMA

INSCRIBIRSE



Jornada sobre Inteligencia Artificial (IA) organizada por la Unidad Central de Seguridad Privada-CNP



La Unidad Central de Seguridad Privada de Policía Nacional organiza la Jornada sobre Inteligencia Artificial (IA), cuyo contenido versará sobre la incidencia del desarrollo de la IA en los derechos fundamentales y su utilización como herramienta de investigación policial.

Las ponencias serán impartidas por un integrante de la Fiscalía General del Estado y un experto en ciberinvestigación de la Policía Nacional.

La jornada se celebrará el **miércoles 29 de MAYO, de 9.30 a 13.30h**, en las instalaciones del **Complejo Policial de Canillas**(c/ Julián González Segador s/n, Madrid).

Para confirmar la asistencia, remite petición a la sección de colaboración de la UCSP, al siguiente mail: david.bravo@dgp.mir.es

Los datos que debe hacer constar, necesariamente, son:

- Nombre y dos apellidos
- Nº DNI:
- Correo electrónico
- Teléfono móvil contacto
- Empresa
- Cargo que ocupa



ADESyD: I Jornada de Asociaciones de Seguridad y Defensa

ADSI participa en la jornada mediante la moderación de la mesa "Retos y Desafíos de la seguridad pública y Privada", por nuestra Vicepresidenta, Elvira Márquez.



La iniciativa responde al objetivo general de impulsar el encuentro entre Asociaciones a nivel nacional, además de favorecer la participación de representantes y miembros de las instituciones del Estado y del sector privado que abordan cuestiones de seguridad y defensa en nuestro país. La Jornada estará abierta a la asistencia y participación del público en general y se promoverá su difusión entre los jóvenes.

La Asociación de Diplomados Españoles en Seguridad y Defensa (ADESyD) y Spanish Women in International Security (SWIS), creada en su seno como capítulo español de WIIS-Global, junto con las Asociaciones colaboradoras de este primer encuentro, pretenden generar mayor sinergia entre todas las entidades representadas, instituciones académicas y otras Fundaciones y Think Tanks en un auditorio más amplio abierto a la contribución de todos.

La convocatoria está orientada a fomentar dos coloquios. Tras la inauguración y la presentación del contexto de seguridad internacional, se celebrará una primera mesa de debate, en la que representantes de diversas Asociaciones transmitirán la contribución de sus respectivas entidades a un análisis enfocado a las cuestiones de seguridad y defensa. A continuación, la segunda sesión de la jornada reflejará otras visiones de la sociedad civil en el ámbito de la seguridad pública y privada. Y todo ello desde una perspectiva transversal y multidisciplinar. De esa manera, el encuentro persigue

una participación amplia, diversa, plural y enriquecedora, que configure esa visión global de la sociedad civil española en cuestiones de seguridad y defensa.

La iniciativa nace con la vocación de seguir celebrando encuentros anuales, en los que las Asociaciones participantes que lo deseen contribuyan con sus reflexiones a generar una mayor conciencia y cultura de seguridad y defensa en la sociedad española. En resumen, se trata de compartir experiencias y conocimientos que nos permitan avanzar en el marco de una mayor cultura de seguridad nacional.

Se instará a las Asociaciones participantes, tanto en las intervenciones de las mesas, como en los coloquios posteriores, a que elaboren un documento que exprese su visión de las prioridades que afectan a su área de actuación.

Con los documentos recibidos se elaborará un Informe Final que pretenderá ser un reflejo de la visión de la sociedad civil española sobre la seguridad, expresada desde una perspectiva holística.

Dicho Informe será de acceso libre a través de las páginas web de las Asociaciones participantes y será distribuido a instituciones públicas y privadas con competencias en la materia con el fin de hacer llegar sus recomendaciones y sugerencias a quienes tienen responsabilidades en el importante ejercicio de adopción de decisiones. ■



Actualización de datos de socios y amigos de ADSI

Estimado/a Socio/a, Amigo/a,

En su momento, nos aportasteis vuestros datos profesionales y personales, pero en muchas ocasiones estos han cambiado y nos dificulta el contacto con vosotros cuando nos es preciso.

Por ello, te agradeceríamos que:



Nos escribas un correo a:

- Elvira Márquez vicepresidente@adsi.pro
- Eduard Zamora presidente@adsi.pro

Si eres socio de ADSI

Indicando:

*Nombre y apellidos
Empresa y cargo
Domicilio profesional
E-mail profesional
Teléfono de contacto*

*Domicilio particular
E-mail particular
Teléfono de contacto*

Si eres amigo de ADSI

¿Deseas recibir nuestras comunicaciones? Facilitanos tus datos, remarcando que no eres socio.

Gracias por vuestra colaboración!



Nuevo paradigma de seguridad. Nuevas tecnologías y aplicaciones

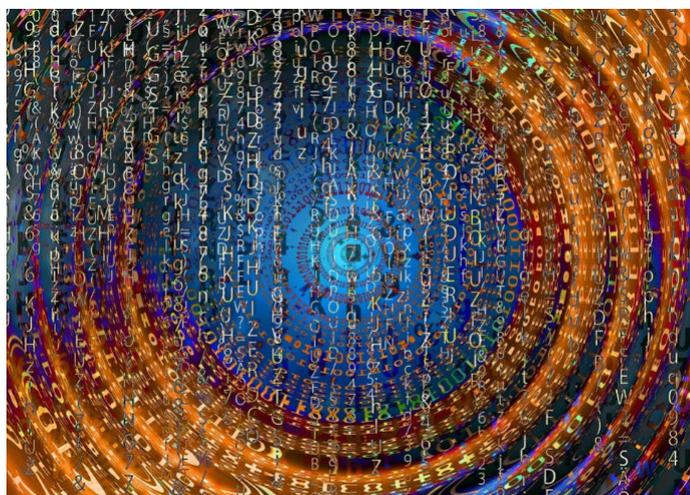
Por **Manuel Sánchez Gómez-Merelo**, socio de ADSI, presidente GET, consultor internacional de seguridad, director de Círculo de Seguridad

Se hace evidente que vivimos en una sociedad donde el espacio a cubrir es cada vez más grande y el tiempo exigido para las respuestas resulta cada vez más corto, por lo que, los mejores resultados en seguridad que podemos ofrecer radican en nuestra capacidad de adaptación a la globalización y los cambios ante los nuevos retos y exigencias. Los avances tecnológicos y su constante evolución nos dan la oportunidad de desarrollar nuevos métodos, herramientas y habilidades para mantenernos seguros.

La seguridad ya no se encuentra en la estabilidad, sino en nuestra capacidad de adaptación al cambio de los tiempos y a las particulares exigencias de cada caso y momento.

Nuevos retos y exigencias de seguridad

Es necesario recordar que estamos ante nuevos retos y exigencias que han aparecido en el escenario generado por la pandemia y por el nuevo orden mundial que ha registrado un incremento sin precedentes de la superficie de exposición, principalmente, por nuevos riesgos y amenazas derivadas del incremento del teletrabajo, el uso de dispositivos no corporativos, la migración al cloud, la globalización de los servicios, la explosión de Internet de las cosas (IoT), los nuevos conflictos, etcétera.



Un contexto de inseguridad global, donde conceptos como el ciberterrorismo o cibercrimen se encuentran cada vez más presentes en nuestras actividades, lo que exige nuevos desarrollos de mecanismos de ciberseguridad.



Un nuevo campo de batalla digital, el ciberespacio, donde las ciberamenazas, riesgos y vulnerabilidades aumentan, con una creciente actividad, tanto por parte de los Estados (en plena expansión de sus intereses geopolíticos a través de acciones cibernéticas de carácter exploratorio u ofensivo), como de organizaciones terroristas, grupos de crimen organizado y otros actores individuales.

Así, dentro del ámbito de la Unión Europea, el ciberespacio se define, como "el espacio virtual por donde circulan los datos electrónicos de los ordenadores del mundo". Para esta organización supranacional a la que pertenecemos: "Mantener un ciberespacio abierto, libre y seguro es un reto mundial al que la UE ha de hacer frente junto con los socios y organizaciones internacionales pertinentes, el sector privado y la sociedad civil" (Consejo de la Unión Europea 2013 (12.02) (OR. en) 6225/13).

Frente a nuevos retos y exigencias, en lo referente a los riesgos y amenazas, se debe avanzar en un concepto de seguridad global y conceptual, que, a diferencia de épocas precedentes, se renueva de manera constante, y dentro de un espacio definido por cuatro referentes: circulación, complejidad, contingencia y resiliencia.

En este renovado contexto de las seguridades, es necesario prestar especial atención a los problemas que presentan las interdependencias de seguridad interior y seguridad exterior, procurando esa mayor dedicación de recursos al tratamiento global de los riesgos y amenazas.





Nuevo paradigma de seguridad

Estamos ante el planteamiento de un nuevo paradigma afectado por un conjunto de conceptos, tecnologías, métodos y planes con visión y aplicación global ante los nuevos retos y exigencias de seguridad.

