

***“Nous voulons démontrer
que les acteurs maliens
peuvent se hisser aux
standards de l’industrie
minière.”***

M. SAYOUBA OUÉDRAOGO

DIRECTEUR GÉNÉRAL D'AFG BANK MALI

LANCEMENT DU LOCAL CONTENT
CHAMPIONS PROGRAM (LCCP)

BAMAKO, LE 27 OCTOBRE 2025.



**AVEC LE LCCP, AFG BANK MALI S'IMPOSE DÉSORMAIS COMME
FER DE LANCE DE LA PROMOTION DU CONTENU LOCAL.**

DANS CE NUMÉRO HORS SÉRIE

• **L'ÉVÉNEMENT**

AFG Bank Mali donne le coup d'envoi
de son Local Content Champion Program.

• **DÉCRYPTAGE**

Lancement du LCCP : des paroles
engagées pour des visions convergentes.

• **RÉACTIONS**

Ce que disent les acteurs du secteur
et les cadres d'AFG.



Le LCCP, un accompagnement sur mesure

1. Financements adaptés aux réalités du terrain

- **Crédits** : spot, moyen terme et équipement
- **Leasing** : financement d'équipements avec option de rachat à terme
- **Affacturation** : financement anticipé basé sur facture client
- **LBO** : financement des acquisitions d'entreprises par des locaux

2. Renforcement des capacités

- Conseil et structuration financière,
- Conformité aux normes internationales gestion,
- Formation et développement des compétences
- Synergies et réseautage

3. Visibilité & valorisation

- Portraits médiatiques
- Branding, événements, mise en réseau

Profil des bénéficiaires

- PME maliennes opérant dans les sous-secteurs miniers
- Entreprises du contenu local détenues à 51% par des nationaux
- Structures avec ancienneté : au moins 1 an d'ancienneté, un contrat minier ou une perspective réelle
- Engagement à structurer la gestion financière et suivre le plan d'encadrement LCCP

Sous-secteurs ciblés par le LCCP





Et...tout devient possible !

Le gotha des banques, des mines et du poumon économique du Mali s'est réuni au Radisson Collection, le 27 octobre 2025, pour un événement d'envergure : la présentation du Local Content Champion Program (LCCP) par AFG Bank Mali. Tout au long de la cérémonie, un slogan a résonné : *Et... tout devient possible*.

En quatre mots, la banque – qui achevait récemment sa transformation – a fait la promesse d'un monde du possible à une clientèle ambitieuse et exigeante. *"Une promesse sans effet est un bel arbre sans fruit"*, disait Axel Oxenstierna (homme d'État suédois du XVIIe

siècle, partisan d'une gouvernance fondée sur les résultats). Une citation qui résonne parfaitement avec la philosophie du LCCP : transformer l'intention en impact mesurable. Cette idée résume bien l'esprit qui anime AFG Bank : agir concrètement face aux défis structurels des États africains pour soutenir une croissance responsable, transparente et durable.

Face à ces défis, quel peut être le rôle des établissements financiers ?

La cérémonie du 27 octobre nous rappelle qu'une banque peut être un acteur de transformation nationale, à condition de s'aligner sur les politiques publiques. Dans un contexte marqué par la réforme majeure du Contenu local, les attentes étaient fortes du côté des acteurs bancaires. Il leur revenait de proposer à leurs partenaires du secteur minier des solutions adaptées, allant au-delà du mandat traditionnel d'une banque.

POINT FOCUS, qui avait déjà mis en lumière l'innovation du Mining Desk d'AFG Bank Mali, se devait d'analyser et de décrypter cette nouvelle initiative : le Local Content Champion Program (LCCP). Présenté comme un programme ambitieux visant à renforcer la participation des sous-traitants et fournisseurs locaux dans les chaînes de valeur minières, le LCCP s'inscrit au croisement du financement, de l'accompagnement et de la valorisation des champions nationaux.

Doté d'une enveloppe de 100 milliards de F CFA, le programme identifie, accompagne et soutient des entreprises à fort potentiel, en combinant financement sur mesure, renforcement de capacités et conseil en investissement. Les instruments proposés vont bien au-delà des crédits classiques : leasing, affacturage, garanties, capital-risque... autant de leviers adaptés aux réalités des PME locales.

En consacrant un numéro spécial à cette initiative, POINT FOCUS entend offrir à ses lecteurs les clés de lecture d'une opportunité appelée à transformer la chaîne de valeur minière. Vous y découvrirez les détails du LCCP, ainsi que les points de convergence entre cette démarche bancaire et la vision portée par l'État et les acteurs privés autour du Contenu local.

Pour celles et ceux qui n'étaient pas dans la somptueuse salle du Radisson Collection, ce numéro est l'occasion de revivre, dans le détail, les temps forts d'un programme qui pourrait bien redéfinir le rôle du secteur bancaire dans le développement industriel du Mali ■

Baba Sakho

PUBLICATION

POINT FOCUS

LA REVUE MALIENNE DES RESSOURCES MINIÈRES ET DES ÉNERGIES

PÉRIODIQUE GRATUIT

Numéro spécial hors-série

N° ISSN : 1987-1732

Ce numéro est édité par KAYAK EDITION SARL

TIRAGE : 1 000 exemplaires.

Version numérique et abonnement gratuits disponibles sur :

www.pointfocus.org

DIRECTION DE LA PUBLICATION : KAYAK EDITION

RÉDACTION : Baba SAKHO, Toumani ZERBO

CONSULTANT : Issa Henry DIARRA

PHOTOS : Mamadou "Medzo" DIALLO.

Contact E-mail : contact@pointfocus.org

Imprimé au Mali par : CF-MAC | Tous droits de reproduction même partiels des textes et images sont réservés pour tous pays.

AFG Bank Mali donne le coup d'envoi de son Local Content Champion Program

Annoncée depuis quelques mois, la très attendue initiative Local Content Champion Program (LCCP) a été officiellement dévoilée le 27 octobre : AFG Bank Mali a réuni autorités, partenaires, protagonistes et observateurs du secteur pour en lancer la mise en œuvre. Une cérémonie particulièrement suivie par les acteurs miniers, notamment les sous-traitants et fournisseurs nationaux, qui ont donc répondu à l'appel, témoignant ainsi de l'intérêt croissant que suscite le Contenu local.

C'est une équipe d'organisation d'AFG Bank Mali, concentrée mais fébrile, qui s'affaire dans la salle de 300 places de l'hôtel Radisson Collection une heure avant le début de la cérémonie. La crise du carburant à Bamako freine les déplacements et chaque événement est désormais un pari risqué sur la capacité du public à y assister. Peu à peu pourtant, les invités commencent à arriver, les conversations s'animent, la salle se remplit et la tension retombe.

À neuf heures précises, les officiels sont annoncés : sans surprise, AFG Bank Mali fait salle comble. Les ministres en charge des Mines et de l'Énergie, entourés des responsables de la banque, prennent place, tandis que le journaliste Seyni Amar, maître de cérémonie du jour, ouvre la séance.

