



## Kayalar Kimya sürdürülebilir yatırımda hız kesmiyor

*Kayalar Kimya continues to make sustainable investments*

**Kayalar Kimya, Avrupa'nın en büyük mobilya boya ve vernik üreticilerinden biri. Bugün 3 bin farklı türde ürünü imal etme kapasitesiyle global anlamda kabul görmüş olan şirket, rekabet gücünü her geçen gün artırmaya devam ediyor.**

*Kayalar Kimya is one of Europe's largest furniture paint and varnish manufacturers. Today, the company, globally recognized with its manufacturing capacity of 3000 different types of products, continues to increase its competitiveness day by day.*

*Hazırlayan/Prepared by: Mural Saygır*

Global anlamda kabul görmüş olan Kayalar Kimya, 1976 yılından bu yana faaliyetlerini başarıyla ve her geçen gün geliştirerek sürdürüyor. Kayalar Kimya Yönetim Kurulu Başkanı Ersin Kenan Kayalar, Avrupa'nın en büyük mobilya boya ve vernik üreticilerinden biri olan şirketin tarihçesini ve gelişimini anlattı.

### **Kayalar Kimya yaklaşık 50 yıllık bir geçmişe sahip olan köklü bir şirket. Şirketinizin kurulduğu günden bugüne uzanan yolculuğunu bize kısaca anlatır mısınız?**

Kayalar Kimya'nın temelleri 1976 yılında babamız Yılmaz Kayalar tarafından tiner üretimiyle atıldı. Başarımızın sırrının da Yılmaz Kayalar'ın prensiplerinde ve girişimci yapısında olduğunu düşünüyorum. "Dünyayı iyi tanıyın, dürüstlükten ve kaliteli üretimden kesinlikle vazgeçmeyin", "Çok çalışın ve vizyonunuzu sürekli geliştirin" gibi öğütleri hayatımızın merkezinde olmaya devam ediyor. 90'larda şirketimizin dönüşüm sürecinin başladığını söyleyebilirim. Aile şirketlerinde, genelde kurucular sorumluluğu kendisinden sonra gelenlere vermekte zorlanır ancak Yılmaz Bey bunun tam tersi bir tutum sergileyerek bayrağı bana teslim etti. Kardeşim Tolga Kayalar'ın da şirkete gelmesiyle beraber babam görevlerini tamamen bıraktı. Bu durum da bize genç yaşlarda sorumluluk ve hızlı karar almayı öğretti. Hedeflerimizi ve önceliklerimizi zaten biliyorduk. Hem yurt içinde hem de yurt dışında markalarımızın bayrağını dalgalandırmak için durmadan çalıştık.

Bugün Genç, Düfa, Woodsol ve Noroo Paint ile gerçekleştirdiğimiz stratejik ortaklık sonucunda doğan Genç Noroo markalarımızla boyadan verniğe, su bazlı dış mekan ahşap boyasından endüstriyel boyaya geniş bir alanda hizmet veriyoruz. Avrupa'nın en büyük mobilya boya ve vernik üreticilerinden biriyiz. 2005 yılında yüksek otomasyona sahip yeni fabrikamızı bitirdik. Güçlü Ar-Ge merkezimiz, uygulama ve simülasyon merkezimiz ve bu alanlardaki yatırımlarımızla sektörümüzde fark yaratıyoruz. 55'e yakın ülkeye ihracat yapıyoruz. Genç markamızla dünyanın devlet destekli ilk markalaşma programı olan Turquality kapsamına alındık. Genç, alanında bu programa dahil edilen ilk marka oldu.