Hay que hacer frente a las ciberamenazas a nivel global pues en el actual ambiente internacional, caracterizado por tensiones de baja intensidad, con zonas limitadas de conflictos violentos, la "circulación global" provoca una amplia gama de problemas, entre ellos la seguridad de la información y las comunicaciones, y se debe hacer frente a las ciberamenazas, prevenirlas, analizarlas y combatirlas aportando soluciones y respuestas rápidas para eliminarlas.

Nuevos sistemas y tecnologías

En la actualidad, estamos asistiendo a una progresiva convergencia de los sistemas de tecnología de la información (IT) con sistemas de tecnología operacional (OT) y la gestión de la seguridad, utilizados para el control y seguimiento de eventos, procesos, dispositivos e incidencias, realizando ajustes en las operaciones empresariales e industriales, lo que indica que la innovación tecnológica será decisiva en su transformación.

Así, se acelera la convergencia de las prestaciones en la nube, impulsando la aparición de servicios más rápidos y eficientes. Esto está dando lugar a soluciones inteligentes en tiempo real, como un control y una gestión más eficiente de los sistemas de seguridad basados en la nube, lo que nos permite disponer de análisis inmediatos y tomar mejores decisiones en la gestión de los sistemas en tiempo real.

Igualmente, en la reciente realización del Sicur2024 (Salón Internacional de la Seguridad), la innovación y el desarrollo tecnológico han sido los grandes protagonistas de este encuentro profesional donde se abordó la seguridad integral desde cinco grandes áreas (security, ciberseguridad, seguridad contra incendios y

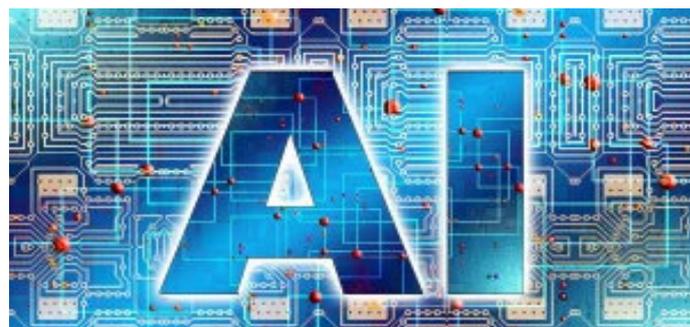
emergencias, seguridad laboral). Allí han destacado las soluciones de seguridad más innovadoras del mercado, fruto de los últimos avances en investigación, desarrollo e innovación llevados a cabo por las empresas del sector.

En este sentido, cabe destacar la presentación de las tecnologías de Procesamiento de Señales de Imagen con Inteligencia Artificial (AI-ISP), que vienen a revolucionar las imágenes de vídeo y proporcionan visuales de alta calidad gracias a la reducción inteligente del ruido, con imágenes más claras y nítidas en entornos con poca luz, dando lugar a respuestas más orientadas y eficientes. Las nuevas soluciones de seguridad para la autenticación de la identidad digital, la salvaguardia en materia de ciberseguridad y la verificación y autorización de las identidades, constituyen avances fundamentales.

Así mismo la IA está acelerando la transformación del sector de la seguridad al aumentar las capacidades perceptivas de los sistemas. Esto es posible gracias a la integración con tecnologías de luz visible, audio, rayos X, luz infrarroja, radar y otras tecnologías.

Hay que tener en cuenta que las aplicaciones basadas en IA están llamadas a revolucionar diversos sectores, y una preparación que aporte el conocimiento básico suficiente en estas nuevas tecnologías ayudará a reforzar el buen uso y a acelerar las aplicaciones en el ámbito de las seguridades.

No obstante, hay que tener en cuenta que la IA aporta indudables ventajas en la recopilación de información, su tratamiento, la toma de decisiones y la autonomía de sistemas, pero supone grandes desafíos éticos, legales y estratégicos.



La IA ha experimentado avances significativos en las últimas décadas, y su aplicación en el ámbito de la seguridad y defensa ha revolucionado la forma en que los gobiernos y las fuerzas armadas abordan los desafíos contemporáneos. Desde la recopilación de información hasta la toma de decisiones estratégicas, la IA ha demostrado su valía en diversas áreas cruciales para la seguridad nacional.

Cultura de seguridad y formación

Los profesionales de la nueva seguridad no nacen, se hacen. Así, las habilidades y los conocimientos necesarios para poder utilizar las nuevas tecnologías dentro de este nuevo paradigma de seguridad van a verse reflejadas en la resolución de problemas, la capacidad de adoptar rápidas soluciones o de crear servicios nuevos, eficientes y eficaces, planteados bajo el concepto de una seguridad global, integral e integrada.

Para ello, es fundamental renovarse, salir de nuestra zona de confort e invertir en cultura de seguridad y la consiguiente formación continua especializada, desarrollando capacidades de futuro y cultivando la mentalidad de crecimiento y adaptación a los nuevos retos y exigencias que el importante área de la seguridad requiere.



No tengamos miedo al cambio, pues solo a través de la aceptación y la búsqueda activa de nuevas competencias y soluciones podremos garantizar nuestra seguridad (prevención + protección) en una sociedad en constante transformación. El cambio ya no es una amenaza, sino una oportunidad para crecer y alcanzar nuestro máximo potencial de seguridad. Las nuevas necesidades y los nuevos planteamientos de transformación digital y digitalización, traen nuevas herramientas de gestión operativa en Seguridad Pública y Seguridad Privada y nos desafían a enfrentarnos, con preparación y entusiasmo, a la implantación de nuevas soluciones en sistemas y

servicios integrados.

Además, este enfoque de seguridad global aporta una visión más completa a la hora de minimizar las obligaciones inherentes a cumplimientos normativos en España, como es el caso de la Ley de Seguridad Privada (Ministerio del Interior, 2014), la Ley Orgánica de Protección de Datos Personales de Carácter Personal (Ministerio de Justicia, 1999) o la Ley para la Protección de las Infraestructuras Críticas (Ministerio del Interior, 2011).

Sin embargo, hay que tener presente que ninguno de los nuevos planteamientos y soluciones para todos estos nuevos retos y exigencias en materia de seguridad serán posibles sin la revisión, adecuación y adaptación al cambio de la propia reglamentación, que está necesitando adaptarse y cubrir exigencias como: la homologación de tipos de contratistas, certificaciones de sistemas de seguridad, certificaciones en el ámbito de seguridad de la información ante las nuevas amenazas (como el ciberataque o el cibercrimen), nuevas medidas de seguridad y ciberseguridad que debieran normativizarse, así como la adecuación y regulación de la capacitación y formación especializada.

A modo de resumen

Estamos metidos de lleno dentro de un nuevo paradigma de seguridad, nuevos sistemas de investigación, prevención, protección y respuesta inteligente a los nuevos riesgos y amenazas a enfrentar.

La complejidad derivada de la globalización y la elevada interconexión (de las seguridades y de las inseguridades) se debe adecuar y contrastar con la situación básica de la seguridad que enfrentan en general las infraestructuras estratégicas y críticas, con incidencia especial en algunos países.

En materia de seguridad, es importante no olvidar y asumir permanentemente la realidad de que no tenemos ni podemos tener todo bajo control. La seguridad total no existe. Por tanto, en lugar de limitarnos a resolver las consecuencias de nuestras vulnerabilidades, promovamos la fortaleza que la inteligencia y la coordinación de los medios y medidas de seguridad pueden proporcionarnos. ■



La Abadía de Montserrat y la Dirección de Seguridad de esta prestigiosa entidad y su espectacular entorno

Por **Jesús Alcantarilla**, director de seguridad de la Abadía de Montserrat, socio de ADSI

Aprovechando el milenario de la Abadía de Montserrat publicamos esta entrevista que recogemos del nº 375 de la revista especializada CUADERNOS DE SEGURIDAD. Enlace: [Revista Cuadernos de Seguridad - 375](#)

Tendremos con nosotros a Jesús Alcantarilla, entre otros ponentes, en el "Martes con..." del 14 de mayo, en el museo Picasso de Barcelona, donde trataremos sobre "La seguridad en el patrimonio histórico-artístico".



La innovación tecnológica juega hoy en día un papel imprescindible en el campo de la seguridad, ¿qué soluciones tecnológicas cree que forman parte de una adecuada estrategia de protección y prevención de una instalación tan singular como es la Abadía de Montserrat?

Antes de entrar en materia, quiero comenzar esta entrevista haciéndoos partícipes de una efeméride irrepetible para la Abadía de Montserrat: la celebración de su Milenario. El programa de actividades empezará el día 8 de septiembre de 2024, hasta el 08 de diciembre de 2025. El objetivo de dicha celebración es difundir los valores que han inspirado el recorrido de los 1000 años de historia en Montserrat.

