



PLAN ESTRATÉGICO
CREOF
2025 - 2027





"Más que un club, ¡Tu puerto seguro!"



TEAM ANTARES

Capitán de Fragata Carlos Jerson Ariza Cabezas
Director Centro Recreacional de Oficiales Bogotá

Teniente de Fragata Angi Katherine Rosero Castro
Subdirectora Operativa Centro Recreacional de Oficiales Bogotá

Teniente de Fragata Daniela Suaza Cuervo
Subdirectora Financiera Centro Recreacional de Oficiales Bogotá

Ingeniero Santiago Parra Angel
Jefe de Planeación Centro Recreacional de Oficiales Bogotá

Ingeniero Heider Javier Navas Tettay
Gestor de Calidad Centro Recreacional de Oficiales Bogotá

Ingeniero Daniel Barreto Gonzalez
Jefe de Sistemas Centro Recreacional de Oficiales Bogotá

A photograph of a swimming pool with lane lines and a modern glass building in the background. The pool is filled with blue water, and the lane lines are red and blue. The building has a large glass facade that reflects the sky and trees. The text is overlaid on a semi-transparent white box in the center of the image.

"En tiempos de
cambio, quienes estén
abiertos al
aprendizaje se
adueñarán del
futuro."

*Eric Hoffer
(Filósofo).*

CONTENIDO

Introducción	6
Iniciativas estratégicas CREOF 2025 - 2027.....	7
Plan estratégico CREOF 2025 - 2027.....	9
Línea de tiempo Proyectos	11
Proyectos 2025	13
Proyectos 2026 - 2027	24
Síntesis	32



INTRODUCCIÓN

Este plan nace del compromiso profundo con la misión institucional de la Armada Nacional de promover el bienestar integral de nuestros Oficiales y sus familias, a través de servicios de alta calidad en deporte, recreación, alimentación y alojamiento, buscamos enriquecer su calidad de vida, fomentando espacios de esparcimiento, cultura y desarrollo personal.

Este proyecto no solo responde a una necesidad operativa, sino a una visión ambiciosa de transformar el Centro Recreacional de Oficiales Bogotá en una entidad autosostenible para el año 2027. Lo lograremos a través de lineamientos claros, procesos eficientes y políticas sólidas, guiados siempre por los principios del consejo asesor regional, nacional y las directrices del mando superior.

Miramos al futuro con determinación, en 2027 seremos un Centro Recreacional de referencia, con capacidades diferenciales, precios justos, tecnología de punta y plataformas digitales que nos conecten de forma ágil y cercana con quienes más nos importan, nuestros usuarios.

Este plan es más que una hoja de ruta, es una declaración de propósito, una promesa de excelencia y un paso firme hacia el futuro que merecen nuestros Oficiales y sus familias.



Capitán de Fragata Carlos Jerson Ariza Cabezas
Director Centro Recreacional de Oficiales Bogotá

INICIATIVAS ADMINISTRATIVAS

PLANEACIÓN

Procesos y procedimientos claros justados a la necesidad.

PLAN DE ACCIÓN

Generar procesos y análisis estadísticos para identificar posibles fallas y oportunidades de mejora en la implementación de políticas, procesos y procedimientos.

TRAZABILIDAD

Lo realizado hoy este soportado en el mañana.

PLAN DE ACCIÓN

Asegurar la trazabilidad y el seguimiento de todos los procesos del CREOF, fundamentado en un sistema robusto de gestión documental.

SOPORTE LOGISTICO

Crear valor a través de alianzas estratégicas transparentes.

PLAN DE ACCIÓN

Establecer alianzas estratégicas con proveedores que generen valor al CREOF, logrando satisfacer las necesidades, problemas y/o contratiempos que se presenten en la operación.

INICIATIVAS DE

CRE



2025-

Desarrollar e iniciativas enfocadas en satisfacer las necesidades de nuestros Usuarios, coadyuvando de manera indirecta a la reingreso y permitiendo en el plazo, contar con un Recreacional de sostenible.

INICIATIVAS OPERATIVAS



TRADICIONAL

Procesos y procedimientos claros ajustados a la necesidad.

