



famiya

service de garde d'enfants



rapport d'activité 2023

« Le monde de demain prend déjà forme  
dans le corps et l'esprit de nos enfants. »

---

Kofi Annan, Secrétaire général de l'ONU  
de 1997 à 2006 et Prix Nobel de la Paix en 2001



## famiya rayonne désormais au-delà de notre district

Jérôme Magnin, président

Chez famiya, nos accueillantes ont à cœur de garder tous les enfants qui leur sont confiés dans un environnement qui favorise leur épanouissement.

Depuis longtemps, nous accueillons des familles venues d'autres districts et nous sommes heureux qu'elles nous témoignent leur confiance et leur satisfaction. Pour ces dernières, le choix de famiya répond souvent à des considérations pratiques ou géographiques, mais aussi – nous l'espérons – à la reconnaissance de notre professionnalisme.

En 2023, nous avons franchi un nouveau cap dans le développement de notre offre. Deux accueillantes situées hors du

district de la Sarine ont rejoint nos rangs : l'une en Gruyère et l'autre en Singine.

L'expansion de nos milieux d'accueil nous permet de nous adapter aux besoins croissants des familles et du marché du travail. Pour les parents, profiter d'un accueil sur le trajet ou à proximité du travail, auprès d'une accueillante famiya, représente une garantie de tranquillité et de confort qui leur permettra de concilier au mieux vie professionnelle et vie familiale.

Les retours positifs m'amènent à penser que notre expansion se poursuivra.











## Un grand merci pour ces vingt années de collaboration et d'évolution

---

**Martine Vorlet, directrice**

Chaque année, je rédige le rapport annuel de famiya, notre association d'accueil familial de jour. Je choisis un sujet d'actualité, un thème innovant, des propos valorisants et reconnaissants. J'écris avec réserve et distance, comme il convient à ma fonction.

Mais cette année, je fais exception. C'est mon vingtième rapport annuel et il sera personnel. Je veux remercier toutes les personnes qui m'ont accompagnée pendant ces vingt ans, qui ont fait de famiya une structure dynamique, solide et florissante.

Je ne vais pas retracer l'évolution de l'association. Je veux d'abord remercier les deux présidents qui l'ont dirigée. Christian Delaloye, qui m'a engagée en été 2004 et qui m'a fait confiance ; un événement décisif dans ma vie et ma carrière professionnelle. Jérôme Magnin, qui a soutenu les restructurations de l'association depuis 15 ans et qui a été présent, pertinent, stratégique et engagé. Je leur exprime ma profonde gratitude.

Je mesure le chemin accompli. C'est grâce aux membres du comité, impliqués, attentifs, réceptifs, porteurs de projets. C'est aussi et surtout grâce à l'équipe du Bureau, le moteur de famiya. Mes collaboratrices ont de l'énergie, de la volonté, de l'ambition, du savoir-faire, de la loyauté, de la fidélité. Sans elles, nous n'en serions pas là.

Je salue le travail exceptionnel des accueillantes, qui sont au cœur de l'accueil familial de jour. Elles donnent aux enfants attention, affection, stimulation, connaissances, valeurs, compétences,

expériences, espoir, lumière, vie. Leur travail est inestimable, essentiel, unique. Elles ont un impact positif, elles transforment le monde, elles bâtissent l'avenir. Je les encourage à continuer cette belle mission, avec passion, conviction et bienveillance. Je les invite à être fières de leur travail.

Je n'oublie pas les principaux acteurs de l'accueil familial de jour : les parents et les enfants. Ils font vivre notre association, ils lui donnent un sens et une raison d'être. Je remercie les parents qui choisissent le mode de garde familial, qui nous font confiance, qui collaborent, qui soutiennent, qui restent fidèles. Je remercie les enfants, qui sont notre joie, notre motivation, notre inspiration. Ils sont l'avenir de notre société, et nous sommes fiers de contribuer à leur éducation et à leur développement. Merci à eux pour leur sourire, leur curiosité et leur spontanéité.

Enfin, je tiens à exprimer ma gratitude au SEJ, aux communes et à la LoRo, qui m'ont fait confiance. Grâce à leur appui financier et institutionnel, la mission qui m'a été confiée – conduire notre belle institution vers le professionnalisme et le développement – a pu se réaliser.

Pour moi, l'accueil familial de jour, famiya, est une aventure humaine et professionnelle qui dure depuis vingt ans. Merci de la partager avec moi.