Bundan sonraki dönemde de hedefimiz sürdürülebilir büyüme ile yolumuza devam etmek. Bu hedef çerçevesinde su bazlı bağlayıcılar, antifrizler, donma önleyiciler, ahşap tutkalları üretmek için Gebze'deki ikinci fabrika yatırımımızı yaptık. Bu yıl zorlayıcı

*Kayalar Kimya, a globally recognized company, has been carrying out its activities successfully since 1976, improving day by day. Ersin Kenan Kayalar, Chairman of the Board of Kayalar Kimya, explained the history and development of the company, one of Europe's largest furniture paint and varnish manufacturers.*

### **Kayalar Kimya is a well-established company with a history of nearly 50 years. Could you briefly tell us about your company's journey from its inception to the present day?**

*The foundations of Kayalar Kimya were laid in 1976 by our father Yılmaz Kayalar with thinner manufacturing. I believe the secret of our success lies in Yılmaz Kayalar's principles and entrepreneurial nature. His advices such as "Know the world well, never give up honesty and quality production" and "Work hard and constantly improve your vision" continue to be at the center of our lives. I can say that the transformation process of our company started in the 1990s. In family businesses, the founders usually find it difficult to hand over responsibility to their successors, yet Mr. Yılmaz showed the opposite attitude and handed over the flag to me. With the arrival of my brother Tolga Kayalar to the company, my father left his duties completely. This situation taught us responsibility and quick decision-making at a young age. We already knew our goals and priorities, and we worked tirelessly to keep the flag of our brands flying both at home and abroad.*

*Today, we provide a wide range of services from paints to varnishes, from water-based outdoor wood paints to industrial paints with our Genç Noroo brands, which emerged from our strategic partnerships with Genç, Düfa, Woodsol and Noroo Paint. We are one of the largest furniture paint and varnish manufacturers in Europe. In 2005, we completed our new factory with high automation. We make a difference in the industry with our strong R&D center, application and simulation center along with our investments in these areas. We export to nearly 55 countries. With our Genç brand, we have been included in Turquality, the world's first state-sponsored branding program. Genç was the first brand in its field to be included in this program.*

*In the coming period, our goal is to sustain our momentum towards sustainable growth. Within the framework of this goal, we invested in our second factory in Gebze to produce water-based binders, antifreezes, frost inhibitors and wood glues. Although*

bir yıl olsa da yine yatırım hedefliyoruz. Tuzla fabrikamızda yeni depo yatırımına başladık. Kapasite artırımını için makina yatırımlarımızla birlikte, sürdürülebilirlik adına GES yatırımlarımız ile enerji ve su tüketim verimliliği için yatırımlarımız da devam ediyor. Teknoloji odaklı bir şirketiz ve bu odaklarımızla yeni ekipmanlarla fabrikalarımızı daha da ileriye taşıyacağız. Kayalar Kimya olarak değişimlere ayak uydurarak, dünyanın farklı bölgelerinde ürünlerimizle ülkemizi temsil ederek, çalışanlarımızla birlikte gelişerek ilerlemeyi hedefliyoruz.

### **Ürün yelpazeniz son derece geniş... Marka ve ürünlerinizden bahsedebilir misiniz?**

Kayalar Kimya olarak bugün Avrupa'nın en büyük mobilya boya ve vernik üreticilerinden biriyiz. Genç, Düfa, Woodsol, GençNoroo markalarımız ile mobilya, inşaat, metal sektörlerine solvent ve su bazlı dış mekan ahşap vernik ve boyalarından endüstriyel boyaya geniş bir alanda hizmet veriyoruz. Müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve yenilikçi çözümler sunuyoruz. Bunun yanında Gebze'deki ikinci fabrika yatırımlarımızla endüstriyel tutkal sektörüne KayaColl, KayaTherm, KayaPur, KayaPren, KayaSit, KayaSil, KayaFlex markalarıyla adım attık. Tutkal ve bağlayıcılar alanında da sürdürülebilir büyüme sağlamayı ve boya ve vernik alanındaki başarımızı bu alanda da göstermeyi hedefliyoruz.

