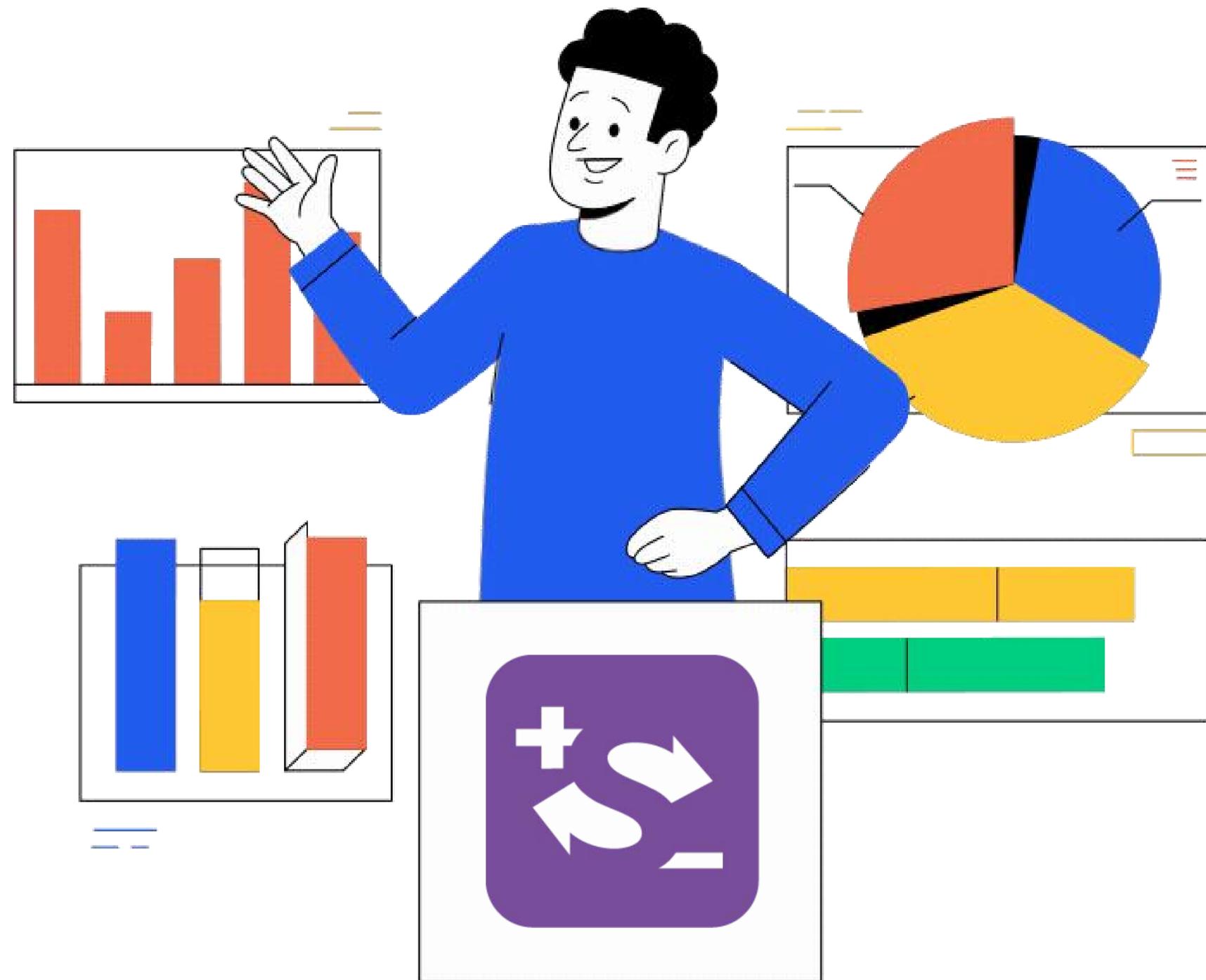


# Guide pour réaliser une stratégie Achats responsables

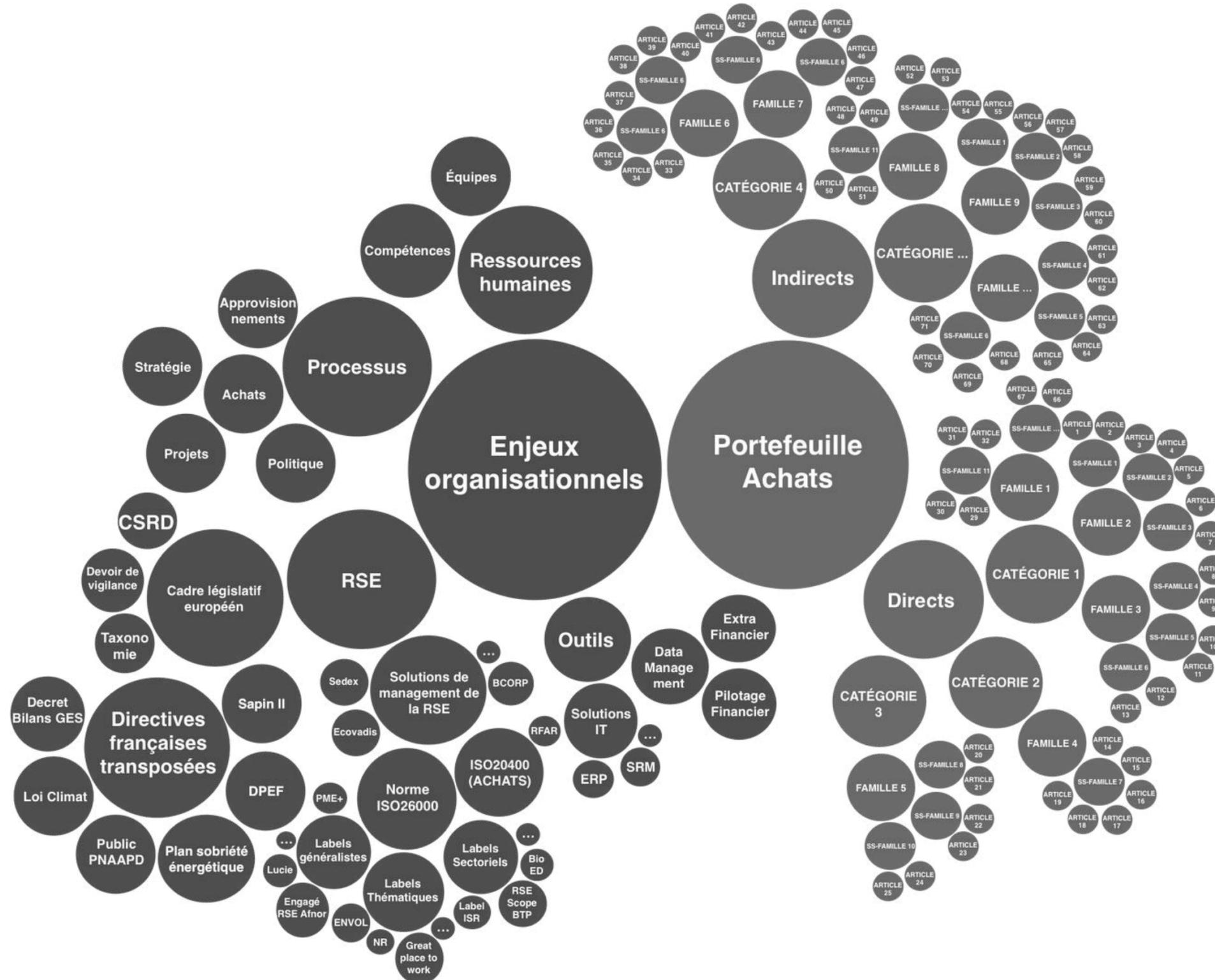
Construisez un plan d'action Achats RSE précis à mettre au service de votre entreprise.

Élaborez une méthode et des instruments efficaces pour formuler des Stratégies Achats qui allient efficacité économique et minimisation des impacts RSE.



