

Visión Empresaria

Llegamos donde nadie llega

Suplemento Especial



JOSÉ
MARTINS
Presidente
Bolsa de Cereales
de Bs. As.

Lanzamiento de la
Campaña Fina
2025/26

EDICIÓN

12

MAYO

AÑO XVII 2025

Soluciones productivas para el Agro, Fábricas y Plantas Industriales.

- Transporte y Servicio de Escorias
- Materias Primas para el Agro
- Molienda Industrial
- Recuperación de Residuos



Somos una empresa dedicada a proveer soluciones que facilitan los procesos de producción de empresas del Agro y otras Industrias.

Somos **proveedores de piedra escoria**, un producto ideal para el desarrollo y mejora de caminos y superficies y la compactación de suelos y también comercializamos **insumos para la producción agrícola tales como el Sulfato de Amonio, Urea 46% y Fosfatos.**

Prestamos un servicio integral de **recolección y recuperación** de residuos para todo tipo de industrias, tales como industrias químicas, petroquímicas, siderúrgicas y metalúrgicas y mineras. Somos expertos en recuperación y conversión de materiales para su reutilización como materia prima en otros procesos de fabricación.

Especialistas en **molienda industrial**, nuestro servicio se caracteriza por la rapidez en la entrega y un alto grado de precisión en la clasificación de materiales.

Contamos con **dos plantas de producción y camiones propios** para satisfacer las necesidades y demandas de nuestros clientes la entrega del producto.

Estamos abocados a brindar un **servicio eficiente** que no sólo cumpla con lo requerido sino aporte **valor agregado** que permita potenciar los procesos productivos de las compañías que trabajan con nosotros.



Visión Empresaria

Llegamos donde
nadie llega

TABLA DE CONTENIDOS

Editorial	Pág. 5
Se inauguró la tercera planta de litio en Salta	Pág. 7
OKMA Capacitación financiera para el sector farmacéutico	Pág. 9
El "Match del Siglo" entre Bobby Fischer y Boris Spassky	Pág. 10-11
Lanzamiento campaña fina 25 - 26. Trigo Cebada	Pág. 14-16
La guerra caliente EE UU - RF	Pág. 18-19
María Luz Hamué Psicóloga "La importancia de la claridad en los objetivos"	Pág. 22-23
La bóveda del fin del mundo. El arca universal de semillas	Pág. 26
El municipio de Ramallo apoya al sector productivo	Pág. 27
Rotary Club San Nicolás - Programa de intercambio de jóvenes	Pág. 28

Director: Hugo W. Bernárdez

STAFF:

Directora adjunta y Producción: María Elena Fió / Diseño Web: Gabriel Bernárdez / Diseño gráfico:
Central Diseño / Revista digital. Luis A. Muñoz / Corrección: Alejandra Inés Olguin
Colaboradores: Nexa / Jorge Fontana fotografías por el mundo / Rubén Modesto Fotonotas

www.visionempresaria.com.ar
visionempresaria@hotmail.com
Cel: 3364 582149



Llegamos donde nadie llega

VISIÓN EMPRESARIA

LA REVISTA PARA MIRAR A LOS QUE HACEN



Visión Empresaria



3364582149



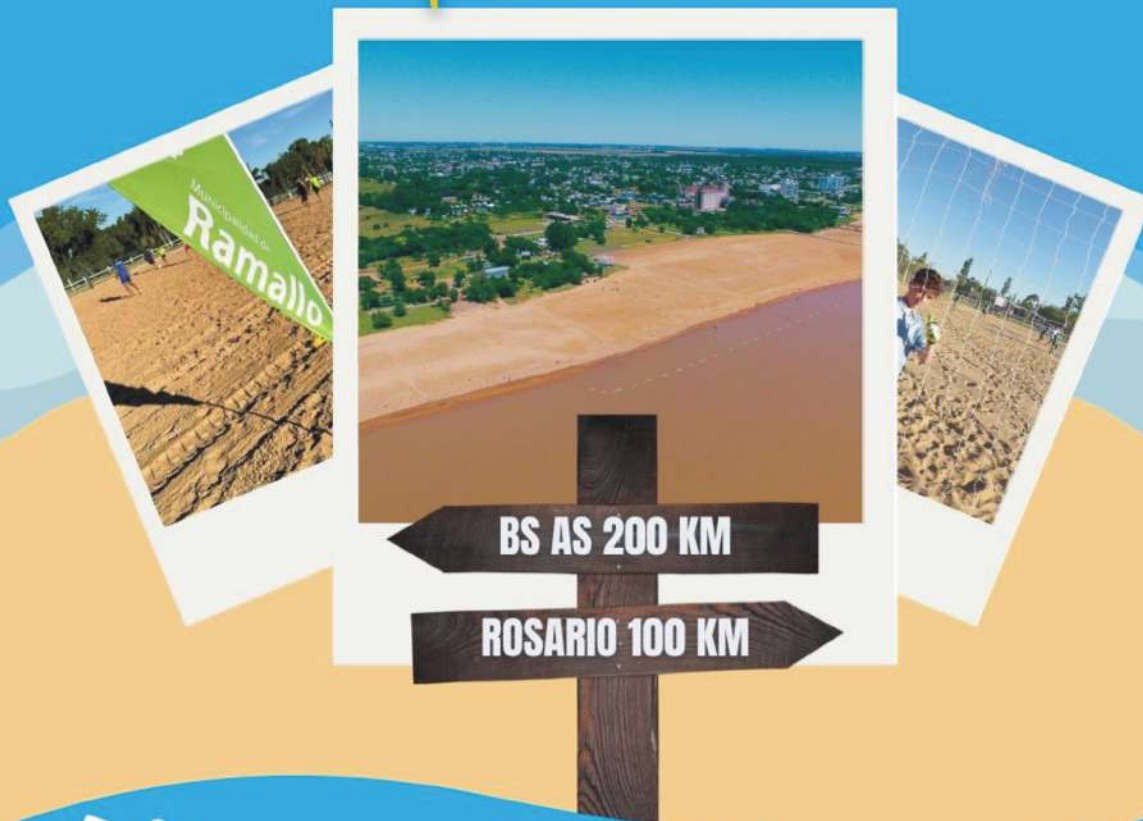
express
Telecomunicaciones

San Martín 59. San Nicolás | **0810-555-3977**

*SUJETO A DISPONIBILIDAD TÉCNICA Y GEOGRÁFICA. CONDICIONES GENERALES DE LOS SERVICIOS EN WWW.EXPRESS.COM.AR. KTM NETWORKS S.A. LEÓN GURUCHAGA 216 SAN NICOLÁS CP 2903 CUIT:30-7737908-0

RAMALLO

todo el año



Municipalidad de

Ramallo

EL CAMINO INVERSO

Durante la presidencia de Barack Obama, especialmente en la primera década del siglo XXI, muchas empresas, sobre todo del sector manufacturero, decidieron trasladar sus operaciones a China en busca de menores costos laborales y ventajas productivas. Este fenómeno se produjo en las décadas de 1990 y 2000, impulsado principalmente por la búsqueda de precios más bajos, y resultó clave en el crecimiento económico de China. Sin embargo, este proceso tuvo también efectos negativos sobre el mercado laboral estadounidense, que comenzó a sufrir la desindustrialización y la pérdida de empleos en diversas áreas. China ofrecía una mano de obra barata, lo que permitió a las empresas reducir significativamente sus costos de producción. Además, con las reformas económicas y el ingreso de China a la Organización Mundial del Comercio (OMC) en 2001, el país se abrió más al comercio global. A lo largo de los años, la nación se consolidó como un centro de manufactura clave, lo que atrajo a muchas empresas extranjeras para aprovechar sus infraestructuras y los incentivos fiscales. Este fenómeno fue alimentado, en parte, por las políticas de globalización impulsadas por la administración Obama, aunque a medida que avanzaba su mandato, se empezaron a cuestionar los efectos de estas políticas sobre la economía estadounidense, como la pérdida de empleos industriales y la creciente dependencia de la producción en el extranjero.

