

MARZO 2026

BOLETÍN CCIAPRI 2026

HAS NEGOCIOS CON LA CÁMARA

UNA OPORTUNIDAD DE NETWORKING A GRAN ESCALA. HAZTE CONOCER FRENTE A LOS GRANDES EMPRESARIOS DE PANAMÁ E ISRAEL

CONSERVACIÓN DE RESIDENCIA PERMANENTE

NOTICIA DE ÚLTIMA HORA: LO QUE UN RESIDENTE PERMANENTE DE PANAMÁ VIVIENDO EN EL EXTRANJERO DEBE SABER

BENEFICIOS DE UN TLC VIGENTE

DESCUBRE EL NUEVO EJE ESTRATÉGICO DE PANAMÁ - ISRAEL



EL NUEVO EJE ESTRATÉGICO PANAMÁ - ISRAEL

DE 2026

Estimados agremiados y amigos de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura Panamá - Israel

En esta edición del Boletín CCIAPI les presentamos el análisis estratégico correspondiente a marzo de 2026, centrado en las dinámicas macroeconómicas y las oportunidades de intercambio tecnológico entre Panamá e Israel. Además, podrán disfrutar de varios artículos informativos sobre diversos temas y nuestro extenso ejemplar de actividades y eventos que se llevarán a cabo en los próximos meses.

RUEDA DE NEGOCIOS:

“Haz Negocios con la CCIAPI”

Su empresa en el Centro de la Acción

Mirando hacia el futuro cercano, abril marcará un hito en nuestra agenda de networking con la rueda de negocios "**Haz Negocio con la CCIAP**".

Este espacio ha sido diseñado bajo una premisa fundamental: **generar oportunidades reales en tiempo real**. En un entorno económico que exige agilidad, hemos creado una plataforma única donde miembros, aliados y amigos de la Cámara podrán:

- Dar a conocer su oferta de valor ante tomadores de decisiones.
- Encontrar clientes estratégicos y proveedores confiables en un solo lugar.
- Fortalecer el tejido empresarial mediante un networking de alto nivel.





ABRIL

22

RUEDA DE NEGOCIOS

HAZ NEGOCIOS CON LA CCIAPI

Miércoles, 22 de Abril, 7:00 am - 2:00 pm

SAVE THE DATE

**PREPÁRATE PARA LA RUEDA DE NEGOCIOS MÁS
ESPERADA DEL AÑO**

Conecta, innova y expande tu red en un evento exclusivo de la Cámara de Comercio Panamá - Israel junto a entidades importantes.

Celebramos en el marco de Yom Ha'atzmaut

[Regístrate aquí](#)

¡ASEGURA TU LUGAR AHORA!

Las mesas de negocios son limitadas



La CCIAP no es solo un gremio; es el facilitador del ecosistema de negocios más importante de la región. Los invito a leer detenidamente el análisis técnico de este boletín, donde profundizamos en cómo el TLC con Israel está abriendo puertas que hace apenas unos años parecían lejanas.

Nuestra misión consiste en abrir puertas, construir puentes y proporcionar inteligencia comercial estratégica que permita a las empresas panameñas e israelíes hacer negocios que impacten y contribuyan así al desarrollo y prestigio de ambas naciones.

**¡SIGAMOS ADELANTE, HACIENDO
NEGOCIOS QUE CONSTRUYEN PAÍS!**

Atentamente,

Presidente CCIAPI



EDICIÓN MARZO 2026



Descubre la guía completa al boletín cciapi:

PAGINA 9

INFORME ESTRATEGICO:

Descubre cómo la Sinergia en Semiconductores y Logística se convierte en el nuevo eje entre Panamá e Israel

PAGINA 18

CRISIS EN EL ESTRECHO DE ORMUZ

El inicio de las hostilidades abiertas entre Irán e Israel y una economía 100% dependiente de la importación de derivados del petróleo

PAGINA 25

PROXIMOS EVENTOS:

Te presentamos todos los eventos imperdibles que tendrán lugar entre abril y mayo, tanto en Panamá como en Israel.

PAGINA 28

AVANCES ESTRATÉGICOS CON EL MICI

Reunión de suma importancia con el lic. Virgilio Crespo, asesor del MICI. Definiendo el rol de nuestra Cámara como actor influyente en la ejecución del TLC entre Panamá e Israel.

PAGINA 33

SÚMATE A LA CÁMARA:

Te invitamos a descubrir todos los beneficios que la CCIAPI ofrece tanto a ti como a tu empresa. Ser miembro te permite acceder a una red de negocios bilaterales que supera tus expectativas.



ACTIVIDADES CCIAPI MARZO 2026

tras un inicio de año fuerte, lleno de reuniones positivas y actividades, nos pone contentos poder seguir en el ritmo de ampliar nuestra red de aliados de la Cámara. A continuación, presentamos el resumen de los hitos alcanzados este mes; para más detalles, le invitamos a seguirnos en [@cciapi_panama_israel](https://www.instagram.com/ciapi_panama_israel) o visitar www.panamaisrael.com.

REUNIONES DE GRAN IMPACTO PARA LA CCIAPI:

Este mes de marzo se llevaron a cabo varias reuniones con las distintas Cámaras y entidades de Panamá, fortaleciendo de manera constante y efectiva los lazos comerciales.

Algunas de estas reuniones fueron:

- Encuentro virtual con la Cámara de Comercio de Chiriquí
- Encuentro virtual con la Cámara de Comercio de Tierras Altas
- Reunión presencial de nuestro Presidente junto al asesor del Ministro del MICI, Virgilio Crespo.

REUNIÓN VIRTUAL DE PRESIDENTES DE CÁMARAS ISRAEL - LATINOAMÉRICA

A nivel internacional, participamos en el encuentro de presidentes de cámaras bilaterales de la región.

Junto a Gil Etzion, nuevo presidente de la Cámara Israel-América Latina, abordamos la importancia de mantener la resiliencia comercial frente al contexto geopolítico actual.