● Une salle, un public et un intérêt commun.

Un opérateur pétrolier lance un trait d'esprit : "Quand une banque vous invite, il vaut

mieux répondre à l'invitation". L'atmosphère est détendue, mais l'assistance est néanmoins pleinement consciente des enjeux. Tout comme ce dirigeant, des acteurs de plusieurs horizons sont présents. Le vice-président du Conseil national du patronat, le directeur de la Bourse de sous-traitance et du partenariat, les présidents des associations de fournisseurs, prestataires et sous-traitants miniers, les responsables des sociétés de conseil juridique



ou en Contenu local, ainsi que les représentants des sociétés d'exploitation, de l'administration minière ou encore des coopératives d'orpailleurs, ont suivi avec la plus grande attention, pendant près de trois heures, les discours de la cérémonie d'ouverture, mais aussi et surtout le panel et son thème *"Financement et compétitivité locale : bâtir des champions du Contenu local"*. On note, dans le public, la présence discrète mais remarquée du secrétaire permanent du Contenu local, récemment nommé, M. Alou Koïta. Le ministre des Mines y fait allusion dans son allocution, saluant cette désignation comme une étape supplémentaire vers l'opérationnalisation des organes du dispositif. Promulguée en août 2023 et dotée de son décret d'application depuis le 9 juillet 2024, la



loi sur le Contenu local entre désormais dans une phase active de mise en œuvre. Plus d'un an après son entrée en application, les acteurs du secteur en suivent de près la concrétisation, conscients des enjeux qu'elle porte pour une meilleure intégration du secteur minier à l'économie nationale. Le cadre de concertation, qui sera établi à la Présidence de la République, ainsi que le secrétariat permanent, une fois opérationnel, devront permettre de définir une ligne claire à suivre pour les sociétés minières.



● Les défis du Contenu local.

Durant toute la cérémonie de lancement, les différents intervenants ont insisté sur un point central : le financement des entreprises nationales demeure aujourd'hui le principal défi. En filigrane transparaissent d'autres challenges structurels auxquels, tous en conviennent, il est nécessaire d'apporter des réponses tangibles dans un esprit de complémentarité. Au-delà du financement, il s'agira donc d'œuvrer à une meilleure structuration des

- ● ● entreprises nationales, à une montée en puissance du capital humain et à une exigence plus appuyée de rigueur et de professionnalisme.

Le professeur Amadou Keïta, ministre des Mines, a souligné que l'État reconnaît au secteur privé une responsabilité déterminante dans le développement de l'industrie minière. Il a néanmoins rappelé que *"c'est [au] secteur privé d'assumer les risques, d'apporter les moyens financiers, matériels et humains nécessaires au développement de l'industrie minière dans le cadre de règles simples, claires et transparentes édictées par l'État"*.

La cérémonie a également été marquée par l'annonce majeure d'un financement initial de 100 milliards de francs CFA consacré au Local Content Champion Program (LCCP). Par cette initiative, AFG Bank Mali entend traduire en actes l'appel du ministre en soutenant la structuration et la montée en puissance des entreprises nationales du secteur minier. La banque prévoit la mise en place d'un dispositif de pilotage solide pour identifier, accompagner et valoriser les entreprises locales à fort potentiel, avec pour objectif d'en faire émerger une trentaine de champions.

À terme, c'est près de 150 entreprises qui devraient bénéficier de ce programme : un accès privilégié au financement, mais aussi des actions ciblées de formation, d'appui à la gestion et de conseil stratégique, afin de renforcer durablement leurs capacités et leur compétitivité sur le marché.

Le programme est conçu comme une réponse transversale aux difficultés structurelles identifiées dans l'écosystème minier et se présente, selon ses initiateurs, comme un ensemble de solutions fiables et tournées vers les petites et moyennes entreprises nationales. Aujourd'hui, moins de 15 % d'entre elles accèdent

au crédit bancaire classique et seulement 22 % disposent d'états financiers certifiés ; le Local Content Champion Program vise justement à renforcer leurs capacités, à améliorer leur compétitivité et à favoriser leur intégration dans les chaînes de valeur locales. D'ailleurs, les leviers de financement proposés via le LCCP vont bien au-delà des lignes de crédit traditionnelles : ils incluent des mécanismes innovants tels que le leasing, l'affacturage, les garanties et des solutions de capital-risque adaptées aux réalités des PME locales.

cer, assurer et accompagner. Aux côtés d'AFG Bank Mali, qui porte le volet bancaire, AFG Assurances intervient pour sécuriser les opérations et couvrir les risques liés à l'exploitation. Les Structures d'Appui et de Conseil (SAC) complètent le dispositif en renforçant les capacités des entreprises bénéficiaires : gouvernance, comptabilité, fiscalité, gestion des ressources humaines, conformité et planification stratégique. Les intervenants ont détaillé les sept sous-secteurs concernés par le programme : le



● Des débats pour mieux comprendre le LCCP.

Véritable deuxième temps fort de l'évènement, le panel *"Financement et compétitivité locale : bâtir des champions du Contenu local"* animé par M. Seydou Coulibaly, directeur général adjoint (Exploitation) d'AFG Bank Mali, réunissait plusieurs figures d'envergure du secteur : Mme Wadiou Traoré, présidente de Women in Mining (WIM) et directrice de Zenith Mining Group ; M. Hamadoun Maïga, du cabinet Pyramis ; et M. Cheikh Amadou Tidiane Ba, directeur pays de Somisy (groupe Resolute Mining). Consacré au financement et à la compétitivité des entreprises locales, le panel a permis d'éclairer le fonctionnement du Local Content Champion Program (LCCP) et de préciser la portée de son approche intégrée, structurée autour de trois leviers complémentaires : finan-

drilling (forage et exploration), les services d'études et d'ingénierie, les services généraux (sécurité, nettoyage, restauration), le transport et la logistique, la fourniture d'hydrocarbures, la maintenance et l'entretien des équipements, ainsi que la fourniture d'explosifs à usage civil.

Plusieurs participants ont sollicité des précisions sur la durée du programme et les délais d'atteinte des objectifs. AFG Bank Mali a indiqué que la phase initiale s'étend sur trois ans, avec pour ambition la création de 2 000 emplois directs et la structuration de 150 entreprises locales, dont une trentaine appelées à devenir de véritables champions nationaux. Au-delà des chiffres, le panel a illustré la solidité d'un dispositif perçu comme complet, pragmatique et déjà porteur d'une méthode de mise en œuvre claire ■

LANCEMENT DU LOCAL CONTENT CHAMPION PROGRAM : DES PAROLES ENGAGÉES POUR DES VISIONS CONVERGENTES.