"China, el taller del mundo", se ha convertido en una expresión común para describir el papel dominante de China en la fabricación global durante las últimas décadas. Sin embargo, el contraste con las políticas de la administración Trump comenzó a marcar un giro importante en esta historia.

Durante su primer mandato, Donald Trump criticó fuertemente las políticas comerciales de Obama, argumentando que las negociaciones comerciales con China habían favorecido de manera desproporcionada a ese país, lo que permitió la fuga de empleos y la migración de fábricas. Trump alegó que la administración Obama había sido "engañada" o "superada" en los acuerdos, resultando en una serie de pactos desfavorables para Estados Unidos. Como respuesta, Trump le aumentó los aranceles de importación a China con la esperanza de corregir lo que él veía como desequilibrios comerciales

perjudiciales para el país y limitó a la tecnológica Huawei. Ahora, Trump retomando, extendió la guerra arancelaria más allá de China, trasladándola a nivel mundial, con el objetivo claro de restaurar el aparato productivo de EE. UU. Este enfoque se convirtió en uno de los principales ejes de su política económica. Esta incipiente guerra arancelaria, que alteró profundamente las dinámicas del comercio internacional, buscaba frenar la preferencia por productos más baratos manufacturados en el extranjero.

El presidente de Estados Unidos dejó claro que su gobierno tiene como leitmotiv la repatriación de la producción y la creación de empleos dentro de su propio territorio.

Este "camino inverso", que promueve la vuelta de las fábricas a suelo estadounidense, refleja una visión del comercio global que prioriza la autonomía económica, la creación de empleos de calidad y la reducción de la dependencia de las importaciones, buscando así restaurar el poder industrial del país. Un contraste marcado con las décadas previas, donde las políticas globalistas favorecieron la expansión de la manufactura en mercados emergentes como China.

Al final, el reto está claro: si Estados Unidos desea recuperar su competitividad industrial y reducir su déficit comercial, deberá encontrar un equilibrio entre la protección de sus industrias nacionales y la cooperación internacional, todo ello en un contexto global cada vez más complejo y competitivo.

Sin embargo, esta política plantea interrogantes cruciales: ¿Cuál será el impacto en la inflación y la competitividad de las empresas estadounidenses? ¿Podrán las cadenas de suministro globales adaptarse a este nuevo panorama? ¿Estamos presenciando un cambio radical en la filosofía económica de Estados Unidos, o simplemente una estrategia proteccionista de corto plazo?

Las políticas de Trump, aunque buscan revitalizar la industria nacional, podrían generar costos adicionales para los consumidores y desestabilizar las cadenas de suministro. Además, la reacción de otros países ante esta guerra arancelaria es incierta, y podría desencadenar una escalada proteccionista a nivel global.

Primero el País, primero Argentina

VISIÓN EMPRESARIA



**BOLSA
DE COMERCIO
DE ROSARIO**

**Córdoba 1402 - S2000AWV
Rosario - Santa Fe - Argentina
www.bcr.com.ar**



📍 AV. DÁMASO VALDÉS 2005 | 📞 3364414180

SAN NICOLÁS DE LOS ARROYOS

**ventas@induvaz.com
info@induvaz.com**



SE INAUGURÓ LA TERCERA PLANTA DE LITIO EN SALTA: “SOMOS LA PROVINCIA CON MÁS MINAS DE LITIO EN PRODUCCIÓN”

La inauguración en el Parque Industrial de Güemes fue encabezada por el gobernador Sáenz y autoridades de Ganfeng Lithium. La planta es parte del proyecto Mariana en el Salar de Llullaillaco que incluye un parque solar fotovoltaico que será el más grande en la Argentina de la industria minera.

“Hoy es un día de gran trascendencia para la provincia de Salta y para la Argentina. Celebramos el primer hito minero del año 2025: la inauguración de esta planta industrial para producción de cloruro de litio de la empresa Ganfeng Lithium”. Lo dijo el gobernador Gustavo Sáenz durante el inicio de la producción de la primera planta de procesamiento de cloruro de litio en el Parque Industrial de Güemes.

La ceremonia oficial, que marcó el inicio

de la producción con el tradicional golpe de gong, contó con la presencia de Xia Shen Wang, presidente de Ganfeng Lithium CO.; Jason Luo, presidente de Ganfeng Lithium Sudamérica y el secretario de Minería de la Nación, Luis Lucero.

La nueva planta es parte del proyecto Mariana en el Salar de Llullaillaco, que atravesando Tolar Grande hasta la planta industrial de General Güemes, “recorrerá un camino de transformación, donde la industria convertirá un recurso en valor y desarrollo”, señaló el mandatario. Por eso enfatizó la importancia de la industrialización del litio en Salta, consolidando a la provincia como protagonista en la era de la transición energética. www.salta.gob.ar



Dra. Agustina Gruffat
DERECHO EMPRESARIO
Tel.: 0336 4424017 / 4428801

Gruffat
Contadores - Abogados

Cr. Norberto Juan Gruffat
Cr. Daniel Alfonso Gruffat
Cr. María Victoria Gruffat

SARMIENTO 70 BIS - SAN NICOLÁS



GRUPO MARESA
GRUPO MANTENIMIENTOS REFRACTARIOS SA

Pte. Roca n° 367
San Nicolás de los Arroyos - Bs As
Argentina



Calle 1 n° 875
Complejo Industrial COMIRSA 1
Ramallo - Bs As - Argentina



CERTIFICACIONES



- » Construcciones y montajes industriales, livianos y pesados.
- » Montajes mecánicos.
- » Montajes eléctricos hasta media tensión.
- » Mantenimiento electromecánico en tareas diarias y durante paradas programadas.
- » Mantenimiento y reparación de cintas transportadoras y norias.
- » Mantenimiento y reparación de Puentes Grúas.
- » Reparaciones integrales de puentes grúa de hasta 275tn.
- » Mantenimiento y reparación de equipos.
- » Mantenimiento de vías férreas.
- » Mantenimiento de techos.
- » Topografía mecánica y civil.
- » Construcción y montaje de piping.
- » Construcción y mantenimiento de estructuras metálicas y techos.
- » Expedición, control de materiales, estibas y carga de caños y flejes.
- » Estiba y desestiba en exportaciones marítimas y fluviales.
- » Fabricación, revestimiento y montaje de chutes, tolvas, ductos y conductos.
- » Corte y plegado de chapa.
- » Fabricación de zinguería.
- » Fabricación de piezas bajo plano.
- » Alquiler de equipos, Grúas móviles de 80/75/40/35/30tn, Hidrogrúa, Plataformas hidráulicas y otros.



www.loberaz.com.ar

Email: loberaz@loberaz.com.ar

Calle 3 No 1110 - Parque Industrial Comirsa - Ramallo
Tel.: (+54) 9 336 4461917



CAPACITACIÓN FINANCIERA PARA EL SECTOR FARMACÉUTICO

El pasado miércoles 26 de marzo, Paola Giuliani, directora de OKMA Consultora de Negocios, fue invitada como disertante a una jornada de capacitación financiera organizada por Farmapay y Droguería 20 de Junio, que tuvo lugar en el Hotel Plaza Real de la ciudad de Rosario.

Con la presencia de más de 100 asistentes, el evento convocó a titulares de farmacias, responsables administrativos, contadores y profesionales del sector, interesados en profundizar sus conocimientos financieros y mejorar la rentabilidad de sus negocios. En este contexto, Paola Giuliani brindó una charla dinámica, clara e interactiva titulada: “Cómo optimizar la gestión financiera para

asegurar un negocio rentable y sostenible en el tiempo”.

