

REVISTA

# AEROPORTUÁRIOS



EM FOCO

Edição 01

Julho 2025

## 1º Fórum dos Trabalhadores da Aviação Civil

A participação no fórum consolida o Sindicato dos Aeroportuários como interlocutor estratégico no cenário da aviação civil.

pág. 38

## Chega de Desrespeito!

Secretário de Hidrovias do Ministério de Portos e Aeroportos, Dino Antunes, em tom de desprezo, afirmou que “ninguém mais quer a Infraero”.

pág. 40

Santos Dumont

## NÃO ESTÁ À VENDA!

Atos tomaram o Rio de Janeiro nos dias 5 e 7 de junho. O Sindicato dos Aeroportuários lidera a resistência à privatização do Santos Dumont, exigindo resposta imediata do Ministério dos Portos e Aeroportos. Mobilização ganha as ruas e as redes. pág. 34



aeroportuarios.org.br



**KŌSEN GLOBAL** 光線  
DESIGN, CONSULTANCY, EDUCATION & GLOBAL BUSINESS

**CONNECTING CULTURES, BRINGING  
CLOSER, MULTIPLYING RESULTS.**

**CONECTANDO CULTURAS, APROXIMANDO  
MERCADOS, MULTIPLICANDO RESULTADOS.**

Promotion of Economic, Commercial and Cultural Cooperation between China and Portuguese-Speaking Countries.

Promoção da Cooperação Económica, Comercial e Cultural entre a China e Países de Língua Portuguesa.

**GLOBAL OPPORTUNITIES ARE HERE!  
NOW IS THE TIME TO ACT! ARE YOU READY?  
AS OPORTUNIDADES GLOBAIS ESTÃO AQUI!  
AGORA É A HORA DE AGIR!  
VOCÊ ESTÁ PRONTO?**

G MARKETS

MANDO ★  
MULTADOS.

operation

cultural

E!  
EADY?  
O AQUI!



# índice

- 06. Editorial
- 08. Sou Aeroportuário
- 10. Espaço do Trabalhador
- 12. A Luta é Nossa
- 14. Diretoria em Destaque
- 16. Assembleias e Negociações Coletivas
- 22. Aviation Shorts
- 24. História Sindical
- 26. Gestão do Sindicato
- 28. Podcast dos Aeroportuários
- 30. Nos bastidores de Brasília
- 32. Matéria: Prática Antissindical Fraport
- 34. Matéria de Capa: Santos Dumont não está à venda!
- 38. Chamada Capa: Fórum Trabalhadores Aviação Civil
- 40. Chamada Capa: Desrespeito com a Infraero
- 42. Matéria: Evento dia das Mulheres Ciesp Guarulhos
- 44. Saúde e Segurança do Trabalhador
- 46. Você Sabia?
- 48. Coluna do Jurídico
- 50. De olho no Setor Aéreo
- 54. Galeria dos Aeroportuários
- 56. Benefícios e Convênios
- 58. Filie-se ao AEROPORTUÁRIOS



## expediente

Responsável Geral pela Revista:

Kosen Global LTDA

Jornalista Responsável:

Rodrigo Paixão Barbosa (MTb 74.998/DRTSP)

Editorial:

Marcelo Tavares

Diagramação e Design:

Kosen Global LTDA

Redação:

Rodrigo Paixão Barbosa (MTb 74.998/DRTSP)

Comercial:

Rodrigo Paixão Barbosa (MTb 74.998/DRTSP)

Comercial Assistente:

Juliana Bento Barbosa

Apoio Editorial:

Vitor Hugo de Sousa Fernandes

Marco Antonio da Costa Guimarães

Célio Alberto Barros de Lima

Severino Antonio de Macedo

# AEROPORTUÁRIOS

SINDICATO NACIONAL

*Brazilian Airport Workers' Union*

巴西機場工人公會



aeroportuarios.org.br

36 anos de luta pelos direitos dos trabalhadores

*36 years of fighting for workers' rights*

為工人權利奮鬥 36 年

Conheça o trabalho do Sindicato Nacional dos Aeroportuários (BRASIL)

Learn about the work of the National Union of Airport Workers (BRAZIL)

了解巴西全國機場工人工會的工作

# Carta do Presidente



## Nossa primeira edição!

**É** com muita alegria que damos as boas-vindas à primeira edição da Revista Aeroportuários em Foco. Um novo canal de comunicação, transparência e valorização da nossa categoria. Esta revista nasce para ser a voz impressa de quem faz o Brasil decolar todos os dias, dos pátios aos terminais, da torre ao balcão, do operacional à administração.

E não poderia haver momento mais simbólico para este lançamento: nas páginas seguintes, você verá a força e a coragem dos trabalhadores e trabalhadoras que se levantaram em defesa do Aeroporto Santos Dumont e da nossa Infraero. A mobilização realizada nos dias 5 e 7 de junho no Rio de Janeiro, com apoio da sociedade e de parlamentares, mostrou que “Santos Dumont não está à venda” — e que os aeroportuários não recuam diante de ameaças ao serviço público e ao nosso patrimônio.

No dia 23 de maio, estivemos também em Brasília, no Ministério dos Portos e Aeroportos, para entregar pessoalmente um documento exigindo ações imediatas frente ao desmonte em curso. Não aceitamos o descaso. Exigimos respeito. Exigimos respostas.

Essa edição também registra um avanço histórico: a criação do nosso Comitê Sindical de Saúde e Segurança do Trabalho (CSSST). Um passo estratégico para garantir melhores condições, prevenção de acidentes e proteção da saúde física e mental dos aeroportuários em todo o país.

Outro destaque é a nossa atuação no Fórum dos Trabalhadores da Aviação Civil, em Brasília — onde reafirmamos a importância de manter uma aviação pública, segura e conectada com as necessidades do povo brasileiro.

A Revista Aeroportuários em Foco foi pensada para informar, inspirar e fortalecer nossa luta. Aqui você encontrará reportagens, entrevistas com diretores, histórias de vida da nossa categoria, bastidores da gestão, conquistas jurídicas, ações políticas, orientações de saúde e uma página permanente para convidar mais colegas a se filarem ao sindicato.

Agradeço a cada companheiro e companheira que tem construído esta jornada conosco. Esta publicação é de vocês, para vocês, e seguirá sendo um reflexo da nossa união e da nossa força coletiva. Boa leitura e sigamos juntos, firmes na defesa dos aeroportuários e da aviação pública brasileira.

## Tavares

**MARCELO TAVARES**  
Presidente do Sindicato  
Nacional dos Aeroportuários

# Novo app da Odont!

## Primeiro acesso:

1. Abra o aplicativo
2. Clique em “Acessar com meus dados”

**Atenção: não utilize seus dados ainda!**

No rodapé da tela, clique em “Meu primeiro acesso”

3. Preencha seus dados solicitados
4. Crie sua senha de acesso

\*Somente depois desse cadastro você poderá entrar normalmente com seus dados.

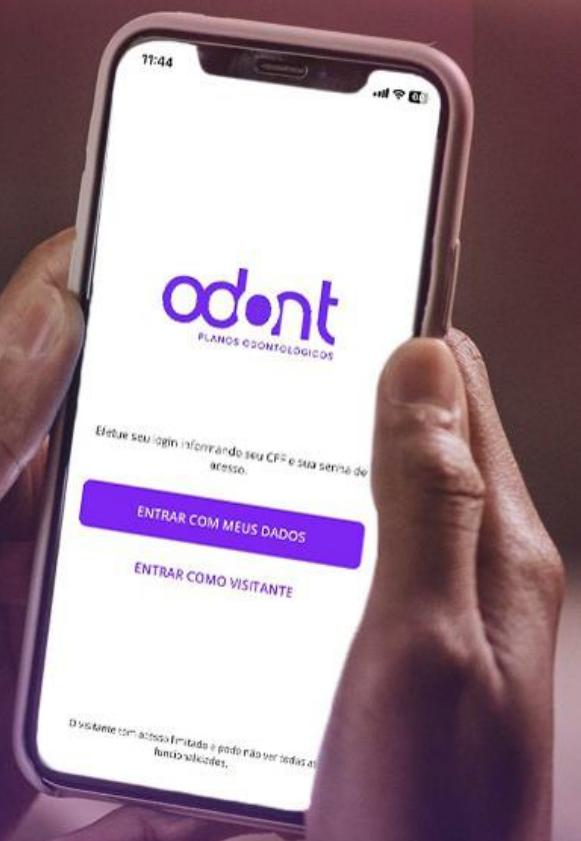
**Faça o download agora em seu celular!**



**Entre em contato e saiba mais:**

[www.odont.com.br](http://www.odont.com.br)  
@odont\_operadora  
0800 591 8214

**odont** PLANOS ODONTOLÓGICOS  
Temos um ponto em comum.





# SOU AEROPORTUÁRIO

A CADA EDIÇÃO ABORDAREMOS UMA DAS FUNÇÕES EXERCIDAS POR AEROPORTUÁRIOS

## Fiscal de Pátios e Pistas: os olhos atentos da segurança das operações

Em meio ao ritmo intenso de um aeroporto, onde aeronaves pousam e decolam em questão de minutos, há um profissional que raramente aparece na mídia ou é reconhecido pelo público, mas que carrega uma responsabilidade enorme: **o fiscal de pátios e pistas**. Este é o trabalhador que garante a **segurança, fluidez e regularidade das operações no solo**.

Mais do que observar o movimento das aeronaves, esse profissional atua diretamente na inspeção das **pistas de pouso e decolagem, pistas de táxi e pátios de estacionamento de aeronaves**. Ele identifica qualquer tipo de risco operacional, como objetos estranhos (FOD), rachaduras no asfalto, sinalização apagada, veículos fora de posição e situações que possam comprometer a segurança de voos e trabalhadores.

*“O Fiscal de pista não apenas observa. Ele antecipa o problema antes que ele aconteça”.*

### A rotina técnica e estratégica

A atuação do fiscal envolve:

- Vistorias regulares em campo, com uso de veículos próprios e comunicação direta com a torre e o CCO (Centro de Controle Operacional);
- Relato e abertura de Notificações de Ocorrências Operacionais (NOO);
- Interdição temporária de áreas, quando algum

risco é identificado;

- Coordenação com equipes de manutenção, segurança e bombeiros aeroportuários;
- Acompanhamento de movimentação de aeronaves, equipamentos e viaturas em áreas críticas.

Além disso, o fiscal deve conhecer profundamente a normatização da ANAC e da ICAO, sendo um elo fundamental entre a operação prática e os padrões internacionais de segurança.

### Um trabalho que protege vidas

É esse profissional que garante que poucos e decolagens ocorram com segurança. Muitas vezes, uma simples identificação de um parafuso solto na pista pode evitar um acidente grave. A responsabilidade é imensa, e o reconhecimento, ainda tímido.

“Quando um voo atrasa por fechamento de pista, é porque o fiscal fez seu trabalho direito. Ele preservou vidas”, reforça um supervisor de segurança.

### Valorização é urgente

O Sindicato dos Aeroportuários defende a valorização do trabalho dos fiscais de pátio e pista, com melhores condições, capacitação constante e reconhecimento salarial compatível com a complexidade da função. Em um setor onde a vida está em jogo a cada minuto, não há espaço para improviso - e os fiscais são o alicerce invisível dessa engrenagem.



# *Seu aeroporto, pronto de ponta a ponta.*

Planejamento, obras, manutenção, operação,  
digitais e receita: **tudo integrado pela Infraero**



# Espaço do Trabalhador

Linha Direta  
com o Sindicato

## CÉLIO BARROS DE LIMA - Secretário Geral

“É fundamental que a base esteja cada vez mais próxima do sindicato. Quando conhecemos de perto as demandas específicas de cada local, conseguimos agir com mais precisão e agilidade. Estamos aqui para representar, mas também para ouvir, acolher e construir soluções juntos.”

### Seu espaço

Nesta nova seção da revista do Sindicato Nacional dos Aeroportuários, queremos abrir as páginas para quem realmente move o setor: você, trabalhador e trabalhadora aeroportuária.

O Espaço do Trabalhador é um canal de escuta ativa e participação direta da base. Aqui, você poderá enviar mensagens, dúvidas, sugestões, denúncias, opiniões e participar de enquetes, contribuindo com ideias, apontando necessidades e ajudando a construir um sindicato cada vez mais forte, transparente e conectado com a realidade dos aeroportos em todo o Brasil.

Nosso objetivo é ampliar o diálogo, valorizar cada voz da categoria e garantir que suas demandas cheguem à direção sindical de forma objetiva e respeitosa.

