



ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ & ΔΙΑΔΙΚΤΥΟΥ
ΕΝΩΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ
ΜΕΛΟΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ



Συνέντευξη Αφιέρωμα:

ΒΑΣΙΛΗΣ ΦΟΥΡΛΗΣ

Πρόεδρος
Ομίλου Φουρλή

ΤΕΥΧΟΣ 8
ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2026



ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ & ΔΙΑΔΙΚΤΥΟΥ
ΕΝΩΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ
ΜΕΛΟΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ

Chief Editor: Χαράλαμπος (Μπάμπης) Εγγλέζος

Υπεύθυνη Δημοσίων Σχέσεων: Γιώτα Σταθάκου

ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΣΕΔ



**Υπεύθυνος κατά το νόμο το Διοικητικό Συμβούλιο του
Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου (ΣΕΔ)**

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου:

Πρόεδρος – Χαράλαμπος (Μπάμπης) Εγγλέζος

Α' Αντιπρόεδρος – Ιωάννα Κωνσταντοπούλου

Β' Αντιπρόεδρος – Γιώργος Κουμπάρος

Γ' Αντιπρόεδρος – Νίκος Οικονομόπουλος

Γενικός Γραμματέας – Ανδρέας Κουτούπης

Ειδική Γραμματέας – Μιχαέλα Θεοδώρου

Ταμίας – Θεόδωρος Κρίντας

Κοσμήτορας – Σοφία Ασωνίτου

Μέλη – Σωτήρης Σκαπέρδας, Γιώτα Σταθάκου, Μαρίνα Ψιλούτσικου

Συντακτική Επιτροπή:

Μπάμπης Εγγλέζος

Κωνσταντίνος Θεοδωρικάκος

Δώρα Δημοπούλου

Γεωργία Κουβουτσάκη

***Οι απόψεις / αναλύσεις που διατυπώνονται στα ενυπόγραφα άρθρα ανήκουν στο συγγραφέα και δεν αντιπροσωπεύουν, μερικώς ή στο σύνολο τους, απόψεις του ΣΕΔ.**

Editorial



Μπάμπης Εγγλέζος

Πρόεδρος ΣΕΔ

Σε ένα πολύ ρευστό διεθνές περιβάλλον, **το 8ο τεύχος του περιοδικού του ΣΕΔ, ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ**, φιλοδοξεί να δώσει ένα τόνο αισιοδοξίας, στην ταλαιπωρημένη από τους συνεχείς πολέμους επενδυτική κοινότητα.

Μπορεί βεβαίως το διεθνές περιβάλλον να είναι ζοφερό, όμως η Ελληνική Οικονομία παίρνει συνεχώς συγχαρητήρια από τους διεθνείς οίκους αξιολόγησης. Και δεν είναι μόνο οι οίκοι αξιολόγησης, το τεράστιο πλεόνασμα που παρουσίασε η Eurostat, έρχεται να επιβεβαιώσει την πεποίθηση, ότι η Ελληνική Οικονομία, αργά, αλλά σταθερά, μπαίνει και πάλι σε τροχιά ανάπτυξης και μάλιστα χωρίς να διασαλεύεται η δημοσιονομική σταθερότητα.

Επίσης οι προβλέψεις για τον τουρισμό, είναι εφέτος κάτι παραπάνω από αισιόδοξες. Σε τέτοιο σημείο, που πολλοί φοβούνται ότι το καλοκαίρι θα υπάρξει μεγάλη έλλειψη σε εργατικά χέρια, για να καλυφθούν οι ανάγκες της βαριάς βιομηχανίας της χώρας μας.

Βέβαια, όσο καλά και να πηγαίνει η οικονομία ενός μικρού κράτους, όπως είναι η Ελλάδα, όσο η απειλή του πολέμου πλανάται πάνω από τον κόσμο, κανείς δεν μπορεί να είναι σίγουρος για το τι πρόκειται να συμβεί στο μέλλον.

Ας ελπίσουμε λοιπόν, ότι θα επικρατήσει η λογική και θα σταματήσουν οι πόλεμοι σε Ουκρανία, Μέση Ανατολή και Ιράν. Η πρόσφατη αποστολή **Άρτεμις II στη Σελήνη**, έδειξε για άλλη μια φορά τον δρόμο, στον οποίο οφείλει να στραφεί η ανθρωπότητα και αντί να ξοδεύονται του κόσμου

τα δισεκατομμύρια για εξοπλισμούς και για το πως θα σκοτώσουμε ο ένας τον άλλον, αυτά τα τεράστια ποσά θα μπορούσαν να διοχετεύονται σε κοινωνικούς σκοπούς, στην υγεία και στην εξερεύνηση του διαστήματος.

Μέσα σε όλο αυτό το ρευστό περιβάλλον, ο **ΣΕΔ** συνεχίζει τις δράσεις του και αυτή την εποχή βρίσκεται σε εξέλιξη, η σπουδαιότερη δράση μας, το **«Πρόγραμμα Επενδυτικής Παιδείας & Κατάρτισης 2026»**. Ήδη έχουμε κάνει αρκετά σεμινάρια στους φοιτητές των Πανεπιστημίων που παρακολουθούν το πρόγραμμα και έχουμε αρχίσει να παρακολουθούμε συστηματικά τις **ετήσιες απολογιστικές Γεν. Συνελεύσεις των εισηγμένων εταιρειών**. Ένα πρόγραμμα, το οποίο διοργανώνει ο ΣΕΔ για 12η συνεχόμενη χρονιά, υπό την αιγίδα της **Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς**, του **Ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών** και της **Ένωσης Εισηγμένων Εταιρειών**.

Πρόσφατα ολοκληρώσαμε το **23ο Επενδυτικό & Χρηματιστηριακό Συνέδριο**, το οποίο έλαβε χώρα στις τρεις μεγαλύτερες πόλεις της χώρας μας, **Αθήνα, Θεσσαλονίκη και Πάτρα**. Στο 24ο Συνέδριο φιλοδοξούμε να προστεθεί και το Ηράκλειο Κρήτης! Η Ελληνική Χρηματιστηριακή αγορά, θα λέγαμε ότι **«στέκεται στο ύψος των περιστάσεων»** και συνεχίζει τη θετική της πορεία, παρά τα όποια σκαμπανεβάσματα. Η είσοδος νέων εταιρειών, και δύο σημαντικές εξαγορές, που έγιναν πρόσφατα, διατηρούν αμείωτο το ενδιαφέρον των επενδυτών.

Πρώτα είχαμε την εξαγορά του ίδιου του **Ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών**, από τη **EURONEXT**.

Μια πολύ σημαντική κίνηση, από την οποία περιμένουμε αρκετά οφέλη. Κυρίως περιμένουμε να εισρεύσουν στο Χ.Α. μεγάλα επενδυτικά κεφάλαια, τα οποία θα ανεβάσουν το επίπεδο των συναλλαγών, ένα στοιχείο που είναι απαραίτητο για την αξιοπιστία των αγορών.

Επίσης, είχαμε την εξαγορά-συγχώνευση του **ΟΠΑΠ** από την **Allwyn**, από την οποία δημιουργήθηκε ένας πολύ μεγάλος όμιλος, ένας από τους μεγαλύτερους στην Ευρώπη, στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Ήμασταν παρόντες, τόσο στην έκτακτη **Γεν. Συνέλευση του ΟΠΑΠ**, που ενέκρινε τη συγχώνευση, όσο και στο **«opening bell»**, όταν μπήκαν οι νέες μετοχές της **Allwyn** στο ταμπλό του χρηματιστηρίου.

Οι προοπτικές του Ελληνικού Χρηματιστηρίου λοιπόν, είναι ιδιαίτερα αισιόδοξες, αρκεί βεβαίως να τελειώσουν, ή τουλάχιστον να μην κρατήσουν πολύ οι πόλεμοι, ιδιαίτερα αυτός στο Ιράν. **Ευχόμαστε λοιπόν ολόψυχα ΝΑ ΤΕΛΕΙΩΣΟΥΝ ΟΙ ΠΟΛΕΜΟΙ**, οι οποίοι στοιχίζουν πρωτίστως σε ανθρώπινες ζωές και εκατομμύρια άνθρωποι εκτο-

πίζονται από τα σπίτια τους, αλλά και σε δεύτερο χρόνο, έχουν σημαντικές επιπτώσεις στις οικονομίες, όλων σχεδόν των χωρών της Ευρώπης, συμπεριλαμβανομένης φυσικά και της χώρας μας! Στη «χρυσή» δεκαετία του '60, ήταν της μόδας οι

«Χίπις», οι οποίοι ονομάζονταν «τα παιδιά των λουλουδιών» και είχαν σαν κύριο σύνθημα τους το: «Make Love Not War»...Παιδικό και ρετρό σύνθημα θα μου πείτε, αλλά πόσο επίκαιρο στις μέρες μας!!!

Νέο Διοικητικό Συμβούλιο ΣΕΔ

Στο πλαίσιο της Γενικής Συνέλευσης της 1ης Μαρτίου 2026, αναδείχθηκε το νέο Διοικητικό Συμβούλιο του Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου (ΣΕΔ), το οποίο συγκροτήθηκε σε σώμα ως εξής:



Λίστα

Πρόεδρος: Χαράλαμπος (Μπάμπης) Εγγλέζος

Α' Αντιπρόεδρος: Ιωάννα Κωνσταντοπούλου

Β' Αντιπρόεδρος: Γιώργος Κουμπάρος

Γ' Αντιπρόεδρος: Νίκος Οικονομόπουλος

Γεν. Γραμματέας: Ανδρέας Κουτούπης

Ειδ. Γραμματέας: Μιχαέλα Θεοδώρου

Ταμίας: Θεόδωρος Κρίντας

Κοσμήτορας: Σοφία Ασωνίτου

Μέλη:

Σωτήρης Σκαπέρδας

Γιώτα Σταθάκου

Μαρίνα Ψιλούτσικου

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΕΝΟΤΗΤΕΣ & ΑΡΘΡΑ

Σελ. 8 | Εταιρική Διακυβέρνηση και Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου: ένα εργαλείο ουσιαστικής διακυβέρνησης.

Της Βασιλικής Λαζαράκου

Σελ. 10 | Συνέντευξη: Ο Πρόεδρος του Ομίλου Furlis, Βασίλης Φουρλής, αναλύει το νέο μοντέλο ανάπτυξης του Ομίλου.

Σελ. 12 | Η αξία του sustainability reporting για τις εισηγμένες εταιρείες. Αυτό που μένει όταν τελειώσουν οι πίνακες.

Της Άννας Βάσιλα

Σελ. 14 | 10 Ερωτήσεις & Απαντήσεις για τη λειτουργία διαχείρισης Κινδύνων.

Του Βασίλη Μονογυιού

Σελ. 16 | Πώς θα εξελιχθεί η χρονιά 2026.

Του Θεόδωρου Κρίντα

Σελ. 19 | Χρηματοοικονομική Εκπαίδευση

Της Σοφίας Ασωνίτου

Σελ. 21 | Από την πρόβλεψη στην κατανόηση των Αγορών. Πολυπλοκότητα αγορές και ο Νέος ρόλος του Επενδυτή.

Του Παντελή Λάμπρου

Σελ. 23 | ESG - Αναγκαιότητα ή Συμμόρφωση.

Του Ανδρέα Κουτούπη

Σελ. 25 | Τεχνητή Νοημοσύνη και Λήψη Αποφάσεων στις Επιχειρήσεις: Πρακτικές Εφαρμογές και Κίνδυνοι Κυβερνοασφάλειας.

Του Dr. Βασίλειου Στεφανίδη

Σελ. 27 | Σε διαλέγουν για το Brand σου. Είσαι αυτό;

Της Μαρίνας Ψιλούτσικου

Σελ. 29 | Φιλοξενία

Του Γιώργου Κουμπάρου

Σελ. 30 | Νέα των Επενδυτών | Η αγορά Σήμερα

Του Νίκου Οικονομόπουλου

Σελ. 31 | Χρηματιστηριακή Ανασκόπηση της MERIT

Του Νίκου Πετροπουλάκη

Σελ. 32 | Πρόγραμμα Επενδυτικής Παιδείας &

Κατάρτισης 2025-2026

Εταιρική Διακυβέρνηση και Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου: ένα εργαλείο ουσιαστικής διακυβέρνησης



Βασιλική Λαζαράκου

Πρόεδρος Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, Μέλος του Προεδρείου της Επιτροπής Εταιρικής Διακυβέρνησης ΟΟΣΑ

Έχουν περάσει σχεδόν πέντε χρόνια από την εφαρμογή του ν. 4706/2020, του νόμου που εκσυγχρόνισε ουσιαστικά το πλαίσιο εταιρικής διακυβέρνησης στη χώρα μας. Η μεταρρύθμιση αυτή ήταν αποτέλεσμα συστηματικής προετοιμασίας και διαλόγου, με στόχο την εναρμόνιση με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές και τις αρχές του ΟΟΣΑ.

Από την πρώτη στιγμή, προτεραιότητα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ήταν να διασφαλίσει ότι το νέο πλαίσιο δεν θα παραμείνει θεωρητικό, αλλά θα εφαρμοστεί ουσιαστικά.

Η ουσιαστική συμμόρφωση σημαίνει ότι οι αρχές της εταιρικής διακυβέρνησης ενσωματώνονται στην καθημερινή λειτουργία της επιχείρησης. Σημαίνει ότι τα διοικητικά συμβούλια λειτουργούν με πραγματική ανεξαρτησία σκέψης.

Σημαίνει ότι η αξιολόγηση κινδύνων δεν είναι μια γραφειοκρατική διαδικασία, αλλά εργαλείο στρατηγικής διοίκησης.

Μία από τις προβλέψεις της νομοθεσίας που αποτελεί και βέλτιστη πρακτική με βάση τις Αναθεωρημένες Αρχές του ΟΟΣΑ αποτελεί η αξιολόγηση της επάρκειας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Στην πράξη, είναι μια ευκαιρία να αποτυπωθεί πώς λειτουργεί η εταιρεία, πώς διαχειρίζεται τους κινδύνους της και πόσο αξιόπιστη είναι η πληροφόρηση που παρέχει.

Το πλαίσιο έχει ήδη τεθεί με τον ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.9.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει, με τις εταιρείες να καλούνται να ολοκληρώσουν την αξιολόγηση για την περίοδο 2023–2025 και να υποβάλουν τη σχετική σύνοψη έως την 31η Μαρτίου 2026.

Σε αυτή τη διαδικασία, ο ρόλος του ανεξάρτητου αξιολογητή είναι καθοριστικός. Η ανεξαρτησία και η αντικειμενικότητα δεν είναι τυπικές προϋποθέσεις, αλλά βασικά στοιχεία αξιοπιστίας. Ο αξιολογητής καλείται να δει την εταιρεία από μια εξωτερική και αντικειμενική οπτική, να εντοπίσει ουσιαστικά σημεία βελτίωσης και να συμβάλει στην ενίσχυση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου με τρόπο που να ανταποκρίνεται στις πραγματικές ανάγκες και το προφίλ κινδύνου της κάθε εταιρείας.

Ωστόσο, η αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου δεν κρίνεται μόνο από τα ευρήματα της αξιολόγησης, αλλά και από τον τρόπο με τον οποίο η διοίκηση και τα διοικητικά όργανα διαχειρίζονται τα ευρήματα. Η ανταπόκριση σε αυτά, η υιοθέτηση κατάλληλων δράσεων και η παρακολούθηση της υλοποίησής τους είναι εκείνα που καθορίζουν τελικά την πραγματική αξία της διαδικασίας.

Στο ίδιο πλαίσιο, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς έχει ήδη απευθύνει, με την υπ' αριθ. 151/29.1.2026 επιστολή της προς τις εισηγμένες εταιρείες, σχετικές επισημάνσεις και κατευθύνσεις, με στόχο την ουσιαστική αξιοποίηση της διαδικασίας αξιολόγησης.

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς δεν περιορίζεται στην παραλαβή των αξιολογήσεων, αλλά προχωρά σε συνολική επισκόπηση της διαδικασίας και των εκθέσεων. Παρακολουθεί ουσιαστικά τα συμπεράσματα και, όπου διατυπώνονται επιφυλάξεις ή αναδεικνύονται σημαντικά θέματα, προχωρά σε περαιτέρω ενέργειες παρακολούθησης, με στόχο τη διασφάλιση ότι τα ευρήματα αντιμετωπίζονται αποτελεσματικά.

