

VUOSIKERTOMUS 2025

20

20

20

20



Kotkan Energia

”

**Vuosi 2025 on
ollut Kotkan
Energialle
muutosten ja
kehityksen
aikaa.**



Kotkan Energia

Kuvaaja: Aija Widemark



Kotkan Energia

Konsernirakenne	4
Toimitusjohtajan katsaus	5

VUODEN KOHOKOHDAT

Vuosi lyhyesti	6
Avainlukuja	8

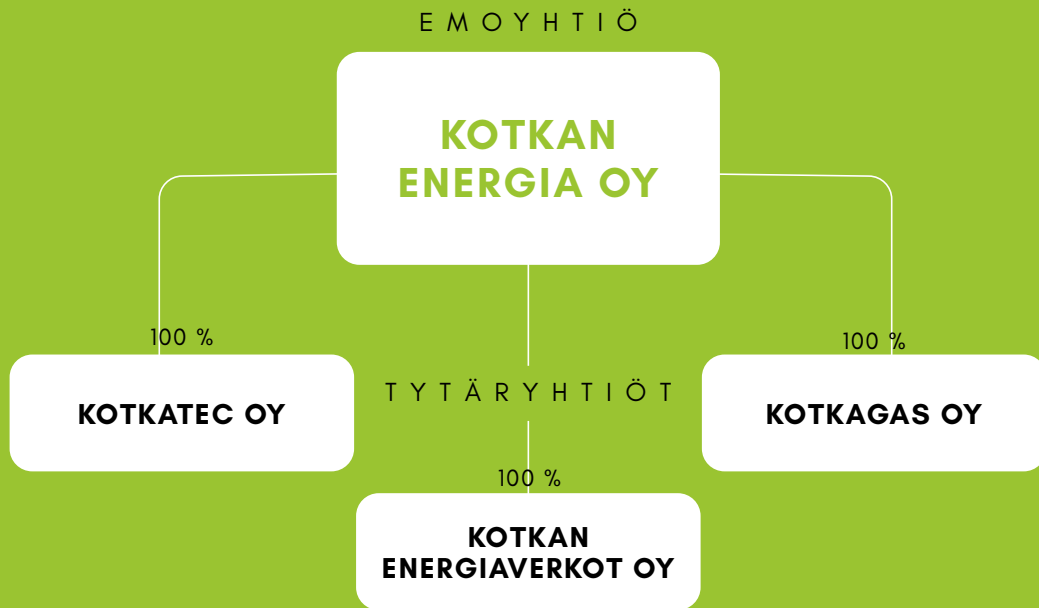
VASTUULLISUUSRAPORTTI

Yleiset tiedot	17
Ympäristövastuu	20
Sosiaalinen vastuu	24
Hyvä hallinto	25
VSME - hakemisto	25

TALOUDELLISET TIEDOT

Hallituksen toimintakertomus	27
Konsernitilinpäätös	37
Emoyhtiön tilinpäätös	41
Hallinto	44

KONSERNIRAKENNE



Kotkan kaupungin
omistama energiakonserni.

MYY JA JAKELEE
kaukolämpöä,
sähköä, höyryä
ja kaasua.

OMISTAA
kaukolämpö-,
sähkö- ja
maakaasu-
verkkoa.



TUOTTA
vastuullisesti
ja kestävästi
asiakaslähtöisiä
alueellisia
energiapalveluita.

TARJOAA
sähköpalveluja
kuten aurinko-
paneelit ja
sähköautojen
latauspalvelut.

TYÖLLISTI
128 henkilöä.

TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2025

YLEISKUVA VUODESTA 2025

Vuosi 2025 oli Kotkan Energialle monella tapaa vaativa, mutta samalla myös kehityksen ja uudistumisen vuosi. Poikkeuksellisen lämmin sää vähensi kaukolämmön myyntivolyymiä, ja energiamarkkinoiden voimakas vaihtelu sekä yleinen taloudellinen epävarmuus vaikuttivat toimintaympäristöön. Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta konserni onnistui pitämään taloudellisen asemansa vakaana ja viemään eteenpäin useita strategisesti merkittäviä kokonaisuuksia.

Vuosi piti sisällään paljon positiivista tekemistä ja kehitystä. Uusia tuotteita ja asiakkuuksia edistettiin, ja useita isoja strategisia hankkeita saatiin suunnitellusti maaliin tai merkittävästi eteenpäin.

Konsernin strategia uudistettiin, ja sen pohjalta laadittiin liiketoiminnoille tarkennetut strategiat ja toimintasuunnitelmat. Strategiatyö loi selkeän yhteisen suunnan tuleville vuosille ja vahvisti konsernin kykyä vastata energiamarkkinan rakenteellisiin muutoksiin.

TALOUDELLINEN KEHITYS

Kotkan Energia -konsernin liikevaihto oli vuonna 2025 yhteensä 145,2 miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos 3,1 miljoonaa euroa. Taloudellinen tulos säilyi hyvällä tasolla huolimatta poikkeuksellisista sääolosuhteista ja markkinoiden epävarmuudesta. Konsernin investoinnit olivat tilikaudella yhteensä 19,2 miljoonaa euroa, ja ne kohdistuivat erityisesti tuotannon sähköistämiseen, energiatehokkuuden parantamiseen sekä kriittisen infrastruktuurin kehittämiseen.

EMOYHTIÖ

Kotkan Energia Oy:n liikevaihto oli 52,2 miljoonaa euroa. Emoyhtiön operatiivinen toiminta oli haastavaa, mutta tilikauden tulos parani kertaerien kautta merkittävästi ja oli 6,5 miljoonaa euroa. Tuloksen paranemiseen vaikuttivat onnistunut rahoituksen hallinta, kustannusten hyvä hallinta sekä tytäryhtiöiltä saadut osingot.

TYTÄRYHTIÖT

KotkaGas Oy:n liikevaihto oli 91,0 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 1,6 miljoonaa euroa. Yhtiö säilytti vahvan asemansa teollisuusasiakkaiden kaasuntoimittajana vaihtelevassa markkinaympäristössä.

KotkaTec Oy:n liikevaihto oli 3,5 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 159 091 euroa. Yhtiö paransi kannattavuuttaan sopeuttamistoimenpiteillä ja toteutti useita merkittäviä asiakasprojekteja.

Kotkan Energiaverkot Oy:n liikevaihto oli 2,8 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos noin 0,19 miljoonaa euroa. Yhtiö jatkoi suljetun sähköverkon kehittämistä ja toimitusvarmuuden parantamista.

TÄRKEIMMÄT TOIMET VUODEN AIKANA

Vuoden aikana otettiin käyttöön Hovinsaaren voimalaitoksen sähkökattila ja edistettiin MM Kotkamillsin hukkalämpöä hyödyntävää lämpöpumppulaitosta, joka otetaan käyttöön alkuvuodesta 2026. Konserni sai 14 miljoonan euron vihreän rahoituksen, joka tukee siirtymää vähähiilisempään energiantuotantoon.

Konsernissa työskenteli vuoden aikana 128 henkilöä. Henkilöstötyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla. Vuonna 2025 tapahtui kaksi poissaoloon johtanutta työpaikka-tapaturmaa.

KATSE TULEVAAN

Kotkan Energia jatkaa investointeja, jotka vähentävät fossiilisten polttoaineiden käyttöä, parantavat energiatehokkuutta ja tukevat alueen teollista kasvua. Uuden strategian toteuttamista ja jalkauttamista jatketaan, painotus on erityisesti johtamisessa, asiakkuuksissa ja taloudellisessa tehokkuudessa.

SAMI MARKKANEN TOIMITUSJOHTAJA



Kuvaaja: Sami Perttilä

VUOSI LYHYESTI 2025

Asiakastyytyväisyyskysely toteutettiin, ja tulosten mukaan asiakastyytyväisyys on korkealla tasolla.

Sisäiset turvavartit käynnistettiin teemalla "Pysy pystyssä".

Kotkalaisille avanto-uimareille tarjottiin perinteinen uinti ja sauna Marina Cafe Laiturissa.

Uusi työaikajärjestelmä otettiin käyttöön onnistuneesti.

Yhteistä liikuntapäivää vietettiin.

TAMMIKUU

HELMIKUU

MAALISKUU

HUHTIKUU

TOUKOKUU

KESÄKUU

Laitosten hyvä käytettävyyys varmisti toimitusvarmuuden lämmityskaudella.

Monimarkkinaoptimointijärjestelmä otettiin käyttöön toiminnan tehostamiseksi sekä kustannus ja päästövähennysten edistämiseksi.

Upea kesätyöntekijöidemme joukko työskenteli aktiivisesti koko kesän.

Merkittävää työturvallisuussaavutusta juhlittiin, kun sähkö ja automaatiokunnossapidossa ei ole sattunut työtapaturmia viiteen vuoteen sähkötöihin liittyvistä riskeistä huolimatta.

Osallistuttiin Kaakko25 valmiusharjoitukseen.

Liittyttiin Suomen Voimalaitos yhdistykseen.

Hovinsaaren voimalaitoksen suunniteltu vuosihuolto toteutettiin 11 vuorokauden aikana, ja siihen osallistui 34 yritystä sekä 265 henkilöä. Vuosihuollossa ei sattunut yhtään työtaturmaa.

Palkittiin ja juhlittiin yhtiön pitkäaikaisia työntekijöitä.

Toivostipendit jaettiin paikallisten nuorten harrastusseurojen ja yhdistysten toiminnan tukemiseksi.

Uuden strategian päivittäminen käynnistettiin.

ISO 9001, ISO 14001 ja ISO 45001 standardeihin perustuva johtamisjärjestelmä uudelleen sertifioitiin, ja sertifikaatit ovat voimassa seuraavat kolme vuotta.

MM Kotkamillsin tehtaalle rakennettiin hukkalämpöä hyödyntävä lämpöpumppulaitos, jonka käyttöönottoa valmisteltiin. Tämä investointi vähentää polttamiseen perustuvaa tuotantoa.

Uusi *Hukka* kaukolämpötuote lanseerattiin, ja se hyödyntää teollisuuden prosesseissa syntyvää matalalämpöistä hukkalämpöä.

Keltakankaan akkumateriaalitehtaan lämpösopimus allekirjoitettiin.

Uuden sähkökattilan nosto toteutettiin suunnitelmien mukaisesti.

Karhuvuori-Mussalo kaukolämmön yhdyslinja saatiin valmiiksi.

HEINÄKUU

ELOKUU

SYYSKUU

LOKAKUU

MARRASKUU

JOULUKUU

Hiilidioksidin talteenottoa koskeva yhteistyöhanke Nordic RenGasin kanssa sai ympäristöluvan.

Hyötyvoimalaitoksen suunniteltu vuosihuolto toteutettiin kahden viikon aikana, ja siihen osallistui 50 yritystä sekä 225 henkilöä. Vuosihuollossa ei sattunut yhtään työtaturmaa.

Kotkan kilpajäähalli nimettiin Kotkan Energia Areenaksi, ja jääkiekkoseura Titaanien kanssa solmittiin monivuotinen kumppanuus paikallisen urheilun ja yhteisöllisyyden edistämiseksi.

Jätepolttoaineen koekuormien tuonti käynnistettiin.

Uudelle energiatehokkuussopimuskaudelle 2026–2035 liittyttiin ensimmäisten yritysten joukossa.

Saatiin 14 miljoonan euron vihreä rahoitus. Emoyhtiön uuden hukkalämpölaitoksen koneet ja laitteet hyväksyttiin SEB Leasing Oy:n vihreän rahoituksen piiriin.

Hovinsaaren voimalaitoksen sähkökattilahanke valmistui.

Johtamisen kehittäminen käynnistettiin.

Emoyhtiössä saavutettiin kalenterivuoden mittainen työtaturmaton jakso.

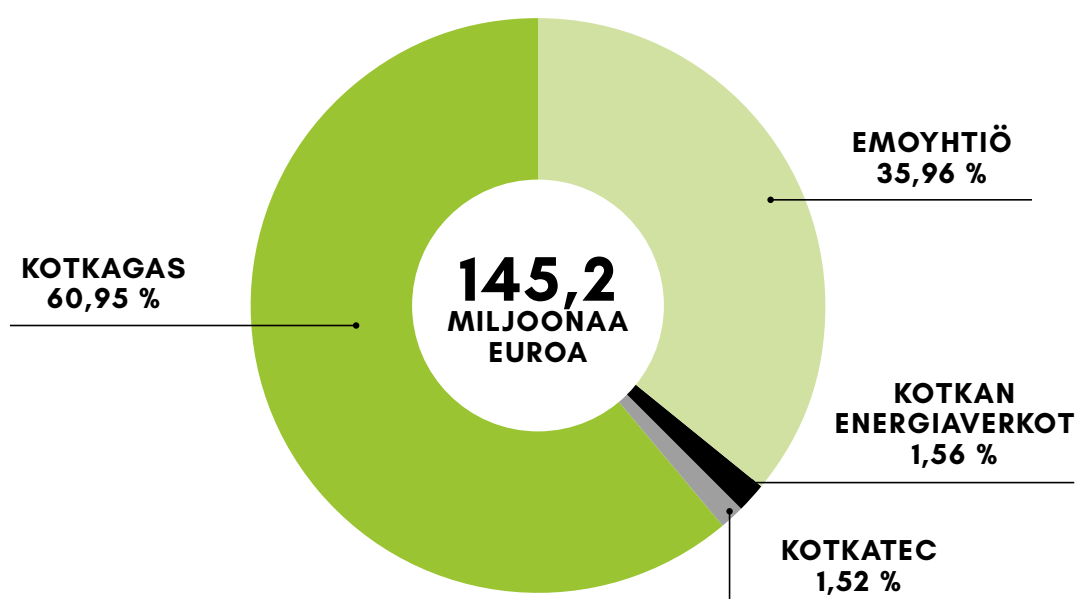
KotkaGasissa aloitettiin biokaasun alkuperätakuiden toimitukset.

KotkaTecissä saatettiin päätökseen merkittävän lämpöpumppulaitoksen sähköurakointi, jonka yhteydessä toteutettiin urakoita kolmelle eri toimijalle.

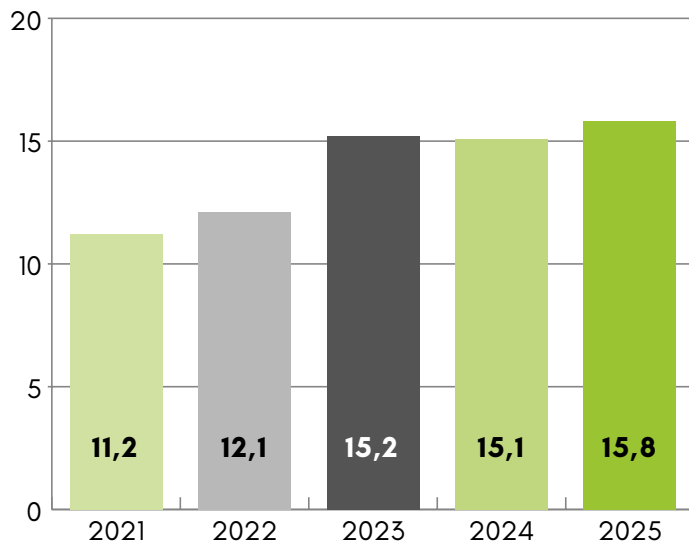
AVAINLUKUJA

	EMOYHTIÖ	KONSERNI
LIIKEVAIHTO (MILJ. EUROA)		
2024	54,4	134,0
2025	52,2 ↓	145,2 ↑
TILIKAUDEN TULOS (MILJ. EUROA)		
2024	2,9	3,3
2025	6,5 ↑	3,1 ↓
LIIKEVOITTOPROSENTTI (%)		
2024	6,9	4,3
2025	6,8 ↓	4,0 ↓
HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ		
2024	102	133
2025	106 ↑	128 ↓

KONSERNIN LIIKEVAIHDON
JAKAUMA 2025



**Tavarat ja palvelut
Etelä-Kymenlaakson alueelta
(milj. euroa)**



”

2025: Ostamalla raaka-aineita, tavaroita ja palveluita konserni tuottaa taloudellista hyvinvointia myös toimittajilleen ja alihankkijoilleen. Konsernissa materiaalien ja palveluiden ostot olivat noin 147,2 milj. euroa, joista noin 10,73 % ostettiin Etelä-Kymenlaakson alueelta.