Durante su exposición, Giuliani compartió estrategias prácticas y herramientas aplicables al día a día de las farmacias, abordando temas clave como el control de costos, la gestión eficiente del stock, el análisis de rentabilidad por categoría y la planificación financiera orientada a decisiones. A través de ejemplos reales y ejercicios participativos, los asistentes pudieron reflexionar sobre sus propios números y detectar oportunidades de mejoras concretas.

“La rentabilidad no se logra solo vendiendo más, sino gestionando mejor”, dijo Giuliani”.





Fuente de la imagen: Infobae

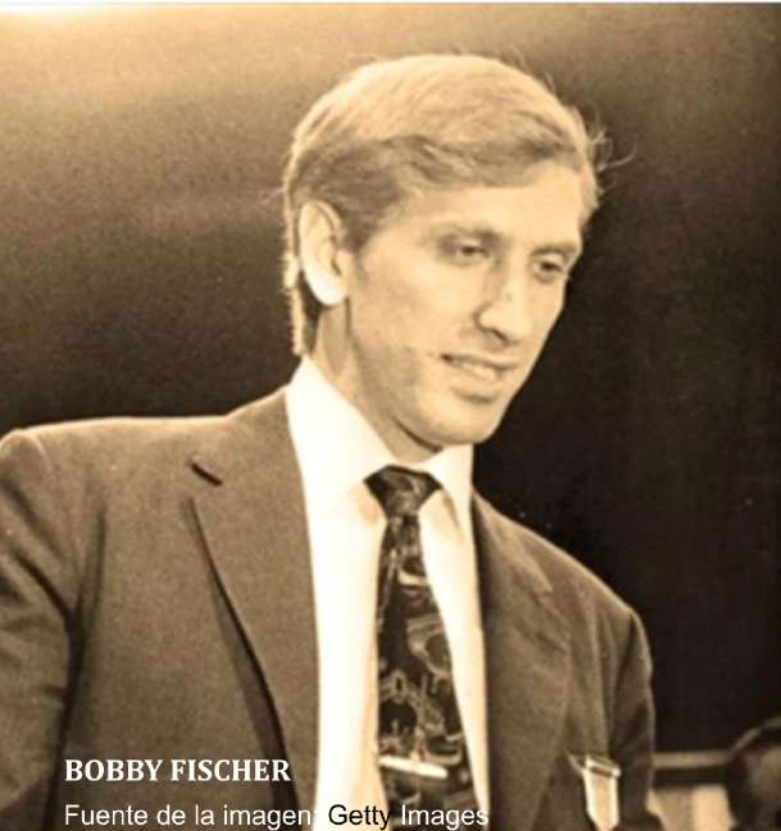
BOBBY FISCHER EL HOMBRE QUE SE LLEVÓ EL MATCH DEL SIGLO ROMPIENDO CON LA HEGEMONÍA DE SOVIÉTICA

El “Match del Siglo” entre Bobby Fischer y Boris Spassky, celebrado en el Pabellón de Exposiciones Laugardalshöll, en Reikiavik (capital de Islandia), el 11 de julio de 1972, fue un encuentro que trascendió el ámbito del ajedrez convirtiéndose en un símbolo de la Guerra Fría.

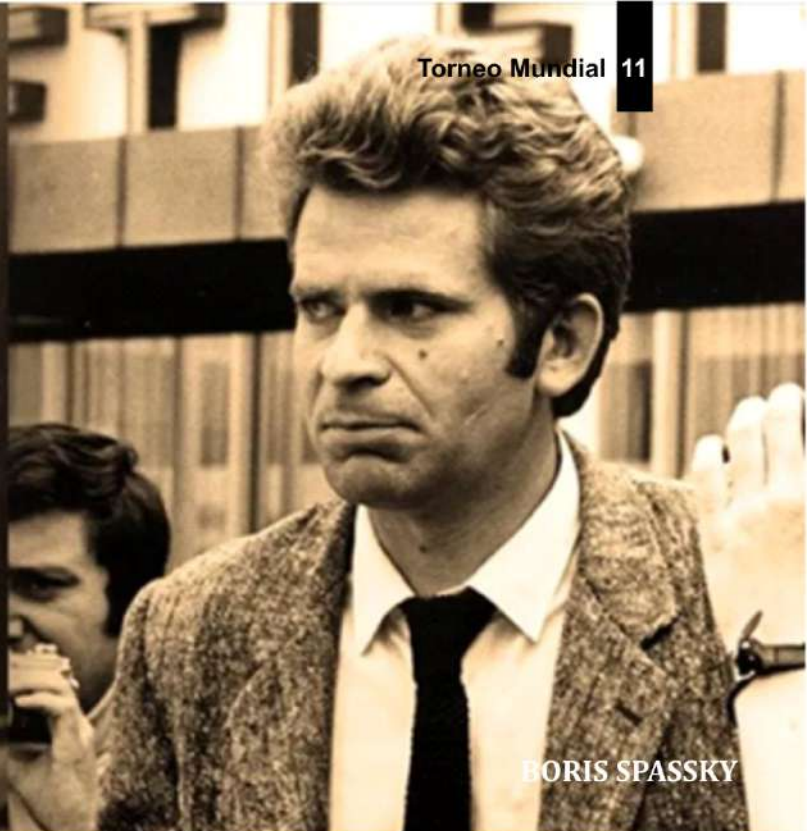
El dominio soviético en el ajedrez mundial se extendió por aproximadamente 24 años, desde 1948 hasta 1972. Durante este período, la Unión Soviética mantuvo una hegemonía casi ininterrumpida en el Campeonato Mundial de Ajedrez, con destacados ajedrecistas soviéticos como Mijaíl Botvinnik, Tigran Petrosian y Boris Spassky ostentando el título de campeones mundiales. La victoria de Bobby Fischer en 1972 rompió esta larga hegemonía soviética.

En un mundo dividido por la tensión bipolar, donde la URSS dominaba el ajedrez como demostración de superioridad intelectual, Fischer, un genio estadounidense, representaba la esperanza de romper esa hegemonía. El match estuvo lleno de controversias, con exigencias y amenazas de Fischer, y un inicio caótico donde perdió las dos primeras partidas.

Sin embargo, la intervención de Henry Kissinger lo convenció de continuar, y a partir de la tercera partida, Fischer mostró su genio, dominando el tablero con un juego preciso y agresivo que desconcertó a Spassky. El encuentro se prolongó durante semanas, seguido por millones en todo el mundo, y finalmente Fischer se alzó con la victoria, poniendo fin al dominio soviético y convirtiéndose en un héroe nacional. Este evento fue mucho más que un simple enfrentamiento deportivo; fue un símbolo de la lucha entre superpotencias y un reflejo de las tensiones de la Guerra Fría. La victoria de Fischer fue un hito en la historia del ajedrez, consolidando su leyenda y popularizando el deporte a nivel mundial. La tensión política y el genio de los jugadores hicieron de este encuentro el mayor de la historia del ajedrez,

**BOBBY FISCHER**

Fuente de la imagen: Getty Images

**BORIS SPASSKY**

dejando una huella duradera en la cultura popular a través de libros, películas y documentales.

EL PRINCIPIO DEL FIN

La victoria de Bobby Fischer en el "Match del Siglo" sobre Boris Spassky no se definió en una única partida, sino en un proceso gradual de dominio. La sexta partida marcó un punto de inflexión, donde Fischer demostró su genialidad y superioridad estratégica, impactando psicológicamente a Spassky.

A partir de ahí, Fischer dominó el encuentro,

Desconcertando a su oponente con su estilo de juego.

Finalmente, Spassky abandonó el match por teléfono, dándole la victoria a Fischer y rompiendo la hegemonía soviética en el ajedrez.