WEBINAR: “EL MERCADO ISRAELÍ TE ESTÁ ESPERANDO”

Un Webinar de gran importancia, donde se analizó cómo funciona el mercado israelí, cuáles son sus requisitos de ingreso y las claves culturales para lograr una inserción exitosa. Expositor: Sergio Jazanovich, especialista en COMEX.

REUNIÓN JUNTO AL PRESIDENTE DE LA CÁMARA DE VENEZUELA - ISRAEL:

Estamos satisfechos de haber tenido la reunión con la Cámara de Comercio Venezuela-Israel, en la cual se logró una alianza entre ambas cámaras para generar un impacto positivo y estratégico en ambas naciones.

¡EN ABRIL TRAEMOS UNA VARIEDAD DE ACTIVIDADES DE ALTO INTERÉS ECONÓMICO PARA POTENCIAR TU NEGOCIO!

Encuentra la sección de **Próximos Eventos** y entérate de todo

SOLUCIONES CONSTRUCTIVAS

Soluciones **ECONómicas** y **ECOLógicas** para proyectos de infraestructura civil, marítima y arquitectura.



*+ de 30 metodologías constructivas
arquitectura y ingeniería
+ de 500 proyectos realizados*

Nuestros Productos

- ✓ Geoceldas 3D
- ✓ Geotextiles
- ✓ Geomallas
- ✓ Barras de fibra de vidrio
- ✓ Gaviones Amorfos
- ✓ Geomembranas y compuestos
- ✓ Tablestacas
- ✓ Mobiliario urbano y perfiles de plástico reciclado
- ✓ Deck con garantía de 20 años



Nuestros Servicios

- ✓ Servicios de construcción de infraestructuras en proyectos
- ✓ Asesoría técnica
- ✓ Re ingeniería
- ✓ Cálculos estructurales y estudios
- ✓ Estabilización y contención
- ✓ Control de erosión de taludes
- ✓ Protección de costas marítimas

SOMOS UNA EMPRESA LÍDER

EN SOLUCIONES
Constructivas



 / @panaweboluciones

Tel.: +507 393-0645 / 393-9815 / 6676-6428

SINERGIA EN SEMICONDUCTORES Y LOGÍSTICA

El nuevo Eje Estratégico **Panamá** - Israel

El cierre del primer trimestre de 2026 marca un punto de inflexión en las relaciones bilaterales, impulsado por la reciente ratificación de acuerdos de cooperación en la cadena de suministro de **semiconductores**. Mientras Israel consolida su posición como centro de diseño y fabricación de microchips de alta gama, Panamá emerge como el nodo logístico preferido para la redistribución de estos componentes hacia el mercado de las Américas, aprovechando los beneficios arancelarios del **TLC vigente**.

A pesar de la volatilidad en los fletes marítimos globales, el flujo comercial entre ambas naciones ha mostrado una resiliencia notable. La **Inversión Extranjera Directa (IED)** proveniente de capitales israelíes en Panamá ha migrado de sectores tradicionales hacia el **Hub Farmacéutico** y la **Ciberseguridad**, donde empresas del ecosistema "Silicon Wadi" están estableciendo centros de soporte regional en Ciudad de Panamá y Panamá Pacífico.



Por otro lado, la economía panameña enfrenta el reto de mantener su **Grado de Inversión** mediante una disciplina fiscal estricta, un factor que los inversionistas israelíes monitorean de cerca para garantizar la estabilidad de sus activos a largo plazo en la región.

IMPACTO EN EL SECTOR PRIVADO:

Para el empresariado panameño, este escenario presenta tres oportunidades críticas:

- 1. Transferencia Tecnológica:** Las PyMEs locales pueden integrar soluciones de AgTech israelí para optimizar la producción agroindustrial exportable, reduciendo costos operativos ante el incremento de insumos.
- 2. Servicios Logísticos de Valor Añadido:** Existe una demanda creciente por almacenamiento especializado (climatizado y de alta seguridad) para componentes electrónicos que transitan por la Zona Libre de Colón.
- 3. Ciberseguridad Corporativa:** Con el aumento de las transacciones digitales en el sector bancario panameño, la adopción de protocolos israelíes se vuelve una ventaja competitiva para mitigar riesgos sistémicos.



PKT

Comunicación visual y colaboración que se nota

Soluciones profesionales de video y audio

- ✓ Digital Signage indoor/outdoor
- ✓ Videowalls y pantallas LED exteriores
- ✓ Salas de reunión y videoconferencia
- ✓ Audio comercial profesional
- ✓ Soportes y montaje profesional

Servicio y soporte técnico

Alberto Bolaña W.

+507 6450 7106
alberto.bolana@pktpanama.com

RESUMEN Y UTILIDAD: INDICADORES CLAVE (KPIs)

INDICADORES	DATO ESTIMADO (MARZO 2026)	OBSERVACIÓN
PROYECCIÓN PIB (PA)	4.2%	IMPULSADO POR SERVICIOS Y LOGÍSTICA
INFLACIÓN IPC (ISR)	2.8%	ESTABILIZACIÓN TRAS AJUSTES DEL BANCO DE ISRAEL
INTERCAMBIO COMERCIAL	+12% YoY	INCREMENTO EN EXPORTACIONES DE PRODUCTOS DEL MAR (PA) VS. TECH (ISR)
ARANCEL PROMEDIO (TLC)	0% - 5%	PARA EL 90% DE LAS PARTIDAS INDUSTRIALES

Fecha Clave:

- 30 de marzo:** Límite para la actualización de registros de importación bajo el contingente arancelario del TLC.



ANÁLISIS COMPARATIVO:

Resiliencia y adaptación económica

FACTORES DE ANÁLISIS	PANAMÁ (HUB DE SERVICIOS)	ISRAEL (HUB DE INNOVACIÓN)
ENFOQUE DE INVERSIÓN	INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD	R&D (INVERSIÓN Y DESARROLLO)
PRINCIPAL DESAFÍO	GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS (CANAL)	SEGURIDAD GEOPOLÍTICA Y ESTABILIDAD LABORAL
VENTAJA COMPETITIVA	POSICIÓN GEOGRÁFICA Y SISTEMA DOLARIZADO	CAPITAL HUMANO ALTAMENTE TECNIFICADO

Conclusión de Sinergia: La combinación del "Know-How" tecnológico de Israel con la "Plataforma Logística" de Panamá crea un corredor comercial único. Panamá no solo debe ser un comprador de tecnología israelí, sino el brazo ejecutor y distribuidor para toda Latinoamérica.