Dans la grande salle de l'hôtel Radisson Collection de Bamako, le 27 octobre 2025, les prises de parole se sont succédées autour d'un même message : l'avenir du secteur minier passera par une alliance renouvelée entre l'État et la finance. Le lancement du Local Content Champion Program (LCCP) aura été l'occasion d'en poser les fondations.



M. Sayouba Ouédraogo, directeur général d'AFG Bank Mali, M. Sionlé Yeo, directeur général du Groupe AFG Holding et le Professeur Amadou Keïta, ministre des Mines du Mali.



Professeur Amadou Keïta, ministre des Mines du Mali.

"L'État sera aux côtés d'AFG Bank Mali pour accompagner cette dynamique, pour en assurer le suivi, et pour en faire un modèle de collaboration public-privé au service du Mali."

Sous les lustres de cet établissement de prestige de la capitale malienne, la solennité du moment se mêlait à une forme d'enthousiasme palpable. Sur scène, tour à tour, les voix se sont élevées, dessinant les contours d'une ambition commune : celle d'un secteur minier plus inclusif, structuré autour de la compétence locale et du financement national. Dans la salle, représentants de l'administration, dirigeants d'entreprises minières, banquiers et partenaires techniques ont salué la portée de ce programme qui place la banque malienne au cœur d'une nouvelle dynamique de développement.

Les discours du professeur Amadou Keïta, ministre des Mines du Mali, de M. Sionlé Yeo, directeur général d'AFG Holding et de M. Sayouba Ouédraogo, directeur général d'AFG Bank Mali, ont ...

- chacun apporté une lecture différente mais complémentaire d'un même projet : faire du Contenu local un levier de souveraineté économique et d'émancipation productive.

● **Pr Amadou Keïta :**
L'État adoube le LCCP pour l'émergence de champions nationaux.

Lorsque le professeur Amadou Keïta, ministre des Mines, s'avance au pupitre, il ouvre son propos par une touche d'humour, aussitôt saluée par des applaudissements. Dans une intervention d'une dizaine de minutes, prononcée sous le regard de M. Boubacar Diané, ministre de l'Énergie et de l'Eau, il réaffirme ainsi le soutien du Gouvernement du Mali au Local Content Champion Program (LCCP) en ces termes :

"L'État sera aux côtés d'AFG Bank Mali pour accompagner cette dynamique, pour en assurer le suivi, et pour en faire un modèle de collaboration public-privé au service du Mali."

Par cette déclaration, le ministre place le Local Content Champion Program (LCCP) dans la continuité de la politique nationale du Contenu local et souligne la nécessité de travailler collectivement à une meilleure structuration des entreprises nationales, appelées à se hisser aux standards exigeants de l'industrie minière.

Il a poursuivi en rappelant, non sans fierté : ***"Nos entreprises sous-traitantes s'exportent déjà en Guinée, en Côte d'Ivoire, au Sénégal, au Burkina Faso, en Tanzanie..."***

Et de féliciter, au nom du Gouvernement et du peuple malien, ***"ces acteurs miniers maliens qui nous rendent fiers par leur sérieux et leur volonté de conquérir le monde."***

Abordant ensuite le diagnostic de la réforme, le Pr Keïta a rappelé : ***"Les sociétés minières avaient une sensibilité variable par rapport aux problématiques de Contenu local (...). En 2021, les fournisseurs***

locaux captaient à peine 30 % des flux de commande du secteur, pour une valorisation estimée à 691 milliards de FCFA."

Avant d'ajouter : ***"Le défi est désormais de renforcer cette part, d'accompagner la structuration et la montée en gamme de nos opérateurs."***

Le ministre a conclu son propos en rappelant que, si comme l'État le prône, c'est au secteur privé d'apporter les moyens financiers, matériels et humains nécessaires au développement de l'industrie minière et d'assumer les risques, il devient rassurant de voir des institutions bancaires comme AFG Bank Mali offrir de nouvelles solutions de financement aux acteurs nationaux afin d'amoinrir les risques et de démentir le pessimisme ambiant quant à la capacité du secteur privé malien à se frotter avec succès aux industries extractives.

● **Sionlé Yeo : la stratégie d'AFG Holding au service du Contenu local.**

M. Sionlé Yeo, directeur général du Groupe AFG Holding, a replacé le Local Content Champion Program (LCCP) dans la stratégie continentale

du groupe. En s'adressant à l'auditoire, il a salué ***"une initiative porteuse de valeur et d'impact"*** avant d'affirmer : ***"Investir dans les secteurs structurants de chaque pays, soutenir l'émergence et la croissance des champions nationaux, promouvoir le développement des chaînes de valeur et de l'inclusion financière, afin de contribuer à bâtir un développement durable des économies nationales."***

Par ces mots, le directeur général a rappelé la vocation d'AFG : accompagner la transformation économique des pays africains en s'appuyant sur quarante années d'expérience et une connaissance fine du terrain. Il a tenu à souligner que le LCCP s'inscrit pleinement dans cette logique : ***"Ce programme innovant et créateur de valeur confirme le rôle moteur que joue le Mining Desk d'AFG Bank Mali au sein de notre Groupe."***

Selon lui, l'engagement d'AFG en faveur du Contenu local trouve son inspiration dans le parcours même de son fondateur, M. Koné Dossongui, ***"prototype du champion national"*** qui a bâti au fil des décennies un conglomerat diversifié couvrant la finance, l'industrie, l'agriculture, les télécommunications, l'hôtellerie et



"Ce programme innovant et créateur de valeur confirme le rôle moteur que joue le Mining Desk d'AFG Bank Mali au sein de notre Groupe."



désormais le secteur minier.

"L'histoire de notre Groupe se confond avec celle de son fondateur, symbole de la réussite africaine et de la capacité entrepreneuriale du continent", a rappelé M. Yeo.

Il a également évoqué le tournant majeur qu'a constitué, en septembre 2025, le rachat de la mine d'or de Tongon en Côte d'Ivoire, pour un montant d'environ 170,4 milliards FCFA, marquant l'entrée d'un acteur africain dans le cercle des exploitants de classe mondiale.

Cette acquisition illustre la conviction d'AFG Holding, a-t-il expliqué : les champions africains doivent être au cœur de la création de valeur sur leurs propres ressources. Et de conclure : *"Nous voulons accompagner le Mali dans sa quête de maximisation et de pérennisation de la valeur générée par l'exploitation des ressources de son sous-sol, au profit de sa population actuelle et des générations futures."*

● **Sayouba Ouédraogo : une ambition chiffrée et un cap assumé.**

M. Sayouba Ouédraogo, directeur général d'AFG Bank Mali, a détaillé la déclinaison opérationnelle du programme sur le terrain. En s'adressant à l'auditoire, il a annoncé :

"Une enveloppe de 100 milliards de francs pour contribuer à la création de 2 000 emplois à l'horizon 2027, accompagner environ 150 entreprises locales et faire émerger au moins une trentaine de champions dans la chaîne de valeur du secteur minier."

