

HOJA DE RUTA ESTRATÉGICA

INICIATIVA DE COMUNIDADES RESPONSABLES DE LA SALUD DE CALIFORNIA

2026-2029



CACHI 



Carta de la Directora

Financiamiento

En todos los rincones de California, las comunidades se enfrentan a la misma realidad: los sistemas de los que hemos dependido para nuestra salud y bienestar están bajo presión, y las redes de protección que nos cuidaban se están desmantelando. Aun así, las comunidades siguen mostrando lo que es posible cuando la equidad no es solo una aspiración, sino la estructura que guía las decisiones, los recursos y el poder.

Ese es el compromiso de las **Comunidades Responsables de la Salud (Accountable Communities for Health, ACH)**. Durante la última década, las ACH en California han demostrado que el cambio duradero surge del gobierno compartido, las alianzas intersectoriales y la confianza profunda con las y los residentes. Han demostrado que la equidad se puede construir —y defender— a través de infraestructura local lo suficientemente fuerte para resistir las crisis y lo suficientemente flexible para responder a las comunidades donde están.

Hoy nos preguntamos: ¿cómo protegemos lo que hemos logrado mientras construimos algo mejor?

La Hoja de Ruta Estratégica de CACHI no es un plan estático, sino una articulación de nuestros valores y una guía para fortalecer el papel de CACHI como columna vertebral de la red, elevar el modelo ACH a nivel estatal y crear más maneras para que las colaborativas actúen juntas. Refleja casi un año de escucha y diálogo con más de 100 partes interesadas de las ACH, a través de entrevistas, círculos de planificación y nuestra reunión anual.

Al mirar hacia este próximo capítulo, siento una profunda gratitud por su liderazgo y colaboración. Juntas y juntos, podemos asegurar que el modelo ACH siga siendo una base para la acción local y un plano para reimaginar los sistemas en California.



Rea Pañares | Directora Ejecutiva

Iniciativa de Comunidades Responsables de la Salud de California



Acerca de CACHI

La Iniciativa de **Comunidades Responsables de la Salud de California** (*California Accountable Communities for Health Initiative, CACHI*) impulsa un cambio a nivel estatal en la forma en que los sistemas de salud, los servicios sociales, las organizaciones comunitarias y las y los residentes colaboran para mejorar la salud de la población y la equidad. A través de alianzas comunitarias multisectoriales —las **Accountable Communities for Health (ACH)**— en 36 comunidades de todo el estado, CACHI alinea recursos, políticas e inversiones locales para abordar las causas profundas de las disparidades en salud.



TABLA DE CONTENIDOS

- 04 Definir el futuro
- 05 Nuestra visión, misión y valores
- 07 Nuestra evolución
- 12 Teoría del cambio
- 13 Objetivos estratégicos
- 17 Agradecimientos

Definir el futuro

CACHI se encuentra en un punto de inflexión crítico. En menos de una década, ha pasado de ser una iniciativa piloto a convertirse en la infraestructura estatal más amplia de California para avanzar la equidad en salud mediante alianzas multisectoriales impulsadas por la comunidad.

A medida que se debilitan sistemáticamente los apoyos federales para la salud, la vivienda y las necesidades básicas, y que la equidad misma se vuelve un concepto disputado, **la urgencia de contar con soluciones lideradas por las comunidades nunca ha sido tan grande.** CACHI entra en este nuevo capítulo no solo para sostener lo que se ha construido, sino para asumir con mayor fuerza un rol de liderazgo: posicionar el modelo ACH como un plano para la equidad en un sistema de salud reimaginado.

En esta nueva realidad, **CACHI actuará como un catalizador que articula la innovación comunitaria de base con el cambio institucional a gran escala,** asegurando que la voz, la gobernanza y el poder comunitario no sean periféricos, sino centrales en el rumbo que tome California.



Nuestra visión

Cada comunidad cuenta con la infraestructura y el poder para influir en las políticas y los sistemas a través de su experiencia vivida, liderazgo y sabiduría.

Nuestra misión

CACHI lidera un movimiento poderoso para transformar los sistemas de salud mediante alianzas multisectoriales impulsadas por la comunidad y basadas en el modelo ACH. Al potenciar el liderazgo local y centrar las voces de quienes se ven más afectados por las inequidades, impulsamos un cambio duradero, invirtiendo en soluciones audaces y colaborativas que abordan las causas profundas y construyen un futuro justo para todas las personas en California.



Valores fundamentales

Corresponsabilidad: alianzas intersectoriales basadas en la confianza que mantienen la rendición de cuentas ante las comunidades.

Sistemas anclados en la comunidad: estrategias sostenibles arraigadas en la voz local y el poder compartido.

Experiencia vivida: poner en el centro a quienes se ven más afectados por las inequidades como co-diseñadoras y co-diseñadores y como tomadoras y tomadores de decisiones.

La narrativa como estrategia: utilizar la narrativa, la reflexión y los datos para fomentar el aprendizaje e inspirar cambios en los sistemas.