Η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου δεν συνιστά μια διαδικασία που εξαντλεί-

ται με την υποβολή σχετικής έκθεσης. Αντιθέτως, αποτελεί το σημείο εκκίνησης για τη συνεχή ενίσχυση των αρχών εταιρικής διακυβέρνησης, τη συστηματική βελτίωση των εσωτερικών διαδικασιών και, πρωτίστως, την εδραίωση και ενδυνάμωση της εμπιστοσύνης μεταξύ των εταιρειών και της επενδυτικής κοινότητας. Πρόκειται για μια δυναμική αφετηρία προς την κατεύθυνση της ολοένα ουσιαστικότερης συμμόρφωσης.

ΟΙ ΔΡΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΣΥΝΔΕΣΜΟΥ (Ιούνιος 2025 – Απρίλιος 2026)

Το 8^ο τεύχος του περιοδικού «ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ», αποτυπώνει τη δυναμική και πολυδιάστατη δραστηριότητα του Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου κατά την περίοδο Ιουνίου 2025 - Απριλίου 2026. Σε ένα περιβάλλον **συνεχών τεχνολογικών, κανονιστικών και αναπτυξιακών εξελίξεων**, ο ΣΕΔ ενίσχυσε περαιτέρω την παρουσία και την εξωστρέφειά του, υλοποιώντας ένα ολοκληρωμένο πλέγμα δράσεων με **στόχο την ενημέρωση, την εκπαίδευση και την ενδυνάμωση της επενδυτικής κοινότητας**.

Καθοριστικό ορόσημο της περιόδου αποτέλεσε η επιτυχής υλοποίηση του 23ου Επενδυτικού & Χρηματιστηριακού Συνεδρίου σε τρεις πόλεις (Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Πάτρα), διευρύνοντας τη γεωγραφική εμβέλεια και ενισχύοντας τον διάλογο με την αγορά. Παράλληλα, ο ΣΕΔ συμμετείχε ενεργά σε διεθνείς πρωτοβουλίες, όπως το Green Transition Forum 5.0, στη Σόφια της Βουλγαρίας, και προχώρησε σε σημαντικές συνεργασίες όπως η υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με το **ACFE Greece** – Ινστιτούτο κατά της Απάτης και το **IPMA Greece**, ενισχύοντας έτσι τη διεθνή του παρουσία, αλλά και με το **Πανεπιστήμιο Μακεδονίας**, σε **επίπεδο Πρυτανείας**. Ιδιαίτερης σημασίας ήταν η έναρξη του **Προγράμματος**

Επενδυτικής Παιδείας & Κατάρτισης 2026 (ΠΕΠΚ 2026), το οποίο αποτελεί έναν στρατηγικό πυλώνα δράσης του Συνδέσμου, με στόχο τη συστηματική εκπαίδευση και την ουσιαστική ενδυνάμωση των επενδυτών. Το πρόγραμμα περιέχει ενημερωτικές πρωτοβουλίες, εκπαιδευτικές δράσεις και συνεργασίες με ακαδημαϊκούς και θε-

σμικούς φορείς, προάγοντας τη διαφάνεια και την εμπιστοσύνη στην αγορά.

Με σαφές όραμα και στρατηγική συνέπεια, ο ΣΕΔ συνεχίζει να συμβάλλει ενεργά στη διαμόρφωση μιας **σύγχρονης, αξιόπιστης και επενδυτικά ώριμης ελληνικής κεφαλαιαγοράς**.



Συνέντευξη - Αφιέρωμα του Βασίλη Φουρλή, Πρόεδρος του Ομίλου Fourlis



- 1. Κύριε Φουρλή, πώς εξελίσσεται τα τελευταία χρόνια η ζήτηση στους κλάδους που δραστηριοποιείται ο εισηγμένος Όμιλος; Πώς αναμένετε ότι θα διαμορφωθεί η φετινή χρονιά;**

Τα τελευταία χρόνια βλέπουμε μια αγορά που, παρά τις πιέσεις στο διαθέσιμο εισόδημα, παραμένει ανθεκτική και πιο ώριμη. Οι καταναλωτές είναι σαφώς πιο επιλεκτικοί, αλλά συνεχίζουν να δαπανούν σε κατηγορίες που συνδέονται με την καθημερινότητα και την ποιότητα ζωής. Για το 2026 εκτιμούμε ότι η ζήτηση θα κινηθεί θετικά, αλλά με πιο ισορροπημένους ρυθμούς, λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων, και με μεγαλύτερη έμφαση στην αξία για τον πελάτη.

- 2. Πόσο ικανοποιημένος είστε από τις οικονομικές επιδόσεις του Ομίλου το 2025; Βλέπετε συνέχιση των ανοδικών τάσεων και φέτος;**

Το 2025 ήταν μια πολύ καλή χρονιά για τον Όμιλο, με ισχυρή ανάπτυξη και ουσιαστική βελτίωση της κερδοφορίας. Αυτό που μας ικανοποιεί περισσότερο είναι ότι οι επιδόσεις αυτές στηρίζονται σε δομικές αλλαγές που έχουμε κάνει τα τελευταία χρόνια. Το 2026 το βλέπουμε ως ένα κομβικό έτος, όπου θα συνεχιστεί η ανάπτυξη, αλλά παράλληλα θα εδραιώσουμε το νέο μας μοντέλο λειτουργίας.

- 3. Για ποιους λόγους παρατηρούμε ότι όποια αύξηση των εσόδων συνοδεύεται από μεγαλύτερο ποσοστό ανόδου στα καθαρά αποτελέσματα του Ομίλου;**

Η μεγαλύτερη αύξηση στα καθαρά αποτελέσματα σε σχέση με τις πωλήσεις δεν είναι τυχαία. Προκύπτει από τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, τις συνέργειες μεταξύ των δραστηριοτήτων και τις επενδύσεις που έχουμε κάνει. Με απλά λόγια, έχουμε καταφέρει να «τρέχουμε» τον Όμιλο πιο αποτελεσματικά, κάτι που βλέπουμε να αποτυπώνεται ήδη στα περιθώρια κερδοφορίας και φυσικά η βελτίωση αυτή είναι κάτι που θα συνεχίσει σε μεσοπρόθεσμο διάστημα, καθώς επιταχύνουμε το πλάνο μετασχηματισμού του Ομίλου.

- 4. Η ύπαρξη ενός διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου δραστηριοτήτων λειτουργεί προς όφελος του Ομίλου;**

Η διαφοροποίηση είναι για εμάς στρατηγική επιλογή και αποδεικνύεται στην πράξη πολύτιμη. Οι διαφορετικοί κλάδοι στους οποίους δραστηριοποιούμαστε, ο οικιακός εξοπλισμός και τα αθλητικά είδη, δεν επηρεάζονται με τον ίδιο τρόπο από τις οικονομικές συγκυρίες, κάτι που μας επιτρέπει να εξισορροπούμε κινδύνους. Ταυτόχρονα, δημιουργεί και περισσότερες ευκαιρίες ανάπτυξης σε βάθος χρόνου.

- 5. Πώς προχωράει το πλάνο επέκτασης των IKEA, INTERSPORT και Foot Locker;**

Το πλάνο ανάπτυξης των IKEA, INTERSPORT και Foot Locker προχωρά κανονικά, με έμφαση τόσο στη διεύρυνση του δικτύου όσο και στη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη. Επενδύουμε σε νέα formats καταστημάτων και ενισχύουμε τις omnichannel δυνατότητές μας, με στόχο ένα πιο ενοποιημένο και αποδοτικό retail οικοσύστημα που ανταποκρίνεται στις σύγχρονες ανάγκες. Το τελευταίο διάστημα, ολοκληρώσαμε σημαντικά ορόσημα, όπως τα νέα καταστήματα IKEA σε Πάτρα και Ηράκλειο, την ανάπτυξη της INTERSPORT με νέα concepts και συγκεκριμένα το INTERSPORT Football Club Store και αναπτύσσουμε την παρουσία μας στην κατηγορία athleisure μέσω της Foot Locker. Παράλληλα, επιταχύνουμε την ανάπτυξη της Holland & Barrett μέσω συνεργασίας στον χώρο του φαρμακείου, αποκτώντας πρόσβαση σε πιο εξειδικευμένο κοινό.

- 6. Μιλήστε μας για το νέο μοντέλο ανάπτυξης της Holland & Barrett και σε τι αφορά αυτή η στρατηγική κίνηση.**

Η απόφασή μας να επιταχύνουμε την ανάπτυξη της Holland & Barrett εντάσσεται στη στρατηγική μας να επενδύσουμε στον χώρο της υγείας και ευεξίας μέσα και τον κλάδο του φαρμακείου. Η στρατηγική συνεργασία μας με την Golden Age Capital, μέτοχο πλειοψηφίας της DrP Group, μας επιτρέπει να αξιοποιήσουμε το κανάλι του φαρμακείου και να αναπτύξουμε ένα ευέλικτο και αποδοτικό μοντέλο, που θα αξιοποιεί τόσο το φυσικό δίκτυο όσο και τα ψηφιακά κανάλια. Πιστεύουμε ότι ο κλάδος αυτός θα έχει σημαντική ανάπτυξη μελλοντικά, συνεισφέροντας παράλληλα στην αξία του Ομίλου.

7. Τι περιλαμβάνει το φετινό επενδυτικό πρόγραμμα του Ομίλου; Σε τι ύψος αναμένεται να κυμανθεί;

Το επενδυτικό μας πρόγραμμα για το 2026 θα είναι περίπου 25 εκ. ευρώ και θα εστιάζει κυρίως στον ψηφιακό μετασχηματισμό και την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου μας. Στόχος είναι να ενισχύσουμε την αποδοτικότητα και να προσφέρουμε μια ενιαία, συνεπή εμπειρία στον πελάτη σε όλα τα κανάλια. Σε αυτό το πλαίσιο, χτίζουμε μια ολοκληρωμένη retail πλατφόρμα που ενοποιεί λειτουργίες, δεδομένα και υποδομές σε όλο τον Όμιλο. Οι επενδύσεις παραμένουν πειθαρχημένες, στηρίζοντας την ανάπτυξη με διατήρηση ισχυρής χρηματοοικονομικής θέσης.

8. Θεωρείτε ως καλή κίνηση την αλλαγή στον τρόπο ενοποίησης της Trade Estates στις λογιστικές καταστάσεις του Ομίλου;

Η δημιουργία της Trade Estates ΑΕΕΑΠ το 2022 αποτέλεσε κομβικό σημείο της στρατηγικής μας. Αντιληφθήκαμε έγκαιρα ότι το real estate έχει διακριτή δυναμική, ικανή να αναδείξει την αξία του χαρτοφυλακίου μας και να εξελιχθεί σε αυτόνομο μοχλό ανάπτυξης. Η αποενοποίησή της το 2025, μετά τη μείωση της συμμετοχής μας κάτω από το 50%, επιβεβαίωσε στην πράξη αυτή τη στρατηγική. Ενισχύσαμε τον ισολογισμό μας μέσω απομόχλευσης και αποδοτικότερης κατανομής κεφαλαίων, διατηρώντας παράλληλα συμμετοχή σε μια αναπτυσσόμενη εταιρεία που δημιουργεί αξία. Έτσι, μπορούμε να επικεντρωθούμε ακόμη πιο καθαρά στην ανάπτυξη της ενιαίας retail πλατφόρμας μας.

9. Η Furlis Συμμετοχών πρωτοστατεί στα ζητήματα της Εταιρικής Διακυβέρνησης. Πιστεύετε ότι αξίζει τον κόπο για μια εταιρεία να «επενδύσει» στο κομμάτι της Εταιρικής Διακυβέρνησης;

Για εμάς, η εταιρική διακυβέρνηση είναι βασικός μοχλός βιώσιμης ανάπτυξης και δημιουργίας αξίας. Αυτό αποτυπώνεται και στη σύνθεση των οργάνων μας, με υψηλό ποσοστό ανεξάρτητων μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο, ενώ το 44% των μελών είναι γυναίκες και τις Επιτροπές Ελέγχου και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων & Αποδοχών να απαρτίζονται κατά 100% από ανεξάρτητα μέλη. Παράλληλα, έχουμε συστήσει Επιτροπή Βιωσιμότητας και Επιτροπή Ψηφιακού Μετασχηματισμού, ενισχύοντας τη συστηματική ενσωμάτωση των αρχών ESG και την επιτάχυνση του ψηφιακού μας μετασχηματισμού σε επίπεδο Ομίλου. Δίνουμε ιδιαίτερη έμφαση στην επιχειρηματική ηθική, τη διαφάνεια και τη συμμόρφωση, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των επενδυτών. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίζουμε ισχυρές επιδόσεις, υπεύθυνες επενδύσεις και μακροπρόθεσμη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

10. Ποιο μήνυμα θα θέλατε να στείλετε στους μετόχους σας και στο επενδυτικό κοινό γενικότερα;

Το μήνυμα που θα ήθελα να στείλω είναι ότι ο Όμιλος, όπως είπα και παραπάνω, βρίσκεται σε μια φάση μετάβασης προς ένα πιο σύγχρονο, αποδοτικό και πολυκαναλικό μοντέλο λειτουργίας. Προχωράμε με συνέπεια στον μετασχηματισμό μας, χτίζοντας μια ενιαία και λειτουργικά ολοκληρωμένη retail πλατφόρμα που θα στηρίξει την επόμενη φάση ανάπτυξής μας, επενδύοντας σε υποδομές, ψηφιακές δυνατότητες, omnichannel λειτουργίες και αξιοποίηση δεδομένων. Όλα αυτά υλοποιούνται με σαφή στόχο τη δημιουργία διαχρονικής αξίας, διασφαλίζοντας τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα του Ομίλου και ενισχύοντας την ανθεκτικότητά του για το μέλλον. Θέλουμε έναν Όμιλο θωρακισμένο για τις προκλήσεις του αύριο, που θα συνεχίσει να δημιουργεί αξία για τους πελάτες, τους μετόχους, τους ανθρώπους μας, τους συνεργάτες και την κοινωνία συνολικά.

Η αξία του sustainability reporting για τις εισηγμένες εταιρείες

Αυτό που μένει όταν τελειώσουν οι πίνακες



Άννα Βάσιλα

Διευθύντρια Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιομηχανικών Υποθέσεων, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών

Σε ένα περιβάλλον αυξανόμενων απαιτήσεων διαφάνειας και λογοδοσίας, το sustainability reporting δεν αποτελεί απλώς μια κανονιστική υποχρέωση για τις εισηγμένες εταιρείες, αλλά μια ουσιαστική ευκαιρία δημιουργίας αξίας. Μέσα από την ετήσια αυτή διαδικασία, η επιχείρηση έχει την ευκαιρία να «κοιταχτεί στον καθρέφτη» με ειλικρίνεια: να δει τι την επηρεάζει, πού κατευθύνεται και τι αποτύπωμα αφήνει στην κοινωνία και το περιβάλλον.

Στην καρδιά αυτής της διαδικασίας βρίσκεται η αξιολόγηση σημαντικότητας, μια δομημένη διαδικασία που ενεργοποιεί το σύνολο του οργανισμού. Δεν είναι απλώς μια τεχνική άσκηση· είναι μια ζωντανή, συλλογική διαδικασία. Άνθρωποι από διαφορετικά τμήματα κάθονται στο ίδιο τραπέζι, ανταλλάσσουν δεδομένα, εμπειρίες και –ίσως το πιο σημαντικό– οπτικές. Εκεί που συνήθως λειτουργούμε μέσα στα όρια του ρόλου μας, ξαφνικά βλέπουμε την «μεγάλη εικόνα». Μέσα από αυτήν τη συνάντηση, ενισχύεται η κοινή κατανόηση και ευθυγράμμιση ως προς την ανάδειξη των εταιρικών κινδύνων, συμπληρωματικά προς τις υφιστά-

μενες διαδικασίες, ενώ παράλληλα φωτίζονται νέες ευκαιρίες που διαφορετικά ενδεχομένως να περνούσαν απαρατήρητες.