### **Yurt içi ve yurt dışı faaliyetleriniz hakkında bilgi verir misiniz?**

Kayalar Kimya olarak Kuzey Afrika, Avrupa ve Asya'da 50'yi aşkın ülkeye ihracat yapıyoruz. Bu ülkelerin bazılarında, mobilya vernik boyaları satışında, Türkiye'de olduğumuz gibi lider konumdayız. Ayrıca çeşitli bölgelerde ofislerimiz, depolarımız ve bir laboratuvarımız bulunuyor. Polonya'daki yapılanmamızı merkez ve Batı Avrupa'ya daha iyi hizmet verebilmek için kurduk ve bu kararımızın olumlu yansımalarını da görüyoruz. Önümüzdeki dönemde Batı Avrupa, Güneydoğu Asya ve Orta Güney Afrika'da daha fazla pazar payı almayı hedefliyoruz.

Bunun yanında yurt içinde lider olduğumuz alanlarda başarımızı sürdürmek, odaklandığımız ve yeni girdiğimiz alanlarda da başarımızı artıracak stratejiler geliştirerek büyümek için çalışıyoruz. Önümüzdeki dönemde faaliyette bulunduğumuz tüm pazarlarda yine fark yaratarak yolumuza devam edeceğiz.

*this has been a challenging year, we aim to invest again. We have started to invest in a new warehouse at our Tuzla factory. In addition to our machinery investments for capacity increase, we continue to invest in GES for sustainability and energy and water consumption efficiency. We are a technology-oriented company and with this focus, we will carry our factories even further with new equipment. As Kayalar Kimya, we aim to keep up with the changes, represent our country with our products in different parts of the world, and develop and progress together with our employees.*

### **Your product range is quite wide... Could you tell us about your brands and products?**

*As Kayalar Kimya, we are one of the largest furniture paint and varnish manufacturers in Europe today. With our Genç, Düfa, Woodsol, GençNoroo brands, we serve the furniture, construction and metal sectors with an extensive range of solvent and water-based outdoor wood varnishes and industrial paints. We offer fast and innovative solutions tailored to meet our customers' needs. In addition, with our second factory investment in Gebze, we entered the industrial glue sector with KayaColl, KayaTherm, KayaPur, KayaPren, KayaSit, KayaSil, KayaFlex brands. We aim to achieve sustainable growth in the field of glues and binders and to demonstrate our success in paint and varnish in this field as well.*

### **Can you give information about your domestic and international activities?**

*As Kayalar Kimya, we export to more than 50 countries in North Africa, Europe and Asia. In some of these countries, we are the leader in the sales of furniture varnish paints, as we are in Turkey. We also have offices, warehouses and a laboratory in various regions. We expanded our organization into Poland to enhance our reach and service across Central and Western Europe and the positive outcomes of this decision are already becoming apparent. In the coming period, we aim to gain more market share in Western Europe, Southeast Asia and Central South Africa.*

*In addition, we are working to maintain our success in the areas where we are the leader in Turkey, and to grow by developing strategies that will increase our success in the areas we focus on and in the new areas we enter. In the coming period, we will continue on our way by making a difference in all markets in which we operate.*

### **Son olarak sahip olduğunuz değerler ve kalite politikanız adına neler söylemek istersiniz?**

Şirketimizin vizyonu ve misyonu kuruluşundan itibaren benimsediğimiz değerlerimizin üzerinde şekillendi. Vizyonumuzu “yenilikçi ve kaliteli ürünler sunarak kimya sektöründe, global pazarda öncelikle tercih edilen ve ülkemizde lider şirket olmak” şeklinde tanımlıyoruz. Misyonumuz ise “müşterilerimizin ihtiyaçlarına yaratıcı, sürdürülebilir ve ilham veren çözüm ve öneriler sunarak onların yolculuklarına değer katmak.”

Bunun yanında tüm çalışmalarımızda müşteri memnuniyetini odağımıza alıyoruz. Ürün ve hizmet geliştirirken müşterilerimizden gelen talep ve beklentileri dikkate alıyoruz. Ayrıca şirketimizin sürekli gelişimi için de etkin insan kaynakları yönetimiyle her kademedeki çalışanlarımızın yetkinlik ve bilgi düzeylerini arttıran projelere imza atıyoruz. Sürekli gelişen ve öğrenen bir şirketiz.