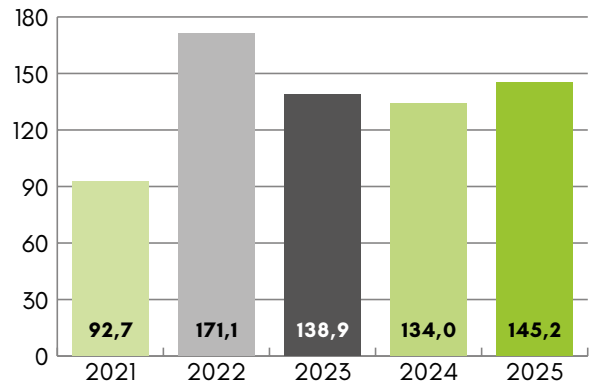
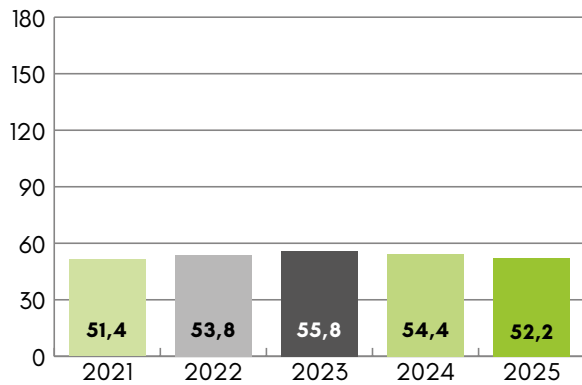
Kuvaaja: Aija Widemark

TALouden TUNNUSLUKUJA

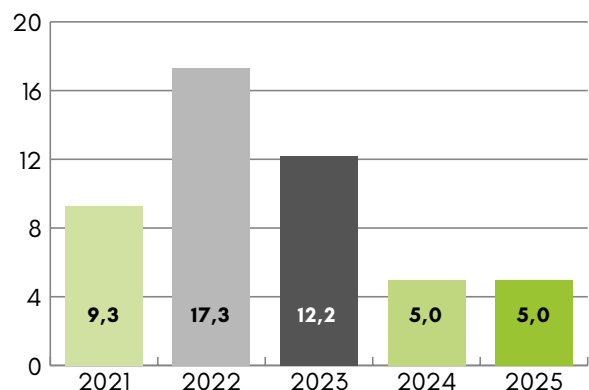
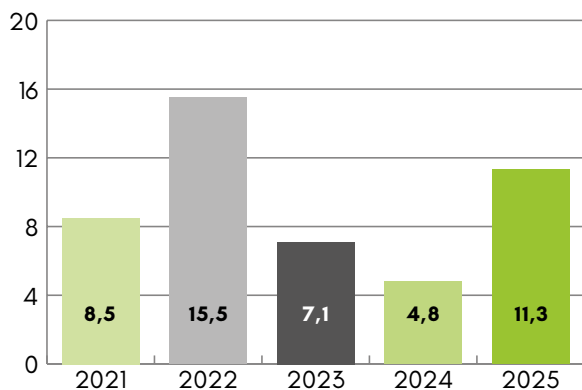
EMOYHTIÖ

Liikevaihto (milj. euroa)

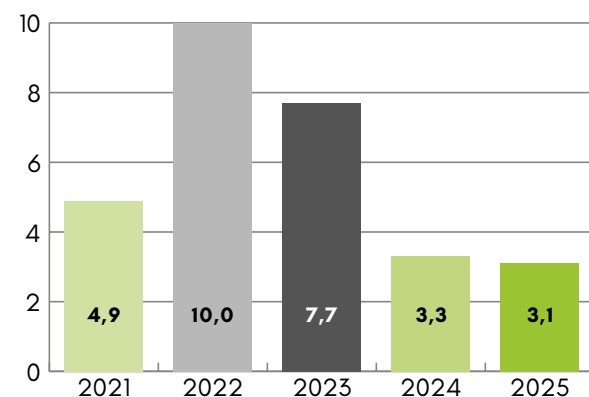
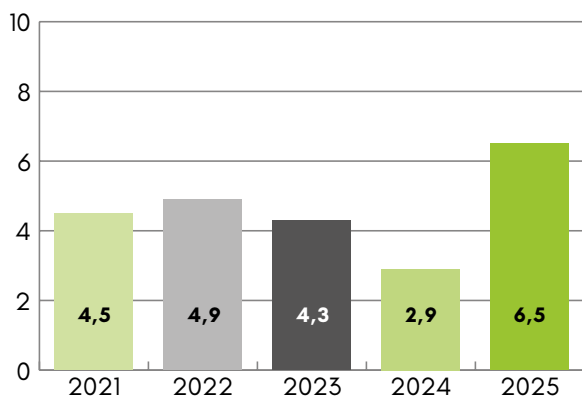
KONSERNI



Oman pääoman tuottoaste (%)



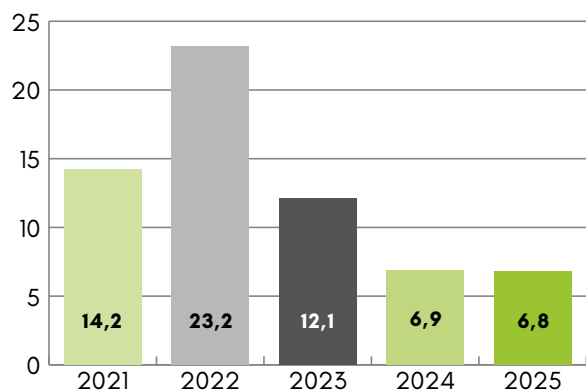
Tilikauden tulos (milj. euroa)



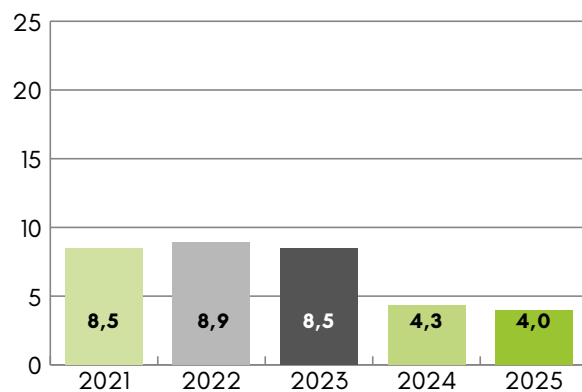
TALouden TUNNUSLUKUJA

EMOYHTIÖ

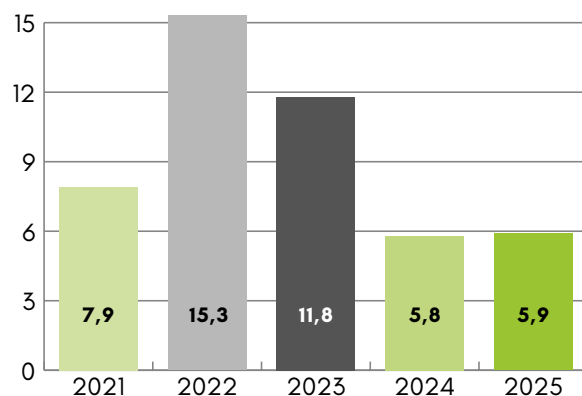
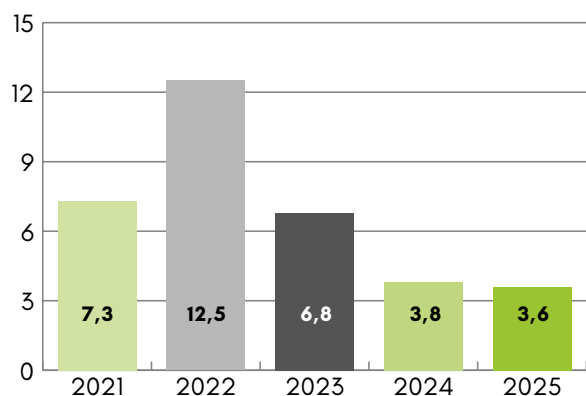
Liikevoitto (%)



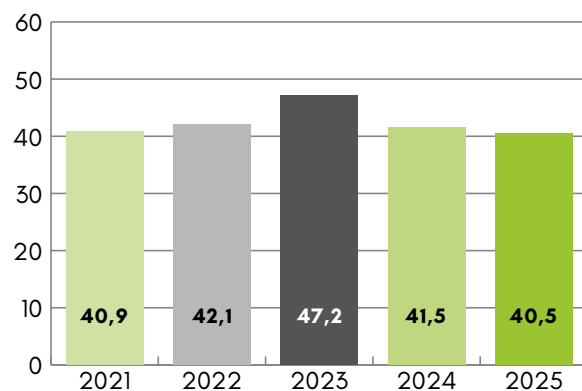
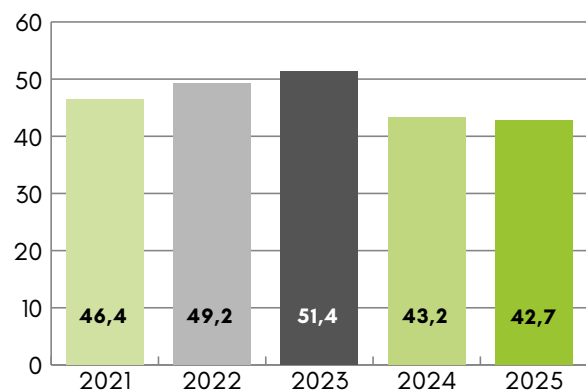
KONSERNI



Liikevoitto (milj. euroa)



Omavaraisuusaste (%)

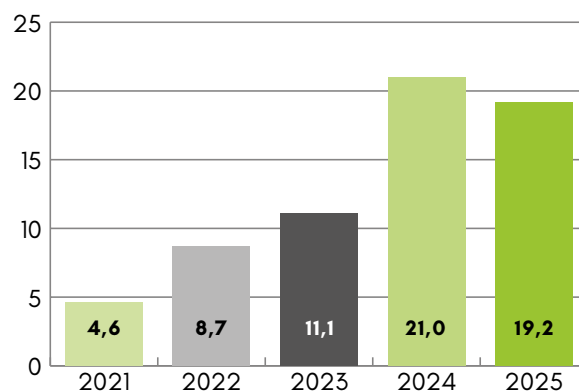
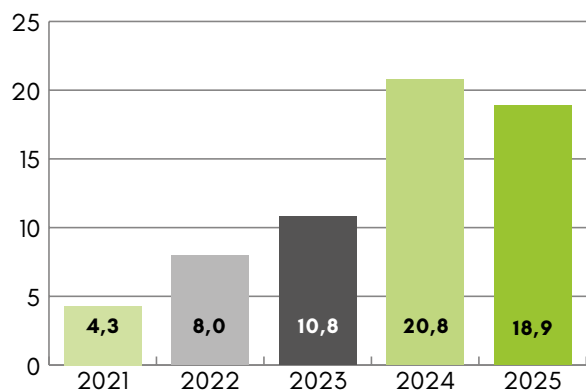


TALouden tunnuslukuja

EMOYHTIÖ

Investoinnit (milj. euroa)

KONSERNI



”
Konsernin
taloudellinen
asema säilyi
vakaana
haastavasta
toiminta-
ympäristöstä
huolimatta, ja
strategisten
hankkeiden
toteutus eteni.



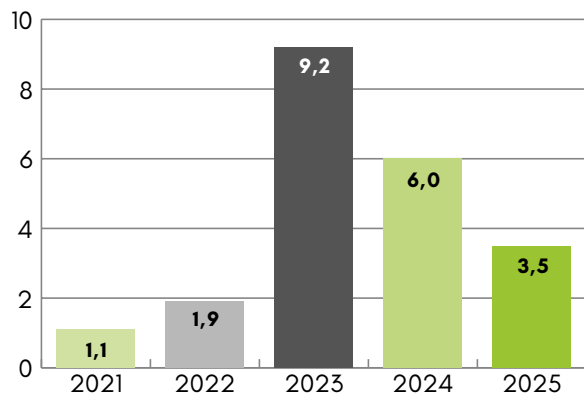
Kuvaaja: Aija Widemark, kuvassa ollaan Hyötyvoimalaitoksella

KAUKOLÄMPÖVERKOSTO

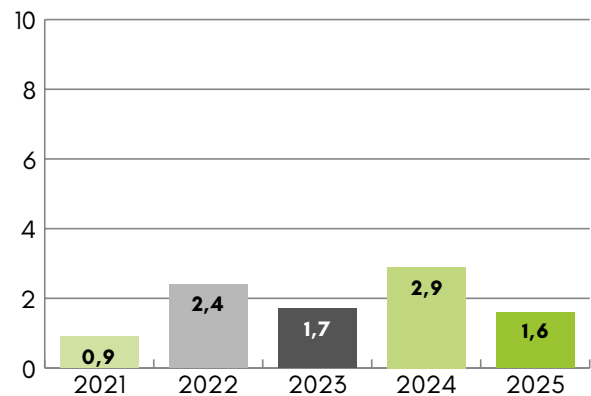
Kaukolämpöverkon pituus (km)



Uutta rakennettua verkostoa (km)



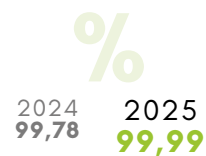
Uusittua verkostoa (km)



Verkon investoinnit



Toimitusvarmuus lämmityskaudella



Keskimääräinen lämmötoimituksen keskeytysaika lämmityskaudella (min/asiakas)



Kaukolämpöliittymiä (kpl)



HENKILÖSTÖ

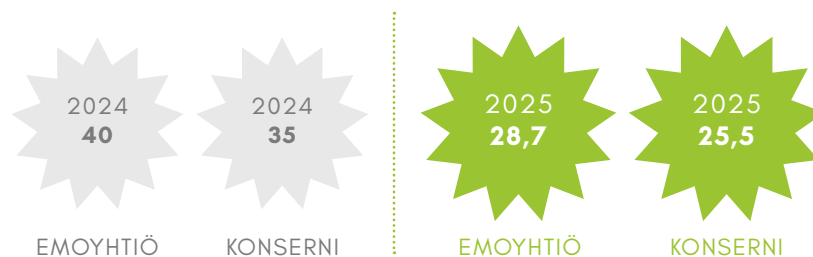
Henkilöstömäärä

EMOYHTIÖ		KONSERNI	
2024	2025	2024	2025
102	106	125	128

Henkilöstötyytyväisyysindeksi

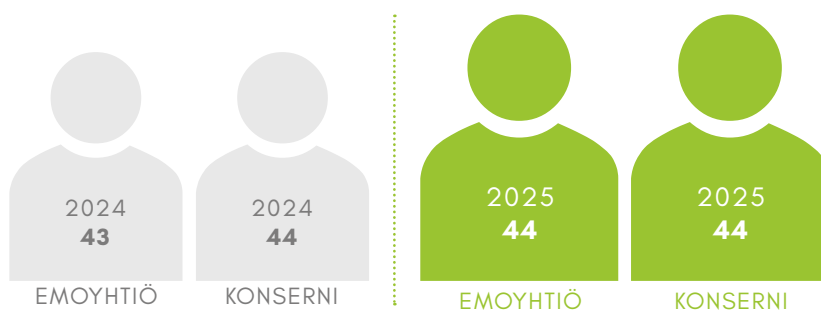
EMOYHTIÖ		KONSERNI	
2025	4,74	4,71	
2024	4,75	4,73	
2023	5,06	4,79	
2022	4,94	4,75	
2021	-	4,67	

eNPS (Employee Net Promoter Score)

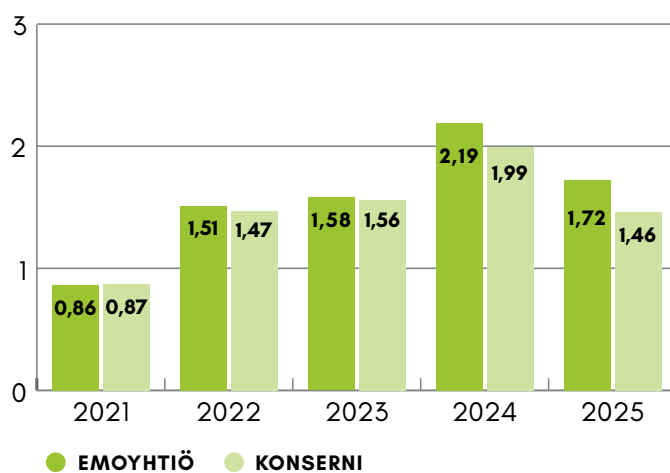


HENKILÖSTÖ

Vakituisen henkilöstön keski-ikä (vuosina)



Koulutuspäiviä/hlö



Palkat ja palkkiot (milj.euroa)

EMOYHTIÖ		KONSERNI	
2024	2025	2024	2025
7,1	7,3	8,5	8,7

VASTUULLISUUSRAPORTTI

YLEISET TIEDOT

Kotkan Energian visio ”Pieni jalanjälki, suuri kädenjälki” viestii siitä, että panostamme vastuulliseen liiketoimintaan. Pienennämme suunnitelmallisesti ilmapäästöjä ja muita haitallisia ympäristövaikutuksia ja pyrimme myös muuten toimimaan mahdollisimman resurssiviisaasti. Haluamme olla hyvä yrityskansalainen ja mahdollistaa asiakkaiden vastuullista toimintaa tarjoamillamme tuotteilla ja palveluilla.