**CONSTRUIRE UNE  
STRATEGIE, C'EST  
ETABLIR UN PLAN  
D'ACTION DE MOYENS ET  
DE RESULTATS.**

# VISION DE LA FONCTION ACHATS (TRIPLE PERFORMANCE)



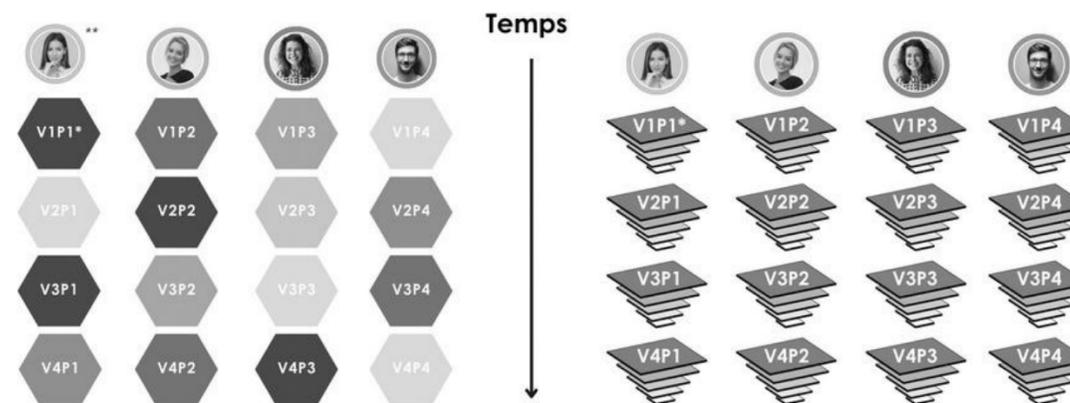


# CONSTRUIRE UNE STRATÉGIE ACHATS

## DÉFINIR UNE STRATÉGIE ACHATS

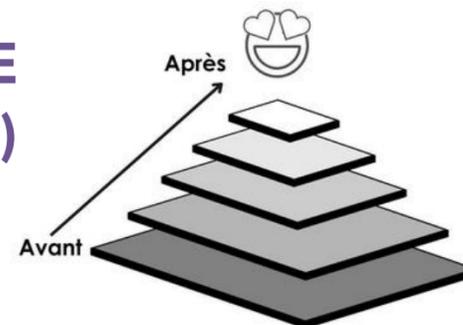
PLAN D'ACTION DE PROJETS ORGANISATIONNELS

PLAN D'ACTION DE PROJETS SUR LE PORTEFEFEUILLE



AMÉLIORATION DE L'EFFICIENCE ORGANISATIONNELLE (MOYENS)

GÉNÉRATION DE TRIPLE PERFORMANCE MESURABLES (RÉSULTATS)



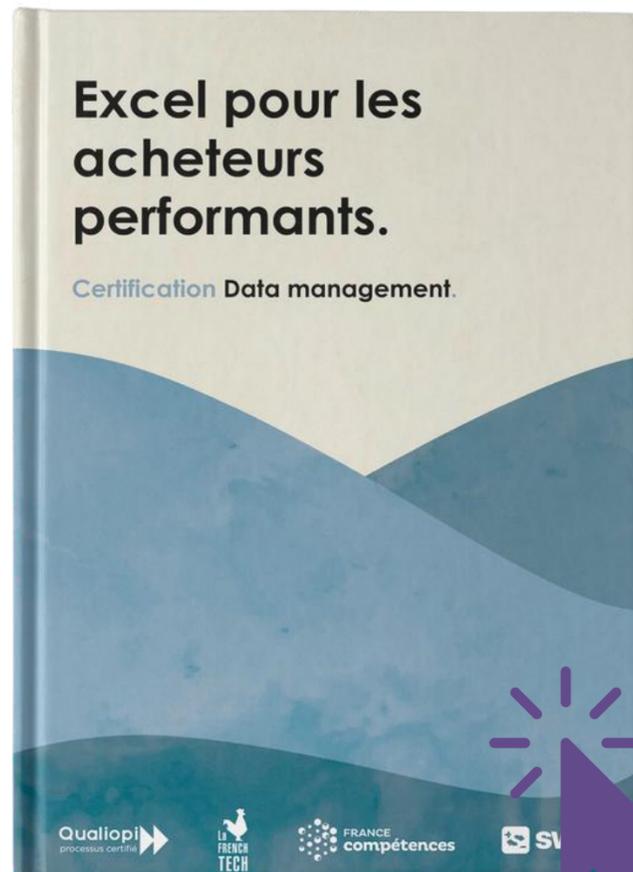
PROGRESSION EN MATURITÉ

# **ÉTABLIR UN PLAN D'ACTION DE RÉSULTATS**

# DÉVELOPPER UNE VISION À 360° DE VOTRE PORTEFEUILLE

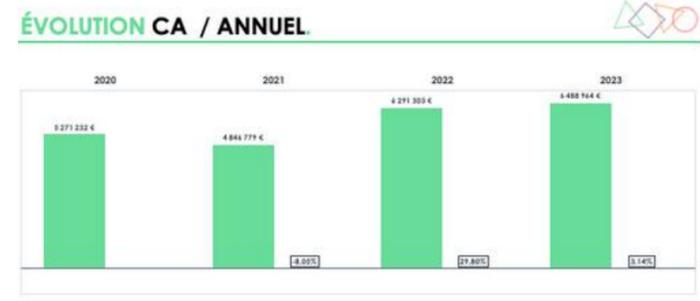
Structurer le data management et les tableaux de bord financier et extra-financiers

Pour aller plus loin, vous pouvez suivre notre formation Data Manager et tableau de bord