# Activités 2023

---

## famiya renoue avec la croissance

2023 a été une année dynamique pour famiya, qui a atteint des niveaux records d'accueil et de gestion. Notre volume d'accueil a augmenté de près de 5 %, avec 140 employées et un chiffre d'affaires de plus de 5.2 millions de francs. Nous sommes ainsi l'un des acteurs majeurs de l'accueil de la petite enfance dans le canton. Pour les enfants préscolaires (0 à 4 ans), famiya offre l'équivalent de 7.5 crèches de taille moyenne (Ø 25 places), soit environ 20 % de l'offre institutionnelle dans notre district.

Nous avons collaboré avec 133 accueillantes en 2023, dont 13 nouvelles recrues. Nos nouveaux lieux d'accueil sont situés à Fribourg, Noréaz, Ferpicloz, Grolley, Treyvaux, Farvagny et La Roche. Ils ont été sélectionnés avec soin par nos coordinatrices et répondent à tous nos critères de qualité.

Nous avons également organisé nos événements habituels, qui ont connu un grand succès. Assemblée générale, repas du personnel, sortie du printemps, formation continue et apéritif de fin d'année ont réuni de nombreuses personnes. Ces moments ont renforcé la cohésion et l'identité de notre équipe, ainsi que nos relations avec nos partenaires.

## famiya aborde les changements

Le personnel du bureau a dû s'adapter à plusieurs changements en 2023.

Nous avons décidé de nous lancer sur les réseaux sociaux, avec l'appui du comité. Nous avons commencé par Instagram et Facebook, pour montrer le travail de nos accueillantes de façon originale et positive.

Nous avons aussi mis en place un projet d'espace de rencontre pour nos accueillantes et les enfants. Nous voulions leur offrir un moment de convivialité et d'apprentissage, pendant leur temps de travail. Nous avons organisé des matinées avec des jeux libres et un atelier « Écrans ABC » pour sensibiliser les enfants aux écrans. Nos coordinatrices ont assuré l'encadrement. Les espaces de rencontre ont eu lieu en petits groupes dans nos locaux et à l'AES de Cottens.

Nous avons également renforcé notre communication avec nos communes partenaires, en les invitant à une rencontre dans nos bureaux. Nous avons fait connaissance avec les responsables de la petite enfance dans les communes. Nous avons présenté famiya et répondu à leurs questions sur l'accueil familial de jour.

Enfin, la responsable de la formation interne de notre personnel a changé. Carmela Grignoli Uldry a pris la relève de Marianne Sallin, qui occupait ce poste depuis dix ans. Elle a réussi à relever le défi. Nous lui faisons confiance pour garder le haut niveau de qualité de ce domaine et sommes enthousiastes à l'idée de connaître ses nouvelles initiatives. Nous remercions Marianne Sallin, qui a développé et adapté les cours destinés à notre personnel, en offrant des opportunités de formation continue pertinentes et en gérant ce secteur avec brio.



### **Nathalie Pezzano Cheyreyz**

Un master de chiropraxie en poche, Nathalie a exercé durant plusieurs années en France, puis à Lausanne. En 2015, elle a embrassé l'activité d'accueillante famiya. En automne 2023, elle a rejoint l'équipe de coordinatrices et nous fait bénéficier quotidiennement de son expérience du terrain.



### **Thérèse Collomb**

Educatrice spécialisée et dotée d'un CAS en curatelle d'adultes, Thérèse a travaillé comme éducatrice spécialisée puis assistante sociale et, depuis 2008, en tant que curatrice d'adultes dans la région de la Haute Sarine. Depuis le 1<sup>er</sup> octobre, elle renforce notre équipe de coordination et de la direction.

## **famiya renforce son équipe administrative**

En automne dernier, nous avons décidé de renforcer notre équipe du Bureau et de réorganiser les tâches administratives ainsi que les secteurs d'accueil. Thérèse Collomb et Nathalie Pezzano Cheyreyz ont rejoint notre équipe. Elles nous apportent leur expertise et leur enthousiasme pour contribuer à atteindre nos objectifs.

## **famiya forme ses accueillantes au bien-être et aux soins d'urgence**

En 2023, nous avons organisé une journée de formation continue pour nos accueillantes, en partenariat avec le Programme cantonal fribourgeois « Alimentation, activité physique, santé mentale ». Cette formation avait pour objectif de renforcer le professionnalisme et l'engagement de nos accueillantes pour le bien-être des enfants qu'elles accueillent.