Η ίδια η διαδικασία πολλές φορές μας φέρνει αντιμέτωπους με ερωτήματα που αμφισβητούν παγιωμένες αντιλήψεις. Καλούμαστε να υπερασπιστούμε επιλογές ή να αναγνωρίσουμε ότι κάτι μπορεί να γίνει καλύτερα. Εκεί ακριβώς κρύβεται η αξία της. Γιατί αυτός ο εποικοδομητικός προβληματισμός γίνεται αφορμή για ουσιαστική συζήτηση, για μετακίνηση, για εξέλιξη. Μας ωθεί να αναζητήσουμε λύσεις, να χτίσουμε συνεργασίες, να σκεφτούμε πιο δημιουργικά. Και τελικά, να λειτουργήσουμε πιο συνειδητά – ως άτομα, ως ομάδες, ως οργανισμός.

Παράλληλα, τα πρότυπα που διέπουν το sustainability reporting όσο απαιτητικά κι αν φαίνονται, λειτουργούν ως ένας χρήσιμος οδηγός. Μας αναγκάζουν να οργανώσουμε καλύτερα τις διαδικασίες μας, να χτίσουμε γέφυρες μεταξύ τμημάτων, να αναζητήσουμε αξιόπιστα δεδομένα και να τα συνδέσουμε με τη στρατηγική μας. Ένας απολογισμός αποκτά νόημα μόνο όταν δεν είναι μια απλή καταγραφή, αλλά μια συνεκτική ιστορία που δείχνει πού βρισκόμαστε και πού θέλουμε να πάμε.

Ιδιαίτερη αξία προσδίδει και η διαδικασία της εξωτερικής αξιολόγησης. Ακόμη και στο επίπεδο της «περιορισμένης διασφάλισης», οι ελεγκτικοί μηχανισμοί συμβάλλουν ουσιαστικά στη βελτίωση της ποιότητας της πληροφόρησης. Οι ερωτήσεις και οι παρατηρήσεις των ελεγκτών ωθούν την εταιρεία να επανεξετάσει πρακτικές που θεωρούνταν δεδομένες, ενώ η σύγκριση με ομοειδείς επιχειρήσεις ενισχύει έναν υγιή ανταγωνισμό. Οι συστάσεις που προκύπτουν, όταν αντιμετωπίζονται με ανοιχτό πνεύμα, μπορούν να οδηγήσουν σε ουσιαστικές βελτιώσεις χωρίς κατ' ανάγκη σημαντική επένδυση πόρων.

Ταυτόχρονα, ο εταιρικός απολογισμός λειτουργεί ως ένα σημείο αναφοράς – ένας ολοκληρωμένος οδηγός κατανόησης της ταυτότητας και της στρατηγικής της εταιρείας. Δεν είναι απλώς ένα σύνολο στοιχείων, αλλά μια αφήγηση: πώς το όραμα μεταφράζεται σε πράξη, πώς οι πολιτικές και οι διαδικασίες επηρεάζουν ανθρώπους, συνεργάτες

και κοινωνία. Και αυτή η αφήγηση δεν έχει τέλος – συνεχίζεται κάθε χρόνο, πιο ώριμη, πιο πλήρης.

Τέλος, ίσως το πιο πολύτιμο στοιχείο της διαδικασίας είναι η ίδια η αντίσταση που ενίοτε συναντάται. Εκεί όπου εντοπίζονται δυσκολίες, αποκαλύπτονται συχνά κενά σε διαδικασίες, ανάγκες για νέες δεξιότητες, πτυχές της κουλτούρας που χρειάζονται ενίσχυση. Για έναν οργανισμό που θέλει να εξελισσεται, αυτά δεν είναι εμπόδια αλλά ευκαιρίες.

Το sustainability reporting, επομένως, δεν είναι απλώς μια ετήσια άσκηση συμμόρφωσης. Είναι ένα στρατηγικό εργαλείο ενδοσκόπησης, μάθησης και εξέλιξης. Το ερώτημα δεν είναι αν μια εταιρεία μπορεί να αντέξει το κόστος του, αλλά αν μπορεί να αντέξει να στερηθεί τα οφέλη του.

Το 23ο Επενδυτικό & Χρηματοπιστηριακό Συνέδριο του Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου (ΣΕΔ) αποτέλεσε το κεντρικό γεγονός της περιόδου, επιβεβαιώνοντας τον θεσμικό του ρόλο ως σημείο αναφοράς για την επενδυτική κοινότητα.

Το Συνέδριο πραγματοποιήθηκε σε τρεις φάσεις, διευρύνοντας τη γεωγραφική του εμβέλεια και ενισχύοντας τη συμμετοχή της αγοράς: στην Αθήνα (13–14 Δεκεμβρίου 2025), στη Θεσσαλονίκη (10 Ιανουαρίου 2026) και στην Πάτρα (7 Φεβρουαρίου 2026).

Ιδιαίτερη σημασία είχε ο επετειακός χαρακτήρας του Συνεδρίου, καθώς ήταν αφιερωμένο στα 150 χρόνια του Ελληνικού Χρηματοπιστηρίου, αναδεικνύοντας τη διαχρονική εξέλιξη της κεφαλαιαγοράς και τις σύγχρονες προκλήσεις που αντιμετωπίζει.

Στο επίκεντρο των συζητήσεων βρέθηκαν κρίσιμα ζητήματα, όπως η χρηματοοικονομική παιδεία, η ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών, οι εξελίξεις στις αγορές κεφαλαίου, καθώς και οι προοπτικές της ελληνικής οικονομίας σε ένα μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον.

Το Συνέδριο συγκέντρωσε εκπροσώπους της Πολιτείας, της εποπτικής αρχής, της αγοράς και της ακαδημαϊκής κοινότητας, ενισχύοντας τον ουσιαστικό διάλογο και τη συνεργασία μεταξύ των βασικών φορέων της κεφαλαιαγοράς.

Μέσα από ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα ομιλιών και συζητήσεων, ο ΣΕΔ ανέδειξε τη σημασία της επενδυτικής παιδείας και της ενεργής συμμετοχής των επενδυτών, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση μιας σύγχρονης και ώριμης επενδυτικής κουλτούρας.

Δείτε την σχετική ανακοίνωση.

Συνεντεύξεις: Βασιλική Λαζαράκου, Πρόεδρος Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, Euro2day, Σοφία Κουνενάκη Εφραίμογλου, Αντιπρόεδρος ΕΒΕΑ, Euro2day.

23^ο ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ & ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ ΑΦΙΕΡΩΜΕΝΟ ΣΤΑ 150 ΧΡΟΝΙΑ ΤΟΥ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ

ΣΕΔ
ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ & ΔΙΑΔΙΚΤΥΟΥ
ΕΝΩΣΗ ΠΙΣΤΩΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ
Hellas Capital Markets Association

ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΑΚΟΣ ΟΡΙΖΟΝΤΑΣ 2026: ΕΠΕΝΔΥΟΝΤΑΣ ΣΤΗΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΑΙΔΕΙΑ

SAVE THE DATES

Α' Φάση	Σαββατοκύριακο 13 - 14 Δεκεμβρίου, 2025
	Αθήνα
Β' Φάση	Σάββατο 10 Ιανουαρίου, 2026
	Θεσσαλονίκη
Γ' Φάση	Σάββατο 7 Φεβρουαρίου, 2026
	Πάτρα

Contact Us:

- 6977649431 / 6934252710
- www.sed.gr
- info@sed.gr

10 Ερωτήσεις & Απαντήσεις για τη Λειτουργία διαχείρισης Κινδύνων



Βασίλης Μονογιός

AMiD / Managing Partner
CPA (ΣΟΕΛ), CIA, CRMA

1. Τι εννοούμε με τον όρο «Λειτουργία Διαχείρισης Κινδύνων» ?

Η λειτουργία διαχείρισης κινδύνων (risk management) αποτελεί βασικό πυλώνα της σύγχρονης εταιρικής διακυβέρνησης, ιδιαίτερα σε οργανισμούς που δραστηριοποιούνται σε σύνθετα και μεταβαλλόμενα περιβάλλοντα. Αναφέρεται στο σύνολο των πολιτικών, διαδικασιών και πρακτικών που στοχεύουν στον εντοπισμό, την αξιολόγηση, τον μετριασμό και την διαρκή παρακολούθηση των κινδύνων που μπορεί να επηρεάσουν την επίτευξη των στρατηγικών και επιχειρησιακών στόχων ενός οργανισμού.

Εσωτερικά, υπάγεται συνήθως σε ανεξάρτητη μονάδα που αναφέρεται στη διοίκηση ή/και στο διοικητικό συμβούλιο, διασφαλίζοντας την αντικειμενικότητα και την αποτελεσματικότητα της εποπτείας.

Οι βασικές υποχρεώσεις της λειτουργίας διαχείρισης κινδύνων περιλαμβάνουν αρχικά την αναγνώριση των κινδύνων – χρηματοοικονομικών, λειτουργικών, κανονιστικών, στρατηγικών ή και τεχνολογικών. Ακολουθεί η ποσοτική ή ποιοτική αξιολόγησή τους, με στόχο την εκτίμηση της πιθανότητας εμφάνισης και της δυνητικής επίπτωσης.

Στη συνέχεια, η λειτουργία καλείται να εισηγηθεί μέτρα αντιμετώπισης, όπως η αποφυγή, η μείωση, η μεταφορά (π.χ. μέσω ασφάλισης) ή η αποδοχή του κινδύνου. Επιπλέον, είναι υπεύθυνη για τη συνεχή παρακολούθηση των κινδύνων και την αναφορά τους στη διοίκηση, μέσω κατάλληλων δεικτών και αναφορών (risk reports, dashboards).

2. Η Λειτουργία Διαχείρισης Κινδύνων απαιτεί τη λειτουργία ξεχωριστής μονάδας εντός του οργανισμού?

Όχι. Όπως αναφέρθηκε, η κάθε οργάνωση, ούτως ή άλλως, διαμορφώνει τις πολιτικές, διαδικασίες και πρακτικές που θα τον βοηθήσουν να διαχειριστεί αποτελεσματικά τους κινδύνους του. Η ύπαρξη μίας διακριτής μονάδας η οποία θα συντονίζει και θα κάνει πιο συστηματική όλη αυτή την προσπάθεια, σίγουρα όμως βοηθάει.

3. Ποιοι οργανισμοί έχουν υποχρέωση διακριτή Μονάδα ή Λειτουργία Διαχείρισης Κινδύνων στον ιδιωτικό τομέα ?

Από την κείμενη Νομοθεσία υποχρεούνται κυρίως:

- i. Οι εισηγμένες εταιρείες σε οργανωμένη
- ii. Οι εταιρείες του Χρηματοπιστωτικού τομέα (πχ Τράπεζες, Ασφαλιστικές Εταιρείες, Ιδρύματα Πληρωμών κλπ.

4. Και με τις υπόλοιπες εταιρείες του ιδιωτικού τομέα ?

Όπου δεν υπάρχει υποχρέωση, η εγκατάσταση διακριτής μονάδας επαφίεται στη αναγνώριση της χρησιμότητάς της από τη Διοίκηση κάθε εταιρίας, βασιζόμενη σε μία ανάλυση κόστους / οφέλους. Ωστόσο, τα οφέλη πάντα είναι περισσότερα από το κόστος, όπου η μονάδα απαρτίζεται από εξειδικευμένους και έμπειρους επαγγελματίες.

5. Στο Δημόσιο Τομέα?

Οι φορείς του Δημόσιου Τομέα, επίσης υποχρεούνται στο να εγκαταστήσουν Λειτουργία

Διαχείρισης Κινδύνων, με βάση συγκεκριμένη Νομοθεσία. Λίγοι φορείς ωστόσο έχουν προχωρήσει. Αν κρίνουμε όμως από την αντίστοιχη υποχρέωση για την εγκατάσταση της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου, οι διαδικασίες αυτές παίρνουν χρόνο.

6. Και με τους πόρους? Insourcing ή outsourcing?

Αν εξαιρέσουμε κυρίως τις εταιρείες του χρηματοπιστωτικού τομέα, όπου εκεί απαιτείται η πρόσληψη full-time στελεχών, φαίνεται ότι στις υπόλοιπες εταιρείες υπάρχουν όλα τα μοντέλα: insourcing /outsourcing / co-sourcing. Κάθε μοντέλο προφανώς έχει πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα. Στο Δημόσιο Τομέα επίσης φαίνεται ότι ο υβριδικό μοντέλο θα επικρατήσει.

7. Οι επαγγελματίες που ασχολούνται με τη διαχείριση κινδύνων τι προφίλ έχουν ?

Δύσκολη ερώτηση. Μία πρώτη προσέγγιση είναι ότι πρέπει να έχουν παρόμοια προσόντα με αυτά των εσωτερικών ελεγκτών, να έχουν δηλαδή τις ικανότητες και την εμπειρία για τη «συνολική εικόνα» του οργανισμού (bird's view). Η εύκολη απάντηση θα ήταν ίσως να πούμε «ελεγκτές ή οικονομολόγοι» αλλά σε μία τεχνική εταιρεία για παράδειγμα ένας μηχανικός με συμπληρωματική γνώση οικονομικών θα ήταν ίσως ο τέλειος συνδυασμός... Ακόμη πάντως είναι δύσκολο να συναντήσουμε ένα στέλεχος και στην ερώτηση «τι επαγγέλλεστε?» να απαντήσει «είμαι διαχειριστής κινδύνων». Εκτός αν εργάζεται σε αντίστοιχο τμήμα Τράπεζας ή Ασφαλιστικής Εταιρείας.

8. Υπάρχει προσφορά εργασίας (διαθέσιμα στελέχη) αντίστοιχη με τη ζήτηση?

Επίσης δύσκολη ερώτηση. Κυρίως έχει να κάνει με το «επίπεδο» της ζήτησης. Όπου η ζήτηση δεν είναι «απαιτητική» και έχει να κάνει περισσότερο με μία προσέγγιση «tick the box» ή «δοκιμαστικής» λειτουργίας, οι απαιτήσεις για έμπειρα στελέχη είναι μικρότερες, οι αμοιβές χαμηλότερες και εύκολα καλύπτεται η ζήτηση. Όπου όμως υπάρχει η ανάγκη ή η ζήτηση για έμπειρα στελέχη στη διαχείριση κινδύνων, τα στελέχη είναι πιο δυσεύρετα και με μεγαλύτερες απολαβές. Μεγάλη ωστόσο κάλυψη της προσφοράς γίνεται από τις

ελεγκτικές /συμβουλευτικές εταιρείες μέσω του μοντέλου outsourcing.

9. Υπάρχει μεθοδολογία που είναι εφαρμόσιμη για όλους τους διαφορετικούς τομείς εταιρειών?

Ναι. Η λειτουργία αυτή συνδέεται στενά με πλαίσια όπως το COSO - Enterprise Risk Management (ERM) framework και το ISO 31000 ενώ συχνά εναρμονίζεται με διεθνή πρότυπα και κανονισμούς (π.χ., Basel III για τις τράπεζες ή Solvency II για τις ασφαλιστικές εταιρείες).

10. Ποιες οι μεγαλύτερες προκλήσεις της λειτουργίας διαχείρισης κινδύνων?

Η Λειτουργία ΔΚ αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις. Πρώτον, το συνεχώς μεταβαλλόμενο εξωτερικό περιβάλλον (γεωπολιτικές εξελίξεις, τεχνολογικές αλλαγές, κανονιστικές απαιτήσεις) δημιουργεί νέους και συχνά απρόβλεπτους κινδύνους. Δεύτερον, η ενσωμάτωση της κουλτούρας διαχείρισης κινδύνων σε όλο τον οργανισμό παραμένει δύσκολη, καθώς απαιτεί αλλαγή νοοτροπίας και ενεργή συμμετοχή όλων των επιπέδων διοίκησης. Τρίτον, η διαθεσιμότητα και ποιότητα των δεδομένων αποτελεί κρίσιμο παράγοντα, ειδικά για ποσοτικές αναλύσεις και μοντέλα πρόβλεψης. Παρά τις προκλήσεις, η λειτουργία διαχείρισης κινδύνων επιδιώκει να προσδώσει ουσιαστική αξία στον οργανισμό. Δεν περιορίζεται πλέον σε έναν «αμυντικό» ρόλο συμμόρφωσης, αλλά εξελίσσεται σε στρατηγικό συνεργάτη της διοίκησης. Μέσω της έγκαιρης αναγνώρισης ευκαιριών και απειλών, συμβάλλει στη λήψη καλύτερα τεκμηριωμένων αποφάσεων. Επιπλέον, ενισχύει την ανθεκτικότητα του οργανισμού, μειώνοντας την πιθανότητα σημαντικών ζημιών και προστατεύοντας τη φήμη του.