### MESURES CLÉS

1.A	1.B	1.C
<b>CHIFFRE AFFAIRES</b> 6 488 764 €	<b>% CA TOTAL</b> 23%	<b>1. NB FOURNISSEURS</b> 84
<b>PU MOYEN ACHAT</b> 215 €	<b>% PU MOYEN ACHAT</b> 120,04%	<b>2. NB ARTICLES</b> 420
<b>POIDS BRUT</b> 6 318 767	<b>% POIDS BRUT ACHAT</b> 41,15%	<b>3. NB FAMILLES</b> 6
<b>QUANTITÉ</b> 56 837 073	<b>% QUANTITÉ ACHETÉ</b> 86,12%	<b>4. NB ACHETEURS</b> 1



ÉVOLUTION NB / ANNUEL. Non automatique pour être compatible MAC

### SEGMENTATION ACHATS

CATÉGORIES	QUANTITÉ	PU MOYEN	MONTANT CA	POIDS BRUT	INDICE PESE	CLASSEMENT PESE	% CA	% CUMULE
PACKAGINGS	36 837 073	214,90 €	6 488 764 €	6 318 767			100%	100%

FAMILLES	QUANTITÉ	PU MOYEN	MONTANT CA	POIDS BRUT	INDICE PESE	CLASSEMENT PESE	% CA	% CUMULE
BOUTELLES	17 287 788	0,33 €	4 240 335 €	3 588 714	3 490	1	65%	65%
CARTONS	14 451 246	2,28 €	1 132 257 €	11 342	332	2	18%	83%
ETIQUETTES	20 579 313	0,08 €	1 688 172 €	42 292	815	4	26%	100%
TRANSFERT	814	1 097,74 €	452 014 €	-	410	3	7%	90%
FRAS FINANCIERS	483 387	280,40 €	236 338 €	-	21	5	4%	94%
PALETTES	123	3,37 €	357 €	419	31	6	0%	94%

SOUS-FAMILLES	QUANTITÉ	PU MOYEN	MONTANT CA	POIDS BRUT	INDICE PESE	CLASSEMENT PESE	% CA	% CUMULE
B.F.1	1 298 053	0,28 €	2 083 014 €	2 271 330			32%	32%
B.F.2	2 960 481	0,44 €	1 308 123 €	1 431 633			20%	52%
B.F.3	1 764 648	0,68 €	7 252 004 €	11 538			11%	63%
B.F.4	3 380 720	0,21 €	487 371 €	403 134			7%	70%
B.F.5	14 544 408	0,08 €	380 383 €	48 281			6%	76%
B.F.6	1 237 620	0,24 €	312 414 €	23 961			5%	81%
B.F.7	1 637 394	0,31 €	380 784 €	21 811			6%	87%
B.F.8	1 697 720	4,85 €	18 154 €	82 119			0%	87%
B.F.9	38 447	11,58 €	134 331 €	348 141			2%	89%
B.F.10	351 173	0,31 €	99 221 €	1 610			2%	91%
B.F.11	38 822 818	42,88 €	6 918 881 €	4 275 022			7%	98%

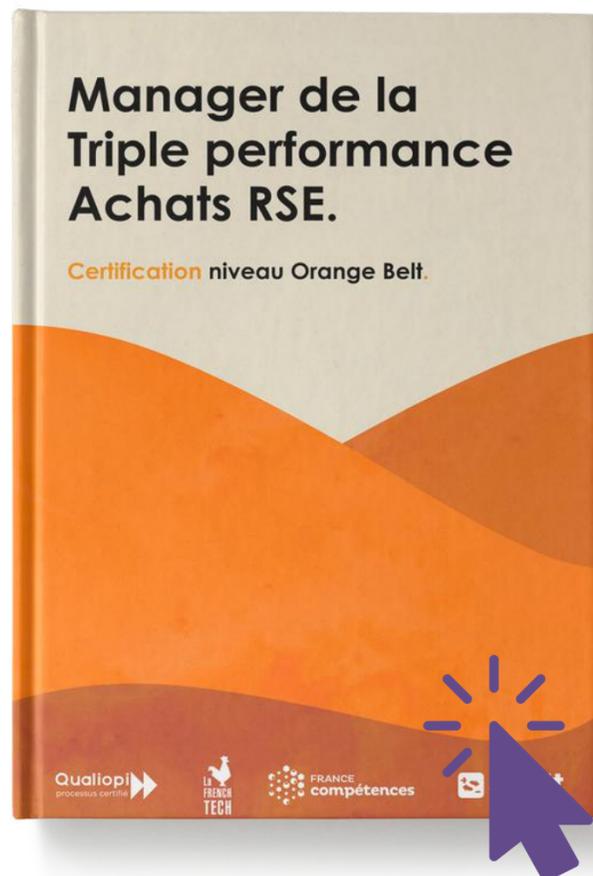
ARTICLES	QUANTITÉ	PU MOYEN	MONTANT CA	POIDS BRUT	% CA	% CUMULE
BOULLE LUBRIFIQUE	6 488 473	0,27 €	1 407 238 €	2 017 636	22%	22%
BOULLE LUBRIFIQUE	2 233 365	0,48 €	945 133 €	1 071 139	15%	37%
BOULLE LUBRIFIQUE	2 217 586	0,31 €	415 786 €	746 441	6%	43%
BOULLE LUBRIFIQUE	2 039 730	0,27 €	479 844 €	416 871	7%	50%
BOULLE LUBRIFIQUE	1 340 660	0,33 €	329 619 €	389 861	5%	55%
BOULLE LUBRIFIQUE	1 340 500	0,21 €	281 707 €	333 254	4%	59%
TRANSFERT	84	3 096,14 €	282 132 €	-	4%	63%
BOULLE LUBRIFIQUE	777 920	0,33 €	222 988 €	22 498	3%	66%
CAPLUBOR 30-60	3 339 973	0,38 €	1 252 230 €	121 546	2%	68%
CAPLUBOR 30-60	6 152 930	0,33 €	1 300 09 €	24 454	2%	70%
CAPLUBOR 30-60	28 291 799	30,84 €	4 688 007 €	5 848 337	71%	100%