Ces chiffres, a-t-il expliqué, traduisent la mission qu'entend assumer AFG Bank Mali : apporter des solutions de financement sur mesure et des instruments adaptés aux réalités locales. Il a précisé que les mécanismes mobilisés vont bien au-delà des lignes de crédit classiques, en intégrant leasing, affacturage, garanties et capital-risque.

"Nous voulons démontrer que les acteurs maliens peuvent se hisser aux standards de l'industrie minière", a-t-il affirmé.

Pour le directeur général, le LCCP se distingue par son approche intégrée : accompagnement financier, formation, conseil stratégique et mise en relation avec les sociétés minières. Un dispositif qui, selon lui, *"offre au secteur privé malien l'opportunité d'une montée en puissance durable"*.

Dans cette perspective, M. Ouédraogo a replacé cette initiative dans la continuité de la trajectoire d'AFG Bank Mali : faire de la banque un acteur central du financement productif, au service d'un tissu économique national plus fort et mieux structuré.

● **Un tournant dans la relation entre l'État, la finance et l'industrie.**

De la tribune du ministre des Mines à celles des dirigeants du groupe AFG, une même ligne se dessine : celle d'un partenariat public-privé repensé, fondé sur la montée en puissance du secteur privé national. Le Local Content Champion Program apparaît, à ce titre, comme un instrument concret de cette convergence. En renforçant les capacités financières et techniques des entreprises locales, il traduit dans les faits la volonté de l'État de faire du Contenu local un vecteur de compétitivité et de souveraineté économique.

Le LCCP marque ainsi un tournant dans la relation entre l'État, la finance et l'industrie : un cadre de confiance où les institutions financières, à l'image d'AFG Bank Mali, s'engagent à accompagner la transformation productive du pays.

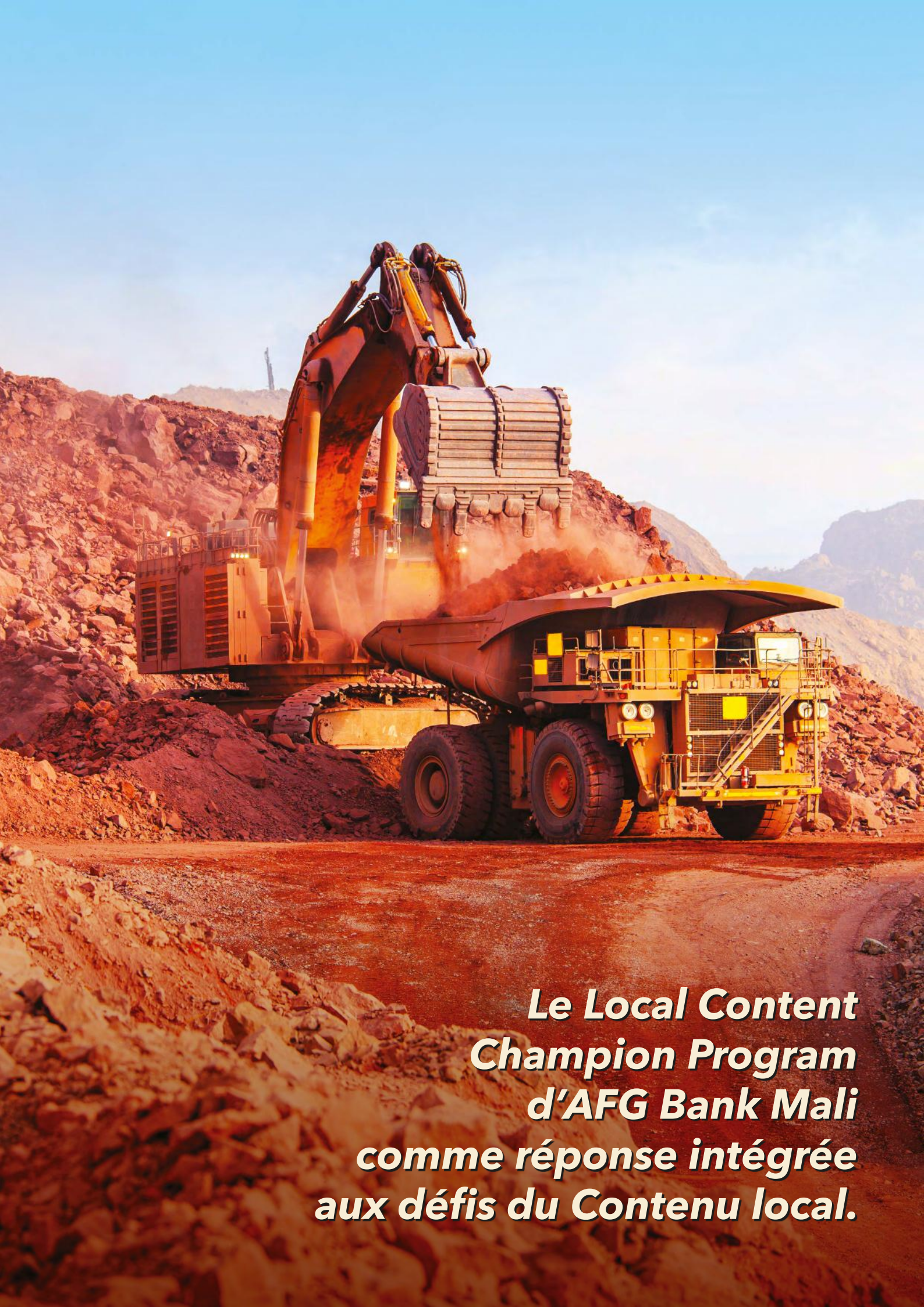
Pour la banque, l'enjeu est d'ancrer cette dynamique dans la durée et d'en faire la démonstration à travers des résultats durables : des entreprises mieux financées, plus solides et pleinement ancrées dans la chaîne de valeur nationale ■

Par Baba Sacko

"Une enveloppe de 100 milliards de francs pour contribuer à la création de 2 000 emplois à l'horizon 2027, accompagner environ 150 entreprises locales et faire émerger au moins une trentaine de champions dans la chaîne de valeur du secteur minier."



M. Sayouba Ouédraogo, Directeur Général d'AFG Bank Mali.



***Le Local Content
Champion Program
d'AFG Bank Mali
comme réponse intégrée
aux défis du Contenu local.***

AFG BANK ET LE PARI DU CONTENU LOCAL : LA NAISSANCE DES CHAMPIONS MALIENS.

Avec le Local Content Champion Program (LCCP), AFG Bank Mali transforme la logique du financement minier en véritable outil d'intégration locale. Dans ce dossier, POINT FOCUS en décrypte les ressorts : un programme où la banque, l'assurance et l'accompagnement s'unissent pour hisser les sous-traitants maliens au rang de partenaires industriels, tout en ancrant durablement la valeur sur le territoire.