Συνολικά, η αποτελεσματική διαχείριση κινδύνων δεν αποτελεί απλώς κανονιστική απαίτηση, αλλά ανταγωνιστικό πλεονέκτημα. Οι οργανισμοί που επενδύουν σε ώριμες και δυναμικές πρακτικές risk management είναι καλύτερα προετοιμασμένοι να ανταποκριθούν στις προκλήσεις και να αξιοποιήσουν τις ευκαιρίες ενός αβέβαιου κόσμου.

Πώς θα εξελιχθεί η χρονιά 2026;



Θεόδωρος Ν. Φρίντας, PhD, CIIA
Founder & CEO, Koubaras Ltd
Εξωτερικός Καθηγητής, ΟΠΑ

Το 2026 διαγράφεται ως μια χρονιά-ορόσημο για την παγκόσμια και την ευρωπαϊκή οικονομία, γεμάτη από θετικές προοπτικές που πηγάζουν από ένα ευνοϊκό μακροοικονομικό περιβάλλον, αλλά και από σημαντικούς κινδύνους που απαιτούν προσεκτική διαχείριση και προετοιμασία. Ο συνδυασμός χαλαρών δημοσιονομικών πολιτικών σε πολλές χώρες της Ευρωζώνης, σε συνδυασμό με τα σταθερά χαμηλά επιτόκια που διατηρεί η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) από τον Ιούνιο του 2025 και μετά, είχε δημιουργήσει ένα ισχυρό θετικό περιβάλλον για την οικονομική δραστηριότητα. Αυτή η χαλαρότητα που ενισχύει την ιδιωτική κατανάλωση, διευκολύνει τις επενδύσεις σε τεχνολογίες αιχμής όπως η τεχνητή νοημοσύνη και υποστηρίζει την ανάκαμψη των κεφαλαιαγορών έχει μερικώς αντιστραφεί το τελευταίο διάστημα, μετά την ομαλοποίηση που παρατηρήθηκε το 2025. Ωστόσο, για να μετατραπούν αυτές οι ευκαιρίες σε διαρκή ανάπτυξη, είναι κρίσιμο να χτίσουμε

ανθεκτικές υποδομές, να ενισχύσουμε την παραγωγικότητα και να δημιουργήσουμε ισχυρές άμυνες απέναντι σε διαταραχές, όπως τρέχουσες γεωπολιτικές εντάσεις ή απότομες μεταβολές στα επιτόκια.

Στην Ελλάδα, δύο καθοριστικές θετικές εξελίξεις της «τελευταίας στιγμής» –που στην πραγματικότητα υλοποιήθηκαν στα τέλη του 2025– ενισχύουν σημαντικά την εικόνα και την αξιοπιστία της χώρας διεθνώς. Πρώτον, η πλήρης ένταξη του Ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX) στο Euronext, που ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2025, μετατρέπει το ελληνικό χρηματιστήριο σε αναπόσπαστο μέρος του μεγαλύτερου πανευρωπαϊκού δικτύου συναλλαγών. Αυτό όχι μόνο αυξάνει τη ρευστότητα και την προσβασιμότητα για ευρωπαίους επενδυτές, αλλά και αναβαθμίζει την ελκυστικότητα της ελληνικής αγοράς, επιτρέποντας σε ελληνικές επιχειρήσεις να αντλήσουν κεφάλαια με ευκολότερους και πιο ανταγωνιστικούς όρους. Δεύτερον, η εκλογή του Υπουργού Οικονομικών Κυριάκου Πιερρακάκη ως Προέδρου του Eurogroup από τον Δεκέμβριο του 2025, δίνει στην Ελλάδα μια κεντρική θέση στη λήψη αποφάσεων της ευρωζώνης. Αυτά τα δύο γεγονότα, μαζί, λειτουργούν ως καταλύτες: ενισχύουν την αναγνωρισιμότητα της χώρας στο εξωτερικό, προσελκύουν ξένες άμεσες επενδύσεις τόσο στο χρηματιστήριο όσο και σε ολόκληρη την πραγματική οικονομία, και ενισχύουν την εμπιστοσύνη των αγορών ότι η Ελλάδα είναι ένας σταθερός και αξιόπιστος εταίρος εντός της ΕΕ.

Στο ευρύτερο ευρωπαϊκό πλαίσιο, η αισιοδοξία που επικρατούσε στις αρχές του 2026 συνοδεύεται από «σύννεφα» που έχουν αρχίσει να πυκνώνουν στον ορίζοντα, κυρίως λόγω των γεωπολιτικών εξελίξεων και του πολέμου στο Ιράν. Οι ευρωπαϊκές κεφαλαιαγορές εισήλθαν σε φάση ηρεμίας και ομαλοποίησης ήδη από το 2025, με την ΕΚΤ να προχωρά σε μειώσεις επιτοκίων στα πρώτα meetings του έτους και να τα διατηρεί σταθερά από τον Ιούνιο και μετά (με το επιτόκιο καταθέσεων στο 2,00%, το κύριο επιτόκιο αναχρηματοδότησης στο 2,15% και το οριακό στο 2,40% – επίπεδα που παρέμειναν αμετάβλητα και στις συναντήσεις του Φεβρουαρίου και Μαρτίου 2026). Ο πληθωρισμός κινήθηκε κοντά στο 2% κατά το 2025, ενώ η ανάπτυξη της ευρωζώνης εκτιμήθηκε γύρω στο 1,4%. Οι ευρωπαϊκές μετοχές υπεραπέδωσαν, χάρη στην ισχυρή ιδιωτική κατανάλωση και τις επενδύσεις σε

ψηφιακή μετάβαση. Για το 2026, η ΕΚΤ έχει ελαφρώς – μέχρι στιγμής - αναθεωρήσει προς τα πάνω τις προβλέψεις της για ανάπτυξη (κοντά στο 1,2%-1,3%), υποστηριζόμενη από χαλαρή δημοσιονομική πολιτική, ισχυρή εγχώρια ζήτηση και σημαντικές επενδύσεις σε τεχνητή νοημοσύνη και πράσινη μετάβαση. Η Γερμανία προωθεί αυξημένες δημόσιες επενδύσεις για να τονώσει την οικονομία της, ενώ τα κονδύλια του Next Generation EU συνεχίζουν να στηρίζουν τις χώρες του Νότου, συμπεριλαμβανομένης της Ελλάδας, με πόρους για μεταρρυθμίσεις και υποδομές.

Έτσι, τα βραχυπρόθεσμα επιτόκια αναμένεται να παραμείνουν σταθερά κοντά στο 2%, με τα πραγματικά επιτόκια κοντά στο μηδέν, δημιουργώντας μικρά spreads πιστώσεων και ευνοϊκές συνθήκες για την έκδοση ομολόγων από κράτη και επιχειρήσεις. Από την άλλη πλευρά, τα μακροπρόθεσμα επιτόκια δείχνουν τάση αύξησης, λόγω της γεωπολιτικής αστάθειας, της μεγαλύτερης έκδοσης κρατικών ομολόγων για την κάλυψη αμυντικών δαπανών και επεκτατικών δημοσιονομικών μέτρων, σε συνδυασμό με τη συνεχιζόμενη ποσοτική σύσφιξη της ΕΚΤ. Αυτό μπορεί να αυξήσει το τελικό κόστος δανεισμού για τα κράτη-μέλη και τις επιχειρήσεις, δημιουργώντας πίεση στο χρέος ως ποσοστό του ΑΕΠ και απαιτώντας προσεκτική δημοσιονομική διαχείριση.

Οι κίνδυνοι παραμένουν υπαρκτοί και πολυδιάστατοι. Υψηλές αποτιμήσεις μετοχών σε παγκόσμιο επίπεδο, σε συνδυασμό με γεωπολιτικές εντάσεις –όπως η συνεχιζόμενη κρίση στην Ουκρανία, οι εμπορικοί δασμοί, οι εξελίξεις στην Ταϊβάν και, ιδιαίτερα, η κλιμάκωση της σύγκρουσης στη Μέση Ανατολή που έχει ήδη οδηγήσει σε αύξηση των τιμών ενέργειας– μπορεί να προκαλέσουν απότομες διορθώσεις στις αγορές. Επιπλέον, όπως επισημαίνει και το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, οι διασυνδέσεις μεταξύ ιδιωτικής πίστωσης και ισολογισμών τραπεζών, μαζί με τις συνθετικές μεταφορές κινδύνου, εντείνουν τους συστημικούς κινδύνους, καθιστώντας απαραίτητη την ενίσχυση της εποπτείας και της ανθεκτικότητας του χρηματοπιστωτικού συστήματος.

Για την Ελλάδα ειδικά, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (στην πρόβλεψή της του Νοεμβρίου 2025) εκτιμά ισχυρή ανάπτυξη 2,1% για το 2025 και 2,2% για το 2026, πριν η δυναμική μετριαστεί στο 1,7% το 2027 με τη λήξη του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθε-

κτικότητας (RRF). Η κατανάλωση νοικοκυριών και οι επενδύσεις, τροφοδοτούμενες από ευρωπαϊκά κονδύλια, δάνεια και ιδιωτικές πρωτοβουλίες, παραμένουν οι κύριοι κινητήριιοι μοχλοί. Ωστόσο, οι πρόσφατες εκτιμήσεις του ΔΝΤ (Μάρτιος 2026) έχουν αναθεωρήσει ελαφρώς προς τα κάτω την ανάπτυξη για το 2026 στο 1,8%, λόγω των επιπτώσεων από την ενεργειακή κρίση στη Μέση Ανατολή. Ο πληθωρισμός, σύμφωνα με τις τελευταίες προβλέψεις της Τράπεζας της Ελλάδος (Μάρτιος 2026), αναμένεται να διαμορφωθεί υψηλότερα από τις αρχικές εκτιμήσεις –γύρω στο 3,1% για το 2026– λόγω των πιέσεων από την ενέργεια και την ισχυρή ζήτηση, πριν σταθεροποιηθεί κοντά στο 2,4% τα επόμενα χρόνια. Η ανεργία συνεχίζει την πτωτική της πορεία, φτάνοντας στο 9,3% το 2025, 8,6% το 2026 και 8,2% το 2027 – το χαμηλότερο επίπεδο από το 2009–, αντανakλώντας την ανάκαμψη της αγοράς εργασίας. Παράλληλα, όμως, παραμένουν διαρθρωτικές προκλήσεις, όπως ελλείψεις σε εξειδικευμένες δεξιότητες, χαμηλή συμμετοχή γυναικών και νέων στην αγορά εργασίας, και δημογραφικές πιέσεις που απαιτούν στοχευμένες μεταρρυθμίσεις.

Στο δημοσιονομικό μέτωπο, το πρωτογενές πλεόνασμα παραμένει ισχυρό και σταθερό –πάνω από το 3% του ΑΕΠ–, παρά τα επεκτατικά μέτρα όπως μειώσεις εισφορών, φόρων εισοδήματος, ΕΝΦΙΑ και ΦΠΑ. Τα πρώτα στοιχεία εκτέλεσης του προϋπολογισμού για το 2026 δείχνουν υπεραπώδοση, με πρωτογενές πλεόνασμα άνω των 3 δισ. ευρώ μόνο τον Ιανουάριο. Το δημόσιο χρέος ως ποσοστό του ΑΕΠ προβλέπεται να συνεχίσει την πτωτική του πορεία, πέφτοντας κάτω από το 140% μέχρι το 2027, χάρη στην ονομαστική ανάπτυξη και τα πλεονάσματα. Ωστόσο, η αύξηση των αμυντικών δαπανών –που έχουν φτάσει κοντά στο 3% του ΑΕΠ– σε συνδυασμό με τις γεωπολιτικές αβεβαιότητες αποτελεί σημαντικό παράγοντα που μπορεί να επηρεάσει την πορεία αυτή, απαιτώντας ισορροπημένη διαχείριση.

Συνολικά, το 2026 προσφέρει σημαντικές ευκαιρίες τόσο για την Ελλάδα όσο και για την Ευρώπη συνολικά. Η σταθερή ανάπτυξη, τα χαμηλά επιτόκια και η ενισχυμένη εμπιστοσύνη από τις αγορές θα το χαρακτηρίζουν. Ωστόσο, η περίοδος αυτή δεν πρέπει να θεωρηθεί δεδομένη. Πρέπει να την εκμεταλλευτούμε πλήρως για να προετοιμαστούμε για πιο δύσκολα χρόνια που μπορεί να ακολουθή-

σουν, είτε λόγω αύξησης επιτοκίων, είτε λόγω νέων γεωπολιτικών ή συστημικών κινδύνων. Η μετάβαση σε ένα μοντέλο βιώσιμης, έξυπνης ανάπτυξης –με έμφαση σε σύγχρονες επενδύσεις που θα αναδιαμορφώσουν την παραγωγική βάση, σε ψηφιακό μετασχηματισμό, σε πράσινη οικονομία και σε μεταρρυθμίσεις που θα ενισχύσουν την ανταγωνιστικότητα και την κοινωνική συνοχή– είναι

το κλειδί. Μόνο μέσα από μια μακροπρόθεσμη, στρατηγική προσέγγιση η Ελλάδα μπορεί να εδραιώσει τη θέση της ως ισχυρός και ανθεκτικός παίκτης στην ευρωπαϊκή οικονομία και στον παγκόσμιο χάρτη, μετατρέποντας τις σημερινές ευκαιρίες σε μόνιμα συγκριτικά πλεονεκτήματα για τις επόμενες γενιές.

Οι δράσεις ξεκινούν με τη Συμμετοχή στο Green Transition Forum στη Σόφια (16-20.06.2025).

Ο ΣΕΔ συμμετείχε ενεργά στο διεθνές συνέδριο **Green Transition Forum 5.0**, που πραγματοποιήθηκε στις 16–20 Ιουνίου 2025 στη Σόφια της Βουλγαρίας, κατόπιν επίσημης πρόσκλησης του Βουλγαρο-Ελληνικού Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου (BHCCI) και του Προέδρου του, κ. Σάββα Καραφυλλίδη, σε συνεργασία με το DIR.BG και το 3E NEWS.

Παρεμβάσεις και προτάσεις επενδυτικής πολιτικής Εκπροσωπώντας τον ΣΕΔ, η Α' Αντιπρόεδρος, κα Ιωάννα Κωνσταντοπούλου, συμμετείχε στο πάνελ με τίτλο “Completing the EU Single Market and Reducing Administrative Burdens”, που διεξήχθη

Συμμετοχή του ΣΕΔ στο Green Transition

στις 16 Ιουνίου 2025, τονίζοντας τη σημασία της

απλοποίησης των ευρωπαϊκών διαδικασιών για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις και τους ιδιώτες επενδυτές.



Διεθνείς επαφές & Networking

Η εκδήλωση πλαισιώθηκε και από επίσημο δείπνο την προηγούμενη ημέρα, στο οποίο η Αντιπρόεδρος του ΣΕΔ παρευρέθηκε μαζί με διακεκριμένες προσωπικότητες, όπως: ο Υπουργός Περιβάλλοντος και Ενέργειας της Ελλάδας, κ. Σταύρος Παπασταύρου, ο Υπουργός Ενέργειας της Βουλγαρίας, κ.

Zhecho Stankov, ο Πρέσβης της Ελλάδας στη Βουλγαρία, κ. Μάριος Λυμπερόπουλος, ο Enrico Letta, πρώην Πρωθυπουργός της Ιταλίας και Πρόεδρος του Ινστιτούτου Jacques Delors, η Roxana Mînzatu, Executive Vice President σε ευρωπαϊκό φορέα πολιτικής συνοχής και State Counselor στη Ρουμανική Κυβέρνηση, ο Sergei Stanishev, πρώην Πρωθυπουργός της Βουλγαρίας και ο πρώην Πρόεδρος του Ευρωπαϊκού Σοσιαλιστικού Κόμματος (PES).

Ο ΣΕΔ εκφράζει τις θερμές του ευχαριστίες προς τους διοργανωτές DIR.BG, BHCCI και 3E NEWS για την πρόσκληση και την άψογη διοργάνωση. Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.