FOCUS ARTICLES.

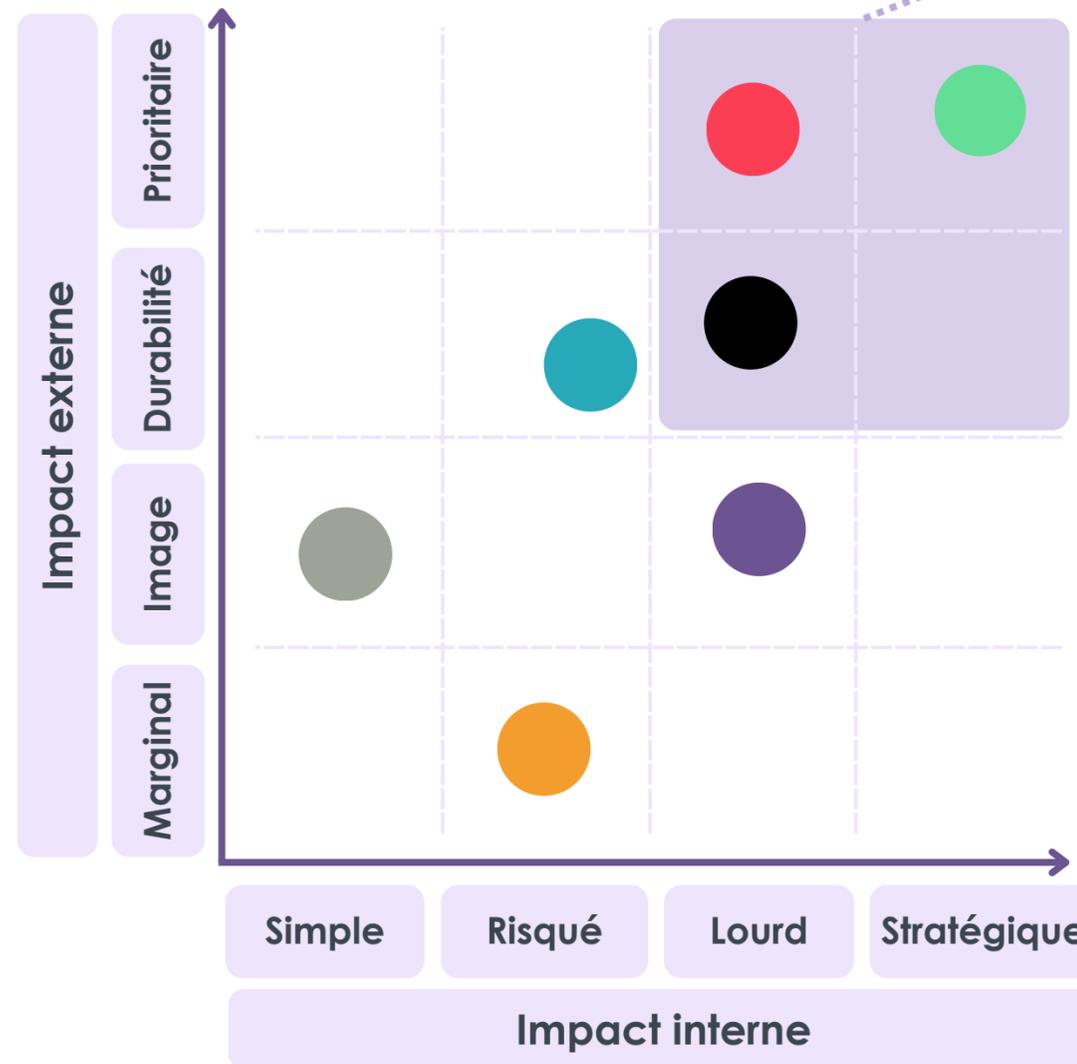
# IDENTIFIER LES ENJEUX PRIORITAIRES D'ACTION

