

# RELATÓRIO DE GESTÃO

2025



**ESMAT**  
ESCOLA SUPERIOR  
DA MAGISTRATURA TOCANTINENSE



# SUMÁRIO

2025



**8**

**11**

**49**

**61**

**127**

**223**

**APRESENTAÇÃO**

**AÇÕES INSTITUCIONAIS**

**PÓS-GRADUAÇÕES**

**CURSOS**

**EVENTOS**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES**





**INSTITUCIONAL**

2025

**A** Escola Superior da Magistratura Tocantinense (ESMAT) é uma Escola de Governo e órgão do Tribunal de Justiça do Estado do Tocantins (TJTO), dedicada à formação, ao aperfeiçoamento e à produção de conhecimentos voltados ao fortalecimento do Sistema de Justiça e à qualificação da prestação jurisdicional.

Foi criada pela Resolução nº 5 do Tribunal de Justiça do Estado do Tocantins, em sessão plenária de 5 de novembro de 1998, com a finalidade de instituir, no âmbito do Tribunal, órgão capaz de atender aos requisitos previstos no art. 93, incisos II, “c”, e IV, da Constituição Federal.

Na sequência, a Escola foi instalada em 2003, na gestão do então Presidente do Tribunal de Justiça, Desembargador Marco Villas Boas, dando início a uma trajetória institucional orientada ao desenvolvimento permanente de magistrados(as) e servidores(as) do Poder Judiciário Tocantinense.

A atuação da Esmat fundamenta-se em objetivos estruturantes, que incluem especialização, iniciação, aperfeiçoamento e atualização; incentivo à pesquisa científica e ao debate jurídico; fortalecimento dos direitos fundamentais; e ampliação do acesso ao conhecimento jurídico como instrumento de desenvolvimento social e prevenção de conflitos.

Com cursos de capacitação e programas de pós-graduação *lato* e *stricto sensu*, a Escola se consolidou como referência, mantendo-se em permanente evolução. Essa vocação se traduz no compromisso com a inovação acadêmica e institucional e na disposição contínua de buscar conhecimento e vivências qualificadas, conectando formação judicial, pesquisa aplicada e transformação digital do Judiciário.

Nesse horizonte, destaca-se a implantação do Laboratório Interdisciplinar de Inteligência Artificial da ESMAT (LIARES), concebido como ambiente estratégico para estudo, desenvolvimento e experimentação de soluções baseadas em inteligência artificial, ciência de dados e automação, reforçando a capacidade institucional de produzir conhecimento aplicado, apoiar decisões orientadas por evidências e fomentar inovação responsável.

Como parte dessa visão, a Escola Superior da Magistratura Tocantinense (ESMAT) também promove, de forma consistente, ações de internacionalização, aproximando magistrados(as) e servidores(as) de experiências globais em inovação e justiça digital, para agregar repertórios internacionais e convertê-los em referências práticas e estratégicas, aptas a subsidiar iniciativas e soluções aderentes à realidade local e aos desafios contemporâneos do Sistema de Justiça.



## Missão

*“Formar e aperfeiçoar magistrados e servidores em busca de boas práticas e da excelência da prestação jurisdicional.”*



## Visão

*“Ser reconhecida pela excelência na formação e aperfeiçoamento dos magistrados e servidores, com fomento à pesquisa, extensão e boas práticas, objetivando o aprimoramento da prestação jurisdicional.”*



## Valores

ÉTICA – MORAL – CULTURA RESPEITO –  
URBANIDADE DEDICAÇÃO AO ESTUDO  
E AO TRABALHO – RESPONSABILIDADE



## Política da Qualidade

*“Melhorar continuamente o processo de formação e aperfeiçoamento de magistrados e servidores, respeitando a legislação estabelecida.” Rev.01*