Χρηματοοικονομική Εκπαίδευση



Σοφία Ασωνίτου

Καθηγήτρια Λογιστικής, Παν/μιο
Δυτικής Αττικής
Κοσμήτορας Διοικητικού Συμβουλίου
ΣΕΔ

Η Χρηματοοικονομική Εκπαίδευση (Χ.Ε) (Financial Literacy) μπορεί να οριστεί ως ο συνδυασμός γνώσεων, δεξιοτήτων και συμπεριφορών που υποστηρίζουν τον πολίτη στο να διαχειρίζεται τα χρήματά του αποτελεσματικά.

Η Χρηματοοικονομική Εκπαίδευση ή Κατάρτιση ή αλλιώς Χρηματοοικονομικός Αλφαριθμητισμός, ή Χρηματοοικονομικός Εγγραμματισμός, περιλαμβάνει βασικές γνώσεις όπως την κατάρτιση ενός απλού προϋπολογισμού, την αποταμίευση, τη διαχείριση χρεών, βασικές επενδυτικές γνώσεις σε χρηματοοικονομικά προϊόντα όπως μετοχές, αμοιβαία κεφάλαια, την ασφάλιση (ιδιωτική και δημόσια) και τον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό συνταξιοδότησης.

Η Χ.Ε. είναι πολύ σημαντική στη σημερινή εποχή, των μεγάλων μεταβολών και της έμφασης της κοι-

ωνίας στις οικονομικές επιδόσεις φυσικών προσώπων και επιχειρήσεων. Ο μέσος πολίτης, χωρίς εξειδικευμένες οικονομικές γνώσεις, αλλά με βασική χρηματοοικονομική εκπαίδευση, θα είναι ικανός:

- Να αυξήσει την αίσθηση της οικονομικής του ασφάλειας
- Να μειώσει το άγχος σχετικά με την επάρκεια χρημάτων
- Να αποφασίζει με γνώμονα τον μακροπρόθεσμο στόχο που θέτει για τον εαυτό του και την οικογένειά του αντί να προσπαθεί να ανταπεξέλθει ασθμαίνοντας στις μηνιαίες υποχρεώσεις του
- Να διαχειρισθεί απρόσμενες καταστάσεις (έκτακτη ανάγκη εκταμίευσης, χρέη).

Οικονομικός Σχεδιασμός

Ο οικονομικός σχεδιασμός για το σημερινό πολίτη θεωρείται απαραίτητη δεξιότητα για να διατηρήσει ένα καλό επίπεδο διαβίωσης. Σε αυτό το πλαίσιο κάποιες έννοιες αποτελούν κρίσιμα παραδείγματα οικονομικών δεξιοτήτων που μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά τον πολίτη αλλά και συνολικά την κοινωνική ζωή.

•Με δεδομένη την αύξηση του προσδόκιμου ζωής οι έννοιες της ασφάλισης αλλά και της συνταξιοδότησης θα πρέπει να απασχολήσουν από νωρίς τους πολίτες ώστε να ενημερωθούν και να πάρουν σχετικές αποφάσεις. Ο κάθε πολίτης πρέπει να ορίσει έγκαιρα τους στόχους συνταξιοδότησης του καθώς και να εντοπίσει τα εργαλεία μακροπρόθεσμης αποταμίευσης.

•Προϋπολογισμός δαπανών και καταγραφής εξόδων. Εδώ ο πολίτης θα πρέπει να προετοιμάζει ένα αρχείο πρόβλεψης εσόδων και εξόδων καθώς και να καταγράφει σε εβδομαδιαία ή μηνιαία βάση τα έξοδα του, ώστε να παρακολουθεί το διαθέσιμο υπόλοιπο του. Ο προϋπολογισμός γίνεται συνήθως με κάποια κατηγοριοποίηση εξόδων (ποσό χρημάτων για ανάγκες, για επιθυμίες και για απρόβλεπτες δαπάνες).

• Αποταμίευση και έκτακτο ταμείο. Είναι συνετό να υπάρχει το αναγκαίο απόθεμα χρημάτων (ρευστό) για να υποστηρίξει τον πολίτη για ένα διάστημα 3-6 μηνών, στο οποίο θα έχει άμεση πρόσβαση.

- Διαχείριση χρέους: Πρέπει να ιεραρχείται με σειρά εξόφλησης αυτό που έχει το υψηλότερο επιτόκιο. Επίσης πρέπει να αποφεύγονται οι πολύ υψηλές οφειλές.
- Ασφάλειες και διαχείριση κινδύνων: Ασφάλειες ζωής/υγείας, περιουσίας, ατυχημάτων.
- Επενδύσεις (βασικά): Ρίσκο vs Απόδοση, διαφοροποίηση, χρονικός ορίζοντας.

Ψηφιακός Εγγραμματισμός

Εκτός από τον χρηματοοικονομικό εγγραμματισμό και ο ψηφιακός εγγραμματισμός είναι απολύτως απαραίτητος. Όλες οι συναλλαγές πλέον μπορούν να διεκπεραιώνονται ψηφιακά, ακόμα και οι συναλλαγές μας με τις κρατικές υπηρεσίες. Οι πολίτες όλων των ηλικιών θα πρέπει να εμπλουτίσουν τις γνώσεις τους στις ψηφιακές δεξιότητες για ενεργή, ισότιμη συμμετοχή στην ψηφιακή εκπαίδευση, τη δημόσια διακυβέρνηση, τις ψηφιακές υπηρεσίες, την αγορά εργασίας, την κοινωνία και την οικονομία, συμβάλλοντας έτσι στην επιτάχυνση της ψηφιακής μετάβασης.

- Ασφαλή χρήση διαδικτύου
- Προστασία προσωπικών δεδομένων και αναγνώριση ψηφιακών απειλών.
- Ψηφιακή Διακυβέρνηση & Δημόσιες Υπηρεσίες: Εξειδίκευση στις σύγχρονες ψηφιακές εφαρμογές της δημόσιας διακυβέρνησης.
- Ψηφιακή Επικοινωνία και κατάρτιση στους δυνητικούς κινδύνους που απορρέουν από την ανεξέλεγκτη χρήση της.

Ιδιαίτερη μνεία πρέπει να γίνει στο φαινόμενο των fin-influencers, οι οποίοι αυτό-αναφέρονται ως εξειδικευμένοι γνώστες των χρηματοοικονομικών και ενημερώνουν μέσω διαδικτύου για σχετικά θέματα επενδύσεων και άλλων χρηματοοικονομικών εργαλείων. Ο πολίτης οφείλει να είναι ιδιαίτερα προσεκτικός απέναντι σε αυτού του είδους τις ενημερώσεις δεδομένου ότι συνήθως οι fin-influencers προωθούν συγκεκριμένα συμφέροντα / εταιρείες και αμείβονται από αυτές.

Ενίσχυση της Χρηματοοικονομικής Γνώσης και Κατανόησης.

Η πολιτεία έχει ήδη αναγνωρίσει την ανάγκη και την ωφελιμότητα από την ενίσχυση της χρηματοοικονομικής εκπαίδευσης στη χώρα μας.

Πολλοί φορείς έχουν ήδη ξεκινήσει τη διοργάνωση σεμιναρίων και μαθημάτων προς τους πολίτες γενικά αλλά και προς τη νεότερη γενιά αρχίζοντας από το νηπιαγωγείο και το δημοτικό σχολείο. Οι βασικές έννοιες πρέπει να εισαχθούν νωρίς στη γενική παιδεία ώστε να γίνουν κτήμα και βαθιά γνώση από τους αυριανούς πολίτες και να ξεκινήσουν προστατευμένοι τη ζωή τους από τους σχετικούς κινδύνους. Οι χρηματοοικονομικές έννοιες είναι έννοιες ζωής, τα οικονομικά είναι μέρος της καθημερινότητάς μας και αποτελούν πλέον θεμελιώδεις αναφορές σε κάθε μας συναλλαγή. Φορείς που διοργανώνουν σεμινάρια είναι οι Περιφέρειες, η Τράπεζα της Ελλάδος, το Χρηματιστήριο, η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, η Ελληνική Ένωση Τραπεζών, τα τριτοβάθμια εκπαιδευτικά Ιδρύματα, ο Σύνδεσμος Επενδυτών και Διαδικτύου (ΣΕΔ), η Νομική Βιβλιοθήκη κ.α.

Συνιστάται στους πολίτες όταν αποφασίσουν να διενεργήσουν κάποια οικονομική πράξη με πιθανές υψηλές οικονομικές συνέπειες (ανάληψη χρέους, επενδύσεις, συνταξιοδοτικά προγράμματα), να απευθύνονται σε έναν εξειδικευμένο οικονομικό σύμβουλο για να λάβουν τεκμηριωμένες και ασφαλείς συμβουλές.

Συνέντευξη Προέδρου ΣΕΔ στη Ναυτεμπορική TV
Ο Πρόεδρος του ΣΕΔ, κ. Μπάμπη Εγγλέζος, παραχώρησε συνέντευξη στην τηλεόραση της Ναυτεμπορικής, στο πλαίσιο της εκπομπής 120' MARKETS στις 8 Ιανουαρίου 2026, ενισχύοντας τη δημόσια εικόνα και την εξωστρέφεια του Συνδέσμου.



120'
MARKETS

ΟΠΑΠ: ΕΓΚΡΙΘΗΚΕ Η ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΜΕ ALLWYN
ΣΧΕΔΙΟ ΓΙΑ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΤΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ ΣΕ ΛΟΝΔΙΝΟ Ή Ν. ΥΟΡΚΗ

Από την πρόβλεψη στην κατανόηση των αγορών

Πολυπλοκότητα, αγορές και ο νέος ρόλος του επενδυτή



Παντελής Λάμπρου

CEO. Products & Investments

Consulting | Investments | Technology

Για δεκαετίες, οι επενδυτές εκπαιδεύονταν να βλέπουν τον κόσμο με γραμμικό τρόπο: αιτία και αποτέλεσμα, ανάλυση και πρόβλεψη, ρίσκο και απόδοση. Όμως, η πραγματικότητα των σύγχρονων αγορών απέχει όλο και περισσότερο από αυτή την απλουστευμένη εικόνα.

Σήμερα, ζούμε σε ένα περιβάλλον όπου η πολυπλοκότητα κυριαρχεί. Οι αγορές είναι αλληλένδετες, οι πληροφορίες διαχέονται άμεσα και μικρές μεταβολές μπορούν να προκαλέσουν δυσανάλογες επιπτώσεις. Το αποτέλεσμα είναι ένα σύστημα που δεν μπορεί να προβλεφθεί πλήρως — μόνο να κατανοηθεί και να αντιμετωπιστεί.

Η εικόνα που συνοδεύει το άρθρο αποτυπώνει εύστοχα αυτή τη μετάβαση. Από τη μία, η «γραμμική αντίληψη»: ένας κόσμος καθαρός, οργανωμένος, προβλέψιμος. Από την άλλη, ο πραγματικός κόσμος: πολύπλοκος, γεμάτος αλληλεπιδράσεις και απρόβλεπτες εξελίξεις. Η ψευδαίσθηση ότι μπορούμε να ελέγξουμε πλήρως την πραγματικότητα παραμένει ισχυρή — αλλά είναι ακριβώς αυτή που συχνά οδηγεί στα μεγαλύτερα επενδυτικά λάθη.

Οι χρηματιστηριακές αγορές είναι ίσως το πιο χαρακτηριστικό παράδειγμα ενός τέτοιου συστήματος. Δεν λειτουργούν απλώς με βάση τα οικονομικά στοιχεία των εταιρειών, αλλά επηρεάζονται από την ψυχολογία των επενδυτών, τη φήμη, τις προσδοκίες και τις εξωτερικές εξελίξεις.

Και εδώ τα παραδείγματα είναι αποκαλυπτικά. Ένα πολιτικό γεγονός ή μια γεωπολιτική ένταση μπορεί να προκαλέσει αναταράξεις σε ολόκληρες αγορές. Δηλώσεις ηγετών ή πολιτικές αποφάσεις επηρεάζουν όχι μόνο τις οικονομίες αλλά και την επενδυτική ψυχολογία, δημιουργώντας αλυσιδωτές αντιδράσεις σε κλάδους, εφοδιαστικές αλυσίδες και αποτιμήσεις.

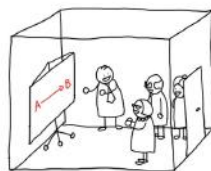
Ακόμη πιο διδακτικές είναι οι περιπτώσεις «ξαφνικού θανάτου» εταιρειών. Η κατάρρευση της Follie Follie αποτελεί ένα από τα πιο χαρακτηριστικά παραδείγματα της ελληνικής αγοράς. Μέσα σε σύντομο χρονικό διάστημα, μια εταιρεία που θεωρούνταν ισχυρή και αναπτυσσόμενη κατέρρευσε, παρασύροντας μαζί της κεφάλαια, εμπιστοσύνη και επενδυτικές προσδοκίες. Το πρόβλημα δεν ήταν μόνο οικονομικό — ήταν συστημικό: έλλειψη διαφάνειας, αδυναμία ελέγχου και καθυστερημένη αντίδραση της αγοράς.

Αλλά η πολυπλοκότητα δεν εμφανίζεται μόνο σε περιπτώσεις κακής διακυβέρνησης. Ακόμη και υγιείς επιχειρήσεις μπορούν να επηρεαστούν δραματικά από γεγονότα που δεν ελέγχουν. Ένα λειτουργικό περιστατικό, μια κρίση φήμης ή μια εξωτερική διαταραχή μπορεί να προκαλέσει δευτερογενείς επιπτώσεις που επηρεάζουν τη λειτουργία, την εμπιστοσύνη και τελικά την αποτίμηση μιας εταιρείας.

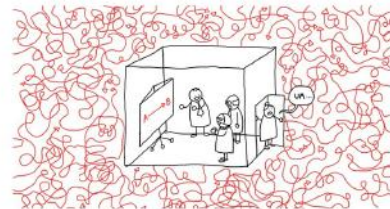
Αυτό αλλάζει ριζικά και τον ρόλο του επενδυτή. Ο σύγχρονος επενδυτής δεν αρκεί να διαβάξει ισολογισμούς. Πρέπει να κατανοεί συστήματα. Να αναγνωρίζει τις διασυνδέσεις, να αντιλαμβάνεται την αβεβαιότητα και να αποφεύγει την παγίδα της υπεραπλούστευσης. Με άλλα λόγια, να περνά από τη λογική της πρόβλεψης στη λογική της προσαρμογής.

Σε αυτό το περιβάλλον, η επενδυτική παιδεία αποκτά στρατηγική σημασία — ιδιαίτερα για τη νέα γενιά επενδυτών. Σε έναν κόσμο υπερπληροφόρησης, η πραγματική αξία δεν βρίσκεται στα

δεδομένα, αλλά στην ικανότητα ερμηνείας τους. Η εκπαίδευση δεν πρέπει να δημιουργεί την ψευδαίσθηση βεβαιότητας, αλλά να καλλιεργεί κρίση, ανθεκτικότητα και προσαρμοστικότητα.



Η γραμμική αντίληψη



Ο πραγματικός κόσμος

Εδώ ακριβώς βρίσκεται και ο ρόλος του ΣΕΔ. Μέσα από τον μετοχικό ακτιβισμό και τη διαρκή παρέμβασή του, ενισχύει τη φωνή των ιδιωτών επενδυτών και προωθεί πρακτικές διαφάνειας και λογοδοσίας. Η εταιρική διακυβέρνηση δεν είναι απλώς θεσμική απαίτηση — είναι βασική προϋπόθεση για την εμπιστοσύνη και τη βιωσιμότητα των αγορών.

Σε έναν κόσμο όπου το σύνολο είναι περισσότερο από το άθροισμα των μερών του, η ποιότητα της αγοράς εξαρτάται από τη συλλογική συμπεριφορά των συμμετεχόντων της. Και αυτό σημαίνει ότι ο ενεργός, ενημερωμένος και υπεύθυνος επενδυτής δεν είναι απλώς μέρος του συστήματος — είναι παράγοντας διαμόρφωσης του.

Η επενδυτική παιδεία, λοιπόν, δεν είναι πολυτέλεια. Είναι προϋπόθεση επιβίωσης. Και ίσως το σημαντικότερο ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της επόμενης γενιάς επενδυτών.

3 σκληρές αλήθειες για τον επενδυτή

1. Οι «σίγουρες» επενδύσεις δεν υπάρχουν

Αν κάτι φαίνεται προφανές, πιθανότατα αγνοεί την πολυπλοκότητα. Οι αγορές δεν ανταμείβουν την απλοϊκή σκέψη.