PLAN DE ACCIÓN

- Generar conciencia de la importancia de mantener las instalaciones y los equipos en óptimas condiciones de servicio.
- Mejorar los espacios y servicios, coadyuvando a fortalecer y ampliar nuestras áreas y productos para los usuarios.



INNOVAR CON TENDENCIA

Desarrollo de proyectos a medida de necesidades y tendencias.

PLAN DE ACCIÓN

Establecer y diseñar proyectos ajustados a las necesidades de nuestros Usuarios y sus familias,
Implementar proyectos con viabilidad en tiempo y recursos.



CERCANIA AL USUARIO

Conocer y brindar soluciones oportunas y de calidad a nuestros Usuarios.

PLAN DE ACCIÓN

Implementar tecnologías que contribuyan a la comunicación, fácil acceso de información e interacción con el Usuario.

Diseñar y gestionar estrategias que estén enfocadas en lograr fortalecer la relación entre los usuarios y el CREFOP, llevando información por diferentes canales, generando conocimiento

PLAN ESTRATÉGICO CREOF 2025 - 2027

El Centro Recreacional de Oficiales Bogota al año 2027 ha desarrollado 25 proyectos permitiendo recuperar e incrementar capacidades deportivas, de recreación y alojamiento, coadyuvando de manera directa a la retención e ingreso de usuarios, permitiendo, contar con un Centro Recreacional de alta calidad y autosostenible.



PLAN ESTRATÉGICO



TALUD II



INCLINOMETRO



PISCINA



IDENTIDAD
NAVAL



VIA CR



CANCHA
PÁDEL



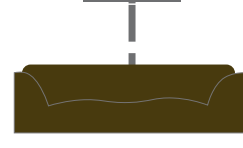
PICKLEBALL



PÉRGOLAS



MOBILIARIO



MAS



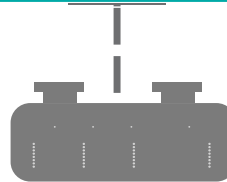
TALUD II
FASE II



RED DE
SANEAMIENTO



PTAR



COCINAS
CREOF



INNOVA
TECNOL
FASE



TALUD
TOMINE



INNOVACIÓN
TECNOLÓGICA
FASE III



MODERNIZACIÓ
DE LA MARINA



ECUP

TECNOLOGICA

FASE I

APP
WEB

STIL

MODERNIZACIÓN
CABAÑAS SENTO

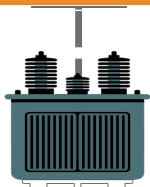


MANTENIMIENTO
CANCHAS SQUASH

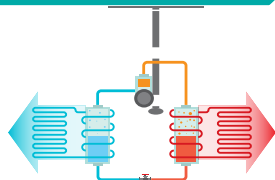


CIÓN
GICA

CELDA
ELECTRICA



PISCINA CREOF
CALDERAS



MEJORA
ELECTRICA



SISTEMA DE
GESTION DE
CALIDAD



PROYECTOS 2025

TALUD II

DISEÑO Y UBICACIÓN

Estabilización del Talud II por medio de geotécnicas.

IMPACTO

Lograr la estabilización del Talud II por medio de geotécnicas que logren mitigar el riesgo de deslizamiento en la montaña, proyectando impactar a todos los usuarios generando seguridad y retención



PROYECTO



INCLINÓMETRO

DISEÑO Y UBICACIÓN

Monitoreo y control con instrumentación geotécnica y estructural en el Talud II.

IMPACTO

Realizar seguimiento de monitoreo y control por medio de Inclínómetros que permitan evaluar el posible desplazamiento de la montaña en el Talud II, generando información relevante para tomar decisiones de acción o mitigación.



RECUPERACIÓN PISCINA

DISEÑO Y UBICACIÓN

Adecuación y mantenimiento de piscina e infraestructura.

IMPACTO

Reafirmar y fortalecer nuestro servicio de recreación, recuperación y sostenibilidad de espacios en el tiempo, se proyecta impactar a todos los usuarios generando retención y gran voz a voz.

IDENTIDAD NAVAL

DISEÑO Y UBICACIÓN

Renovación y adecuación de la identidad naval en los espacios del CREOF.