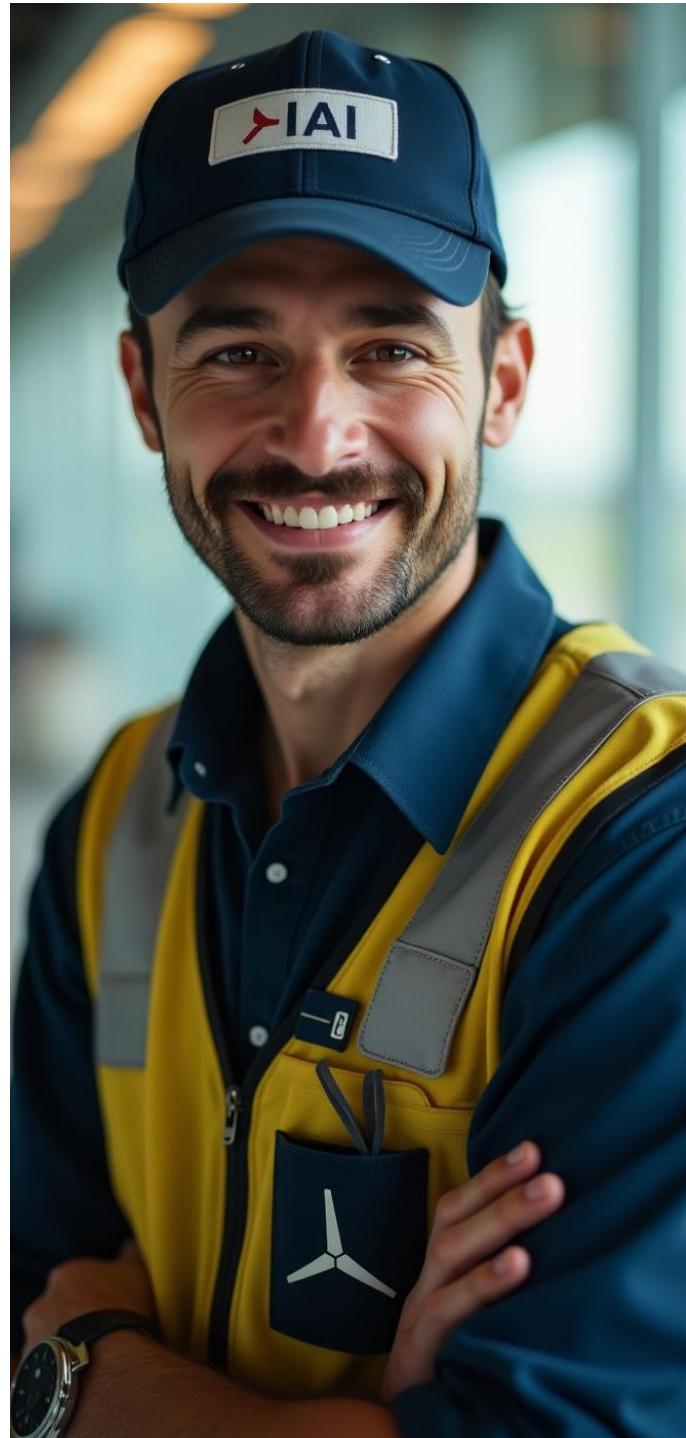
### Sua participação faz a diferença!

#### Acesse:

[aeroportuarios.org.br/formrevista](http://aeroportuarios.org.br/formrevista)

ou utilize o **QR Code** ao lado para enviar sua contribuição.

“O sindicato é feito por você e para você. Participe!



# SOMOS O 2º AEROPORTO MAIS PONTUAL DO MUNDO

NA CATEGORIA DE MÉDIO PORTE



# A LUTA É NOSSA

## VISITA A MANAUS REFORÇA RECONHECIMENTO DA CATEGORIA E DESMENTE BOATOS MAL-INTENCIONADOS

Nos dias 19, 20 e 21 de março, o Sindicato Nacional dos Aeroportuários realizou uma importante missão sindical na cidade de Manaus, com o objetivo de ouvir, acolher e prestar apoio aos trabalhadores e trabalhadoras da Infraero cedidos à Universidade Federal do Amazonas (UFAM), à Superintendência da Zona Franca de Manaus (SUFRAMA) e ao aeroporto de Flores. A visita, conduzida pelo presidente Marcelo Tavares, reafirmou a excelência da mão de obra aeroportuária e desmentiu rumores infundados sobre suposta atuação do sindicato em prol de programas de desligamento.

Durante os encontros, ficou evidente o valor dos profissionais da Infraero nas instituições em que atuam. Segundo relato do reitor da UFAM, a presença desses trabalhadores tem sido fundamental para o bom andamento dos serviços prestados pela universidade. O mesmo reconhecimento foi expressado pelas equipes da SUFRAMA e do aeroporto de Flores. Os dirigentes dessas instituições destacaram a qualificação técnica, o comprometimento e a ética dos aeroportuários, além de manifestarem o desejo de ampliar a colaboração, inclusive com oportunidades em programas de graduação e pós-graduação dentro da universidade. O sindicato recebeu com satisfação esse reconhecimento, que comprova a

competência da categoria e reforça a importância da luta sindical pela valorização profissional.

Infelizmente, durante a visita, surgiram boatos mal-intencionados de que o sindicato estaria pressionando trabalhadores a aderirem ao PEDITA, o programa de desligamento incentivado da empresa. Marcelo Tavares foi direto ao esclarecer a posição oficial: "O sindicato nunca foi e jamais será a favor de qualquer programa de desligamento. Nós defendemos postos de trabalho, não o fim deles. A decisão de aderir ou não a esse tipo de programa é pessoal, individual e deve ser respeitada." Segundo ele, a propagação dessa mentira partiu de pessoas "intelectualmente desonestas", que em nada colaboram com a luta coletiva e que apenas tentam desestabilizar o trabalho sério que está sendo feito.

Outro episódio que gerou ruído foi a polêmica sobre a festa de aniversário da esposa do presidente da Infraero. Sem entrar em detalhes, Tavares afirmou que se trata de um tema pequeno e irrelevante diante dos verdadeiros desafios enfrentados pela categoria. "Se houve algum desconforto ou constrangimento, é lamentável. Mas isso não pode ofuscar o trabalho de reestruturação que estamos fazendo nem contaminar nossa agenda positiva. É hora de somar, não de dividir", reforçou.

A visita a Manaus se encerrou com saldo extremamente positivo. Os trabalhadores se sentiram acolhidos e representados, e o sindicato reafirmou seu papel de defesa, escuta e articulação. Em breve, novas visitas estão programadas para os aeroportos do Ceará, Recife e Jaçanã — todos passando por momentos de reestruturação e que merecem atenção especial.



O compromisso do sindicato é claro: estar presente, ouvir, proteger e valorizar todos os aeroportuários do Brasil, públicos e privados, de norte a sul. Porque a luta é nossa — e ninguém será deixado para trás.

# 澳門國際機場 三十周年幸運賞抽獎活動

Macau International Airport  
30<sup>th</sup> Anniversary Lucky Draw Campaign

消費券

SHOPPING COUPON



# Diretoria em destaque

## Marco Antônio Guimarães

Gestão firme, união na diretoria e reconstrução financeira no Sindicato

À frente da Diretoria Administrativa e Financeira do Sindicato Nacional dos Aeroportuários, Marco Antônio Guimarães, conhecido por todos como "Marcão", tem se destacado como uma das lideranças mais atuantes da atual gestão. Com seu estilo firme, discreto e altamente comprometido, Marcão vem desempenhando um papel essencial na reorganização financeira e estrutural do sindicato, ao lado do presidente Marcelo Tavares e de toda a diretoria executiva.

Em depoimento concedido ao Podcast dos Aeroportuários, Marco Antônio falou com franqueza sobre o ponto de partida da gestão atual: um cenário de desafios acumulados após o período crítico da pandemia, com impactos severos sobre a atividade sindical, as finanças da entidade e o contato direto com a base. "O sindicato estava numa situação difícil, não por culpa de uma ou outra pessoa, mas por conta do contexto. Nós herdamos um cenário frágil, e precisávamos reerguer", afirmou.

Com muito trabalho, planejamento e coesão entre os dirigentes, o sindicato avançou. Segundo Marcão, hoje a entidade já vive um momento muito mais saudável. As contas foram organizadas, dívidas sanadas, e a base voltou a receber investimentos — inclusive em comunicação, estrutura e novos projetos. Um dos símbolos dessa virada foi o lançamento da nova logomarca do sindicato, que já estampa a fachada da sede nacional e reforça a imagem de uma entidade renovada e moderna.

Mas o grande trunfo da gestão, segundo ele, não está apenas nos números. Está na união da diretoria. "Aqui ninguém quer aparecer mais que o outro. Não tem vaidade. Todo mundo rema na mesma direção, com o mesmo objetivo:

Ele ainda ressaltou que a luta sindical não se faz com personalismos, mas com coletividade, respeito mútuo e senso de missão.

Outro ponto de destaque é a retomada da presença nacional do sindicato. Com a recuperação da capacidade financeira, o planejamento agora é visitar todas as bases em 2025, estreitar laços, ouvir os aeroportuários e levar os serviços e a representatividade do sindicato de forma efetiva a todos os cantos do país. "O sindicato é nacional, representa uma categoria espalhada por um território continental. Para estar presente, precisa estar organizado. E é isso que estamos fazendo."

Marcão também destacou a importância de valorizar todos os segmentos da categoria, públicos e privados, reforçando que não há distinção no atendimento ou na representação: "Somos todos aeroportuários. Seja da Infraero, de concessionária, de qualquer empresa, todos têm o mesmo direito, o mesmo atendimento e a mesma atenção."

Para ele, mais do que um cargo, sua função é um compromisso com a categoria a que ele mesmo pertence. "Já estivemos lá na linha de frente, embalado de sol e chuva, balizando avião, atuando na operação. A gente sabe a realidade

“



*Somos todos aeroportuários. Seja da Infraero, de concessionária, de qualquer empresa, todos têm o mesmo direito, o mesmo atendimento e a mesma atenção.*

Marco Antônio Guimarães  
Diretor Administrativo e Financeiro

do trabalho nos aeroportos. E é exatamente por isso que lutamos com tanta seriedade por quem está lá hoje."

Com equilíbrio, competência e espírito coletivo, Marco Antônio se tornou uma referência na atual gestão. Sua atuação demonstra que é possível fazer sindicalismo com responsabilidade, foco e resultados concretos. E seu compromisso diário, silencioso e determinado é parte fundamental da reconstrução que o Sindicato Nacional dos Aeroportuários vive hoje.





# Soluções modernas para logística: faça gestão integrada sem perder tempo

Saiba onde estão os seus veículos e equipes externas agora. Com a WebRota, você terá acesso a indicadores fundamentais, com praticidade e mobilidade.



## Rastreamento

Acompanhe em tempo real a localização dos veículos, monitore a performance da sua equipe e tenha acesso a dados detalhados da operação para uma gestão eficiente.



## Gestão de Frota

Conheça seus números sem dificuldade, classifique seus motoristas por perfil de condução e encontre dados sobre sua operação no período que te interessa. Não perca tempo montando suas apresentações para análise, tenha acesso a tudo que precisa com um clique.



## Gestão de Custo e Manutenção

Gerencie custos da sua frota e analise ofensores: identifique indicadores para decisões ágeis. Agende manutenções preventivas, receba alertas e corte gastos com corretivas.



## Roteirização

Otimize o controle de rotas da sua empresa através do iPack. Deixe que os nossos algoritmos extremamente eficientes indiquem o melhor planejamento e garantam a melhor execução do seu trabalho.



## Checklist Online

Digitalize todas as etapas de conferência da sua operação, determine o estado atual de cada item, registre fotos e colete assinaturas. O iCheck trará para sua empresa controle e acompanhamento de todo o processo.



## Reserva e portaria

Aprimore a reserva e gestão da sua frota com um controle eficiente de entrada e saída na portaria, eliminando papel e facilitando o processo.

HÁ MAIS DE 10 ANOS FAZENDO A DIFERENÇA NO MERCADO

*Conheça mais sobre nossas soluções.* ----->





# Assembleias e Negociações Coletivas

**Fortalecer o Sindicato é Fortalecer os Acordos Coletivos: a importância da participação e da contribuição assistencial.**

Em pronunciamento direto aos trabalhadores do setor aeroportuário, a direção do Sindicato Nacional dos Aeroportuários reforçou dois temas centrais para a categoria: o início das negociações coletivas com as concessionárias e a importância da contribuição assistencial como instrumento de fortalecimento da entidade sindical.

Vitor Hugo Fernandes, diretor jurídico do sindicato ressalta que estamos em plena database, e que as assembleias de pauta já começaram. Essas assembleias são o momento em que os trabalhadores apresentam sugestões e avaliam o que será levado à mesa de negociação com as empresas. **“É fundamental entender que todos os benefícios que você recebe hoje — auxílio-alimentação, planos de saúde, abonos, reajustes — são fruto direto de um Acordo Coletivo de Trabalho, construído ano após ano**

*com base em negociações intensas entre sindicato e empregadores”,* afirmou.

A fala também desmistifica a ideia comum de que os benefícios vêm “de graça” das empresas. Pelo contrário: segundo o dirigente, mais de 35 anos de negociação coletiva sustentam o que hoje é garantido por contrato. **“Se não existisse o sindicato, não existiriam esses acordos. Existiria apenas o que está previsto na CLT: salário, transporte e mais nada.”**

Além disso, ele destacou a importância da presença ativa da categoria nas assembleias. Quanto maior o número de participantes, maior a legitimidade e a força do sindicato na negociação. A união da categoria se torna, assim, uma ferramenta estratégica de conquista e manutenção de direitos.

## Contribuição assistencial: investimento coletivo na luta por direitos

O segundo ponto abordado diz respeito à contribuição assistencial, uma taxa prevista no próprio Acordo Coletivo, no valor de 2% da remuneração, cobrada uma única vez ao ano. O dirigente explica que essa contribuição é essencial para viabilizar as negociações com as empresas. “Nosso sindicato é nacional. Isso significa que precisamos negociar com diversas empresas, cada uma com suas peculiaridades. Isso envolve deslocamento, estrutura, pessoal técnico e jurídico. E tudo isso tem custo.”

Ele faz uma conta simples para demonstrar que, para um trabalhador que recebe R\$ 2.000, a contribuição anual equivale a



Vitor Hugo Fernandes  
Diretor Jurídico

R\$ 40 — ou menos de R\$ 3,50 por mês. “É um valor simbólico perto do que se gasta, por exemplo, com o combustível de uma ida e volta ao trabalho. Ainda assim, há quem vá às assembleias só para se opor, gastando mais para fazer oposição do que custaria simplesmente contribuir.”