Toteutimme vuonna 2023 CSRD:n mukaisen kaksois-olennaisuusanalyysin ja kuulumme laajasti eri sidosryhmiämme. Tämä selvitys auttoi meitä tunnistamaan ne vastuullisuusaiheet, jotka ovat meidän toimintamme kannalta olennaisimpia ja laadimme näiden aiheiden ympärille vastuullisuusohjelman. Loppuvuodesta 2025 alkaen strategian päivitystyön yhteydessä vastuullisuus on sisällytetty entistä kiinteämmin osaksi kaikkea tekemistä ja organisaation arkea. Työ jatkuu vuoden 2026 aikana.

Tämä vastuullisuusraportti on tehty noudattaen EU:n vapaaehtoisista kestävyysraportointistandardia (VSME) ja se kattaa VSME standardin perusmoduulin (Basic module) sisällön. Sivulla 25 on esitetty VSME hakemisto standardin tietovaatimuksista. Raportointikausi on 1.1.-31.12.2025. Vuosikertomukseen sisällytetty vastuullisuusraportti on laadittu konsernitasolla ja kattaa myös kaikki tytäryhtiöt. Kotkan Energian johtoryhmä ja hallitus ovat hyväksyneet vastuullisuusraportin.

Raportointiperusteet

- Raportointikausi: 1.1.-31.12.2025
- Laajuus: koko konserni
- Viitekehys: VSME Basic Module
- Hakemisto: s. 25

YHTIÖMME

Kotkan Energia on energiakonserni, johon kuuluvat emoyhtiö Kotkan Energia Oy ja sen 100-prosenttisesti omistamat tytäryhtiöt KotkaGas Oy, KotkaTec Oy ja Kotkan Energiaverkot Oy. Emoyhtiön päätuotteita ovat kaukolämpö, teollisuushöyry, sähkö ja jätteiden hyötykäyttöpalvelu. KotkaGas Oy:llä on maakaasuliiketoimintaa, Kotkan Energiaverkot Oy:llä teollista sähkönsiirtoa ja KotkaTec Oy tarjoaa erilaisia sähköalan asiantuntija- ja asennuspalveluja. Kotkan Energia Oy:n omistaa 100-prosenttisesti Kotkan kaupunki. Kotkan Energian toiminnan NACE-koodi on 3530. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2025 yhteensä 145,2 miljoonaa euroa, taseen loppusumma 160,1 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä 128.

Toimintaamme ohjaa sertifioidut johtamisjärjestelmät ISO 9001:2015 (laatu), ISO 14001:2015 (ympäristö) ja ISO 45001:2018 (työterveys ja -turvallisuus). Järjestelmät uudelleen sertifioitiin vuonna 2025 ja kaikki kolme sertifikaattia ovat voimassa 1.12.2025-30.11.2028. Sertifikaatit on myöntänyt DNV ja niiden laajuus on: Lämmön ja sähkön tuotanto, kaukolämmön, prosessihöyryn, teollisuus-sähkön ja maakaasun myynti, kaukolämpö-, sähkö- ja maakaasuverkkotoiminta, polttoaineiden hankinta, jätteen energiahyödyntäminen sekä näihin toimintoihin liittyvät asiakkaille myytävät palvelut.

Noudatamme toiminnassamme vuosittain tarkistettavaa EHSQ politiikkaa, joka on julkaistu yhtiön verkkosivuilla. Kuulumme Nolla tapaturmaa -foorumiin. Toiminnan vastuullisuutta meillä ohjaa myös eettiset ohjeet. Vuonna 2021 laadimme kaukolämmön hiilineutraaliin tuotantoon tiekartan ja tavoitteemme on tuottaa kaukolämpö ilman fossiilisia polttoaineita vuonna 2029.

Vastuullisuusasioita käsitellään myös hallituksen toimintakertomuksessa (s. 27).

TOIMINNAN KESKEISET SIJAINNIT

Kotkan Energia Oy, KotkaGas Oy, Toimitalo	Liitulahdentie 1	48210 Kotka
--	------------------	-------------

KotkaTec Oy, Kotkan Energiaverkot Oy, Tiilitalo	Pajatie 65	48600 Kotka
--	------------	-------------

Hovinsaaren voimalaitos	Liitulahdentie 10	48210 Kotka
--	-------------------	-------------

Hyötyvoimalaitos	Hyötytie 100	48600 Kotka
-------------------------	--------------	-------------

Heinsuon polttoaineiden välivarastokenttä	Heinsuontie 175	48400 Kotka
--	-----------------	-------------

Karhulan biolämpökeskus	Kuitukatu 3	48900 Kotka
--	-------------	-------------

Itäkadun lämpökeskus	Itäkatu 6	48100 Kotka
---------------------------------------	-----------	-------------

Karhuvuoren lämpökeskus	Vuorenrinne 2	48350 Kotka
--	---------------	-------------

Alahovin lämpökeskus	Alahovintie 12	48600 Kotka
---------------------------------------	----------------	-------------

Madesalmen lämpökeskus	Maderannantie 9	48310 Kotka
---	-----------------	-------------

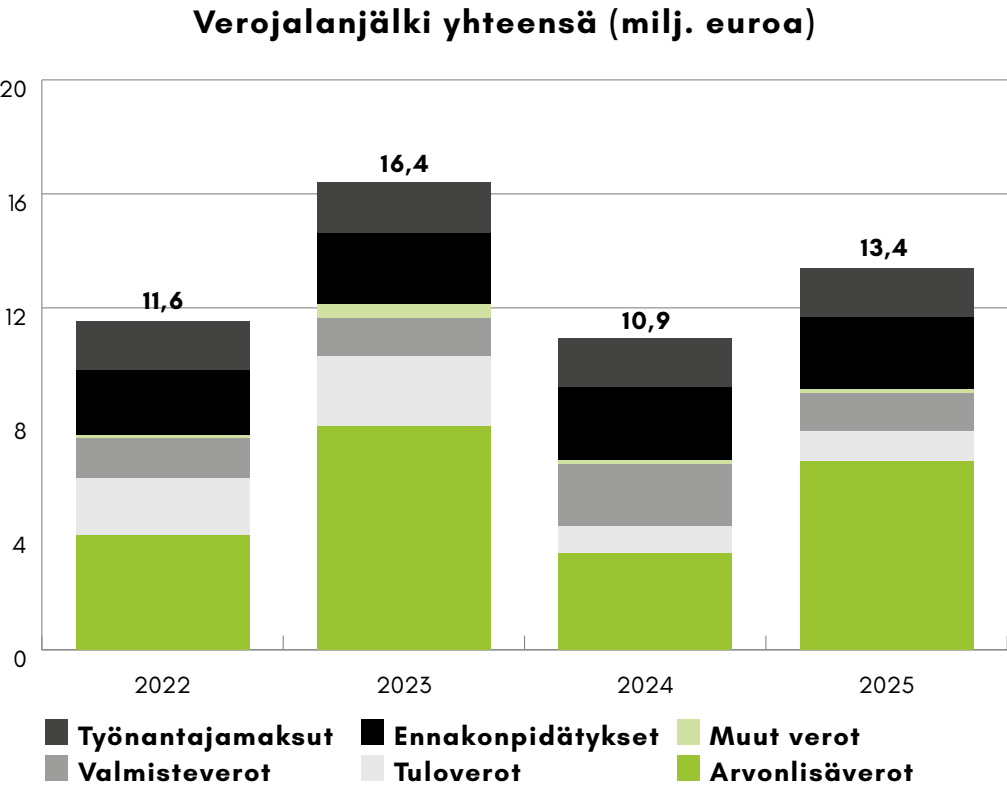
Huosiosuon turvetoimintalue	Vaalimaantie 1408	49900 Virolahti
--	-------------------	-----------------

Vastuullisuusohjelmassamme on kolme teemaa; **ilmastoa ja ympäristöä arvostaen, hyvinvoiva koti ja yhteiskunta** sekä **keskiössä ihminen**. Teemojen alla kuvataan näihin liittyviä toimenpiteitä.

VASTUULLISUUSOHJELMA



Verojalanjälki kuvaa konsernin maksamien ja tilittämien verojen ja veronluonteisten maksujen kokonaisvaikutusta yhteiskunnalle.



Kotkan hyväksi kuvaa Kotkan Energian toiminnasta Kotkan alueelle jäävää taloudellista vaikutusta, kuten veroja, osinkoja, paikallisia hankintoja ja muita rahavirtoja.

KOTKAN HYVÄKSI 2025 (KONSERNI)

	Milj. euroa
Materiaalit ja palvelut Etelä-Kymenlaakson alueelta	15,8
Yhtiön maksama tulovero	1,0
Yhtiön maksama kiinteistövero	0,1
Työntekijöiden maksamat verot Kotkaan	1,7
Omistajalle maksettava osinko	3,0
Kaupungille maksettavat vuokrat	0,1
Kaupungille maksettavat korot	0,5
Kaikki yhteensä	22,2

Kotkan Energia tekee aktiivista oppilaitosyhteistyötä ja tukee paikallisia järjestöjä, erityisesti lasten ja nuorten hyvinvointia edistävää toimintaa. Energiansäästöviikon yhteydessä lahjoitimme kotkalaisten alakoulujen 2. luokille *Hei näin kaikki toimii* opetusmateriaalia energiansäästöön liittyen. Uusiutuvan Toivo -kaukolämpötuotteen tuotot käytämme vuosittain yhteiseen hyvään. Kuluneen vuoden varat käytetään vuonna 2026 valmistuvaan kuivan maan matonpesupaikkaan, joka korvaa Kotkan Katariinassa sijaitseva perinteisen mattolaiturin. Huolehdimme

yhteiskuntavastuusta mm. mahdollistamalla työntekijöille verenluovutuksen työaikana.

Kaukolämmön toimitusvarmuus lämmityskaudella oli 99,99 % ja keskimääräinen lämmöntoimituksen keskeytysaika lämmityskaudella 35 min/asiakas.

Talouden keskeiset tunnusluvut on esitetty vuosikertomuksessa sivulla 8.

Omistajalle maksettava osinko (milj. euroa)



2025
3,0

Tavara- ja palveluostot Etelä-Kymenlaaksosta (milj. euroa)



2025
15,8

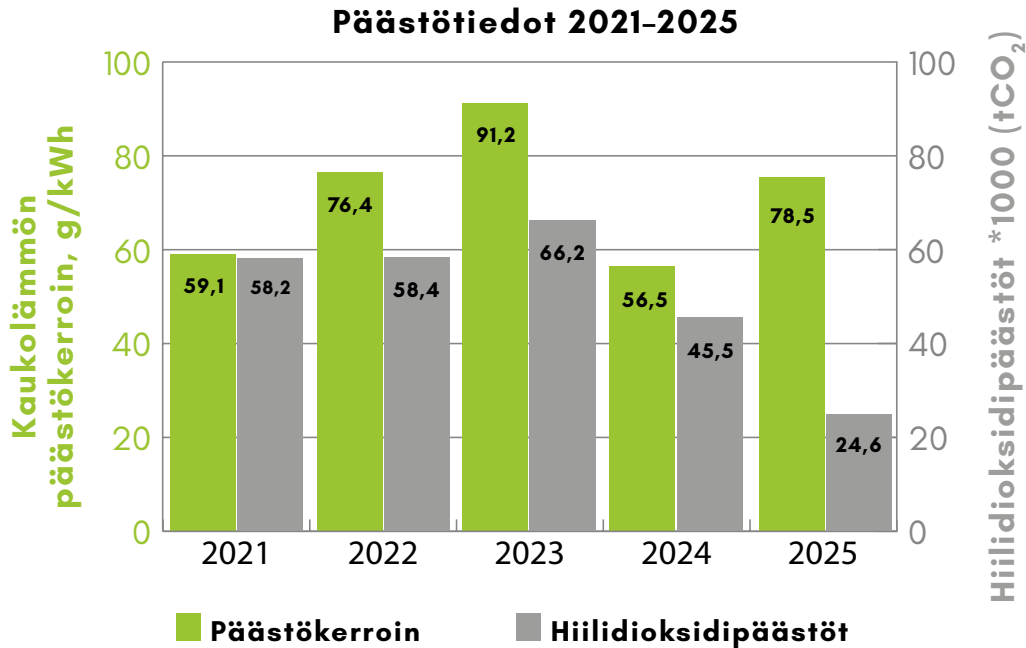


**Pitkäjänteinen,
vastuullinen
toimintamme
tuottaa arvoa
omistajalle,
kaupungille ja
koko Kotkan
seudulle.**

YMPÄRISTÖVASTUU

Johtuen toimintamme luonteesta, suorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1) ovat merkittävässä osassa ympäristövaikutuksiamme. Tavoitteemme on pienentää fossiilisten polttoaineiden määrää ja vähentää polttamiseen perustuvaa tuotantoa. Ajoneuvomme ovat pääosin sähköisiä. Energiantuotannosta syntyvät ETS1 -päästö-

kaupan mukaiset päästöt olivat 24575 tonnia. Biogeeniset CO₂ -päästöt olivat 122291 tonnia. Jätteenpolttolaitos Hyötyvoimalaitos on veloitettu ETS1 -päästökaupan mukaiseen päästöjen tarkkailuun, mutta ei ole täysimääräisesti mukana päästökaupassa. Hyötyvoimalaitoksen fossiiliset CO₂ -päästöt olivat 39075 tonnia ja biogeeniset 68402 tonnia.