Vivimos en una sociedad de cambios constantes. La situación geopolítica y el panorama actual de la seguridad lo constata. Este contexto complejo hace que debamos enfocarnos en la relación simbiótica entre los profesionales y el marco de innovación tecnológica para dar respuestas a las nuevas amenazas.

Montserrat recibe anualmente la visita de millones de personas. El departamento de seguridad debe, y tiene que trabajar constantemente, en procesos de innovación y desarrollo de programas donde la seguridad híbrida sea la protagonista. Me refiero a la confluencia de personas, tecnologías y datos.

El imparable avance tecnológico nos reta a codiseñar un nuevo paradigma que llevamos años anunciando. Debemos alinear los contextos actuales de la seguridad, en relación a los tres componentes básicos, -el valor, el protector y la amenaza- con las propuestas de los desarrolladores tecnológicos en línea con el análisis de riesgo de la institución.

Asumir que la seguridad al 100 x 100 no existe, hace que las funciones del responsable de seguridad deban adaptarse a la realidad y a las necesidades del proyecto.

¿Cuáles son los objetivos de ese sistema integrado por diferentes agentes que operan desde diferentes disciplinas?

Teniendo en el horizonte la ciberseguridad como uno de sus parámetros fundamentales, en estos momentos estamos trabajando en la definición de un contexto de la seguridad vertebrado en los siguientes desarrollos tecnológicos:

- Gemelos digitales (para diseñar propuestas de intervención sobre el patrimonio).
- Modelo y simulación multidimensional (para evaluar y predecir comportamientos de edificios y la optimización de los recursos, tanto tecnológicos como humanos).
- La Realidad virtual (RV), realidad aumentada (RA) y realidad mixta (XR), para realizar simulaciones y



análisis detallados, tanto de los equipamientos de la Abadía como del fondo de arte que alberga, tanto en el Museo como en el exterior.

- En la utilización de drones que emergen como una herramienta valiosa para proteger a los ciudadanos en cualquier evento masivo.

A medio plazo, en función de los recursos disponibles, tenemos previsto hacer desarrollos en Inteligencia Artificial, para desarrollar entornos interactivos en los segmentos: personas, bienes e instalaciones. En metaverso, donde visitantes de todo el mundo puedan disfrutar de una experiencia de turismo cultural, religioso y natural. Big data, Blockchain, etc.



¿Qué retos debe asumir un responsable de Seguridad a la hora de implantar una estrategia de seguridad en un recinto de las características de la Abadía de Montserrat?

Conocer bien la institución donde uno trabaja es esencial y fundamental para poder establecer una estrategia de seguridad. No podemos proteger aquello que no conocemos.

Por ello, destaco cinco retos de nuestro trabajo diario en el segmento de la seguridad integral:

- La prudencia como enfoque primordial de nuestras acciones y juicios.
- La ilusión para encarar las metas y los retos sin victimismo ni egolatría.
- La formación de los equipos para alcanzar un clima de confianza técnica y concordia grupal que permita abordar retos y desafíos.
- El agradecimiento como brújula vital y profesional.
- La convicción de que, a través de los factores anteriores, podemos alcanzar nuestra mejor versión.

Creo, por ello, que mejorar nuestras acciones nos hace

transcender en nuestras posibilidades alcanzando logros conjuntos: creer y crecer, mejorar y subsanar errores sin culpabilizaciones ajenas, escuchar y volver a escuchar, sentir para mejorar, ayudar para ayudarnos, rectificar cuantas veces sea posible.

La seguridad integral es un elemento clave en la gestión de la protección de las instalaciones, ¿cree que facilita el trabajo de los directores de Seguridad contar con los sistemas de seguridad integrados en el caso de un museo o un gran centro museístico y patrimonial?

Por supuesto. Montserrat tiene entre otros factores, cuatro pilares fundamentales. Me refiero a la espiritualidad, la acogida, al espacio natural y el patrimonio que alberga.

La mejora de los procedimientos, operativas, protocolos, normas y circuitos, son premisas fundamentales para Montserrat. Por ello dibujamos la llamada curva de la experiencia o del aprendizaje, enfoque que puede retroalimentar diferentes escenarios. En concreto, aspectos como la especialización del trabajo, la mejora en los procesos a desarrollar, la estandarización de los procesos, el diseño adhoc de sistemas.

No hay reglas incuestionables. Hay que generar un sistema que proyecte un espacio de confianza, concienciación, aprendizaje y de atribución de responsabilidades en función del rol y cargo de cada integrante.

Como hemos apuntado anteriormente, las grandes instalaciones museísticas y del Patrimonio se caracterizan por la singularidad en sus instalaciones, perfil diferente de usuarios –visitantes, personal con diferentes funciones, ...-, amplitud de instalación, etc. ¿Cuáles son las claves actuales para garantizar la seguridad y protección de este tipo de instalaciones?

En Montserrat se trabaja primordialmente en tres niveles de seguridad: la prevención, la protección y la salvaguarda de personas, bienes e instalaciones. Las claves para un desempeño efectivo de estos tres niveles son:

- El estudio, el análisis y la evaluación multidisciplinar de los diferentes escenarios.
- El diseño de un programa exhaustivo de medidas de seguridad adecuado a las necesidades de tres factores singulares: los flujos estacionales de visitantes, el condicionamiento de las infraestructuras y los efectos de la ubicación de Montserrat.



- Y sin olvidar el factor suerte. Como solemos decir aquí, la Mare de Déu de Montserrat obra milagros diariamente.

Con este enfoque estamos desarrollando un modelo de gestión para la seguridad, desde cuatro vértices metodológicos: emotividad y vinculación profesional, focalización, proactividad y reconocimiento.

¿Qué elementos de colaboración existen entre el departamento de Seguridad y el resto de las áreas de la Abadía de Montserrat? ¿Tienen algún tipo de protocolos de intercambio de información, coordinación...?

Efectivamente, en Montserrat desde el 2014 tenemos un convenio de colaboración con los Mossos d'Esquadra, estableciendo un modelo de seguridad compartida (seguridad pública/privada), diseñado para dar respuestas a las necesidades y demandas que generan los ejes esenciales de nuestro entorno. Me refiero a la espiritualidad, la cogida, la cultura y la naturaleza.

Desde el 2010 estamos desarrollando una metodología de trabajo interorganizativo, que denominamos el "Sistema de Montserrat". El citado sistema está integrado por instituciones y organizaciones que, de manera directa/indirecta, trabajan en, desde y para Montserrat. Los integrantes son: Abadía de Montserrat, Larsa (empresa de gestión de las actividades de Montserrat), el Patronato de la Montaña de Montserrat (órgano dependiente de Presidencia de la Generalitat de Catalunya), Mossos d'Esquadra, FGC. Ferrocarriles de la Generalitat, Aéreo de Montserrat, Bomberos de la Región central y sur, Agentes Rurales de la Generalitat, SEM. Servicios de emergencias médicas, Servicio de enfermería de Montserrat, Cruz Roja, Protección Civil de la Regió Central de Catalunya, vigilantes municipales de los municipios de Collbató y Monistrol de Montserrat, Prosegur (empresa proveedora de servicios de seguridad).

En estas reuniones periódicas nos damos cuenta que, con trabajo diario, se potencian unas sinergias de suma, donde la profesionalidad y la confianza mutua generan respuestas a segmentos imprescindibles en la seguridad integral compartida. El fin primero es mejorar cada día a través de diferentes estrategias: ponernos metas ambiciosas y viables, potenciar la curiosidad y la creatividad para mejorar día a día, fomentar un tipo de liderazgo humanista, dedicar tiempo a la formación, mejorar cada uno desde nuestro interior, ayudar y auxiliar a los demás, estar en buena forma física.

Este modelo de seguridad en red permite vertebrar la colaboración de todos los agentes implicados con objetivos comunes. La regla benedictina, que Benito de Nursia escribió a principios del siglo VI, es un excelente código para establecer un programa de seguridad, especialmente en un entorno como Montserrat. La grandeza de la regla está en ver lo material a la luz de lo espiritual.



Si tuviéramos que definir brevemente Montserrat desde una perspectiva de seguridad integral, deberíamos hacer hincapié en un concepto: la complejidad. La potencia y el atractivo del entorno natural, el flujo de visitantes anuales (2023 con 2.177.222 visitantes), la criticidad implícita en un mundo globalizado, los efectos de la parálisis sistémica global generada por la pandemia del 2020, nos ha impelido a iniciar un proceso de reflexión que debe interpelar a cada uno de los integrantes del Sistema de Montserrat. Este modelo colaborativo en red es una oportunidad que permite:

- Vertebrar la colaboración de todos los agentes implicados con objetivos comunes.
- Optimiza los recursos necesarios para favorecer una actuación conjunta.
- Establece un modelo de comunicación transversal.
- Diseña un modelo de formación que integra y consolide el concepto de seguridad compartida.
- Implementa un programa de comunicación en el que el



tratamiento y la codificación de la información sea un elemento de cohesión de equipos y de eficiencia en las actuaciones.