Enfoque ACH



Centrar la Voz de la Comunidad



Lograr la Participación de Múltiples Sectores



Alinear los Sistemas y las Prioridades

Sistemas Transformados

Comunidades Más Sanas, Fuertes y Equitativas

Mejores resultados de salud
Sistemas más resilientes
Una mayor equidad

Panorama general

Desde su creación en 2016, la Iniciativa de Comunidades Responsables de la Salud de California (CACHI) ha pasado de ser una inversión filantrópica conjunta a convertirse en una infraestructura estatal que respalda la transformación de la salud impulsada por las comunidades.

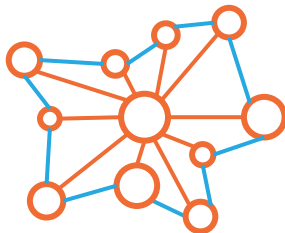
CACHI 1.0



Implementación piloto del modelo ACH en 13 sitios

2016 - 2022

CACHI 2.0



Expansión a nivel estatal y profundización del aprendizaje a través de la red

2023 - 2025

CACHI 3.0



Unificación y movilización de la red con una identidad colectiva y un propósito compartido para la transformación de los sistemas de salud

2026 - 2029

CACHI 1.0

CACHI 1.0 marcó la fase de lanzamiento de la iniciativa, durante la cual se establecieron 13 ACH en todo California con el apoyo de una colaboración entre la Agencia de Salud y Servicios Humanos de California, el Departamento de Salud Pública de California y siete fundaciones filantrópicas privadas.

Estas ACH construyeron alianzas intersectoriales sólidas, basadas en una participación comunitaria auténtica y en la acción alineada entre organizaciones clínicas, de salud pública, de servicios sociales y comunitarias.

Cuando llegó la pandemia de COVID-19, muchas de estas ACH se adaptaron rápidamente para responder, aprovechando su infraestructura cívica para coordinar esfuerzos locales de ayuda, distribuir recursos y asegurar que las comunidades más afectadas por la crisis no quedaran atrás.



CACHI 2.0

CACHI 2.0 comenzó en 2023 con una asignación de **15 millones de dólares del fondo general del estado**, lo que permitió que la red casi triplicara el número de sitios.

A medida que aumentó el número de ACH, también creció la necesidad de ampliar la asistencia técnica, el aprendizaje entre pares y las subvenciones. **CACHI siguió funcionando como oficina del programa y, al mismo tiempo, empezó a explorar un papel más amplio:** uno que apoyara a las ACH no solo mediante recursos a nivel de sitio, sino también mediante la construcción de una voz unificada para el modelo y su valor.

Esta fase también marcó un hito organizacional con la **contratación de la primera Directora Ejecutiva de CACHI**, lo que refleja un liderazgo interno fortalecido y una mayor capacidad para guiar una red de mayor escala.



Equidad bajo ataque

A finales de 2024, CACHI inició un proceso de planificación estratégica para definir su rumbo futuro. A mitad de este proceso, **cambios importantes en el panorama político nacional intensificaron la urgencia del trabajo.**

Acciones federales comenzaron a dismantelar componentes centrales de la red de protección social, incluyendo amenazas a Medicaid, la justicia ambiental, la vivienda y el financiamiento de la salud pública. La administración actual de Estados Unidos ha manifestado hostilidad no solo hacia los programas que sirven a comunidades vulnerables, sino también hacia el propio concepto de equidad.

Estos **ataques coinciden con una creciente demanda de liderazgos con principios y con raíces comunitarias:** precisamente el tipo de liderazgo que las ACH han demostrado, tanto durante la pandemia como en los años posteriores.



CACHI 3.0

CACHI 3.0, la fase emergente, reflejará este momento. Gracias a sus relaciones profundas en 36 comunidades y a su papel como articulador entre sectores y sistemas, **CACHI está en posición de ayudar a reconstruir lo que se está desmantelando.** El enfoque ACH —arraigado en la distribución de poder, la gobernanza comunitaria y la rendición de cuentas intersectorial— ofrece un plano para los sistemas que necesitamos hoy.

A través de esta hoja de ruta estratégica, **CACHI se prepara para evolucionar hacia una red estatal más integrada,** que no solo apoye la transformación local, sino que también impulse soluciones lideradas por la comunidad y una resiliencia sistémica frente a inequidades cada vez más profundas.



RUTAS DE CAMBIO



Panorama general

Nuestra hoja de ruta estratégica 2026–2029 destaca la estrategia de CACHI para ampliar su capacidad interna a fin de apoyar a las ACH como un movimiento estatal, posicionar el enfoque ACH como una innovación en política pública y equidad en salud, y movilizar la acción colectiva para influir en políticas e inversiones.

Objetivo 1

Ampliar la capacidad organizacional de CACHI para apoyar y conectar a las ACH como liderazgos de un movimiento estatal de alianzas multisectoriales impulsadas por la comunidad.

