

RAPPORTAGE

HIP CIRCULAIR & DIGITAAL

IN DENKEN, LEREN EN DOEN

**Een blik op de tussentijdse verantwoording
(2023-2025)**

Met inzichten vanuit Katapult en de Rijksdienst
voor Ondernemend Nederland (RVO) in
opdracht van het Nationaal Groeifonds.



HIP CIRCULAIR & DIGITAAL IN DENKEN LEREN EN DOEN

1

De HIP Circulair en Digitaal bevindt zich midden in een langlopend en intensief verantwoordingstraject richting Katapult, het Nationaal Groeifonds en RVO. Deze partijen volgen de ontwikkeling van alle 15 HIP's in Nederland nauwgezet, omdat zij gezamenlijk werken aan een meerjarige impuls voor het beroepsonderwijs, innovatie en de aansluiting met het werkveld. Samen bewijzen de 15 HIP's hun impact: duizenden bedrijven, studenten en werknemers profiteren van de samenwerking.

We delen één doel: samen bouwen aan een toekomstbestendige economie. Dat doen we door jongeren op te leiden met de juiste vaardigheden voor de arbeidsmarkt van morgen, én door werknemers via om- en bijscholing wendbaar en inzetbaar te houden. Daarnaast ondersteunen we het MKB bij circulaire en digitale oplossingen, waardoor innovaties sneller in de praktijk landen en bijdragen aan de concurrentiekracht van de regio.



Binnen dit programma werken we langs vijf actielijnen:

1 Innovatie

In deze actielijn bedenken én maken we slimme oplossingen voor echte uitdagingen, met als doel: meteen toepasbaar in de praktijk.

2 Infrastructuur

Binnen deze actielijn komen in hubs zoals PRICE, House of Hospitality, ICT Tribe of Make IT Work ondernemers, onderwijs en overheid samen.

3 Talentontwikkeling

Binnen de actielijn Talentontwikkeling werken we samen aan actueel en flexibel onderwijs, de ontwikkeling van de docenten én sterke leerlijnen.

4 Leven Lang Ontwikkelen

Hier stemmen we af met arbeidsmarktregio's, gemeenten, UWV en brancheorganisaties om elkaar te versterken in het leven lang ontwikkelen van mensen. Zo bouwen we samen aan een toekomstbestendige arbeidsmarkt, waar mkb'ers volop van kunnen profiteren.

5 Het ecosysteem

We verbinden succesvolle publiek-private samenwerkingen (pps'en) in grotere regionale ecosystemen: de zogeheten High Impact PPS'en. Door samenwerking over sectoren en disciplines heen, kunnen we het mkb meer bieden en de keten versterken. Zo helpen we het bedrijfsleven mee te bewegen met de snel veranderende markt.



HIP Circulair & Digitaal bevindt zich midden in een langlopend en intensief verantwoordingstraject richting Katapult, het Nationaal Groeifonds en RVO. Deze partijen volgen de ontwikkeling van alle 15 HIP's in Nederland nauwgezet, omdat zij gezamenlijk werken aan een meerjarige impuls voor het beroepsonderwijs, innovatie en de aansluiting met het werkveld. Samen bewijzen de 15 HIP's hun impact: duizenden bedrijven, studenten en werknemers profiteren van de samenwerking.

Onze rapportage biedt een eerlijk en transparant beeld van waar we nu staan. Want naast de vele resultaten en mijlpalen kent dit traject ook uitdagingen, keuzes en complexe afwegingen.

Door hier open over te zijn, geven we niet alleen inzicht in onze voortgang, maar laten we ook zien waar we trots op zijn, waar we van leren en welke stappen we de komende tijd zetten richting 31 augustus 2027.