### **Finally, what would you like to say about your values and quality policy?**

The vision and mission of our company has been shaped on the values we have adopted since its foundation. We define our vision as “to be the leading company in our country and the preferred company in the global market in the chemical industry by offering innovative and high-quality products”. Our mission is “to add value to our customers’ journeys by providing creative, sustainable and inspiring solutions and suggestions to their needs.”

In addition, we focus on customer satisfaction in all our activities. We pay close attention to the demands and expectations of our customers when developing products and services. Furthermore, for the continuous development of our company, we carry out projects that increase the competence and knowledge levels of our employees at all levels with our effective human resources management. We are a constantly developing and learning company.



### **Ersin Kayalar kimdir?**

Richmond American University London İşletme Bölümü mezunu olan Ersin Kenan Kayalar, üniversite eğitimini tamamladıktan sonra stajını Rohm and Haas'ta gerçekleştirdi. 1992 yılında Kayalar Kimya'da çalışmaya başlayan Ersin Kayalar, 1998-2010 yılları arasında Kayalar Kimya Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı ve 2010 yılından bu yana Kayalar Kimya Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su olarak görevine devam ediyor.

Uluslararası şirketlerle ortaklıklar kurma ve uluslararası boyutta fabrika kurulumu alanlarında deneyim sahibi olan Kayalar, kimya sektörünün yanı sıra Kayalar Canicas Tekstil A.Ş.'yi kurarak fabrika ve inşaat yatırımları gerçekleştirdi ve 10 yıl boyunca şirketin yönetim kurulu başkanlığını yaptı. Sürdürülebilirlik konusuna büyük önem veren Kayalar, aynı zamanda doğaya yatırım yaparak gelecek nesilleri düşündüklerini ve sahip oldukları zeytinlik arazisiyle ilgilenmeyi sürdürdüğünü ifade ediyor.

Bu alana yıllarını veren bir lider olan Kayalar, kimya sektörü olmadan hiçbir sektörün ilerleyemeyeceğini belirtiyor ve sektörün gelişimi için çalışmaya devam ediyor. Boya Sanayicileri Derneği (BOSAD) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV) Yönetim Kurulu Üyesi olan Ersin Kenan Kayalar, aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası (İSO) Meclisi ve İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) yönetim kurulunda muhasip üyelik ve komite başkanlıkları görevini sürdürüyor.

### **Who is Ersin Kayalar?**

*Ersin Kenan Kayalar graduated from Richmond American University London, Department of Business Administration. After finishing his university education, he completed his internship at Rohm and Haas. Ersin Kayalar started to work in Kayalar Kimya in 1992, then served as the General Manager and Board Member of the company between 1998 and 2010 and has been the Chairman and CEO of Kayalar Kimya since 2010.*

*Kayalar, who has experience in establishing partnerships with international companies and establishing factories on an international scale, realized factory and construction investments in addition to the chemical industry. He founded Kayalar Canicas Tekstil A.Ş. and served as the Chairman of the Board of Directors of the company for 10 years. Kayalar, who attaches great importance to sustainability, also states that they prioritize the well-being of future generations by investing in nature and that they continue to cultivate an olive grove land they own.*

*Kayalar, a leader who has spent years in this field, states that no sector can progress without the chemical industry and continues to work for the development of the industry. Ersin Kenan Kayalar is the Vice Chairman of the Board of Directors of the Association of Paint Industry (BOSAD) and a member of the Board of Directors of the Economic Development Foundation (İKV). He is also a member of Istanbul Chamber of Industry (ISO) Assembly and Istanbul Chemicals and Chemical Products Exporters' Association (İKMİB) as an accountant member of the board of directors and chairman of committees.*