De puis l'adoption du nouveau Code minier et de la loi sur le Contenu local, le Mali a franchi un tournant décisif. Les sociétés minières doivent désormais réserver une part de leurs marchés aux entreprises nationales, tout en favorisant la transformation locale et le transfert de compétences. Sur le papier, ces mesures ouvrent des perspectives inédites pour le secteur privé. Dans les faits, elles imposent aussi un changement de culture : accéder aux contrats miniers suppose des garanties, une conformité et une solidité financière que peu de PME maliennes peuvent encore offrir.

C'est dans cet écart entre ambition et réalité qu'intervient AFG Bank Mali. Filiale d'un groupe panafricain présent dans plus de dix pays, la banque s'attache depuis

plusieurs années à poser les bases concrètes d'un Contenu local durable, fondé sur le financement, la formation et la montée en compétence des acteurs maliens.

● **Le Mining Desk d'AFG Bank Mali, 1^{er} dispositif bancaire dédié au secteur extractif.**

C'est ainsi que dès 2023, AFG Bank Mali a créé un guichet spécialisé, le Mining Desk, premier dispositif bancaire entièrement dédié au secteur extractif. Conçu comme une interface entre finance et industrie, il accompagne les opérateurs miniers et leurs sous-traitants dans la gestion du risque, le financement des marchés et la structuration des projets.

Ce positionnement singulier a fait d'AFG Bank un acteur à part sur la place de Bamako. Là où d'autres institutions se limitaient à des crédits clas-

siques, elle a choisi d'entrer au cœur de la chaîne de valeur minière, en parlant le langage des sites, des appels d'offres et des contrats d'exploitation. Ce savoir-faire a naturellement conduit à une réflexion plus large : comment transformer cette expérience en levier de croissance nationale ?

La réponse a pris forme sous le nom de Local Content Champion Program (LCCP). Porté par AFG Holding et piloté par ses filiales maliennes, ce programme intègre trois piliers complémentaires – financement, assurance et accompagnement – pour permettre aux entreprises locales de franchir un cap. Le programme vise à renforcer leur accès au financement tout en les préparant à devenir de véritables partenaires industriels, capables d'évoluer dans un environnement exigeant et compétitif.

1. LE LCCP - GENÈSE ET OBJECTIFS

Le Local Content Champion Program marque une étape clé dans la stratégie d'AFG Bank Mali. Pensé comme une réponse concrète aux besoins du secteur minier, il vise à donner aux entreprises locales les moyens réels d'intégrer la chaîne de valeur.

Plus qu'un produit financier, le programme se présente comme un dispositif complet d'accompagnement, fondé sur trois leviers :

FINANCEMENT

ASSURANCE

ACCOMPAGNEMENT

Le programme s'appuie sur une enveloppe d'investissement répartie entre modernisation des équipements et renforcement des capacités d'exploitation.

70%

Financements CAPEX
de l'enveloppe de financement
(Investissements).

30%

Financements OPEX
de l'enveloppe de financement
(Exploitation).

100 Mds^{FCFA}

Enveloppe globale
AFG Bank Mali consacrera
100 milliards de FCFA au LCCP



- En articulant investissement et exploitation, cette répartition du financement favorise la modernisation des outils de production tout en consolidant la gestion courante des entreprises – un équilibre clé pour une compétitivité durable. Pour les sociétés minières, le LCCP garantit un écosystème de fournisseurs mieux structurés et mieux financés. Pour les sous-traitants locaux, il ouvre l'accès à des solutions de crédit et d'assurance spécifiques, couplées à un accompagnement technique de long terme. Enfin, pour AFG Bank et AFG Assurances, le programme incarne une approche intégrée du développement économique national : faire du financement et de la gestion des risques des leviers d'autonomisation plutôt que de dépendance.

SOCIÉTÉS MINIÈRES Conformité avec la loi sur le Contenu local, accès à un réseau fiable de fournisseurs et suivi externalisé des sous- traitants.	SOUS-TRAITANTS LOCAUX Opportunités de croissance, accès à des contrats d'envergure et financements bancaires pour renforcer leur capacité et compétitivité.	AFG BANK MALI Renforcement de la position de leader du secteur minier malien et création d'un écosystème bancaire solide autour de l'exploitation minière locale.	AFG ASSURANCES MALI AFG Assurances renforce la couverture des risques des acteurs du Contenu local tout en élargissant son portefeuille auprès des entreprises minières et de leurs sous- traitants.
---	---	---	--

2. LES BÉNÉFICIAIRES DU PROGRAMME LCCP

Le Local Content Champion Program s'adresse à l'ensemble de la chaîne de sous-traitance minière : des PME déjà actives aux entreprises détenues majoritairement par des nationaux. Il vise à repérer et accompagner des acteurs solides, capables d'absorber un appui structurant et de se hisser vers les standards internationaux exigés par les opérateurs miniers.

● À qui s'adresse le programme ?

Le LCCP cible deux catégories précises : les PME maliennes et les entreprises du Contenu local.

Les premières regroupent l'ensemble des sociétés opérant sur le territoire, qu'elles soient à capital national ou mixte. Elles constituent la base productive du secteur, celles qui assurent au quotidien le transport, la maintenance, la logistique, le forage ou les services généraux liés à l'exploitation minière.

Les secondes, les entreprises du Contenu local, répondent à la définition fixée par la loi : une majorité du capital détenue par des Maliens. Ce statut leur confère un rôle central dans la redistribution de la valeur et dans l'ancrage durable des richesses créées au Mali.

Cette distinction reflète la diversité des bénéficiaires visés par le programme : elle permet d'intégrer à la fois les acteurs déjà installés et les structures à capital national, dans un même dispositif d'appui. Chaque catégorie y trouve sa place selon son niveau d'activité, son expérience et sa capacité à suivre le plan d'encadrement du LCCP.

S'y ajoutent les structures disposant d'une ancienneté minimale – au moins un an d'activité, un contrat minier en cours ou une perspective crédible d'obtention. Toutes les entreprises sélectionnées s'engagent à structurer leur gestion financière et à suivre le plan d'encadrement LCCP, condition commune et principe directeur du programme. Cet engagement fait du LCCP un dispositif d'équilibre : financer, accompagner et pérenniser les acteurs capables de s'inscrire dans la durée.

 PME MALIENNES Exerçant dans les sous-secteurs miniers (logistique, forage, maintenance...).	 ENTREPRISES DU CONTENU LOCAL Détenues à 51% minimum par des nationaux.	 STRUCTURES AVEC ANCIENNETÉ Au moins 1 an d'ancienneté, un contrat minier ou une perspective réelle.
--	---	--


ENGAGEMENT
À structurer la gestion financière et suivre le plan d'encadrement LCCP.

● Une vision élargie du Contenu local.

Au-delà du simple appui aux fournisseurs directs, le Contenu local s'étend à l'ensemble de la chaîne de valeur : extraction, logistique, maintenance, études environnementales, énergie, catering ou sécurité. C'est là que le LCCP révèle toute sa portée : programme conçu pour le secteur minier, mais porteur d'une ambition plus large.