A fala conclui com um apelo claro: “Contribuir com o sindicato é manter vivos os direitos da categoria. É dar força para lutar por reajustes, ampliar benefícios, garantir segurança jurídica. Um sindicato fraco não negocia. Um sindicato forte só é possível com o apoio de todos.”

Com a campanha pelas assembleias de pauta e a defesa transparente da contribuição assistencial, o Sindicato Nacional dos Aeroportuários reafirma seu compromisso com a defesa da categoria, promovendo informação, unidade e participação democrática.

**Participe. Contribua.  
Fortaleça seu sindicato.  
A negociação coletiva  
é o que protege seus  
direitos!**

Acesse: [votaeroportuarios.org.br](http://votaeroportuarios.org.br)

E acompanhe as assembleias e negociações com a sua empresa.

# AEROPORTUÁRIOS

SINDICATO NACIONAL

## Dashboard de Assembleias

### Análise de Resultados das Assembleias - 2024

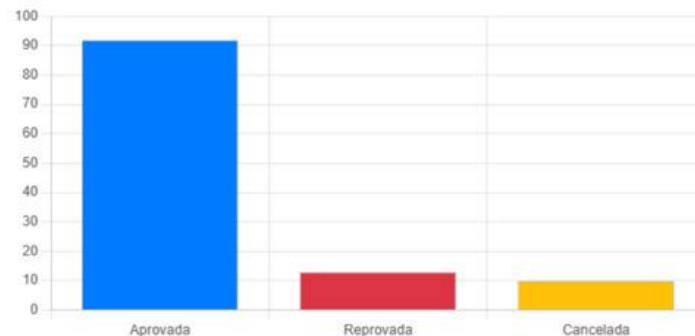
#### Totais de Assembleias

Total de Assembleias	On Line	Presencial
115	92	23

#### Participação - Min, Máx e Média

Mínimo	Máximo	Média
5.00%	100.00%	67.16%

#### Assembleias por Resultado



#### Tipos de Acordo

Tipo de Acordo	Total
Acordo Coletivo de Trabalho	77
Acordo de Banco de Horas	3
Acordo de Escalas	20
Acordo de PLR	13
Eleição Delegado Sindical	2

#### Tabela de Assembleias por Resultado

Resultado	Total
Aprovada	92
Reprovada	13
Cancelada	10

立足港澳  
橋連世界



Uma Ponte entre a  
Grande Baía e  
o Mundo



立橋銀行  
Well Link Bank



立 橋 銀 行  
Well Link Bank



**Serviço Dedicado. Abertos ao Fim de Semana.**

(Exceto nos 3 primeiros dias do Ano Novo Lunar)

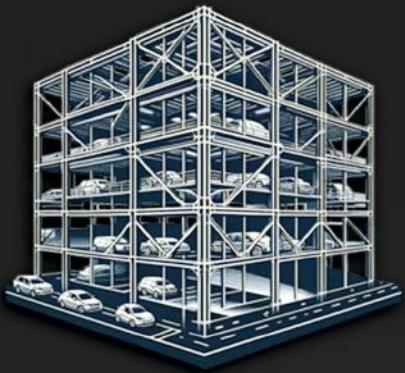
立橋銀行股份有限公司  
Banco Well Link, S.A.

[www.wlbank.com.mo](http://www.wlbank.com.mo)

Serviço de Apoio ao Cliente 24 Horas: (853) 8796 5388

AVENIDA DOUTOR MARIO SOARES N° 320,

FINANCE AND IT CENTER OF MACAO 1º ANDAR A e C · Macau



MODULAR PARK®  
BRASIL

Estacionamentos Modulares Sustentáveis

Sustainable Modular Parking 永續模組化停車場

*Let's create the future of parking together?*  
讓我們一起創造停車的未來？



Patented modular construction system  
專利模組化建築系統

powered by 供電

CARPENTERIE  
**MUSSINI**

# Oportunidade para Investidores Opportunity for Investors 投資者的機會

Grandes centros urbanos no Brasil enfrentam um déficit crônico de vagas de estacionamento, seja em regiões centrais, zonas comerciais, polos de saúde ou áreas aeroportuárias. Esse desafio representa uma enorme oportunidade de investimento estruturado: diversos setores (shoppings, aeroportos, centros empresariais, hospitais, entre outros) possuem demanda reprimida por estacionamentos, criando um cenário propício para soluções de estacionamento rápidas, escaláveis e financeiramente viáveis.

Nesse contexto, o Sistema Modular Park se destaca como a solução ideal, unindo velocidade de implantação, desmontagem fácil e sustentabilidade, sem abrir mão do desempenho técnico-operacional de alto nível. Com a tecnologia comprovada da Mussini e parcerias nacionais estratégicas, estamos preparados para atender a essa demanda com excelência, entregando projetos de estacionamento em tempo recorde e com ótimo retorno financeiro, uma verdadeira alternativa de vanguarda para a mobilidade urbana.

**Convite aos Investidores:** A Modular Park Brasil abre oportunidades para investidores participarem de projetos de estacionamentos modulares em centros urbanos, aeroportos e shopping centers pelo país. Buscamos parceiros estratégicos que compartilhem da nossa visão de futuro e mobilidade inteligente. Vamos juntos criar o futuro do estacionamento no Brasil?

Major urban centers in Brazil face a chronic shortage of parking spaces, whether in downtown areas, commercial zones, healthcare centers, or airport areas. This challenge represents a huge opportunity for structured investment: various sectors (shopping malls, airports, business centers, hospitals, among others) have pent-up demand for parking, creating a favorable environment for fast, scalable, and financially viable parking solutions.

In this context, the Modular Park System stands out as the ideal solution, combining speed of implementation, easy disassembly, and sustainability, without sacrificing high-level technical and operational performance. With Mussini's proven technology and strategic national partnerships, we are prepared to meet this demand with excellence, delivering parking projects in record time and with excellent financial returns, a truly cutting-edge alternative for urban mobility.

**Invitation to Investors:** Modular Park Brasil offers opportunities for investors to participate in modular parking projects in urban centers, airports, and shopping centers throughout the country. We're looking for strategic partners who share our vision for the future and smart mobility. Let's create the future of parking in Brazil together.

巴西各大城市中心長期面臨停車位短缺的問題，無論是在市中心、商業區、醫療中心或機場區域。這項挑戰也為結構化投資帶來了巨大的機會：各行各業（購物中心、機場、商務中心、醫院等）都存在著巨大的停車需求，這為快速、可擴展且經濟可行的停車解決方案創造了有利環境。

在此背景下，模組化停車系統（Modular Park System）脫穎而出，成為理想的解決方案。它兼具快速實施、易於拆卸和永續性，同時又不犧牲高水準的技術和營運性能。憑藉 Mussini 成熟的技術和策略性的全國合作夥伴關係，我們已準備好以卓越的品質滿足這一需求，以創紀錄的時間交付停車項目，並帶來豐厚的財務回報，成為城市交通領域真正前沿的替代方案。

**投資者邀請：**Modular Park Brasil 為投資者提供參與巴西各地城市中心、機場和購物中心模組化停車項目的機會。我們正在尋找與我們擁有共同未來願景和智慧出行的策略合作夥伴。讓我們攜手共創巴西停車的未來。



MODULAR PARK®  
BRASIL

## Contatos: Contacts 聯絡方式

Phones 電話 : Brasil +55 11 97994-1989 -  
+55 11 91021-7620  
Itália +39 335 710 2571 -

E-mail: contato@modularparkbrasil.com.br  
电子邮件



modularparkbrasil.com.br

# AVIATION SHORTS

MAI-JUL  
2025

## 1. ANAC CASSA CERTIFICA- DO DA VOEPASS E IMPEDE OPERAÇÕES POR 2 ANOS

A ANAC cassou o Certificado de Operador Aéreo da Voepass devido a falhas graves, suspendendo suas operações por dois anos e aplicando multa de R\$ 570 mil.

Fonte: CNN Brasil



22.

## 2. ANAC APROVA ADITI- VO PARA CONCESSÕES NO PROGRAMA AMPLIAR

A ANAC aprovou um termo aditivo que permitirá a expansão de 19 aeroportos regionais por concessionárias, ajustando receitas e custos e eliminando riscos tributários.

Fonte: Ministério dos Portos e Aeroportos

## 3. EMBRAER ENTREGA 61 AERONAVES NO 2º TRIMES- TRE, ALTA DE 30%

A Embraer entregou 61 aeronaves (19 comerciais e 38 executivas) no segundo trimestre, representando um aumento de 30% em relação a 2024.

Fonte: Reuters



# NOTÍCIAS EM DESTAQUE



## 4. INDIA ORDENA INSPEÇÃO EM INTERRUPTORES DE COMBUSTÍVEL DOS BOEINGS

Autoridades indianas exigem inspeção dos switches de combustível após acidente fatal com Boeing 787 da Air India, sob suspeita de falha no sistema.

Fonte: UOL

## 5. ANAC AVALIA INSPEÇÃO PREVENTIVA DE BOEING 787 NO BRASIL

Autoridades indianas exigem inspeção dos switches de combustível após acidente fatal com Boeing 787 da Air India, sob suspeita de falha no sistema.

Fonte: UOL

## 6. CEO DA AIR INDIA DIZ INVESTIGAÇÃO DO 787 AINDA ESTÁ LONGE

Campbell Wilson afirma que ainda há "novas dúvidas" e que investigação sobre queda do Dreamliner está longe do fim.

Fonte: Poder360



## 7. BOEING E FAA AFIRMAM: VÁLVULA DE COMBUSTÍVEL DO 787 É SEGURA

Após relatório preliminar, Boeing e FAA minimizam riscos e dizem que válvulas de combustível do Dreamliner são confiáveis.

Fonte: AeroIn



## 8. ACIDENTE DA AIR INDIA MATA 260 E REVELA DIÁLOGO MISTERIOSO

Boeing 787-8 cai na Índia com 260 mortos. Gravações revelam piloto questionando corte de combustível segundos antes do desastre.

Fonte: UOL



## 9. GOVERNO PLANEJA LEILOAR ATÉ 102 AEROPORTOS REGIONAIS

O PPI prevê concessão de até 102 aeroportos em 2025, ampliando o Ampliar com foco na aviação regional.

Fonte: EsferaBrasil

## 10. REPACTUAÇÃO CONTRATUAL EVITA RELICITAÇÃO DO GALEÃO

TCU aprova solução consensual para restabelecer equilíbrio econômico-financeiro da concessão do Galeão (RJ), evitando rellicitação.

Fonte: TCU

## 11. AREGRAS DE POUSO/DECOLAGEM EM CONGONHAS SÃO ATUALIZADAS

ANAC, DECEA e concessionária estabelecem novas normas para aviação geral em Congonhas, visando eficiência operacional.

Fonte: Anac



## 12. ANACAPROVAREVISÃO CONTRATUAL EM FLORIANÓPOLIS

Decisão nº 711 autoriza revisão extraordinária do contrato de concessão do Aeroporto de Florianópolis, por imposições de segurança da PF.

Fonte: ANAC

# 36 anos de luta e representatividade

## A HISTÓRIA DO SINDICATO DOS AEROPORTUÁRIOS

A história do Sindicato dos Aeroportuários começa em 17 de novembro de 1988, logo após a promulgação da Constituição Federal, que finalmente garantiu aos trabalhadores aeroportuários o direito à organização sindical. Fundado inicialmente no estado de São Paulo e filiado à CUT, o sindicato deu seus primeiros passos com coragem e determinação em um cenário ainda marcado pelo controle rígido da Infraero e pela ausência de representação efetiva dos trabalhadores.

Meses depois, em 27 de março de 1989, o sindicato se transformaria em uma entidade nacional, conquistando sua data-base em 1º de maio e passando a representar trabalhadores de todo o país.

Antes disso, os empregados da Infraero estavam submetidos a uma gestão inspirada na estrutura militar, sem direito à organização, à negociação ou à greve. A atuação sindical era proibida, e os aeroportuários viviam sob vigilância constante. O nascimento do sindicato, portanto, foi mais do que uma formalidade jurídica — foi um ato de ruptura, coragem e afirmação política.

Ao longo dos seus 36 anos, o Sindicato dos Aeroportuários consolidou-se como referência nacional na defesa dos direitos, da valorização profissional e da organização coletiva. Mais do que uma entidade de representação, tornou-se um verdadeiro instrumento de voz, apoio e proteção aos trabalhadores que constroem, no cotidiano, a aviação brasileira.

Hoje, o sindicato representa com orgulho aeroportuários do setor público e privado, empregados da Infraero e também de diversas concessionárias que administram aeroportos em todo o território nacional. Em cada base, em cada terminal, em cada torre ou pátio, há um trabalhador que encontra no sindicato o respaldo necessário para seguir firme em sua função — com dignidade, segurança e reconhecimento.

Essa história é feita por muitas mãos, muitas vozes, muitas lutas e muitas vitórias. E segue sendo escrita todos os dias, por cada trabalhador e trabalhadora que acredita na força da organização coletiva.



# COOPERAÇÃO QUE PROTEGE E FAZ CRESCER



Adquira um **Consórcio ou Seguro**  
**Crehnor** e concorra a uma moto zero  
quilômetro!



**HONDA CG  
160 START  
2026**

**\*O SORTEIO SERÁ REALIZADO NA ASSEMBLEIA GERAL DE 2026**



Abra a câmera do seu celular, leia  
o QR-Code e fale conosco.

(42) 98411-9632



# Você conhece o Sindicato que te representa?

Por trás de cada conquista trabalhista, há muito mais do que uma simples assinatura em um documento. Há estratégia, articulação, conhecimento jurídico, presença constante nas bases e, acima de tudo, gestão sindical ativa e nacional.