Syksyllä 2025 Hovinsaaren voimalaitoksella otettiin käyttöön 30 MW:n sähkökattila ja loppuvuodesta käyttöön otettiin lämpöpumppulaitosta, jossa hyödynnetään MM KotkaMillsin hukkalämpöä. Lämpöpumppulaitos valmistuu alkuvuonna 2026. Nämä investoinnit edistävät tavoitettamme vähentää polttamiseen perustuvaa lämmön tuotantoa ja ovat osa kaukolämmön tiekarttaa kohti hiili-neutraalia tuotantoa. Turpeen käyttö väheni vuonna 2025.

Kaukolämmön CO₂-päästökerroin oli 78,5 kg/MWh ja uusiutuvien osuus kaukolämmön tuotannossa 75,4%. Kaukolämmön päästökerroin kasvoi vuodesta 2024 johtuen laskentamenetelmän muutoksesta. Päästökertoimeen on sisällytetty myös Hyötyvoimalaitoksella poltetun jätteen fossiilisen osuuden CO₂-päästöt, joita ei aiemmin huomioitu.

Kasvihuonekaasupäästöt (GHG-protokollan mukaisesti)

	2025	VERTAILUVUOSI 2024
Kasvihuonekaasujen scope 1 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv)	63459	87805
Sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv)	239	205
Markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv)	24	18
Sijaintiperusteiset scope 1 ja scope 2 -bruttopäästöt (tCO ₂ -ekv), yht.	63698	88010
Sijaintiperusteisten scope 1 ja scope 2 päästöintensiteetti tCO ₂ /milj€*	439	657

*Päästöintensiteetti lasketaan jakamalla päästö määrä liikevaih dolla.

KotkaGasin maakaasun myynti aiheuttaa 320 000 tCO₂-ekv scope 3 -päästöjä.

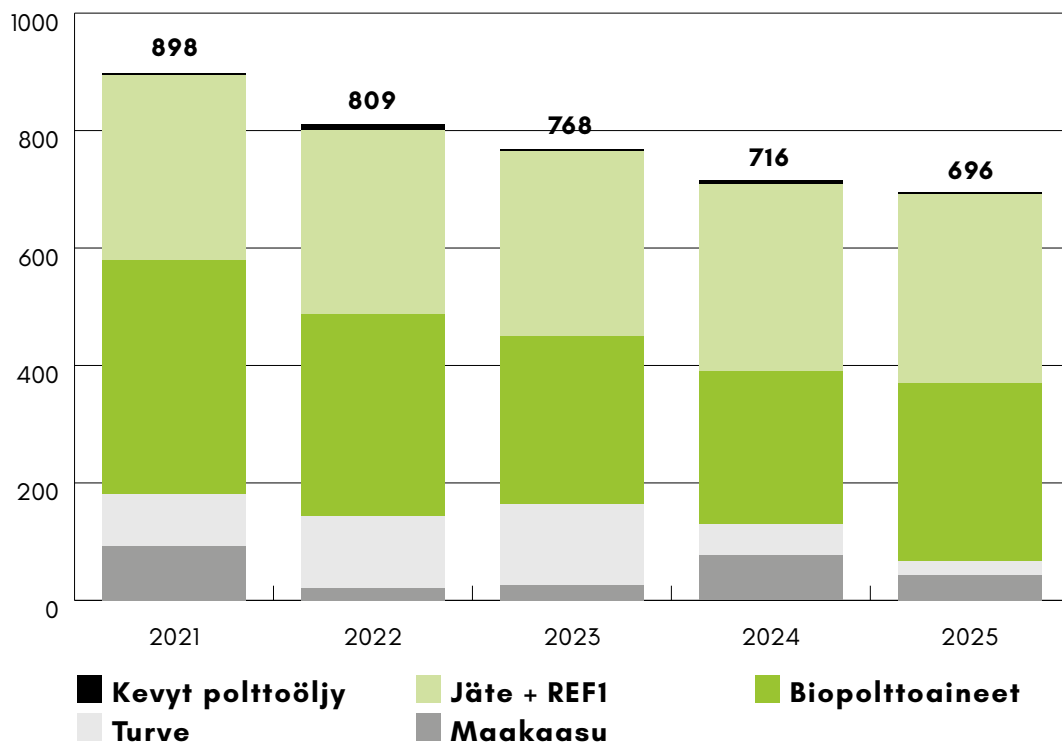
Kokonaisenergiankulutus (MWh)

	UUSIUTUVA	UUSIUTUMATON	YHTEENSÄ
ostettu sähkö	3689	20088	23777
yhdyskuntajäte	131258	131258	262515
kierrätyspolttoaine, REF	13972	18546	32518
turve		25160	5160
maakaasu		31313	31313
kevyt polttoöljy		2021	2021
turve-polymeeriseos		10041	10041
energiankulutus yhteensä	451282	238417	689709

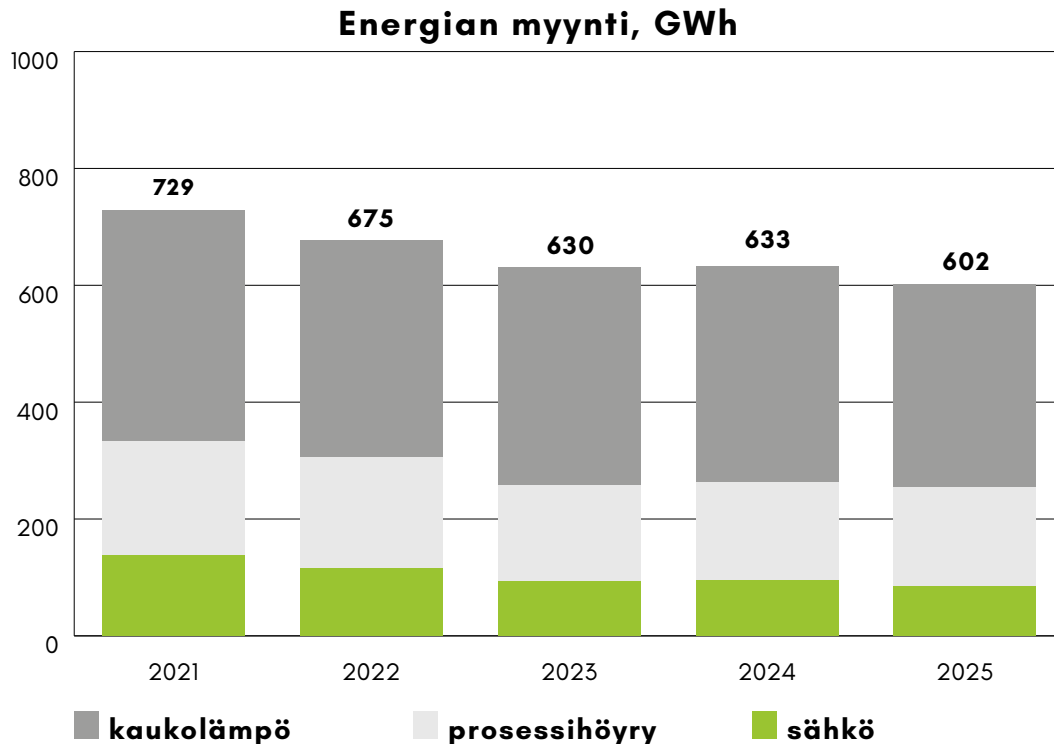
Kokonaisenergiankulutus ei sisällä autojen käyttämiä polttoaineita.

Polttoaineiden kulutus ja energiantuotantomäärät on esitetty oheisissa kuvissa.
Taulukon luvuissa maakaasu on esitetty alemmassa lämpöarvossa.

Käytetyt polttoaineet, GWh



ENERGIANTUOTANTO



PILAANTUMINEN

Hovinsaaren voimalaitoksella, Hyötyvoimalaitoksella, Heinsuon polttoaineiden välivarastointikentällä sekä Huosiossuon turvetuotantoalueella on AVI:n myöntämät ympäristöluvat, joita valvoo ELY (vuoden 2026 alusta alkaen Lupa- ja valvontavirasto). Lämpökeskuksilla yhteysviranomaisen on Kotkan kaupunki. Hovinsaaren voimalaitoksesta ja Hyötyvoimalaitoksesta julkaistaan vuosittain valvojan viranomaisen verkkosivuilla jätteenpolttoasetuksen mukainen yhteenvetoraportti päästötietoineen ja kuukausittain yhtiön verkkosivuilla valvovalle viranomaiselle toimitettu ympäristöraportti.

Päästö/epäpuhtaus voimalaitoksista

ilmaan

NOx 225460 kg

Hiukkaset 2070 kg

lämpö mereen/jokeen 228,4 TJ

VESI

Konsernin vedenkulutuksesta merkittävin osa tapahtuu voimalaitoksissa.

Vedenkäyttö

voimalaitoksissa käytetty vesi (1000m³) 92,8

jäähdytysveden kulutus (1000m³) 13624

RESURSSIEN KÄYTTÖ, KIERTOTALOUS JA JÄTEHUOLTO

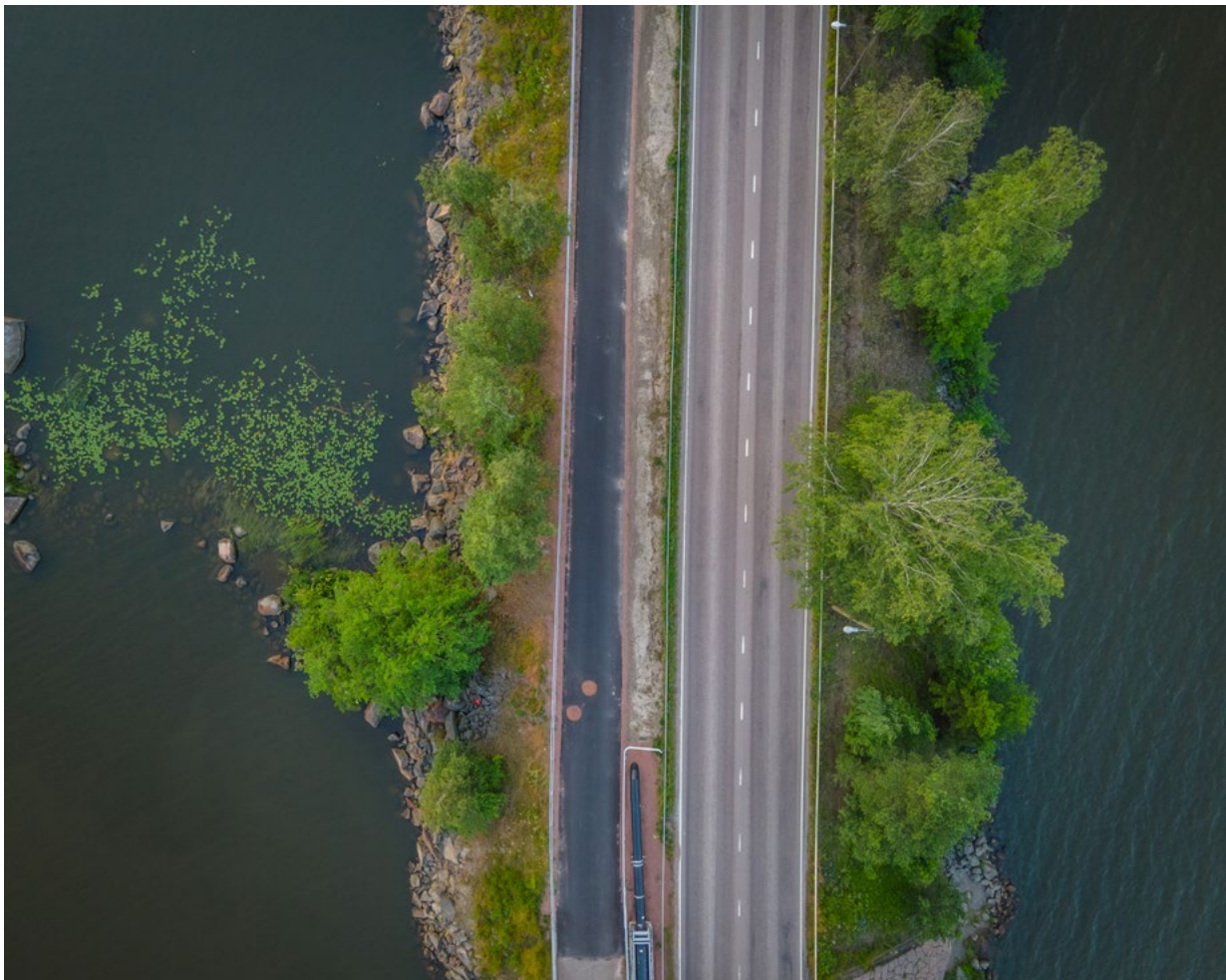
Jätteet

Vaarallinen jäte (t)	
Uudelleenkäyttöön tai kierrätykseen ohjattu jäte	19151
Muuhun loppukäsittelyyn	3975
Tavanomaiset jätteet (t)	
Uudelleenkäyttöön tai kierrätykseen ohjattu jäte	2975
Muuhun loppukäsittelyyn	1404
Jätteet yhteensä (t)	27504
Uudelleenkäyttöön tai kierrätykseen ohjattu jäte (t)	22126
Muuhun loppukäsittelyyn (t)	5378

Tavanomaiset jätteet

Sekajäte(t)	48
Energiajäte (t)	133
Paperi- ja pahvi (t)	1,8
Metalli (t)	112
Voimalaitostuhkat (ei-vaaralliset) (t)	4035
Muu tavanomainen jäte (t)	48

Toiminnassa suurin syntyvä jätejake on voimalaitostuhkat, joita hyötykäytetään maanrakennuksessa.



Karhuvuori-Mussalo kaukolämmön yhdyslinja valmistui kesäkuussa 2025, kuvaaja Sami Perttilä

SOSIAALINEN VASTUU

Ihmiset ovat toimintamme keskiössä ja hyvinvoiva henkilöstö ensiarvoisen tärkeää. Ilman hyvää työtyytyväisyyden tasoa emme pysty saavuttamaan haluamiamme tuloksia. Seuraamme henkilöstötyytyväisyyttä laajemmalla henkilöstötyytyväisyyskyselyllä vuosittain ja vuodesta

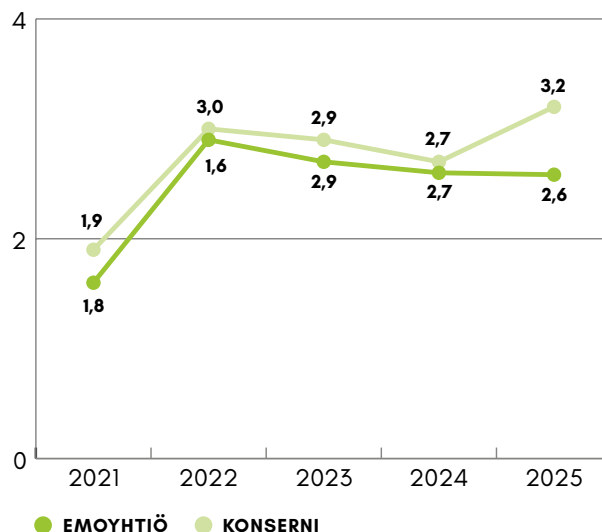
2026 alkaen kuukausittaisilla pulssikyselyillä. Tarjoamme henkilöstölle kattavat työterveyspalvelut ja hyvät henkilöstöedut. Tavoitteemme on nolla tapaturmaa ja emoyhtiön henkilöstön osalta tämä toteutui vuonna 2025. Tytär-yhtiön KotkaTecin henkilöstölle kävi kaksi työtapaturmaa, mutta niistä kumpikaan ei johtanut poissaoloon.