DE CONTEXT EEN INTENSIEF EN COMPLEX TRAJECT

HIP Circulair & Digitaal wordt sinds 2023 gefinancierd vanuit het Nationaal Groeifonds, binnen het programma Opschalingsplan publiek-private samenwerking in het beroepsonderwijs van Katapult. Binnen dit programma worden succesvolle publiek-private samenwerkingen (PPS'en) verbonden in grotere regionale ecosystemen: de zogeheten High Impact PPS'en.

Via onze 12 publiek-private samenwerkingen (PPS'en) en een kleine HIP organisatie bouwen we aan een sterk ecosysteem. Deze PPS'en zijn op zichzelf staande samenwerkingsverbanden met elk eigen netwerken, bestaande uit (in totaal) ruim 2.800 MKB-bedrijven, onderwijsinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties in de MRA. De PPS'en worden deels uit de HIP gefinancierd.

Deze combinatie maakt het traject waardevol, maar ook complex. Het vraagt voortdurende afstemming tussen PPS'en, onderwijs, bedrijfsleven en overheden en zorgvuldig datamanagement.

De verantwoording richting Katapult en RVO is intensief, deze bestaat uit:

- **Kwantitatieve monitoring**
aantallen studenten, bedrijven, docenten, activiteiten en hubs.
- **Kwalitatieve monitoring**
gesprekken, observaties, peer reviews, leereffecten.
- **Governancebeoordeling**
samenwerking, rolverdeling, structuur en verankering.
- **Impactmeting**
maatschappelijke, onderwijs- en innovatie-impact.
- **Financiële rapportage**
cofinanciering, uitgaven per actielijn, inzet van partners.



DE PEER REVIEW VAN 9 & 10 APRIL EEN BELANGRIJK IJKMOMENT

3

In april 2025 vond een tweedaagse peer review plaats, begeleid door Katapult en uitgevoerd door experts en collega's uit andere HIP's. Er is gesproken met ruim 50 betrokkenen, verdeeld over onderwijs, bedrijfsleven en PPS-partners.

Deze inzichten vormen een belangrijke basis voor de koers in jaar 3 en 4.

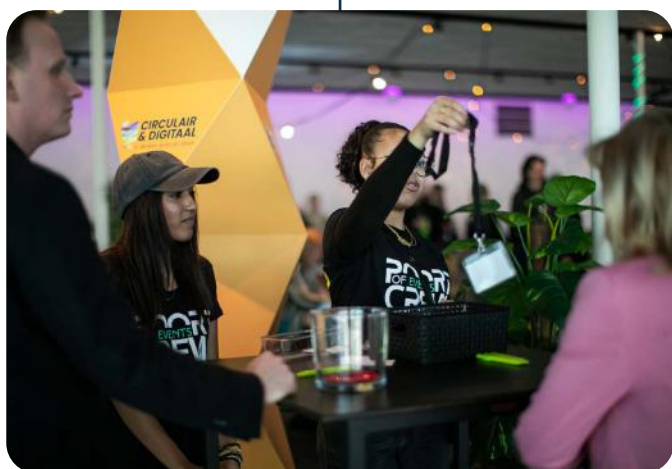


Belangrijke conclusies uit de peer review:

- HIP Circulair & Digitaal wordt door externen al echt gezien als een ecosysteem. Dat is opvallend sterk voor een HIP die pas twee jaar operationeel is.
- De samenwerking tussen partners groeit snel.
- Er is veel energie en eigenaarschap binnen het netwerk.
- Als ecosysteem staan we op een kantelpunt: van pionieren naar professionaliseren.

Tegelijkertijd kwamen er duidelijke ontwikkelpunten naar voren:

- De positionering kan helderder: wat brengt het ecosysteem de regio?
- Het brede en ook versnipperde MKB goed informeren en laten aanhaken blijft een doorlopend aandachtspunt.
- Een aantal opleidingsteams is al betrokken bij Challenged Based Learning (CBL) en hackatons. De echte uitdaging ligt bij het betrekken van het volledige onderwijs binnen het ROC van Amsterdam en Flevoland.
- Er moet een beter evenwicht komen tussen de balans van circulaire en digitale activiteiten.
- Om te groeien van pionieren naar professionaliseren, moeten processen en procedures worden vastgelegd en gedragen door het ecosysteem.