SAYERET SECURITY

Seguridad profesional para tu tranquilidad



**SUPERVISIÓN PROFESIONAL Y ANÁLISIS
ESTRATÉGICO. MONITOREO REMOTO DE SEGURIDAD
Y GESTIÓN DE PH'S - GUARDIA VIRTUAL 24/7**

+507 209 0254

info@sayeretpanama.net

www.sayeretsecurity.net

Fuentes consultadas:

- Ministerio de Economía y Finanzas de Panamá (MEF) - Informe de Coyuntura Trimestral.
- Bank of Israel - Monetary Policy Report March 2026.
- Contraloría General de la República (INEC) - Estadísticas de Comercio Exterior.
- Globes & The Times of Israel - Tech Investment Trends in Emerging Markets.
- Unidad de Inteligencia Comercial de la CCIAP.

RECOMENDACIÓN PROACTIVA PARA MIEMBROS:

Se sugiere a las empresas del sector construcción y tecnología revisar los nuevos pliegos de cargos para licitaciones de infraestructura digital nacional, donde la certificación en normativas de seguridad israelíes está comenzando a ponderarse positivamente.



xplor

TRANSFORMING
CUSTOMER
EXPERIENCE AND
OPERATIONAL
EFFICIENCY

INNOVATIVE DIGITAL SOLUTIONS



WWW.GETXPLOR.COM

ZONA LIBRE DE COLÓN (ZLC)

En este primer trimestre de 2026. Estas medidas no son solo cambios administrativos, sino una reingeniería del modelo de negocios para alinear a Colón con los estándares globales de transparencia y comercio digital.

REFORMA NORMATIVA Y OPERATIVA 2026:

hacia el Hub Logístico Digital:

La ZLC atraviesa una transformación fundamentada en tres pilares: digitalización aduanera, equiparación de incentivos y nuevas figuras de negocio. El objetivo es cerrar la brecha competitiva frente a otros regímenes especiales como Panamá Pacífico o las Sedes de Empresas Multinacionales (SEM).



1. Integración SIGA-DMCE: Fecha Límite 1 de abril de 2026

El cambio más crítico para la operatividad inmediata es la implementación del sistema **SIGA-DMCE** (Sistema Integrado de Gestión Aduanera - Declaración de Movimiento Comercial Electrónico).

- **Contexto:** Este sistema elimina la duplicidad de trámites entre la Administración de la ZLC y la Autoridad Nacional de Aduanas (ANA).
- **Requisito Mandatario:** Todas las empresas usuarias tienen como **fecha límite el 1 de abril de 2026** para registrarse como exportadores o reexportadores ante la ANA. El incumplimiento resultará en el bloqueo automático de la capacidad de generar guías de tránsito y declaraciones comerciales.

NUEVAS ACTIVIDADES BAJO LA LEY 412 (ACTUALIZACIÓN 2026)

La reciente legislación ha ampliado el catálogo de actividades permitidas, permitiendo que las empresas en Colón ya no solo sean centros de reexportación, sino centros de servicios complejos:

Manufactura de Alta Tecnología: Se incentiva el ensamblaje de semiconductores y componentes electrónicos (clave para la sinergia con Israel).

1

Servicios de Nearshoring: Facilidades para que multinacionales establezcan centros de inventario crítico con procesos de valor agregado (etiquetado, empaque y ensamblaje ligero).

2

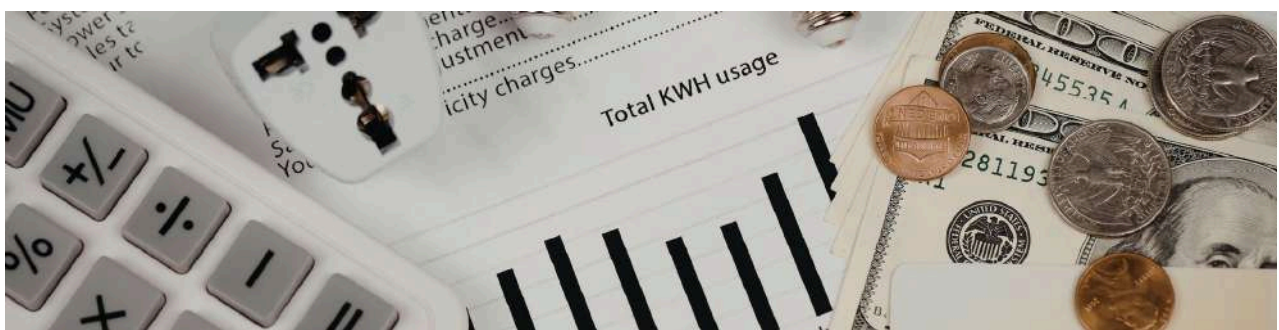
Leaseback Inmobiliario: Se permite a las empresas propietarias de bodegas realizar operaciones de venta y posterior arrendamiento para liberar capital de trabajo, una figura financiera antes limitada en el régimen.

3

FACTURACIÓN ELECTRÓNICA OBLIGATORIA Y CONTROL FISCAL

A partir de enero de 2026, la **Dirección General de Ingresos (DGI)** ha implementado nuevas restricciones:

- Las empresas de ZLC que superen los **B/. 36,000** en ingresos anuales o emitan más de **100 facturas mensuales** están obligadas a utilizar un Proveedor Autorizado de Certificación (PAC).
- Se eliminó el uso de la herramienta gratuita de la DGI para grandes volúmenes, exigiendo una infraestructura digital robusta que garantice la trazabilidad de las operaciones exentas de ITBMS.



RESUMEN DE IMPACTO:

¿Cómo beneficia al inversor de Israel en **Panamá**?