2. Η εμπιστοσύνη χάνεται πιο γρήγορα από τα κέρδη

Η αγορά δεν καταρρέει όταν πέφτουν οι αριθμοί — αλλά όταν χάνεται η αξιοπιστία.

3. Δεν ελέγχεις την αγορά — μόνο τον εαυτό σου

Η πρόβλεψη είναι ψευδαίσθηση. Η πειθαρχία είναι πλεονέκτημα.

Οι περισσότεροι λειτουργούν σαν ο κόσμος να είναι πιο γραμμικός από ότι στην πραγματικότητα. Εξακολουθούν να υπάρχουν κάποιοι που πιστεύουν ότι τα πολύπλοκα προβλήματα μπορούν να προσεγγιστούν με εκτεταμένο σχεδιασμό και νοοτροπία 2ης Βιομηχανικής Επανάστασης. Η ψευδαίσθηση του ελέγχου παραμένει ισχυρή.

Η γραμμική αντίληψη και ο πραγματικός κόσμος

Το τελευταίο διάστημα ο ΣΕΔ **μνημόνιο συνεργασίας** με δύο φορείς (IPMA Greece & ACFE Greece) και με το Πανεπιστήμιο Μακεδονίας, σε επίπεδο Πρυτανείας:

Μνημόνιο Συνεργασίας ΣΕΔ & IPMA Greece (15/9/2025)

Μνημόνιο Συνεργασίας ΣΕΔ & ACFE Greece (10/1/2026)

Μνημόνιο Συνεργασίας ΣΕΔ & ΠΑΜΑΚ (1/4/2026)



ESG - Αναγκαιότητα ή Συμμόρφωση;



Ανδρέας Γ. Κουτούπης

Καθ. Χρημ/μικής Λογιστικής & Ελεγκτικής Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας, Γεν. Γραμματέας ΣΕΔ

Το ESG έχει πλέον περάσει από τη θεωρία στην υποχρέωση. Η ευρωπαϊκή κανονιστική πίεση, η διεύρυνση των απαιτήσεων δημοσιοποίησης και η αυξανόμενη απαίτηση των επενδυτών για αξιόπιστα δεδομένα βιωσιμότητας δεν αφήνουν περιθώρια αδράνειας. Ωστόσο το βασικό ερώτημα παραμένει επίκαιρο. Αντιμετωπίζουν οι επιχειρήσεις το ESG ως στρατηγική αναγκαιότητα ή ως ακόμη μία άσκηση συμμόρφωσης; Η απάντηση δεν είναι ενιαία. Σε αρκετές περιπτώσεις ιδιαίτερα στο σκέλος της εταιρικής διακυβέρνησης, έχουν ήδη δημιουργηθεί ορισμένες δομές και μηχανισμοί ελέγχου. Παρ' όλα αυτά η ουσιαστική ενσωμάτωση των περιβαλλοντικών και κοινωνικών παραμέτρων παραμένει άνιση, αποσπασματική και συχνά καθυστερημένη.

Οι σημαντικότερες καθυστερήσεις στην υλοποίηση των έργων ESG δεν οφείλονται μόνο στην πολυπλοκότητα του πλαισίου αλλά κυρίως στην περιορισμένη οργανωτική ωριμότητα πολλών επιχειρήσεων. Σε αρκετούς οργανισμούς οι σχετικοί κίνδυνοι εξακολουθούν να εντοπίζονται άτυπα χωρίς

συστηματική μεθοδολογία αναγνώρισης, αξιολόγησης και προτεραιοποίησης. Έτσι τα έργα ESG συχνά ξεκινούν χωρίς καθαρό χάρτη κινδύνων, χωρίς επαρκή δεδομένα βάσης και χωρίς σαφή σύνδεση με τη συνολική στρατηγική της επιχείρησης. Το αποτέλεσμα είναι να καταγράφονται καθυστερήσεις στον σχεδιασμό, μετατοπίσεις χρονοδιαγραμμάτων και επαναλαμβανόμενες διορθώσεις στην πορεία επειδή οι αρχικές παραδοχές δεν ήταν επαρκώς τεκμηριωμένες.

Εξίσου κρίσιμο ζήτημα είναι η ποιότητα των ίδιων των δημοσιοποιήσεων. Όταν οι αναφορές ESG παράγονται με λογική γενικών διατυπώσεων ή με επαναλαμβανόμενο “copy paste” από προηγούμενα πρότυπα, χωρίς επαρκή τεκμηρίωση τότε η επιχείρηση δημιουργεί την ψευδαίσθηση προόδου χωρίς να έχει χτίσει τις απαραίτητες υποδομές αξιοπιστίας. Αυτό επιβραδύνει κάθε έργο ESG στην πράξη διότι αργά ή γρήγορα ανακύπτει η ανάγκη επανεξέτασης δεδομένων, αναθεώρησης δεικτών, βελτίωσης διαδικασιών και ενίσχυσης ελέγχων. Με άλλα λόγια η βιαστική συμμόρφωση μπορεί να επιταχύνει πρόσκαιρα τη δημοσίευση μιας έκθεσης αλλά τελικά καθυστερεί την πραγματική ωρίμανση του ESG.

Οι καθυστερήσεις επιτείνονται και από το γεγονός ότι πολλά έργα ESG υλοποιούνται χωρίς ξεκάθαρη κατανομή ρόλων και χωρίς επαρκή εσωτερική εκπαίδευση. Διοικητικά συμβούλια, επιτροπές, διοικήσεις, εσωτερικοί ελεγκτές και λειτουργικές μονάδες καλούνται να συνεργαστούν σε ένα πεδίο που απαιτεί νέα γλώσσα, νέους δείκτες και νέα εργαλεία λογοδοσίας. Όταν αυτή η συνεργασία δεν έχει οργανωθεί έγκαιρα, τα έργα καθυστερούν ήδη από τη φάση συλλογής στοιχείων, εγκρίσεων και αξιολόγησης ουσιαστικών θεμάτων. Ιδίως στις μικρότερες επιχειρήσεις ή σε οργανισμούς που δεν διαθέτουν ώριμη κουλτούρα risk management, το ESG κινδυνεύει να εκληφθεί ως εξωτερική απαίτηση και όχι ως εσωτερικό εργαλείο διοίκησης.

Σε αυτό ακριβώς το σημείο αναδεικνύεται ο κρίσιμος ρόλος του εσωτερικού ελέγχου. Ο εσωτερικός έλεγχος δεν πρέπει να λειτουργήσει μόνο ως μηχανισμός επαλήθευσης στο τέλος της διαδικασίας αλλά ως παράγοντας επιτάχυνσης και πειθαρχίας καθ' όλη τη διάρκεια των έργων ESG. Η αξιολόγηση της επάρκειας των δικλίδων, της ποιότητας των δεδομένων, της συμμόρφωσης με τις πολιτι-

κές και της ενσωμάτωσης των ESG κινδύνων στον επιχειρησιακό σχεδιασμό μπορεί να μειώσει ουσιαστικά τις καθυστερήσεις εφόσον ασκηθεί έγκαιρα και με ανεξαρτησία. Χωρίς τέτοιον μηχανισμό οι επιχειρήσεις είναι πιθανό να συνεχίσουν να κινούνται με αργούς ρυθμούς, διορθώνοντας εκ των υστέρων προβλήματα που θα έπρεπε να είχαν αντιμετωπιστεί εξ αρχής.

Το πραγματικό δίλημμα επομένως δεν είναι αν το ESG είναι αναγκαιότητα ή συμμόρφωση. Είναι αν οι επιχειρήσεις θα επιλέξουν να το υλοποιήσουν ως στρατηγικό πρόγραμμα μετασχηματισμού ή αν θα περιοριστούν σε μία στενή, βραχυπρόθεσμη και τυπική ανταπόκριση στις ρυθμιστικές απαιτήσεις. Στη δεύτερη περίπτωση, οι καθυστερήσεις θα είναι αναπόφευκτες. Τα έργα θα ανοίγουν χωρίς επαρκή θεμέλια, οι στόχοι θα μετακινούνται, οι γνωστοποιήσεις θα αμφισβητούνται και η αξία του ESG θα αποδυναμώνεται. Στην πρώτη περίπτωση όμως το ESG μπορεί να εξελιχθεί σε αξιόπιστο σύστημα προτεραιοποίησης κινδύνων, διαφάνειας και βιώσιμης επιχειρησιακής ανάπτυξης.



Παρουσιάσεις σε Ελληνικά Πανεπιστήμια
Ο ΣΕΔ συνέχισε δυναμικά την παρουσία του στην ακαδημαϊκή κοινότητα, πραγματοποιώντας παρουσιάσεις σε ελληνικά πανεπιστήμια σε συνεργασία με μέλη ΔΕΠ.

Οι δράσεις αυτές είχαν στόχο την ενημέρωση και την ενίσχυση της επενδυτικής παιδείας των φοιτητών, φέρνοντάς τους σε άμεση επαφή με τη λειτουργία της κεφαλαιαγοράς και τις πρωτοβουλίες του Συνδέσμου.

Οι παρουσιάσεις πραγματοποιήθηκαν στα εξής Πανεπιστήμια:

1. ΠΑΝΤΕΙΟ Πανεπιστήμιο, 7/11/2025, σε συνεργασία με τον καθηγητή κ. Γιάννη Φίλο
2. ΕΚΠΑ, 12/11/2025, σε συνεργασία με τον καθηγητή κ. Δημήτρη Καινούργιο
3. Πανεπιστήμιο Πειραιώς, 13/11/2025, σε συνεργασία με τον καθηγητή κ. Δημήτρη Κυριαζή
4. Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής, 18/11/2025, σε συνεργασία με την καθηγήτρια κα Σοφία Ασωνίτου
5. Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, 24/11/2025, σε συνεργασία με τους καθηγητές κ. Απόστολο Κατσαφάδο και κα Μαρίνα Ψιλούτσικου



Τεχνητή Νοημοσύνη και Λήψη Αποφάσεων στις Επιχειρήσεις: Πρακτικές Εφαρμογές και Κίνδυνοι Κυβερνοασφάλειας



Dr. Βασίλειος Άγγελος Στεφανίδης
Σύμβουλος Επιχειρήσεων σε Αρχιτεκτονική Δεδομένων & Κυβερνοασφάλειας, Leader Professor of Artificial Intelligence (Metropolitan College & University of East London)

Η τεχνητή νοημοσύνη (TN) μετασχηματίζει ραγδαία τον τρόπο με τον οποίο οι επιχειρήσεις λαμβάνουν αποφάσεις, προσφέροντας εργαλεία που συνδυάζουν ταχύτητα, ακρίβεια και δυνατότητα πρόβλεψης. Μέσα από την ανάλυση μεγάλων όγκων δεδομένων, οι οργανισμοί μπορούν πλέον να βασίζονται σε τεκμηριωμένες εισηγήσεις, περιορίζοντας την αβεβαιότητα και ενισχύοντας τη στρατηγική τους ευελιξία.

Ένα χαρακτηριστικό παράδειγμα προέρχεται από τον τραπεζικό κλάδο, όπου συστήματα TN αξιολογούν την πιστοληπτική ικανότητα πελατών

σε πραγματικό χρόνο. Αντί για παραδοσιακές, χρονοβόρες διαδικασίες, ένας αλγόριθμος μπορεί να αναλύσει εκατοντάδες μεταβλητές – όπως εισοδήματα, συναλλακτική συμπεριφορά και ιστορικό δανείων – και να προτείνει άμεσα έγκριση ή απόρριψη δανείου. Αντίστοιχα, επενδυτικοί οργανισμοί χρησιμοποιούν TN για τη διαχείριση χαρτοφυλακίων, προσαρμόζοντας δυναμικά τις επενδυτικές επιλογές ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και τα επίπεδα κινδύνου.

Στον τομέα του λιανεμπορίου, εταιρείες αξιοποιούν την TN για την πρόβλεψη ζήτησης και τη βελτιστοποίηση αποθεμάτων. Για παράδειγμα, μια αλυσίδα σουπερ μάρκετ μπορεί να προβλέπει αυξημένη κατανάλωση συγκεκριμένων προϊόντων πριν από περιόδους αιχμής, μειώνοντας τόσο τις ελλείψεις όσο και το κόστος αποθήκευσης. Παράλληλα, η εξατομίκευση προτάσεων προς τους πελάτες – όπως συμβαίνει σε ηλεκτρονικές πλατφόρμες – ενισχύει τις πωλήσεις και δημιουργεί ισχυρότερη σχέση εμπιστοσύνης με τον καταναλωτή.

Ιδιαίτερο ενδιαφέρον παρουσιάζει και ο ενεργειακός τομέας, όπου η TN αξιοποιείται για τη βελτιστοποίηση της παραγωγής και κατανάλωσης ενέργειας. Για παράδειγμα, μια εταιρεία διαχείρισης ηλεκτρικής ενέργειας μπορεί να χρησιμοποιεί αλγορίθμους πρόβλεψης για να εκτιμά τη ζήτηση σε πραγματικό χρόνο, λαμβάνοντας υπόψη παράγοντες όπως οι καιρικές συνθήκες ή η εποχικότητα. Με τον τρόπο αυτό, προσαρμόζει δυναμικά την παραγωγή από ανανεώσιμες πηγές και μειώνει το κόστος, ενώ παράλληλα ενισχύει τη σταθερότητα του δικτύου.

Ωστόσο, η ενσωμάτωση της TN στη λήψη αποφάσεων δημιουργεί νέους και σύνθετους κινδύνους, κυρίως στον τομέα της κυβερνοασφάλειας. Ένα ενδεικτικό σενάριο είναι η επίθεση «data poisoning», όπου κακόβουλοι χρήστες αλλοιώνουν τα δεδομένα εκπαίδευσης ενός μοντέλου. Σε μια τράπεζα, αυτό θα μπορούσε να οδηγήσει σε εσφαλμένη αξιολόγηση κινδύνου και σε χορήγηση δανείων σε μη αξιόχρεους πελάτες. Στον ενεργειακό τομέα, αντίστοιχη αλλοίωση δεδομένων θα μπορούσε να προκαλέσει λανθασμένες προβλέψεις ζήτησης, με πιθανές επιπτώσεις στη λειτουργία του δικτύου ή ακόμη και σε ενεργειακές ελλείψεις.

Παράλληλα, επιθέσεις τύπου adversarial μπορούν να «ξεγελάσουν» τα συστήματα TN με “model poisoning” τεχνικές οδηγώντας σε εσφαλμένες αποφάσεις ή αποφάσεις με χαμηλή ακρίβεια γεγονός που δύσκολα γίνεται άμεσα αντιληπτό. Το ζήτημα αυτό αποκτά ιδιαίτερη σημασία σε κρίσιμες υποδομές, όπου η αξιοπιστία των συστημάτων είναι ζωτικής σημασίας. Επιπλέον, η χρήση ευαίσθητων δεδομένων – οικονομικών ή προσωπικών – αυξάνει τον κίνδυνο διαρροών ή παραβιάσεων, ενώ η περιορισμένη διαφάνεια πολλών αλγορίθμων («black box») δυσχεραίνει την κατανόηση και τον έλεγχο των αποφάσεων.

Για την αντιμετώπιση των προκλήσεων αυτών, οι επιχειρήσεις καλούνται να υιοθετήσουν ολοκληρωμένες στρατηγικές διαχείρισης κινδύνου. Η ενσωμάτωση μηχανισμών ελέγχου ποιότητας δεδομένων, η συνεχής παρακολούθηση και αξιολόγηση των μοντέλων TN, καθώς και η επένδυση στην εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού αποτελούν βασικά βήματα.

Σε αυτό τον τομέα αρκετή προσπάθεια χρειάζεται να γίνει τόσο σε τοπικό επίπεδο όσο και ευρωπαϊκό ώστε να παραχθούν σύγχρονα πλαίσια που θα συνάδουν και με μελλοντικές τεχνολογικές εξελίξεις πχ. quantum computing & Τεχνητή Νοημοσύνη.