**Estimer les impacts internes et externes pour positionner vos familles sur la matrice stratégique de triple performance Achats.**

**Pour aller plus loin, suivez l'une de nos formations Managers de la triple performance**



Criticité RSE et le sur les Parties prenantes

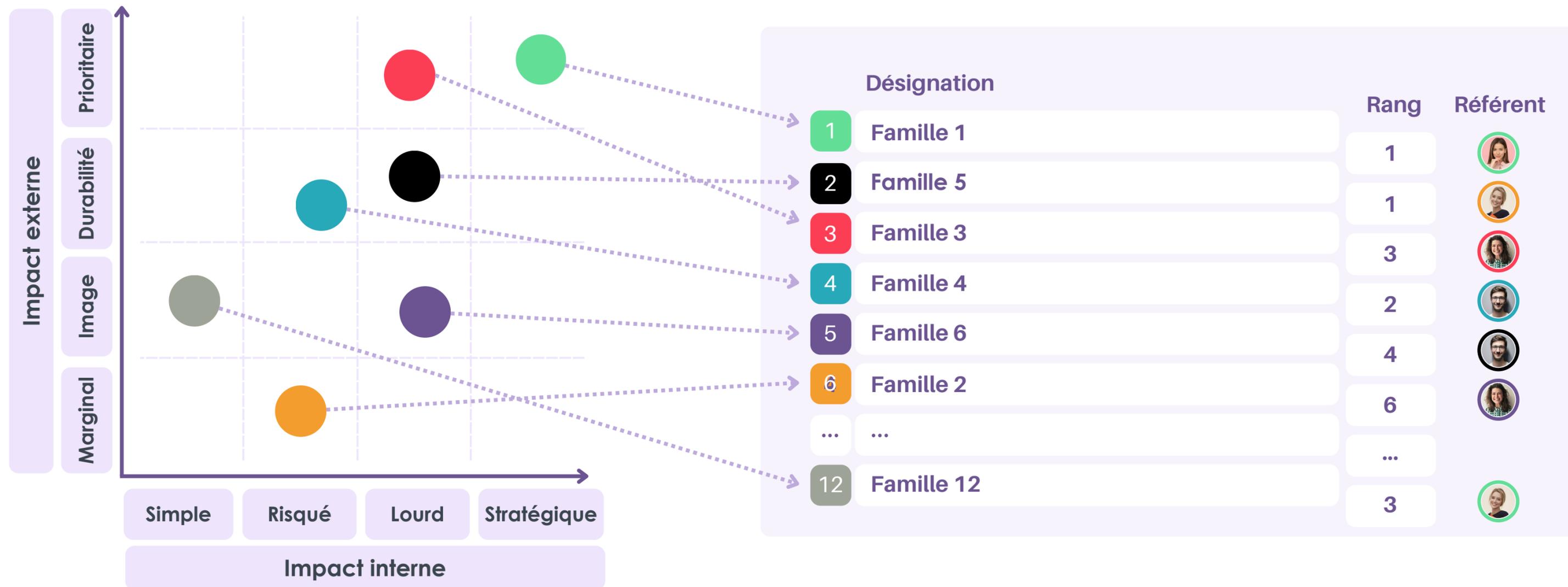


Familles Achats de type "Management de la triple performance"  
--> Zone d'enjeux prioritaires  
--> Familles à optimiser en priorité

Criticité sur la performance économique et le risque supply chain

# ADAPTEZ VOTRE PLAN D'ACTION AUX RESSOURCES DISPONIBLES

Construisez un plan d'action cohérent avec votre organisation et les moyens dont vous disposez.