Tras 21 partidas intensas, Fischer se alzó con la victoria, ganando 7 partidas, perdiendo 3 y empatando 11. Este triunfo no solo consagró a Fischer como uno de los mejores ajedrecistas de la historia, sino que también representó una victoria simbólica para Occidente en plena Guerra Fría. El "Match del Siglo" duro cincuenta y dos días y finalizó el 1 de septiembre de 1972.



INSTITUTO ARGENTINO DE SIDERURGIA

**Acompañando a las empresas siderúrgicas
y su cadena de valor**

El Instituto Argentino de Siderurgia es una entidad civil sin fines de lucro, constituida en 1972 por las empresas siderúrgicas argentinas. Tiene su administración y laboratorios en San Nicolás, instalaciones semi-industriales y oficina en Ramallo y una oficina en Buenos Aires. El personal incluye profesionales de diversas disciplinas, técnicos especializados, pasantes universitarios y personal administrativo.

El IAS realiza tareas de desarrollo tecnológico, asistencia técnica, análisis y ensayos, distribución de información técnica, organización de cursos y conferencias y normalización, para acompañar el desarrollo de la siderurgia, de su cadena de valor (proveedores y usuarios de acero) y de otras industrias. Las tres áreas principales son procesos, servicios e institucionales.

ASISTENCIA A PROCESOS

Desarrollo tecnológico, asistencia técnica, "troubleshooting" y entrenamiento de personal sobre materias primas siderúrgicas, reducción, aceración, colada continua, refractarios, laminación y desarrollo de producto. Cuenta con laboratorios de materiales carbonosos, minerales de hierro y reducción, modelos hidráulicos, materiales refractarios y escorias, fusión y colado, y laminación y productos.



**Materias Primas y
Reducción**



Acería



Laminación y Productos



Materiales Refractarios



Modelización



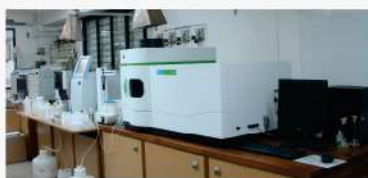
Producción Limpia

LABORATORIO DE SERVICIOS

Servicios de análisis químicos y medio ambiente, ensayos físicos, réplicas metalográficas, análisis de fallas, caracterización de materiales, control de recipientes a presión, medición de emisiones gaseosas. Incluye los laboratorios Metalográfico, Químico, de Medio Ambiente y de Ensayos Físicos.



**Análisis de Fallas y
Ensayos Físicos**



**Laboratorio Químico y
Medio Ambiente**



**Emisiones Gaseosas y
Calidad de Aires**



**Laboratorio
Metalográfico**



**Control de Recipientes a
Presión - Calderas**



**Inspecciones de Tanques
de Almacenamiento de
Combustibles**

DESARROLLO PROFESIONAL Y SERVICIOS INSTITUCIONALES

Cursos de capacitación, actividades de actualización tecnológicas, jornadas y conferencias; edición de la revista Siderurgia Noticias IAS; página web IAS y operación del Centro de Información.



Eventos



Centro de Información



Desarrollo Profesional



**Revista Siderurgia
Noticias IAS**



Normalización



Soldadura



NOTA COMPLETA
Audio e Imágenes

CON PERSPECTIVAS PRODUCTIVAS POSITIVAS, PERO SIN CAMBIOS DE FONDO, ARGENTINA SEGUIRÁ PERDIENDO PARTICIPACIÓN EXPORTADORA

La Bolsa de Cereales realizó el Lanzamiento de la Campaña Fina 2025/26 presentando las primeras estimaciones para trigo y cebada para el próximo ciclo. Con un clima que se presenta favorable para la siembra, y con una ecuación económica que permite mantener los planteos tecnológicos promedios, se espera que el área sembrada de trigo alcance los 6,7 millones de hectáreas, con una producción estimada en 20,5 millones de toneladas. Mientras que la superficie destinada a la cebada se ubica en 1,3 millones de hectáreas, con una producción proyectada de 5,1 millones de toneladas.

La presentación comenzó con un análisis del contexto internacional, realizado desde Fundación INAI, por Maximiliano Moreno quien destacó que dicha situación se encuentra actualmente caracterizada por una fuerte incertidumbre y volatilidad, lo cual está llamado a impactar en los flujos de comercio y las cadenas globales de valor. Las tensiones derivadas de las subas de aranceles deberían ajustarse en la medida que avancen positivamente los acuerdos entre EEUU y otros países, durante la ventana

de negociación abierta por 90 días.

La gran incertidumbre es cómo evolucionará la escalada de aranceles entre China y EEUU, tema que ha adquirido la centralidad esperada a partir de que EEUU fue acotando y enfocando el campo de aplicación de sus sanciones comerciales.

De avanzar, este conflicto tiene el potencial de generar importantes desvíos de comercio en el sector agroindustrial, más si tenemos en cuenta que EEUU es uno de los principales exportadores mundiales y China uno de los

principales importadores. Seguidamente, Ramiro Costa, Gerente de Estudios Económicos de la entidad indicó que las últimas campañas globales fueron muy buenas a nivel productivo, incluyendo el trigo, aunque los stocks mundiales de este cereal se encuentran en mínimos de los últimos 10 años. Esta situación podría profundizarse en 2025/26, ya que se espera que el consumo vuelva a superar a la producción, reduciendo aún más los niveles de stocks. Mientras tanto, algunos de los principales exportadores proyectan caídas en sus volúmenes exportables. En contraste, Brasil —el mayor comprador de trigo argentino— anticipa una buena cosecha local, lo que podría limitar su necesidad de importar en la próxima campaña.

Luego se refirió al escenario climático para la nueva campaña, indicando que las precipitaciones registradas en los últimos meses fueron abundantes sobre toda el área agrícola, y que permitieron recomponer el agua disponible en el suelo. Frente a este escenario, el contexto climático se muestra favorable para encarar la siembra de la fina. En cuanto al contexto local, señaló que la campaña fina 2025/26 se perfila con condiciones económicas más favorables para el productor. En cuanto a precios, el trigo cotiza levemente por encima del año pasado (+3%), aunque aún se ubica un 5% por debajo del promedio de las últimas cinco campañas. Sin embargo, la baja en los costos mejora la relación insumo-producto y permite proyectar una leve mejora en la rentabilidad proyectada. Este escenario sería aún más favorable si se mantuviera la reducción en los derechos de exportación del 12% al 9%. Además, se proyecta un uso de tecnología al menos igual, e incluso algo superior, al de la campaña pasada, lo que refuerza las perspectivas productivas positivas.

Durante la presentación, se destacó que, en los últimos diez años, Argentina ha mantenido un nivel de exportaciones de trigo relativamente estable, con un promedio de 10 millones de toneladas anuales, mientras que otros países exportadores continúan ampliando su participación. Esta dinámica ha llevado a una pérdida gradual de participación argentina en el comercio mundial.



Maximiliano Moreno



Prensa especializada



Ramiro Costa



Con la energía y predisposición que caracterizan a la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, se llevó a cabo el lanzamiento de la Campaña Fina 2025/2026. El presidente de la entidad, José Martins, dio una cordial bienvenida a la prensa especializada y presentó a los oradores: Maximiliano Moreno, quien abordó el contexto internacional desde

una perspectiva geopolítica y comercial, y Ramiro Costa, encargado de detallar las estimaciones productivas de la nueva campaña. En el cierre de jornada Martins habló sobre fortalezas y debilidades y de un número de oportunidades para aprovechar acorde a las circunstancias y cambios que se vayan produciendo.



José Martins
presidente de la entidad



Mariano Masso Consultor
Horacio E. Botte Tesorero



Hugo Bernárdez Periodista
Aldo Masso Consultor



MEDICINA AMBIENTE SEGURIDAD HIGIENE

MASH es una consultora que atiende las necesidades de comercios y pymes en lo que hace a Seguridad, medicina y control ambiental. Ofreciendo servicios profesionales de profesionales, técnicos y médicos para empresas ya sea como servicio externo o apoyo al servicio propio.