Nous avons également offert à nos accueillantes un cours de refresh « Urgence de la petite enfance et Réanimation de base BLS-AED ». Ce cours, dispensé par des formateurs professionnels du HFR, leur a permis de réviser les gestes de « premiers secours enfants » et de réanimation cardio-pulmonaire. Ce cours de refresh a été particulièrement apprécié, comme en témoignent les retours de nos accueillantes : – « Si cette formation était à refaire je la referais ! » – « Nous devons être vigilant avec les enfants. Se rappeler les gestes d'urgence, c'est utile autant dans nos vies privées que professionnelles. » – « Ça m'a permis de renforcer mes connaissances et de prendre confiance pour mieux agir dans les moments critiques. »



# D'accueillante à coordinatrice, un défi enrichissant

Nathalie Pezzano Cheyrezy



C'est avec enthousiasme que je vous adresse ces quelques mots en tant que dernière arrivée au sein du bureau de famiya. Cependant je ne suis pas si nouvelle que cela. En effet j'ai eu la joie de travailler au sein de l'association en tant qu'accueillante en milieu familial pendant huit ans.

Avant cela, j'ai travaillé pendant une dizaine d'années comme Chiropracteur à Lausanne.

J'entame donc un nouveau chapitre de ma carrière, en rejoignant l'équipe des coordinatrices mi-octobre 2023.

J'ai intégré une équipe motivée et investie, qui m'a tout de suite mise à l'aise et soutenue.

Dès lors, la transition du terrain au bureau s'est faite naturellement et j'ai découvert une nouvelle facette de l'association.

En tant qu'ancienne accueillante en milieu familial, je connais bien la réalité du terrain, la vitrine de famiya. Accompagner les familles, s'investir pour le bien-être des enfants au quotidien, avec ses joies et ses difficultés mais aussi jongler avec la logistique, les repas, les balades, les siestes. Tout un univers !

Je découvre maintenant une facette, moins visible, mais ô combien nécessaire qui met tout en œuvre pour valoriser le travail des accueillantes et les accompagner dans leurs défis quotidiens.

Ce n'est que le début, mais je me réjouis de poursuivre cette aventure et de participer activement à la croissance et au succès de famiya.







## Mon quotidien d'accueillante

---

### Partage de la vie en famille... à l'image de famiya

Nous habitons un appartement au 1<sup>er</sup> étage d'une maison en Ville. À l'extérieur il y a un grand jardin où les enfants peuvent s'amuser comme ils aiment et en toute sécurité. Il y a un trampoline et une petite maison que mon mari a construite. Notre jardin en Ville nous permet de profiter de l'extérieur facilement et aussi souvent que nous le souhaitons.

J'ai plaisir à mettre en place des ateliers différents pour que les enfants puissent être créatifs. En cuisine on teste des recettes, on confectionne de petites pâtisseries. Pour les ateliers bricolage, on s'inspire des saisons ou des fêtes. J'invente, j' imagine toujours des activités pour faire plaisir aux enfants.

Cristiana à Fribourg

Les enfants sont accueillis dans un environnement familial. Plus qu'une maman de jour, les enfants arrivent dans une famille de jour : chacun a sa place dans cette famille, chacun se respecte.

Bien évidemment sans prendre la place de leur maman, je suis là pour veiller sur eux, veiller à leur sécurité, à leur bien-être et à leur développement... Je veille sur eux avec beaucoup de tendresse. Je fonctionne à l'instinct, avec le coeur, le coeur d'une maman...

Géraldine à Farvagny





# Mon quotidien d'accueillante

---

## Devenir accueillante, un choix professionnel et de convictions

J'ai connu l'association grâce à une amie qui travaille déjà avec famiya.

J'aime être avec des enfants, suivre leur développement, regarder le monde à travers leurs yeux. Nous pouvons leur apprendre beaucoup de choses, mais en même temps, nous apprenons aussi beaucoup. Je pense qu'exercer ce métier est une expérience enrichissante pour moi et ma famille.

De base, j'ai une formation complètement différente, je suis biologiste avec expérience en nutrition, mais je pense qu'il n'est jamais trop tard pour me reconverter et faire ce que j'aime vraiment.

Alessia à Farvagny

J'aime la façon dont les enfants voient la vie en rose. Chaque enfant est unique et incroyable. Lorsque je suis devenue maman, mon envie de travailler avec les enfants était très forte. J'ai donc fait une formation en tant qu'auxiliaire de l'enfance et j'ai travaillé dans plusieurs crèches pendant 4 ans.