MEDIDA	BENEFICIOS PARA EL INVERSIONISTA
EQUIPARACIÓN FISCAL	EXONERACIÓN DEL IMPUESTO DE INMUEBLES SOBRE TERRENO Y MEJORAS PARA NUEVOS DESARROLLOS LOGÍSTICOS.
INCENTIVOS MIGRATORIOS	VISADOS DE RESIDENCIA ESPECIAL PARA EJECUTIVOS EXTRANJEROS Y SUS FAMILIAS, SIN AFECTAR EL PORCENTAJE DE TRABAJADORES LOCALES (10%/15%).
COMERCIO ELECTRÓNICO	NUEVAS NORMATIVAS FACILITAN LA VENTA MINORISTA DIGITAL (E-COMMERCE) DESDE ZLC HACIA MERCADOS REGIONALES, CON PROCESOS ADUANEROS SIMPLIFICADOS.



Recomendación estratégica para el Agremiado:

Si su empresa planea importar tecnología israelí para su distribución regional, verifique que su Clave de Operación esté debidamente vinculada al sistema SIGA antes del 1 de abril. La falta de este registro detendrá sus despachos hacia Centroamérica de forma inmediata.

Estimados agremiados de la CCIAP, presentamos un análisis de urgencia sobre la escalada bélica en el Medio Oriente y su impacto directo en la estructura de costos y la competitividad de Panamá.

PROXIMOS EVENTOS CCIAPI

Nos complace presentarles los eventos programados para abril y mayo de 2026. Les animamos a participar en los eventos organizados por la CCIAPI, así como en aquellos realizados por otras entidades tanto en Panamá como en Israel. Para obtener más información sobre estos eventos, visiten nuestra página web www.panamaisrael.com o nuestro Instagram [@cciapi_panama_israel](https://www.instagram.com/ciapi_panama_israel).

PANAMÁ:

RUEDA DE NEGOCIOS - "HAZ NEGOCIOS CON LA CCIAPI"

Un encuentro local para los miembros y para todos aquellos interesados en expandir su red de negocios, con oportunidades únicas de negocio bilateral. 22 de abril del 2026 (7:00 a.m. a 2:00 p.m.)

Más info: [Página 25 del Boletín](#) ([Haz clic en el enlace](#)).

ALMUERZO EJECUTIVO CCIAPI

Volvemos con sus encuentros preferidos de la Cámara, los almuerzos ejecutivos de la CCIAPI. Los esperamos a todos, miembros, amigos y aliados. Mayo 2026 - fecha exacta por nombrar (Invitado especial será anunciado más adelante).

CRISIS EN EL ESTRECHO DE ORMUZ

El choque energético y la resiliencia del Hub logístico Panameño

El inicio de las hostilidades abiertas entre **Irán e Israel** el pasado 28 de febrero de 2026, que ha derivado en el cierre de facto del **Estrecho de Ormuz**, ha generado una onda expansiva en los mercados energéticos globales. Por este paso transita aproximadamente el **20% del suministro mundial de petróleo** y una parte crítica del Gas Natural Licuado (GNL).

Para Panamá, una economía 100% dependiente de la importación de derivados del petróleo, este evento no es solo una crisis geopolítica lejana, sino un **choque de oferta** que presiona la inflación interna y altera las rutas del comercio marítimo mundial. El barril de crudo Brent ya ha superado la barrera de los **\$110**, impactando directamente en el precio de venta al consumidor en las estaciones de servicio locales.



THE ART LEGAL ADVICE

Estamos aquí para suplir
Sus necesidades legales
y lo mejor es que hablamos
tu mismo idioma

AIDERSON GONZALEZ
0542962141
aiderson@afiklaw.com
Afik & Co., Attorneys and Notary - Tel Aviv, ILL
Israeli Members of Boks-International
www.afiklaw.com

IMPACTO PARA EL SECTOR PRIVADO

- 1. Costos Operativos y Logísticos:** El aumento del diésel (que ya supera los **B/. 4.50 por galón**) eleva el costo del transporte de carga terrestre. Esto afecta transversalmente a la cadena de suministro, desde la distribución de alimentos hasta los materiales de construcción.
- 2. Competitividad del Canal de Panamá:** Paradójicamente, el Administrador del Canal, Ricaurte Vásquez, ha señalado que la vía interoceánica podría verse beneficiada a corto plazo. Ante el alza del combustible, las navieras priorizan rutas más cortas para ahorrar bunker. Panamá ofrece un ahorro de entre 3 y 15 días de navegación comparado con rutas alternativas, lo que aumenta el atractivo del Canal frente a la crisis.
- 3. Presión Inflacionaria:** El incremento en el costo de los fletes y la energía se trasladará inevitablemente al Índice de Precios al Consumidor (IPC), reduciendo el poder adquisitivo de la población y, por ende, el consumo interno en el comercio minorista.

RESUMEN Y UTILIDAD:

Indicadores de la Crisis (Marzo 2026)

INDICADOR	VALOR ACTUAL (PANAMÁ/GLOBAL)	TENDENCIA
PRECIO GASOLINA 95 OCT.	B/. 4.32 / GALÓN	AL ALZA ↑
PRECIO DIÉSEL	B/. 4.57 / GALÓN	AL ALZA ↑↑
PRECIO CRUDO BRENT	\$110.00+ / BARRIL	VOLÁTIL
TRÁNSITO POR ORMUZ	REDUCIDO EN UN 40%	CRÍTICO

Nota de Utilidad: El Gobierno Nacional y la Secretaría de Energía monitorean la liberación de 400 millones de barriles de la reserva estratégica de la AIE, lo cual podría estabilizar los precios hacia finales de abril, siempre que el conflicto no escale a las infraestructuras de Arabia Saudita.

ANÁLISIS

COMPARATIVO:

Impacto en las vías marítimas

VARIABLE	ESTRECHO DE ORMUZ (CRISIS)	CANAL DE PANAMÁ (OPORTUNIDADES)
ESTADO ACTUAL	BLOQUEO PARCIAL / ZONA DE GUERRA	OPERACIÓN SEGURA Y CONTINUA
IMPACTO ECONÓMICO	DISRUPCIÓN DEL SUMINISTRO DE ENERGÍA	OPCIÓN DE AHORRO DE COMBUSTIBLE PARA NAVIERAS
RIESGO PRINCIPAL	ESCALADA MILITAR PROLONGADA	IMPACTO INDIRECTO POR CAÍDA EN DEMANDA GLOBAL

Conclusión de Sinergia:

Mientras que el cierre de Ormuz encarece la energía, la posición geográfica de Panamá actúa como un amortiguador de costos de tiempo. La CCIAP debe abogar por políticas de eficiencia energética y digitalización logística para mitigar el impacto de los combustibles en la rentabilidad de las empresas.