Terveys ja turvallisuus

Työhön liittyvien tapaturmien lukumäärä	2
Tapaturmataajuus	1,9*
Työperäisistä tapaturmista ja sairauksista johtuvien kuolemantapauksien lukumäärä	0

*tapaturmataajuus kuvaa sattuneiden tapaturmien määrää suhteessa tehtyihin työtunteihin.
VSME-standardin mukaan se lasketaan 200 000 työtuntia kohden.

Sairauspoissaolot (%)



Työsopimuksen tyyppi	työntekijöiden lukumäärä
vakainainen sopimus	119
määräaikainen sopimus	9
yhteensä	128

Työntekijöiden sukupuolijakauma, lukumäärä

sukupuoli	työntekijät	johto	hallitus
miehet	106	5	3
naiset	22	2	3
yhteensä	128	7	6

Työntekijöiden vaihtuvuus

Lähteneiden työntekijöiden lukumäärä	7
Työntekijämäärä raportointikauden alussa	120
Työntekijämäärä raportointikauden lopussa	119
Työntekijöiden vaihtuvuus, %	5,90

Koko henkilöstö työskentelee Suomessa ja kuuluu työehtosopimusten piiriin. Sukupuolten välinen palkkaero on 16,7%, joka johtuu sukupuolijakaumasta erilaisissa työtehtävissä.

Työehtosopimusten kattavuus ja palkkaus

Työehtosopimusten piiriin kuuluvat työntekijät	100%
Työehtosopimusten jakautuminen	
Energiateollisuuden toimihenkilöt	51,6%
Energiateollisuuden ylemmät toimihenkilöt	22,7%
Energiateollisuuden työntekijät	14,1%
Sähköistys- ja sähköasennusala	11,7%

Koulutus

Sukupuoli	Koulutustunnit vuodessa -keskiarvo
Miehet	2,25
Naiset	43,3
Koulutustuntien keskiarvo raportointikaudella	9,3

HYVÄ HALLINTO

Noudatamme toiminnassamme konsernin eettisiä ohjeita ja väärinkäytösilmoituksiin on käytössä whistleblowing-ilmoituskanava ILMI. ILMI:iin voi tehdä ilmoituksia oman henkilöstön lisäksi konsernin ulkopuoliset henkilöt ja ilmoitukset käsittelee ulkopuolinen toimija. Kotkan Energialla ei ole ollut korruption ja lahjonnanvastaisten lakien rikkomuksia tai niistä johtuvia sakkoja vuonna 2025.

VSME HAKEMISTO

VSME hakemiston tarkoituksena on auttaa raportin lukijaa VSME-raportointitietojen tunnistamisessa ja paikantamisessa.

Perusmoduuli

sivu

B1: Raportin laatimisperusteet	17
B2: Käytännöt, politiikat ja tulevat toimenpiteet kestävämmän talouden edistämiseksi	17,18
B3: Energiankulutus	21
B3: Kasvihuonekaasupäästöt	20
B4: Ilman, veden ja maaperän saastuminen	22
B5: Biodiversiteetti	tunnistettu epäolennaiseksi, ei mukana raportissa
B6: Vedenkäyttö	22
B7: Resurssien käyttö, kiertotalous ja jätehuolto	23
B8: Työvoima - yleiset ominaisuudet	24,25
B9: Työvoima - terveys ja turvallisuus	24
B10: Työvoima - palkkaus, työehtosopimukset ja koulutus	25
B11: Tuomiot ja sakot korruptiosta ja lahjonnasta	25

”

Konserni jatkoi
toiminnan
kehittämistä
ja investoi
edelleen
merkittävästi.

Kuvaaja: Sami Perttilä



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

1.1.-31.12.2025

Kotkan Energia on energiakonserni, johon kuuluvat emoyhtiö Kotkan Energia Oy ja sen tytäryhtiöt KotkaGas Oy, KotkaTec Oy ja Kotkan Energiaverkot Oy. Kotkan kaupunki omistaa emoyhtiön kaikki 4500 osaketta, joiden lunastus- ja suostumuslauseke on yhtiöjärjestyksessä. Kotkan Energia omistaa täysin kaikki tytäryhtiönsä.

Kotkan Energia tarjoaa asiakkailleen energiaratkaisuja, kuten kaukolämpöä, höyryä, sähköä ja maakaasua, sekä erilaisia energiaan liittyviä palveluita, kuten jätteiden energiahyödyntämistä, kaukolämmön lisäpalveluita ja sähköautojen latausratkaisuja. Yhtiö tavoittelee hiili-neutraaliutta vuoteen 2029 mennessä.

Konsernissa valmisteltiin uutta strategiaa kausille 2026–2030. Muutokset toimintaympäristössä ja kiristynyt kilpailu edellyttävät uudistettua strategiaa ja uudistumista. Uuden strategian tavoitteena on lisätä entisestään asiakaslähtöisyyttä, parantaa kannattavuutta ja tehostaa operatiivista toimintaa. Osana uutta strategiaa konsernissa kehitetään ihmisten ja asioiden johtamista kohti selkeämpää ja vaikuttavampaa johtamista.

Kotkan Energia Oy:n hallitukseen ovat kuuluneet puheenjohtajana Olli Marttila ja varapuheenjohtajana Pekka Posti sekä hallituksen jäsenenä Jari Elo, Anne Mielonen, Päivi Pirttilä ja Tia Räihä. Hallitus kokoontui 24

kertaa. Yhtiön hallintoneuvosto kokoontui kerran vuoden aikana ja se lakkautettiin tilikaudella. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Sami Markkanen.

KONSERNI

TALOUDELLINEN TILANNE

Tilikausi oli konsernin kymmenes. Liikevaihto oli 145,2 milj. euroa ja tilikauden tulos 3,1 milj. euroa. Taseen loppusumma oli 160,1 milj. euroa. Konsernin taseen pitkäaikainen korollinen vieras pääoma oli tilikauden lopussa 53,9 milj. euroa ja taseen lyhytaikaista korollista vierasta pääomaa oli käytössä tilikauden päättyessä 13,5 milj. euroa. Lisäksi konsernilla on taseen ulkopuolisia arvonlisäverollisia leasingvuokravastuita 29,0 milj. euroa, joista väliaikaisvuokrakaudella oli 17,6 milj. euroa. Henkilöstökulut olivat yhteensä 10,6 milj. euroa. Investointeja tehtiin tilikaudella yhteensä 19,2 milj. euron arvosta.

Konsernissa on selvitetty vuoden 2025 aikana biopolttoainetarastojen arvostusta sekä taseen liittymismaksuvelkoja ja selvitysten perusteella on kirjattu yhteensä 4,8 miljoonan euron oikaisu oman pääoman kautta. Oikaisulla ei ole vaikutusta konsernin vuoden 2025 tulokseen.

	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto (1.000 €)	92 736	171 071	138 894	134 028	145 222
Liikevoitto (1.000 €)	7 920	15 295	11 842	5 783	5 877
Tilikauden tulos (1.000 €)	4 912	9 967	7 741	3 254	3 066
Liikevoittoprosentti (%)	8,5	8,9	8,5	4,3	4,0
Oman pääoman tuottoaste (%)	9,3	17,3	12,2	5,0	5,0
Omavaraisuusaste (%)	40,9	42,1	47,2	41,5	40,5
Omavaraisuusaste (%, sis. leasingvastuut)	33,4	35,7	39,5	37,4	35,1
Quick ratio	0,6	0,7	0,9	0,8	1,0

Taulukko 1. konsernin taloudelliset tunnusluvut

Tilinpäätökseen 31.12.2025 on tehty vaihto-omaisuuden arvostusvirheeseen ja liittymismaksuvelkoihin liittyvä oikaisu yhteensä 4.781.685,45 euroa. Oikaisu on kirjattu edellisten tilikausien voittovaroihin ja vertailuvuoden tase on oikaistu vastaavasti. Tunnuslukuja vuosilta 2021–2024 ei ole oikaistu, joten vuodet eivät ole tältä osin suoraan vertailukelpoisia keskenään.

LIIKETOIMINTA JA RISKIT

Kotkan Energia -konsernin merkittävimmät liiketaloudelliset riskit kohdistuvat voimalaitosten ja energiaverkkojen ennakoimattomista keskeytyksistä aiheutuviin katemennetyksiin sekä korjaus- ja huoltokustannuksiin, polttoaineiden hintakehitykseen ja niihin liittyviin verotusratkaisuihin, sähkökaupan riskienhallinnan onnistumiseen sekä säätilariippuvaiseen kaukolämmön myyntiin. Voimalaitosten ja energiaverkkojen käytettävyyseriskiä hallitaan säännöllisten vuosihuoltojen, tarkastusten ja ennako-huollon keinoin. Polttoaineiden hinta- ja veroriskeihin on varauduttu tuotantolaitosten mahdollisimman monipuolisen ja joustavan polttoainerakenteen avulla. Sähkön myyntiä ja ostoa sekä rahoitussalkun korkoriskiä suojataan hallituksen määrittämän riskipolitiikan mukaisesti johdannaisten avulla.

GEOPOLIITTISET RISKIT

Geopoliittiset riskit ovat lisääntyneet, erityisesti Venäjän hyökättyä Ukrainaan vuonna 2022. Venäjän putkikaasun vienti Eurooppaan Ukrainan kautta katkesi vuoden alussa.

Lähi-idän konflikti on jatkunut pitkään, ja samalla Yhdysvaltojen ja Kiinan väliset suhteet ovat pysyneet jännitteisinä. Iranin konflikti heiluttaa Euroopan markkinoita. Maailmantalous kärsii myös Yhdysvaltojen arvaamattomasta kauppapolitiikasta. Yhdysvallat ilmoitti huhtikuun alussa korkeista tuontitulleista lähes kaikille kauppakumppaneilleen, myös Euroopan unionille. Itämerellä on havaittu reilun kahden vuoden aikana useita putki- tai kaapelivaurioita.

Informaatiovaikuttaminen ja kyberhyökkäykset ovat selvästi lisääntyneet viime vuosina. Uutta lainsäädäntöä liittyen mm. vastuullisuuteen ja kyberturvallisuuteen on tullut voimaan ja lisää on valmistelussa EU-tasolla. Kotkan Energia on panostanut voimakkaasti kokonais-

turvallisuuden parantamiseen ja järjestelmien sekä dokumentaation päivittämiseen vaatimusten mukaiseksi. Konsernissa aloitettiin vuoden aikana avainhenkilöstön turvallisuusselvitykset osana yrityksen turvallisuuskulttuuria.

Kauppapolitiikan murros aiheuttaa epävarmuutta maailmantalouteen, mikä heikentää talousnäkymiä. Euroopan heikko talouskehitys ja kasvaneet geopoliittiset riskit lisäävät epävarmuutta sähkö- ja kaasumarkkinoilla sekä rahoitusmarkkinoilla.

HENKILÖSTÖNÄKÖKULMA

Konsernissa oli tilikaudella keskimäärin 129 henkilöä. Henkilöstömäärä pieneni edellisestä vuodesta eläköitymisten ja siirtymisten toisten työnantajien palvelukseen johdosta. Sairaspoissaolot kasvoivat hieman edellisestä vuodesta johtuen muutamasta pidemmästä poissaolosta. Henkilöstötyytyväisyys oli edelleen hyvällä tasolla (4,71/6).

Konsernissa on viime vuosina panostettu merkittävästi työturvallisuuteen ja turvallisuuskulttuurin kehittämiseen, tavoitteenamme on nolla tapaturmaa. Vuonna 2025 konserni saavutti nollatason poissaoloon johtaneissa työpaikkatapaturmissa omalle henkilöstölle, mikä on selkeä parannus aiempiin vuosiin nähden. Työturvallisuuden kehittämistä jatketaan aktiivisesti.

Yhtiön koko henkilöstö on kannustepalkkiojärjestelmän piirissä. Kannustepalkkiojärjestelmään sisältyy sekä taloudellisia että toiminnallisia mittareita. Vuonna 2025 henkilöstölle maksettiin kannustepalkkiota keskimäärin noin 4,57 % varsinaisista vuosiansioista (vuonna 2024: 8,14 %).

	2021	2022	2023	2024	2025
Henkilöstön määrä keskimäärin (hlö)	122	123	134	131	129
Palkat ja palkkiot kokonaissumma (1.000 €)	7 584	8 053	8 392	8 470	8 684
Sairauspoissaolot (%)	1,9	3,0	2,9	2,7	3,2
Vakituisen henkilöstön keski-ikä (v.)	42	43	42	44	44
Poissaoloon johtaneet oman henkilöstön työpaikkatapaturmien määrä (kpl)	2	2	3	6	0

Taulukko 2. konsernin henkilöstöön liittyvät avainluvut.

YMPÄRISTÖNÄKÖKULMA

Konsernin laatu-, työturvallisuus- ja ympäristöasioita ohjaa EHSQ-politiikka, jonka johto katselmoi vuosittain ja politiikka päivitetään tarvittaessa vastaamaan muuttuvaa toimintaympäristöä. Konsernilla on DNV:n sertifioima toimintajärjestelmä perustuen standardeihin ISO 9001:2015 (laatu), ISO 14001:2015 (ympäristö) ja ISO 45001:2018 (työterveys ja työturvallisuus). Järjestelmät uudelleen sertifioitiin vuonna 2025 ja sertifikaatit ovat voimassa seuraavat kolme vuotta. Tytäryhtiö KotkaTec:in johtamisjärjestelmä sisällytettiin sertifioinnin piiriin vuonna 2022. Sisäisiä auditointeja pidetään säännöllisesti.

Päästöoikeudet ja päästökauppa ovat merkittävä osa yhtiön tuotannon suunnittelua ja optimointia. Kotkan Energialle on myönnetty vuosille 2021–2025 ilmaisia päästöoikeuksia yhteensä 132 384 tonnia. Tilikaudella 2025 päästöoikeuksista käytettiin omaan tuotantoon 24 575 tonnia ja päästöoikeuksia ei myyty. Jätteenpolttolaitoksilla alkoi vuoden 2024 alusta päästökauppalaan mukainen päästöjen tarkkailu ja Hyötyvoimalaitoksen hiilidioksidipäästöjä on tarkkailtu päästöjen tarkkailusuunnitelman mukaisesti. Hyötyvoimalaitoksen fossiiliset hiilidioksidipäästöt olivat 39 075 tonnia.

Voimalaitosten ympäristöluvuissa on määritelty lupaehdot ilmaan, veteen ja maaperään kohdistuville päästöille sekä melulle. Ympäristövaikutuksista raportoidaan valvovalle viranomaiselle vuosittain lupaehtojen mukaisesti. Lisäksi Hovinsaaren voimalaitoksen, Hyötyvoimalaitoksen ja Huosiosuon turvetuotantoalueen toiminnasta raportoidaan kuukausittain ja aina, kun tuotannossa tapahtuu poikkeuksellisia päästöjä aiheuttavia häiriöitä. Yhtiö julkaisee ympäristötietoja osana vuosikertomusta, jossa esitetään katsaus toiminnan keskeisistä ympäristövaikutuksista. Hovinsaaren voimalaitoksella ja Hyötyvoimalaitoksella on tehty päästöjen vertailumittauksia sekä osallistuttu Kotkan alueen ilmanlaadun yhteistarkkailuun. Hyötyvoimalaitos on mukana Kymijoen alaosan yhteistarkkailussa. Vuonna 2025 tehtiin sammalpallomennettelmällä raskasmetallien leviämistutkimuksia, joihin Hovinsaaren voimalaitos ja Hyötyvoimalaitos osallistuivat yhdessä alueen teollisten toimijoiden kanssa.