NOS ENCARGAMOS DE:

Tramites habilitación: Informes antisiniestro y sonoro.

Programas de seguridad Res. 35/98, Res. 51/97, Res. 319/99.

Servicio externo de seguridad y medicina.

Desarrollo o asistencia en desarrollo sistemas de gestión.

Mediciones de puesta a tierra, Res. 900/15.

Mediciones ruido Res. 85/12.

Mediciones de iluminación Res. 84/12.

ritoefemio@yahoo.com.ar - Celular 0336-154372191



BERNARDIN, una industria bien Argentina que se proyecta al mundo

Tel/Fax: 054(03492) 471301

F: Bernardin Maquinarias Agrícolas

Ins: Bernardin

Andrés Bernardin 198

San Vivente (CP AJD2447S) Santa Fe - República Argentina

www.bernardin.com info@bernardin.com



SIJAM

SERVICIOS INDUSTRIALES



Genie
QUALITY DESIGN

JAC
FORKLIFT

DISTRIBUIDOR OFICIAL

Mantenimiento:

- Electromecánico industrial.
- Ascensores y montacargas.
- Inspecciones de elementos de izaje.

Parque industrial Comirsa I
Calle 3 Este Nro.1128
(2915) Ramallo - Prov. Buenos Aires

sijam.com.ar
pemp.com.ar
jacforklift.com.ar

DOMICILIO COMERCIAL - PLANTA INDUSTRIAL

Parque Industrial Norte / Damaso Valdez 2005 / San Nicolás



ELECTROMALLAS



La Guerra Caliente

estrategia, nostalgia y liderazgo

Desde la Doctrina Monroe hasta SunTzu, pasando por la guerra en Ucrania. Trump y Putin proponen liderazgos que miran al pasado mientras el mundo busca futuro.

Retomando la Doctrina Monroe

Durante el discurso inaugural de su segundo mandato, Donald Trump revivió el espíritu de la Doctrina Monroe al proclamar una vez más la idea de “América para los americanos”. Esta doctrina, formulada en 1823 por el presidente James Monroe, buscaba evitar la injerencia de potencias extranjeras en el continente americano, especialmente las europeas. Trump tomó esta línea histórica como símbolo de una nueva etapa: prometió el inicio de una “edad de oro” para Estados Unidos, donde el país recuperaría su esplendor y volvería a ser respetado a nivel global. Sin embargo, su enfoque se aleja del ideario libertario tradicional. Se apoya más bien en una combinación de popu-

lismo conservador y nacionalismo económico. Desde el inicio, optó por medidas de alto impacto mediático y bajo costo político, como la deportación masiva de migrantes. Esta acción, incluida en su plataforma de campaña, buscó posicionarlo como un líder que cumple lo prometido, reforzando su imagen de autoridad ante su base electoral, aunque a costa de una fuerte controversia internacional.

El arte de aprovechar las debilidades

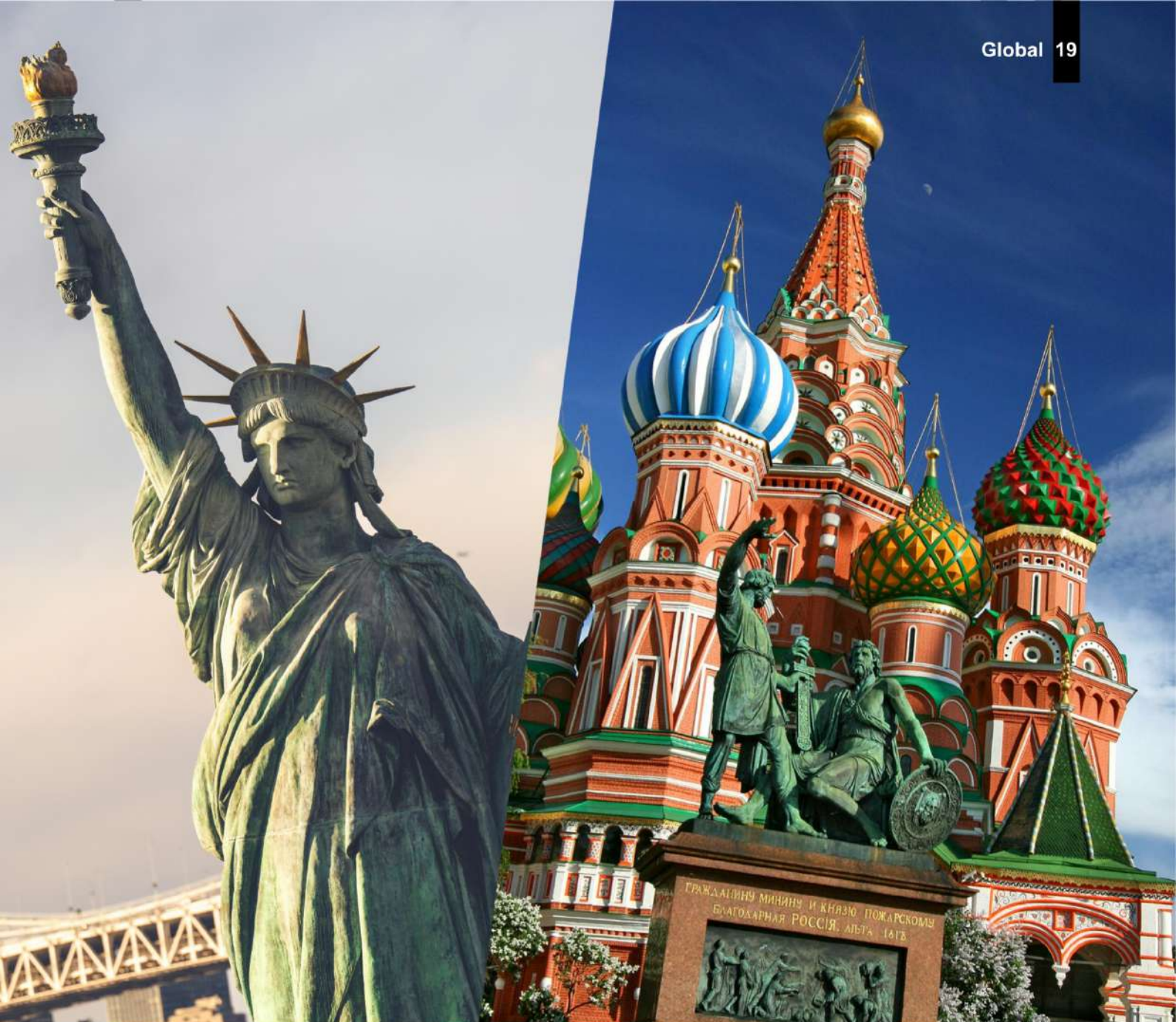
En “el arte de la guerra”, el clásico tratado del general chino SunTzu, se plantea que la estrategia más eficaz consiste en atacar donde el enemigo es más débil. Evitar la confrontación directa con adversarios fuertes y concentrar recursos contra

blancos vulnerables garantiza mayores probabilidades de éxito.

Este principio puede aplicarse al inicio del segundo mandato de Trump. En lugar de enfrentar desafíos estructurales más complejos como la reforma del sistema de salud o la relación con China, eligió un frente políticamente sencillo y con gran repercusión: la expulsión de inmigrantes ilegales y criminales. Esta acción no solo fue fácilmente implementable, sino que además le permitió capitalizar la atención mediática y consolidar apoyos en sectores clave de su electorado.