IMPACTO

La renovación y adecuación de espacios busca incentivar el sentido de pertenencia e identidad Naval de nuestros usuarios, optimizando el uso de los espacios y proyectando una imagen tradicional y acogedora.



MANTENIMIENTO VÍA CREOF

DISEÑO Y UBICACIÓN

Mantenimiento correctivo a la vía del CREOF con fresado asfáltico por parte del Instituto de Desarrollo Urbano (IDU).

IMPACTO

Reafirmar y fortalecer nuestro compromiso con el bienestar de todos nuestros Usuarios, generando alianzas estratégicas con entidades del estado que permitan mejorar las condiciones de seguridad vial a través del mantenimiento correctivo de la vía que conduce al CREOF.



CENTRO RECREACIONAL DE OFICIALES BOGOTÁ

LONGITUD
1.27KM | VIA CLUB NAVAL
ANTARES

PROYECTO

Club Naval
ARMADA NACIONAL

Powered By IndigoTIC

Usuario

Contraseña

Ingresar

Recuperar contraseña

Política de Privacidad

INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

DISEÑO Y UBICACIÓN

Implementación de página web y app como canal de comunicación

IMPACTO

Implementar tecnologías que contribuyan a la comunicación, fácil acceso de información y interacción con el usuario



CANCHA DE PÁDEL

DISEÑO Y UBICACIÓN

Suministro e instalación de cancha de pádel con césped sintético y cubierta, en el parque infantil.

IMPACTO

Reafirmar y fortalecer nuestro servicio de recreación y sano esparcimiento de carácter deportivo y cultural, se proyecta no solo impactar al público joven sino tradicional del club, generando retención y gran voz a voz.

CANCHA MÚLTIPLE Y PICKLEBALL

DISEÑO Y UBICACIÓN

Suministro e instalación de cancha multiple y pickleball, en la actual cancha de niños.

IMPACTO

Reafirmar y fortalecer nuestro servicio de recreación y sano esparcimiento de carácter deportivo y cultural para niños y familias, logrando impactar de manera integral a todos los usuarios del CREOF y sus Familias, generando retención y gran voz a voz.



PÉRGOLAS

DISEÑO Y UBICACIÓN

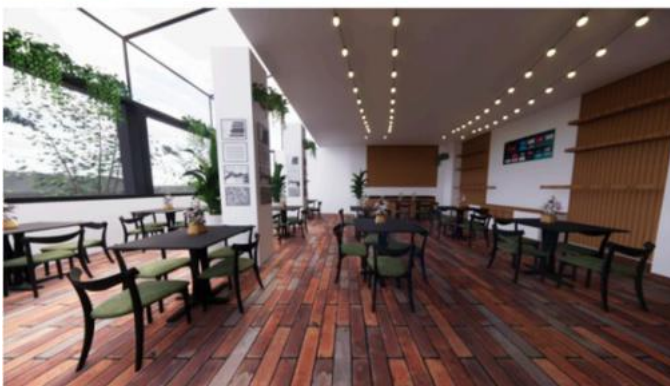
Suministro e instalación de dos (02) pérgolas en estructura metálica, en la actual plaza descubierta de la cancha de tennis y parque infantil.

IMPACTO

Generar nuevos espacios de ambiente modernos que contribuyan al sano esparcimiento para niños y familias, logrando impactar de manera integral a todos los usuarios del CREOF y sus Familias, generando retención y gran voz a voz.



PROYECTO



RENOVACIÓN MOBILIARIO

DISEÑO Y UBICACIÓN

Renovación y adecuación de los mobiliarios en los espacios del CREOF.

IMPACTO

La renovación y adecuación del mobiliario busca mejorar la experiencia de nuestros usuarios, optimizando el uso de los espacios y proyectando una imagen moderna y acogedora.



MASTIL

DISEÑO Y UBICACIÓN

Implementación e instalación del mástil en la entrada del CREOF.

IMPACTO

Fortalecer el sentido de pertenencia institucional a través del acto de izar el Pabellón Nacional en el CREOF, representando los símbolos patrios que encarnan los valores y la identidad naval de los Oficiales de la Armada Nacional.