Tuotantotoiminta on ollut vuonna 2025 lupaehtojen mukaista muutamia laitosten häiriötilanteisiin liittyviä ilmapäästöylityksiä lukuun ottamatta. Hovinsaaren voimalaitos sai ympäristöluvan tammikuussa 2025 kevyen polttoöljyn varastointiin ja käyttöön liittyen. Kevyttä polttoöljyä voidaan käyttää biokattilan käynnistyspolttoaineena, mikäli maakaasun saatavuudessa on häiriöitä. Myös Hyötyvoimalaitokselle saatiin uusi ympäristölupa vuonna 2025. Muutoshakemus liittyi Nordic Ren-Gasin hiilidioksidin talteenottolaitokseen, joka on suunnitteilla Hyötyvoimalaitoksen yhteyteen. Lisäksi Hyötyvoimalaitokselle vastaanotettavia jättepolttoainejakeita tarkennettiin. Konsernin tuotantotoiminnassa ei ole tapahtunut merkittäviä ympäristöön vaikuttavia päästöjä tai muita tapahtumia tilikauden aikana.

Kotkan Energia Oy on ollut mukana kaukolämpöalan ja

energian tuotantotoimintojen energiatehokkuussopimuksissa sopimuskaudella 2017–2025. Sopimuksilla yhtiö on sitoutunut asettamaan tavoitteet mm. omakäyttöenergian vähentämiseksi ja antamaan kaukolämpöasiakkailleen energiankäyttöön liittyvää neuvontaa. Kotkan Energia on liittynyt mukaan seuraavalle energiatehokkuussopimuskaudelle 2026–2035 energia-alan toimintapideohjelmaan. Vuonna 2025 kaukolämpötoiminnassa on jatkettu edelleen energiatehokkuuteen liittyvää asiakasneuvontaa, selvityksiä ja investointeja.

Kotkan Energia Oy:n kaukolämmön tuotannon hiilineutraalisuustiekartan tavoitteiden mukaisesti turpeen käyttöä on vähennetty. Kotkan Energian uudet investoinnit mahdollistavat fossiilisten hiilidioksidipäästöjen vähentämisen edelleen.

VASTUULLISUUSNÄKÖKULMA

Vuoden 2025 aikana CSRD-raportointivaatimuksiin (Corporate Sustainability Reporting Directive) tehtiin merkittäviä muutoksia. Euroopan komissio julkaisi 26.2.2025 ensimmäisen Omnibus-pakettinsa (Omnibus I), johon sisältyi lukuisia kestävyysraportointisääntelyä koskevia muutosehdotuksia. Euroopan komissio säati pikaisesti nk. Stop the clock -direktiivin. Tällä säädöksellä 2. ja 3. aallon yritysten raportoinnin alkua lykättiin kahdella vuodella. Stop the clock -direktiivin mukaiset muutokset kirjanpitolain alkuperäisiin portaittaisiin voimaantulosäädöksiin hyväksyttiin eduskunnassa 14.11.2025. Omnibus I:n merkittävin kestävyysraportointiin liittyvä muutosehdotus koskee raportointivelvollisuuden rajoja. Kotkan Energia ei tule täyttämään muutosehdotuksen mukaisia raportointirajoja.

Kotkan Energia raportoi vastuullisuusasioista vuoden 2025 vuosikertomuksessa EU:n vapaaehtoisen kestävyysraportoinnin perusstandardin (VSME) mukaisesti. Uuden standardin käyttöönotto vahvistaa raportoinnin systemaattisuutta ja tukee konsernin tavoitteita lisätä toiminnan läpinäkyvyyttä sekä vastata sidosryhmien kasvaviin tietotarpeisiin. VSME:n käyttöönotto tukee Kotkan Energian pitkän aikavälin tavoitteita kehittää vastuullisuusjohtamista, vahvistaa sidosryhmäluottamusta ja osoittaa läpinäkyvästi, miten konsernin toiminta edistää ympäristötavoitteita ja mitkä toiminnot luovat kestävämpää tulevaisuutta.

Kotkan Energia sai tilikaudella 14 miljoonan euron vihreän rahoituksen. Emoyhtiön uuden hukkalämpölaitoksen koneet ja laitteet hyväksyttiin SEB Leasing Oy:n vihreän rahoituksen piiriin.

KEHITYSNÄKYMÄT JA TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Energiasektorilla on käynnissä globaali energiamurros, jonka vaikutukset näkyvät merkittävästi myös Suomessa. Energiamurroksen ajureina toimivat ilmastomuutos, teknologian kehitys ja digitalisaatio. Suomessa energiamurros tarkoittaa sitä, että fossiilisesta tuotannosta

siirrytään vähähiiliseen energian tuotantoon ja keskitytään energiajärjestelmästä hajautettuun energiajärjestelmään sekä vakaasta tuotannosta vaihtelevaan energian tuotantoon.

Suomen talouden toipuminen taantumasta on edennyt hitaasti, ja maailmantalouden epävarmuustekijät – kuten kauppasota ja kiristynyt geopoliittinen tilanne – ylläpitävät heikkoa talousluottamusta. Vaikka Suomen taloustilanteen odotetaan vähitellen kohenevan, liittyy kehitykseen edelleen merkittäviä riskejä, jotka voivat painaa kasvun ennustettua heikommaksi.

Kaukolämmöntuotanto sähköistyy Suomessa. Alhaiset ja negatiiviset sähköhinnat kannustavat investoimaan joustavaan kysyntään, mm. akkuihin ja sähkökattiloihin liitettynä kaukolämpöverkkoihin.

Vuosi 2025 oli konsernille taloudellisesti hyvin haasteellinen poikkeuksellisen lämpimän sään ja muiden ennalta arvaamattomien tapahtumien takia. Vuonna 2025 sähkömarkkina jatkui erittäin volatiilina. Toisaalta sähkön markkinahinta toteutui vuoden aikana edellisvuotta matalammalla tasolla. Pääajureina hinnan laskuun oli lisääntynyt tuulivoimatuotanto, joka laski hintatasoa etenkin tuulisina päivinä. Lisäksi loppuvuodesta valmistunut uusi sähkönsiirtoyhteys Aurora Line suomen ja ruotsin välillä vaikutti Suomen aluehintaan laskevasti. Maakaasun markkinan hinta koko vuoden tarkastelussa oli laskeva. Päästöoikeuden hinta oli edellistä vuotta korkeammalla tasolla. Kiinteiden polttoainelaitosten hintakehitys tasaantui, ja kesän jälkeen hinnat kääntyivät jopa laskusuuntaan. Polttoainemarkkinoilla saatavuudessa ja hinnoittelussa tullaan edelleen näkemään lähitulevaisuudessa epävarmuutta, joka todennäköisesti tulee heijastelemaan myös eri tuotantomuotojen keskinäiseen kilpailukykyyn.

Strategisiin hankkeisiin nostettiin edelleen merkittävä määrä uusia lainoja, joka vaikutti omavaraisuusasteeseen heikentävästi. Alkuvuoden 2026 poikkeuksellisen kylmä sää, Euroopan heikko taloustilanne ja kasvaneet geopoliittiset riskit voivat vaikuttaa konsernin taloudelliseen kehitykseen heikentävästi. Huolimatta kauppapoliittisesta levottomuudesta ja geopoliittisista jännitteistä tilanne rahoitusmarkkinoilla on ollut kuitenkin suhteellisen vakaa. Kohoavat kustannukset ja markkinoiden epävarmuus pakottavat konsernin tarkastelemaan eri keinoja taloustilanteen parantamiseksi.

Kotkan Energia on solminut maaliskuussa 2023 hankekehityssopimuksen Nordic Ren-Gas Oy:n kanssa uusiutuvan synteettisen liikennepolttoaineen valmistuslaitoksen rakentamisesta Kotkaan. Kotkan Energian Hyötyvoimalaitokselta otettaisiin talteen hiilidioksidia ja Mussalossa sijaitsevassa laitoksessa valmistettaisiin vetyä ja edelleen synteettistä polttoainetta. Kotkan Energia saisi laitoksesta hukkalämpöä kaukolämpöverkkoon. Vuoden 2024 aikana Ren-Gasin hankkeelle myönnettiin 42 miljoonan euron tuki EU:n Innovaatorahastosta, joka edesauttaa projektin lopullista investointipäätöstä ja tuotannon aloittamista.

Investointipäätöstä odotetaan alkuvuodesta 2026.

TYTÄRYHTIÖT

KOTKAN ENERGIAVERKOT OY

Kotkan Energiaverkot Oy harjoittaa suljetun sähköverkon siirtoliiketoimintaa Kotkassa, Karhulan teollisuuspuistossa ja Korkeakoskella. Yhtiön asiakkaita ovat suuret ja keski-suuret teollisuusasiakkaat sekä muut alueen yritykset. Sähkönsiirron lisäksi yhtiö toimittaa pääasiallisella omalla verkkoalueellaan valokuituverkon vuokrauspalveluita alueiden yrityksille ja operaattoreille. Yhtiö omistaa myös Mussalon satamaan johtavan 110 kV:n voimajohdon (PRN-MUS2), johon on liittyneenä emoyhtiön Kotkan Energian omistama Mussalon tuulivoimapuisto. Kotkan Energiaverkot sai vuoden 2025 aikana kyseiselle voimajohdolle Energiaviraston myöntämän suurjännitteisen jakeluverkon verkkoluvan. Karhulassa yhtiön suljetuun jakeluverkkoon on liittyneenä Korkeakosken ja Koi-vukosken vesivoimalaitokset, joiden tuottamaa sähköä siirretään asiakkaille ja edelleen kantaverkkoon. Yhtiön verkkoalueella toimii myös Kotkan Energia Oy:n Hyötyvoimalaitos, joka hyödyntää yhdyskuntajätteen kaukolämmöksi, teollisuuden höyryksi ja sähköksi.

Yhtiön varsinainen toiminta alkoi 1.2.2016 yrityskaupan liiketoimintasiirron jälkeen. Yhtiön liiketoiminta muodostaa noin 1,6 % Kotkan Energia –konsernin liikevaihdosta. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 2,8 milj. euroa ja tilikauden tulos noin 191 295 euroa. Yhtiössä työskenteli vuoden lopussa 2 henkilö. Verkon kokonaissiirtovolyymi oli tilikaudella yhteensä 260,4 (229,3) GWh, josta tuotannon siirron osuus oli 79,3 (90,1) GWh, oman tuotannon kulutuksen osuus oli 28,2 (27,3) GWh ja kulutuksen siirron osuus oli 152,9 (112,0) GWh. Verkon siirtovolyymi kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna noin 11,94 %. Siirtovolyymien kasvu koostuu pääasiassa uusien liittymien myynnin ja rakentamisen kautta lisääntyneestä asiakkaiden kulutuksen kasvusta. Mussalon 110 kV verkon sähkön siirron osuus oli 16,3 (18,6) GWh:ta.

Yhtiö nosti vuonna 2016 emoyhtiöltä 3,2 miljoonan euron lainan Mussalon 110 kV:n voimajohdon liiketoimintahanketta varten. Tilikaudella toukokuussa lainasta jäljellä ollut 2,0 miljoonan euron osuus konvertoitiin yhtiön omaan pääomaan SVOP-rahastoon. Pääomarakenteen vahvistamisella pyritään tukemaan erityisesti suurjännitteisen jakeluverkkoliiketoiminnan käynnistämistä ja laajentamista sekä varmistamaan sen pitkäjänteinen vakavaraisuus.

Yhtiön investoinnit vuonna 2025 olivat noin 0,4 milj. euroa. Merkittävimmät investoinnit olivat kytkinlaitosten uusinnat. Vuoden aikana yhtiö toteutti myös energian mittaus-tietojärjestelmän uusinnan. Yhtiö on investoinut pitkällä ajalla suunnitelmallisesti verkkoinfran uudistamiseen ja modernisointiin.

Edellisvuosien tapainen asiakaskasvu ja alueellinen liityntäkysyntä jatkuu. Aiemmin tehty ja edelleen jatkuvat

verkkoinfran uudistamis- ja parannushankkeet pitävät yllä toimitusvarmuutta ja houkuttelevat uusia toimijoita yhtiön toimintaympäristöön.

KOTKAGAS OY

KotkaGas Oy on Kotkan Energia -konsernin tytäryhtiö, joka vastaa maakaasun hankinnasta, myynnistä ja tasehallinnasta. Yhtiö toimii avoimilla maakaasumarkkinoilla sekä tasevastaavana shipperinä että vähittäismyyjänä, palvelten erityisesti suomalaisia teollisuusasiakkaita. KotkaGas Oy toimii myös European Energy Exchange (EEX) -markkinapaikalla. Tuotteiden hinnoittelu perustuu TTF Front Month -indeksiin. Liiketoiminnan tavoitteena on kustannustehokas ja toimitusvarma kaasutoimitus sekä asiakkaiden kilpailukyvyn tukeminen joustavilla toimitusratkaisuilla.

Yhtiön varsinainen toiminta alkoi 1.2.2016 yrityskaupan liiketoimintasiirron jälkeen. Liiketoiminta muodostaa noin 61,0 % Kotkan Energia -konsernin liikevaihdesta. Yhtiön tilikauden liikevaihto oli 91,0 milj. euroa ja tilikauden tulos 1,6 milj. euroa. Kassavirta pysyi tilikaudella vakaana. Yhtiö maksoi tilikaudella osinkoa emoyhtiölle yhteensä 5 milj. euroa.

Vuosi 2025 oli maakaasumarkkinoilla vaihteleva. Alkuvuoden kovat pakkasjaksot nostivat kaasun kulutusta, ja geopolitiittinen epävarmuus vaikutti edelleen maailmanmarkkinahintoihin. Koko vuoden tarkastelussa maakaasun markkinahinta oli laskeva. Markkinan hinnan lasku ja asiakkaiden ennustettua pienempi käyttövolyymin laski yhtiön kannattavuutta. KotkaGas Oy jatkoi pitkäaikaisen asiakassopimusten hallittua hoitamista, ja asiakastytyväisyys säilyi erittäin hyvällä tasolla. Maakaasun myynti vuonna 2025 oli noin 1,8 TWh, josta merkittävien osa kohdistui teollisuusasiakkaille. Yhtiö panosti asiakassuhteiden kehittämiseen muun muassa markkinainfokirjeillä ja tiiviillä asiakasviestinnällä. Strategisena tavoitteena on olla Suomen relevantin teollisuuskaasun toimittaja.

Kaasuliiketoimintaan kohdistuu geopolitiittisia riskejä, joilla voi olla vaikutusta maakaasun hankintahintaan, saatavuuteen ja markkinahintojen vaihteluun. Euroopan kaasumarkkinan rakennemuutos ja lisääntynyt riippuvuus nesteytetystä maakaasusta (LNG) altistavat markkinan globaaleille häiriöille ja kansainvälisille jännitteille. Geopolitiittiset tapahtumat voivat vaikuttaa kaasuliiketoiminnan kustannustasoon ja kannattavuuteen lyhyellä aikavälillä, mutta pidemmällä aikavälillä hintatason arvioidaan olevan laskeva.

Toimintaympäristön muutosten arvioidaan vaikuttavan yhtiön taloudelliseen tilanteeseen vuonna 2026. Yhtiö pyrkii aktiivisin toimenpitein varmistamaan, että markkinamuutosten vaikutukset pysyvät sekä asiakkaille että yhtiölle mahdollisimman hallittuina. Kokonaisuutena näkymiin vuodelle 2026 liittyy epävarmuutta.

KOTKATEC OY

KotkaTec Oy työllisti tilikauden aikana keskimäärin 21 sähköalan ammattilaista. Yhtiö tuottaa talotekniikkaan sekä teollisuuteen suunnattuja sähköverkkojen ja automaatiojärjestelmien asennus-, huolto- ja kunnossapitopalveluita sekä erilaisia asiantuntija-, turvallisuusjärjestelmä-, suunnittelu- ja valvontapalveluja.