O Sindicato Nacional dos Aeroportuários atua em todo o território brasileiro, representando milhares de trabalhadores em aeroportos públicos e privados. Com sede em Guarulhos (SP) e subsedes espalhadas pelos principais aeroportos do país, o sindicato garante atendimento próximo e constante às demandas da categoria — do Oiapoque ao Chuí.

Você sabia que o nosso sindicato negocia atualmente com mais de 20 empresas diferentes do setor aeroportuário? Só em 2024, foram mais de 90 acordos negociados, votados em assembleia e assinados! Entre eles:

- Acordos Coletivos de Trabalho (ACTs)
- Acordos de Escala de Trabalho
- Acordos de Banco de Horas
- Acordos de Participação nos Lucros e Resultados
- Processos de Eleição de Delegados Sindicais

Para dar conta de toda essa atuação, o sindicato conta com uma estrutura eleita composta por mais de 100 aeroportuários de todo o Brasil, representando quase todas as empresas administradoras de aeroportos. Esses representantes são escolhidos democraticamente para um mandato de cinco anos, formando uma organização sindical sólida e plural, estruturada da seguinte forma:

- Diretoria Executiva Titular
- Diretoria Executiva Suplente
- Conselho Fiscal Titular
- Conselho Fiscal Suplente
- Conselho de Representantes – Titulares e Suplentes
- Delegados Sindicais nas cinco regiões do país.

Administrar um sindicato dessa dimensão exige a mesma complexidade de uma grande empresa, com setores próprios para administração, finanças, jurídico, comunicação, tecnologia e suporte operacional, garantindo eficiência, transparência e presença ativa junto à categoria.



A partir desta edição, abriremos essa nova seção para mostrar os bastidores da nossa entidade: como funcionam as decisões, os desafios do dia a dia e a estrutura que permite defender os interesses dos aeroportuários com seriedade e compromisso.

**Você faz parte dessa história. E conhecer seu sindicato é também uma forma de fortalecer a sua voz.**

从亚马逊走向世界：第一款罐装和 PET 包装的碳酸巴西莓。

FROM THE AMAZON TO THE WORLD: THE FIRST CARBONATED AÇAÍ IN CAN AND PET PACKAGING.



# Podcast dos Aeroportuários

## A VERDADE DOS BASTIDORES – ANSIEDADE, LUTAS E O FUTURO DOS ESCRITÓRIOS REGIONAIS DA INFRAERO

**"A vida dos aeroportuários não cabe numa planilha".**

Com essa frase implícita no tom e nas palavras, Macedo, diretor do Sindicato Nacional dos Aeroportuários, conduziu um dos episódios mais intensos e necessários do Podcast dos Aeroportuários. A pauta? O futuro dos escritórios regionais da Infraero – especialmente São Paulo, Recife e Manaus – e os impactos humanos e sindicais das decisões da alta gestão da empresa.

O episódio começou com a apresentação dos convidados: Alexandre, Iracilda e Álvaro – todos com longa trajetória na empresa, e hoje, atuando na linha de frente sindical. O tema central girou em torno do memorando assinado pelo presidente da Infraero que determina a extinção progressiva dos escritórios: Manaus e Recife até 30 de junho de 2025; São Paulo até 31 de dezembro do mesmo ano.

"O que vai ser feito com essas pessoas? Onde vão trabalhar? Como ficam suas vidas?", questiona Macedo com ênfase. "Essas decisões não podem ser tomadas sem responsabilidade social".



O podcast também abordou a angústia gerada pelos rumores de um plano de demissão incentivada, com R\$ 775 milhões já alocados, segundo o próprio balanço financeiro da empresa. O problema? O sindicato não foi oficializado. O que circula são boatos e pressão informal – uma "rádio peão" que só aumenta o sofrimento psicológico dos trabalhadores. "A ansiedade virou um vírus na Infraero", destacou um dos dirigentes.

## O CALCANHAR DE AQUILES: O PLANO DE SAÚDE

Outro tema recorrente e dramático foi o plano de saúde dos empregados. Com aumentos abusivos, limites de faixa ultrapassados automaticamente por pequenos reajustes salariais e idosos pagando valores impraticáveis, muitos estão sendo empurrados para o SUS.

"O que era para ser um direito está se tornando um peso. O trabalhador se aposenta e não consegue manter o plano. Já temos colegas endividados, doentes e sem assistência", relatou Macedo. "Estamos falando de seres humanos, não de robôs".

## CEARÁ, REASSENTAMENTOS E A DIGNIDADE AMEAÇADA

A transferência de trabalhadores para o Ceará – vista por alguns gestores como solução – tem gerado situações absurdas. Famílias que fizeram empréstimos para pagar escolas foram pegas de surpresa com ordens de retorno a São Paulo, sem garantia de permanência ou estabilidade. A quebra de vínculos familiares e financeiros é iminente.

"Essas pessoas não são números. São pais, mães, filhos, histórias. O sindicato precisa ser ouvido para que as decisões respeitem quem construiu a Infraero com décadas de serviço", disse Alexandre.



## JUSTIÇA: ADICIONAL NOTURNO E ANUÊNIO

O episódio também serviu para atualizar os aeroportuários sobre ações judiciais em andamento, como o processo do adicional noturno e o do anuênio. Em São Paulo, 398 trabalhadores já ganharam a causa. No Rio, o processo avança com 712 nomes. Há ainda trâmites em Salvador e Brasília. Links diretos foram disponibilizados ao fim do episódio para adesão aos processos coletivos.

## A ÚNICA RESPOSTA POSSÍVEL: DOCUMENTO OFICIAL

A mensagem final foi clara: nenhum boato, nenhuma conversa de bastidor deve pautar decisões dos trabalhadores. A única orientação confiável virá do sindicato, em documento oficial, após reunião entre o presidente da Infraero e o presidente Marcelo Tavares, marcada para os próximos dias.



Alexandre Costa  
Delegado Sindical

*“Não somos associação. Não representamos umbigos. Representamos a categoria”*

enfatizou Macedo.

*“Queremos decisões concretas. Chega de terrorismo psicológico”*

reforçou Álvaro.

*“Somos cobrados todos os dias, porque temos história.*

*“Não vamos abandonar nossos colegas. Vamos lutar até o fim!”*

concluiu Iracilda.



Acesse o **QR CODE** ao lado para assistir esse episódio do Podcast dos Aeroportuários:



# NOS BASTIDORES DE BRASÍLIA



## ANAC APROVA TERMO ADITIVO DO PROGRAMA AMPLIAR E SINALIZA AVANÇOS PARA A AVIAÇÃO REGIONAL

Na última terça-feira, 24 de junho, a Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC) deu um passo decisivo ao aprovar o modelo de termo aditivo que será oferecido às concessionárias que optarem pelo Programa AmpliAR — iniciativa do Ministério dos Portos e Aeroportos que visa expandir a gestão privada de aeroportos regionais. A medida foi oficializada em Brasília com a aprovação do texto-base pelo colegiado da agência.

O processo visa proporcionar equilíbrio econômico-financeiro aos contratos já existentes, aplicando critérios claros para a absorção de novos terminais regionais. O aditivo definirá detalhadamente as receitas, custos e investimentos que entrarão no reequilíbrio financeiro, além de estabelecer uma matriz de compartilhamento de riscos — com exceção dos impactos da reforma tributária, excluídos do escopo por recomendação técnica.

Para a ANAC, a iniciativa representa um avanço regulatório e contribui para “diminuir os riscos” percebidos pelas concessionárias ao assumirem terminais menores. Conforme explicou o diretor Tiago Pereira, o termo aditivo busca proporcionar “a maior previsibilidade possível” para os investidores. A previsão é que o edital com os 19 aeroportos regionais (localizados nas regiões Norte e Nordeste) seja publicado já em julho, com o primeiro leilão ocorrendo até setembro e os ajustes contratuais sendo finalizados até o fim do ano.

Essa movimentação marca um importante momento nos bastidores de Brasília. O programa AmpliAR foi validado pelo Tribunal de Contas da União durante as tratativas envolvendo o aeroporto de Guarulhos e agora avança da proposta à execução. Com R\$ 1,35 bilhão previstos para investimento nesta primeira etapa, o modelo pretende estimular a conectividade aérea e fortalecer os pequenos aeroportos — abrindo espaço também para transporte emergencial, distribuição de vacinas e atendimento a comunidades isoladas.



### Próximos passos:

1. Publicação do edital em julho, com oferta individual dos 19 aeroportos regionais.
2. Abertura das propostas em setembro.
3. Conclusão dos termos aditivos até dezembro, garantindo segurança jurídica às concessionárias.

O termo aditivo aprovado fortalece o compromisso do governo com o desenvolvimento da malha aérea regional e mostra um claro movimento de convergência entre os poderes Executivo, a agência reguladora e o setor privado — construindo as bases para uma aviação mais integrada, acessível e sustentável no país.



Ministro de Portos e Aeroportos, Costa Filho falando sobre o programa AmpliAR para o fortalecimento da aviação regional no Brasil.

**Fonte:** Ministério dos Portos e Aeroportos / Agência iNFRÁ





# NeoPower

**Tenha seu próprio  
eletroposto e lucre  
com o futuro.**



**Carros elétricos  
estão crescendo!  
E quem oferece  
recarga, fatura alto.**



**Invista agora e  
transforme energia  
em lucro!**



NeoPower

[instagram.com/neoopower](https://instagram.com/neoopower)





**VITOR HUGO FERNANDES**

Diretor Jurídico

## AEROPORTUÁRIOS denuncia prática antissindical da Fraport e reforça defesa da categoria

“

**“A luta não será vencida por imposição patronal. Será vencida com organização, coragem e unidade dos trabalhadores. E é isso que o sindicato representa. Estamos na luta, e não recuaremos”**

O Sindicato Nacional dos Aeroportuários veio a público denunciar de forma contundente as práticas antissindicais adotadas pela concessionária Fraport nas recentes negociações do Acordo Coletivo de Trabalho (ACT). Em vídeo divulgado oficialmente, o diretor jurídico da entidade, Vítor Fernandes, expôs com firmeza as tentativas da empresa de pressionar os empregados e interferir indevidamente na autonomia da representação sindical.

De acordo com Vítor, a Fraport vem encaminhando comunicações diretamente aos trabalhadores, insinuando que o sindicato teria se retirado das negociações e se recusado a convocar assembleias para deliberar sobre a proposta patronal. A verdade, segundo ele, é outra: o sindicato participou de todas as reuniões, respondeu formalmente aos e-mails da empresa, e inclusive reconheceu que houve evolução nas propostas, mas que os percentuais ofertados ficaram aquém da recomposição da inflação, sem ganho real para os trabalhadores.

O ponto mais grave da denúncia é a ameaça feita pela Fraport de descontinuar o ACT vigente, caso não haja deliberação em até 90 dias após o vencimento do acordo anterior. Essa postura, segundo o sindicato, fere o princípio da liberdade sindical e representa um grave atentado à negociação coletiva. **“A empresa atravessou todos os limites. Está pressionando os empregados para que pressionem o sindicato a aceitar sua proposta. Isso é assédio moral coletivo, é inaceitável”**, afirmou Vítor.

O sindicato reforçou que jamais aceitará acordos impostos de forma autoritária por qualquer empresa, pública ou privada, e que continuará atuando com base na transparência, responsabilidade e respeito à vontade da categoria. **“Em toda sua história, o sindicato nunca foi submisso a nenhuma empresa. Sempre defendemos a negociação livre, sem imposições, respeitando os direitos dos trabalhadores e os princípios constitucionais que regem a organização sindical”**, completou o diretor jurídico.

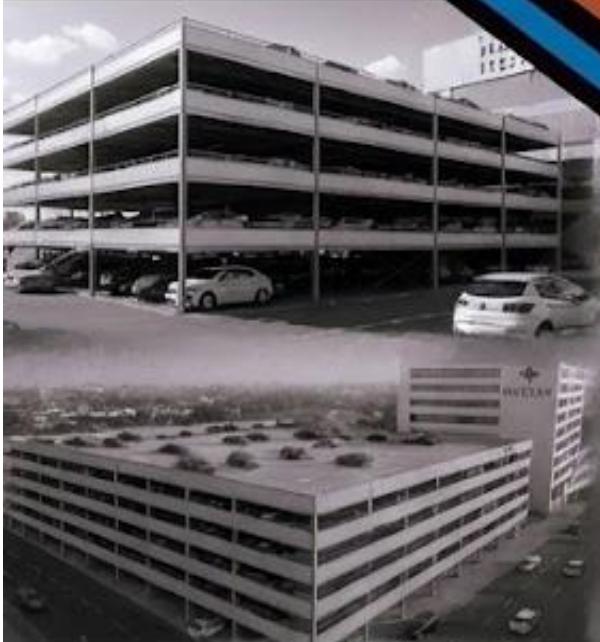
A direção do sindicato também rebateu a falsa alegação de que teria se retirado da mesa de negociação. **“Isso é mentira. Quem diz isso está tentando manipular os fatos e jogar os trabalhadores contra o sindicato. Estamos negociando, mas não aceitamos ser reféns de chantagens”**, afirmou Vítor. Ele ainda assegurou que todas as medidas jurídicas e administrativas serão tomadas para impedir que o ACT seja anulado de forma unilateral.

A entidade concluiu reafirmando seu compromisso com a categoria da Fraport, orientando os trabalhadores a manterem a confiança no processo sindical, a denunciarem pressões ilegais e a acompanharem os próximos passos com atenção. **“A luta não será vencida por imposição patronal. Será vencida com organização, coragem e unidade dos trabalhadores. E é isso que o sindicato representa. Estamos na luta, e não recuaremos”**, finalizou.