Συνολικά, η τεχνητή νοημοσύνη προσφέρει σημαντικές δυνατότητες για τη βελτίωση της επιχειρηματικής λήψης αποφάσεων, αρκεί να συνοδεύεται από υπεύθυνη χρήση και ισχυρή κυβερνοασφάλεια. Τα παραδείγματα από τον τραπεζικό, εμπορικό και ενεργειακό τομέα καταδεικνύουν ότι η αξία της TN είναι ήδη εμφανής: η πρόκληση πλέον έγκειται στη διασφάλιση ότι η αξιοποίησή της θα παραμείνει ασφαλής, διαφανής και αξιόπιστη σε επίπεδο ακρίβειας προγνώσεων στο διαρκώς εξελισσόμενο ψηφιακό περιβάλλον.

Συνάντηση ΣΕΔ με τη Διοίκηση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

Ο ΣΕΔ πραγματοποίησε συνάντηση εργασίας με τη Διοίκηση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, επιβεβαιώνοντας την ισχυρή θεσμική συνεργασία με τον **βασικό εποπτικό φορέα της ελληνικής κεφαλαιαγοράς**.

Κατά τη συνάντηση, συμφωνήθηκαν βασικοί άξονες συνεργασίας με επίκεντρο το 23ο Επενδυτικό & Χρηματιστηριακό Συνέδριο, το οποίο θα πραγματοποιηθεί σε τρεις φάσεις (Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Πάτρα). Παράλληλα, η συμμόρφωση με κανονιστικά πλαίσια και η ενίσχυση της διαφάνειας στη λήψη αποφάσεων είναι κρίσιμες για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης επενδυτών και καταναλωτών.

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς θα έχει ενεργό και ουσιαστική συμμετοχή στο Συνέδριο, ενισχύοντας τον **θεσμικό του χαρακτήρα**.

Η συνάντηση επιβεβαίωσε τον κοινό στόχο για την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών και τη διαμόρφωση μιας σύγχρονης, διαφανούς και αποτελεσματικής κεφαλαιαγοράς.



Σε διαλέγουν για το Brand σου. Είσαι αυτό;



Μαρίνα Ψιλούτσικου

Επιστημονικά Υπεύθυνη του προγράμματος Personal Branding του ΟΠΑ

-Πώς διαλέγουν οι άνθρωποι χρηματιστή ή λογιστή;

-Όπως διαλέγουν γιατρό και δικηγόρο. Θέλουν να είναι καλός στη δουλειά του.

-Και πώς ξέρουν ότι κάποιος είναι καλός στη δουλειά του;

-Ορίστε;

-Ρωτάω, πώς ξέρουν αν κάποιος είναι καλός στη δουλειά του;

-Κοιτάζουν τα αποτελέσματα που είχε μέχρι τώρα.

-Και πού τα βρίσκουν αυτά τα αποτελέσματα;

-Στο Internet. Υπάρχουν πλατφόρμες που αξιολογούν. Υπάρχουν και βραβεία. Ή από γνωστούς.

-Και με τι κριτήρια αξιολογούν οι πλατφόρμες, τα βραβεία και οι γνωστοί;

-Ε, δεν ξέρω. Δεν έχουν όλοι τα ίδια!

-Εσύ; Τι κριτήρια έχεις;

-Να είναι καλός στη δουλειά του.

-..... :)

Η συζήτηση μπορεί να συνεχιστεί μέχρι να βαρεθείτε να διαβάσετε. Σπάνια τη φτάνουμε στο τέλος. Συνήθως διαλέγουμε με βάση τη γενική εντύπωση που κάπως έχουμε σχηματίσει για έναν επαγγελματία. Δηλαδή με βάση το προσωπικό του brand. Οι αποφάσεις μας είναι λιγότερο καλά πληροφορημένες από όσο νομίζουμε.

Για αρχή, δεν ξέρουμε όλες τις πιθανές επιλογές που υπάρχουν ούτε τις ψάχνουμε. Σταματάμε μόλις βρούμε κάποια αρκετά καλή. Σκεφτείτε τα αποτελέσματα της Google. Πόσες φορές πήγατε στη δεύτερη σελίδα; Για την τρίτη δεν ρωτάω! Ένα ισχυρό προσωπικό brand εξασφαλίζει παρουσία στην πρώτη σελίδα.

Το προσωπικό μας brand είναι αυτό που αξιολογούν οι άλλοι και μας επιλέγουν ή μας απορρίπτουν. Και συνοψίζεται στα γενικά «έξυπνος», «δουλευταράς», «τίμιος», «δικτυωμένος», «καλό παιδί», «killer», «αξιόπιστος». Μπορεί, βέβαια, να συνοψίζεται και στα «πολλή θεωρία», «ρискάρει πολύ», «αναξιόπιστος», «φιγουρατζής», «καλό παιδί», «μακριά», «όχι για μένα». Και μπορεί διαφορετικοί άνθρωποι να έχουν διαφορετική άποψη για τον ίδιο επαγγελματία. Και κάποιος να τον επιλέγει για τον ίδιο ακριβώς λόγο που κάποιος άλλος τον απορρίπτει.

Είναι σωστό που κρίνουμε έτσι; Μεγάλη συζήτηση! Υπάρχουν υπέρ και κατά, δεν είναι της παρούσης. Το σίγουρο είναι ότι έτσι, ατελώς και υποκειμενικά, κρίνουμε και διαλέγουμε. Γι' αυτό είναι σημαντικό να μην αφήνουμε τους συνειρμούς των άλλων για μας αποκλειστικά σε εκείνους, δηλαδή στην τύχη. Των σημαντικών για μας, άλλων. Δεν μπορούμε να αρέσουμε σε όλους. Ούτε χρειάζεται.

Πολλοί επαγγελματίες αντιδρούν στην ιδέα του personal branding επειδή το έχουν παρεξηγήσει. Για την ίδια παρεξήγηση, κάποιοι άλλοι το θεωρούν εύκολο, γρήγορο και επιφανειακό.

Φροντίζω συστηματικά το προσωπικό μου brand δε σημαίνει κατασκευάζω (ή μου κατασκευάζουν) μια πλασματική, ωραιοποιημένη εικόνα ούτε λέω ψέματα. Σημαίνει διαλέγω τι είδους «καλός επαγ-

γελματίας» θέλω και μπορώ να είμαι. Και σε αυτό το πλαίσιο δημιουργώ αξία. Είναι αδιαπραγμάτευτη η δημιουργία αξίας! Δεν υπάρχει brand χωρίς αξία!

Παράλληλα, φροντίζω να ενημερώνω και όσους ψάχνουν έναν επαγγελματία με τα χαρακτηριστικά μου και χρειάζονται το είδος της αξίας που δημιουργώ. Δεν περιμένω να με ανακαλύψουν ούτε στέλνω ασαφή και αντιφατικά μηνύματα.

ΣΕΔ & ACFE Greece - Συνδιοργάνωση Εκδήλωσης στη Θεσσαλονίκη

Ο ΣΕΔ, σε συνεργασία με το ACFE Greece, συνδιοργάνωσαν εκδήλωση στη Θεσσαλονίκη στις 22 Μαρτίου 2026, με επίκεντρο την επενδυτική παιδεία, την εταιρική διακυβέρνηση και την αντιμετώπιση σύγχρονων μορφών απάτης.



Η εκδήλωση κάλυψε κρίσιμα ζητήματα, όπως η διαφάνεια και η βιώσιμη χρηματοδότηση, καθώς και οι εξελίξεις στον τομέα της εταιρικής διακυβέρνησης σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στις νέες μορφές οικονομικής απάτης και στο ρόλο της τεχνολογίας, με αναφορές στην τεχνητή νοημοσύνη και το κυβερνοέγκλημα, αναδεικνύοντας τις προκλήσεις αλλά και τις στρατηγικές αντιμετώπισής τους.

Η δράση ενίσχυσε τον διάλογο γύρω από τη διαφάνεια, την πρόληψη και την προστασία της αγοράς, συμβάλλοντας στην ενημέρωση επενδυτών και επαγγελματιών.

Το branding χρειάζεται συνέπεια και σταθερότητα, δεν ακολουθεί τα trends.

Το personal branding δεν είναι η απάντηση στο «Πώς θα δείχνω ότι είμαι κάτι;». Είναι η απάντηση στο «Ποιο κάτι είμαι;». **Ο καλύτερος τρόπος για να δείχνεις είναι να είσαι.** Απλώς πρέπει συστηματικά να το επικοινωνείς (όχι μόνον με λόγια) για να μη χάνονται οι άλλοι στη μετάφραση. Και να το επιβεβαιώνεις ξανά και ξανά, κάθε φορά που κάποιος σε διαλέγει. Το brand είναι υπόσχεση! Αυτή που κρατάμε!

Συμμετοχή ΣΕΔ σε Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΟΠΑΠ Α.Ε.



Ο Σύνδεσμος Επενδυτών & Διαδικτύου (ΣΕΔ) συμμετείχε στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση της ΟΠΑΠ Α.Ε., με αντικείμενο τη συγχώνευση της εταιρείας με την Allwyn, μία εξέλιξη με ιδιαίτερη σημασία για τη μελλοντική πορεία του ομίλου.

Κατά τη διάρκεια της συνέλευσης παρουσιάστηκαν βασικές πτυχές της συμφωνίας και ανακοινώθηκαν σημαντικές εξελίξεις σχετικά με τη δομή και τη λειτουργία του νέου σχήματος.



Φιλοξενία



Γιώργος Κουμπάρος

Αναπληρωτής CEO Ξενοδοχείων
ΗΛΕΚΤΡΑ

Ανατρέχω σε ένα παλιό διαφημιστικό σποτ της περιφέρειας Κρήτης (αν δεν κάνω λάθος είναι του 2014) με τίτλο “Crete: Incredible Hospitality”. Όσοι μπορείτε να διαθέσετε δυόμισι λεπτά αξίζει να το δείτε στο Youtube στη διεύθυνση:

https://www.youtube.com/watch?v=A40iNV_e7DU.

Το σποτ δείχνει έναν κύριο σε μια αίθουσα μουσείου που παρατηρεί ένα πίνακα μιας γυναίκας με φόντο μια πορτοκαλιά και απλώνει το χέρι του να πιάσει ένα πορτοκάλι. Μεταφερόμαστε σε έναν επαρχιακό δρόμο με πορτοκαλιές από τη μια μεριά και ελιές από την άλλη. Ο ίδιος κύριος, στην άκρη του δρόμου, με «τουριστική» ενδυμασία κόβει ένα πορτοκάλι από μια πορτοκαλιά, το μυρίζει και το βάζει στην τσέπη του. Κόβοντας ένα δεύτερο πορτοκάλι, βλέπει ένα μαυροφορεμένο, γενειοφόρο «Κρητίκαρο» να τον παρακολουθεί μέσα από τα δέντρα. Ξεπροβάλλοντας μέσα από τα δέντρα με ένα καφάσι στον ώμο ο «Κρητίκαρος» κοιτάζει τον τουρίστα ο οποίος του δίνει το πορτοκάλι που κρατά. Αφού το ρίξει στο καφάσι, ο «Κρητίκαρος» απλώνει το χέρι του και βγάζει από την τσέπη του

τουρίστα το πρώτο πορτοκάλι ενώ του δείχνει με το βλέμμα ένα τρίτο που έχει κυλήσει στο δρόμο. Ο τουρίστας το μαζεύει, του το δίνει και ο “Κρητίκαρος τον πιάνει από το φουλάρι και τον οδηγεί ... σ π ί τ ι τ ο υ α ν α γ γ έ λ λ ο ν τ α ς , « έ φ ε ρ α μουσαφραίους». Ακολουθεί η γνωριμία στο τραπέζι με τη γυναίκα, τα παιδιά, τον παππού και τη γιαγιά, παραδοσιακό γεύμα με οινοποσία και επαναφορά στο... μουσείο όπου ο τουρίστας προσπαθεί ακόμα να πιάσει το πορτοκάλι του πίνακα. Και ξανά... στο αγρόσπιτο, την ώρα του αποχαιρετισμού με τον «Κρητίκαρο» να δίνει στον τουρίστα δύο σακούλες πορτοκάλια. Θεωρώ το σποτ μια εξαιρετική απόδοση της αρχετυπικής έννοιας της φιλοξενίας.

Το ερώτημα είναι: μπορεί να συμβεί αυτό ή κάτι παρόμοιο, που να αφήσει στον επισκέπτη την αίσθηση που δημιουργεί το σποτ, στην σημερινή Ελλάδα; Σε διαπροσωπικό επίπεδο είμαι σίγουρος ότι μπορεί και ότι συμβαίνει. Αυτό που με απασχολεί, σαν εμπλεκόμενο στον κλάδο του τουρισμού, είναι πως μπορείς να πλησιάσεις τη μετάδοση αυτής της αίσθησης στον «τουρίστα», στα πλαίσια μιας «επιχειρηματικής συναλλαγής». Σίγουρα υπάρχουν περιπτώσεις που κάποιοι τουρίστες μετά από μια επίσκεψη σε κάποιο ξενοδοχείο ή εστιατόριο πήραν μια «μυρωδιά» από την ελληνική φιλοξενία και αυτό είναι πιο πιθανό να συμβεί σε κάποια μικρή μονάδα διαμονής ή εστίασης, με μικρό αριθμό υπαλλήλων. Δυστυχώς, είναι απίθανο να συμβεί σε κάποια μεγάλη πιο «βιομηχανοποιημένη» μονάδα, με πολύ προσωπικό και πολλούς επισκέπτες.

Αυτό που μπορεί να αποκομίσει ο επισκέπτης στην Ελλάδα και να νοιώσει ότι «φιλοξενήθηκε», μπορούμε να του το δώσουμε επιδεικνύοντας απόλυτο επαγγελματισμό. Είναι δεδομένο ότι το βασικό προϊόν που προσφέρουμε είναι εξαιρετικό και ο μεσογειακός χαρακτήρας μας είναι από μόνος του «ζεστός». Είναι ταυτόχρονα όμως και η αχίλλειος πτέρνα μας. Η επίδειξη επαγγελματισμού από όλους τους εμπλεκόμενους στον κλάδο, ειδικά αυτούς που έχουν επαφή με τον τουρίστα, από το εκδοτήριο εισιτηρίου στο λιμάνι μέχρι τον... Μπάτλερ στην ενοικιαζόμενη βίλλα πολυτελείας, είναι αυτό που μπορεί να μεταδώσει μια αίσθηση «φιλοξενίας» στους επισκέπτες της χώρας μας.

Νέα των Επενδυτών Η Αγορά Σήμερα



Νίκος Οικονομόπουλος Αντιπρόεδρος ΣΕΔ, Επιχειρηματίας

Η Αγορά τώρα

Με την αγορά να υποφέρει, ακολουθώντας το τρενάκι του τρόμου των δηλώσεων Τράμπ, οι επενδυτές έχουν μείνει άφωνοι και συνήθως άπραγοι μη μπορώντας να αξιολογήσουν σωστά τι γίνεται και τι θα γίνει, αφού ζούμε μια καθάρα News-Driven αγορά, με αποκλειστικό τροφοδότη των ειδήσεων τον Πρόεδρο της Αμερικής!

Σε αυτές τις περιπτώσεις, η καλύτερη θέση είναι τα μετρητά που σπάνια ακούμε από τους αναλυτές και την κοινότητα να συζητάει.

Δηλαδή, εκτός από την κατοχή μετοχών, η αποχή και κατοχή μετρητών είναι επενδυτική στάση και μια καλή λύση μέχρι να καθαρίσει το τοπίο.

Μπορεί στην συνέχεια να πληρωθεί κάποιο premium για την επανάκτηση θέσεων αλλά στο τέλος της ημέρας, αποφεύγει ο επενδυτής την καθημερινή βάσανο και μπορεί να βγει πολλαπλά κερδισμένος, γιατί σε τέτοιες περιπτώσεις αν προσπαθήσεις να πιάσεις την μεταβλητότητα, συνήθως η βιαιότητα των κινήσεων δεν σου δίνει περιθώρια κέρδους

Μετοχές με story που θα αποδώσουν ή βρίσκονται στην διαδικασία ολοκλήρωσης επιχειρηματικών κινήσεων, υπάρχουν αρκετές στο ΧΑ.

Περιπτώσεις όπως της Hellenia Energy και Motor Oil, ακολουθώντας κανόνες και βάζοντας τιμές στόχους για αγορά και μετέπειτα για πώληση, μπορούν να μας δώσουν αποδόσεις πολύ μεγαλύτερες από τον μέσο όρο της αγοράς, αφού εκτός της αύξησης της τιμής στο ταμπλό υποστηρίζονται από καλή μερισματική απόδοση.