Yhtiö on Tukesin rekisteröimä S1 (yli 1000 V) urakoitsija ja on STUL:n (Suomen sähkö- ja teleurakoitsijaliiton) sekä STTA:n (Sähkötekniset työnantajat ry:n) jäsen. Yhtiö tuli 100-prosenttiseksi tytäryhtiöksi Kotkan Energia -konserniin 1.1.2021 alkaen.

KotkaTec:n liiketoiminta muodostaa noin 1,5 % Kotkan Energia -konsernin liikevaihdesta. Tilikauden liikevaihto oli 3,5 milj. euroa ja tulos oli 159 091 euroa. Loppuvuosi oli yhtiölle haastava, vaikka talouden piristymisen merkkejä oli nähtävissä. Yhtiö lomautti loppuvuonna henkilöstöään kannattavuuden parantamiseksi.

Yhtiö toimitti vuoden aikana useita teollisuuden ja talotekniikan asiakasprojekteja ja sopimustöitä. Tilikaudella suurin yksittäinen projekti oli emoyhtiön MM Kotkamillsin:in tehtaalle hukkalämpöä hyödyntävän lämpöpumppulaitoksen sähköistysurakka.

Alkuvuosi 2026 tulee olemaan yhtiölle edelleen haastava, ja tarvittaessa yhtiö jatkaa henkilöstön lomautuksia. Suomen taloustilanne on kuitenkin kohenemassa, vaikkakin hitaasti, mikä parantaa yhtiön taloudellisia edellytyksiä.

EMOYHTIÖ

TALOUDELLINEN TILANNE

Kotkan Energia Oy:n liikevaihto oli tilikaudella 52,2 milj. euroa. Liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna 2,2 milj. euroa. Liikevaihdon lasku johtui pääosin sähkön myynnistä. Sähkömarkkinoiden hintavaihtelu jatkui, ja markkinahinta jäi edellisvuotta matalammaksi. Poikkeuksellisen lämmin sää vähensi kaukolämmön myyntivolyymin, mutta loppuvuonna 2024 toteutetun hinnankorotuksen vaikutus koko vuodelle 2025 kompensoi myyntivolyymin laskua. Kaukolämmön uusien liittymien kysyntä säilyi vilkkaana, vaikka liittymiä rakennettiin edellisvuotta vähemmän. Yhtiö toteutti marraskuusta alkaen edellisvuotta maltillisemmän kaukolämmön hinnantarkistuksen. Energiamaksun korotuksen vaikutus kaukolämmön kokonaishintaan oli keskimäärin 1,9 prosenttia kiinteistötyypistä riippuen.

Yhtiössä on vuoden 2025 aikana selvitetty biopolttoainevarastojen arvostusta ja selvityksen perusteella biopolttoainevarastojen arvoja on oikaistu oman pääoman kautta yhteensä 2,7 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiö on tilikauden aikana selvittänyt taseeseen kirjattuja liittymismaksuvelkoja ja selvityksen perusteella taseen veloista on kirjattu pois sellaisia liittymismaksuja, joihin ei liity palautusvelvollisuutta 0,2 miljoonaa euroa ja taseeseen on kirjattu

	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto (1.000 €)	51 358	53 806	55 800	54 408	52 225
Liikevoitto (1.000 €)	7 271	12 462	6 767	3 776	3 568
Tilikauden tulos (1.000 €)	4 531	4 877	4 258	2 922	6 466
Liikevoittoprosentti (%)	14,2	23,2	12,1	6,9	6,8
Oman pääoman tuottoaste (%)	8,5	15,5	7,1	4,8	11,3
Omavaraisuusaste (%)	46,4	49,2	51,4	43,2	42,7
Omavaraisuusaste (% sis. leasingvastuut)	37,1	40,4	41,8	38,4	36,5
Quick ratio	0,4	0,5	0,5	0,5	0,8

Taulukko 3. Kotkan Energia Oy:n taloudelliset tunnusluvut

Tilinpäätökseen 31.12.2025 on tehty vaihto-omaisuuden arvostusvirheeseen ja liittymismaksuvelkoihin liittyvä oikaisu yhteensä 4.781.685,45 euroa. Oikaisu on kirjattu edellisten tilikausien voittovaroihin ja vertailuvuoden tase on oikaistu vastaavasti. Tunnuslukuja vuosilta 2021–2024 ei ole oikaistu, joten vuodet eivät ole tältä osin suoraan vertailukelpoisia keskenään.

lisää liittymismaksuvelkoja sellaisista sopimuksista, joissa on palautusvelvollisuus, mutta jotka ovat aikaisemmin puuttuneet taseesta yhteensä 2,3 miljoonaa euroa. Liittymismaksuvelkaoikaisu liittyvät aikaisempiin tilikausiin ja ne on kirjattu oman pääoman kautta. Oikaisulla ei ole vaikutusta vuoden 2025 tulokseen.

Liikevaihdon pienentymisestä johtuen energianhankinnan kustannukset laskivat tilikaudella varastomuutoksilla oikaistuna noin 2,1 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Maakaasun käyttö väheni, kun taas biopolttoaineiden käyttö kasvoi. Sähkön ja lämmön tuotannossa käytettyjen polttoaineiden saatavuus oli koko tilikauden ajan hyvä. Kiinteiden polttoaineiden hintakehitys tasaantui ja kääntyi loppuvuotta kohti hienoiseen laskuun. Maakaasun hinta oli edellistä vuotta edullisempi. Energian hankinnan kustannuksia kasvatti myös päästöoikeuksia koskeva pakollinen varaus. Kumulatiivisten päästöoikeuksien jäätyä negatiiviseksi 31.12.2025, niin tilinpäätökseen on kirjattu 844.290 euron suuruinen pakollinen varaus.

Vuoden aikana tulleet yleiskorotukset nostivat henkilöstökuluja.

Poistot kasvoivat uusien investointihankkeiden valmistumisen myötä. Liiketoiminnan muut kulut pienenivät edellisestä vuodesta johtuen leasingkulujen ja vakuutusmaksujen pienenemisestä. Leasingrahoitetut Mussalon tuulivoimalat ja Hyötyvoimalaitoksen koneet siirtyivät ra-

hoitusyhtiöltä takaisin yhtiön omistukseen vuonna 2024. Yritysvakuutukset kilpailutettiin loppuvuonna 2024.

Rahoitustuottoja kasvatti tytäryhtiön emoyhtiölle maksama 5 milj. euron osinko. Rahoituskorot olivat vielä alkuvuonna alhaisella tasolla ja nousivat loppuvuotta kohti mennessä. Rahoituskulut hiukan nousivat edellisestä vuodesta. Vaikka vuoden aikana otettiin merkittävä määrä uutta lainaa uusiin strategisiin hankkeisiin, niin korkokustannukset pystyttiin pitämään kohtuullisena onnistuneilla korkosuojauksilla.

Tilikauden tulos oli 6,5 milj. euroa ja parani edellisvuodesta noin 3,5 milj. euroa. Yhtiön taseen pitkäaikainen korollinen vieras pääoma oli tilikauden lopussa 53,9 milj. euroa (2024: 49,6 milj. euroa). Taseen lyhytaikaista korollista vierasta pääomaa oli käytössä tilikauden päättyessä 13,5 milj. euroa (2024: 19,4 milj. euroa).

PÄÄOMALAINAT

Kotkan kaupunki on myöntänyt vuonna 2018 Kotkan Energia Oy:lle pääomalainaa 5 milj. euroa. Laina maksetaan takaisin kokonaisuudessaan laina-ajan lopussa 31.12.2027. Lainan korko on 4,5 prosenttia.

LÄHIPIIRILAINAT

Emoyhtiö lainasi vuonna 2016 tytäryhtiölleen 3,2 miljoonan euroa Mussalon 110 kV:n voimajohtohanketta varten.

Tilikaudella toukokuussa jäljellä ollut 2,0 miljoonan euron osuus konvertoitiin tytäryhtiön omaan pääomaan SVOP-rahastoon. Yhtiö on antanut lisäksi tytäryhtiölleen lyhytaikaista lainaa 3,0 milj. euroa. Laina on vakuudeton.

INVESTOINNIT

Investointeja tehtiin tilikaudella yhteensä 18,9 milj. euron arvosta. Vuonna 2024 investoinnit olivat 20,8 milj. euroa, ja vuonna 2023 ne olivat 10,8 milj. euroa.

Yhtiön merkittävimmät investoinnit ovat olleet lämmöntalteenottolaitoksen rakentaminen MM Kotkamills Oy:n tehtaan alueelle, Hovinsaaren voimalaitokselle rakennettu sähkökattila, kaukolämpöverkoston rakentaminen ja Karhuvuori-Mussalo alueelle rakennettu kaukolämmön yhdyslinja. Sähkökattila valmistui lokakuussa ja lämmöntalteenottolaitoksen käyttöönottoa valmisteltiin loppuvuonna.

Yhtiö on saanut Business Finlandilta Suomen elpymis- ja palautumissuunnitelman mukaista energiainvestointitukea (RRF) 1 780 000 euroa KKM hukkalämpölaitoksen rakentamiseen. Hanke valmistuu vuonna 2026.

LIIKETOIMINTA

Päätuotantolaitosten, Hovinsaaren voimalaitoksen ja Hyötyvoimalaitoksen, käytettävyys pysyi vuonna 2025 edelleen hyvällä tasolla. Edellisvuosiin verrattuna molemmilla laitoksilla esiintyi kuitenkin muutamia suunnittele mattomia seisokkeja, mikä näkyi lievänä heikentymisenä kokonaiskäytettävyydessä. Seisokeista huolimatta laitosten

tuotantokyky ja toimitusvarmuus säilyivät hyvinä, eikä toimintaan syntynyt merkittäviä häiriöitä.

Hovinsaaren voimalaitoksella otettiin lokakuussa käyttöön uusi sähkökattila. Marraskuussa aloitettiin myös uuden lämpöpumppulaitoksen käyttöönotto. Lämpöpumppu-laitos hyödyntää MM Kotkamills:in tehdasintegraatin hukkalämpöjä kaukolämmön tuotannossa. Sähkökattila-hanke ja lämpöpumppulaitos ovat keskeisiä toimenpiteitä Kotkan Energia -konsernin hiilineutraalisuuden tiekartan toteuttamisessa. Nämä investoinnit vähentävät polttamiseen perustuvaa tuotantoa ja parantavat kustannus-kilpailukykyä.

Kaukolämpöverkoston uudisrakentaminen jäi kuluneena vuonna noin puoleen edellisvuoden tasosta. Vuoden merkittävin hanke oli 1,4 kilometrin pituinen kaukolämmön siirtolinjan rakentaminen akkumateriaalitehtaan alueelle. Uusi linja vahvistaa alueen kapasiteettia ja mahdollis-taa verkoston laajentamisen jatkossa myös Keltakallion suuntaan.

Verkoston perusparannuksia toteutettiin vuoden aikana yhteensä 7 kappaletta. Merkittävin kohde oli Karhulan koulukeskuksen ympäristössä tehty laajempi kaukolämpö-linjojen uusiminen. Perusparannustyöt kohdistuivat eri-tyisesti käyttövarmuuden parantamiseen ja ikääntyvän putkiston kunnon hallintaan. Vuotokorjauksia tehtiin edellisvuotta vähemmän. Vuodot olivat pääosin pieni-muotoisia ja helposti korjattavia, mikä kertoo verkoston kokonaiskunnon paranemisesta.

	2021	2022	2023	2024	2025
Sähkön tuotanto	130	110	83	74	67
Kaukolämmön myynti	395	370	372	369	346
Höyryn myynti	196	189	163	168	171
Jätteen hyötykäyttöpalvelun myynti (1.000 t)	100	104	101	111	111
Polttoaineiden kokonaiskäyttö	898	809	768	716	696

Taulukko 4. Tuotteiden myynnit ja polttoaineiden käyttö (GWh)

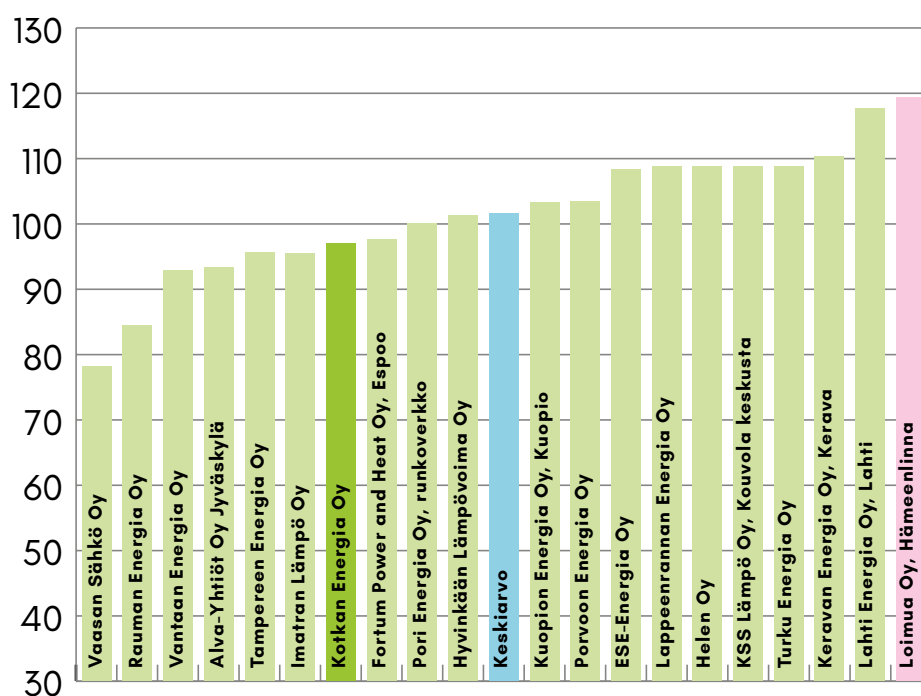
Tärkeimmät omassa tuotannossa käytetyt polttoaineet olivat biopolttoaineet, jätteet, turve ja maakaasu. Edelliseen vuoteen verrattuna maakaasua ja turvetta käytettiin huomattavasti vähemmän ja biopolttoaineita enemmän. Jätteen hyötykäyttöpalvelu pysyi edellisvuoden tasolla. Yhtiö on vuoden 2025 aikana alkanut varautumaan Hankintarenkaan jätteentoimitussopimukseen tuleviin muutoksiin lisäämällä ulkomaisen tuonnin osuutta, jotta Hyötyvoimalaitoksen polttoainehuolto säilyy luotettavana ja kustannustehokkaana. Sähkön- ja lämmöntuotantoon käytettyjen polttoaineiden markkina eli voimakkaasti niin hintojen nousun kuin saatavuudenkin osalta. Haastavasta lähtötilanteesta huolimatta hyvällä ennakoivalla suunnittelulla ja pitkäjänteisellä kotimaisten hankintaketjujen yhteistyöllä laitosten polttoaineiden toimitusvarmuus kyettiin kuitenkin takaamaan kaikissa olosuhteissa.

Strategiansa mukaisesti Kotkan Energian tavoitteena on ollut uusiutuvan energian käytön lisääminen omassa energiantuotannossa. Vuonna 2025 uusiutuvan energian osuus kaukolämmön tuotannossa oli 75,4 % (vuonna 2024: 67,1 %).

Uusia kaukolämpöliittymiä rakennettiin 23 kappaletta. Vuonna 2025 kaukolämmön uusien liittymien kysyntä jatkui edelleen vilkkaana, vaikka kaukolämpöliittymiä rakennettiin edellistä vuotta vähemmän. Yhtiö on pystynyt pitämään tehokkaalla toiminnalla ja oikeilla investoinneilla kaukolämmön hinnan kohtuullisena muihin energiamuotoihin nähden. Tilikauden lopussa yhtiöllä oli kaukolämpöasiakkaina 2324 kiinteistöä. Loppuvuodesta lanseerattiin suuren suosion saanut uusi korkeamman perusmaksun tuote ”Hukka”, jossa asiakkaalle myydään lämpöpumppulämpöä ilman kallista alkuinvestointia. Hukkalämmön hyödyntäminen on osa kaukolämmön hiilineutraalia tuotantoa.