MODULAR PARK®  
BRASIL

powered by 洪唯  
CARROCERIA MUSSINI



# OPORTUNIDADE PARA INVESTIDORES

## OPPORTUNITY FOR INVESTORS

投資者機遇

### RÁPIDO RETORNO DE INVESTIMENTO (ROI)

### FAST RETURN ON INVESTMENT (ROI)

快速投資報酬率



O BRASIL ESTÁ REPLETO  
DE OPORTUNIDADES PARA  
INVESTIMENTOS. ESTAMOS EM  
BUSCA DE PARCEIROS ESTRATÉGICOS  
QUE COMPARTILHEM DA NOSSA VISÃO DE  
FUTURO E MOBILIDADE INTELIGENTE.

BRAZIL IS FULL OF OPPORTUNITIES FOR INVESTMENT.  
WE ARE LOOKING FOR STRATEGIC PARTNERS WHO  
SHARE OUR VISION OF THE FUTURE AND SMART MOBILITY.

巴西充滿投資機會。我們正在尋找策略夥伴。  
與我們有着共同未來和智慧移動願景的合作夥伴。



Contact us 聯絡我們



WeChat 微信

Website 網站

# Santos Dumont NÃO ESTÁ À VENDA!!!

Movimento em defesa do aeroporto histórico ganha força e ecoa a voz dos trabalhadores e da sociedade carioca



Nos dias 5 e 6 de junho de 2025, o pátio do Aeroporto Santos Dumont foi palco de algo muito maior do que uma simples mobilização: foi a expressão legítima de um povo que se recusa a assistir calado ao desmonte de um patrimônio histórico, estratégico e simbólico do Rio de Janeiro. Trabalhadores da Infraero, sindicalistas, passageiros, cidadãos e lideranças se uniram para dar um recado claro: o Santos Dumont não será rifado para atender interesses escusos e privatistas.

A campanha, iniciada pelo Sindicato dos Aeroportuários, representa o primeiro passo de uma ampla jornada em defesa do aeroporto que há décadas conecta o Rio de Janeiro ao restante do país com eficiência, segurança e charme inigualável.

***"Esse movimento é importante para o nosso bem e para o bem do aeroporto. O Santos Dumont é histórico. Aquela estátua que está lá na frente não está ali por acaso. Tem que respeitar esse aeroporto!"***  
— desabafou um trabalhador presente no ato, com a indignação de quem vive, diariamente, o pulsar do terminal.

A indignação não é à toa. O processo de esvaziamento do Santos Dumont, com a concentração forçada de voos no Galeão, não encontra justificativa técnica ou social. O que se vê é um ataque direto a um modelo de aeroporto eficiente, de fácil acesso, adorado por passageiros e com uma infraestrutura exemplar. Um movimento, na prática, que coloca interesses econômicos acima da vontade da população e da dignidade dos trabalhadores.

"90% dos passageiros preferem o Santos Dumont. Querem transferir tudo pro Galeão e deixar esse aqui às moscas. Isso não tem coerência. Estão tirando tudo da gente", completou outro funcionário indignado.

A repercussão foi imediata. Passageiros, inclusive estrangeiros, se posicionaram ao lado do movimento. ***"Sou de Nova York e acho o Santos Dumont o aeroporto mais lindo do mundo. É uma super pena ver isso acontecer"***, lamentou uma turista norte-americana ao ser abordada pelos organizadores do ato.

## A desarticulação do público em favor do privado

Em vídeo divulgado logo após a mobilização, o presidente do Sindicato dos Aeroportuários, Marcelo Tavares, reforçou que esse é apenas o início de uma luta que vai se intensificar nas próximas semanas. Ele criticou a ausência de transparência no processo de rellicitação e o favorecimento evidente a interesses privados.



“Estamos iniciando uma luta. Esse foi só o primeiro dia. Vamos cobrar as autoridades, denunciar essa tentativa de desarticulação do público para beneficiar interesses econômicos. O Santos Dumont não pode ser desativado por capricho de meia dúzia de espertalhões”, afirmou.

Tavares ressaltou que o Sindicato representa trabalhadores da Infraero e também das concessionárias privadas, e que o posicionamento é de equilíbrio. No entanto, quando há tentativa de desmontar um modelo público eficiente para justificar privatizações forçadas, o papel da entidade é defender o bem coletivo. “Queremos público e privado trabalhando em harmonia, mas o que vemos aqui é um ataque ao que é público, ao que funciona bem.”





## Campanha ganha fôlego e vai à política

Além de mobilizar os trabalhadores, o Sindicato agora mira nas autoridades legislativas. Uma campanha permanente será lançada em defesa do Santos Dumont, buscando apoio de vereadores, deputados estaduais e federais do Rio de Janeiro.

**“É uma luta que vai além do corporativismo. Envolve toda a sociedade. É um interesse coletivo e urbano, que atinge pais e mães de família que dependem desse aeroporto para sobreviver”, completou Tavares.**

O objetivo é transformar a pauta em causa pública, ampliando o debate e mostrando que a tentativa de enfraquecer o Santos Dumont é, acima de tudo, um erro estratégico que prejudica a mobilidade urbana, o turismo, o comércio local e milhares de empregos diretos e indiretos.



## A luta também é contra a pressão patronal

No mesmo comunicado, o presidente do Sindicato também fez um alerta importante: empresas concessionárias estão pressionando trabalhadores a aceitarem acordos coletivos abaixo do que a categoria merece. Segundo ele, há executivos fazendo reuniões internas e ameaçando o fim de benefícios caso os sindicatos não aceitem propostas rapidamente.

**“Tem empresa dizendo ‘aceita ou vai perder tudo’. Isso é chantagem. Esses benefícios não foram dados por empresa nenhuma. Foram conquistados com muita luta pelo Sindicato, antes mesmo de muitos trabalhadores serem contratados”, reforçou.**

Tavares deixou claro: o Sindicato está aberto à negociação, mas não aceita imposições patronais.

**“O tempo da ameaça passou. Vamos continuar negociando com responsabilidade e respeito aos aeroportuários.”**



**Essa luta é de todos nós. O Santos Dumont é do povo carioca, é do Brasil. E não será vendido ao silêncio da burocracia.**

**Juntos, seguiremos firmes. O Santos Dumont vive, resiste e voa.**

REVISTA



## ANUNCIE AQUI

Entre em contato e  
solicite nosso mídia kit.

Tenha acesso a profissionais de  
aeroportos de todo o Brasil.

 [revista@aeroportuarios.org.br](mailto:revista@aeroportuarios.org.br)

 (11) 97994-1989



# AIRSPACE ASIA PACIFIC 2025

9-11 DECEMBER 2025 • HONG KONG, CHINA

BROUGHT TO YOU BY 

1º Fórum Permanente para discussão de  
Políticas Públicas para os Trabalhadores  
em Aviação Civil



## Fórum dos Trabalhadores da Aviação Civil é criado com protagonismo dos AEROPORTUÁRIOS

No dia 7 de maio de 2025, foi realizado em Brasília o 1º Fórum dos Trabalhadores da Aviação Civil, iniciativa inédita organizada pelo Ministério dos Portos e Aeroportos, por meio da Secretaria Nacional de Aviação Civil. A criação do fórum marca um avanço importante na interlocução entre governo e trabalhadores, oferecendo um espaço permanente de diálogo e formulação de políticas públicas voltadas ao setor.

A reunião inaugural reuniu sindicatos e federações representativas da aviação civil de todo o país, e entre os protagonistas esteve o Sindicato dos Aeroportuários, que reafirmou seu compromisso histórico com a defesa da categoria, da infraestrutura pública e da valorização profissional.

A presença do sindicato nesse espaço sinaliza um novo momento: de resistência e construção conjunta, onde as demandas dos trabalhadores deixam de ser apenas reativas e passam a ser propositivas e articuladas dentro de um ambiente institucional.

O sindicato participou com representação qualificada e apresentou pautas concretas relacionadas à realidade dos trabalhadores da INFRAERO, especialmente diante do avanço do processo de concessões, que tem colocado milhares de empregos em risco e desmontado a estrutura pública do setor.

O Fórum dos Trabalhadores da Aviação Civil passa, assim, a ser um espaço estratégico para o presente e o futuro da aviação no Brasil — e o Sindicato dos Aeroportuários seguirá atuando com firmeza para que ele cumpra sua missão: proteger, ouvir e valorizar quem faz o sistema funcionar todos os dias.

Durante o encontro, o secretário-geral do Sindicato dos Aeroportuários, **Célio Barros**, trouxe uma fala firme e objetiva, centrada na urgência de um plano efetivo de proteção dos trabalhadores da estatal:



**“Existe a necessidade urgente de um plano de remanejamento justo e estruturado dos trabalhadores da Infraero, frente às mudanças no modelo de concessão dos aeroportos. A proposta é garantir estabilidade, reaproveitamento de mão de obra qualificada e respeito aos direitos adquiridos desses profissionais.”**

O posicionamento de Célio expressa com clareza a responsabilidade do sindicato com cada trabalhador e trabalhadora do setor aeroportuário, sobretudo em tempos de incerteza, transição e desmonte silencioso.

### O que esperar daqui para frente?

- Plano de remanejamento estrutural dos trabalhadores da Infraero, preservando carreiras e direitos.
- Fortalecimento institucional do fórum, que deve se reunir regularmente e apresentar propostas ao ministério.
- Integração das demandas locais, com a participação de delegados sindicais de diferentes aeroportos na formulação das reivindicações.
- Acompanhamento e monitoramento das concessões, com atenção especial aos impactos nas condições de trabalho.

**Resumo:** A participação no fórum consolida o Sindicato dos Aeroportuários como interlocutor estratégico no cenário da aviação civil, com foco em estabilidade ocupacional, defesa da Infraero e direitos de todos os trabalhadores aeroportuários. Nossa compromisso segue firme: representação ativa, diálogo institucional e força sindical para proteger a categoria.

2025

# ACI-NA & ACI World Annual General Assembly, Conference and Exhibition

October 25 - 28, 2025  
Toronto, ON



2025 Host Airports

Toronto Pearson

BILLY  
BISHOP  
TORONTO CITY AIRPORT



UFI Approved  
International Event



澳門國際貿易投資展覽會  
FEIRA INTERNACIONAL DE MACAU  
MACAO INTERNATIONAL TRADE & INVESTMENT FAIR

[www.mif.com.mo](http://www.mif.com.mo)

[www.cplpex.mo](http://www.cplpex.mo)

[www.mfe.mo](http://www.mfe.mo)



中國—葡語國家經貿博覽會 (澳門)  
EXPOSIÇÃO ECONÔMICA E COMERCIAL CHINA-  
PAÍSES DE LÍNGUA PORTUGUESA (MACAU)  
China-Portuguese-Speaking Countries  
Economic and Trade Expo (Macao)



澳門國際品牌連鎖加盟展  
Expoição de Franquia de Macau  
Macao Franchise Expo

主辦單位 / Organizador / Organiser

澳門特別行政區  
Região Administrativa Especial de Macau  
Macao Special Administrative Region



招商投資促進局  
Instituto de Promoção do Comércio e do Investimento  
Commerce and Investment Promotion Institute

10/22 2025  
WED

10/25 2025  
SAT

澳門威尼斯人  
金光會展  
COTAI EXPO,  
THE VENETIAN MACAO

**MARCELO TAVARES**  
Presidente do Sindicato Nacional dos Aeroportuários

## Basta de desrespeito: Infraero não será lixo da sanha privatista!

**“Respeito é o mínimo que se espera. O que vimos foi um técnico público, servidor de carreira, tratar com desprezo homens e mulheres que dedicaram a vida à aviação brasileira!”**

Em vídeo divulgado nas redes do Sindicato dos Aeroportuários, o presidente Marcelo Tavares fez um pronunciamento direto e contundente em defesa da Infraero e de seus trabalhadores, em resposta à fala do secretário de hidrovias do Ministério de Portos e Aeroportos, Dino Antunes, que, em tom de desprezo, afirmou que “ninguém mais quer a Infraero”.



Dino Antunes, Secretário de hidrovias do Min. de Portos e Aeroportos.

Com indignação legítima, Tavares classificou a fala como um ataque brutal a uma empresa pública que, há mais de 50 anos, foi e ainda é essencial à integração nacional e à infraestrutura aeroportuária brasileira. Para o dirigente sindical, esse tipo de declaração expõe a obsessão privatista de técnicos do governo que, na ânsia de entregar o patrimônio público, tratam os trabalhadores com desdém e desrespeito.

### Alvo de um processo cruel e silencioso de desmonte

Marcelo relembra no vídeo que a Infraero foi vítima de um processo contínuo de fragilização, iniciado ainda no chamado "caos aéreo", quando tentaram jogar sobre a empresa a responsabilidade por um sistema pressionado e negligenciado por anos.

“Tentaram aplicar a lógica cruel do ‘mata o cachorro para acabar com o carrapato’ – mas os verdadeiros culpados continuam soltos, e os aeroportuários pagam o preço”,

### Privatizações que fracassam, e aeroportos abandonados

Na mesma fala, o presidente do sindicato cobra do ministro Silvio Costa Filho providências urgentes. Tavares lembra que o grupo CCR está tentando vender os 17 aeroportos que recebeu e propõe uma medida clara e viável:

“Ministro, devolva esses aeroportos à Infraero. Com trabalhadores qualificados, com gestão pública, eles serão bem administrados — como sempre foram!”

Além da CCR, Marcelo aponta os casos de Viracopos, Galeão e Pampulha, exemplos de concessões mal conduzidas e entregues à lógica do abandono, sempre com prejuízos à sociedade e aos trabalhadores.