En structurant les sous-secteurs connexes, il participe à la construction d'un tissu industriel solide, ancré localement, et transforme le Contenu local en véritable levier de développement économique et de souveraineté partagée.



DRILLING
Opérations
de forage pour
exploration
ou extraction.



BLASTING
Usage
d'explosifs pour
fragmentation
de roche.



HYDROCARBURES
Fourniture
de carburant
et lubrifiants.
Installation et
exploitation de
centrales solaires.



**MAINTENANCE
& PIÈCES**
Entretien des
équipements.



**SERVICES
GÉNÉRAUX**
Sécurité, catering,
nettoyage, etc.



**TRANSPORT &
LOGISTIQUE**
Transport
de minerais.
Acheminement
des matériaux
et équipements.



**ÉTUDES &
ENVIRONNEMENT**
Ingénierie,
audits, conformité
environnementale.

3. LES LEVIERS DU LCCP : FINANCER, ASSURER, ACCOMPAGNER

Le Local Content Champion Program s'appuie sur une mécanique opérationnelle simple : donner aux entreprises locales les moyens d'agir.

Pour cela, AFG Bank Mali et AFG Assurances Mali ont déployé des outils concrets de financement et de protection adaptés aux réalités du secteur minier.

Ces deux leviers sont complétés par un dispositif d'accompagnement piloté par des structures spécialisées – une approche intégrée où la banque, l'assurance et le conseil avancent de concert.

● Financer : transformer la commande en levier de croissance.

Financer, dans le cadre du LCCP, ce n'est pas seulement prêter : c'est anticiper la valeur à venir d'un contrat minier pour permettre à une PME d'agir immédiatement.

Le programme met à disposition un éventail de solutions couvrant tous les besoins des sous-traitants :



- AVANCE SUR FACTURE : Financement anticipé basé sur facture client.
- AVANCE SUR CONTRAT : Financement anticipé basé sur contrat client.
- AVANCE SUR BON DE COMMANDE : Financement dès réception d'un bon ferme.
- CRÉDIT SPOT : Prêt court terme pour besoins de trésorerie ponctuels.
- CRÉDIT-BAIL : Financement d'équipement avec option de rachat à terme.
- CRÉDIT ÉQUIPEMENT : Prêt pour l'acquisition de matériel lourd.
- CRÉDIT MOYEN TERME : Financement amortissable sur 2 à 5 ans.
- LETTRE DE CRÉDIT : Garantie de paiement à un fournisseur étranger.
- GARANTIES BANCAIRES : Caution pour sécuriser des engagements contractuels.
- SOLUTIONS DIGITALES : E-banking, paiement fournisseurs, alertes et reporting.
- FINANCEMENT DES ACQUISITIONS D'ENTREPRISES PAR DES LOCAUX : Soutien aux rachats d'actifs ou de sociétés par des investisseurs nationaux.

Ces instruments couvrent la totalité du cycle d'activité d'une PME : de la commande à la livraison, en passant par la gestion de trésorerie et la sécurisation des paiements.



● **Assurer : sécuriser la chaîne de valeur locale.**

Assurer, c'est surtout préserver la continuité des opérations face aux aléas du terrain.

AFG Assurances Mali complète ainsi le dispositif avec des produits couvrant les principaux risques d'exploitation :



- **ASSURANCE AUTO** : Couverture des équipements roulants en cas de dommages subis ou causés à des tiers.
- **ASSURANCE BRIS DE MACHINE** : Couverture des dommages subis par les machines et équipements miniers.
- **ASSURANCE SANTÉ & ACCIDENT** : Couverture en cas de maladie, invalidité ou accident professionnel.
- **ASSURANCE TRC / TRM** : Couverture complète des chantiers et montages industriels contre tout dommage matériel ou accident durant les phases de construction et d'installation, garantissant la continuité des projets miniers.

Ces assurances renforcent la solidité financière des bénéficiaires : elles protègent le capital investi, les équipes et les équipements, assurant la continuité des opérations même en cas d'imprévu.

● **Accompagner : préparer les champions à durer.**

Au-delà du financement et de l'assurance, le LCCP prévoit un troisième levier : l'accompagnement.

C'est là que le programme prend toute sa portée : transformer un appui financier ponctuel en trajectoire de croissance durable.

Chaque entreprise sélectionnée bénéficie d'un suivi individualisé réalisé par des Structures d'Appui et de Conseil (SAC), chargées de l'aider à structurer sa gouvernance, sa comptabilité et ses outils de gestion.



- **3 STRUCTURES D'APPUI ET DE CONSEIL PARTENAIRES ONT ÉTÉ SÉLECTIONNÉES PAR AFG BANK MALI.**
- **MODE OPÉRATOIRE DÉFINI : DIAGNOSTIC, PLAN DE STRUCTURATION, SUIVI.**
- **APPUI EN GOUVERNANCE, COMPTABILITÉ, FISCALITÉ, RH, CONFORMITÉ ET PLANIFICATION STRATÉGIQUE.**
- **ACCOMPAGNEMENT SUBVENTIONNÉ POUR LES BÉNÉFICIAIRES SÉLECTIONNÉS DU LCCP.**

Cet appui prolonge la logique du programme : financer, assurer, mais aussi préparer durablement les acteurs locaux à répondre aux exigences du secteur minier.

4. L'ACCOMPAGNEMENT PAR LES STRUCTURES D'APPUI ET DE CONSEIL (SAC)

Cet appui prend forme à travers un partenariat inédit entre AFG Bank Mali et trois Structures d'Appui et de Conseil (SAC) sélectionnées pour leur expertise dans le secteur minier.

Leur mission : transformer le financement en véritable levier de structuration durable.

● **Une méthode en trois temps.**

Le mode opératoire du LCCP est clairement défini :

DIAGNOSTIC INITIAL
pour évaluer la maturité
organisationnelle de chaque
entreprise.

PLAN DE STRUCTURATION
avec feuille de route
adaptée aux
besoins réels.

SUIVI RÉGULIER
assurant la mise en œuvre
et la consolidation
dans le temps.

Ces interventions couvrent l'ensemble des champs critiques : gouvernance, comptabilité, fiscalité, gestion des ressources humaines, conformité et planification stratégique.

L'accompagnement est subventionné pour les bénéficiaires retenus, afin que l'investissement principal reste concentré sur la croissance de leurs activités.

● **Un appui non financier mais essentiel.**

Le LCCP s'appuie sur le financement comme levier, mais son véritable objectif est la consolidation des savoir-faire locaux et des pratiques de gestion.