Fuentes

- Secretaría Nacional de Energía de Panamá - Precios máximos de venta (Marzo 2026).
- Autoridad del Canal de Panamá (ACP) - Monitoreo de rutas y declaraciones de administración.
- International Energy Agency (IEA) - Reporte sobre liberación de reservas estratégicas.
- Capital Financiero / La Estrella de Panamá - Análisis de impacto en hidrocarburos.
- The Times of Israel / Globes - Actualización sobre la seguridad en el Golfo Pérsico.

RECOMENDACIÓN PROACTIVA PARA MIEMBROS:

Se recomienda a las empresas con flotas logísticas evaluar la implementación inmediata de sistemas de optimización de rutas y considerar la cobertura de seguros contra riesgos de guerra para cargas que deban transitar cerca de zonas de conflicto en el Medio Oriente.

Como Analista Senior de la CCIAP, presento el informe técnico de proyecciones sobre los fletes marítimos para el segundo trimestre (Q2) de 2026. Este análisis integra las variables del conflicto en el Estrecho de Ormuz, la crisis energética y la posición estratégica del Canal de Panamá.



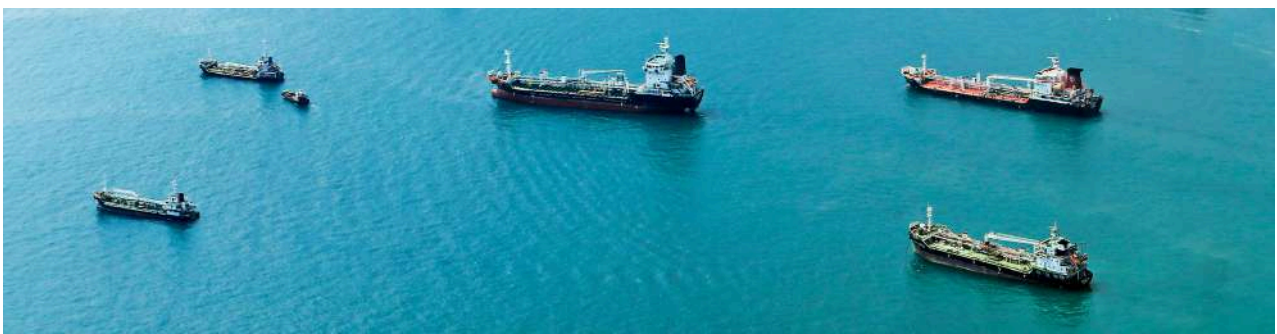
PROYECCIONES DE FLETES MARÍTIMOS Q2-2026: EL EFECTO "PINZA" ENTRE COMBUSTIBLE Y SEGURIDAD

El mercado de fletes marítimos ha entrado en una fase de extrema volatilidad. El cierre del Estrecho de Ormuz no solo ha disparado el precio del crudo, sino que ha forzado a las principales líneas navieras (Maersk, MSC, Hapag-Lloyd) a reconfigurar sus rutas globales. Para Panamá, esto implica un escenario de doble filo: mayores costos operativos, pero una demanda récord por el uso de la vía interoceánica.

Análisis de Variables Críticas

1. Recargo por Combustible (BAF - Bunker Adjustment Factor):

Las navieras ya han anunciado ajustes en el BAF que oscilan entre el 15% y el 25% para las rutas que conectan Asia con la Costa Este de EE. UU. y el Caribe. El búnker (VLSFO) ha seguido la estela del crudo Brent, superando los \$850 por tonelada métrica.



2. Seguros de Guerra y Riesgo (War Risk Surcharges):

Aunque el conflicto es en el Medio Oriente, las primas de seguro para toda carga que transite por puntos de estrangulamiento (chokepoints) han subido. Esto afecta indirectamente a Panamá al encarecer el valor total en aduana (CIF) de las mercancías importadas.

3. Congestión y Capacidad:

La desviación de buques para evitar zonas de conflicto está generando "cuellos de botella" en puertos secundarios. Se proyecta que el índice SCFI (Shanghai Containerized Freight Index) muestre un incremento sostenido del 12% mensual durante abril y mayo.

IMPACTO PARA EL SECTOR PRIVADO PANAMEÑO

- **Importadores (ZLC y Retail):** Se espera que el costo de traer un contenedor de 40 pies (FEU) desde Shanghái a Colón pase de un promedio de **\$4,500 a \$6,200** para finales de mayo. Esto obligará a una revisión de los márgenes de ganancia y posibles ajustes de precios al consumidor final.
- **Exportadores Agroindustriales:** El incremento en los fletes refrigerados (Reefer) impactará la competitividad de las exportaciones de banano, piña y mariscos hacia Europa, donde las rutas ahora son más largas y costosas.



RESUMEN Y UTILIDAD

Proyecciones de costos Q2-2026

RUTA COMERCIAL	COSTO PROMEDIO FEU (Q1)	PROYECCIÓN Q2 (MAYO-JUNIO)	VARIACIÓN EST.
ASIA → PANAMÁ (ZLC)	\$4,500	\$6,200	+37%
PANAMÁ → EUROPA	\$3,800	\$4,900	+29%
COSTA ESTE EE.UU → PANAMÁ	\$2,200	\$2,700	+22%
TARIFA CANAL DE PANAMÁ	ESTABLE	AJUSTES POR RESERVAS	VARIABLE

Dato de Utilidad: Se recomienda a los agremiados negociar contratos de fletes a largo plazo (Fixed Rates) durante la última semana de marzo, antes de que se formalicen los recargos de "Temporada de Crisis" proyectados para el 15 de abril.