Una nueva polarización global

En paralelo, Vladimir Putin mantiene su objetivo de restaurar la influencia



geopolítica de Rusia, buscando recomponer, al menos simbólicamente, parte del poder perdido tras la disolución de la Unión Soviética. Su mirada se dirige a aquellos territorios que formaban parte del mapa soviético previo a 1991, bajo el liderazgo de Mijaíl Gorbachov. Si bien las motivaciones y los métodos han cambiado, la aspiración de reconquistar un rol protagonista en el escenario global sigue presente. Sin embargo, la guerra prolongada en Ucrania ha derivado en un conflicto estancado que, lejos de

consolidar poder, le permitió a Europa reorganizar su matriz energética y reducir significativamente su dependencia del gas ruso. Putin, al igual que Trump, no exhibe proyectos transformadores que posicionen a su país en la vanguardia del desarrollo económico, tecnológico o institucional. Ambos liderazgos se construyen más sobre el recuerdo de una grandeza pasada que sobre una visión clara de futuro. El liderazgo fuerte, basado en la confrontación, el nacionalismo y la restauración simbólica, reconfigura parte

del mapa de poder mundial, pero sin ofrecer aún una estrategia sustentable ni innovadora.

Mientras tanto, China lidera una guerra explícita desde lo económico y el campo de la tecnología, ampliando su influencia global sin recurrir a enfrentamientos bélicos directos. Su modelo, sostenido en planificación estratégica, innovación tecnológica e inversión global, marca una diferencia notable respecto a los enfoques de corte más tradicional y confrontativo.



ESTÁS
ACA

San Nicolás
de los Arroyos

Seguinos en nuestras redes @snciudad y @descubrisannicolas



17 plantas,
con 40 mil personas trabajando
en los principales países de América.
Haciendo millones y millones
de toneladas de acero.

O de nada.

Porque de nada sirve
si no hay autos que lleven,
si no hay camiones que traigan,
si no hay puentes que unan,
si no hay lavarropas que laven,
si no hay heladeras que enfríen,
si no hay estufas que calienten,
si no hay latas que conserven,
si no hay calesitas que giren,
si no hay robots que solucionen,
si no hay cosechadoras que produzcan,
si no hay molinos que transformen,
si no hay satélites que transmitan.

Si no, no lo haríamos.



ACERO
PARA
HACER

LIDERAZGO INTELIGENTE EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS: La Importancia de la Claridad en los Objetivos

Uno de los principales desafíos en la gestión de proyectos es la falta de claridad en los objetivos. Un emprendimiento sin una visión definida puede derivar en decisiones erráticas, falta de motivación en el equipo y dificultades para medir el éxito. Desde el coaching, exploraremos cómo establecer objetivos claros y alineados con la estrategia del proyecto.

El Impacto de la Falta de Claridad

Cuando los objetivos no están bien definidos, los equipos pueden enfrentarse a:

- + Desorientación y falta de compromiso: Sin una meta clara, es difícil generar Motivación y sentido de pertenencia.
- + Dificultades en la toma de decisiones: No tener un rumbo preciso puede llevar a inversiones de tiempo y recursos en tareas poco efectivas.
- + Problemas de alineación: Un equipo sin una visión compartida puede trabajar de manera descoordinada, generando conflictos y baja Productividad.

Claves para Definir Objetivos Claros

Desde el coaching, se pueden aplicar diversas estrategias para definir metas precisas y alcanzables:

Aplicar el modelo SMART

Los objetivos deben cumplir con cinco características fundamentales:

- + Específicos (Specific): Deben ser concretos y bien definidos. Un objetivo vago dificulta su ejecución. - Ejemplo: En lugar de "mejorar la atención al cliente", establecer "reducir en un 20% el tiempo de respuesta en consultas por correo dentro de los próximos tres



María Luz Hamué Psicóloga. UNR.

meses".

- + Medibles (Measurable): Es necesario que haya indicadores claros para evaluar el progreso y saber si se ha alcanzado el objetivo.
- Ejemplo: "Aumentar la captación de clientes en un 10% en el próximo trimestre".

María Luz Hamué
Psicóloga. UNR.
Coach Ontológica, Laboral
y de Equipos. Coach ACC.
ICF. Orientación Vocacional.
(+54) 9 336 4532371
@luzhamuepsi

- + Alcanzables (Achievable): Un objetivo debe ser realista y posible de lograr con los



recursos disponibles

.-Ejemplo: "Lanzar una versión beta de la plataforma en seis meses con un equipo de cinco desarrolladores".

+ Relevantes (Relevant): Debe estar alineado con la misión y visión del proyecto, aportando un valor real al negocio o propósito.

- Ejemplo: "Mejorar la experiencia del usuario en la app para aumentar la tasa de retención en un 15%".

+ Temporales (Time-bound): Debe tener un plazo definido que permita planificar y hacer seguimiento del cumplimiento.

- Ejemplo: "Implementar un nuevo sistema de gestión en los próximos cuatro meses".

Crear una Visión Inspiradora

El coaching propone que los emprendedores desarrollen una visión clara que motive tanto a ellos mismos como a su equipo.

Preguntas como:

+ ¿Cuál es el propósito de este proyecto?

+ ¿Cuál es el propósito de este proyecto?

+ ¿Qué impacto queremos generar en el mercado o la sociedad?

+ ¿Cómo se verá el éxito en cinco años?

Responder estas preguntas ayuda a alinear esfuerzos y generar compromiso.

Desglosar Objetivos en Acciones concretas

Un gran objetivo puede parecer abrumador si no se divide en pasos específicos. Utilizar herramientas como el mapa de ruta (roadmap) o la metodología OKR (Objectives and Key Results) facilita la ejecución y el seguimiento del progreso.

Fomentar la Flexibilidad y el Aprendizaje

Si bien la claridad es clave, también es fundamental permitir ajustes en función del contexto y los aprendizajes del camino. Un enfoque de mejora continua permite adaptar la estrategia sin perder la dirección.

Establecer objetivos claros es el primer paso para la sostenibilidad de un proyecto. A través del coaching, los emprendedores pueden alinear su visión con acciones concretas y fomentar un liderazgo inteligente basado en la claridad y la motivación. En próximos artículos, profundizaremos en otras problemáticas clave para la gestión de proyectos.



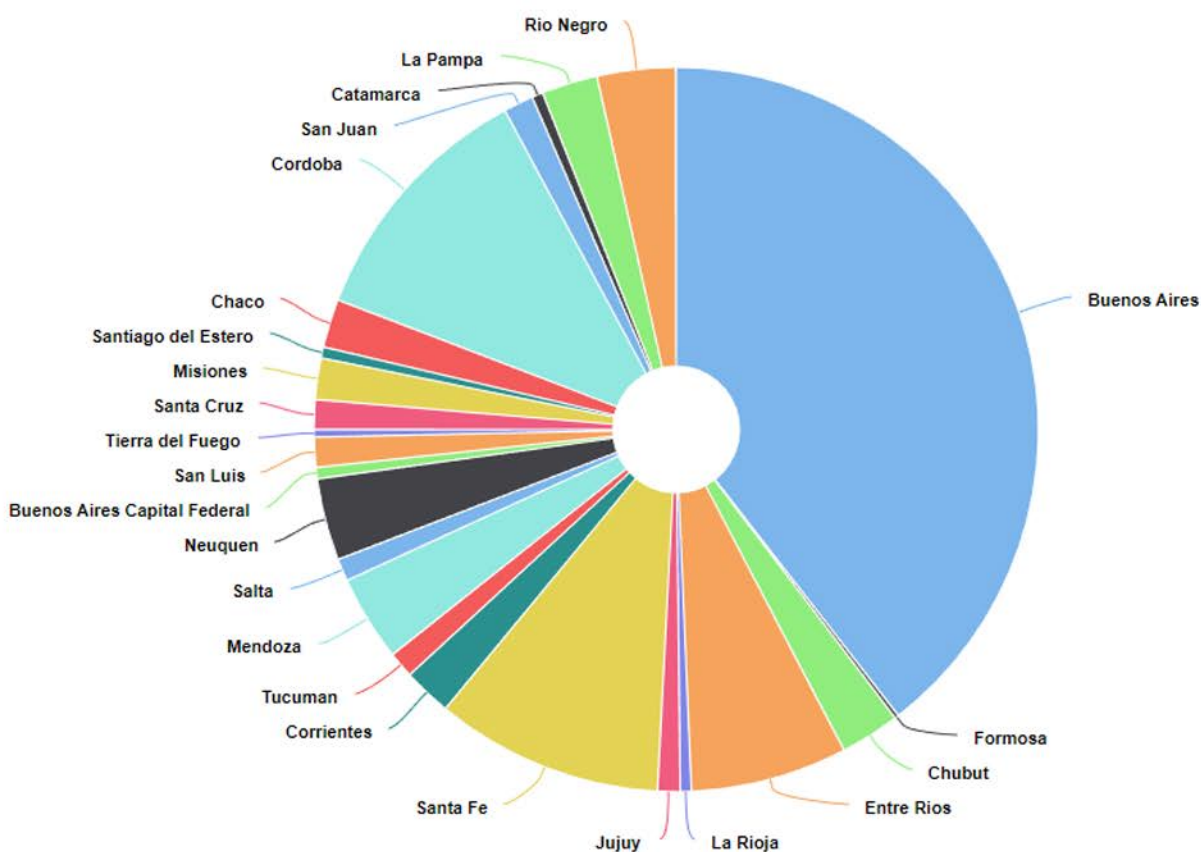
LA MEJOR INFORMACIÓN DE PARQUES INDUSTRIALES