C'est donc précisément à ce niveau que les SAC apportent un ensemble de services de structuration :

CONSEIL & STRUCTURATION FINANCIÈRE Analyse bilancielle, optimisation du besoin en fonds de roulement, modélisation de business plan et levée de fonds.	CONFORMITÉ AUX NORMES INTERNATIONALES Mise en place de systèmes comptables certifiables, certification ISO (qualité, environnement, sécurité), conformité RSE et ESG.	FORMATION & DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES Gestion, fiscalité, reporting, leadership, gouvernance et ateliers sectoriels (blasting, transport minier, etc.)..	SYNERGIES & RÉSEAUTAGE Relations avec les exploitants miniers, partenariats entre champions nationaux, création d'un annuaire des membres du programme.
--	---	--	---

L'accompagnement vise à faire émerger des entreprises solides, capables d'occuper une place reconnue et durable dans la chaîne de valeur minière.

● **Les SAC, trois partenaires, trois expertises complémentaires :**



BAOBAB INTELLIGENCE & DEVELOPMENT (BID) : cabinet spécialisé dans l'analyse des chaînes de valeur extractives et la promotion du Contenu local. *Il identifie les opportunités de développement, mesure l'impact des politiques locales et accompagne la montée en compétence des fournisseurs nationaux.*



PYRAMIS AUDIT & CONSEIL : cabinet d'audit, d'expertise comptable et de conseil stratégique opérant dans l'espace OHADA. *Il aide les entreprises à fiabiliser leur reporting, renforcer leur gouvernance et se préparer à la bancarisation.*



MINEVEST FINANCE & CAPITAL SAS : société de conseil et d'investissement dédiée au secteur minier et para-minier. *Elle accompagne les entreprises dans la structuration financière, la levée de fonds et la recherche de partenaires institutionnels.*

5. OBJECTIFS STRATÉGIQUES ET ENGAGEMENTS

Le Local Content Champion Program ouvre une nouvelle étape dans l'approche du Contenu local au Mali. AFG Bank Mali y inscrit le développement des entreprises dans une logique de performance durable et de continuité.

● **Objectifs et portée du programme :**

La vision incarnée par le programme est de renforcer la base productive nationale et d'accompagner la montée en puissance des acteurs miniers locaux jusqu'à leur autonomie financière et technique.

Ses cibles sont claires :

- **Créer 2 000 emplois directs dans les PME partenaires d'ici 2027.**
- **Structurer 150 entreprises locales en trois ans.**
- **Faire émerger 30 champions nationaux dans la chaîne de valeur minière.**
- **Positionner AFG Bank Mali comme moteur du financement minier local et modèle de mobilisation pour l'ensemble du secteur bancaire autour des sous-traitants maliens.**

Ces objectifs tracent une trajectoire cohérente : consolider le tissu des PME, encourager la structuration et transformer le Contenu local en levier de compétitivité nationale.

● **Engagements d'AFG Bank Mali :**

En prolongeant le programme, AFG Bank Mali assume un rôle institutionnel affirmé. Aux côtés du Comité de Suivi du Contenu Local (CSCL), elle contribue directement à l'application de la loi et au renforcement des capacités nationales.

Ses engagements :

- **Soutenir le CSCL dans la mise en œuvre du Contenu local.**
- **Consolider un environnement propice à la compétitivité et à la valorisation des entreprises locales.**
- **Relier finance, industrie et gouvernance autour d'une même ambition : une économie capable de croître sur ses propres ressources.**

Avec le LCCP, AFG Bank Mali fait du Contenu local un levier de développement souverain, reliant durablement la finance, la production et la création de valeur au service de l'économie nationale.

CONTENU LOCAL : VERS UNE RESPONSABILITÉ PARTAGÉE.

Dans une atmosphère marquée par l'engagement et portée par la vision stratégique du projet, AFG Bank Mali a officiellement lancé son Local Content Champion Program (LCCP), une initiative inédite visant à renforcer l'intégration des fournisseurs maliens dans la chaîne de valeur minière. Placée sous la présidence conjointe du Ministre des Mines et du Ministre de l'Énergie et de l'Eau, la cérémonie a réuni un panel d'acteurs institutionnels, industriels et financiers, tous mobilisés autour d'un objectif commun : faire du Contenu local un levier de souveraineté économique et d'inclusion durable. Témoin de ce lancement, un panel d'acteurs du secteur minier ainsi que des cadres du groupe AFG au Mali ont partagé avec POINT FOCUS quelques impressions.

Le Contenu local est sans doute l'innovation la plus attendue des réformes engagées par le gouvernement malien dans le secteur privé. Il est perçu comme un catalyseur d'une volonté populaire qui voudrait voir les acteurs nationaux prendre une plus grande place dans l'industrie minière. Des champions nationaux : voici ce qu'AFG Bank voudrait donc créer ou, sinon, impulser au Mali. C'est également l'ambition que sous-tend la démarche étatique de doter le Mali d'une loi spécifique relative au Contenu local dans le secteur minier.



Madame Adam Cissé,
Directrice Générale
d'AFG Assurances.

Perçue comme un levier majeur de transformation économique, cette loi galvanise les acteurs autant qu'elle fait saillir des défis importants à relever parmi lesquels la sempiternelle question de l'accès au financement des entreprises nationales. Lors de la cérémonie de lancement du Local Content Champion Program, les attentes étaient grandes autour des solutions à proposer sur ce

sujet central. Mme Adam Cissé, Directrice Générale de AFG Assurances en fait un constat simple : *"au-delà des sociétés minières et sous-traitants miniers, il y avait des experts comptables, des conseils fiscaux, des sociétés de transit et des assureurs. Chaque acteur est venu avec ses intérêts propres, mais tous se retrouvent autour d'un objectif commun : faire du LCCP un véritable levier de transformation"*.

● **Une convergence d'intérêts et non une juxtaposition d'attentes**



Abdourahmane Bengeloune,
Directeur Commercial
Particuliers et Professionnels
d'AFG Bank.

Le constat sur les défis du Contenu local est parfaitement résumé par Abdourahmane Bengeloune, Directeur Commercial Particuliers et Professionnels de AFG Bank. Pour lui, *"plusieurs obstacles obstruent la montée en puissance des PME locales dans le secteur minier. Ce sont principalement le manque d'expertise technique pointue dont la capacité à respecter certains standards essentiels de*

qualité, de sécurité et d'environnement qui font que les groupes miniers sont bien obligés de recourir à des prestataires internationalement reconnus. Mais aussi, la faiblesse des capacités d'autofinancement ou les difficultés d'accès aux financements qui font que lorsque ces PME ont la compétence, elles sont limitées dans leur capacité à exécuter de gros marchés qui nécessitent des moyens importants".

La solution proposée par AFG bank est-elle à hauteur de souhait ? Un fournisseur local nous a ainsi lancé : *"les financements ciblés pour les PME/PMI vont venir stimuler l'environnement économique"* et un autre de soutenir que : *"cela va permettre aux sous-traitants miniers d'avoir enfin accès à des financements"*.

Pour atteindre les objectifs que se fixe la Loi relative au Contenu local, il est attendu de tous les acteurs une implication pour faire sauter les verrous. Pour Mme Cissé, il faut dès lors *"une convergence d'intérêts et non une juxtaposition d'attentes"*.