Afin d'être plus présente pour ma fille, j'ai décidé de poursuivre mon activité à la maison et devenir accueillante de jour. J'ai choisi de faire partie de l'association car famiya est une association sérieuse et qui évolue de jour en jour grâce à la formation proposée aux accueillantes.

Cindy à Ferpicloz

Mon choix d'accueillir des enfants dans mon foyer découle de ma propre expérience en tant que parent et de ma recherche de solutions de garde pour mes propres enfants. Ayant découvert l'Association famiya lors de ma quête, je me suis rendu compte qu'il y avait un besoin non comblé d'accueillantes de jour dans mon village. C'est alors que j'ai décidé de devenir une maman d'accueil, afin d'apporter mon aide aux familles locales tout en ayant la possibilité d'être présente pour mes propres enfants. Mon métier initial en tant qu'employée de commerce a évolué vers cette nouvelle vocation, motivée par le désir d'apporter un soutien essentiel aux enfants et aux parents de ma communauté.

Nastassja à Treyvaux

## Témoignage de parents

### 10 ans après... faire à nouveau appel à famiya était naturel

Suite à une mutation professionnelle, nous sommes arrivés sur Fribourg en 2013 avec notre fille de 4 ans. Travaillant à 100 % avec mon mari, nous avons dû trouver une solution de garde. En quelques clic sur internet, nous avons trouvé le numéro de l'association. Un appel plus tard, le rendez-vous était pris. Une maman de jour était disponible dans notre immeuble pour 3 jours par semaine et une autre à quelques mètres de chez nous pour les jours restants. Cette prise en charge rapide a énormément simplifié notre arrivée et notre nouvelle organisation.

Pour des raisons professionnelles, nous sommes repartis quelques temps après sur Genève.

Lors de notre retour à Fribourg et après l'arrivée de ce nouveau bébé, c'est tout naturellement que nous nous sommes tournés vers famiya pour nous aider dans notre recherche d'une maman de jour.

Et comme il y a 10 ans, nous avons reçu un accueil chaleureux et professionnel. Petite anecdote, la maman de jour de notre fille (âgée de 14 ans maintenant) était disponible. C'est donc tout naturellement que nous allons lui confier notre enfant comme 10 ans auparavant.

La reprise du travail va pouvoir se faire sans appréhension car nous savons que notre bébé sera pris en charge par des professionnelles passionnées.

Carole et Fabien, parents plaçants



# Qui sommes-nous ?

---

**famiya**, anciennement Association d'Accueil Familial de Jour de la Sarine, est une association de droit privé à but non lucratif, créée en 1987. Depuis trente-six ans, nous coordonnons et surveillons la prise en charge d'enfants de 0 à 12 ans au domicile des accueillant·e·s affilié·e·s à notre association.

Cette mission nous est confiée par l'Etat de Fribourg. Notre équipe professionnelle pose le cadre nécessaire au bon déroulement de l'accueil familial. Nous collaborons avec près de 140 accueillant·e·s dans les communes du district de la Sarine et environs.

L'accueil familial a la particularité de se faire au domicile des accueillant·e·s. Ces personnes ouvrent leur milieu familial aux enfants qui leur sont confiés, le temps de la garde. Jeux, bricolages, balades : les activités se déroulent comme à la maison. Cette solution de garde assure une bonne sociabilisation avec d'autres enfants, plus jeunes ou plus âgés.

Cinq coordinatrices assurent le suivi de l'accueil des enfants gardés par nos accueillant·e·s. Elles sont les personnes de référence pour toute question liée à l'accueil. Elles ont chacune un secteur d'activité et des horaires de permanence.