### Reivindicação: Nota pública de desagravo

Por fim, Marcelo Tavares exige uma nota oficial de desagravo aos trabalhadores e trabalhadoras da Infraero, desrespeitados em cadeia nacional. Ele reforça que os aeroportuários não estão inertes — estão atentos, organizados e prontos para lutar por respeito, por reconhecimento e pela reconstrução do setor público.

“Os aeroportuários não serão lixo da sanha privatista de ninguém. A Infraero tem história, tem legado e tem futuro.”

### Conclusão: A voz da base está de pé

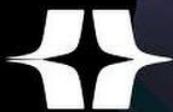
Esse é um alerta, um marco de resistência. A categoria exige providências — e não discursos vazios. Chegou a hora do governo ouvir quem faz os aeroportos funcionarem todos os dias, com dedicação, dignidade e compromisso público.

**NOV 27-30**  
**BOOTH 31 & 34 HALL 3**



**AERO  
ASIA**

ZHUHAI - CHINA



**SOUTHERN CROSS AVIATION**

DISTRIBUTION SOLUTIONS FOR TODAY'S AVIATION WORLD

FORT LAUDERDALE - FL • ANCHORAGE - AK • PHOENIX, MESA - AZ



## Desafios, Conquistas e Reflexões: um encontro histórico pela valorização da mulher aeroportuária

Na manhã de segunda-feira, 10 de março de 2025, o auditório do Ciesp Guarulhos foi palco de um dos eventos mais marcantes já promovidos pelo Sindicato Nacional dos Aeroportuários. Com o tema "Desafios, Conquistas e Reflexões", celebrando a força da mulher no mundo do trabalho e reafirmou o compromisso do sindicato com a proteção, o respeito e a equidade de gênero.

A convidada especial do evento foi a pesquisadora e palestrante Maíra (Lila) Teixeira, que emocionou o público ao tratar com sensibilidade e profundidade o impacto da mulher no meio social. Sua fala inspiradora trouxe reflexões sobre as múltiplas jornadas femininas, a desigualdade ainda presente no mercado de trabalho e a importância da solidariedade como ferramenta de transformação.

Na abertura, o diretor jurídico do sindicato, Vítor Fernandes, destacou uma conquista inédita e pioneira da categoria: a inclusão, nos Acordos Coletivos de Trabalho, de cláusulas específicas para proteção de mulheres vítimas de violência doméstica — incluindo o afastamento remunerado. O **AEROPORTUÁRIOS** foi o primeiro sindicato do país a garantir esse direito por meio da negociação coletiva, reforçando sua atuação comprometida com a dignidade da trabalhadora aeroportuária.

O evento contou com patrocínio da Allcare, empresa gestora de saúde, e com o apoio de importantes instituições como o Ciesp Guarulhos, a Federação Internacional dos Trabalhadores em Transportes (ITF), o FIG/Unimesp e o Instituto Digital TV, consolidando uma ampla rede de apoio à causa.

"Foi um momento histórico. Tivemos aqui trabalhadoras, representantes de concessionárias, parlamentares, empresários, forças de segurança e muitas entidades de classe. Uma plateia plural, unida por uma causa essencial. Agradeço imensamente ao Ciesp Guarulhos pela cessão

do espaço e a todos os que colaboraram para tornar esse evento tão especial." Comentou Marcelo Tavares, o presidente do sindicato.

Pensando no bem-estar das participantes, o sindicato promoveu sorteios exclusivos para o público feminino. No auditório, foram sorteados dois pacotes Day Spa para o Buddha Spa. Já quem acompanhava o evento on-line concorreu a uma Alexa e a um relógio smartwatch.

O encerramento foi marcado por um momento de grande emoção: a apresentação da cantora Dani Olinka, que interpretou com maestria músicas como Coisas Que Eu Sei, Triste, Louca ou Má e Como Nossos Pais. A força de sua voz deu o tom final a um encontro que já entra para a história do movimento sindical aeroportuário.

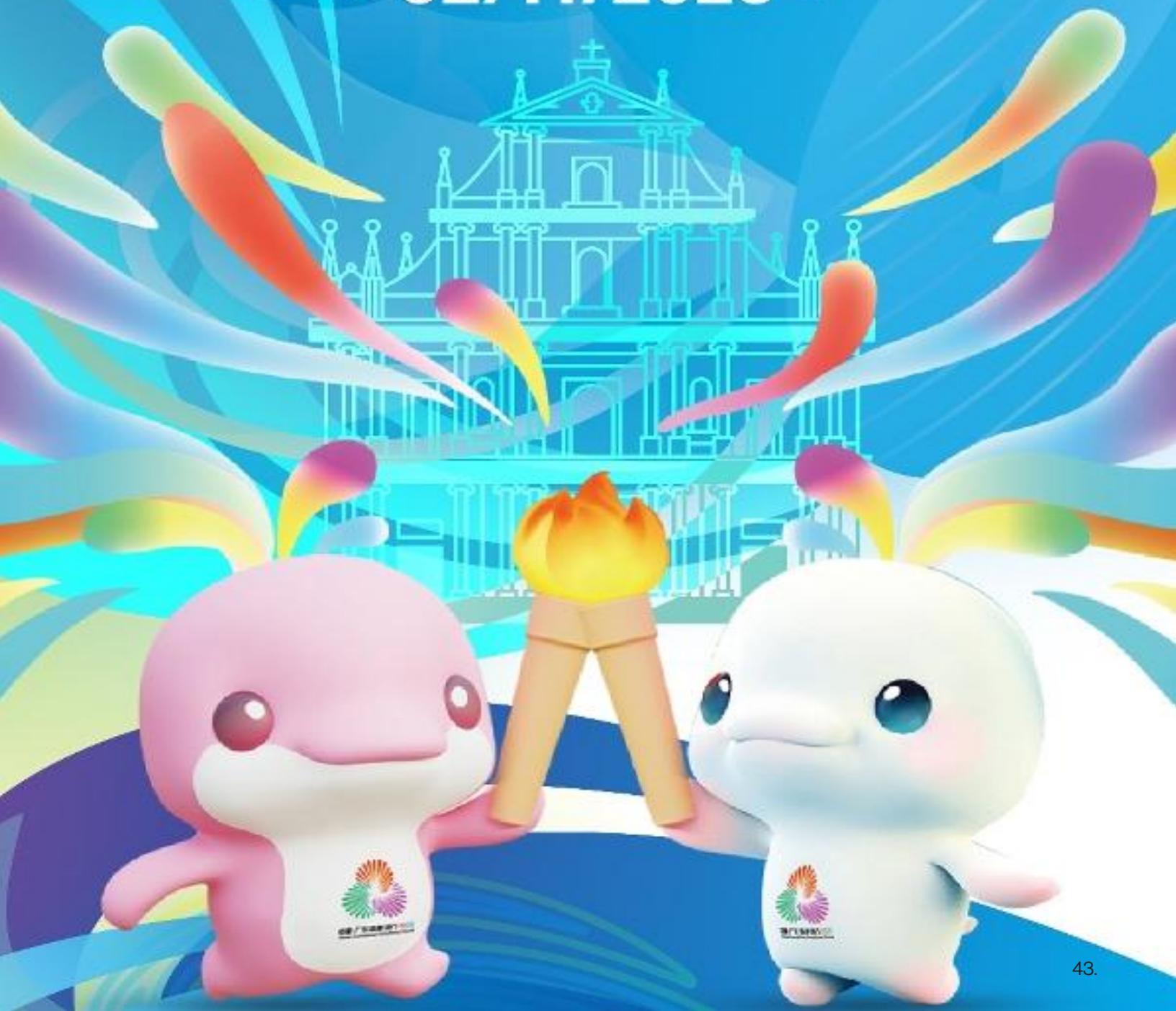




# 第十五屆全國運動會 澳門賽區火炬傳遞儀式

Cerimónia de transporte da tocha da  
15.ª edição dos Jogos Nacionais  
na Zona de Competição de Macau

► 02/11/2025 ◀





# Saúde e Segurança do Trabalhador

## Sindicato cria Comitê Sindical de Saúde e Segurança do Trabalho

No dia 14 de maio de 2025, o Sindicato Nacional dos **AEROPORTUÁRIOS** deu um importante passo em defesa da categoria ao instituir o **Comitê Sindical de Saúde e Segurança do Trabalho (CSSST)**. O objetivo é claro: fortalecer a atuação sindical nas ações preventivas, nas fiscalizações e nas garantias de condições dignas nos ambientes aeroportuários.

O **CSSST** atuará de forma técnica, mas com olhar humano e sindicalizado, focando na realidade vivida por quem trabalha nas operações diárias. A proposta é agir diretamente nos aeroportos com Acordos Coletivos ativos, fiscalizando e cobrando melhorias reais - e não apenas protocolos em papel.

O Comitê é formado por profissionais com vivência sindical e experiência técnica: **Mara Meyre Tavares, Ilma do Nascimento, Edilete Moraes, Willian Souza, Peterson Souza e Christian Barcellos**. Essa equipe diversa permite uma leitura ampla das diferentes realidades vividas pelos aeroportuários nos terminais do país.



*“A saúde do trabalhador não pode esperar.”*  
Marcelo Tavares, presidente do AEROPORTUÁRIOS



A criação do CSSST também reforça o papel do sindicato como agente permanente de fiscalização, em apoio às CIPAs e SESMTs das empresas. **O Comitê irá mapear riscos, cobrar intervenções, monitorar condições de trabalho e conscientizar os trabalhadores com base em dados e relatos da base.**

O sindicato convoca todos os aeroportuários a participarem ativamente, enviando relatos e demandas. O CSSST está estruturado, mas seu impacto só será completo com a mobilização da categoria.

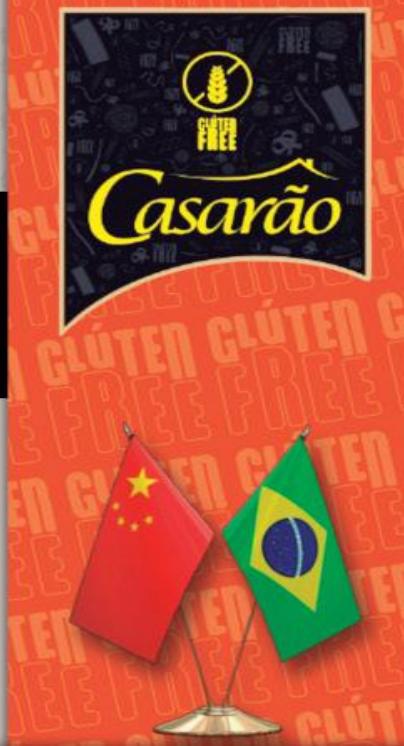
A saúde no trabalho é um direito. Fiscalizar é dever. Mobilizar é nossa missão.

**ALUTA É NOSSA - e juntos, avançamos.**

Do coração do Brasil para o mundo, a Seal Alimentos leva qualidade, tradição e inovação à mesa. Nossa linha Casarão Sem Glúten oferece massas, farinhas e misturas 100% livres de glúten, sem conservantes e sem aditivos químicos, garantindo sabor autêntico, saúde e bem-estar.

From the heart of Brazil to the world, Seal Alimentos brings quality, tradition, and innovation to the table. Our Casarão Sem Glúten line offers 100% gluten-free pastas, flours, and mixes, free of preservatives and chemical additives, ensuring authentic flavor, health, and well-being.

Seal Alimentos 從巴西腹地走向世界，將品質、傳統與創新帶到餐桌上。我們的 Casarão Sem Gluten 系列提供 100% 無麩質義大利麵、麵粉和混合料，不含防腐劑和化學添加劑，確保原汁原味、健康幸福。



100 % NATURAL, LIVRE DE GLÚTER, SEM ADITIVOS - SAÚDE QUE ENCANTA O PALADAR MUNDIAL.

100% natural, gluten-free, additive-free - health that delights the world's palates.

100% 天然, 無麩質, 無添加物。  
健康美味, 滿足全球味蕾。

**CONHEÇA NOSSA LINHA COMPLETA**  
DISCOVER OUR COMPLETE LINE 探索我們的完整產品線  
<https://sealalimentos.com.br/>

Buscamos parceiros para expandir este sabor brasileiro único. Venha conhecer nossas soluções e conversar sobre como levar a pureza e a qualidade da nossa linha sem glúten até seus consumidores.

We're looking for partners to expand this unique Brazilian flavor. Come learn about our solutions and discuss how to bring the purity and quality of our gluten-free line to your consumers.



# VOCÊ SABIA?

## CLÁUSULA DE PROTEÇÃO À MULHER VÍTIMA DE VIOLÊNCIA DOMÉSTICA COMPLETA 6 ANOS NOS ACORDOS COLETIVOS DOS AEROPORTUÁRIOS

Nem todos os trabalhadores conhecem a origem dos seus direitos. Mas você sabia que o Sindicato Nacional dos Aeroportuários foi pioneiro no Brasil ao incluir, nos Acordos Coletivos de Trabalho firmados com empresas públicas e privadas do setor aeroportuário, uma cláusula específica de **proteção à mulher vítima de violência doméstica**?

Essa importante conquista, que completa 6 anos em 2025, garante às mulheres aeroportuárias a possibilidade de **afastamento remunerado do trabalho** para que possam se proteger, buscar apoio e reorganizar sua vida pessoal e familiar sem perder seus direitos. Trata-se de uma cláusula negocial inédita no setor sindical, reconhecida até mesmo em tribunais superiores como exemplo de avanço social e jurídico.

Mais do que uma formalidade, essa cláusula expressa a visão do sindicato de que **lutar pelos direitos da mulher é também papel do movimento sindical**. A iniciativa nasceu da escuta ativa da categoria, da sensibilidade das lideranças e da consciência de que o local de trabalho precisa ser um ambiente seguro - inclusive para quem enfrenta situações de violência em casa.