Plus qu'un discours commercial, ce cri de cœur apparaît comme le firmament d'un cheminement qui prend sa source dans plus de 3 ans de pratique du secteur minier par AFG Bank. Seydou Coulibaly, Directeur adjoint de l'exploitation nous rappelle que *"l'annonce du LCCP vient couronner*



Seydou Coulibaly,
Directeur
Adjoint de l'Exploitation
d'AFG Bank Mali.

cette période de 3 ans. Il permettra sans doute d'impulser une nouvelle dynamique sur le marché bancaire afin que ce dernier joue pleinement son rôle dans l'accompagnement de la loi sur le contenu local et permettre l'atteinte des objectifs stratégiques de l'État".

● **Une logique de transformation structurelle**

Pour AFG Bank, cette initiative s'inscrit dans une logique de transformation structurelle, comme l'a expliqué Ousmane Timbo, Directeur de la Trésorerie de la banque, qui soutient qu'il s'agit clairement d'un tournant concret.



Ousmane Timbo,
Directeur de la Trésorerie
AFG Bank.

"Le secteur minier parle du Contenu local depuis longtemps, mais souvent de façon théorique. Là, le LCCP apporte une architecture opérationnelle, avec des outils, un calendrier et des acteurs clairement identifiés". Qu'une initiative de financement des acteurs miniers vienne de la banque elle-même est une aubaine que ces derniers devraient saisir avec pour ambition de passer un cap dans la qualité de l'offre de service aux mines.



Mahamadou Diakité,
Directeur du Bureau
Intelligence et
Développement (BID).

Mahamadou Diakité, Directeur du Bureau Intelligence et Développement (BID) s'est projeté en prédisant déjà que **"ce programme va faciliter la croissance des activités des entreprises locales"**.

Le même exercice des projections a été soumis à Mme Yacoumba Guindo Toure, Responsable Global Transaction Banking de AFG. Pour elle, si le programme tient ses promesses, dans les cinq prochaines années, **"les PME locales deviendraient des acteurs clés"**.



Mme Yacoumba Guindo Touré,
Responsable Global
Transaction Banking,
AFG Bank.

dans la chaîne de valeur minière, avec des capacités accrues pour répondre aux standards internationaux".

Ce programme, selon elle, permettra de diversifier les services en couvrant les sous-secteurs des transports, de la maintenance, de la fourniture d'équipements, et de l'ingénierie. Il est donc attendu une montée en compétence avec une professionnalisation à la clé de nos entreprises nationales. Dans la foulée des contrats miniers obtenus, ce sont pour elle, **"des emplois locaux qui se créeront avec un impact positif sur les communautés par le développement des infrastructures et l'amélioration du niveau de vie"**.



Raymond Dakouo,
Directeur Technique
AFG Assurances.

La logique de transformation structurelle fait intervenir autant les banques que les assurances dans le schéma du LCCP. Raymond Dakouo le fait justement remarquer.

"C'est une aubaine pour AFG Assurances car le programme de financement du LCCP renforcera le partenariat avec notre structure bancaire (NDLR : AFG Bank) à travers l'accompagnement avec des contrats d'assurances taillés pour sécuriser les investissements". Les banques et les assurances deviendraient ainsi des partenaires stratégiques, avec des produits adaptés au besoin du secteur.

Pour Adam Cissé, Directrice Générale de AFG Assurances, **"c'est une avancée structurante qui contribuera à sta-**

biliser et professionnaliser davantage notre environnement financier".

● Des produits adaptés



Issa Yattassaye,
président de l'AFOPREM.

Comme le rappelle le Président de l'Alliance des Fournisseurs et Prestataires miniers (AFOPREM), Issa Yattassaye, **"l'attente est grande et il va falloir faire avec le peu de moyens que nous avons"**. Il reconnaît que le LCCP est **"l'outil demandé par la communauté composée des structures minières et des prestataires"**.

Cet outil, c'est sans doute la capacité de AFG Bank à faire de son programme le parfait alliage entre plusieurs mécanismes de la banque et de l'assurance. Les mécanismes de financement évoqués (leasing, affacturage, garanties, capital-risque...) sont souvent méconnus ou sous-utilisés par les sociétés nationales. Est-ce parce que ces mécanismes sont vus comme n'étant pas accessibles à ces sociétés ou est-ce une technicité bancaire élevée qui rebute ?

Pour Ousmane Timbo, **"l'expérience du terrain montre que les instruments comme le leasing, l'affacturage ou le capital-risque ne sont pas des gadgets financiers, mais des leviers efficaces dès lors qu'ils sont cadrés et compris. Côté AFG Bank Mali, nous les considérons comme de véritables opportunités : l'affacturage transforme une créance validée par la mine (BAP) en liquidité quasi immédiate,**

ce qui réduit la tension de trésorerie et sécurise l'exécution des contrats ; le leasing d'équipements lisse l'effort d'investissement et aligne les loyers sur les flux opérationnels ; le capital-risque, enfin, renforce les fonds propres des PME les plus structurées et démultiplie leur capacité à lever des lignes".

Ces produits bancaires présentés en détail lors de la cérémonie de lancement du LCCP en ont séduit plus d'un car AFG Bank s'est engagée à orienter plus de 70% de l'enveloppe du LCCP à des financements d'activité à forte valeur ajoutée. Les réactions recueillies montrent une réelle dynamique sur le Contenu local et tous les intervenants sont unanimes qu'il faut un travail d'ensemble pour atteindre les objectifs fixés.



Mme Wadiou Traoré,
Présidente de Women
In Mining au Mali.

Le Directeur général adjoint de la Banque, Seydou Coulibaly, se projette pour dire que l'ambition de son institution est d'accompagner le financement de la mise à place d'un écosystème intégré autour de la production d'intrants destinés au secteur minier. **"Nous voudrions réussir à mettre sur pied une industrie de la sous-traitance davantage focalisée sur le manufacturing que sur le trading"**. Ce à quoi Madame Wadiou Traoré, présidente de Women In Mining au Mali, répond : **"S'il y'a inclusion, j'y crois, et on va y arriver."**

Par Baba Sacko

AFG
BANK
Atlantic Group

LE LANCEMENT DU
LCCP
EN IMAGES





**POUR RECEVOIR
CHAQUE NUMÉRO DE**

LA REVUE MALIENNE DES RESSOURCES
MINIÈRES ET DES ÉNERGIES

POINT **FOCUS**

**DIRECTEMENT PAR E-MAIL,
ABONNEZ-VOUS
GRATUITEMENT
EN SUIVANT CE LIEN**





POINT

TH

CH

SH



LL



LOCAL CONTENT CHAMPION PROGRAM

Propulser les PME maliennes au cœur du secteur minier !



100 milliards
FCFA



2 000 emplois
directs



30 champions
nationaux



36 006 / (+223) 44 980 700

www.afgbankmali.com