- Traslada a los medios y a la sociedad nuestra posición como grupo vertebrador de experiencia, voluntades y compromiso social.

Conseguir el equilibrio adecuado entre la experiencia del visitante y a la vez proteger las obras es un elemento clave en la protección del patrimonio, ¿qué factores cree que deben conjugar para alcanzar este objetivo?

La incertidumbre siempre está presente en nuestro día a día. Para minimizarla activamos principios como: la autoexigencia, la constancia, la ilusión, la honestidad, la



profesionalidad, el aprendizaje continuo, etc.

Lo importante es mostrarse como una organización fiel a los valores benedictinos, y consecuente con los compromisos adquiridos para:

- Compartir una filosofía común sobre lo que supone la seguridad y la protección de personas, bienes, e instalaciones de diversa complejidad.
- Ser agente proactivo de un sistema dinámico que requiere de una mutua capacidad de interrelación y diseño de respuestas y soluciones adhoc.
- Trabajar la asertividad y la proactividad para minimizar riesgos, amenazas y vulnerabilidades, fruto de "agujeros negros" o de un celo excesivo en la transferencia de información.

Estamos trabajando en la sistematización de la cultura de la seguridad de Montserrat, desarrollando soluciones para dar respuestas a las necesidades de diferentes parámetros: la trayectoria histórica, las infraestructuras, la escala y la funcionalidad de los espacios, el diseño de los diferentes ámbitos museográficos, el impacto del volumen de visitantes en los equipamientos, los recursos disponibles y la conexión permanente con otros agentes implicados en la seguridad.

La concienciación es clave hoy en el ámbito de la seguridad, ¿qué actividades y formaciones se llevan a cabo con los trabajadores de la Abadía de Montserrat? ¿En qué aspectos se incide de una manera más concreta- incendios, protección, simulacros...?

La seguridad de Montserrat está condicionada por su orografía, por su extensión y su enclave (desprendimientos, corrimientos de tierra, incendios, inundaciones, nevadas, fuertes rachas de viento, etc.). Sin olvidar el nivel 4 de alerta antiterrorista en el país.

En Montserrat, el Plan de autoprotección (PAU) es más que un documento. La formación y simulacros forman parte de la actividad profesional. Nos regimos por el PEMONT -procedimientos de respuestas para emergencias en Montserrat- documento elaborado por Protección Civil de Cataluña. Su objetivo es establecer un programa global de los riesgos, tanto en la Montaña de Montserrat como en el recinto del Monasterio, como lugares de pública concurrencia. El apartado punto 3.4.2, presenta el CEMONT -centro de emergencia de Montserrat.

La seguridad no solo la hace posible los profesionales que nos dedicamos a ella. Es una corresponsabilidad social. El compromiso colaborativo es fundamental para hacer frente a los retos que plantea la creciente complejidad social. Para nuestros equipos, la formación en PAU, en PRL, en primeros auxilios, en protección contra incendios, en amenazas emergentes (terrorismo, pandemias, desarrollo tecnológico, cambio climático, etc.), es de obligado cumplimiento.

Quiero acabar esta entrevista como la empecé. A partir del próximo 8 de setiembre, se inicia el año de celebración del Milenario de Montserrat. Os esperamos con los brazos abiertos para celebrar una efeméride que dejará una impronta imborrable en todas las personas que, de una manera u otra, participen en las actividades previstas. ■





Nuevo patrocinador

Chillida Alert System



Antonio Ávila Chillida
Chillida Alert System

Epiduro, Lennon y McCartney

Llegará un momento que creas que todo ha terminado, ese será el principio.

Epiduro

Fue en el año 2012 cuando decidimos aceptar una importante oferta de compra sobre nuestra empresa "CHILLIDA SISTEMAS DE SEGURIDAD", (autorizada con el número cinco en el Registro Nacional de Seguridad Privada). Puede parecer que vender una empresa exitosa alimentada con todos los sacrificios inimaginables, es el destino de muchas de nuestras mercantiles, a tenor de la cantidad de adquisiciones que continuamente nos anuncian las grandes compañías multinacionales. Vendo,

reparto y me jubilo. Puede. Pero el espíritu emprendedor, la vis empresarial y el ánimo por continuar en la brecha, no se pierde en una venta, por muy sustancial que pudiera llegar a ser.

Lejos de hacer bueno aquel destino lucrativo y apacible, destinamos nuestra central receptora de alarmas a la prestación de servicios de control del funcionamiento de maquinarias frigoríficas y muebles de alimentos refrigerados, a la detección de escapes de gas refrigerante y al control de la eficiencia energética, obteniendo ahorros muy importantes en el consumo eléctrico, tras años de investigación y desarrollo. Esos trabajos los realizamos a través de otra de las empresas de nuestro grupo; "CHILLIDA SERVICIOS Y MANTENIMIENTO" a la que, familiarmente, le llamamos "SERVIMAN", como si se tratara de un súper héroe dedicado a prestar sus servicios en beneficio de la sociedad.

En el 2014, la familia Chillida, creyendo en su intuición y en los clientes que nos lo demandan (y tras el plazo contractual que se nos impuso en aquella venta), decidimos volver a empezar, volver al sector de la seguridad, volver a nuestros orígenes. Lo hicimos bajo la denominación social de "ALERT SYSTEMS" (tampoco podíamos utilizar nuestro apellido por su vinculación y reconocimiento en este sector hasta pasado un determinado plazo, hoy ya vencido). Reiniciamos pues, nuestra andadura en el ámbito de instalaciones de seguridad de robo, incendios y control de accesos, así como el de la vigilancia a través de instalaciones de cámaras de televisión.

Empezando desde cero, una vez más, y siguiendo la política empresarial de toda la vida, continuamos incorporando los últimos avances tecnológicos, haciendo crecer las ventas poco a poco, paso a paso, ganando

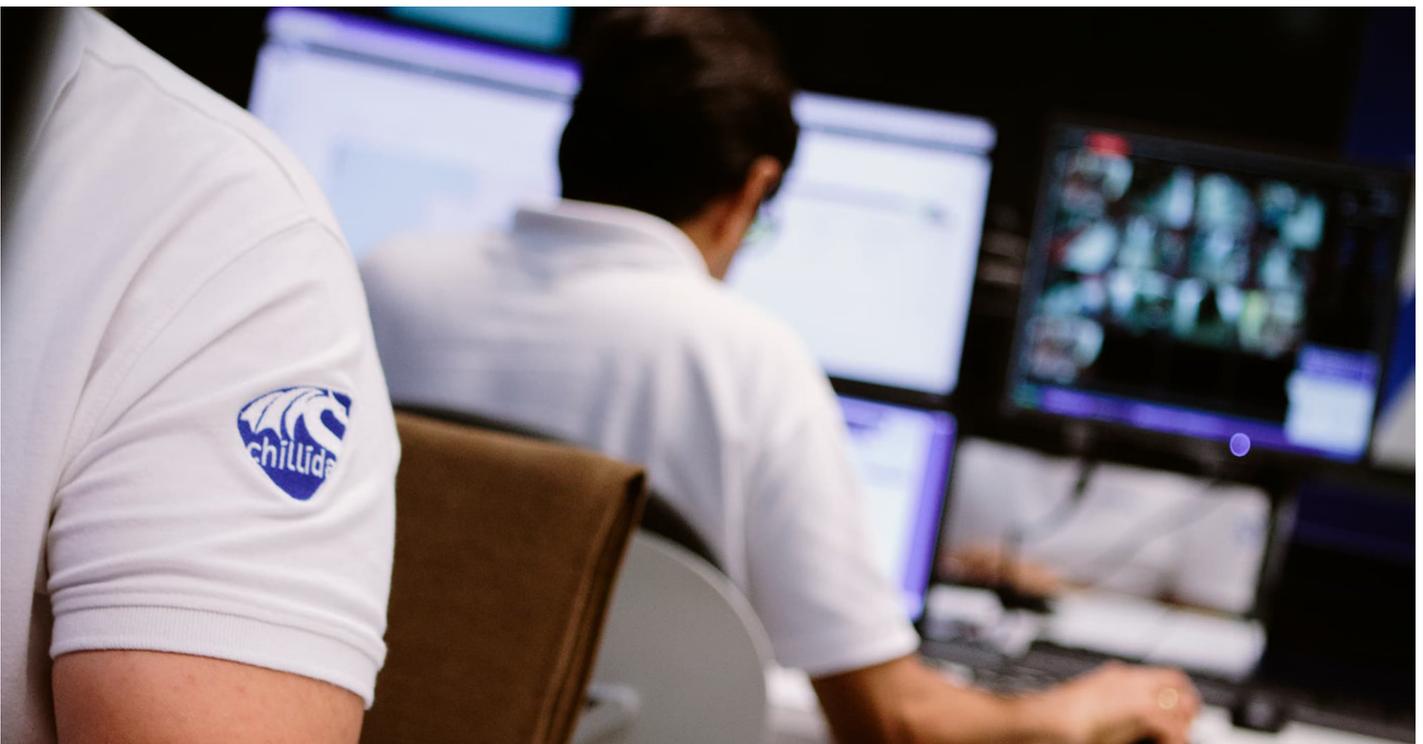




cliente a cliente y servicio a servicio, día tras día (partido a partido, se dice en términos futbolísticos). Así es como se ha incrementado también nuestra plantilla de empleados, parte integrante y fundamental de la familia Chillida (que ya tiene más de ochenta años de vida) ayudando al nuevo crecimiento, esta vez, bajo la denominación de "CHILLIDA ALERT SYSTEMS". Continuamos tal y como me enseñaron mis mayores, en especial mi padre y maestro, porque los sueños hay que perseguirlos rodeándose de talento honesto y trabajo austero y ágil. Nuestra familia sabe bien que el futuro depende de nosotros mismos.