## **Direction**

Martine Vorlet

## **Administration**

Céline Guisolan

## **Coordination**

Thérèse Collomb

Stéphanie Haldimann

Nathalie Pezzano Cheyrezy

Carmela Grignoli Uldry

Marianne Sallin

## **Comité de direction**

Jérôme Magnin – avocat, président

Catherine Dominique – accueillante

Michèle Kaufmann Meyer – domaine social

Jérémy Klein – parent plaçant

Mary-Claude Paolucci – commune de Marly

Murielle Roos Bovey – commune de Neyruz

Catherine Züllig – parent plaçant



## Chiffres et statistiques

---

**133**

accueillantes

**255**

places d'accueil  
soit l'équivalent  
de 8,5 crèches

**75 %**

de l'accueil  
concerne des enfants  
de 0 à 4 ans

**759**

familles

**100**

accueillantes  
ont suivi la formation  
continue en 2023

**1031**

enfants placés

**5,2 millions**

chiffre d'affaires  
réalisé en CHF

**520 000**

heures de gardes

<b>Bilan / Actif</b>	<b>au 31.12.2023</b>	<b>au 31.12.2022</b>
<b>Actifs circulants</b>		
<b>Liquidités</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Caisse	63,50	172,55
Banque	99 744,30	170 917,40
Garantie loyer	27 912,05	27 835,70
<b>Débiteurs</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Débiteurs parents	271 682,57	280 086,20
Débiteurs communes	262 858,70	191 174,25
Débiteur Etat-Employeur	196 795,80	171 580,55
Débiteurs douteux	3 823,15	-
Ducroire	-14 000,00	-14 000,00
Impôt anticipé	26,45	-
<b>Actifs transitoires</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Actifs transitoires	13 305,20	23 315,65
<b>Total actifs circulants</b>	<b>862 211,72</b>	<b>851 082,30</b>
Actifs immobilisés		
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Machines, mobilier, informatique	1 469,30	4,00
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>1 469,30</b>	<b>4,00</b>
<b>Total de l'Actif</b>	<b>863 681,02</b>	<b>851 086,30</b>

<b>Bilan / Passif</b>	<b>au 31.12.2023</b>	<b>au 31.12.2022</b>
<b>Fonds étrangers</b>		
<b>Dettes à court terme</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Salaires à payer	261 745,35	281 844,00
Assurances sociales	44 690,15	56 649,05
Impôts à la source	2 101,20	8 941,55
Garantie de placements	2 000,00	900,00
Passifs transitoires	49 903,35	28 610,65
<b>Total fonds étrangers</b>	<b>360 440,05</b>	<b>376 945,25</b>
Fonds propres		
<b>Fonds affectés</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Réserves diverses	214 500,00	190 500,00
<b>Capital</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Capital	283 641,05	283 533,65
Résultat de l'exercice	5 099,92	107,40
<b>Total fonds propres</b>	<b>503 240,97</b>	<b>474 141,05</b>
<b>Total du Passif</b>	<b>863 681,02</b>	<b>851 086,30</b>

## Comptes d'exploitation comparés

	2023		2022
Charges	CHF	en %	CHF
<b>Charges de personnel</b>	<b>4 734 192</b>	<b>89,79 %</b>	<b>4 569 703</b>
Comité (dédommagement des frais)	2 600	0,05 %	2 600
Traitement du personnel d'encadrement (salaires accueillantes, indemnités diverses, maladie, accidents, RHT, APG)	3 728 273	70,71 %	3 606 327
Traitement du personnel administratif (salaires administration, coordination, formation)	463 541	8,79 %	433 003
Charges sociales (avs, lpp, apg, laa)	516 386	9,79 %	494 910
Autres charges du personnel (frais de formation et charges diverses)	23 391	0,44 %	32 863
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>500 432</b>	<b>9,49 %</b>	<b>438 654</b>
Fournitures de bureau, imprimés et matériel d'enseignement (papiers, enveloppes, petit matériel de bureau)	5 950	0,11 %	7 403
Mobilier, équipement et petit matériel (achat mobilier, matériel pour enfant, équipement informatique)	3 740	0,07 %	9 396
Charges d'énergie et de recyclage (électricité)	507	0,01 %	516
Autres marchandises (repas remboursés aux accueillantes)	355 697	6,75 %	297 098
Prestations de tiers pour entretien d'objets mobiliers (entretien machines et matériel)	2 411	0,05 %	2 458
Loyer et redevances d'utilisation (loyer, hébergement, maintenance et projets informatiques)	75 009	1,42 %	80 197
Dédommagements (frais de déplacement du personnel administratif)	7 987	0,15 %	6 527
Honoraires et prestations de tiers (frais de port, téléphone et internet, frais juridiques, assurance chose et rc)	22 766	0,43 %	19 005
Autres charges d'exploitation (frais de communication, pertes sur débiteur, poursuites, divers)	26 366	0,50 %	16 054
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>37 904</b>	<b>0,72 %</b>	<b>11 719</b>
Charges financières (intérêts et frais bancaires)	1 276	0,02 %	1 708
Contributions à d'autres associations (cotisations fédérations, participation placements hors district)	11 793	0,22 %	10 011
Création de réserves et provisions	24 000	0,46 %	0
<b>Total des charges</b>	<b>5 272 529</b>	<b>100 %</b>	<b>5 020 075</b>
<b>Produits</b>	<b>CHF</b>	<b>en %</b>	<b>CHF</b>
<b>Produits principaux</b>	<b>3 100 013</b>	<b>58,74 %</b>	<b>2 990 537</b>
Contributions des parents (frais de garde, repas et nuitées)	2 985 479	56,57 %	2 837 721
Remboursements de tiers (indemnités journalières maladie et accident, RHT et APG perçues)	60 383	1,14 %	103 620
Produits de l'association (cotisations, frais de dossiers, enc.frais rappel et divers)	53 975	1,02 %	49 193
Revenus des biens (intérêts créanciers)	177	0,00 %	3
<b>Subventions, contributions, dons</b>	<b>2 177 616</b>	<b>41,26 %</b>	<b>2 029 645</b>
Canton (subvention, mandat de surveillance, contribution formation)	622 837	11,80 %	594 879
Communes	1 150 674	21,80 %	1 042 372
Employeurs	201 555	3,82 %	192 324
Loterie Romande	202 550	3,84 %	200 070
<b>Total des produits</b>	<b>5 277 629</b>	<b>100 %</b>	<b>5 020 182</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>5 100</b>		<b>107</b>