Vuoden 2026 alussa Kotkan Energian kaukolämmön kokonaishinta seurattavassa asiakasryhmässä oli 4,64 % keskiarvotason alapuolella.

KERROSTALO KOKONAISHINTA EUR/MWh 1.1.2026 SOPIMUSTEHO 230 KW



Kuva 1. Kerrostalon kaukolämmön kokonaishinnan vertailu muihin energiayhtiöihin 1.1.2026.

TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan kustannukset olivat tilikaudella 0,07 milj. euroa (vuonna 2024: 0,05 milj. euroa, 2023: 0,2 milj. euroa ja 2022: 0,1 milj. euroa). Tutkimus- ja kehittämishankkeet painottuivat tilikaudella pääasiassa työturvallisuuteen, toimintaympäristön selvityksiin ja vastuullisuusraportoinnin kehittämiseen. Lisäksi panostettiin erilaisten hankkeiden selvityksiin. Yhtiö on mukana tukemassa LUT:n akkuprofessuuria ja kyberturvallisuusprofessuuria.

HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA YHTIÖKOKOUKSELLE

Emoyhtiön tilikauden voitto tilikaudelta 1.1. - 31.12.2025 oli 6.466.278,29 euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat yhteensä 15.896.010,53 euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 666,67 euroa/osake eli yhteensä 3.000.000,00 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia. Ehdotettu voitonjako ei hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoitto %	$\frac{100 * \text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}}$
Oman pääoman tuottoaste %	$\frac{100 * (\text{voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja} - \text{verot})}{(\text{oma pääoma} + \text{poistoero verovelalla vähennettynä}) \text{ keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste %	$\frac{100 * (\text{oma pääoma} + \text{poistoero verovelalla vähennettynä})}{(\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{liittymismaksut})}$
Omavaraisuusaste %, sis. leasingvastuut	$\frac{100 * (\text{oma pääoma} + \text{poistoero verovelalla vähennettynä})}{(\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot} - \text{liittymismaksut} + \text{taseen ulkopuoliset leasingvastuut})}$
Quick ratio	$\frac{(\text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahat ja pankkisaamiset} + \text{rahoitusarvopaperit})}{(\text{lyhytaikainen vieras pääoma} - \text{lyhytaikaiset saadut ennakkomaksut})}$



10LSA1C
AA705

10LBA
AA7

10LAB30
AA707

10LAB3
AA7

KONSERNITILINPÄÄTÖS

KONSERNITULOSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

1.1. - 31.12.2024

LIKEVAIHTO

145 222 189,44

134 028 352,62

Valmistus omaan käyttöön

224 562,36

170 490,67

Liiketoiminnan muut tuotot

951 891,67

996 464,70

Materiaalit ja palvelut

-111 313 481,87

-100 237 842,54

Henkilöstökulut

-10 576 206,64

-10 392 769,20

Poistot ja arvonalentumiset

-9 745 850,48

-8 946 650,14

Liiketoiminnan muut kulut

-8 885 825,97

-9 834 629,81

LIKEVOITTO

5 877 278,51

5 783 416,30

Rahoitustuotot ja -kulut

-1 739 600,66

-1 570 943,93

VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA

4 137 677,85

4 212 472,37

Tuloverot

-1 042 374,31

-848 157,71

Laskennalliset verovelat

-28 996,98

-110 737,76

TILIKAUDEN VOITTO

3 066 306,56

3 253 576,90

KONSERNI

KONSERNITASE

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet	393 399,89	461 489,13
Liikearvo	0,00	1 528,16
Konserniliikearvo	212 063,08	676 047,64
Aineelliset hyödykkeet	113 341 877,25	111 459 614,00
Sijoitukset	668 061,11	590 944,51

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

114 615 401,33 **113 189 623,44**

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus	9 794 032,95	10 932 031,85
Pitkäaikaiset saamiset	1 933 144,50	1 767 596,18
Lyhytaikaiset saamiset	32 834 534,56	35 456 486,66
Rahat ja pankkisaamiset	956 581,84	260 625,19

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

45 518 293,85 **48 416 739,88**

VASTAAVAA YHTEENSÄ

160 133 695,18 **161 606 363,32**

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	4 500 000,00	4 500 000,00
Ylikurssirahasto	35 420 455,18	35 420 455,18
Edellisten tilikausien voitto	18 007 045,71	17 753 468,81
Tilikauden voitto	3 066 306,56	3 253 576,90

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

60 993 807,45 **60 927 500,89**

PAKOLLISET VARAUKSET

844 290,00 **0,00**

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma	63 536 808,17	59 275 427,72
Lyhytaikainen vieras pääoma	34 758 789,56	41 403 434,71

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

98 295 597,73 **100 678 862,43**

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

160 133 695,18 **161 606 363,32**

KONSERNI

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Myynnistä saadut maksut	143 603 013,53	141 486 265,00
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	948 465,70	986 409,83
Maksut liiketoiminnan kuluista	-123 297 177,27	-136 699 589,92
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	21 254 301,96	5 773 084,91

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista

-1 756 666,99 -1 615 606,26

Saadut korot liiketoiminnasta

29 620,79 29 170,66

Maksetut välittömät verot

-779 286,63 -2 045 244,63

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

18 747 969,13 2 141 404,68

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-21 444 451,73	-24 916 133,03
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8 085 950,53	17 226,33
Investoinnit muihin sijoituksiin	-85 526,00	-85 526,00

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

-13 444 027,20 -24 984 432,70

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Liittymismaksujen muutos	-21 392,53	-4 711,22
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-4 500 000,00	1 000 000,00
Pitkäaikaisten velkojen muutos	4 115 750,90	18 465 018,30
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 000 000,00	-3 200 000,00
Konsernitilin ja pankkitililimitin muutokset	-1 202 343,65	6 262 952,79

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

-4 607 985,28 22 523 259,87

RAHAVAROJEN MUUTOS, LISÄYS (+)/ VÄHENNYS (-)

695 956,65 -319 768,15

Rahavarat 1.1.

260 625,19 580 393,34

Rahavarat 31.12.

956 581,84 260 625,19

695 956,65 -319 768,15

”

**Uuden
sähkökattilan
nosto toteutui
suunnitellusti.**

Kuvaaja: Aija Widemark

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

LIKEVAIHTO

Valmistus omaan käyttöön

Liiketoiminnan muut tuotot

Materiaalit ja palvelut

Henkilöstökulut

Poistot ja arvonalentumiset

Liiketoiminnan muut kulut

LIKEVOITTO

Rahoitustuotot ja -kulut

VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA

Tuloverot

TILIKAUDEN VOITTO

1.1. - 31.12.2025

52 225 540,70

224 562,36

1 172 274,14

-24 089 518,30

-8 956 337,40

-8 801 097,14

-8 207 174,92

3 568 249,44

3 489 341,05

7 057 590,49

-591 312,20

6 466 278,29

1.1. - 31.12.2024

54 408 472,07

170 490,67

1 194 117,16

-26 146 656,21

-8 672 099,33

-8 014 245,82

-9 163 962,12

3 776 116,42

-373 360,54

3 402 755,88

-481 237,20

2 921 518,68

EMOYHTIÖ

EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet	361 534,47	448 527,26
Aineelliset hyödykkeet	105 601 132,58	103 544 086,29
Sijoitukset	12 094 908,47	10 022 791,87

PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ

118 057 575,52 **114 015 405,42**

VAIHTUVAT VASTAAVAT

Vaihto-omaisuus	9 709 848,95	10 923 531,85
Pitkäaikaiset saamiset	1 933 144,50	3 762 596,18
Lyhytaikaiset saamiset	17 610 109,09	14 244 262,43
Rahat ja pankkisaamiset	280 877,06	65 797,26

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ

29 533 979,60 **28 996 187,72**

VASTAAVAA YHTEENSÄ

147 591 555,12 **143 011 593,14**

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

Osakepääoma	4 500 000,00	4 500 000,00
Ylikurssirahasto	35 420 455,18	35 420 455,18
Edellisten tilikausien voitto	9 429 732,24	9 508 213,56
Tilikauden voitto	6 466 278,29	2 921 518,68

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

55 816 465,71 **52 350 187,42**

TILINPÄÄTÖSSIIRROT

3 926 956,26 **3 926 956,26**

PAKOLLISET VARAUKSET

844 290,00 **0,00**

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen vieras pääoma	62 089 250,57	57 856 867,17
Lyhytaikainen vieras pääoma	24 914 592,58	28 877 582,29

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

87 003 843,15 **86 734 449,46**

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

147 591 555,12 **143 011 593,14**

EMOYHTIÖ

EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1.1. - 31.12.2025

1.1. - 31.12.2024

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

Myynnistä saadut maksut	51 474 325,27	53 088 514,82
Liiketoiminnan muista tuotoista saadut maksut	1 168 848,17	1 185 690,83
Maksut liiketoiminnan kuluista	-34 895 980,82	-51 312 993,45
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	17 747 192,62	2 961 212,20
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-1 564 696,75	-1 446 967,38
Saadut korot liiketoiminnasta	66 592,26	58 115,17
Saadut osingot liiketoiminnasta	5 000 000,00	1 000 000,00
Maksetut välittömät verot	-571 302,85	-980 429,61

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA

20 677 785,28

1 591 930,38

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-20 955 144,73	-24 535 602,89
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	8 085 950,53	8 426,33
Investoinnit muihin sijoituksiin	-85 526,00	-85 526,00

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

-12 954 720,20

-24 612 702,56

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Liittymismaksujen muutos	-21 392,53	-4 711,22
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-4 500 000,00	1 000 000,00
Pitkäaikaisten velkojen muutos	4 115 750,90	18 465 018,30
Lyhytaikaisen konsernisaamisen/konserninelan muutos	-2 900 000,00	-1 300 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 000 000,00	-3 200 000,00
Konsernitilin ja pankkitililimiitin muutokset	-1 202 343,65	7 615 013,60

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

-7 507 985,28

22 575 320,68

RAHAVAROJEN MUUTOS, LISÄYS (+)/ VÄHENNYS (-)

215 079,80

-445 451,50

Rahavarat 1.1.	65 797,26	511 248,76
Rahavarat 31.12.	280 877,06	65 797,26

HALLITUS



Olli Marttila
Hallituksen
puheenjohtaja



Pekka Posti
Hallituksen
varapuheenjohtaja



Jari Elo
Hallituksen jäsen



Anne Mielonen
Hallituksen jäsen



Päivi Pirttilä
Hallituksen jäsen

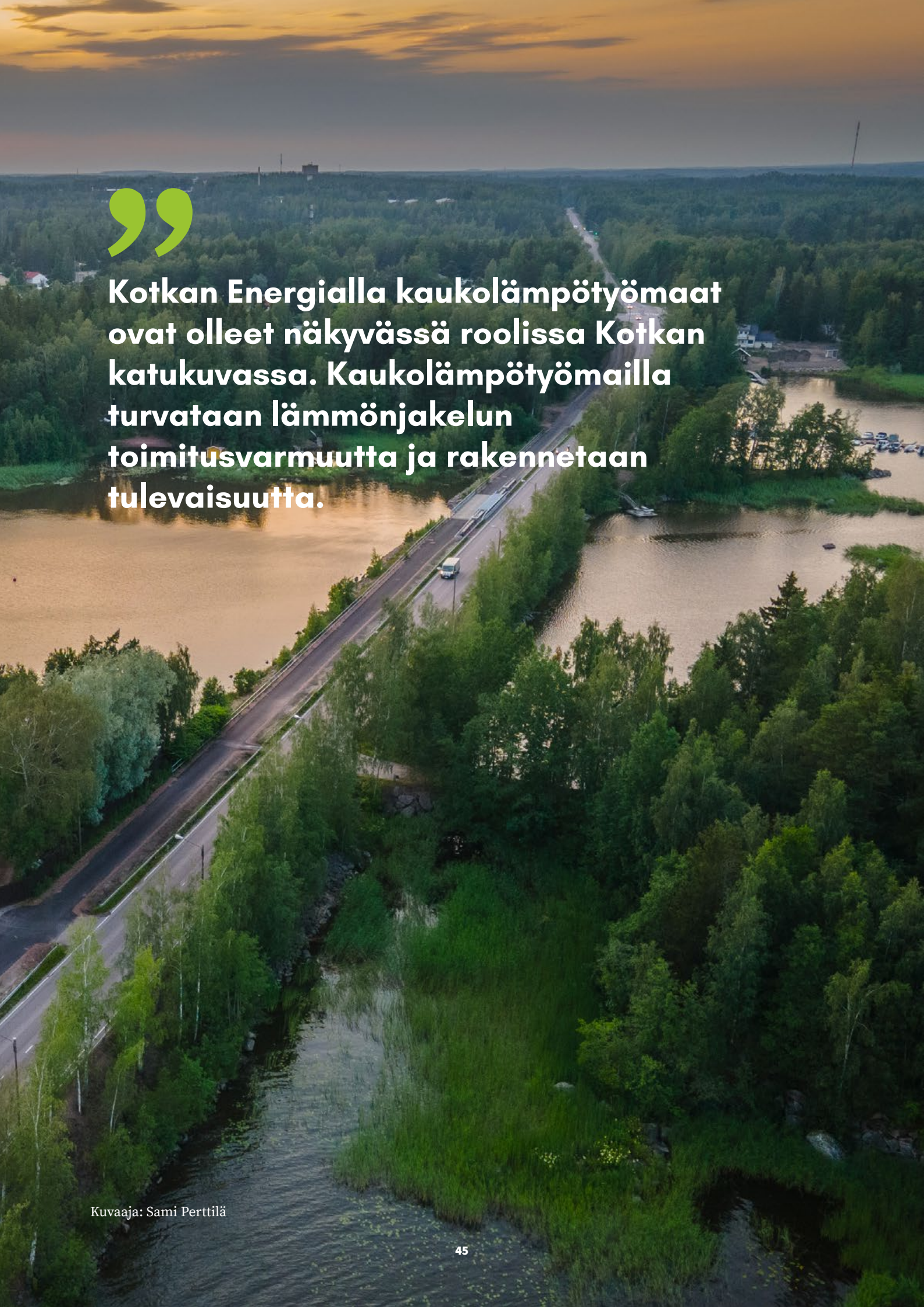


Tia Räihä
Hallituksen jäsen

Kotkan Energia Oy:n hallitukseen ovat kuuluneet puheenjohtajana Olli Marttila ja varapuheenjohtajana Pekka Posti sekä hallituksen jäsenenä Jari Elo, Anne Mielonen, Päivi Pirttilä ja Tia Räihä. Hallitus kokoontui 24 kertaa. Yhtiön hallintoneuvosto kokoontui kerran vuoden aikana ja se lakkautettiin tilikaudella. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Sami Markkanen.



**Uusi hallitus aloitti
työnsä ja tuki yhtiön
strategista ohjausta
hyvässä yhteistyössä
johdon kanssa.**

An aerial photograph of a road bridge crossing a wide river. The scene is captured at sunset, with a warm orange and yellow glow on the horizon and the water's surface. The bridge has multiple lanes and a white van is visible on it. Dense green forests line both banks of the river. In the background, some industrial structures are visible on the horizon.

”

Kotkan Energialla kaukolämpöyömaat ovat olleet näkyvässä roolissa Kotkan katukuvassa. Kaukolämpöyömailla turvataan lämmönjakelun toimitusvarmuutta ja rakennetaan tulevaisuutta.



Kotkan Energia