Desde muy joven he acompañado a mi padre y a mi tío Pepe, visitando Ferias nacionales e internacionales, asistiendo a reuniones tanto de seguridad electrónica como de seguridad física. Más tarde, siempre buscando mejorar nuestras prestaciones, viajé en Francia, Inglaterra, Bélgica, Austria, Italia. Alemania... incluso llegué a trabajar en una prestigiosa empresa de California dedicada a controles de acceso. Toda mi vida ha girado entorno a la seguridad y, llegada la madurez, acumulando preparación, experiencia y trabajo, ha llegado el momento de asumir, sin temor alguno, la responsabilidad legada. Es, en definitiva, la continuación de las ilusiones, del esfuerzo, del buen hacer y del ánimo de superar nuevos retos que siempre ha inspirado Antonio Ávila, mi padre, a la familia Chillida.

Soy consciente de que tenemos el listón muy alto, pero ilusión no nos falta. Con amor al Norte, voluntad al Sur, paciencia al Este y esperanza al Oeste, traza el rumbo el marinero. Seremos capaces de hacerlo con la ayuda de nuestros amigos, tal y como escribieron Lennon y McCartney. ■



PETROSECUR

Nuevo patrocinador

Security & Defense



Christian Poyatos
Owner & CEO
PeTroSecur Security & Defense
LAVR Spain International

PeTroSecur nace como respuesta a las exigencias que el mercado de la seguridad impone en tiempos difíciles. Es una apuesta por la inteligencia en seguridad y defensa.

"Soluciones de Seguridad capaces de anticiparse y hacer frente a todo tipo de amenazas"

Una gran experiencia y un amplio conocimiento de cada materia, garantiza la posibilidad de ofrecer un servicio de máxima calidad, aumentando los niveles de protección de los clientes.

LAVR International, empresa americana referente en el sector de la defensa a nivel internacional, ha confiado en PeTroSecur Security & Defense para establecer una alianza para abordar sus proyectos más ambiciosos en territorio español.

Consultoría e ingeniería de seguridad

PeTroSecur Security & Defense, es una empresa que

opera en el mercado de la ingeniería de la seguridad y defensa, diseña instalaciones de alta seguridad, bajo un perfil profesional de ingeniería militar, elevando al máximo los niveles de prevención, protección, eficacia y redundancia, de los proyectos que se diseñan a medida para cada cliente.

Los proyectos de alta seguridad son diseñados por ingenieros, directores de seguridad y personal ex-militar y su ejecución es coordinada con los mejores partners tecnológicos del mercado y las homologaciones existentes.

Instalaciones de seguridad proactivas diseñadas para defenderse ante intrusiones y ofrecer una protección militar de blindaje capaz de soportar proyectiles de AK-46, muy utilizado en la Costa del Sol.

Las sedes de PeTroSecur Security & Defense en España se encuentran en Barcelona y Marbella (Milla de Oro).

En las promociones inmobiliarias de alto standing, ya sean comunidades residenciales, edificios o residencias privadas es fundamental contar con servicios de seguridad que estén a la altura de las expectativas de los clientes y que protejan tanto a las propiedades como a los residentes de manera efectiva y discreta.

Un buen análisis de los riesgos es fundamental para identificar las medidas más adecuadas en cada promoción. La implementación de sistemas de alta calidad, prescritos por expertos en seguridad, son fundamentales para disuadir a los delincuentes y proporcionar a los propietarios la mayor tranquilidad.



Instalación de sistemas de seguridad

El éxito en la seguridad requiere del uso de los dispositivos adecuados para cada necesidad, utilizando equipos de máxima calidad y última tecnología. La instalación debe ser realizada por personal con experiencia y de total confianza.

El equipo de **PeTroSecur Security & Defense** cuenta con más de 20 años de experiencia en el diseño e instalación de sistemas de seguridad y tiene como partners a las mejores empresas especializadas en cada uno de los ámbitos de los proyectos.

Seguridad Electrónica

- Sistemas de CCTV de última generación.
- Alarmas y sistemas de detección avanzada.
- Control de acceso biométrico y electrónico.

Seguridad Presencial

- Personal de seguridad altamente capacitado.
- Vigilancia en instalaciones comerciales, industriales y residenciales.
- Control de multitudes y seguridad en eventos.

Diseño Personalizado

- Evaluación de riesgos y necesidades específicas.
- Desarrollo de soluciones adaptadas a cada cliente.
- Integración de tecnología y recursos humanos.

Innovación y Tecnología

- Tecnología de Vanguardia
- Utilización de equipos y sistemas de última generación.



- Integración de soluciones inteligentes para una seguridad eficaz.
- Monitoreo remoto y respuesta inmediata.

Habitación de seguridad

Una habitación del pánico o panic room, es un espacio totalmente seguro reforzado en cada perímetro que no sucumbe a amenazas externas, al que no se puede acceder sin autorización. Una de sus principales características es que se realizan en un espacio oculto o camuflado del inmueble para ocultar su ubicación a la vista de los intrusos.

PeTroSecur Security & Defense y **LAVR spain international** diseñan este tipo de espacios adaptándolos a cada necesidad.

El diseño se realiza sin ventana, con puertas y paredes reforzadas, con un sistema de filtración de aire diseñado ex profeso para este uso, NBC.

Se trata de una sala totalmente funcional es impenetrable y cuentan con un sistema de cámaras de video que brinda mayor seguridad, un equipo de supervivencia para un tiempo determinado y una línea telefónica que funciona de manera independiente para poder comunicarse con el exterior.

El sistema es adecuado para su uso en búnkeres nucleares, refugios de supervivencia y bóvedas. Se puede utilizar en cualquier entorno doméstico o comercial con alto riesgo de ataque o contaminación.

Vehículos blindados

Tras años de investigación y desarrollo, **PeTroSecur Security & Defense** ha desarrollado acuerdos estratégicos para el diseño y fabricación de modelos exclusivos de vehículos blindados, tanto de uso privado como militar. ■





¿Cuál es la vida útil de una cámara IP de videovigilancia?



Alberto Alonso
*Architect & Engineering Manager
para el Sur de Europa*

La vida útil de un producto es el periodo de tiempo en el que se considera válido, según su diseño o especificaciones, para realizar su función de una manera segura y eficaz.

Es importante conocer la vida útil de una cámara IP porque ello afectará a los cálculos de amortización, depreciación, retorno de la inversión y programación de reemplazo. Es decir, la vida útil de la cámara determinará el tiempo en el que ofrecerá servicio y el momento en el que deberá ser reemplazada, que, junto con su coste de adquisición, instalación, mantenimiento y operación establecerá el coste real (coste total) del producto para el usuario final.

Partiendo de la definición inicial, y aplicándola a una cámara IP de videovigilancia podemos hacer algunas consideraciones:

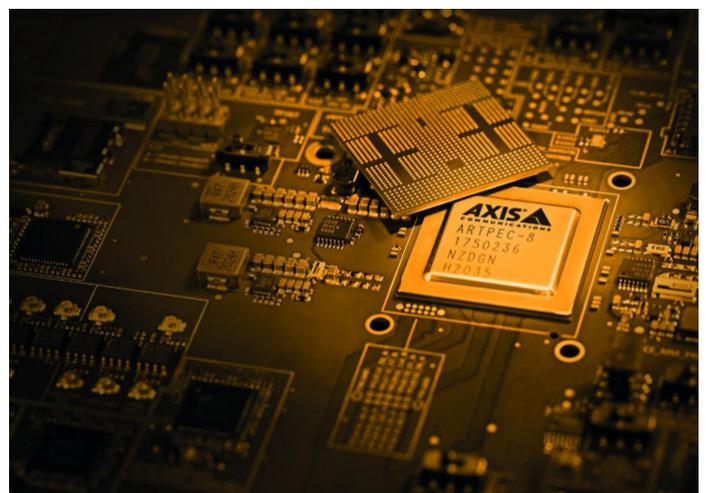
a) El diseño y especificaciones del fabricante nos darán

una información relevante acerca de la vida útil.

b) La función o servicio que tiene que ofrecer la cámara y la eficacia con que lo ofrece es algo que evalúa el usuario y constituye el retorno de su inversión.

c) El análisis de "manera segura" de realizar su función ha de ser igualmente estimado por el usuario analizando los riesgos que la operación del equipamiento pudiera generar.