Comprometidos con la excelencia



**SOLUCIONES
SEGURAS**

Empresas Protegidas, Empresas Tranquilas



La certificación ISO/IEC 27001:2022 avala nuestro compromiso con la seguridad de la información.

ANÁLISIS COMPARATIVO

Rutas alternas vs. Canal de Panamá

FACTORES	RUTA POR CABO DE BUENA ESPERANZA	RUTA POR CANAL DE PANAMÁ
TIEMPO DE TRÁNSITO	+10 A 14 DÍAS ADICIONALES	ESTÁNDAR (SIN CAMBIOS)
CONSUMO DE COMBUSTIBLE	CRÍTICO (ALTO IMPACTO POR PRECIO CRUDO)	ÓPTIMO (AHORRO SIGNIFICATIVO)
COSTO OPERATIVO TOTAL	MUY ALTO	MODERADO (COMPENSADO POR PEAJE)

Conclusión de Sinergia: El Canal de Panamá se consolida como la herramienta más eficaz de las navieras para mitigar el alza de la gasolina. La eficiencia en el tránsito por Panamá es hoy la única válvula de escape para mantener los fletes globales por debajo de los niveles catastróficos vistos en la pandemia de 2021.

Fuentes

- Drewry World Container Index (WCI) - Reporte de Marzo 2026.
- Freightos Baltic Index (FBX) - Proyecciones de fletes transpacíficos.
- Autoridad Nacional de Aduanas - Estadísticas de valor CIF de importaciones.
- Marine Bunker Exchange (MABUX) - Monitoreo de precios de combustible marino.



RUEDA DE NEGOCIOS

"HAZ NEGOCIOS CON LA CCIPI"

**CONEXIONES DIRECTAS CON
EMPRESARIOS DE ALTO NIVEL.
GENERA ALIANZAS EFECTIVAS
ENTRE EMPRESAS, MIEMBROS Y
ALIADOS DE LA CCIPI**

ASEGURA TU MESA

**ENTRA AL
FORMULARIO Y
REGISTRATE YA**

**22 DE
ABRIL**

7:00 AM - 2:00 PM
Hotel Sortis



Más información en

CAMARADECOMERCIO@PANAMAISRAEL.COM

BOTAS SOBRE EL TERRENO

Ojos en el campo



Los servicios de **“Aterrizaje Suave en Israel”** no solo ahorran un gran dolor de cabeza a las entidades extranjeras que buscan operar en Israel (ya sea como sucursal o como filial), sino que a menudo no son una mera conveniencia, sino una necesidad.

En la era global, muchas empresas gestionan sus sucursales israelíes vía **“control remoto”**: nombran gerentes locales, les otorgan autoridad y se conforman con informes periódicos. Sin embargo, la realidad empresarial y jurídica nos enseña que este modelo -que no se alinea con las normas adecuadas de gobierno corporativo- conlleva riesgos significativos que pueden llevar incluso a la pérdida de la empresa, o al menos generar pérdidas masivas. La necesidad de contar con **“Botas sobre el Terreno”** (Boots on the Ground) - una parte independiente leal a los propietarios o a la dirección fuera de Israel, pero físicamente presente en el país- no es solo una necesidad administrativa, sino vital para la minimización de riesgos.

El Problema de Agencia es un concepto fundamental en economía, gestión y derecho, que describe el conflicto de intereses inherente que surge cuando una parte (**el “Principal” o mandante**) contrata los servicios de otra (**el “Agente”**) para gestionar en su nombre. Naturalmente, el agente tiene sus propios intereses, que a veces no coinciden (e incluso pueden contradecir) los del principal. Dado que el agente está **“en el terreno”** gestionando los asuntos, existen asimetrías de información y la supervisión completa es difícil.

Cuando el agente está en Israel y el principal fuera de él, y especialmente cuando el principal no habla hebreo con fluidez (y a menudo la traducción por sí sola no logra transmitir el subtexto o las prácticas locales), es de gran importancia contar con una parte en Israel que represente a la entidad extranjera y actúe como sus **“ojos en el campo y botas sobre el terreno”**. Por lo general, la mera existencia de tal figura obliga al agente a actuar con transparencia incluso sin necesidad de acciones adicionales.



Si bien la Ley de Sociedades de Israel impone un deber de cuidado y un deber de lealtad a los directores y funcionarios, la capacidad retrospectiva de demandar a dichos directores y funcionarios por los daños causados es una solución costosa e ineficiente, por decir lo menos, cuando el daño puede prevenirse en primer lugar teniendo ojos y pies en el terreno. No menos importante, cuando la dirección en el extranjero confía ciegamente en la gestión local sin un mecanismo de control independiente, se arriesga a incumplir su propio deber de cuidado y puede no disfrutar de las defensas de la Regla del Juicio Comercial.

¿Cómo se puede aumentar la supervisión?

Los servicios de “Aterrizaje Suave en Israel” ciertamente incluyen el nombramiento de un director israelí (que no sea parte de la gestión local) en nombre de la dirección en el extranjero, y ciertamente incluyen establecer el domicilio social registrado de la empresa con el proveedor de servicios (para evitar que la correspondencia oficial “desaparezca” debido a negligencia o encubrimiento intencional por parte de un empleado local). Sin embargo, también es altamente recomendable modificar los derechos de firma en la empresa para asegurar que cualquier asunto fuera del curso ordinario de los negocios también requiera la firma del representante designado.

En conclusión, nombrar “botas sobre el terreno y ojos en el campo” no es una expresión de desconfianza en los gerentes locales, sino una herramienta necesaria de gobierno corporativo. Por lo tanto, es importante emplear no solo a un representante serio, sino también a uno que sea parte de una firma con experiencia en el campo. Tal proveedor de servicios permitirá no solo la reducción de riesgos, sino también el disfrute de otras ventajas, como operaciones más fluidas en Israel e incluso ahorros financieros significativos.



Doron Afik, Esq.