Aquí encontrará tablas, informes, novedades, noticias y gráficos de información de los parques industriales y empresas radicadas en ellos.

Así mismo presentamos información actualizada del "Ecosistema productivo" relacionada con los parques industriales.

PARQUES INDUSTRIALES POR PROVINCIA

TOTAL DE PARQUES INDUSTRIALES : 600



Llegamos donde nadie llega

VISIÓN EMPRESARIA

LA REVISTA PARA MIRAR A LOS QUE HACEN

Visión Empresaria 0336 - 154582149

visionempresaria@hotmail.com www.visionempresaria.com.ar

CONTACTO

+54911 6403 9989

info@parquesindustriales.com.ar

www.parquesindustriales.com.ar

REDES SOCIALES

Facebook

Instagram

Youtube



Plataformas de elevación y autoelevadores

Ofrecemos la **calidad** y **seguridad**
que tu empresa necesita.



➤ Venta ➤ Alquiler ➤ Postventa

DISTRIBUIDOR OFICIAL
SIJAM

pemp.com.ar
jacforklift.com.ar



**TRANSPORTE DE CARGAS - SERVICIOS DE LOGÍSTICA INTEGRAL - TRANSPORTE DE SUSTANCIAS PELIGROSAS
COMERCIO EXTERIOR - PRODUCTOS QUÍMICOS - DISTRIBUCIÓN DE MERCADERÍA - MANIPULEO DE MERCADERÍA
EMBALAJE - SERVICIO DE ESTIBAJES - DEPÓSITOS - PICKEO DE MERCADERÍA**

CONTAMOS CON 4000 M2 CUBIERTOS PROPIOS DISTRIBUIDO EN 5 NAVES DENTRO DEL PARQUE INDUSTRIAL COMIRSA I, RAMALLO BUENOS AIRES,
DE LOS CUALES TENEMOS 2850 POSICIONES TOTALES, DONDE: 2000 SON PALLETS EN RACKS, Y 850 POSICION EN PISO.

TAMBIÉN CONTAMOS CON UNA NAVE HABILITADA CON CASAPE CON 985 M2 Y CON 985 POSICIONES DE PALLETS.

ADEMÁS TENEMOS UNA CONTAINER Y UNA AMPLIA PLAYA PARA DESCARGAR Y CARGAR CONTAINER.

TEL : +54 9 336 4496 644 ENCARGADO DE PLANTA: +54 9 11 3489 7789

CALLE 2 ESTE 1025, PARQUE INDUSTRIAL COMIRSA, RAMALLO, BUENOS AIRES ARGENTINA

WWW.MULTIMODALRAMALLO.COM.AR



“LA BOVEDA DEL FIN DEL MUNDO” “El arca universal de semillas”

La “bóveda al fin del mundo” se refiere a un centro de almacenamiento global conocido como la Bóveda Global de Semillas de Svalbard, situada en el archipiélago de Svalbard, en Noruega, a unos 1.300 kilómetros del Polo Norte

Esta bóveda fue inaugurada en 2008 y está diseñada para ser un banco de semillas global, con el objetivo de preservar la biodiversidad agrícola del planeta ante posibles catástrofes naturales, conflictos, desastres nucleares o cambios climáticos extremos.

El lugar está ubicado en una montaña y cuenta con condiciones geológicas y climáticas que lo hacen ideal para almacenar semillas durante largos periodos sin necesidad de mantenimiento constante. La bóveda alberga millones de muestras de semillas de diferentes especies de plantas, lo que podría servir para restaurar cultivos en caso de que el suministro global de alimentos se vea gravemente afectado.

La Bóveda Global de Semillas de Svalbard está diseñada para ser extremadamente segura

y resistente. En términos de tamaño, la estructura es bastante grande



LEER INFORME TÉCNICO COMPLETO

Imágenes: Svalbard Global Seed Vault/Riccardo Gangale



NOTA COMPLETA
Crónica y fotos

EL MUNICIPIO APOYA AL SECTOR PRODUCTIVO

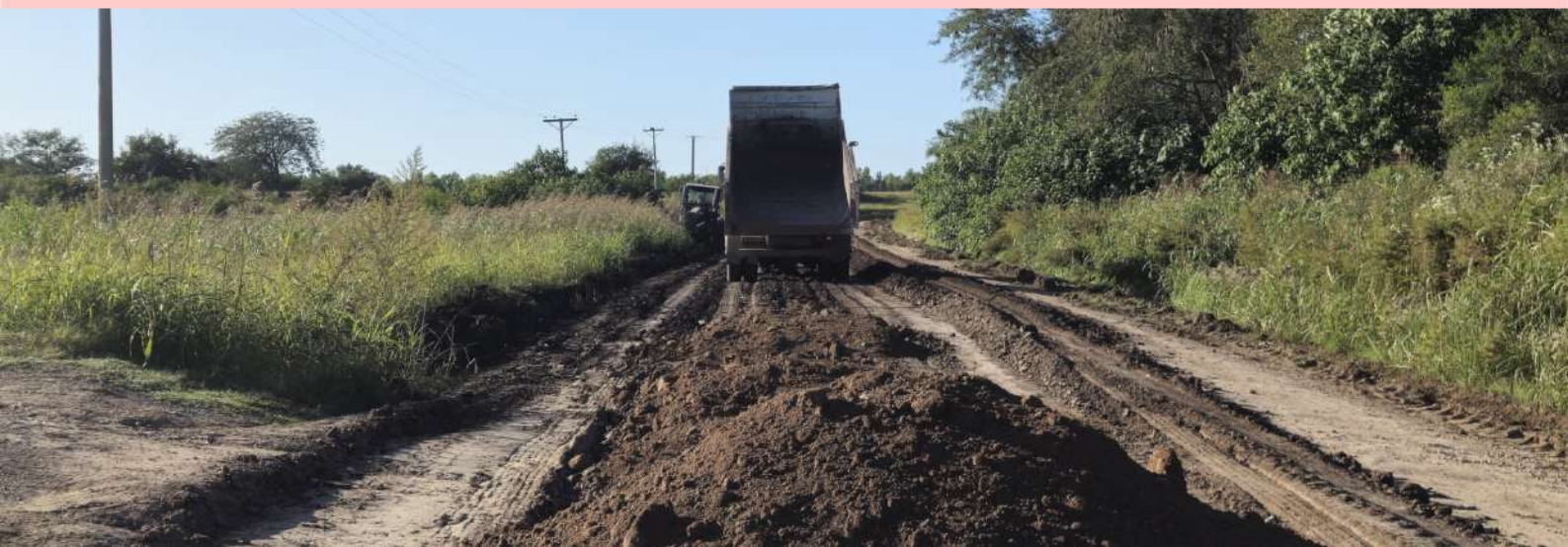
La secretaría de obras y servicios públicos trabaja en el arreglo del camino que conecta a la ciudad cabecera con la localidad de El Paraíso, son 14 km en donde el municipio aporta la maquinaria y mano de obra e insumos y los frentistas la tosca y escoria.