MANTENIMIENTO CABAÑAS SENTO

DISEÑO Y UBICACIÓN

Mantenimiento y adecuación de las cabañas de alojamiento de la Sede Náutica Tomine

IMPACTO

Reafirmar y fortalecer nuestro servicio de alojamiento en la Sede Náutica Tomine, mejorando, modernizando y adecuando los espacios existentes, generando retención y gran voz a voz.



MANTENIMIENTO CANCHAS SQUASH

DISEÑO Y UBICACIÓN

Mantenimiento y adecuación de canchas de Squash del CREOF.

IMPACTO

Reafirmar y fortalecer nuestro servicio de recreación y sano esparcimiento de carácter deportivo, mejorando y adecuando los espacios existentes, generando retención y gran voz a voz.





COMUNIDAD DE EDUCACIÓN DE LA
CIUDAD DE SANTO DOMINGO
"CIUDAD NAVAL ANTARES"
FUNDADA EN 1968 POR EL
GOBIERNO NACIONAL
Y LA CIUDAD DE SANTO DOMINGO
EN EL MARCO DE LA
RECONSTRUCCIÓN DE LA
CIUDAD DE SANTO DOMINGO
DESPUÉS DEL TERREMOTO DE 1972







PROYECTOS

2026

2027





TALUD FASE II

DISEÑO Y UBICACIÓN

Estabilización del Talud II por medio de geotécnicas.

IMPACTO

A partir de los controles realizados en la fase I, se implementarán geotécnicas por medio de terraceo y trincheras que logren mitigar el riesgo de deslizamiento en la montaña, proyectando impactar a todos los usuarios generando seguridad y retención.

RED DE SANEAMIENTO

DISEÑO Y UBICACIÓN

Adecuación de la red de saneamiento del Centro Recreacional de Oficiales Bogotá.

IMPACTO

La Adecuación de la red de saneamiento es una iniciativa pensada para garantizar la salud y seguridad de los oficiales y sus familias, previniendo problemas de higiene y ambientales que podrían afectar el entorno del Centro Recreacional, también refuerza la imagen de la Armada como una institución moderna y responsable, comprometida con la sostenibilidad ambiental.



PTAR

DISEÑO Y UBICACIÓN

Rehabilitación y puesta en operación de la planta de tratamiento de aguas residuales (PTAR) del Centro Recreacional de Oficiales Bogotá.

IMPACTO

Garantizar el estricto cumplimiento de los parámetros ambientales establecidos por la Corporación Autónoma Regional (CAR). Con este proyecto, no solo aseguramos la preservación del entorno natural y la belleza escénica que constituyen nuestro valor diferencial.



PROYECTO



COCINAS CREOF

DISEÑO Y UBICACIÓN

Adecuación de los equipos e infraestructura de las cocinas del CREOF.

IMPACTO

Fortalecer, modernizar y adecuar los equipos e infraestructura de las 5 cocinas que conforman el CREOF Bogotá y Sede Náutica Tomine, garantizando el cumplimiento de las normativas sanitarias e inocuidad de los procesos alimenticios.



OPTIMIZACIÓN TECNOLÓGICA

DISEÑO Y UBICACIÓN

Adecuar los componentes del hardware del CREOF.

IMPACTO

Fortalecer, modernizar y adecuar los componentes del hardware del CREOF, a través del cambio del cableado estructurado, redes de internet y un sistema de circuito cerrado de televisión.

CELDA ELÉCTRICA

DISEÑO Y UBICACIÓN

Adecuación de la Celda Eléctrica del CREOF.

IMPACTO

Fortalecimiento y adecuación de la Celda Eléctrica del CREOF Antares, generando un espacio nuevo para su instalación permitiendo cumplir con las normas de seguridad RETIE que permite la correcta operación del transformador y su estructura.





PISCINA CREOF (CALDERAS)

DISEÑO Y UBICACIÓN

Adecuación del sistema de calderas de Piscina Semiolímpica del CREOF.