Notario público y abogado admitido para ejercer en Israel y Nueva York
Socio Director de Afik & Co.

afiklaw@afiklaw.com

es.afiklaw.com

+972 3 6093609

OBLIGACIÓN DE INGRESO PERIÓDICO

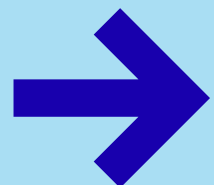


PARA LA CONSERVACIÓN DE LA RESIDENCIA PERMANENTE EN LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

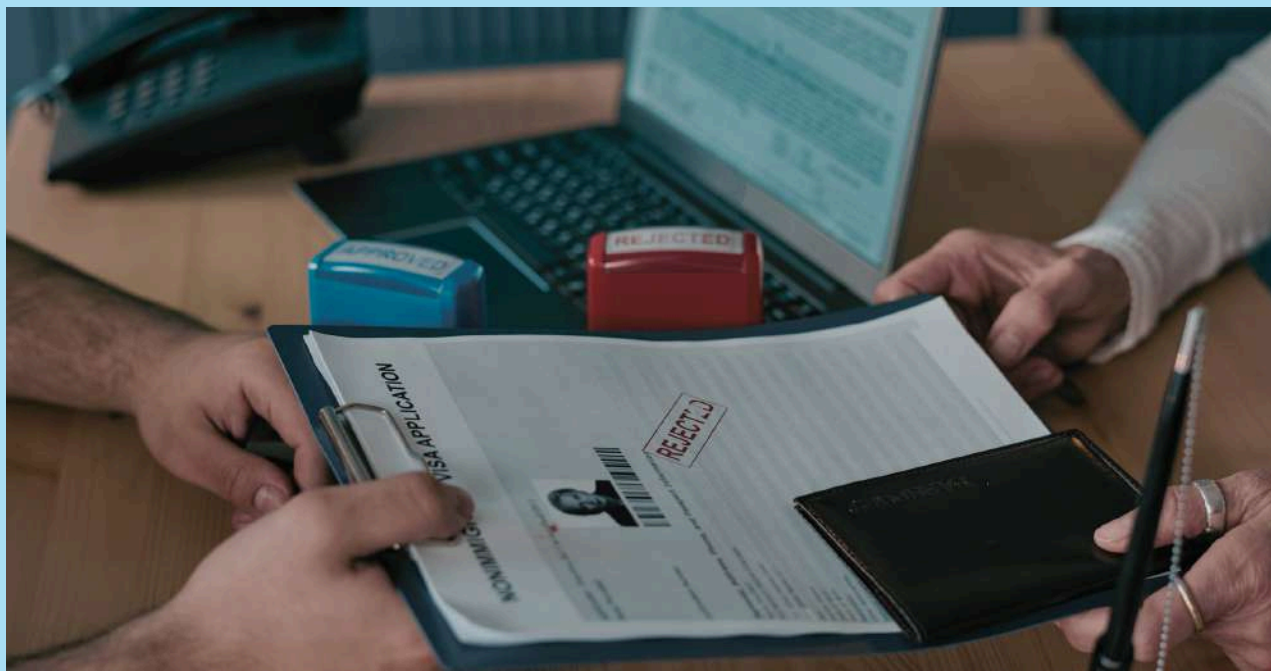
Estimados clientes y amigos:

Por este medio, nos permitimos informarles sobre un aspecto de **suma relevancia** dentro del régimen migratorio de la República de Panamá, relativo a la conservación de la residencia permanente otorgada a extranjeros.

De conformidad con la normativa migratoria vigente y los criterios administrativos aplicados por las autoridades competentes, es importante destacar que los residentes permanentes deberán ingresar al territorio nacional panameño al menos una vez cada veinticuatro (24) meses, contados desde su última salida del país.



El incumplimiento de esta obligación puede acarrear consecuencias jurídicas relevantes, entre ellas la cancelación o pérdida del estatus migratorio de residente permanente, lo cual implicaría la necesidad de iniciar un nuevo trámite migratorio, con los costos, requisitos y tiempos que ello conlleva.



En virtud de lo anterior, recomendamos a todos nuestros clientes:

Llevar un control adecuado de sus fechas de entrada y salida del país.
Programar su ingreso a Panamá dentro del plazo establecido de **24 meses**.

Mantener actualizada su documentación migratoria.

Consultar con su asesor legal ante cualquier duda o situación particular.
Nuestro despacho se mantiene a su disposición para brindar asesoría personalizada y garantizar el adecuado cumplimiento de las disposiciones migratorias vigentes.

Atentamente: BerayGroup Legal & Associates

corporate@beraygroup.com
BGL & ASSOCIATES
507-6622-2957

FORTALECIENDO EL PUENTE COMERCIAL

Avances estratégicos con el MICI y la red de Cámaras en Latinoamérica

En las últimas semanas, la CCIAPI ha intensificado su hoja de ruta para transformar las relaciones diplomáticas en oportunidades comerciales tangibles.

Alianza con el Gobierno Nacional

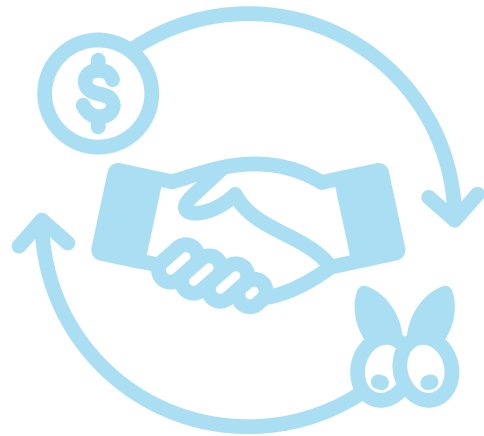
Nos reunimos con el Licdo. Virgilio Crespo, asesor del Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), para definir el rol de nuestra Cámara como actor influyente en la ejecución del TLC entre Panamá e Israel. El objetivo es claro: liderar mesas de trabajo interministeriales (Relaciones Exteriores, Comercio y Desarrollo Agropecuario) de ambos países para eliminar barreras y potenciar las exportaciones e importaciones. En esta reunión reafirmamos el compromiso de aterrizar los beneficios del tratado para el empresariado local.



SINERGIA REGIONAL: ISRAEL - AMÉRICA LATINA

A nivel internacional, participamos en el encuentro de presidentes de cámaras bilaterales de la región.