# ADAPTEZ VOTRE PLAN D'ACTION AUX RESSOURCES DISPONIBLES

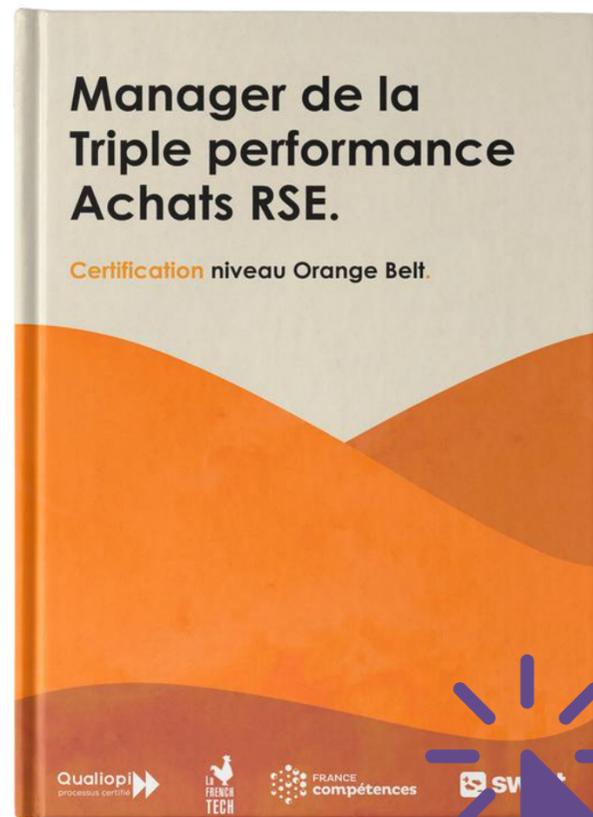
**Construisez un plan d'action cohérent avec votre organisation et les moyens dont vous disposez.**



# DÉPLOYER LES PROJETS ET CONSOLIDEZ VOS RÉSULTATS

**Entrer dans l'action au travers de projets triple performance Achats.**

**Pour aller plus loin, suivez l'une de nos formations Manager de la triple performance Achats RSE**



	Désignation	Référent	Gain financier annuel	Gain CO2 annuel	Note criticité impact social
1	Famille 1		350 K€	270 to	De 70 % à 50 %
2	Famille 5		235 K€	210 to	De 65 % à 45 %
3	Famille 3		420 K€	340 to	De 75 % à 40 %
4	Famille 4		76 K€	40 to	De 20 % à 20 %
5	Famille 6		143 K€	12 to	De 80 % à 50 %
6	Famille 2		83 K€	70 to	De 45 % à 40 %
...	...		...	...	...
12	Famille 12		40 K€	2 to	De 25 % à 20 %



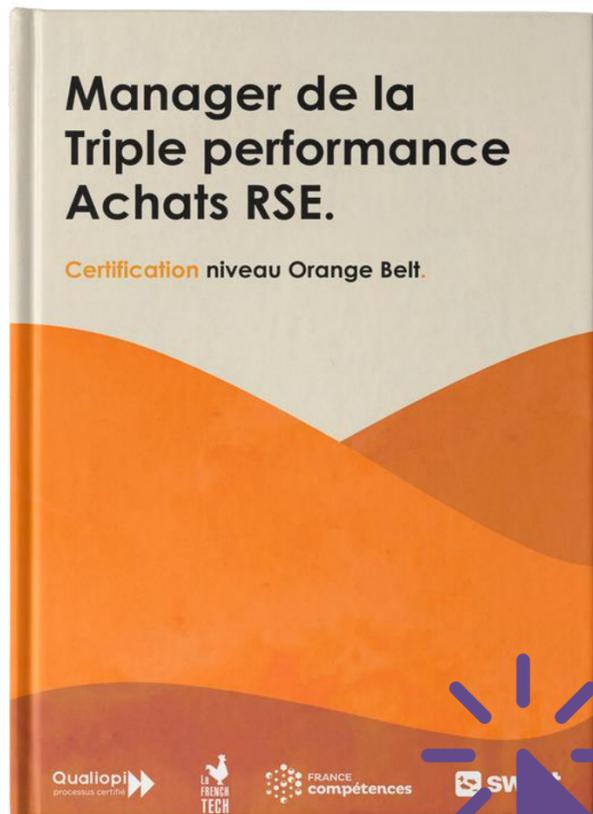
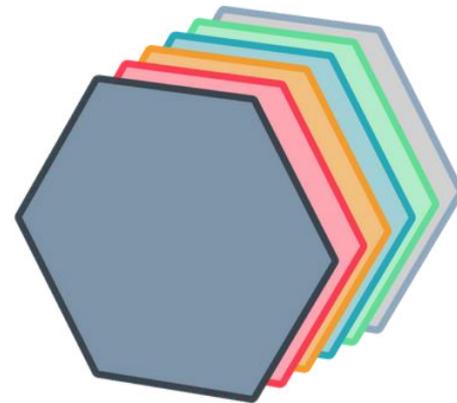
Cumul d'améliorations mesurables de la triple performance économique, sociale et environnementale