Objetivo 2

Aumentar el conocimiento del modelo ACH y abogar por él como un marco escalable y con raíces comunitarias para la colaboración intersectorial y la innovación en salud pública.

Objetivo 3

Movilizar la red ACH en torno a temas clave, eventos críticos y oportunidades de infraestructura con una estrategia unificada y un propósito compartido.

Objetivo 1

Ampliar la capacidad organizacional de CACHI para apoyar y conectar a las ACH como liderazgos de un movimiento estatal de alianzas multisectoriales impulsadas por la comunidad.

Estamos evolucionando de ser un equipo enfocado en la gestión de programas a convertirnos en una organización estatal con la estructura y la capacidad para apoyar a las ACH, ampliar el impacto y movilizar la acción colectiva.

Objetivo

Construir los sistemas internos, el equipo y la estrategia necesarios para sostener la próxima fase de CACHI como integrador estatal y amplificador de la innovación liderada por las ACH.

Actividades clave

- Ampliar el equipo y las operaciones internas para apoyar la implementación de los objetivos estratégicos
- Desarrollar una estrategia de sostenibilidad a largo plazo basada en inversiones público-privadas
- Fortalecer los sistemas de datos, evaluación y gestión del conocimiento de CACHI
- Construir una infraestructura de comunicaciones sólida, tanto internamente como en toda la red

Objetivo 2

Aumentar el conocimiento del modelo ACH y abogar por él como un marco escalable y con raíces comunitarias para la colaboración intersectorial y la innovación en salud pública.

Estamos evolucionando de ser el “mejor secreto guardado” a convertirnos en un liderazgo reconocido, con el alcance y la influencia necesarios para impulsar el modelo ACH en distintos sistemas y sectores.

Objetivo

Posicionar a CACHI como una fuente confiable de liderazgo de pensamiento y análisis estratégico sobre el cambio de sistemas centrado en la comunidad.

Actividades clave

- Profundizar el trabajo con liderazgos de sistemas de salud y de política pública para integrar el modelo ACH en la infraestructura pública y privada.
- Ampliar la adopción de las herramientas, los marcos y las prácticas de CACHI mediante oportunidades de aprendizaje y ofertas dirigidas al campo, socios y personas practicantes.
- Aumentar la visibilidad y demostrar el valor de CACHI ante audiencias diversas a través de nuevas plataformas, alianzas estratégicas y campañas de difusión pública.

Objetivo 3

Movilizar la red ACH en torno a temas clave, eventos críticos y oportunidades de infraestructura con una estrategia unificada y un propósito compartido.

Estamos evolucionando del desarrollo de la red a la movilización de la red: convirtiendo la conexión en acción coordinada frente a las políticas, crisis y oportunidades que están dando forma al futuro de California.

Objetivo

Activar la red para que tome acción colectiva y genere cambios a gran escala.

Actividades clave

- Cultivar una identidad colectiva sólida para construir una red resiliente y conectada que comparta recursos, conocimientos y estrategia.
- Establecer las relaciones, los procesos y los protocolos necesarios para la acción coordinada entre las ACH.
- Catalizar a la red en respuesta a políticas clave, crisis y momentos de oportunidad que requieren una participación unificada.
- Fortalecer la plataforma, los apoyos y los recursos de la red para la organización de espacios de encuentro a nivel regional y estatal, a fin de amplificar el alcance, la visibilidad y el impacto colectivo de las ACH.

AGRADECIMIENTOS

Queremos reconocer el trabajo y el compromiso del Comité de Planificación Estratégica, que dedicó incontables horas a la elaboración de esta hoja de ruta. Agradecemos a Alberta Moore, Anne Reid, Jacqueline Franco y Rafael Avendano, así como al equipo de CACHI —Rea Pañares, Roza Do, Tina Yuen, Lynea Díaz-Hagan, Laura Hogan, Ignatius Bau, Jeremy Cantor, Hanaa Hamdi, Arpiné Shakhbandaryan y Bree Walter— quienes contribuyeron enormemente a este esfuerzo.

Estamos profundamente agradecidas y agradecidos con Everyday Impact Consulting por guiar nuestro proceso de planificación estratégica. Un agradecimiento especial a Elaine Abelaye-Mateo, Chloe Azurin y Doua Thor por su facilitación cuidadosa, su pericia y su firme compromiso con la equidad.

También queremos agradecer a nuestras financiadoras y nuestros financiadores actuales, quienes han hecho posible este trabajo. The California Endowment, The California Wellness Foundation, Blue Shield of California Foundation, Sierra Health Foundation y el California Department of Public Health fueron de las primeras instituciones en reconocer el potencial del enfoque ACH y se han mantenido como aliadas constantes en su sostenimiento. Blue Shield of California Foundation también brindó apoyo específico para el proceso de planificación estratégica que dio lugar a esta hoja de ruta. Su visión temprana compartida y su apoyo continuo han sido esenciales para construir y fortalecer esta red.



CACHI 

Para más información, comuníquese con Rea Pañares, Directora Ejecutiva | rea@cachi.org | www.cachi.org