# COMPOSIÇÃO ESMAT

2025

## CONSELHO INSTITUCIONAL E ACADÊMICO

### Presidente do Conselho

Desembargadora Jacqueline Adorno

### Diretoria Geral

Desembargador Marco Villas Boas

### 1º Diretoria Adjunta - Conselho Editorial

Desembargadora Angela Issa Haonat

### 2º Diretoria Adjunta - Conselho de Cursos

Juiz Wellington Magalhães

### 3º Diretoria Adjunta - Conselho de Altos Estudos e Pesquisa Científica

Juiz Roniclay Alves de Moraes

### ASMETO

Juiz Allan Martins Ferreira

### Diretoria Geral TJTO

Francisco Alves Cardoso Filho

## DIRETORIA

### Diretoria Geral

Desembargador Marco Villas Boas

### 1º Diretoria Adjunta - Conselho Editorial

Desembargadora Angela Issa Haonat

### 2º Diretoria Adjunta - Conselho de Cursos

Juiz Wellington Magalhães

### 3º Diretoria Adjunta - Conselho de Altos Estudos e Pesquisa Científica

Juiz Roniclay Alves de Moraes

### Diretoria Executiva

Ana Beatriz de Oliveira Pretto

## EQUIPE TÉCNICA

Adriano Alves Silva

Amanda Emilene Arruda

Andréia Teixeira Marinho Barbosa

Anna Paula A. M. Falcão Coelho

Bianca Nunes de Oliveira

Bruno Odate Tavares

Cíntia Nogueira dos Santos

Cláudia Regina Carreira Marques

Cynthia Valéria C. Aires

Denise Sodré Dorjó

Edglei Dias Rodrigues

Ednan Oliveira Cavalcanti

Elaine Andrade P. S. Medeiros

Eugenia Paula Meireles Machado

Felippe Milkiewicz Gomes

Francielly Oliveira Rodrigues da Silva

Francisca Aparecida Silva de Sousa

Francisco Erasmo Batista

Hodirley Marques Canguçu

Isadora Coelho Lima

Jadir Alves de Oliveira

João Leno Tavares Rosa

João Lucas Gomes Rabelo Aguiar

José Zito Pereira Júnior

Julha Jordana Ribeiro Torres

Kananda Rezende Toledo

Kênia Borges Silva Almeida

Leticia Pereira dos Santos

Lílian Gama da Silva

Lily Sany Silva Leite

Lucilene Aparecida da Silva

Lucilene Duarte Q. Goetten

Ludimila Pereira Barros Vila Verde

Luis Ferreira de Oliveira Júnior

Luiz Carlos Porto do Carmo

Maria Ângela Barbosa Lopes

Maria Antônia Vieira da Silva

Maria Luiza C. P. Nascimento

Mayara Alves Rodrigues Brito

Michela Aires G. S. Kitamura

Michele Araújo Ferreira

Morgana Taise Gomes Farias

Pablo Micael de Oliveira Reis

Paulo Gosik

Rafaela Lopes de Sousa

Rita de Cássia Gáspio Freire Rezende

Roberto Carlos Pires

Rogério Lopes da Conceição

Sabrina D. Lizandro T. de Sousa Freitas

Silvana Carvalho de Castro

Silvana Gonçalves Próspero

Silvânia Melo de Oliveira Olortegui

Sofia Alves Cirqueira

Sônia Cláudia Bezerra Sales

Tadeu Passarini Filho

Tarcísio Vória Carvalho

Tayná Pereira do Santos

Thelni Veloso de Sousa

Valdirene Cássia da Silva

Vanice Lunkes Gotz

Vinícius Fernandes Barboza

Vinícius Ferreira Rocha

Viviane Moreira de Jesus

Wherbert da Silva Araújo



# APRESENTAÇÃO

2025



Com olhar estratégico voltado ao aprimoramento permanente do Sistema de Justiça, a Escola Superior da Magistratura Tocantinense (ESMAT), segue na direção de uma formação judicial cada vez mais moderna, acessível e alinhada às exigências do mundo contemporâneo. Em 2025, a ESMAT consolidou um modelo educacional inovador, ampliando sua atuação em processos formativos que integram tecnologia, pesquisa, governança e práticas colaborativas, fortalecendo o compromisso com a transformação digital do Poder Judiciário.

Ao longo do ano, a Escola promoveu mais de 200 ações educacionais, abrangendo cursos, seminários, jornadas de estudo, oficinas práticas, programas de desenvolvimento e eventos científicos que dialogaram com áreas essenciais ao serviço público: Direito, Administração, Educação, Tecnologia, Sociedade, Meio Ambiente e Saúde. A diversidade de temas refletiu a vocação da ESMAT para construir conhecimento multidisciplinar, capaz de impactar diretamente a qualidade da prestação jurisdicional.

As iniciativas resultaram na emissão de mais de 15 mil certificados, marco que reafirma o alcance e a efetividade das políticas de capacitação adotadas pela instituição. Entre os destaques, figuram os projetos de educação corporativa aplicada ao Judiciário, o fortalecimento das metodologias ativas de ensino, a incorporação de inteligência artificial generativa nas práticas formativas, além da continuidade das ações de internacionalização, que aproximaram magistrados e servidores de experiências globais em inovação e justiça digital.

Entre os avanços mais significativos deste ano, destaca-se a inauguração do Laboratório Interdisciplinar de Inteligência Artificial da Esmat (LIIARES), iniciativa pioneira no país e o primeiro laboratório institucionalizado no âmbito de uma Escola Judicial voltada à formação da Magistratura. O LIIARES foi concebido como um ambiente estratégico, dedicado ao estudo, desenvolvimento e experimentação de soluções tecnológicas baseadas em inteligência artificial, ciência de dados e automação. Seu propósito central é apoiar a formação judicial contemporânea, qualificar a tomada de decisões com base em evidências e promover a modernização dos fluxos de trabalho no Poder Judiciário Tocantinense, assegurando a adoção de práticas inovadoras de forma ética, responsável e alinhada às melhores práticas da era digital.

Com as ações realizadas em 2025, a ESMAT reafirma seu papel como referência nacional em educação judicial, contribuindo de maneira decisiva para um Judiciário mais eficiente, inclusivo e preparado para os desafios presentes e futuros.



Desembargador Marco Villas Boas

Diretor Geral da Esmat