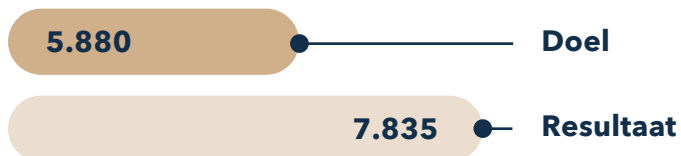




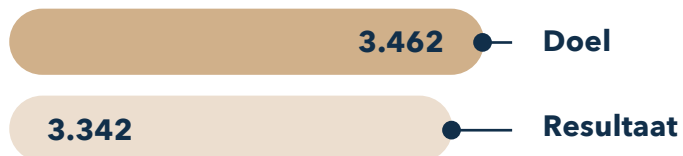
WAT HEBBEN WE BEREIKT?

HIGHLIGHTS UIT MONITORING & VERANTWOORDING

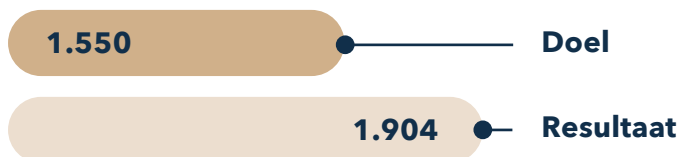
Bereik studenten



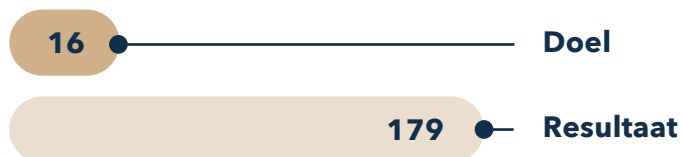
Bereik bedrijven



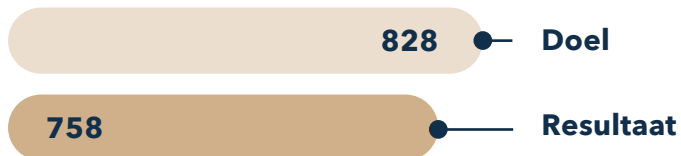
Bereik docenten



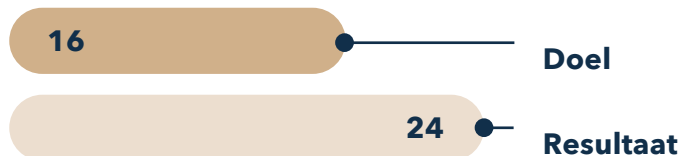
Georganiseerde kennissessies



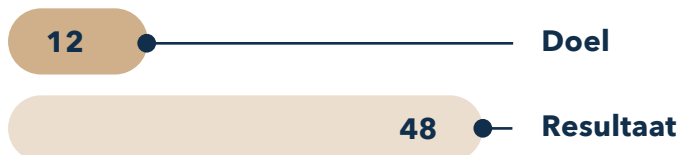
Uitgevoerde challenges



uitgevoerde hackathons



Ontwikkelde modules



Daarnaast:

- Zijn er **189** overige activiteiten georganiseerd, variërend van excursies tot panelgesprekken en podcasts.
- Is **Foodpioneers** (voorheen Flevocampus) aangesloten als **nieuwe PPS-partner**. Deze 12e partner brengt meer balans in circulaire of digitale activiteiten.



Challenged based learning in de praktijk.

Scan de QR code en bekijk de video.



De afgelopen twee jaar zijn we als HIP Circulair & Digitaal uitgegroeid tot een steeds sterker ecosysteem. Met de opzet van onze Hubs en het Basecamp hebben we een fysieke en functionele landkaart neergezet in de MRA. Deze plekken vormen inmiddels het hart van ons netwerk: dit is waar MKB'ers, docenten en studenten elkaar vinden rond de thema's circulair en digitaal. Door deze locaties krijgt de regio concreet zicht op plekken waar ontmoeten, leren en innoveren samenkomen en waar we de komende jaren verder op bouwen.