Junto a Gil Etzion, nuevo presidente de la Cámara Israel-América Latina, abordamos la importancia de mantener la resiliencia comercial frente al contexto geopolítico actual.



Entre los acuerdos principales destacan:

Israel propone una transición de la defensa pasiva a una defensa activa y multicapa, basada en:



Misiones Comerciales Sectoriales:

Organización de delegaciones enfocadas en agroindustria, farma y tecnología.

Encuentro Regional de Presidentes:

Se evalúa realizar una cumbre en un país latinoamericano para fortalecer el bloque regional ante las restricciones de viaje vigentes.

Seguridad y Tecnología:

Discutimos la relevancia de la ciberseguridad como pilar de protección para las empresas con intereses comerciales en el eje Israel-EE.UU.-Latinoamérica.

SUMATE A LA CÁMARA

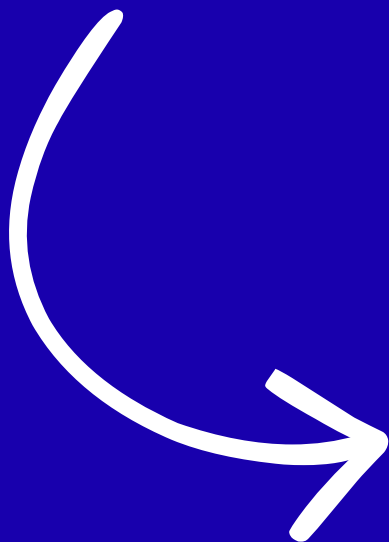
¡Únete a nosotros y transforma tu negocio de manera estratégica!

Aprovecha oportunidades únicas de comercio bilateral, expande tu red y forma parte de un potente gremio que impulsa el comercio y las alianzas estratégicas entre los dos países con entusiasmo y dinamismo.

DESCUBRA TODOS LOS BENEFICIOS DE
FORMAR PARTE DE LA CÁMARA

WWW.PANAMAISRAEL.COM

Escanea el QR y únete a CCIAPI



¡Sé parte de una comunidad empresarial
exclusiva y dinámica!

ESPACIOS PUBLICITARIOS CCIAPI

ACCEDA DIRECTAMENTE A LA BASE DE DATOS DE LOS RESPONSABLES DE LA TOMA DE DECISIONES. PROMOCIONE SU NEGOCIO O EMPRESA Y DÉ A CONOCER SU MARCA A NIVEL MUNDIAL.

Comunique novedades, ofertas o lanzamientos de manera directa a una audiencia segmentada y cautiva interesada en el comercio internacional. Beneficios de alto alcance, llegada directa a la bandeja de entrada de empresarios y ejecutivos. Comunicación dirigida a un público con interés comercial específico. Refuerzo de marca constante ante la comunidad empresarial.

MIEMBROS

1/4 de página - sin costo

1/2 página - 50\$

Página completa - 100\$

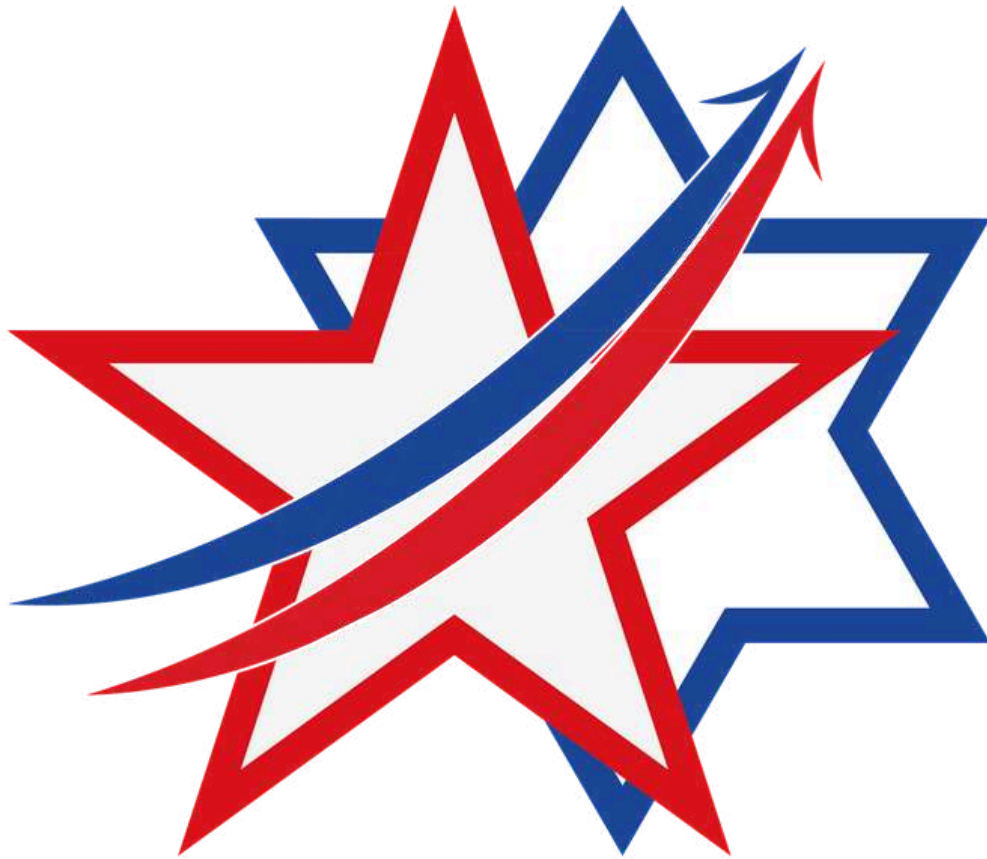
NO MIEMBROS

1/4 de página - 50\$

1/2 página - 100\$

Página completa - 200\$





**CÁMARA DE COMERCIO
INDUSTRIAS y AGRICULTURA
PANAMÁ - ISRAEL**

WWW.PANAMASRAEL.COM

CAMARADECOMERCIO@PANAMASRAEL.COM

DIRECCION@PANAMASRAEL.COM



[DISEÑO Y EDICIÓN - GALIT LEIKIN](#)