Los fabricantes de cámaras IP, diseñan sus productos para ofrecer servicio durante muchos años, aunque usualmente las garantías ofrecidas están entre 3 y 5 años. Esto es así porque estiman que después del periodo de garantía, las condiciones ambientales, o de utilización específicas de cada entorno pueden deteriorar los componentes de modo que aparezcan más averías. Igualmente, y dada la rápida evolución de la tecnología, se estima que después de ese periodo de garantía, la propia cámara puede entrar en una fase de obsolescencia tecnológica que aconseje en mayor medida su reemplazo por un nuevo dispositivo que la reparación del existente. Y no menos importante es que los planes de depreciación/amortización financiera del producto seguramente establecerán un valor nulo para ese activo



después de esos 5 años de garantía.

Es evidente que no todas las cámaras IP sufrirán igualmente el paso del tiempo con su uso, y sin duda, las que disponen de elementos móviles o motorizados tendrán mayor limitación para extender su vida útil, como las expuestas a ambientes hostiles. El fabricante debe en estos casos completar la información de las especificaciones con el total de ciclos u horas de operaciones de esas partes móviles y motores que se incluyen e incluir informaciones que pueden resultar útiles como la resistencia en ambientes salinos o corrosivos, la resistencia a la radiación solar, a emisiones radioactivas, o la reducción de la vida útil en función de la operación fuera de los rangos de temperatura especificados por el fabricante.

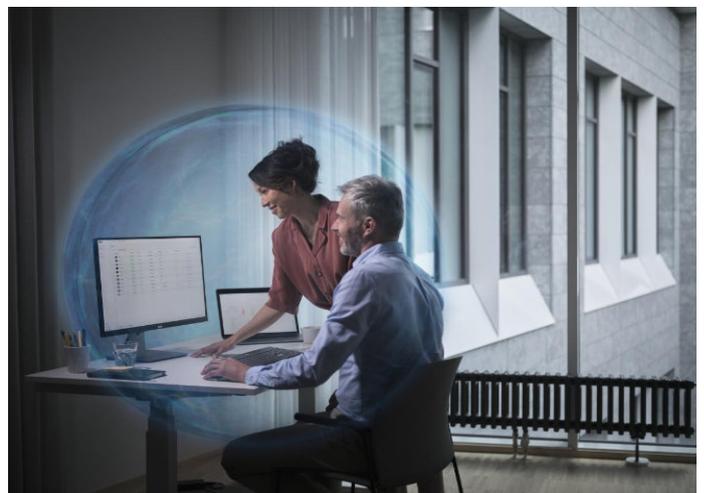
Todo esto resulta de interés por cuanto el usuario desearía alargar la vida útil al máximo posible, resultando así en un menor coste real al dividir los costes de adquisición por un mayor número de años. De hecho, tradicionalmente, los estudios a nivel internacional nos indican que las instalaciones de videovigilancia se mantienen en operación una media de 8 a 10 años antes de ser reemplazadas. Seguro que algún lector podrá recordar instalaciones que superan largamente esa longevidad, pero queremos pensar que son excepciones.

Hasta la llegada de las cámaras IP, las cámaras eran un equipamiento electrónico y mecánico, por lo que su vida útil se establecía según las especificaciones de esa electrónica y mecánica para ofrecer servicio durante muchos años. Siendo electrónica de bajo consumo, en los

casos de productos de mayor calidad esa vida útil podía extenderse sin duda a más de 10 años. Sin embargo, con la llegada e implantación generalizada de las cámaras IP, tenemos un dispositivo que presenta una dualidad en su tecnología. Es, como anteriormente una electrónica y una mecánica, pero añade una componente software. Esa componente software es la que altera de manera definitiva el cálculo de la vida útil de la cámara.

Por mucho que a las empresas les gustaría usar sus dispositivos y equipos durante décadas, lamentablemente todo tiene un fin. Al menos para los programas y aplicaciones que se utilizan en las organizaciones, el final puede llegar antes de lo previsto. Y las empresas deben estar preparadas para esto porque supone planificar el reemplazo de los dispositivos. Tenemos muy cercanos numerosos ejemplos de reemplazo de sistemas operativos, de ordenadores, dispositivos móviles, etc.

El software que contienen las cámaras IP, a menudo denominado firmware o sistema operativo, va evolucionando, actualizándose, y llega un momento en el que los dispositivos a los que da servicio ya no se comercializan por lo que el fabricante decide dejar de evolucionarlo y de actualizarlo. Es lo que se conoce como fecha límite de soporte del software. Conviene no confundirlo con el término End of Life (EoL) o fin de vida en español. Este término se suele referir al momento en que el fabricante retira el producto de su catálogo de venta. El producto está descatalogado desde entonces y no es posible adquirirlo. Posiblemente eso afecte también al soporte postventa, de modo que, en algunos



casos, el fabricante, para hacer honor a la garantía ofrece el reemplazo del producto por un modelo nuevo si ya no tiene unidades del descatalogado para proceder a reparaciones o sustituciones.

Pero ¿qué sucede con las cámaras instaladas cuando el fabricante las descataloga? Si el producto ha tenido éxito comercial, existirá un buen número de esas unidades ya instaladas en uso por parte de los clientes, y éstos esperarán que les ofrezcan servicio por algunos años más, dependiendo del momento en que las adquirieron. Sería muy conveniente que el fabricante continuase ofreciendo ese servicio de soporte del software (actualizaciones) durante algún tiempo después del EoL de la cámara, al menos en lo referente a los parches de seguridad. Como ya veíamos en la definición inicial, la vida útil de la cámara implica su uso eficaz y seguro, y hoy eso se extiende sobre todo a la ciberseguridad del dispositivo.

Sin duda, en este punto cabe la tentación de continuar utilizando la cámara, aunque ya no esté soportada por el fabricante y no se disponga de actualizaciones de ciberseguridad. De hecho, no son pocos los usuarios que no actualizan sus cámaras incluso aunque existan actualizaciones disponibles. Esto puede deberse a diferentes factores, como un mantenimiento deficiente o una medida preventiva para evitar que las actualizaciones alteren la compatibilidad de las cámaras con aplicaciones software que están siendo utilizadas. En cualquiera de los casos, es un error importante y la recomendación es siempre mantener los dispositivos protegidos frente a amenazas cibernéticas mediante la



correspondiente actualización. Algunos fabricantes ofrecen versiones de actualización a largo plazo con la garantía de retrocompatibilidad, pero con todos los parches de ciberseguridad para paliar las vulnerabilidades que van apareciendo. Aquel viejo aforismo de "Si funciona no lo toques" no es aplicable hoy día a las cámaras IP dado que lo que es seguro hoy puede no serlo mañana si no se realizan actualizaciones.

Además, el uso de dispositivos con software no actualizado puede constituir, más allá de los riesgos de ciberataques, una anomalía que contravenga obligaciones establecidas por las leyes y reglamentos derivados de las directivas europeas (NIS2, CER, DORA), los requerimientos del Esquema Nacional de Seguridad, ENS, o las propias políticas de la organización del usuario final.

Como ese tiempo de soporte del software suele ser inferior a la vida útil de la electrónica y la mecánica, debemos aceptar que la vida útil de una cámara IP viene determinada por el tiempo que el fabricante facilitará soporte para ese software. Como es prerrogativa del fabricante decidir cuándo deja de dar soporte a un producto determinado, conviene por parte de los usuarios conocer de antemano las políticas del fabricante sobre el soporte del software de las cámaras, y sería recomendable que la fecha límite del soporte se publicara para que forme parte del compromiso comercial del fabricante y que el cliente final pueda planificar la adquisición, amortización y reemplazo de las cámaras IP. ■



LANACCESS

Discover the power of video.

Lanaccess lanza la infraestructura completa en VSaaS: No compres tecnología, disfrútala

Lanaccess presenta Cloud Visión para eliminar la barrera de entrada de tecnología ágil, robusta y cibersegura, reduciendo significativamente la inversión inicial.



Claves de la infraestructura

Desplegar un sistema de videovigilancia de altas prestaciones es costoso y los departamentos de seguridad necesitan justificar esta inversión.

Lanaccess introduce Cloud Visión para facilitar el acceso a su tecnología, ofreciéndola ahora en formato de suscripción. Además, esta oferta en VSaaS (del acrónimo inglés video surveillance as a service) combina lo mejor de la grabación en local y la gestión en la nube:

La fiabilidad de la grabación en local

Es esencial para la gestión efectiva de los eventos

registrados por las cámaras y, por tanto, para la seguridad de una organización. La grabación en local permite:

- Acceso inmediato a las grabaciones de video. Esto puede ser crucial para la respuesta rápida a eventos.
- Resolución sin pérdida de calidad o de paquetes. La grabación en local es menos susceptible a interrupciones en la red o problemas de ancho de banda.
- La organización tiene un control total sobre la infraestructura de almacenamiento y grabación.
- Visibilidad de los costes, reduciendo la incertidumbre.