# Annexe aux comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023

## Informations générales sur l'association famiya, service de garde d'enfants

famiya est une association d'utilité publique qui a pour objectifs :

- mettre à disposition des enfants des milieux d'accueil de jour ;
- exercer une surveillance des milieux d'accueil de jour, dans les limites du mandat de délégation de l'Etat de Fribourg ;
- dispenser une formation de base et continue aux accueillant-e-s de l'association et leur verser une rémunération appropriée ;
- promouvoir et soutenir l'accueil de jour auprès du public et des autorités ;
- défendre les intérêts de ses membres et de ses collaborateurs-trices qui pourraient être atteints dans l'application des réglementations fédérales ou cantonales ayant trait notamment à l'enfance ;
- assumer toute autre obligation que la loi ou les autorités lui confèrent.

Depuis octobre 2015, l'association a son siège à Fribourg, à l'adresse de son secrétariat au Passage du Cardinal 12.

## Principes appliqués aux comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit suisse en la présentation des comptes (titre trente-deuxième du CO).

Afin d'assurer la prospérité de l'association à long terme, l'association saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des provisions et des fonds spécifiques.

## Informations complémentaires

### Montant global des dettes découlant du contrat de bail non portées au bilan

Le contrat de bail à loyer qui n'est pas échu ou ne peut pas être résilié dans les douze mois présente la structure d'échéance suivante :

	au 31.12.2023	au 31.12.2022
jusqu'à 1 an	52 188,00	50 188,00
- 2 - 5 ans	260 940,00	39 141,00
- plus de 5 ans	39 141,00	0.00

### Emplois à plein temps

La moyenne annuelle des emplois à plein temps était supérieure à 50 personnes en 2023 et en 2022.

### Événements importants survenus après la date du bilan

Entre la date de bouclage et l'approbation des comptes annuels par le comité, il n'y a pas eu d'événement significatif pouvant affecter la validité des comptes annuels et/ou devant être mentionné dans l'annexe aux comptes annuels.

### Révision des comptes

La révision des comptes a été effectuée au bureau de l'Association le 11 mars 2024

### Fireco SA

Route de Beaumont 20, CH - 1700 Fribourg

« Nous tenons à vous exprimer notre profonde gratitude pour les services de garde exceptionnels que Samantha a fournis à Kalea tout au long de la durée de notre contrat. Son professionnalisme, son dévouement et son amour pour les enfants ont fait de cette expérience de garde un moment précieux pour notre famille.

Kalea a bénéficié d'un environnement sûr, aimant et stimulant sous la supervision de Samantha. Elle a toujours été attentive aux besoins individuels de Kalea et son engagement envers son bien-être a été remarquable. Nous n'aurions pas pu espérer une meilleure personne pour prendre soin de notre fille.

Nous vous remercions encore une fois, du fond du coeur et nous garderons des souvenirs chaleureux de cette période. »

---

Emilie et Mario, parents plaçants



Passage du Cardinal 12 - 1700 Fribourg  
026 322 69 26 - info@famiya.ch - www.famiya.ch