Em eventos recentes realizados pelo sindicato, representantes de concessionárias, empresas de RH, membros do Legislativo, da segurança pública e organizações da sociedade civil discutiram formas de ampliar a efetividade dessa cláusula. Um dos grandes destaques foi o depoimento de Maíra "Lila" Teixeira, pesqui-



dora convidada, que emocionou o público com sua reflexão sobre o papel das mulheres na sociedade e os impactos da violência cotidiana.

A atuação do sindicato vai além da proteção trabalhista: o objetivo é **mudar culturas**, envolver a sociedade, sensibilizar gestores e **construir um ambiente de empatia, escuta e ação concreta**. Em algumas empresas, ainda existem resistências - mas a entidade segue firme, atuando com diálogo, insistência e maturidade para ampliar esse direito a toda a categoria.

A valorização da mulher no ambiente de trabalho e o combate à violência são temas que **envolvem toda a sociedade - e também os homens**, como foi ressaltado nos depoimentos de lideranças masculinas presentes no evento. O sindicato também aposta na **formação e na responsabilidade coletiva** como caminhos para uma mudança duradoura.

**Com essa cláusula, o Sindicato dos Aeroportuários reafirma seu papel de vanguarda, consolidando-se como uma entidade moderna, combativa e socialmente comprometida.**



**Essa luta também é sua.  
Conheça seus direitos.  
Fortaleça sua entidade sindical.**

*17 de novembro*



**DIA DO**  
*Aeroportuário*



Ser aeroportuário é transformar rotina em movimento, desafios em oportunidades e saber que cada voo carrega o cuidado de quem está em terra.

**Parabéns!**

# Coluna do Jurídico

**Vitória para o Sindicato:  
Ministério Público arquiva denúncias e reforça a legalidade da atuação**

O recente arquivamento, pelo Ministério Público do Trabalho, de diversas denúncias que questionavam a contribuição assistencial e o processo assemblear virtual do Sindicato Nacional dos Aeroportuários reforça a solidez jurídica da entidade, consolidando sua trajetória pautada na legalidade e na transparência. No dia 10 de abril, as unidades do MPT de Campinas, Guarulhos, Fortaleza e Brasília reconheceram a lisura dos procedimentos adotados pelo sindicato, validando o pleno respeito aos parâmetros estabelecidos pelo Supremo Tribunal Federal no Tema 935 da Repercussão Geral.

Essas denúncias se originaram após a implantação de novo sistema de deliberação e oposição à contribuição assistencial, por meio de assembleias virtuais. O sindicato implementou práticas inovadoras, garantindo ampla participação, publicidade dos atos e formalização adequada da oposição. As investigações do MPT demonstraram que não houve qualquer restrição à liberdade de expressão ou assembleia, nem imposição de descontos indevidos, reforçando a autonomia sindical prevista na Constituição e na CLT.

No caso de Campinas (15ª Região), por exemplo, o MPT destacou que a realização da assembleia, com ampla participação, seguiu orientações da CONALIS/MPT, privilegiando o interesse coletivo sobre divergências individuais. Em Guarulhos (2ª Região), a atuação virtual também foi reconhecida como legítima, com direito irrestrito de manifestação. Já em Fortaleza (7ª Região), ficou claro que somente trabalhadores

*“Essas denúncias foram todas arquivadas, dando aí legitimidade e legalidade da nossa representatividade e da nossa cláusula.”*



VITOR HUGO FERNANDES

Diretor Jurídico



ausentes sofreram desconto, enquanto Brasília (10ª Região) validou a realização no ambiente de trabalho com possibilidade clara de oposição.

Esse resultado traduz mais do que simples formalidade jurídica: é uma vitória institucional do departamento jurídico do sindicato, conduzido com precisão e competência pelo escritório Carvalho Lemos Advogados. A defesa técnica não apenas garantiu o arquivamento das denúncias, mas reforçou a confiança da base nas práticas sindicais adotadas, legitimando o modelo participativo, transparente e democrático defendido pela direção.

Para os associados, essa decisão traz tranquilidade. O sindicato segue firme na defesa dos direitos da categoria, promovendo assembleias regulares, transparência nas decisões e respeito absoluto às normas vigentes. O trabalho jurídico – sofisticado, comprometido e alinhado aos preceitos constitucionais – garantiu que eventuais acusações não resultassem em danos à imagem e à atuação da entidade.

A vitória reafirma a legitimidade da contribuição assistencial aprovada em assembleias legítimas, reforçando a autonomia sindical e a representatividade do SINA. Para o jurídico do sindicato, esse resultado representa um reconhecimento público de que a atuação coletiva está correta e legal. Agora, a comissão jurídica segue focada em outras frentes – planos de saúde, adicional noturno, anuênio e defesa das condições de trabalho – sempre com respaldo técnico, apoio institucional e compromisso inabalável com a categoria.



TEMPEROS PARA  
CHURRASCO

BARBECUE SEASONINGS  
燒烤調味料

O sabor do churrasco perfeito começa  
com ASSADO PREMIUM!

The perfect barbecue flavor starts with ASSADO PREMIUM!  
完美的燒烤風味，從 ASSADO PREMIUM 開始！

Temperos, Sal de Parrilla, Molhos,  
Molhos de Pimenta, Geleias.

Seasonings, Grilling Salt, Sauces, Hot Sauces, Jams.

調味料、燒烤鹽、醬汁、辣醬、果醬。



Farofa



Temos uma linha completa de produtos de  
qualidade para seu churrasco.

We have a complete line of quality products for your barbecue.

我們擁有全系列優質燒烤產品。



# De olho no Setor Aéreo

## IMBRÓGLIO EM VIRACOPOS: PRAZOS VENCIDOS, RECURSO REJEITADO E FUTURO INCERTO PARA O AEROPORTO

O Aeroporto Internacional de Viracopos, em Campinas (SP), vive um momento crítico após o vencimento do prazo para publicação do edital de relicitação, previsto até 2 de junho de 2025. Com isso, um novo impasse se formou envolvendo ANAC, Tribunal de Contas da União (TCU), concessionária Aeroportos Brasil Viracopos (ABV) e o governo federal.

### 1. Os “dois anos” e o vencimento do prazo

A legislação exige que, após o início do processo de relicitação, a agência reguladora publique o edital em até dois anos — prorrogável por suspensões — sob pena de abrir-se um processo de caducidade. O prazo limite expirou em 2 de junho, e embora a ANAC tenha pleiteado junto ao TCU uma nova prorrogação até 17 de agosto, o Tribunal negou o recurso. O ministro Bruno Dantas ressaltou que as regras já estavam definidas e que a auditoria independente sobre a indenização à concessionária era condição prévia obrigatória.

### 2. Auditoria independente: fator decisivo antes do edital

O TCU exigiu que a ANAC contrate uma empresa externa para calcular o valor da indenização devida à ABV — estimada em R\$ 2,5 bilhões (valores de 31/12/2022). Essa medida é tida como essencial para dar segurança jurídica ao processo e evitar questionamentos que afugentem investidores.

### 3. Nova fase: caducidade à vista

Com o prazo findo e sem edital publicado ou prorrogação, o processo entra na fase de caducidade. Nesse cenário:

- A concessão poderá ser revogada e o aeroporto reestatizado temporariamente.
- A ABV terá o direito de contestar o processo e defender sua permanência.
- O governo deverá assegurar a continuidade dos serviços para evitar descontinuidade operacional.



### 4. Reequilíbrio x rellicitação

A rellicitação foi a alternativa escolhida após a tentativa de solução consensual falhar. A ABV buscava prolongar sua gestão, apresentando estudos de viabilidade técnica e econômica, mas acabou enfrentando resistência no TCU. A reticência da concessionária culminou na reabertura do processo.

### 5. Impacto para usuários e setor aéreo

Diante da incerteza, há riscos de deterioração momentânea dos serviços, especialmente se a gestão fosse revertida ao governo. TCU e ANAC reconhecem que uma transição brusca pode prejudicar a qualidade de operação.

### 6. Próximos passos e cronograma provável

Etapa	Descrição
Caducidade	Inicia com o vencimento do prazo e segue procedimentos administrativos previstos
Defesa da ABV	Concessionária poderá entrar na Justiça ou propor consenso técnico-jurídico
Reequilíbrio	Auditoria e negociação devem preceder qualquer novo edital
Possível rellicitação	Somente após definição da indenização e segurança jurídica

## CONCLUSÃO

O caso de Viracopos expõe os desafios jurídicos e administrativos na gestão de concessões aeroportuárias. A falta de concessão do novo prazo expôs riscos ao modelo vigente e empurra o processo para uma caducidade complexa, com grande dependência de decisões judiciais e dialogadas entre ANAC, TCU e concessionária. Situações como essa reforçam a urgência de aprimorar os mecanismos regulatórios e garantir estabilidade ao setor aéreo, evitando interrupções que afetam passageiros, empresas e a economia local.

*Fontes: Fonte: G1 Campinas, ANAC, TCU.*



Ministro de Aeroportos defende permanência de concessionária em Viracopos | CNN Brasil



**April 22–25, 2026**  
Friedrichshafen | Germany

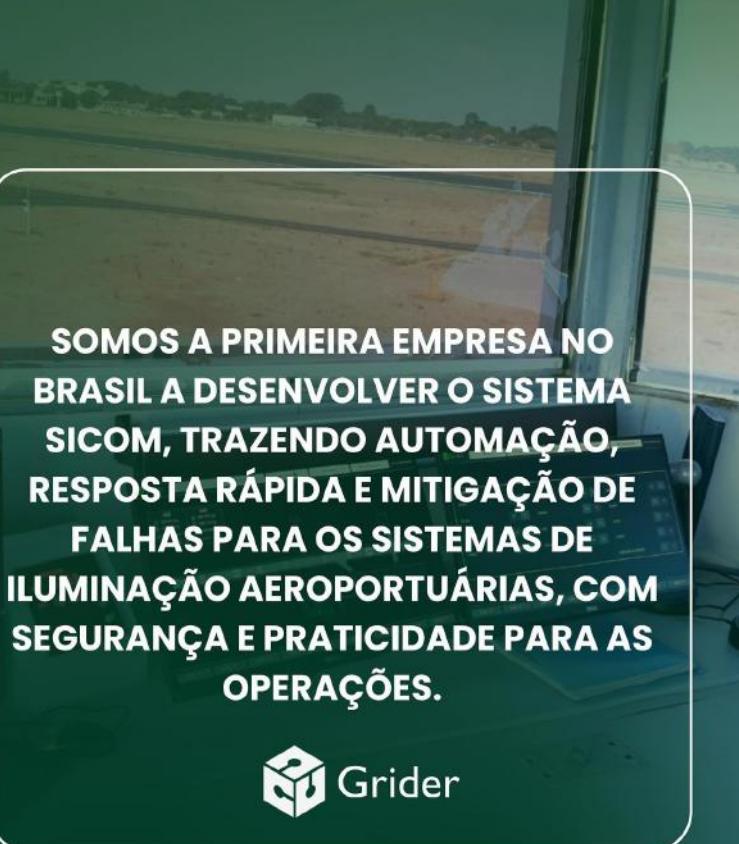
**THE LEADING SHOW  
FOR GENERAL AVIATION**

[aero-expo.com](http://aero-expo.com)



#Grider

# Aeroportos



**SOMOS A PRIMEIRA EMPRESA NO BRASIL A DESENVOLVER O SISTEMA SICOM, TRAZENDO AUTOMAÇÃO, RESPOSTA RÁPIDA E MITIGAÇÃO DE FALHAS PARA OS SISTEMAS DE ILUMINAÇÃO AEROPORTUÁRIAS, COM SEGURANÇA E PRATICIDADE PARA AS OPERAÇÕES.**



#Clientes  
**Grider**



Serviços de Navegação Aérea



#NossasSoluções

## Automação de Iluminação de Pista



# 1



**José Erivaldo Couto Cintra**  
Bombeiro de Aeródromo  
Aeroporto Congonhas - SP

# 2



**Dulce Calor**  
Fiscal de Pátios e Pistas  
Aeroporto Santos Dumont - RJ

**Iran Silva**  
Fiscal de Pátios e Pistas  
Aeroporto Salinópolis - PA



# 3



## Galeria dos Aeroportuários

### O ORGULHO DE QUEM FAZ O BRASIL DECOLAR

Esta seção é dedicada a você, que atua nos bastidores ou na linha de frente, garantindo o funcionamento e a segurança dos aeroportos brasileiros.

Aqui, a cada edição, destacaremos imagens enviadas pelos próprios aeroportuários, registrando sua rotina, seus colegas, seus momentos de dedicação e profissionalismo.

Nosso trabalho movimenta o país. Nossa imagem merece ser celebrada.

#### Envie sua foto e faça parte da próxima edição!

Você também pode aparecer na nossa galeria!

Mostre com orgulho o seu dia a dia nos aeroportos. Envie uma imagem sua em atividade no ambiente de trabalho e ajude a construir um acervo que valoriza o trabalho de todos os aeroportuários do Brasil.

# 4



**Francisca**  
PSA  
Aeroporto Salinópolis - PA

**Sua participação faz a diferença!**

**Acesse:**

[aeroportuarios.org.br/formrevista](http://aeroportuarios.org.br/formrevista)

ou utilize o **QR Code** ao lado para enviar sua contribuição.