# **ÉTABLIR UN PLAN D'ACTION DE MOYENS**

# IDENTIFIEZ LE NIVEAU DE MATURITÉ ORGANISATIONNEL

**Entrer dans l'action au travers de projets organisationnels Achats.**

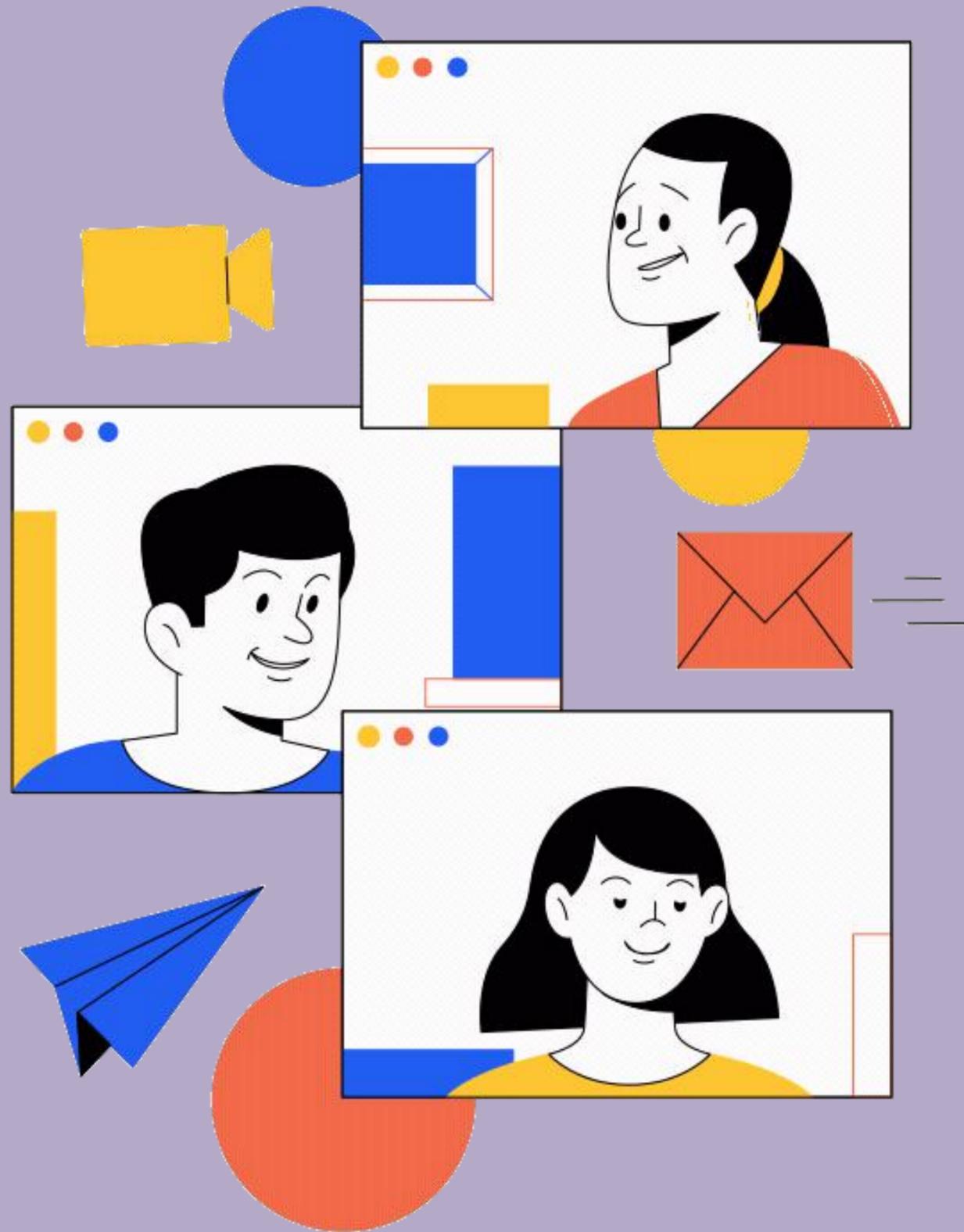
**Pour aller plus loin, suivez l'une de nos formations Manager de la triple performance Achats RSE**



# ADAPTEZ VOTRE PLAN D'ACTION AUX RESSOURCES DISPONIBLES

**Construisez un plan d'action cohérent avec votre organisation et les moyens dont vous disposez.**





# BESOIN DE NOUVELLES COMPÉTENCES ACHATS POUR ATTEINDRE VOS OBJECTIFS ?

Et si les développez avec



[Je demande un RDV](#)

[+ 33 5 82 88 03 05](tel:+33582880305)