La infraestructura en suscripción (VSaaS) de Lanaccess se llama Cloud Vision y puede contener, además de grabación en local y el VMS en la nube, las cámaras y analítica de vídeo basada en deep learning.

La flexibilidad de la gestión en la nube

Algunas ventajas incluyen:

- Acceso ciberseguro desde cualquier sitio a través de un navegador web. La conexión mediante protocolos securizados garantiza la encriptación de datos durante la transmisión. El usuario, por su parte, puede acceder al VMS desde cualquier ordenador o móvil sin instalar ninguna aplicación y, por tanto, sin consecuencias en el rendimiento del equipo que utilice. Tan solo necesita acceso a un navegador web como Chrome o Firefox. Este sistema también elimina la necesidad de configurar una VPN (Red Privada Virtual) para acceder a la aplicación de forma remota, simplificando la infraestructura de IT y la experiencia del usuario.
- Administración centralizada. Este sistema facilita la administración centralizada de accesos, permisos y actualizaciones, lo que simplifica la tarea de gestionar usuarios en múltiples ubicaciones.

Mejora el ROI con Cloud Vision

La infraestructura de VSaaS que ofrece Lanaccess influye positivamente y de forma directa en el ROI de las empresas:

Ventajas financieras

- Reducción sustancial de la inversión inicial. Las empresas evitan los costos asociados con la adquisición

de hardware y software. Esto mejora su liquidez y su capacidad de invertir en otros recursos estratégicos.

- Se elimina la incertidumbre y facilita la asignación de un presupuesto fijo.

Ventajas fiscales

- El IVA de la cuota de Cloud Vision es deducible.
- Los gastos de instalación y suscripción se imputan como gasto operativo y, por tanto, repercuten favorablemente en el Impuesto de Sociedades.

Ventajas administrativas

La cuota del servicio se contabiliza como un gasto corriente, simplificando la contabilización.

Elige un sistema robusto y confiable

El sistema de VSaaS es el futuro para muchas empresas, pero cabe destacar la importancia de confiar en un fabricante que pueda ofrecer tecnología con prestaciones industriales, robusta y cibersegura. Lanaccess lleva más de 25 años trabajando para sectores estratégicos y ahora ofrece un modelo de VSaaS optimizado para empresas interesadas en seguir confiando en tecnología europea.

Visita nuestra web para más información: lanaccess.com/vsaas ■

LANACCESS
Discover the power of video.



Calendario de eventos ADSI

Aunque iréis recibiendo la información correspondiente de cada evento con antelación a su desarrollo, queremos incluir en nuestra revista-ADSI, a partir de este número, el **detalle de los eventos que organiza ADSI en exclusiva, los coorganiza ADSI con alguna otra entidad** y aquellos otros **organizados por terceros en los que ADSI tiene una participación activa** con alguno de sus integrantes de Junta o representada por algún miembro de nuestra Asociación.

Anotaros en vuestra agenda la información que os detallamos, de los eventos ya confirmados, para que podáis acompañarnos en ellos.

Eventos organizados en exclusiva por ADSI

◆ "Martes con..." en BARCELONA

- 14 mayo: Museo Picasso
- 28 mayo: Fútbol Club Barcelona
- 11 junio: Complejo Central de Mossos d'Esquadra (Sabadell)
- 2 julio: Copa América
- 17 septiembre: Naturgy

◆ "Martes con..." en MADRID

- 29 mayo: Policía Municipal de Madrid
- 18 junio: SECRIM - Servicio de Criminalística de la Guardia Civil
- 15 octubre: Servicios Centrales de Banco Santander (Boadilla del Monte)

◆ "Martes con..." en MÁLAGA

- 1 octubre: Centro Europeo de Ciberseguridad de GOOGLE

◆ Cena Institucional ADSI y Entrega de Premios ADSI 2024 en BARCELONA

- 24 octubre: Real Club de Polo, Barcelona

Eventos que coorganiza ADSI con alguna otra entidad

- ◆ 4 junio: IX Congreso de Directores de Seguridad, Auditorio de CNP en Canillas, Madrid
- ◆ 16 junio: XX Día de la Seguridad Privada de Barcelona, Auditorio Viladecans

Organizados por terceros en los que ADSI tiene una participación activa

- ◆ 4 junio: I Encuentro de Asociaciones de Seguridad y Defensa, Sala Ernest Lluch del Congreso de los Diputados, Madrid
- ◆ 5 y 6 junio: XI SECURITY FORUM, Palau de Congressos Barcelona
- ◆ 9 octubre: I Jornada TAPA España-Portugal, Colegio de Huérfanos de Guardia Civil, Madrid
- ◆ 26 a 28 marzo 2025: II SEDEXPO, Silleda, Galicia



Exposición



años de **historia** de la
POLICÍA ESPAÑOLA
1824-2024

Pabellón de Convenciones Casa de Campo

16/03/24-12/05/24

*El 16 de marzo a partir
de las 16:00 horas

Lunes a domingo
10:00 a 20:00 horas
ENTRADA GRATUITA



11º SECURITY FORUM

Palacio de Congresos de Barcelona
5 y 6 de Junio de 2024

security
forum

Un año más Security Forum se celebrará en la ciudad de Barcelona, pero este 2024 celebra su 11º aniversario con una gran novedad y es que será el primer encuentro de la Seguridad Inmobiliaria en España.



Security Forum renueva el concepto sin perder esencia

Security Forum llega para volver a convertirse en el mayor punto de encuentro entre profesionales de la seguridad pública y privada con las empresas pioneras del sector.

Security Forum invita en esta edición a nuevos sectores clave que a su vez atraerán a otros profesionales para que conozcan lo último en seguridad para aplicar en su industria.

Tras una década siendo el punto de encuentro de referencia del sector de la seguridad, este año incorporará un sector protagonista para resolver sus necesidades en materia de seguridad desde todos los ángulos posibles de la seguridad. Inmobiliaria: obras de construcción, sistemas de seguridad integrados en edificios, domótica de seguridad, videovigilancia de complejos, diseños de seguridad preventiva, etc.

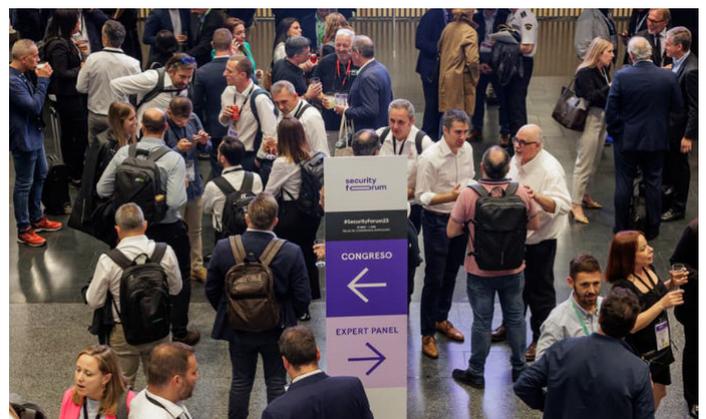
El claim del evento es que "la seguridad la construimos entre todos" y es que coincidirán profesionales que

Las novedades de
seguridad en
Security Forum 2024

necesiten proteger sus instalaciones y actividades con los referentes en el sector de seguridad, todos en busca de innovación para mantenerse al día con las últimas tendencias y sistemas.

En Security Forum se darán cita algunas de las marcas líderes en el sector de la seguridad. Desde empresas de integración de sistemas hasta especialistas en ciberseguridad y control de accesos, en un escenario perfecto para que las marcas demuestren su capacidad y solidez en el mercado.

Al margen de los profesionales de la seguridad habituales a la cita anual del Security Forum, usuarios-profesionales de la seguridad, y prestatarios-empresas de seguridad, con el sector invitado de esta edición, también encontraremos profesionales del sector inmobiliario: Facility Managers, Arquitectos, Ingenieros, Promotores, etc. Todos con una misión clave: encontrar los productos y estrategias que mejor se adapten a sus proyectos y que les aporten valor y seguridad.



El 5 y 6 de junio, Barcelona será el epicentro de la seguridad del país

Reserva las fechas en tu agenda para este evento en el que el Palau de Congressos de Barcelona se convertirá en un Foro de intercambio entre empresas y profesionales



de la Seguridad y del Real State, sin dejar de atender las necesidades del resto de sectores y profesionales con necesidades específicas de seguridad, como cada año ha sido el objetivo del SF.