**Venham fazer parte de nossa galeria e mostre o quanto importante é seu trabalho.**





25-27 November  
Busan,  
Republic of Korea  
*Dive into Innovation*

Organisers

Host



AIRPORTS COUNCIL  
INTERNATIONAL  
ASIA-PACIFIC & MIDDLE EAST  
EUROPE | WORLD



# ACI'S WORLD BUSINESS PARTNER INNOVATION SHOWCASE

Trailblazing solutions on display

#AirportsInnovate

# Contatos do Sindicato

## SEDE NACIONAL

(11) 2440-6622

(11) 2443-2015

AV. ANTONIO SOUZA, 601 - 07013-090 – GUARULHOS – SP

*Assuntos gerais:*  
[sina@aeroportuarios.org.br](mailto:sina@aeroportuarios.org.br)

<https://aeroportuarios.org.br/contato/>

*Assuntos relacionados à Revista AEROPORTUÁRIOS em Foco:*  
[revista@aeroportuarios.org.br](mailto:revista@aeroportuarios.org.br)  
(11) 97994-1989



# Benefícios e Convênios

**Mais vantagens para quem está ao lado do Sindicato.**

Ser sindicalizado é mais do que garantir representação: é também ter acesso a uma rede de benefícios pensada para apoiar sua qualidade de vida, saúde, lazer, educação e bem-estar.

Nesta seção, apresentamos os convênios e parcerias firmados pelo Sindicato Nacional dos Aeroportuários com instituições de diversos setores, oferecendo descontos e condições especiais para os filiados.

**Você trabalha duro todos os dias. E merece aproveitar essas vantagens!**

[aeroportuarios.org.br/convenios/](http://aeroportuarios.org.br/convenios/)

Tem uma sugestão de convênio? Conhece uma empresa que pode ser parceira?

Queremos ouvir você!

A participação dos filiados é fundamental para ampliar nossa rede de parcerias. Se você conhece alguma instituição que poderia firmar convênio com o sindicato, ou se representa uma empresa interessada em oferecer benefícios à nossa base de trabalhadores, escreva para:

[comercial@aeroportuarios.org.br](mailto:comercial@aeroportuarios.org.br)

Assunto: Sugestão de Convênio

Estamos desenvolvendo um grande programa comercial para incrementar o número de parcerias e convênios a nível nacional que possam trazer cada vez mais benefícios aos filiados AEROPORTUÁRIOS.

*Juntos, podemos construir uma rede de vantagens ainda mais forte para quem move o setor aeroportuário!*

Dono de empresa e deseja anunciar na Revista AEROPORTUÁRIOS em Foco? Entre em contato:

[\(11\) 97994-1989](mailto:revista@aeroportuarios.org.br)

Acesse o QR CODE acima e saiba mais.



**Aviation  
EXPO**

LEAD SPONSOR: Airways MAGAZINE

**SEATTLE**  
**JULY 8-11 2026**  
**AviationExpo.org**

Daily and full four-day registration packages available!

# The Best International AvGeek Event of 2026!

**Sea-Tac July 8-11, 2026 at the DoubleTree by Hilton**



**Aviation Expo:  
Planespotting  
Excitement  
Right from the  
Conference Hotel!**



THE event of 2026 for **aviation enthusiasts, professionals, and collectors**, featuring immersive onsite programming, a world-class collectibles marketplace, charter bus-and-walking tours to iconic Seattle-area historic and active aviation sites, and behind-the-scenes operations tours at Sea-Tac.



**Aviation Expo:  
Tour Adventures of  
Seattle Area Aviation  
Sites & History!**

- BOEING FUTURE of FLIGHT
- KENMORE AIR - MUSEUM of FLIGHT
- ALASKA AIRLINES and More!



**Aviation Expo:  
World-Class  
Aviation Collectibles  
Marketplace!**



**Special  
Discounts  
Available**



**Snap it! Share it!  
Tag AviationExpo.org**

Tag us to enter for a chance to win  
a 4-Day Pass and awesome show prizes!

No purchase necessary. Open to ages 18+.

Void where prohibited. Full rules at [aviationexpo.org](http://aviationexpo.org).

# AviationExpo.org

VISIT FOR COMPLETE DETAILS AND TO REGISTER TODAY!

Event Sponsors: AIRWAYS MAGAZINE • INTERLINETRAVEL.COM • AIRLINEEMPLOYEESHOP.COM • Questions? Email: [Info@AviationExpo.org](mailto:Info@AviationExpo.org)

© 2025 AIRWAYS LLC. ALL RIGHTS RESERVED. AVIATION EXPO IS A TRADEMARK OF AIRWAYS LLC. ALL RIGHTS RESERVED. FRANCHISEES ARE SUBJECT TO FRANCHISE POLICIES AND AGREEMENTS. EVENT DETAILS SUBJECT TO CHANGE. VISIT AVIATIONEXPO.COM FOR CURRENT INFORMATION AND UPDATES. DESIGN BY CHRIS BELACK / STUDIO 1010 • 012025

# Filie-se

AOS AEROPORTUÁRIOS:

SUA FORÇA FAZ A DIFERENÇA!

Você, trabalhador ou trabalhadora do setor aeroportuário, é parte essencial de uma engrenagem que move o Brasil. E a sua voz se torna ainda mais forte quando está organizada e representada. Ao se filiar ao **Sindicato dos Aeroportuários**, você não está apenas garantindo acesso a direitos e benefícios — você está fortalecendo a luta coletiva que protege a sua categoria.

O sindicato é quem negocia os Acordos Coletivos, luta por melhores salários, condições de trabalho e benefícios. É quem enfrenta as tentativas de desmonte do setor público e de precarização da Infraero e demais operadores. É quem está ao seu lado nos momentos mais difíceis, seja na base, nos tribunais ou nos corredores de Brasília.

Mas para continuar com essa luta, **precisamos de você**. Sua contribuição fortalece a estrutura, sustenta a atuação política e garante que nenhum aeroportuário fique desamparado.

Não fique só. Faça parte da força que transforma!

## BENEFÍCIOS DA FILIAÇÃO:

- Representação em negociações e acordos coletivos;
- Apoio jurídico e orientação trabalhista;
- Convênios com saúde, educação, lazer e transporte;
- Defesa dos direitos de todos os aeroportuários.

## FILIE-SE AGORA MESMO!

Acesse o formulário de filiação pelo endereço eletrônico abaixo ou escaneie o QR Code ao lado:

<https://aeroportuarios.org.br/sindicalize-se/>



“  
Sozinho você tem voz.  
Juntos, temos poder!

# MACAU'S NEW INVESTMENT FUNDS LAW

## PROSPECTS, OPPORTUNITIES AND CHALLENGES

guest speakers

**AMY HO,**Senior Bank Examiner  
Monetary Authority of Macau**BERNARDO ALVES**Chairman & Chief Investment Officer,  
A&P Investment Fund  
Management Company Limited**CALVIN CHUI**Co-Managing Partner, Lektou and  
President of the Board of Directors of  
the Macau Financial Law Association**NUNO SARDINHA DA MATA**

Senior Partner, C&amp;C Lawyers

**RUI PROENÇA**

Partner, MdME

**GAVIN KWOK**Head of Prime Brokerage Sales,  
Maybank Investment Banking Group (Hong Kong)

moderator

**JOSÉ CARLOS MATIAS**

Director, Macau Business magazine



# 22

**OCTOBER 2025, 18:30**

研討會以英語進行 This event will be held in English

LIVE ON FACEBOOK

官 樂 怡 基 金 會  
FUNDAÇÃO RUI CUNHA  
Por Macau, Mais e Melhor 為澳門，無私奉獻，精益求精

關注我們 / siga-nos / follow us



www.rucunha.org

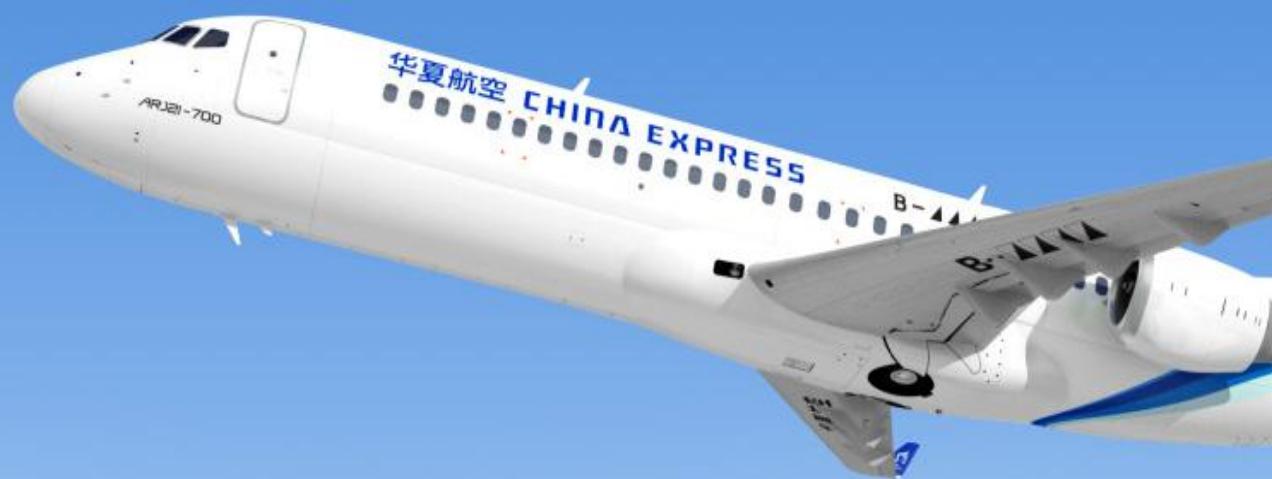
AV. DA PRAIA GRANDE, N.749, MACAU  
官樂怡基金會 澳門南灣大馬路749號地下

通 程 |

让您随时随地  
随心出发

想去|

航班



联 程 航 班

# 哪儿儿就去哪儿儿

选择更多·性价比更高·出行体验更好·航变退改更及时

打造 **安全 快捷 省心**  
航空出行服务

CHINA  
EXPRESS

Provider of aviation network service



**CONNECTING CULTURES,  
BRINGING MARKETS  
CLOSER, MULTIPLYING  
RESULTS**

**連結不同文化, 拓展市場,  
實現共贏。**



**Promotion of Economic,  
Commercial and Cultural  
Cooperation between China and  
Portuguese-Speaking Countries**

**促進中國與葡語國家經貿文化合作**

**GLOBAL OPPORTUNITIES  
ARE HERE! NOW IS THE TIME  
TO ACT! ARE YOU READY?**

**全球機會已然來臨! 現在正是行動  
的時刻! 您準備好了嗎?**

**OUR  
SERVICES**  
**我們的服務**

**Design 設計**

Creative solutions in digital design, branding, websites, printed materials, and more.

數位設計、品牌、網站、印刷材料等方面的創意解決方案。

**Consulting 諮詢服務**

Growth strategies, market analysis, and organizational management to leverage your business.

制定成長策略、進行市場分析和管理組織，以提升您的企業競爭力。

**International Business 國際業務**

Global expansion, strategic partnerships, and networking to take your company beyond borders.

透過全球拓展、策略合作和建立人脈網絡，幫助您的企業走向國際市場。

**International Tourism 國際旅遊**

Corporate travel, trade missions, and business events in strategic destinations.

前往重要目的地的商務旅遊、經貿考察和商務活動。





# SMART AIRPORTS<sup>®</sup>

NEXT AIRPORTS AND REGIONS  
**& REGIONS**



Diamond & Name Badge Sponsor



Platinum Sponsor



Platinum Sponsor

Platinum Sponsor



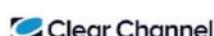
Platinum Sponsor

Media Technology Partners & Speaker's Dinner Sponsor

Net Zero & Lanyard Sponsor

Survey Partners

AV Sponsor



Gold Sponsor

Gold Sponsor

Gold Sponsor

Gold Sponsor

Gold Sponsor



Gold Sponsor

Gold Sponsor

Gold Sponsor

Gold Sponsor

Gold Sponsor



Gold Sponsor

Gold Sponsor

Gold Sponsor

Silver Sponsor

Silver Sponsor



Silver Sponsor

Silver Sponsor

Silver Sponsor

Silver Sponsor

Silver Sponsor



Registration Desk Sponsor

WiFi Sponsor

Refreshment Break Sponsor

SMART Sponsor

Media Partner



Media Partner

Media Partner

Media Partner

Media Partner

Media Partner





# AEROPORTUÁRIOS

SINDICATO NACIONAL

Brazilian Airport Workers' Union

巴西機場工人工會

## Contatos: Contacts 聯絡方式

Sede Nacional

National Headquarters 國家總部

Phones 電話 : +55 11 2440-6622  
+55 11 2443-2015

E-mail: [comercial@aeroportuarios.org.br](mailto:comercial@aeroportuarios.org.br)  
电子邮件

Endereço: (Address 地址): Av. Antonio Souza, nº 601

CEP (postal code 邮政编码): 07013-090

Cidade (city 城市): Guarulhos

Estado (state 州): São Paulo

País (country 国家): Brasil



[aeroportuarios.org.br](http://aeroportuarios.org.br)

## Missão Internacional International mission 國際使命

Levar a voz dos aeroportuários brasileiros ao diálogo internacional, construir cooperação técnica com instituições internacionais, e trazer boas práticas para Saúde e Segurança do Trabalho, formação e inovação operacional, reforçando a qualidade do serviço ao passageiro e o protagonismo do trabalhador aeroportuário.

Bring the voice of Brazilian airport workers to international dialogue, build technical cooperation with Chinese institutions, and bring best practices in Occupational Health and Safety, training, and operational innovation, reinforcing the quality of passenger service and the protagonism of airport workers.

將巴西機場工作人員的聲音帶入國際對話，與中國機構建立技術合作，並帶來職業健康與安全、培訓和營運創新的最佳實踐，加強旅客服務品質和機場工作人員的主導地位。