We merken dat deze infrastructuur direct bijdraagt aan de grote transitie waar we samen voor staan: energie, grondstoffen, voedsel en digitalisering. Met tientallen challenges, hackathons, masterclasses en leeractiviteiten hebben ondernemers, onderwijs en overheid samen gewerkt aan oplossingen die passen bij de ambities voor 2030 en 2050.

Zo ontstaat steeds meer samenwerking mét, in plaats van vóór de arbeidsmarkt. Dat maakt onderwijsprogramma's toekomstbestendiger en helpt bedrijven sneller mee te bewegen in wat de transitie van hen vraagt.

Natuurlijk brengt groei ook nieuwe vragen met zich mee. We merken dat onze organisatie professioneler wordt, maar dat we nog stappen moeten zetten. Bijvoorbeeld in het duidelijker maken van onze koers: waar gaan we precies naartoe, wat voegen we samen toe en hoe organiseren we dat slim? Ook onze zichtbaarheid naar buiten mag sterker. Vooral richting het MKB en partners in de MRA zien we nog kansen om ons verhaal beter te vertellen.

Benieuwd hoe dat gaat, zo'n hackaton?

Scan de QR code en bekijk de video.





In het onderwijs zetten we stappen richting structurele samenwerking. Steeds meer docenten doen mee, en nieuwe manieren van leren, zoals Challenge Based Learning, krijgen een plek. Maar het kost tijd om dit goed in te bedden in teams en curricula, en dat weten we. Ook voor professionals in de regio creëren we meer mogelijkheden om zich te blijven ontwikkelen, bijvoorbeeld via masterclasses en LLO-trajecten.

Wat ons helpt, is dat we onze impact steeds beter in beeld krijgen. Met een dashboard en monitorinstrument kunnen PPS'en zien wat ze bereiken. Dat motiveert, maakt keuzes makkelijker en laat zien waar we als HIP het verschil maken.

Daarnaast heeft het gezamenlijke HIP/VBA-congres van 4 maart 2025 een stevige impuls gegeven aan onze zichtbaarheid. Met deelnemers uit onderwijs, bedrijfsleven en overheid, én een sterke zichtbaarheid van alle PPS', heeft dit event het regionale netwerk versterkt en de gezamenlijke beweging versneld.

Kortom: we bouwen aan duurzame impact door fysieke plekken, sterke samenwerkingen en blijvend leren te verbinden aan de grote transitie van vandaag en morgen. En met de stappen die we als ecosysteem zetten, groeit niet alleen onze impact, maar ook het vertrouwen dat we deze beweging samen verder kunnen brengen.



De komende 2 schooljaren zetten we in op:

- Een duidelijk strategisch kompas en gezamenlijke koers.
- Verduurzaming van processen via een Innovation Office en Learning Communities.
- Groei van aantal PPS'en.
- Structurele inbedding van HIP-innovaties in onderwijsprogramma's.
- Sterkere positionering als herkenbaar ecosysteem.
- Meer circulaire activiteiten en betere balans tussen circulaire en digitale thema's.
- Meer aansluiting bij Amsterdamse netwerken.
- Volledige afronding van de infrastructuur.
- Verder opschalen van MKB-activiteiten en LLO-aanbod.



Meer weten over landelijke voortgangsrapportages, peer reviews en documentatie van de 15 HIP's?
www.wijzijnkatapult.nl





Meer weten over HIP Circulair & Digitaal?

www.circulairendigitaal.nl

Volg ons op LinkedIn

[www.linkedin.com/company](https://www.linkedin.com/company/circulair-en-digitaal)

[/circulair-en-digitaal](https://www.linkedin.com/company/circulair-en-digitaal)