IMPACTO

Modernización y adecuación del sistema de calderas de la piscina semiolímpica del CREOF, mediante el acondicionamiento de la red de tuberías hidráulicas y la adquisición de calderas de alta eficiencia, amigables con el medio ambiente. Esta intervención permite aumentar la capacidad operativa y reducir el consumo de gas, promoviendo la sostenibilidad energética.

PROYECTO

MEJORA ELECTRICA SENTO

DISEÑO Y UBICACIÓN

Adecuación del sistema de calderas de Piscina Semiolímpica del CREOF.

IMPACTO

Modernización y adecuación del sistema de calderas de la piscina semiolímpica del CREOF, mediante el acondicionamiento de la red de tuberías hidráulicas y la adquisición de calderas de alta eficiencia, amigables con el medio ambiente. Esta intervención permite aumentar la capacidad operativa y reducir el consumo de gas, promoviendo la sostenibilidad energética.





SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD

DISEÑO Y UBICACIÓN

Crear e implementar el Sistema de Gestión de Calidad del CREOF.

IMPACTO

Implementar un Sistema de Gestión de la Calidad robusto que permita identificar, documentar y caracterizar de manera integral los procesos, procedimientos, políticas y funciones del CREOF, bajo la dirección del área de Planeación.

TALUD TOMINE

DISEÑO Y UBICACIÓN

Estabilización y Sostenibilidad del Talud Sur en la Sede Náutica Tominé.

IMPACTO

Este objetivo busca mitigar los riesgos asociados al fenómeno de remoción de masas, proteger vidas, preservar la infraestructura crítica y asegurar la continuidad de los servicios y el bienestar para los usuarios de la sede.



MODERNIZACIÓN EQUIPOS INFORMATICOS

DISEÑO Y UBICACIÓN

Modernización de los equipos informáticos del CREOF.

IMPACTO

Modernización y fortalecimiento de los equipos informáticos y el rack, garantizando el desarrollo de los trabajos administrativos y operativos de forma segura y eficiente.



PROYECTO



REMODELACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LA MARINA TOMINE

DISEÑO Y UBICACIÓN

Modernización y mantenimiento de los equipos e infraestructura de la marina del CREOF.

IMPACTO

Fortalecimiento, modernización y adecuación de los equipos e infraestructura que hacen parte de la marina ubicada en la Sede NáuticaTomine, proyectando impactar a todos los usuarios generando retención y gran voz a voz.



**Trabajamos con orgullo
en el proyecto que más
nos inspira:
El bienestar de los
Oficiales de la Armada
Nacional.**

En el año 2027, el Centro Recreacional de Oficiales Bogotá será un modelo ejemplar de excelencia, gestión y bienestar al servicio de los Oficiales y sus familias, contará con un sistema de gestión de calidad sólido y visionario, que permitirá operar con eficiencia, transparencia y mejora continua, gracias a una evaluación estratégica desde el área de planeación, respaldado por una estructura organizacional aprobada por la Armada Nacional y conformada por un equipo comprometido y preparado para desarrollar cada uno de sus procesos con eficacia, vocación de servicio y alto desempeño operativo.

El futuro del CREOF será también un lugar lleno de vida, deporte y bienestar, con 37 amenidades de primer nivel, entre ellas canchas de tenis y pádel, piscina, bolera, hospedaje, deportes náuticos, restaurantes y mucho más. Sé convertirá en un espacio vibrante que fortalezca los lazos familiares, impulse la salud física y potencie la calidad de vida de sus Usuarios. Todo esto enfocado en fomentar la permanencia, el reingreso y el ingreso de nuevos miembros, convirtiéndose en un pilar estratégico de bienestar Institucional.

Proyectamos, además, un crecimiento sostenido y responsable, con un incremento del 15% en ingresos por ventas, una reducción del 10% en gastos operativos y, lo más importante, la consolidación del CREOF como una entidad autosostenible.

Finalmente, hacia 2027, se definirá con claridad la naturaleza jurídica del CREOF y su vínculo con la Armada Nacional, asegurando un marco legal que respalde su crecimiento, proyección y sostenibilidad en el largo plazo.





"Un plan de
estrategia es solo un
documento de ficción
si no se ejecuta."

*Ram Charan
(Consultor empresarial).*