Φυσικά οι παραπάνω μετοχές δεν είναι οι μόνες με ενδιαφέρον αλλά τις αναφέρω γιατί είναι σε hot τομέα, αφού οι τιμές του πετρελαίου είναι μια καθημερινή πραγματικότητα

Έχουμε ισχυρούς παίκτες σε κάθε κλάδο: TITAN, COCA COLA HB, ΔΑΑ και άλλες που είναι καθαρά θέμα του επενδυτή ποια εταιρεία θα διαλέξει, με όπλο του τα εργαλεία της θεμελιώδους και της τεχνικής ανάλυσης, αφού η πρώτη θα του υποδείξει τις υγιείς και με growth μετοχές και η δεύτερη θα του δείξει το πότε θα αγοράσουν και πότε θα πουλήσουν.

Κλείνω λέγοντας ότι το Ελληνικό Χρηματιστήριο έχει πλέον τη νέα του ταυτότητα ως Euronext Athens, αφού ενσωματώθηκε και ανήκει πλέον στο πανευρωπαϊκό μοντέλο του ομίλου Euronext.

Απονομή Τιμητικής Πλακέτας στον Τριαντάφυλλο Κατσαρέλη

Σε μία ιδιαίτερα συγκινητική εκδήλωση, ο Σύνδεσμος Επενδυτών & Διαδικτύου (ΣΕΔ) προχώρησε στην απονομή τιμητικής πλακέτας στη μνήμη του Τριαντάφυλλου Κατσαρέλη, αναγνωρίζοντας τη συμβολή και την προσφορά του.



Η απονομή πραγματοποιήθηκε στο Roof Garden του ξενοδοχείου Electra Metropolis, παρουσία μελών της διοίκησης και της κοινότητας του ΣΕΔ, ενώ η πλακέτα απονεμήθηκε στην κόρη του εκλιπόντος, Μυρσίνη Κατσαρέλη.

Η εκδήλωση αποτέλεσε έναν ελάχιστο φόρο τιμής, υπογραμμίζοντας τη σημασία της συνέχειας, της προσφοράς και της ανθρώπινης διάστασης που χαρακτηρίζει τον Σύνδεσμο.



Νίκος Πετροπουλάκης

Εκτελεστικός Πρόεδρος ΔΣ της MERIT Χ.Α.Ε.Π.Ε.Υ.

Ικανοποιητική κρίνεται μέχρι σήμερα η πορεία του Χ.Α. τους πρώτους μήνες του 2026, σε ένα περιβάλλον υψηλής αβεβαιότητας. Από την αρχή του έτους έως τις 24/4, η αγορά καταγράφει θετική απόδοση με αρκετούς τίτλους να ξεχωρίζουν όπως: ΓΕΚ ΤΕΡΝΑ, CENERGY, MOTOR OIL, ΚΡΙ ΚΡΙ κ.α.

Παρατηρούμε ότι η σταθερή ανοδική πορεία της ελληνικής οικονομίας των τελευταίων ετών συνεχίζεται και το 2026, γεγονός που αποτυπώνεται και στην εγχώρια χρηματιστηριακή αγορά. Η αναβάθμιση του Χ.Α. στις αναπτυγμένες αγορές από τον οίκο MSCI αποτελεί άλλο ένα σημαντικό γεγονός που επισφραγίζει την ανάκαμψη της Ελλάδας και σε επίπεδο κεφαλαιαγοράς.

Με την χρονιά να ξεκινά δυναμικά, ο ΓΔ στις αρχές Φεβρουαρίου ξεπέρασε τις 2400 μονάδες. Ωστόσο η επιδείνωση του γεωπολιτικού περιβάλλοντος στη Μέση Ανατολή αποτέλεσε μια ιδιαίτερα αρνητική εξέλιξη για τις παγκόσμιες αγορές (κάτι αντίστοιχο είχε συμβεί και στις αρχές του 2022 με την έναρξη του πολέμου στην Ουκρανία), με την ελληνική αγορά να ακολουθεί το διεθνές κλίμα και να οδηγείται σε πτώση στα επίπεδα των 2000 μονάδων στα τέλη Μαρτίου. Έκτοτε η αγορά σημείωσε μια ισχυρή ανοδική κίνηση πάνω από το όριο των 2300 μονάδων το

πρώτο μισό του Απριλίου.

Την στιγμή που γράφονται αυτές οι γραμμές, βρισκόμαστε σε προσωρινή εκχειρίδα μεταξύ ΗΠΑ και Ιράν και αναμένετε να ξεκινήσει ένας νέος γύρος συνομιλιών προκειμένου οι δύο πλευρές να καταλήξουν σε μια συμφωνία ειρήνης. Παρά τη σχετική αποκλιμάκωση η κατάσταση παραμένει εύθραυστη με την ναυσιπλοΐα στα Στενά του Ορμούζ να μην έχει ομαλοποιηθεί ακόμα. Παρόλ' αυτά, διαφαίνονται ορισμένες ενδείξεις, ότι σύντομα θα βρεθεί κάποια λύση και η παγκόσμια οικονομία θα επιστρέψει στα προ του πολέμου επίπεδα. Συγκεκριμένα οι αγορές πετρελαίου βρίσκονται σε καθεστώς backwardation, ενώ παρατηρείται σημαντική μείωση στις τιμές των ναυτιλιακών και αεροπορικών καυσίμων από τα επίπεδα ρεκόρ που βρέθηκαν πριν λίγες εβδομάδες. Επιπλέον κατά την διάρκεια των πολεμικών συγκρούσεων φαίνεται (με επιφύλαξη καθώς ακόμα δεν έχει γίνει επίσημη καταγραφή) ότι δεν υπάρχουν εκτεταμένες ζημιές σε κρίσιμες ενεργειακές υποδομές των χωρών του Κόλπου που θα απαιτούσαν χρόνια και τεράστια κεφάλαια για να αποκατασταθούν.

Αξίζει να σημειωθεί ότι η γεωπολιτική αστάθεια δημιουργεί και ευκαιρίες, για παράδειγμα η τουριστική κίνηση παρουσιάζει σημαντική μετατόπιση προς τις χώρες της Μεσογείου για το 2026, με την Ελλάδα να αναδεικνύεται σε έναν από τους βασικούς «κερδισμένους» αυτής της τάσης. Επιπλέον μεγάλα κέρδη από την κρίση αποκομίζει και ο κλάδος της εμπορικής ναυτιλίας (ιδιαίτερα τα δεξαμενόπλοια) που αποτελεί σημαντικό πυλώνα του ΑΕΠ της Ελλάδας.

Τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν ανακοινωθεί από τις εισηγμένες σε πολλές περιπτώσεις είναι ικανοποιητικά, ενώ και η υλοποίηση των επιχειρηματικών τους πλάνων συνεχίζεται κανονικά παρά τις γεωπολιτικές εντάσεις. Παράλληλα οι μερισματικές αποδόσεις παραμένουν υψηλές ενώ σχεδόν σε καθημερινή βάση ανακοινώνονται σημαντικές συμφωνίες που κρατούν ζεστό το επενδυτικό ενδιαφέρον.

Η πρόσφατη ανακοίνωση της ΔΕΗ να προχωρήσει σε ΑΜΚ ύψους €4δισ για να υποστηρίξει το νέο της επενδυτικό πρόγραμμα (θα φτάσει τα 24δισ έως το 2030), αποτελεί ένα εξαιρετικά

φιλόδοξο στρατηγικό πλάνο που αναβαθμίζει τις προοπτικές του ενεργειακού ομίλου αλλά και γενικότερα το αναπτυξιακό story της ελληνικής χρηματιστηριακής αγοράς.

Τέλος πέρα από τις γεωπολιτικές εντάσεις θα πρέπει να αξιολογήσουμε και μια σειρά από αβεβαιότητες που πιθανόν να επηρεάσουν την πορεία της αγοράς μας το επόμενο διάστημα όπως: τις αυξανόμενες πληθωριστικές πιέσεις, την πολιτική των Κεντρικών Τραπεζών αναφορικά με τα επιτόκια, την έλλειψη εξειδικευμένου εργατικού δυναμικού, τα δομικά προβλήματα στην εγχώρια αγορά ενέργειας καθώς και το γεγονός ότι το 2027 θα είναι χρονιά εκλογών για την χώρα μας.

Ολοκλήρωση Προγράμματος Επενδυτικής Παιδείας & Κατάρτισης 2025

Ο ΣΕΔ ολοκλήρωσε με επιτυχία το Πρόγραμμα Επενδυτικής Παιδείας & Κατάρτισης 2025, το οποίο διοργανώθηκε για 11η συνεχή χρονιά, υπό την αιγίδα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, του Ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών και με τη συνεργασία της Ένωσης Εισηγμένων Εταιρειών.

Το πρόγραμμα περιελάμβανε σειρά εκπαιδευτικών δράσεων, με την εναρκτήρια εκδήλωση στο ξενοδοχείο ELECTRA METROPOLIS, στις 23 Μαρτίου 2025, την κεντρική εκδήλωση στο Χρηματιστήριο Αθηνών, στις 22 Μαΐου και την τελική εκδήλωση στο ξενοδοχείο DIVANI CARAVEL, στις 31 Μαΐου 2025.

Πραγματοποιήθηκαν 15 εξειδικευμένα σεμινάρια με τη συμμετοχή διακεκριμένων επαγγελματιών της αγοράς και ακαδημαϊκών, ενώ ταυτόχρονα οι συμμετέχοντες παρακολούθησαν τις Τακτικές Γενικές Συνελεύσεις 35 εισηγμένων εταιρειών, αποκτώντας ουσιαστική εικόνα της λειτουργίας της κεφαλαιαγοράς και αποκομίζοντας πολύτιμη εμπειρία μέσω άμεσης επαφή με στελέχη της αγοράς.

Το πρόγραμμα ολοκληρώθηκε με την εκπόνηση εργασιών από τους φοιτητές, τα αποτελέσματα των οποίων, μαζί με τα τελικά συμπεράσματα του προγράμματος παρουσιάστηκαν στο 23ο Επενδυτικό & Χρηματιστηριακό Συνέδριο του ΣΕΔ.

Συμμετοχή σε Γενικές Συνελεύσεις
Στο πλαίσιο του προγράμματος, οι συμμετέχοντες παρακολούθησαν Γενικές Συνελεύσεις σημαντικών εισηγμένων εταιρειών, όπως:

ΟΠΑΠ, ΔΕΗ, Τράπεζα Πειραιώς, Metlen, Titan, Eurobank, ΟΤΕ, Motor Oil, Lamda Development, Πλαστικά Θράκης, Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών, μεταξύ άλλων.

Μήνυμα Προέδρου ΣΕΔ

Εκ μέρους του ΔΣ του ΣΕΔ, ευχαριστώ όλους όσους συμμετείχαν με οιονδήποτε τρόπο σε αυτόν τον 4μηνο “Μαραθώνιο” και συνετέλεσαν στη μεγάλη επιτυχία του, για άλλη μια χρονιά. Τις εισηγμένες εταιρείες, που επιτρέπουν με προθυμία πλέον την παρακολούθηση των Γεν. Συνελεύσεων από τους φοιτητές των Ελληνικών Πανεπιστημίων. Τους καθηγητές που συνεργάστηκαν στο πρόγραμμα και προέτρεψαν τους φοιτητές να το παρακολουθήσουν. Τους επαγγελματίες της Ελληνικής Κεφαλαιαγοράς, που δίδαξαν στα σεμινάρια και φυσικά τους φοιτητές και τις φοιτήτριες των Πανεπιστημίων και Κολλεγίων, από Ελλάδα και Κύπρο που συμμετείχαν. Ιδιαίτερα ευχαριστώ τα μέλη του ΔΣ και της γραμματείας του ΣΕΔ, που βοήθησαν στη διοργάνωση του μεγάλου αυτού προγράμματος. Τέλος, ευχαριστώ τους χορηγούς μας, τους υποστηρικτές του προγράμματος, που μας βοηθούν υλικά και ηθικά και μας δίνουν τη δυνατότητα να προσφέρουμε εντελώς δωρεάν, όλη αυτή τη δράση, στους φοιτητές και τις φοιτήτριες, των Ελληνικών Πανεπιστημίων και Κολλεγίων, από Ελλάδα και Κύπρο.



Πρόγραμμα Επενδυτικής Παιδείας & Κατάρτισης 2026

Ο ΣΕΔ συνεχίζει για 12η συνεχή χρονιά την υλοποίηση του Προγράμματος Επενδυτικής Παι-

ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΤΥΟΥ
ΣΕΔ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗΣ ΠΑΙΔΕΙΑΣ & ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ 2026
Έναρξη: 15 Μαρτίου 2026

Επενδυτικά Σεμινάρια
Συμμετοχή σε ολοκληρωμένο κύκλο επενδυτικών σεμιναρίων με στόχο την ανάπτυξη χρηματιστηριακής γνώσης και επενδυτικών δεξιοτήτων.

Παρακολούθηση Γενικών Συνελεύσεων Εταιρειών
Παρακολούθηση Γενικών Συνελεύσεων εισηγμένων εταιρειών, με σκοπό την απόκτηση βιωματικής εμπειρίας και την κατανόηση της λειτουργίας των επιχειρήσεων και της εταιρικής διακυβέρνησης.

Ομαδικές Εργασίες & Δημοσιεύσεις
Συνεργασία σε ομάδες για την επόνηση επενδυτικών αναλύσεων και εργασιών, με δυνατότητα δημοσίευσης στο επενδυτικό περιοδικό του ΣΕΔ.

www.sed.gr | info@sed.gr | 697 7649431 / 693 4252710

1ο Σεμινάριο ΠΕΠΚ, Εναρκτήρια Εκδήλωση, 15 Μαρτίου 2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

2ο Σεμινάριο ΠΕΠΚ, «Βασικές Χρηματιστηριακές Έννοιες», 20 Μαρτίου 2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

3ο Σεμινάριο ΠΕΠΚ, «Βασικές Χρηματιστηριακές Έννοιες Μέρος 2ο», 27 Μαρτίου 2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

4ο Σεμινάριο ΠΕΠΚ, «Συμπλήρωση του ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ Γεν. Συνελεύσεων», 3 Απριλίου 2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

5ο Σεμινάριο ΠΕΠΚ, «Ισολογισμοί & Οικονομικές Καταστάσεις, από τη σκοπιά του Επενδυτή», 16 Απριλίου 2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

6ο Σεμινάριο ΠΕΠΚ, «Εταιρική Διακυβέρνηση – Ο Ελληνικός Κώδικας», 24 Απριλίου 2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

Συμμετοχή ΣΕΔ σε Γενικές Συνελεύσεις Εισηγμένων Εταιρειών

Με μεγάλη συμμετοχή φοιτητών από διάφορα Πανεπιστήμια της χώρας, ξεκίνησε το κυρίως μέρος του Προγράμματος Επενδυτικής Παιδείας & Κατάρτισης 2026.

1η Γενική Συνέλευση: Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών 15/4/2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

2η Γενική Συνέλευση: Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. 21/4/2026
Δείτε τη σχετική ανακοίνωση.

δείας & Κατάρτισης, ενός από τους βασικούς πυλώνες της εκπαιδευτικής του δραστηριότητας, με την εναρκτήρια εκδήλωση στις 15 Μαρτίου 2026.

Το πρόγραμμα πραγματοποιείται υπό την αιγίδα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, του Ομίλου Χρηματιστηρίου Αθηνών και της Ένωσης Εισηγμένων Εταιρειών, σε συνεργασία με ελληνικά πανεπιστήμια, ενισχύοντας τη σύνδεση της ακαδημαϊκής κοινότητας με την αγορά.

Στόχος του προγράμματος είναι η ουσιαστική ενίσχυση της χρηματοοικονομικής γνώσης και η εξοικείωση των συμμετεχόντων με τη λειτουργία της κεφαλαιαγοράς μέσα από ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο εκπαίδευσης και πρακτικής εμπειρίας.



ΣΕΔ

ΣΥΝΔΕΣΜΟΣ ΕΠΕΝΔΥΤΩΝ & ΔΙΑΔΙΚΤΥΟΥ
ΕΝΩΣΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ
ΜΕΛΟΣ ΤΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΚΕΦΑΛΑΙΑΓΟΡΑΣ