Con esto, ya son más de 1000 km de caminos rurales en los cuales interviene la municipalidad de Ramallo, en un trabajo silencioso pero continuo.

El trabajo que se realiza es estabilizado y entoscado de suelo para luego agregar escoria. A la vez avanza con un plan de bacheo en todo el partido de Ramallo. “Estamos trabajando en un estabilizado de tierra tosca y un aporte con escoria, este trabajo se enmarca dentro de una política del estado municipal donde estamos buscando

que aquellos productores que aportan tasas a través de la red vial, al igual que los vecinos de cada una de las localidades de Ramallo, tengan un obra para el sector; por primera vez estamos abocados a generar esta obra para darle respuestas a los productores locales y que sepan que ellos también son parte de nuestro gobierno como el resto de los vecinos”, expresó el intendente municipal, Mauro Poletti.

Informe completo más imágenes presionando el botón verde superior sobre la foto.





ROTARY CLUB SAN NICOLÁS – Programa Intercambio de Jóvenes

Próximo 19 de mayo, Rotary Club San Nicolás celebrará su 89º aniversario.

El 23 de febrero de 2025, Rotary International celebró 120 años de servicio ininterrumpido. Esta fecha también coincidió con la celebración global del Día de la Paz y la Comprensión Mundial. Rotary, presente en 190 países, reafirma su compromiso con la paz y el bienestar de las comunidades alrededor del mundo.

En este contexto, el próximo 19 de mayo, Rotary Club San Nicolás celebrará su 89º aniversario. Con motivo de esta importante ocasión, nos acercamos a la institución para entrevistar a su presidenta, la Abogada Brenda Nuciari Rodríguez, con el fin de conocer más sobre sus actividades.

Rotary es una organización de puertas abiertas, ubicada en la calle Nación 140, local 15, en la tradicional galería en planta baja, junto al Teatro Municipal. Está presente en redes sociales, como Facebook e Instagram.

Además, realiza reuniones semanales los días martes a las 20:30 hs., donde sus socios presentan y trabajan en distintos proyectos y objetivos. Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento a la presidenta de la institución del Rotary Club, así como a la persona responsable del área de intercambio de jóvenes, por habernos brindado toda la información solicitada con tanto detalle y disposición. Apreciamos profundamente su colaboración.

Un reconocimiento especial va para los jóvenes de intercambio, la estudiante de Francia y su compañero de Italia, quienes han elegido nuestro país como destino para enriquecer aún más sus conocimientos y experiencias. Su valentía y apertura para aprender de una cultura diferente son ejemplares.

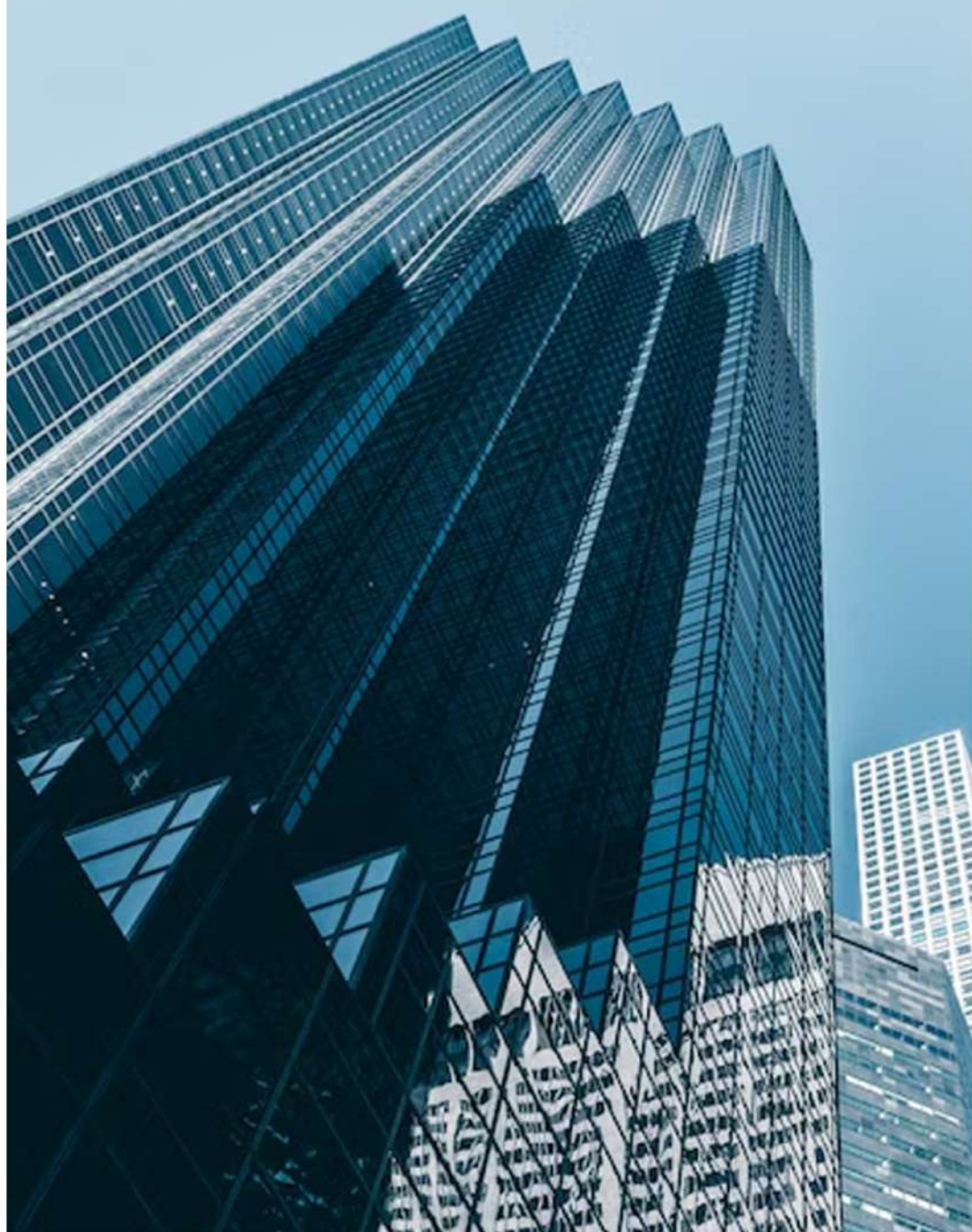
Gracias a todos por su tiempo y disposición.





17Años

V Visión Empresarial
Llegamos donde nadie llega



in



Riesgos del Trabajo

Lo primero sos vos.

 **la segunda**
SEGUROS

N° de inscripción SSN
0317 - 0618 - 0117 - 0436

Departamento de Orientación
y Asistencia al Asegurado

0800-666-8400

www.argentina.gob.ar/ssn



SSN | SUPERINTENDENCIA DE
SEGUROS DE LA NACIÓN

Aceros más inteligentes para las personas y el planeta

Ampliación y remodelación del Estadio Mario Alberto Kempes

Córdoba, Argentina.

500tn de Acero ArcelorMittal Acindar
Diciembre 2010 | Junio 2011



ArcelorMittal Acindar