Participa en Security Forum

Security Forum es una experiencia profesional impulsada por PELDAÑO y organizada por CUADERNOS DE SEGURIDAD, que durante más de 10 años ha reunido a las principales personalidades y profesionales de la seguridad privada y pública, analizando y presentando las últimas innovaciones tecnológicas, soluciones disruptivas y otros elementos y sistemas que han ido marcando, y marcarán, el futuro de la seguridad, en todos los campos de su aplicación.... Prácticamente en todas las actividades de nuestra sociedad, tanto en lo particular como en lo empresarial, y en lo privado como en lo público. ■



ADSI ESTARÁ PRESENTE EN EL SECURITY FORUM 2024 OS ESPERAMOS A TODOS EN NUESTRO STAND DEL SECURITY FORUM 2024

security forum

Con la colaboración Especial de:  Ajuntament de Barcelona

5 - 6 de Junio | Palau de Congressos de Barcelona | Monjuïc

¡Ya puedes conseguir tu acreditación gratuita para la 11ª edición del Security Forum!

... el primer Encuentro de Seguridad Inmobiliaria

Miles de profesionales de seguridad se reunirán los días 5 y 6 de junio en el Palau de Congressos de Barcelona para encontrar las mejores soluciones de seguridad para sus negocios.

¿Te lo vas a perder?

[Consigue aquí tu acreditación](#)



EPSI: XXII Workshop IV Feria de la Ocupación - Empresa 2024

Jueves, 9 de mayo 2024 - 15:30h

ADSI, como ocurrió en la anterior edición, estará presente en el **Workshop Escuela-Empresa - IV Feria de la Ocupación** que se celebra el 9 de mayo, de 15:30 a 20:30, en el Hotel Exe Campus Edifici Blanc-Vila, Campus de la Universitat Autònoma de Cerdanyola del Vallés, en Barcelona, donde las empresas del sector podrán entrevistar a estudiantes del mundo de la seguridad, en todos sus ámbitos (prevención de riesgos laborales, seguridad pública y seguridad privada; directores de seguridad, pérdida desconocida, seguridad corporativa, detectives, etc.).

El workshop EPSI es una excelente oportunidad para reclutar a nuevos talentos, jóvenes estudiantes altamente motivados y capacitados para afrontar los retos de la seguridad en el siglo XXI, formados en la prevención y la seguridad integral desde un enfoque de 360º, con conocimientos en análisis de riesgos, compliance, nuevas tecnologías, etc.

El workshop EPSI es una actividad gratuita para asociados y empresas patrocinadoras o asociados de ADSI.

Enlace a la [programación del evento](#) y a la [inscripción](#).

Os facilitamos dos vídeos. En el primer minuto del primer vídeo se explica la dinámica del Workshop, y en el siguiente vídeo tenéis la invitación del alumnado:

- [1. Dinámica del WORKSHOP que se inició en el 2019](#)
- [2. Invitación del alumnado al Workshop](#)



Congreso de

X Directores de Seguridad Corporativa

4 de junio. Madrid

Complejo de Canillas del
Cuerpo Nacional de Policía 



Valor del Departamento de Seguridad Oportunidades perdidas



Patrocina



Organiza



Colabora



Si perteneces a un Departamento de Seguridad
solicita tu invitación 



AVANCE PROGRAMA

4 de junio. Madrid

09:00	Acreditaciones
09:30	Inauguración y presentación del Congreso <ul style="list-style-type: none"> ■ Eduard Zamora, <i>presidente de ADSI</i> ■ Emilio Raduán, <i>presidente de AEDS</i> ■ Elena Salas, <i>presidenta de ASIS Capítulo 143</i> ■ Andrés Martínez, <i>presidente de CEUSS</i> ■ Ana Borredá, <i>presidenta de SEGURITECNIA</i>
10:15	Presentación Estudio de Seguridad Corporativa Fundación Borredá, Ana Borredá, <i>presidenta</i> y César Álvarez, <i>coordinador de Proyectos de la Fundación Borredá</i> Presentación Estudio Fundación ASIS "Influence of Security Risk Management", Juan Muñoz, <i>expresidente Capítulo 143 (España)</i> y <i>exvicepresidente de la Región 9C</i>
11:00	Gestión eficaz desde pequeños incidentes a grandes crisis <ul style="list-style-type: none"> ■ José Manuel Villanueva, <i>country Manager Spain & Portugal de Everbridge</i>
11:15	CAFÉ
12:00	Panel la alta dirección y la Seguridad Corporativa (ADSI) <i>Modera: Eduard Zamora, presidente de ADSI</i>
12:45	Seguridad Corporativa: De Barrera a Puente Estratégico <ul style="list-style-type: none"> ■ Carlos Blanco, <i>socio de TWCI (Two Worlds Collaborative Inteligencia)</i>
13:00	Ponencia a cargo de Eulen
13:15	Panel el valor del departamento de seguridad (miembros ASIS capítulo 143 España) <ul style="list-style-type: none"> ■ Milagros Coira, <i>senior Program Manager Global Security Services de Amazon</i> ■ Joaquín González, <i>director de Inteligencia del Grupo FCC</i> <i>Modera: M. Elena Salas, presidenta de ASIS Capítulo 143</i>
14:00	COMIDA
15:30	Retos actuales para la Seguridad Corporativa: ¿oportunidades perdidas? (Miembros CEUSS- Confederación empresarial de usuarios de seguridad y servicios) <ul style="list-style-type: none"> ■ Alberto Tovar, <i>director Corporativo de Seguridad del Grupo Cepsa</i> ■ Oscar Enrique Morales Fernández, <i>adjunto a la Dirección de Seguridad de CAIXABANK</i> ■ José Luis Ruiz, <i>director de Seguridad para España de REPSOL</i> <i>Modera: Andrés Martínez, presidente CEUSS</i>
16:15	Patrocinador
17:00	Panel formación y capacitación de los profesionales de la seguridad (AEDS) <ul style="list-style-type: none"> ■ Ignacio Paños, OSICHT (director de Seguridad Hospital Doce de Octubre) ■ Andrés Martín Ludeña, Foro Efitec (director de Seguridad de EURONET) <i>Modera: Emilio Raduán, presidente de AEDS (Asociación Española de Directores de Seguridad)</i>
17:15	Aportación del Sector Privado a la Seguridad Nacional: colaboración público-privada <ul style="list-style-type: none"> ■ Departamento de Seguridad Nacional ■ Policía Nacional ■ Guardia Civil <i>Modera: Ana Borredá, presidenta BORRMART</i>
18:00	Cierre Congreso



Lectura recomendada

Robótica, ética y política

El impacto de la superinteligencia en el mundo de las personas

Autor: Norbert Bilbeny i Garcia



Esta obra trata de los retos humanos de la inteligencia artificial y de la importancia de la ética y la política para responder ante ellos.

El futuro de la superinteligencia es tan estimulante en sus ventajas como incierto e incluso inquietante en algunos de sus usos y consecuencias en el orden de la vida en general y, en particular, del ser humano y sus valores.

El robot no es una máquina puramente computacional. No tiene sentimientos ni intencionalidad, pero sí la racionalidad más que suficiente para tomar decisiones por su cuenta. Los algoritmos le permiten dar respuestas imprevistas incluso ante las situaciones más complejas. Puede haber robots benéficos y liberadores, pero también robots déspotas y criminales. ¿Somos los humanos actuales seres suficientemente desarrollados en el curso de la evolución como para conocer y tener bajo control a seres que ya nos superan en inteligencia?

¿Tiene interés en nuestro estado evolutivo actual el tener bajo control algo de constitución tan nueva y de funciones tan impactantes sobre nosotros como es el robot? Si lo tiene, hemos dado un paso adelante en la preservación de la naturaleza y de la inteligencia natural.

Si no lo tuviera, estaríamos perdidos.

Enlaces y Revistas de interés



La Estrategia Nacional contra el Terrorismo ha sido aprobada por el Consejo de Seguridad Nacional el 19 de marzo de 2024. El Ministerio del Interior, a través del Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO), ha sido el responsable de coordinar su elaboración.

Enlace: [Estrategia Nacional contra el Terrorismo 2023](#)

Formación



Curso DSICE-Seguridad en Infraestructuras Críticas y Estratégicas

Más información en el siguiente [enlace](#).



Grado de Criminología y Dirección de Seguridad

los graduados en criminología en Barcelona tienen la posibilidad de obtener la habilitación de Director de Seguridad, otorgada por el Ministerio del Interior, al completar ciertas asignaturas optativas de Dirección de Seguridad. Más información en el siguiente [enlace](#).



Grado en Prevención y Seguridad Integral (100% a distancia)

Formación oficial en la gestión coordinada y preventiva de riesgos para acceder profesionalmente a todos los sectores de la prevención y la seguridad: pública, privada y de la salud y prevención. Más información en el siguiente [enlace](#).



Máster en Dirección de Seguridad Privada

Más información en el siguiente [enlace](#).



Curso Superior de Dirección y Gestión de Seguridad Integral 23/24 (XX Promoción)

Más información en el siguiente [enlace](#).



Cuadernos de Seguridad 375
Marzo/Abril 2024

Enlace: [Cuadernos de Seguridad](#)



SEGURITECNIA 505
Enero/Febrero 2024

Enlace: [SEGURITECNIA](#)





ADSI

asociación de directivos
de seguridad integral